



VIEŠOJI ĮSTAIGA KAUNO KLINIKINĖ LIGONINĖ

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019 m. kovo 26 d. Nr. 4V-114 (1.10.)

Turinys

1.	KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VADOVO ŽODIS	3
2.	KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA	4
2.1.	VIZIJA, MISIJA	4
2.2.	STRUKTŪRA	4
3.	ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	5
3.1.	KIEKYBINIAI POKYČIAI	5
3.2.	KOKYBINIAI POKYČIAI	9
3.3.	APIBENDRINIMAS	9
3.4.	SIEKINIAI 2019 M.	9
4.	ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	10
4.1.	AMBULATORINĖ VEIKLA	10
4.2.	STACIONARINĖ VEIKLA	15
4.3.	APIBENDRINIMAS	25
4.4.	SIEKINIAI 2019 M.	26
5.	PASLKAUGŲ KOKYBĖ	27
5.1.	KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA	27
5.2.	PASITENKINIMO TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS	27
5.3.	SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ - VIDAUS MEDICININIO AUDITO SKYRIAUS VEIKLA	31
6.	ŪKINĖ VEIKLA	30
6.1.	INFRASTRUKTŪROS ATNAUJINIMAS	33
6.2.	INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	33
6.3.	VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMAS	36
7.	FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA	38
7.1.	ILGALAIKIS TURTAS	38
7.2.	GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI, LĖŠŲ PANAUDOJIMAS	39
7.2.1.	Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos	39
7.2.2.	Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas	43
7.2.3.	Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis	46
7.2.4.	Apibendrinimas	48
7.2.5.	Siekiniai 2019 m.	48
7.3.	SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TERITORINĖMIS LIGONIŲ KASOMIS VYKDYMAS	48
8.	VYKDOMI PROJEKTAI	51

1. KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VADOVO ŽODIS

2018 m. Kauno klinicinei ligoninei buvo sėkmingi.

Ambulatorinių apsilankymų skaičius didėjo ir pasiekė 404 800. Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų daugėjo 16 proc., o stebėjimo paslaugų 7,2 proc. 2018 m. stacionariųjų pacientų ligoninėje gydėsi 34 690, tai 0,7 proc. mažiau nei 2017 m. Gimdymų skaičius didėjo 9,8 proc. ir pasiekė 2003 atvejus. 2018 m. atlikta 13 450 chirurginių operacijų (iš jų apie 50 proc. didžiosios operacijos), 4,2 proc. daugiau negu 2017 m. Mažėjo pacientų vaikų skyriuose ir dienos chirurgijos II skyriuje. Lovos užimtumo rodiklis saikingai didėjo.

Ligoninės darbuotojų skaičius 2018 m. sumažėjo 125 etatais, metų pabaigoje buvo užimta 1713 etatų. Ryškiausiai mažėjo nemedicininio personalo etatai. Medicininio personalo etatai ženkliai nekito.

Finansinis ligoninės rezultatas buvo teigiamas ir siekė 2,2 mln. Eur. Sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis viršytos 6 proc. (1,55 mln. Eur).

2018 m. buvo gerinta ligoninės infrastruktūra. Gegužės mėn. pradėjo veikti atnaujintas Akušerijos ginekologijos skyrius. Baigiamas remontuoti Vaikų ligų I skyrius. Projekto „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“ lėšomis atlikti didžiausios ligoninės auditorijos remonto darbai. Užbaigtas vykdyti projektas „Atnaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“, finansuojamas Klimato kaitos specialiosios programos lėšomis ir įrengta saulės šviesos elektrinė.

2019 m. numatoma pradėti įgyvendinti „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ ir „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ projektus. Ligoninės lėšomis planuojama atnaujinti medicininę įrangą ir ligoninės infrastruktūrą.

Nuo 2018 m. gegužės 1 d. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etatą) padidėjo 13,06 proc., slaugytojų 21,6 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis didėjo 13,87 proc.

Per ataskaitinį laikotarpį vyko 3 Visuotiniai dalininkų susirinkimai, kuriuose dalyvavo LR sveikatos apsaugos ministras ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektorius. 2018 m. vasario 20 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta nauja organizacinė valdymo struktūra. Dėl ligoninės veiklos nuolat konsultuojamasi su ligoninės dalininkais, jaučiamas visokeriopas dalininkų palaikymas ir kontrolė. Pradėta konstruktyviai bendradarbiauti su Kauno miesto savivaldybe ir miesto meru.

2018 m. sėkmingai buvo bendradarbiaujama su ligoninės profesinėmis sąjungomis, išrinkta ligoninės Darbo taryba. Puoselėti puikūs santykiai su pagrindiniu partneriu klinikinėje veikloje Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis.

2. KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionaro ir ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, konsultacijų poliklinikoje konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę antrinio ir tretinio lygių specialistai konsultantai.

Misija – teikti pacientams šiuolaikinio medicinos mokslo pagrįstas, saugias, kvalifikuotas ir veiksmingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.

Vizija – moderni asmens sveikatos priežiūros įstaiga, vienijanti klinikinę praktiką, pedagoginę veiklą ir mokslą.

VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės dalininkai yra:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

2.2. Struktūra

2018 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2018 m. vasario 20 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema.

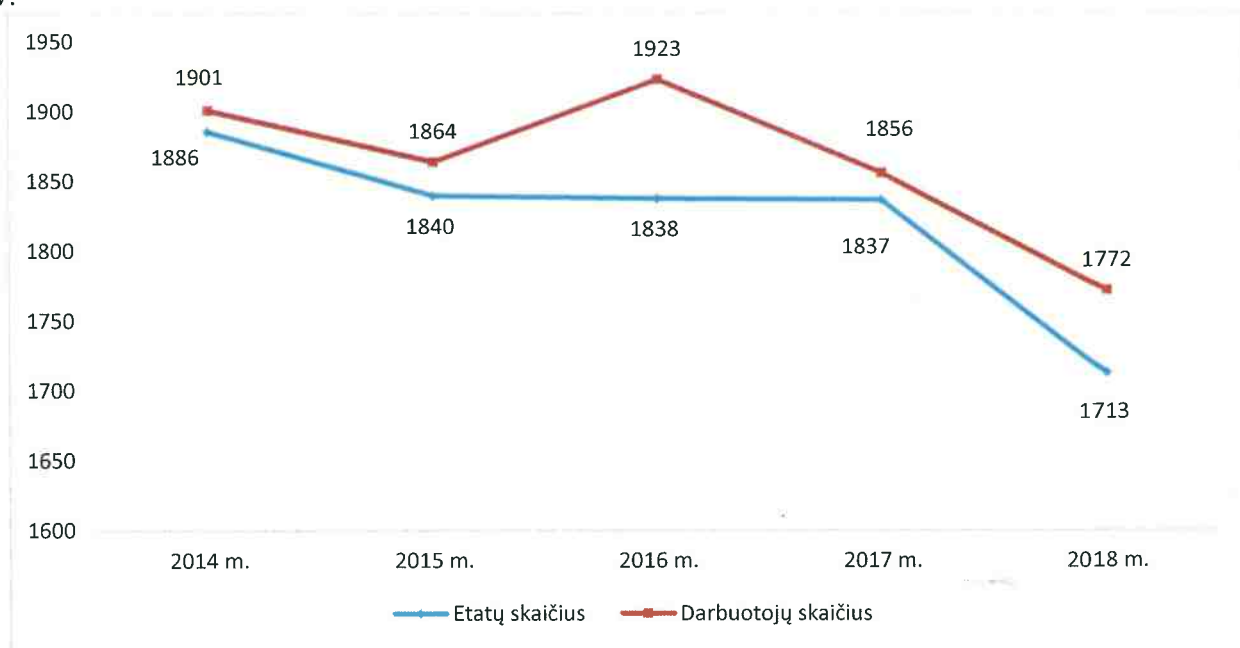
2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
 - ✓ 19 stacionarines paslaugas teikiančių skyrių;
 - ✓ 5 ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;
 - ✓ priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;
 - ✓ intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anesteziologijos skyriai;
 - ✓ 2 fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
 - ✓ diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.
- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylio gimdymo namai.

3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

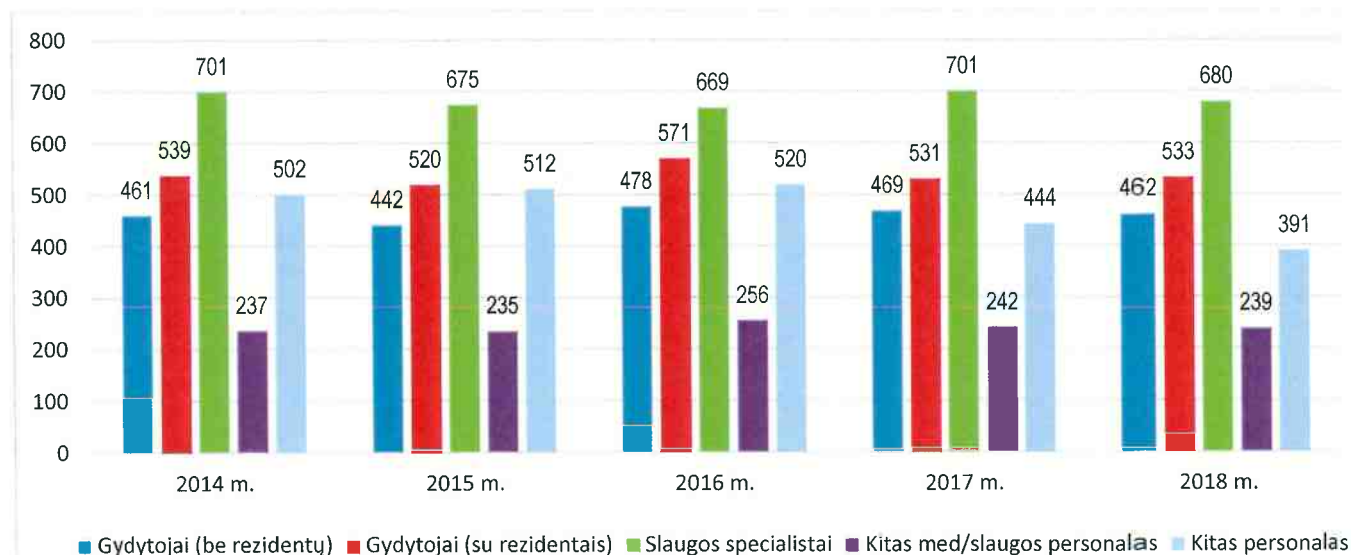
2018 m. pabaigoje VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų skaičius (be rezidentų) buvo 1772 (2017 m. pabaigoje buvo 1856). 2018 m. pabaigoje, palyginti su 2017 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 84 darbuotojais (4,7 proc.). Darbuotojų skaičius sumažėjo dėl natūralios darbuotojų kaitos ir darbuotojų pensinio amžiaus. 2018 m. pabaigoje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 1713 (2017 m. pabaigoje buvo 1837). Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. pavaizduota 3.1.1 pav.



3.1.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. (be gydytojų rezidentų)

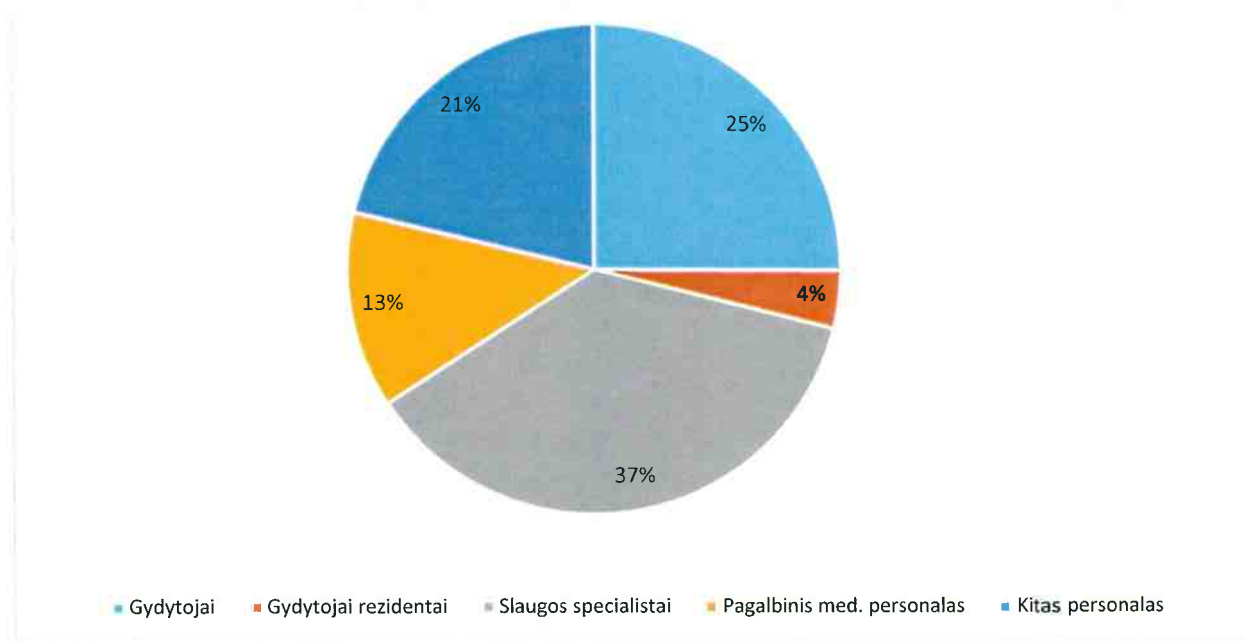
2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis sudarė 9,48 proc. (2017 m. sudarė 8,6 proc. 2016 m. - 10,3 proc., 2015 m. – 10,19 proc., 2014 m. – 7,3 proc.). Idealiu atveju darbuotojų kaitos rodiklis < 11 proc.

2018 m. pabaigoje VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje dirbo 1843 darbuotojai, iš jų 462 gydytojai, 71 gydytojas rezidentas, 680 slaugos specialistų, 239 kito med/slaugos personalo ir 391 kitas specialistas ir/ar darbuotojas. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2014–2018 m. pateikta 3.1.2 pav.



3.1.2 pav. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2014–2018 m.

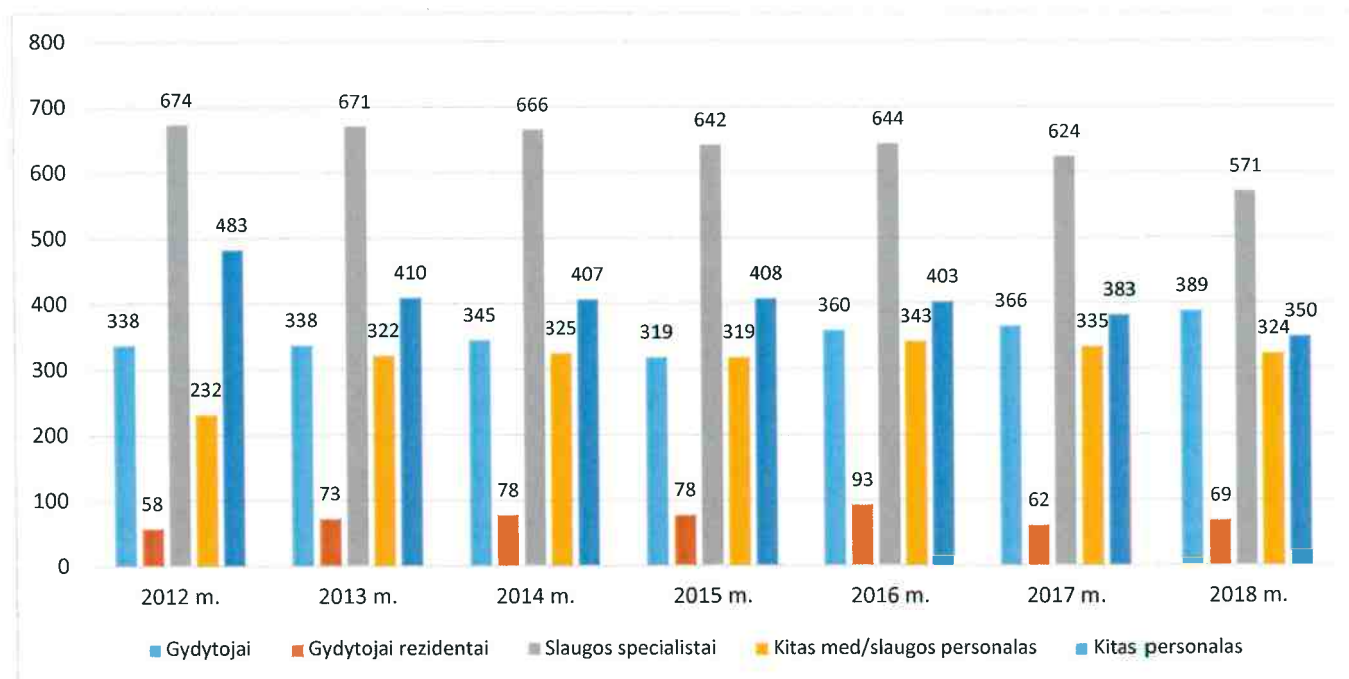
Didžiausią dalį VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2018 m. sudarė slaugos specialistai (37 proc.). 2018 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.3 pav.



3.1.3 pav. 2018 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

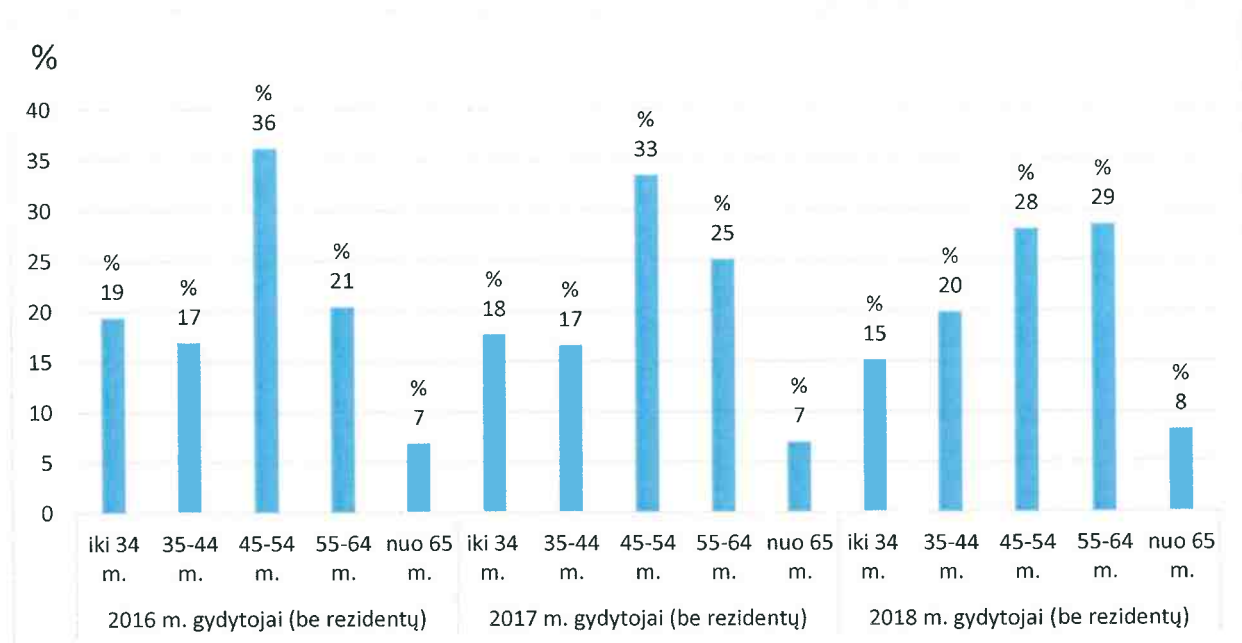
2018 m. pabaigoje pirmaeilėse pareigose dirbo 1703 darbuotojai, šį skaičių sudarė 389 gydytojai, 71 gydytojas rezidentas, 571 slaugos specialistas, 324 kiti med/slaugos personalo darbuotojai ir 350 kito Ligoninės personalo.

2018 m. pirmaeilėse pareigose dirbo 67 darbuotojais mažiau nei 2017 metais. Pirmaeilėse pareigose dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2012–2018 m. pateikta 3.1.4 pav.



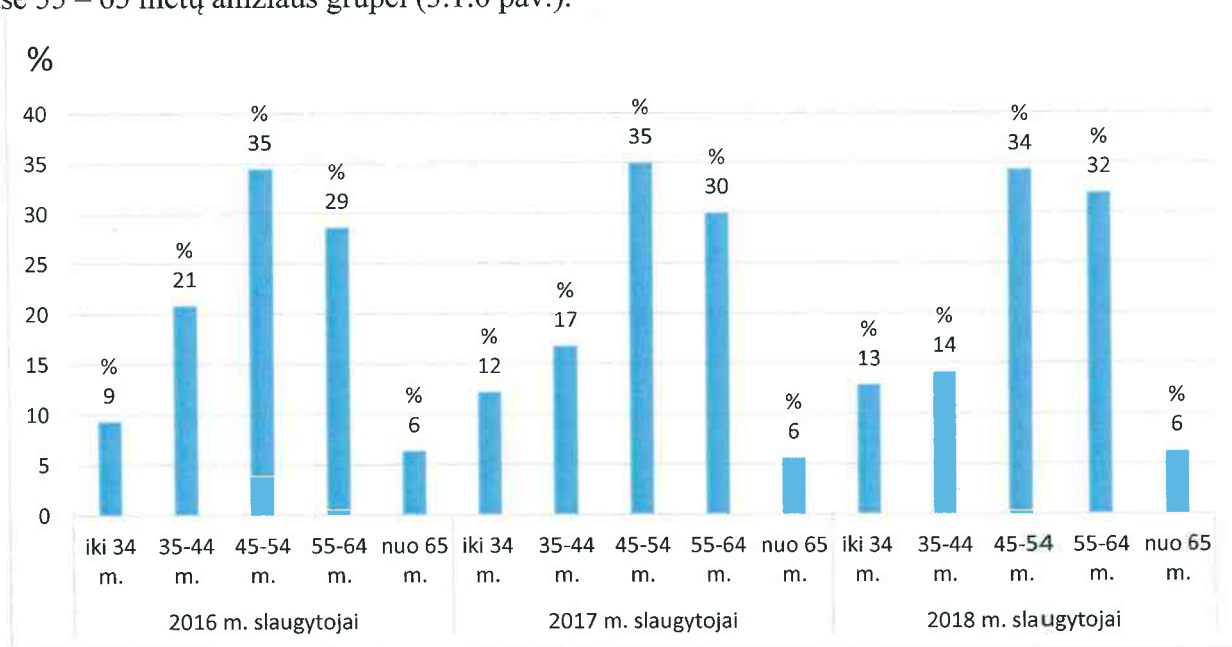
3.1.4 pav. Darbuotojų, dirbusių pirmaeilėse pareigose pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2012–2018 m. (fiziniai asmenys)

Dalis 2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje dirbusių gydytojų, 28 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei ir 28 proc. 55–64 metų amžiaus grupei (3.1.5 pav.).



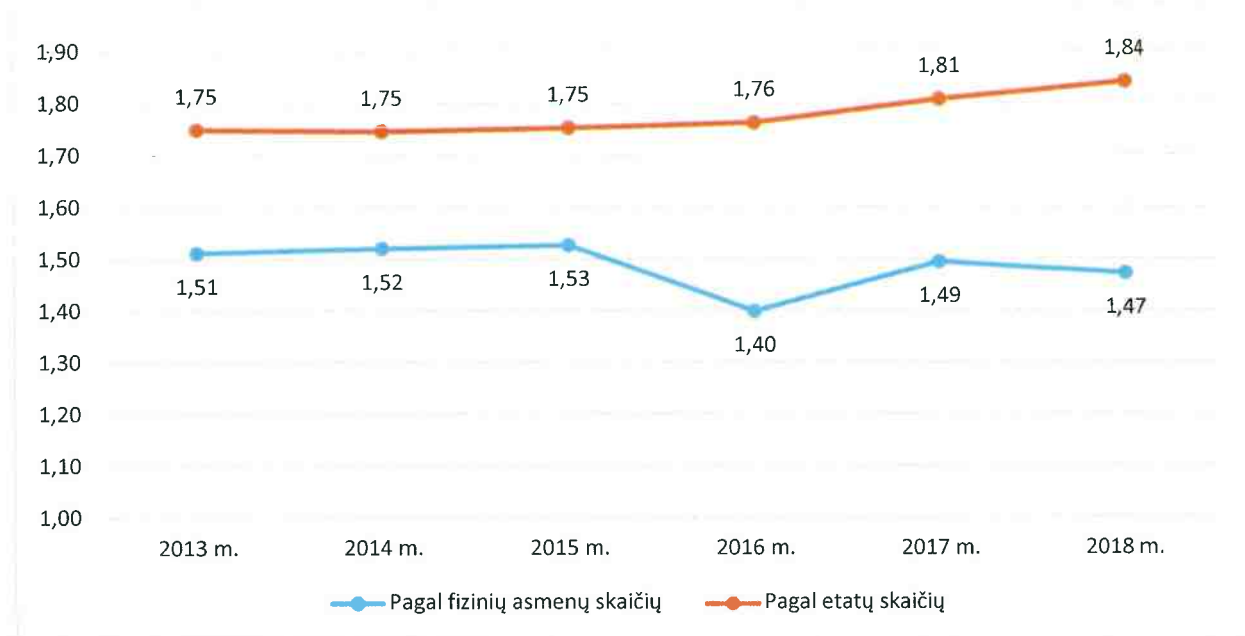
3.1.5 pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2018 m. (procentais)

Dalis 2018 m. slaugytojų, 34 proc. priklausė 45 – 54 metų amžiaus grupei, o 32 proc. slaugytojų priklausė 55 – 65 metų amžiaus grupei (3.1.6 pav.).



3.1.6 pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2018 m. (procentais)

2018 metais slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,47 (2017 m. buvo 1,49). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis 2018 m. buvo 1,84 (2017 m. buvo 1,81). Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2013–2018 m. pateikta 3.1.7 pav.



3.1.7 pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2013–2018 m.

Per 2018 metus VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo priimti 259 darbuotojai (3.1.1 lentelė).

3.1.1 lentelė. 2018 m. į darbą priimti darbuotojai pagal pareigybių grupes

Gydytojai	13
Rezidentai	133
Slaugos specialistai	40
Kitas med. personalas	2
Kitas slaugos personalas	33
Kiti	38

Per 2018 metus VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo atleisti 330 darbuotojai (3.1.2 lentelė).

3.1.2 lentelė. 2018 m. iš darbo atleisti darbuotojai pagal pareigybių grupes

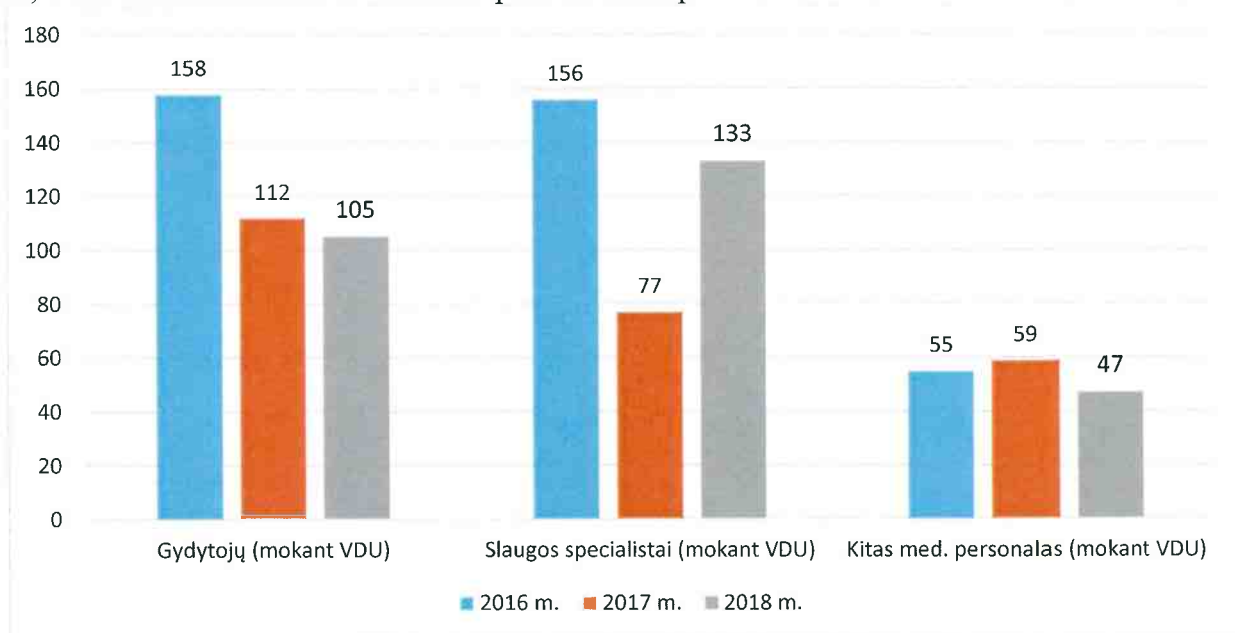
Gydytojai	22
Rezidentai	120
Slaugos specialistai	79
Kitas med. personalas	6
Kitas slaugos personalas	36
Kiti	67

Darbuotojų atleidimo pagrindai ir atleistų darbuotojų skaičius per 2018 metus:

Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą	3
Šalims susitarus	37
Darbuotojui mirus	5
Už šiurkščius darbo pareigų pažeidimus	3
Terminui suėjus	115
Darbdavio iniciatyva	1
Pačiam prašant	166

3.2. Kokybiniai pokyčiai

VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiems Ligoninės darbuotojams yra suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, jiems kvalifikacijos tobulinimo metu mokant vidutinių darbo užmokestį. 2018 m. iš 105 kvalifikaciją kėlusių gydytojų – 17 kvalifikaciją kėlė užsienyje. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2016–2018 m. pateikta 3.2.1 pav.



3.2.1 pav. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2018 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 9205,40 Eur. suma, iš jų: gydytojams teko 115,00 Eur., slaugytojoms (slaugytojai, akušeriai, laborantai, technologai ir kt.) 5939,00 Eur. lėšų suma, kitiems darbuotojams 3151,40 Eur.

3.3. Apibendrinimas

2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės darbuotojų skaičius (įvertinus gydytojų rezidentų kaitą, kuri nepriklauso nuo Ligoninės), amžinė struktūra išliko stabilus, etatų struktūra mažėjo. Gydytojų kaita yra labai maža, slaugytojų kaita yra pastebima, tačiau neženkli. 2018 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti, jiems mokant vidutinį darbo užmokestį. Nuolat atnaujinami Ligoninės dokumentai pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus – įdiegta ir veikia kokybės valdymo sistema.

3.4. Siekiniai 2019 m.

Pagrindinis 2019 m. siekinys vystyti ir tobulinti vieningą personalo duomenų valdymo apskaitą, atnaujinti personalo duomenų apskaitos kompiuterinę programą. Siekti atsakyti popierinių dokumentų, naudoti elektronines formas ir automatinį duomenų pateikimą kitiems skyriams vykdyti.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

4.1. Ambulatorinė veikla

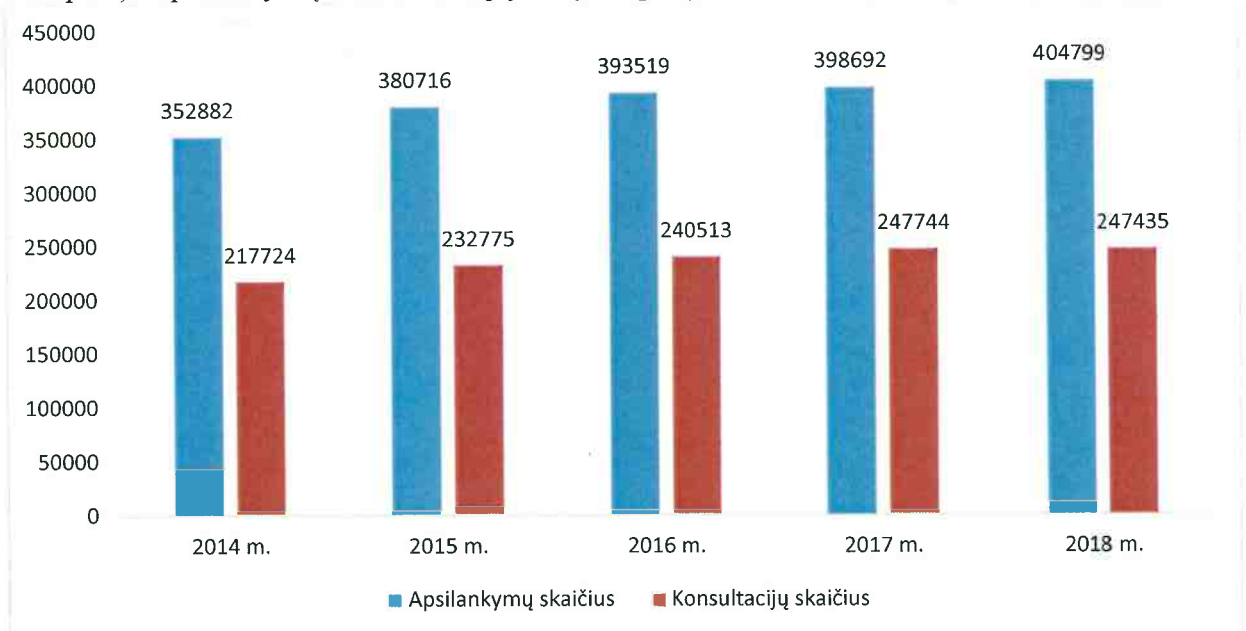
Išstaigoje teikiamos antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: koloproktologijos, abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, pulmonologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos.

VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje teikiamos ambulatorinės chirurgijos (akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos) ir dienos stacionaro (akušerijos, dermatovenerologijos) paslaugos.

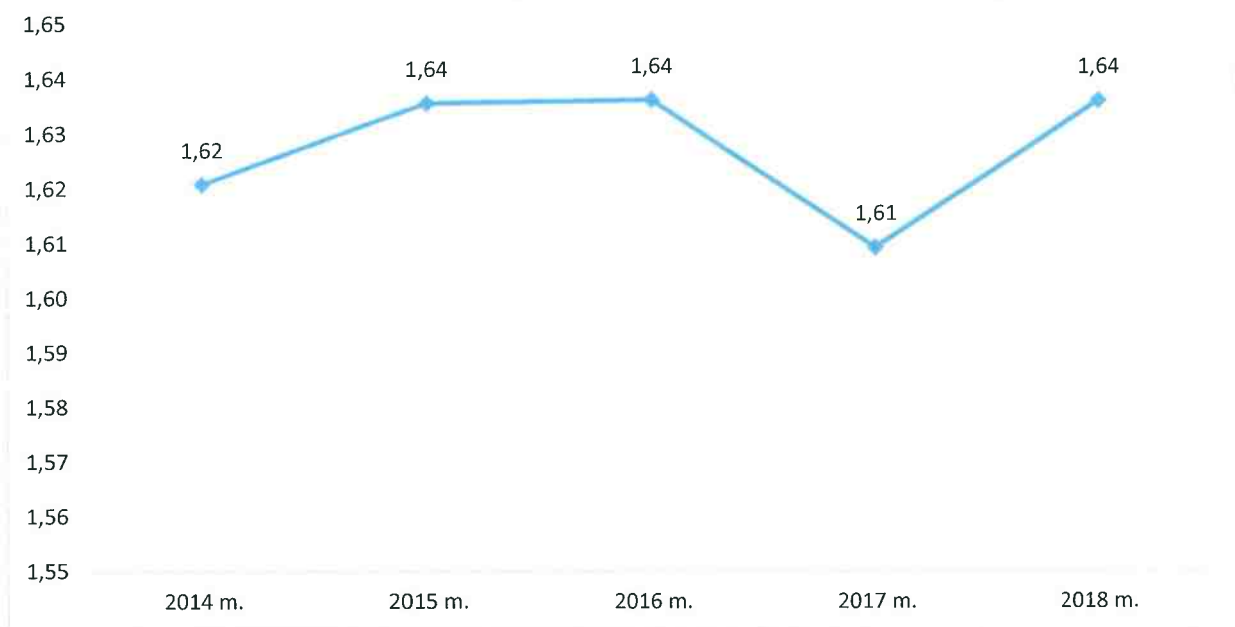
Išstaigoje atliekami patologijos, laboratorinės diagnostikos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, taip pat atliekamos hemodializės procedūros.

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir filiale „Mažylio gimdymo namai“.

Apsilankymų skaičius 2018 m. padidėjo 1,5 proc., konsultacijų skaičius 2018 m. sumažėjo 0,1 proc. (4.1.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai 2014–2018 m. pateikti 4.1.1 pav.

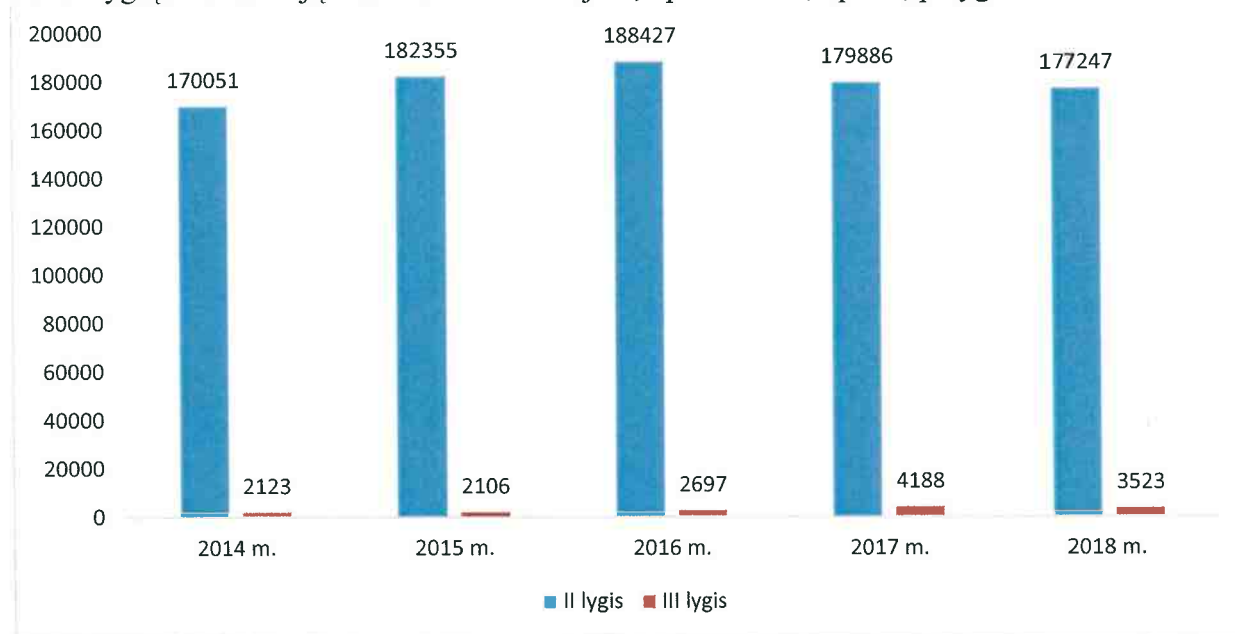


4.1.1 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės ambulatorinių apsilankymų dinamika 2014–2018 m.



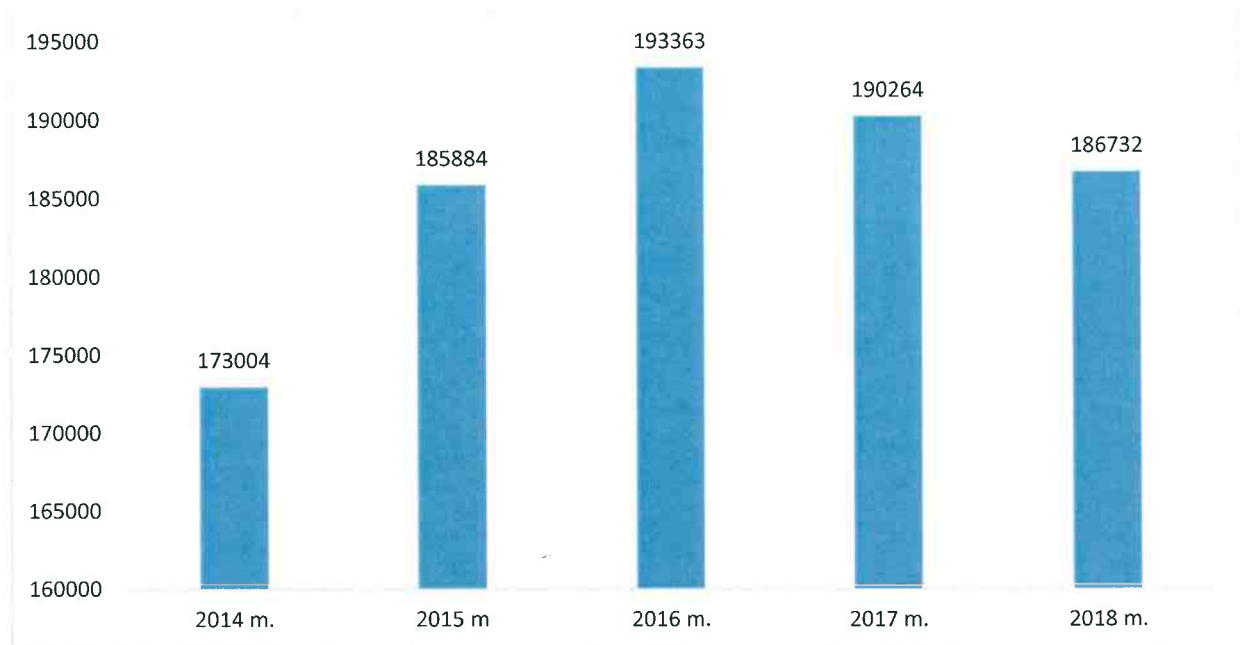
4.1.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2014–2018 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2014 - 2018 m. pateikta 4.1.3 pav. 2018 m. 98,1 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,9 proc. - III lygio. II ir III lygių konsultacijų atitinkamai sumažėjo 1,5 proc. ir 15,8 proc., palyginti su 2017 m.



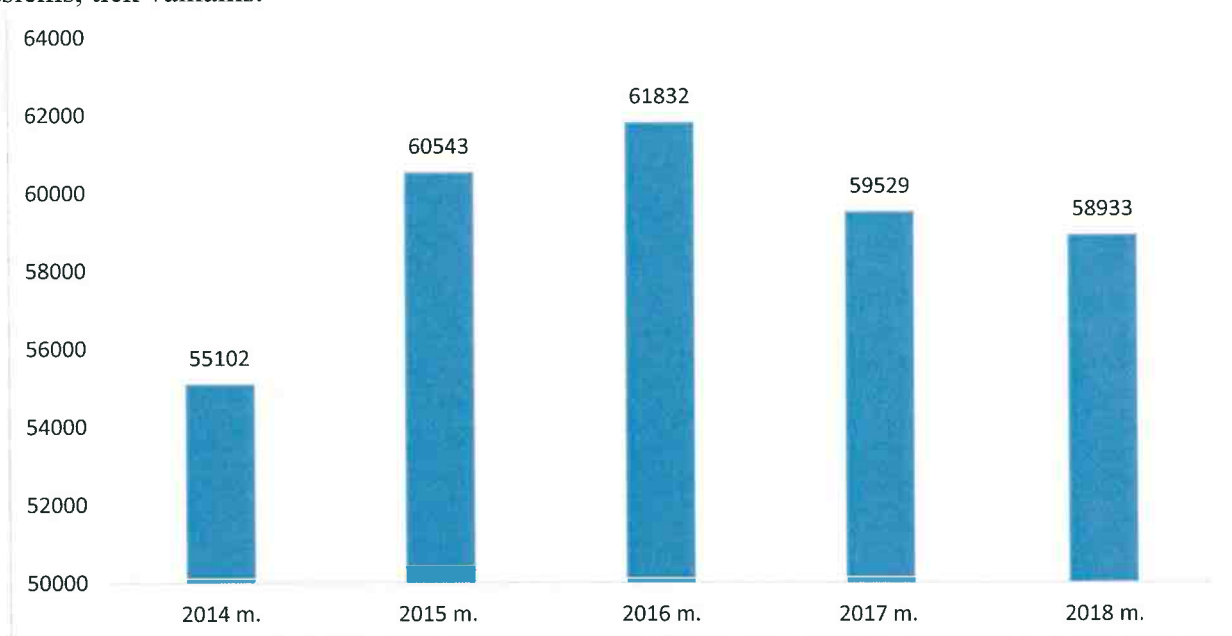
4.1.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2014–2018 m.

Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2014-2018 m. pateikta 4.1.4 pav. 2018 m. ambulatorinių specializuotų konsultacijų sumažėjo 1,9 proc., palyginti su 2017 m.



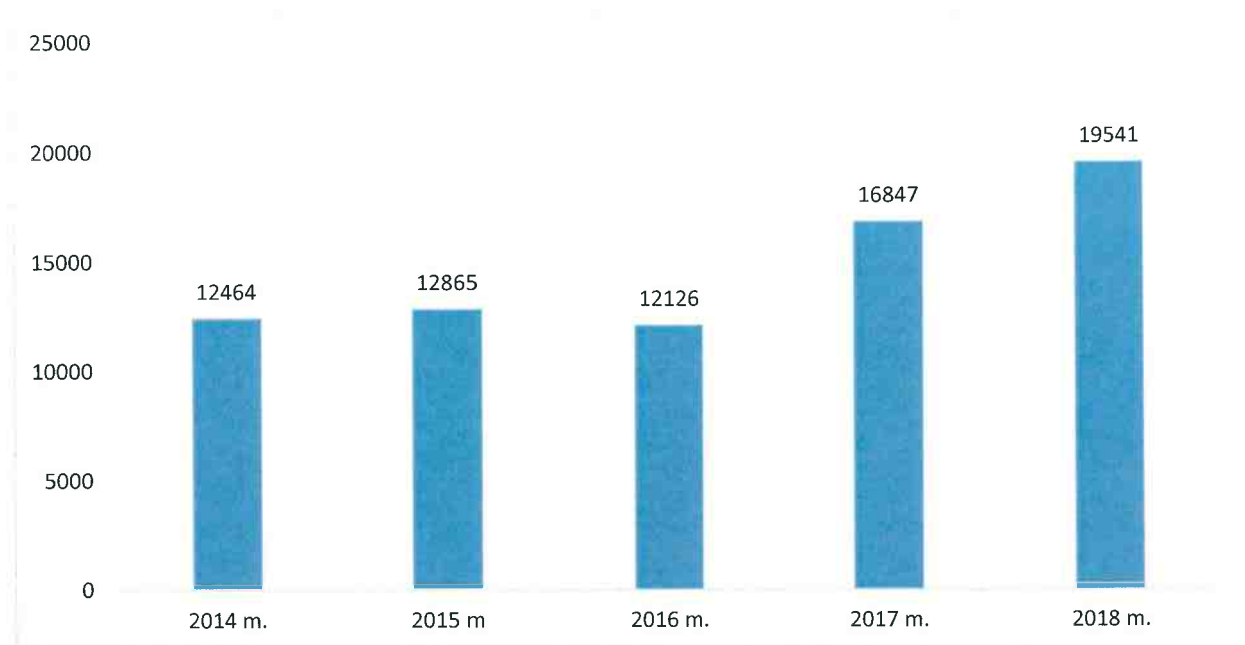
4.1.4 pav. Ambulatorinių specializuotų (profilaktinių sveikatos tikrinimų, II ir III lygio) paslaugų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičius, palyginti su 2017 m., sumažėjo (1 proc.). Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2014-2018 m. pateikta 4.1.5 pav. Šiuose skyriuose pagalba teikiama tiek suaugusiems, tiek vaikams.



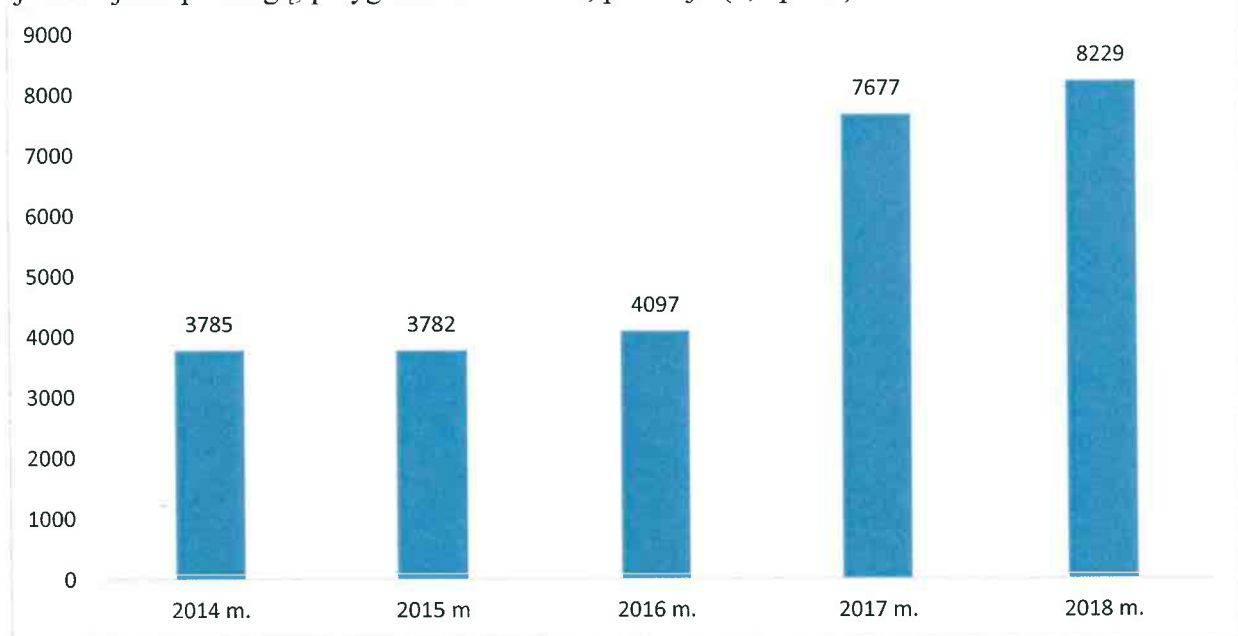
4.1.5 pav. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2014-2018 m. pateikiama 4.1.6 pav. 2018 m. priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičius, palyginus su 2017 m., padidėjo (16 proc.).



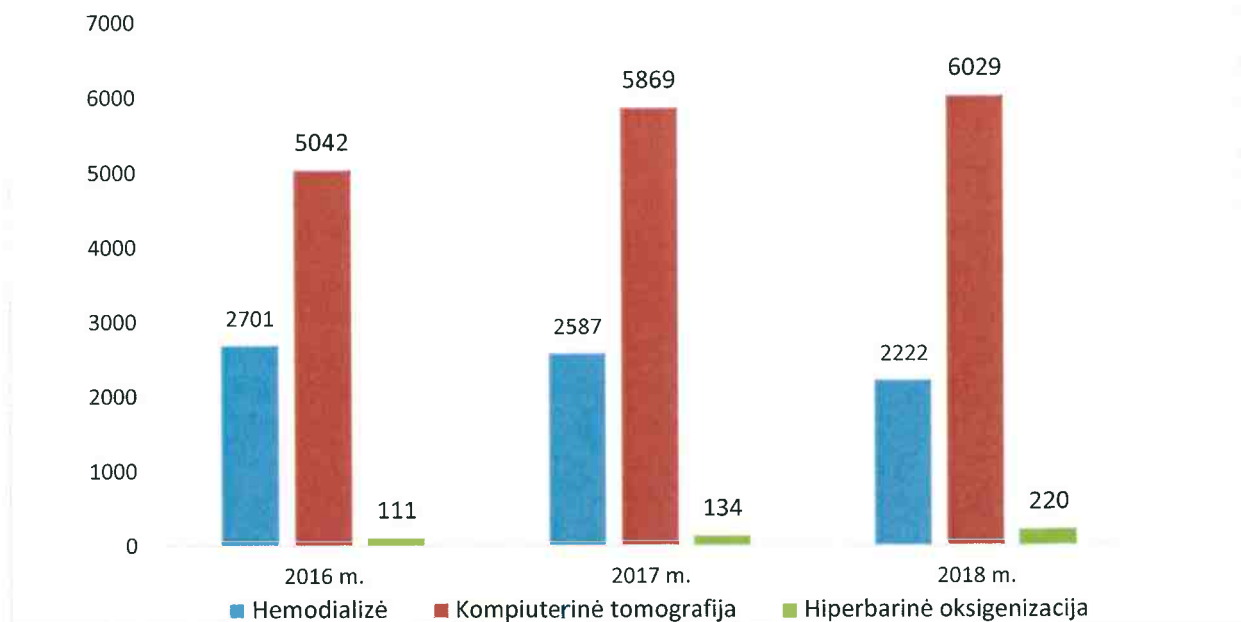
4.1.6 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje suteiktų priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

Stebėjimo paslaugų dinamika 2014-2018 m. pateikta 4.1.7 pav. 2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje stebėjimo paslaugų, palyginus su 2017 m., padidėjo (7,2 proc.).



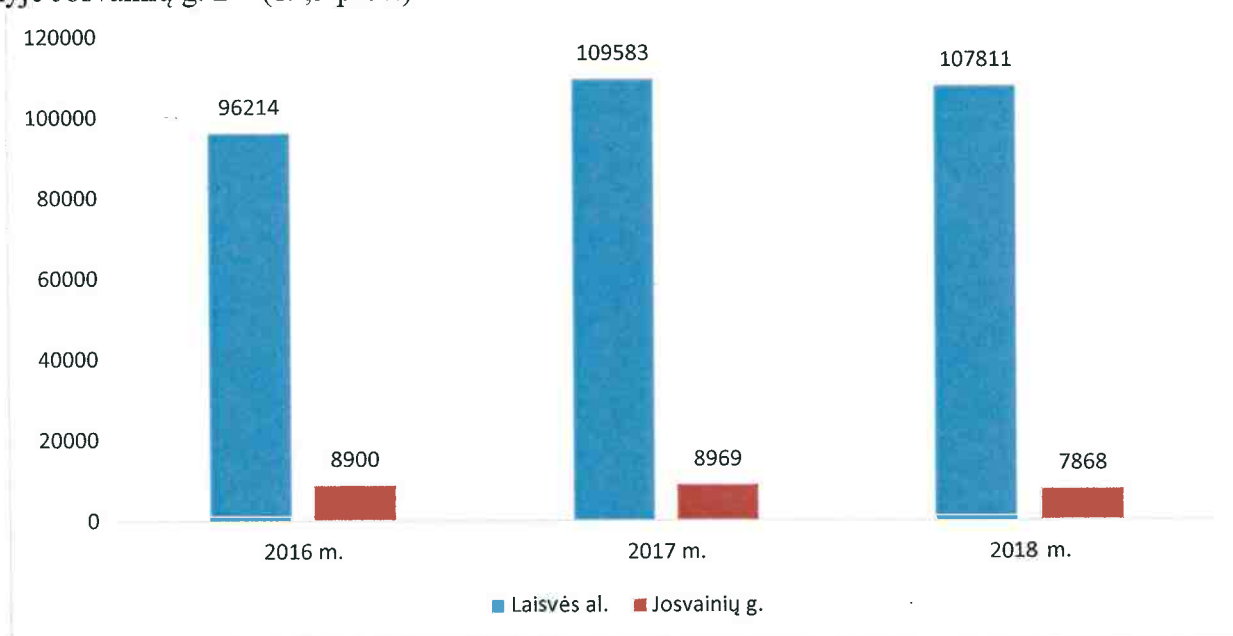
4.1.7 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profilį skaičiaus dinamika 2016-2018 m. pateikta 4.1.8 pav. 2018 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninėje, palyginus su 2017 m., hemodializių sumažėjo 14,1 proc. ir kompiuterinių tomografijų padidėjo (2,7 proc.), hiperbarinių oksigenacija – (64,2 proc.).



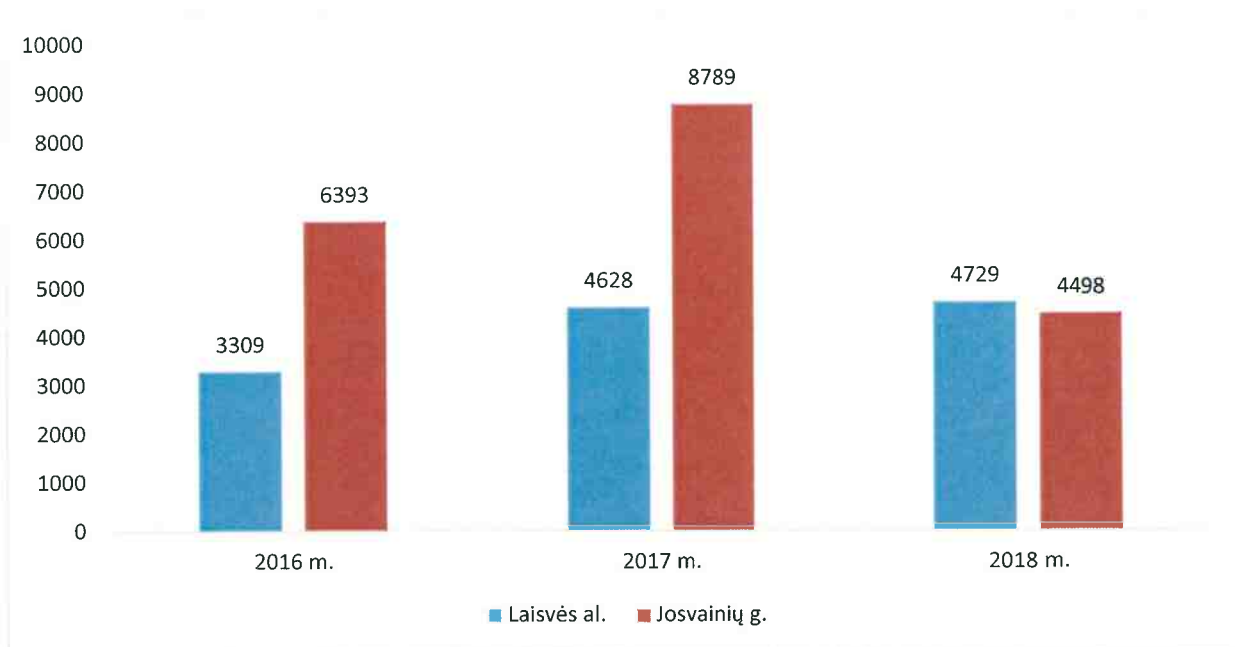
4.1.8 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profilį skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2018 m. pateikta 4.1.9 pav. 2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al. rentgeno tyrimų, palyginus su 2017 m., sumažėjo (1,6 proc), padalinyje Josvainių g. 2 – (12,3 proc.).



4.1.9 pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2018 m.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al. 2018 m. ultragarso tyrimų, palyginus su 2017 m., padidėjo (2,2 proc.) ir padalinyje Josvainių g. sumažėjo (48,8 proc.). Radiologijos skyriuose atliktų ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2018 m. pateikta 4.1.10 pav.



4.1.10 pav. Radiologijos skyriuose atliktų ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2018 m.

4.2. Stacionarinė veikla

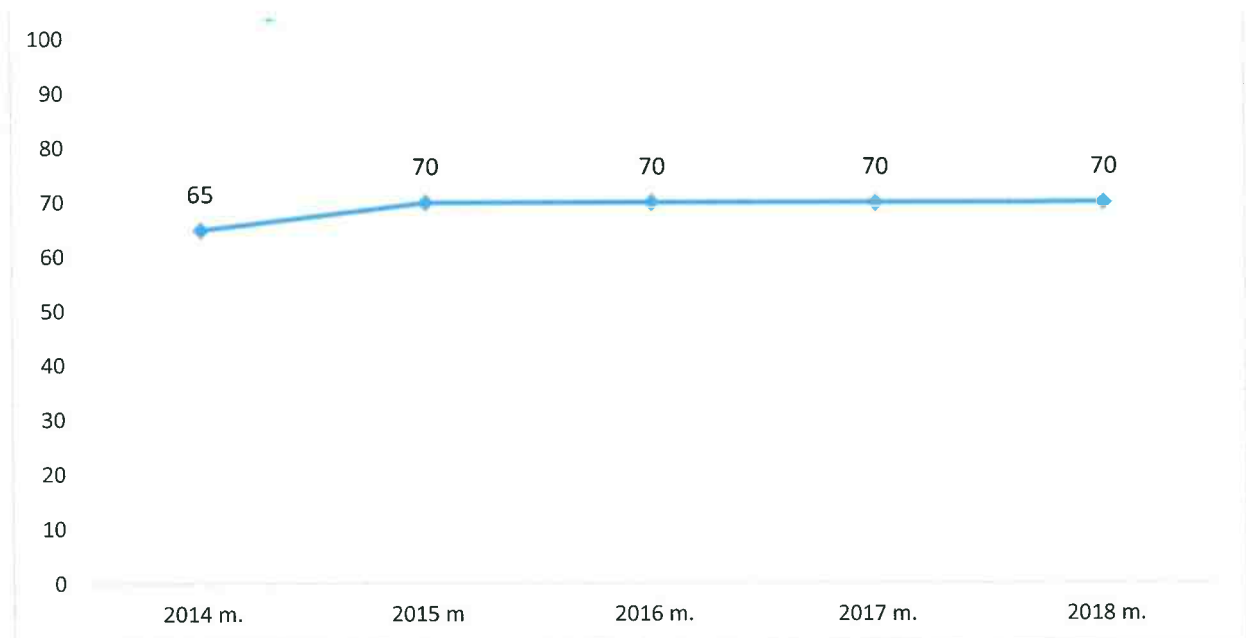
Stacionaro paslaugos teikiamos VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2018 m. buvo 789 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2014-2018 m. pateikta 4.2.1-4.2.4 pav.



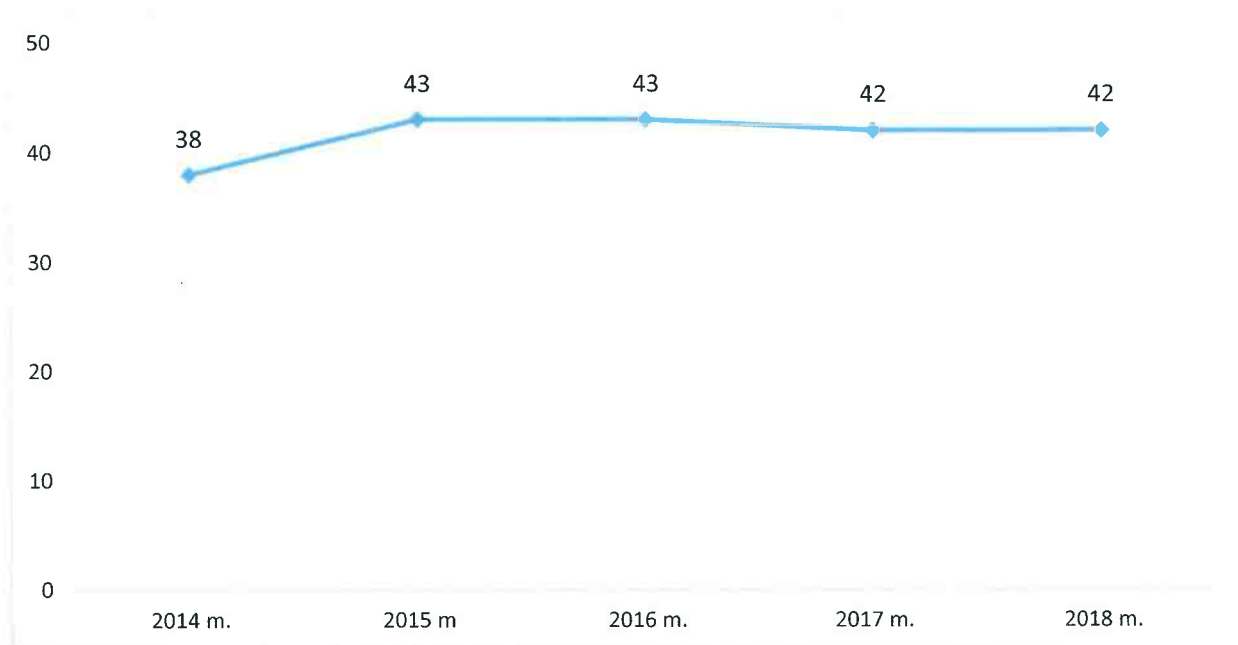
4.2.1 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.



4.2.2 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

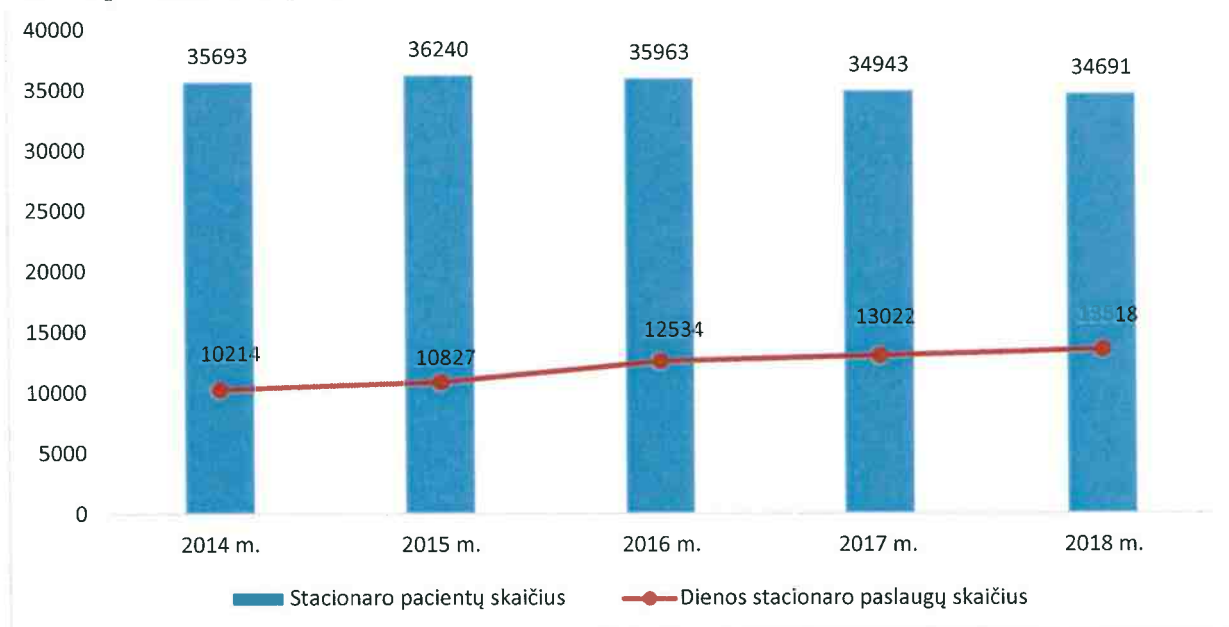


4.2.3 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės reabilitacijos ir ilgalaikio gydymo lovų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.



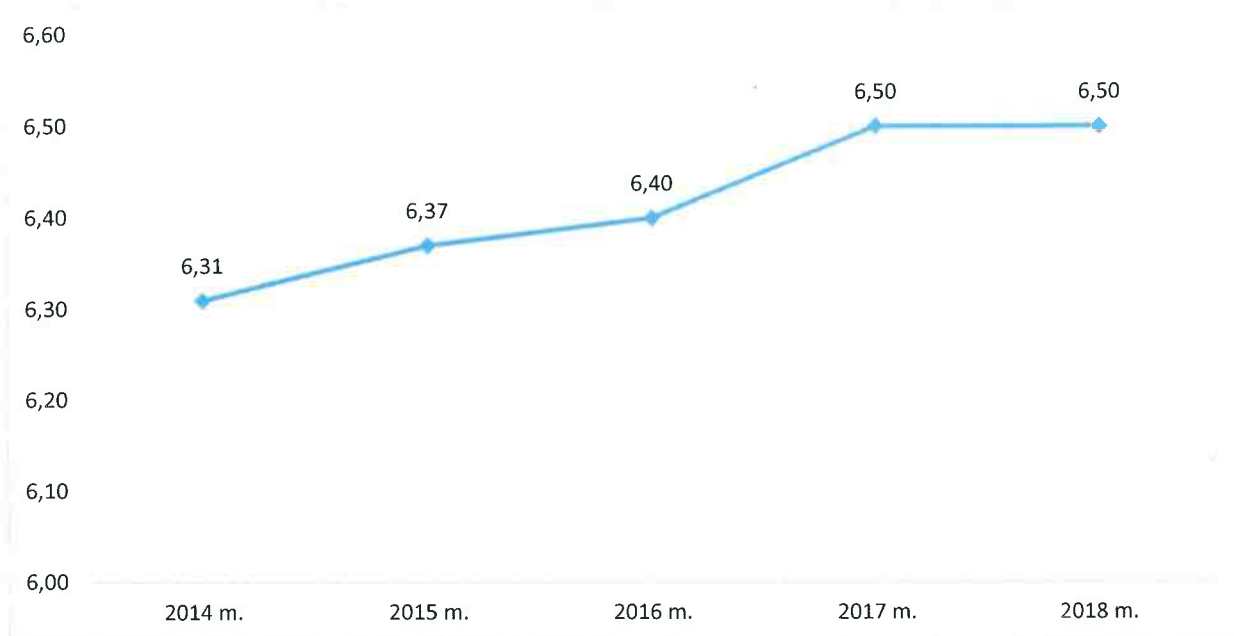
4.2.4 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

2018 m. stacionare gydytų pacientų skaičius, palyginti su 2017 m., šiek tiek sumažėjo (0,7 proc.), nes VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė didino dienos stacionaro paslaugų apimtį (10,4 proc.), tačiau stacionaro paslaugų poreikis išlieka didelis. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2014–2018 m. pateikta 4.2.5 pav.



4.2.5 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

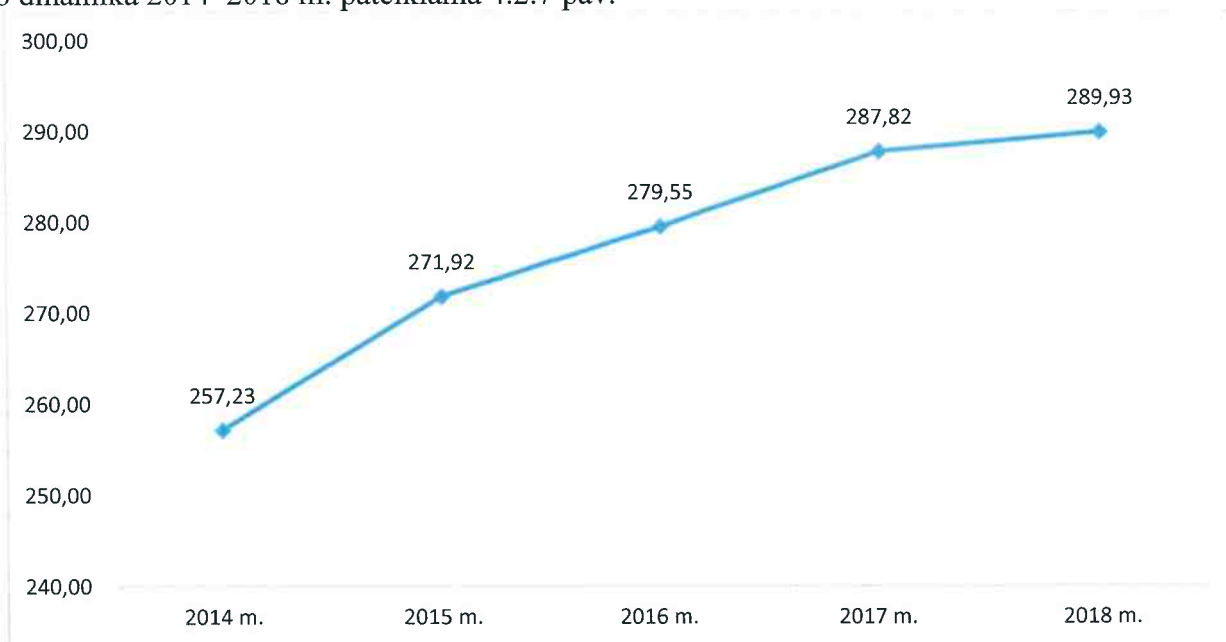
2018 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 6,5 dienos (2017 m. buvo 6,5 dienos), t. y. gulėjimo laikas, nepakito (4.2.6 pav.).



4.2.6 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2014-2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje

2018 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis buvo 44,3 (2017 m. buvo 44,3). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2018 m., palyginti su 2017 m., nepakito. Šio skaičiaus didėjimas rodo efektyvų lovų fondo naudojimą.

VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2018 m. buvo 289,93 (2017 m. buvo 287,82). Šis rodiklis, palyginti su 2017 m., padidėjo (0,7 proc.). Lovo užimtumo rodiklio dinamika 2014–2018 m. pateikiama 4.2.7 pav.

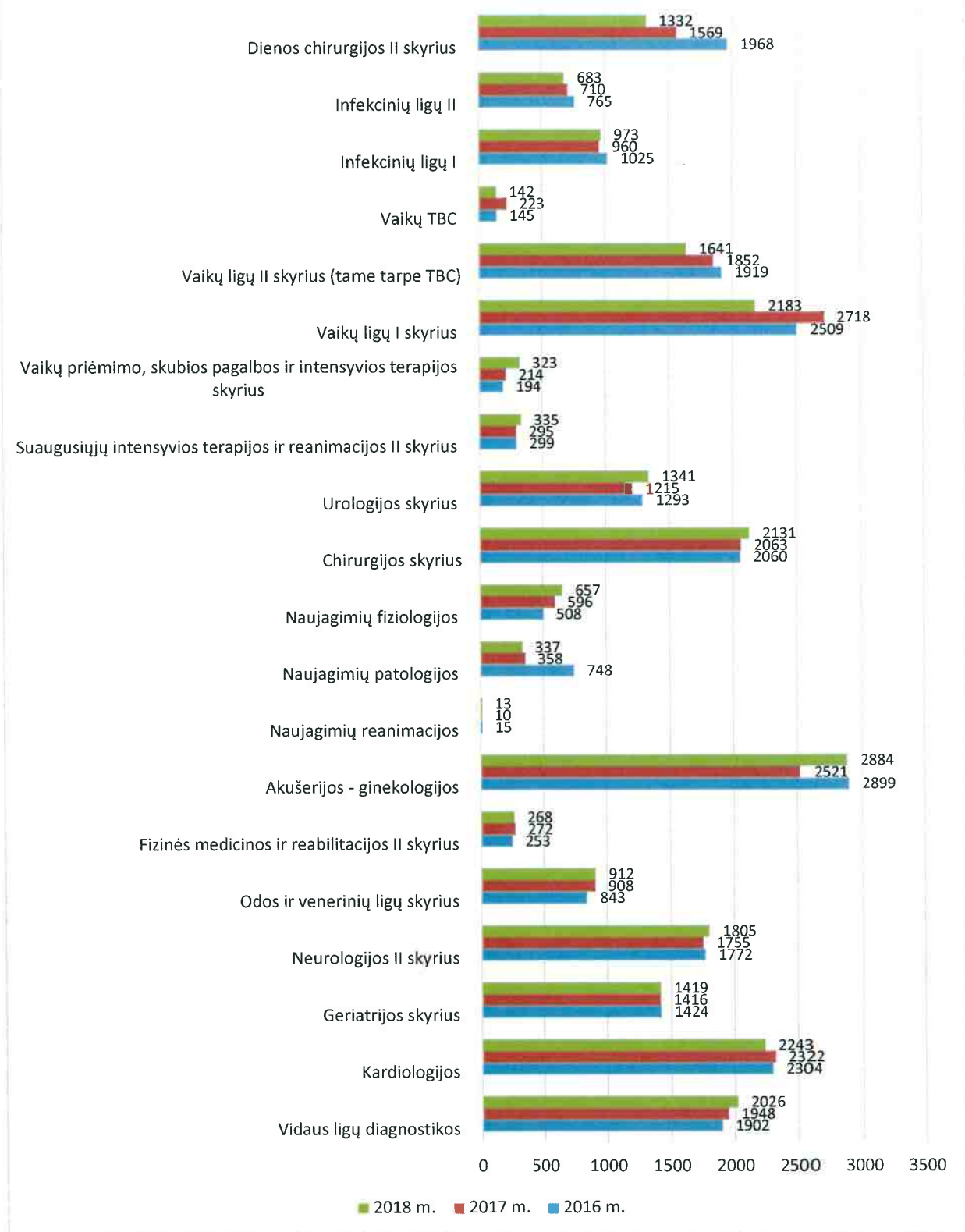


4.2.7 pav. Lovo užimtumo rodiklio dinamika 2014-2018 m.

2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo gydytas 34691 pacientas. 2018 m. padalinyje Josvainių g., palyginus su 2017 m., išrašytų pacientų sumažėjo 1,1 proc., padalinyje Laisvės al. – 2,5 proc. ir filiale „Mažylio gimdymo namai“ padidėjo 7,8 proc.

2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje padalinyje Josvainių g., palyginus su 2017 m., Vidaus ligų diagnostikos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 4 proc., Geriatrijos – 0,2 proc., Neurologijos II – 2,8 proc., Odos ir venerinių ligų – 0,4 proc., Akušerijos – ginekologijos – 14,4 proc., Naujagimių reanimacijos – 30 proc., Naujagimių fiziologijos – 10,2 proc., Chirurgijos – 3,3 proc., Urologijos – 10,4 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos II – 13,6 proc., Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos – 50,9 proc., Infekcinių I – 1,4 proc. ir sumažėjo Kardiologijos skyriuje

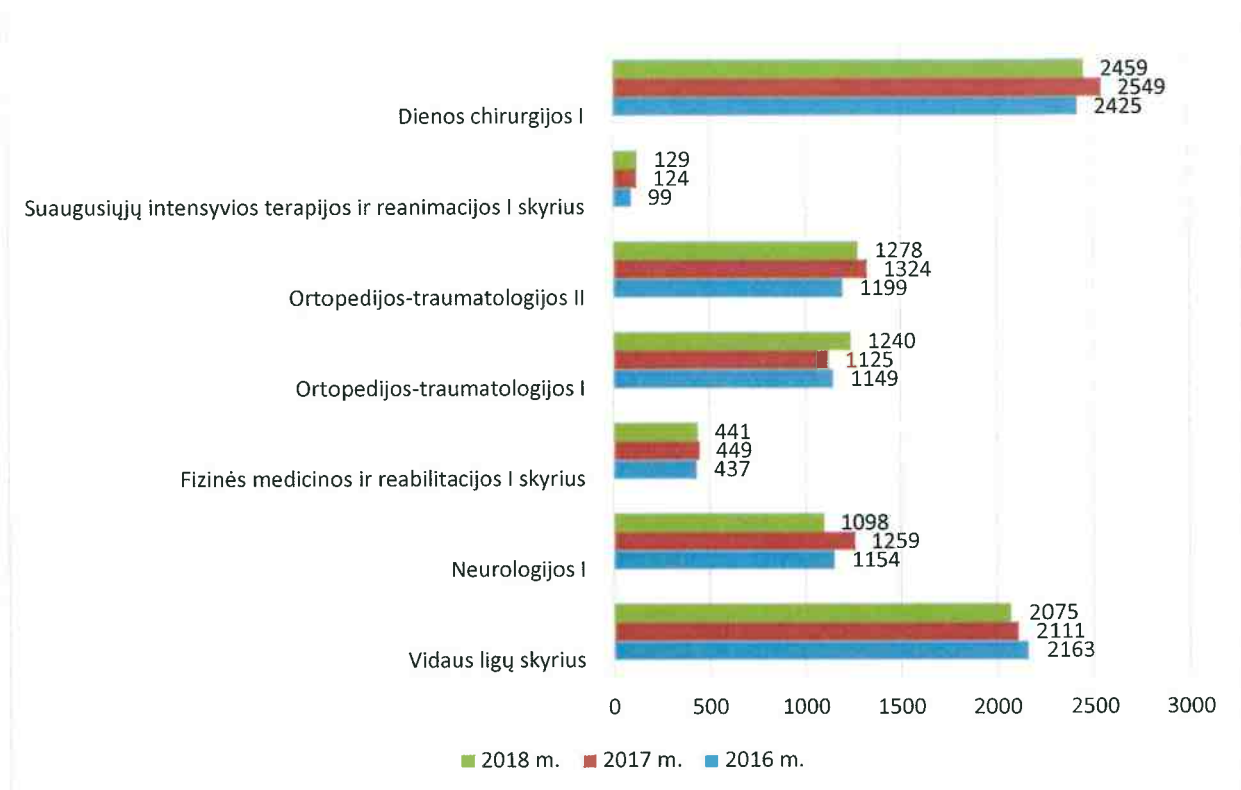
3,4 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos II – 1,5 proc., Naujagimių patologijos – 5,9 proc., Vaikų ligų I – 19,7 proc., Vaikų II – 11,4 proc., Infekcinių II – 3,8 proc., Dienos chirurgijos II – 15,1 proc. (4.2.8 pav.)



4.2.8 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinio Josvainių g. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2016-2018 m.

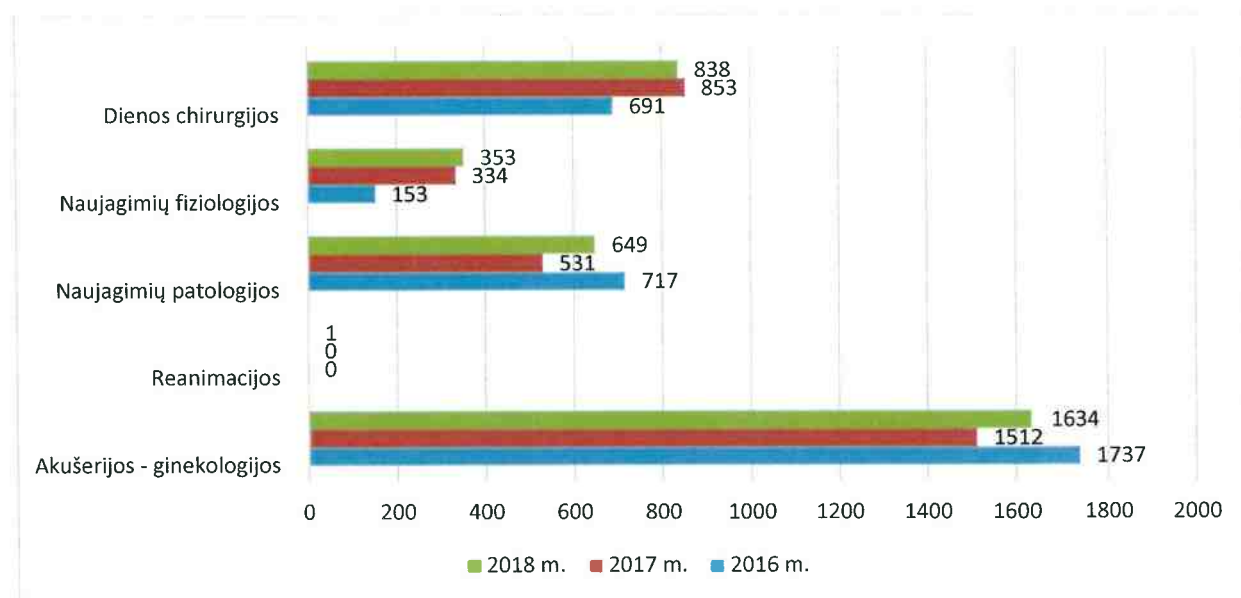
2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje padalinyje Laisvės al., palyginus su 2017 m., Ortopedijos - traumatologijos I skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 10,2 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos I – 4 proc. ir sumažėjo Vidaus ligų skyriuje 1,7 proc., Neurologijos I – 12,8

proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos I – 1,8 proc., Ortopedijos traumatologijos II – 3,5 proc., Dienos chirurgijos I – 3,5 proc. (4.2.9 pav.)



4.2.9 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinio Laisvės al. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2016-2018 m.

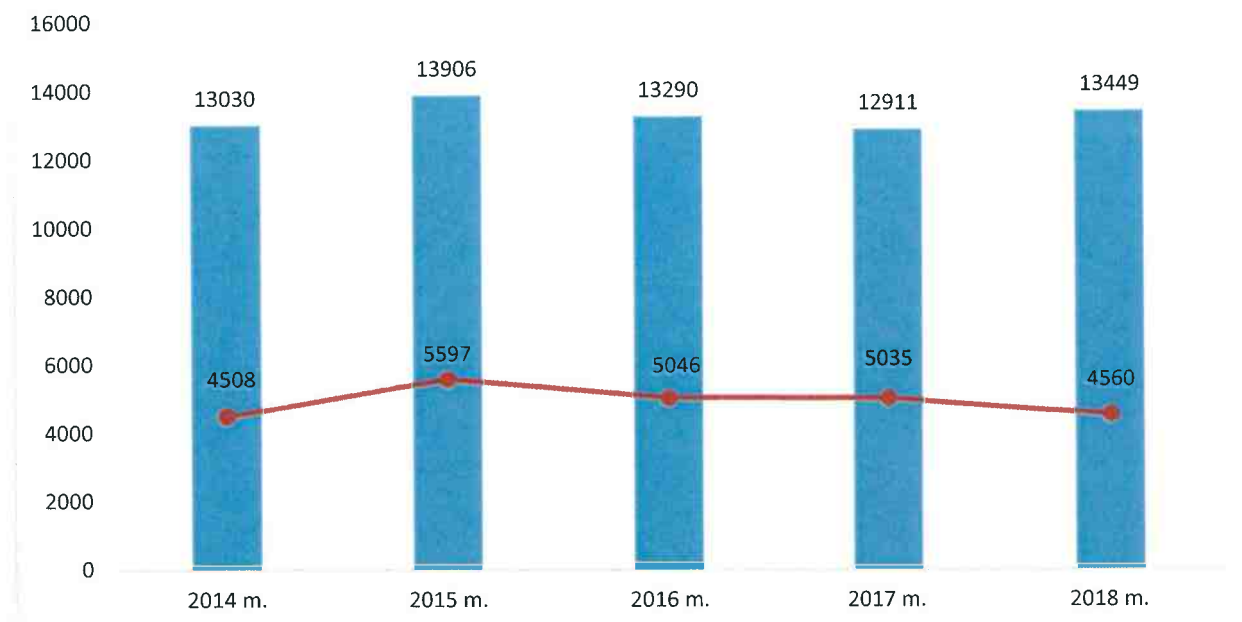
2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės filiale „Mažylio gimdymo namai“, palyginus su 2017 m., Akušerijos – ginekologijos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 8,1 proc., Naujagimių patologijos – 22,2 proc., Naujagimių fiziologijos 5,7 proc. ir sumažėjo Dienos chirurgijos skyriuje 1,8 proc. (4.2.10 pav.)



4.2.10 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės filialo „Mažylio gimdymo namai“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2016-2018 m.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktos 13449 operacijų (2017 m. buvo atlikta 12911 operacijų). Palyginti su 2017 m., operacijų skaičius 2018 m. padidėjo 4,2 proc. 4.2.11 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014–

2018 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtį (intensyvumą) pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2014–2018 m. 4.2.12 pav.



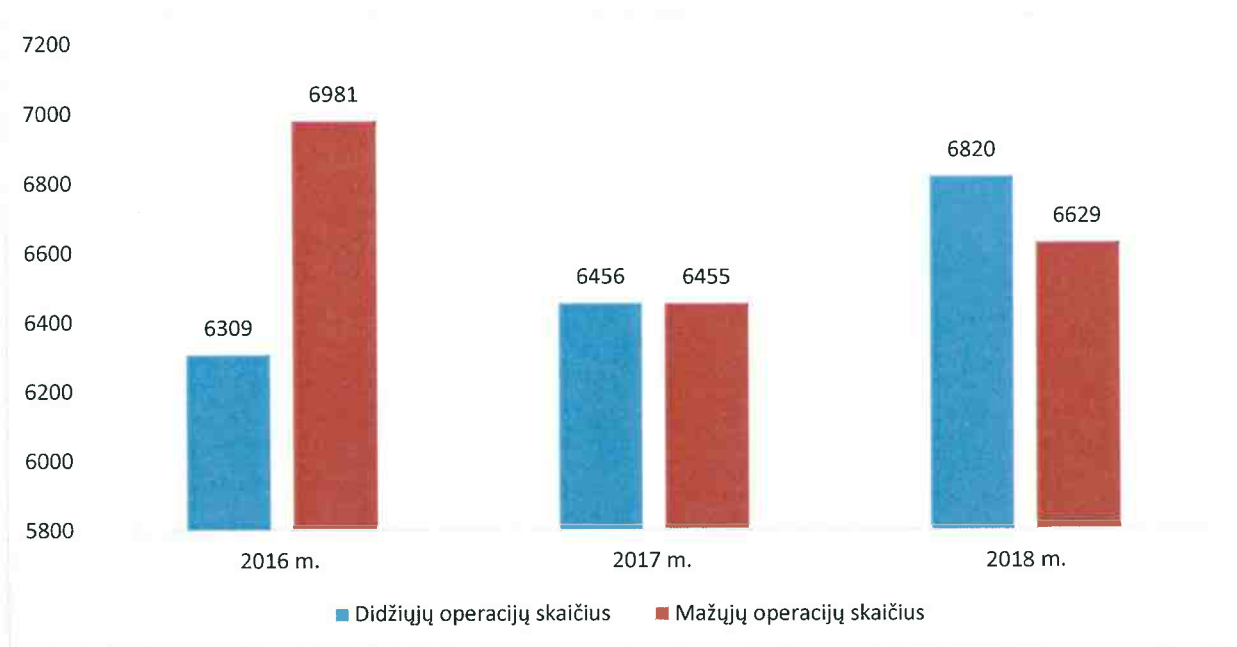
4.2.11 pav. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.



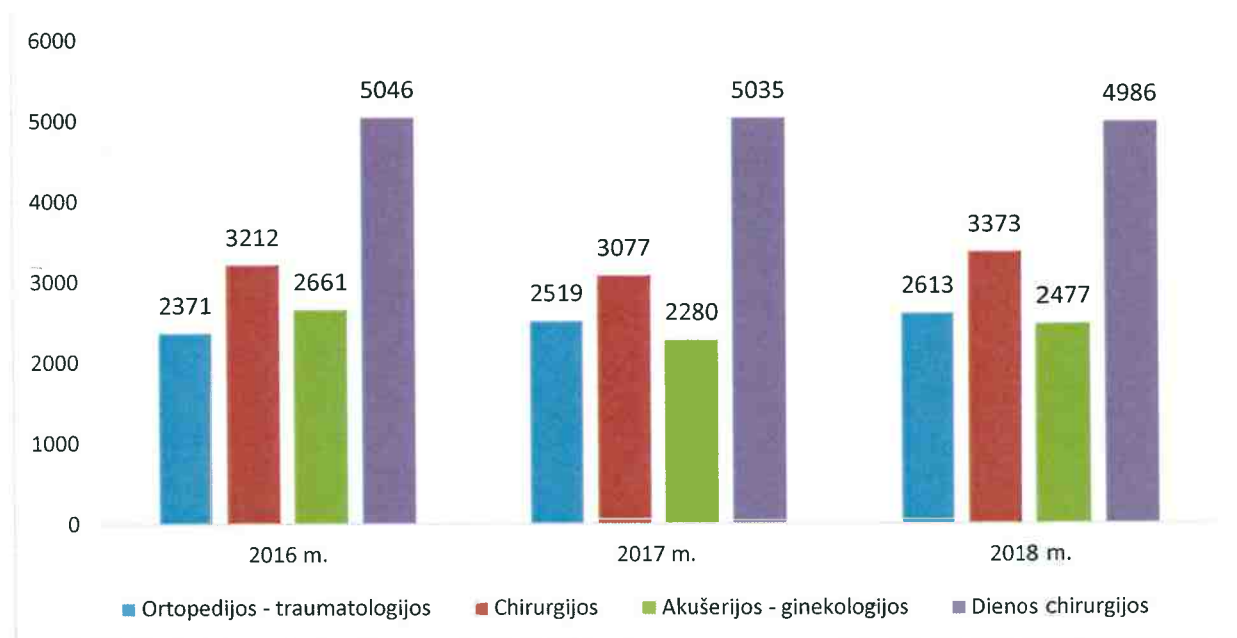
4.2.12 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2014-2018 m.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktos 6820 didžiosios operacijos (2017 m. buvo atlikta 6456 didžiosios operacijos). Palyginti su 2017 m., didžiųjų operacijų skaičius 2018 m. padidėjo 5,6 proc. 2018 m. atliktos 6629 mažosios operacijos (2017 m. buvo atlikta 6455 mažosios operacijos). Palyginti su 2017 m., mažųjų operacijų padidėjo 2,7 proc. 4.2.13 pav. pateikta atliktų didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2016-2018 m.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje, palyginus su 2017 m., Ortopedijos traumatologijos skyrių operacijų skaičius padidėjo 3,7 proc., Chirurgijos – 9,6 proc., Akušerijos – ginekologijos – 8,6 proc. ir Dienos chirurgijos sumažėjo 1 proc. 4.2.14 pav. pateikta atliktų operacijų skaičiaus pagal skyrius dinamika 2016-2018 m.

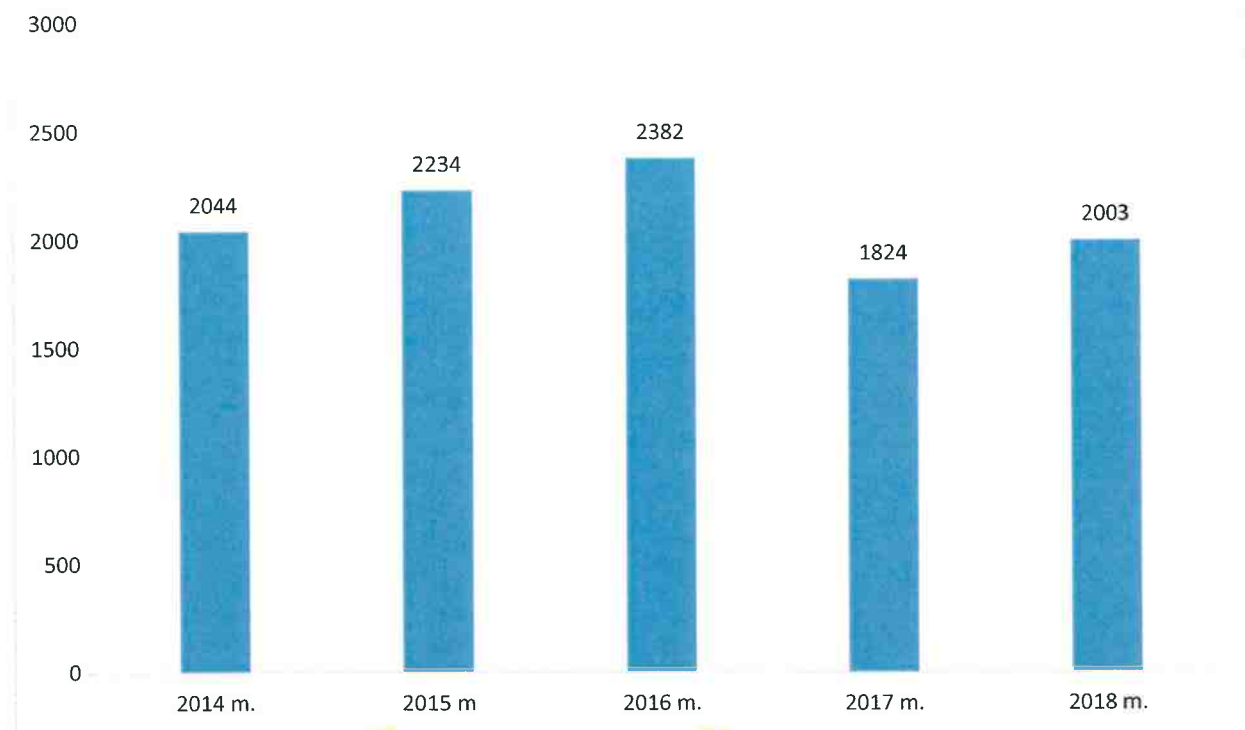


4.2.13 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2016-2018 m.



4.2.14 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų operacijų skaičiaus pagal skyrius dinamika 2016-2018 m.

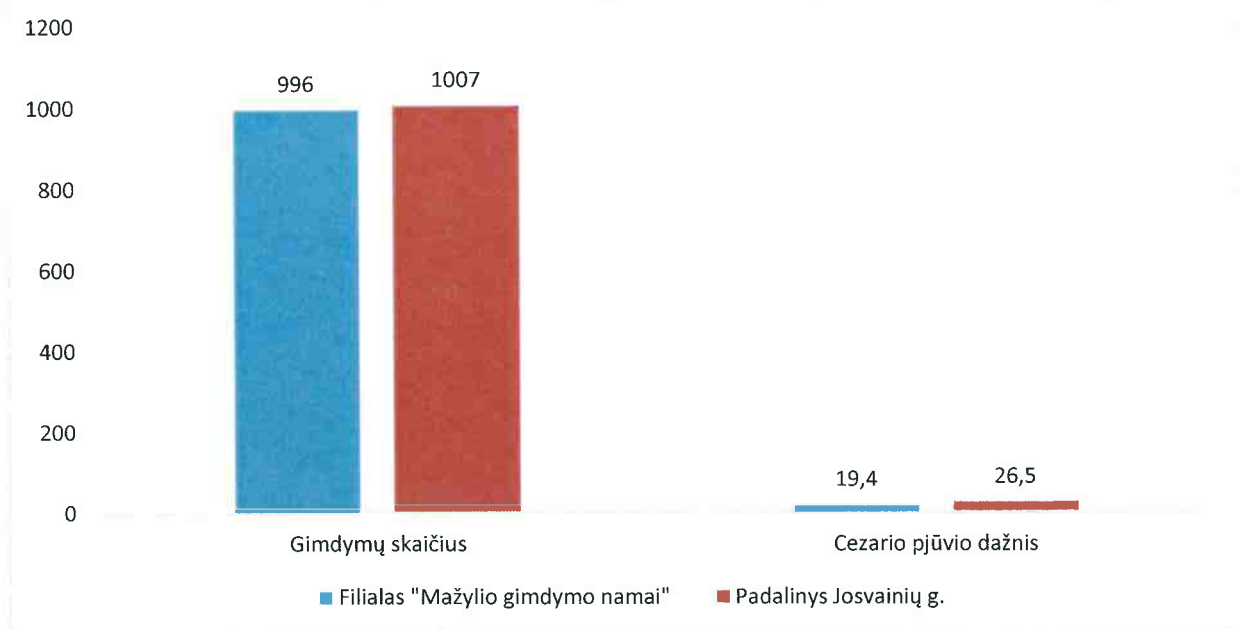
2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo 2003 gimdymai (2017 m. buvo 1824), t. y. gimdymų skaičius padidėjo 9,8 proc. (4.2.15 pav.). Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2014-2018 m. pateikta 4.2.16 pav. Cezario pjūvio dažnis yra gana stabilus ir mažai kinta lyginant su praėjusių kelerių metų duomenimis. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje ir filiale „Mažylio gimdymo namai“ 2018 m. pateikta 4.2.17 pav.



4.2.15 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2014-2018 m.

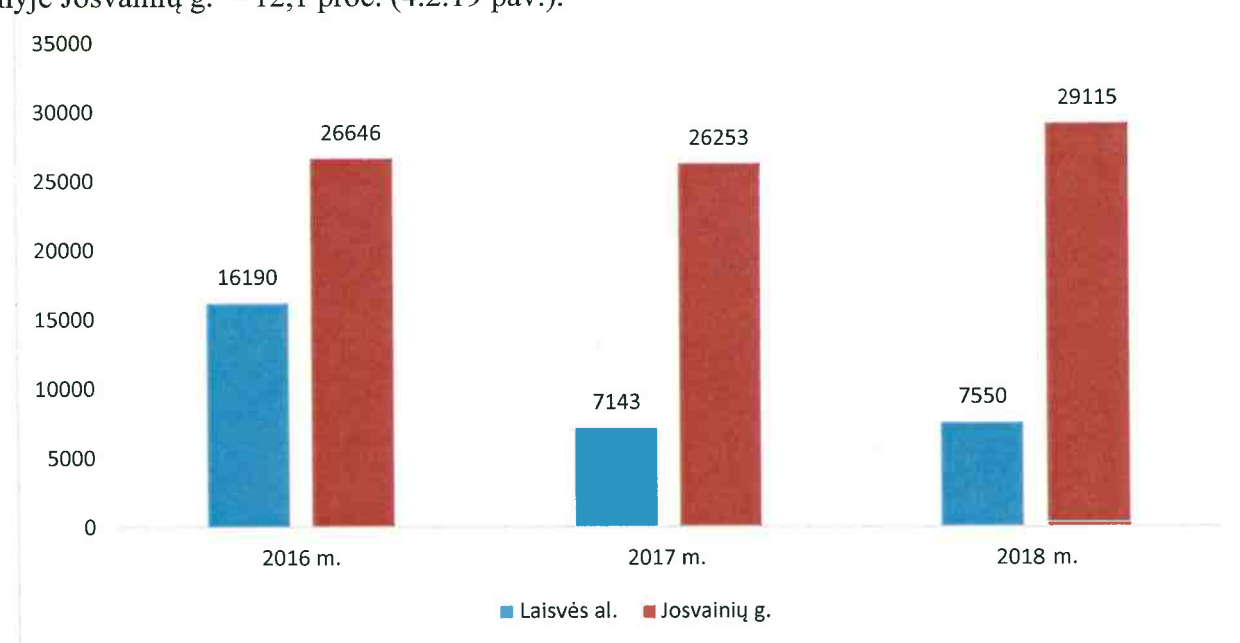


4.2.16 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2014-2018 m.

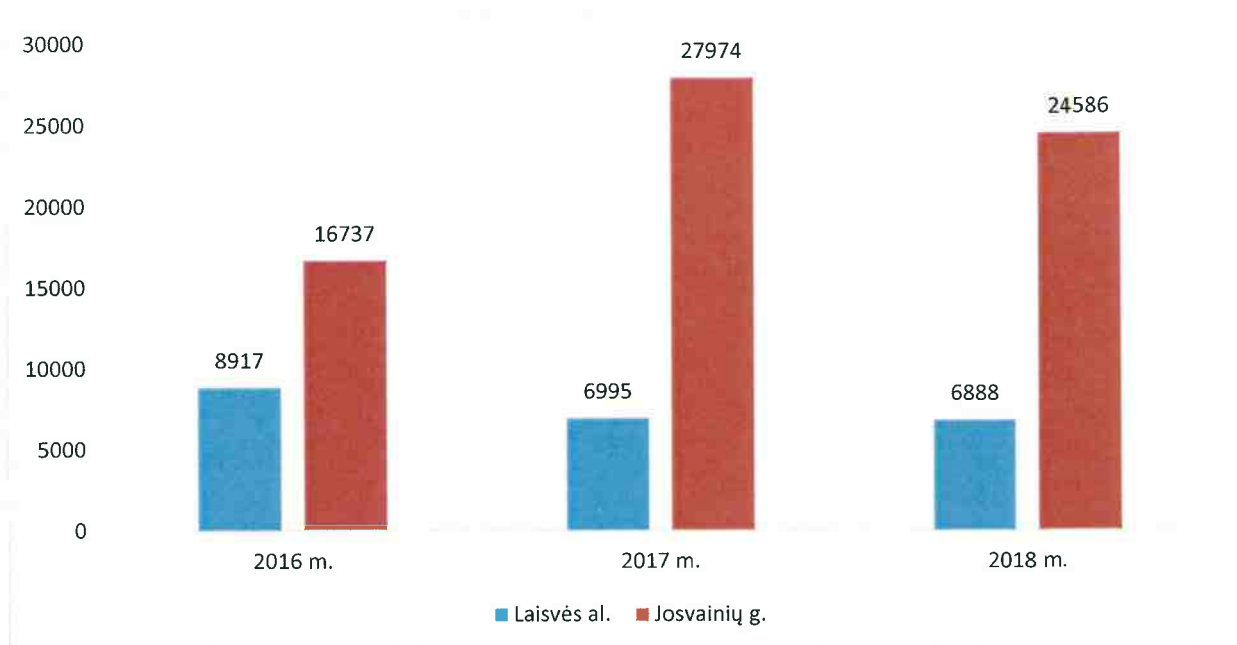


4.2.17 pav. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje ir filiale „Mažylio gimdymo namai“ 2018 m.

2018 m. stacionare atliktų rentgeno tyrimų VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2017 m., padidėjo 5,7 proc., padalinyje Josvainių g. – 10,9 proc. (4.2.18 pav.). 2018 m. stacionare atliktų ultragarso tyrimų padalinyje Laisvės al., palyginus su 2017 m., sumažėjo 1,5 proc., padalinyje Josvainių g. – 12,1 proc. (4.2.19 pav.).

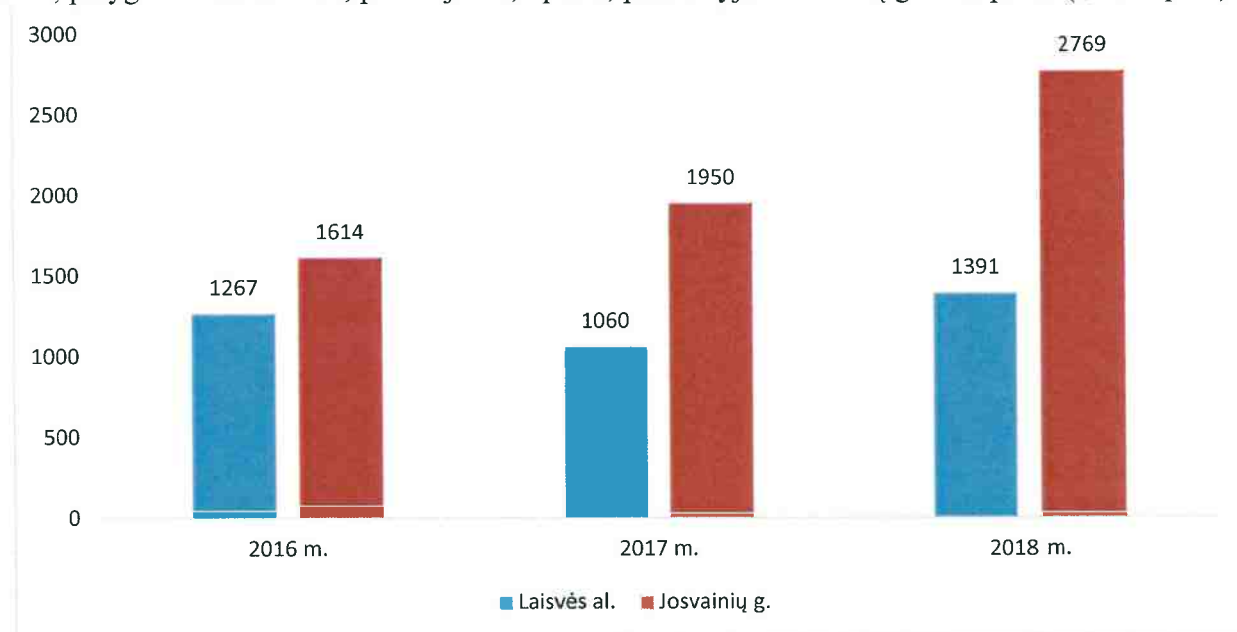


4.2.18 pav. Stacionare atliktų rentgeno tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2018 m.



4.2.19 pav. Stacionare atliktų ultragarso tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2018 m.

2018 m. stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2017 m., padidėjo 31,2 proc., padalinyje Josvainių g. – 42 proc. (4.2.20 pav.).



4.2.20 pav. Stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2018 m.

4.3. Apibendrinimas

1. Stacionarinių paslaugų apimtys kito nežymiai, tačiau buvo viršytos su teritorinėmis ligonių kasomis sudarytų sutarčių dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto sumos dėl suteiktų sudėtingesnių ir brangesnių paslaugų. Neapmokėtų stacionarinių paslaugų suma 2018 m. - 1,55 mln. Eur.
2. Vidutinė gulėjimo trukmė nepakito ir išliko 6,5 dienos.
3. Ambulatorinių paslaugų skaičius didėjo, ypač priėmimo – skubios pagalbos ir stebėjimo paslaugų.
4. Lovos užimtumo rodiklis lyginant su 2017 m. padidėjo 0,7 proc. iki 79,43 proc.
5. Gimdymų skaičius lyginant su 2017 m. padidėjo 9,8 proc. iki 2003 gimdymų.

6. Kompiuterinių tomografijų tyrimų skaičius per metus nepakito dėl dažnai gendančių kompiuterinių tomografų aparatų.

4.4. Siekiniai 2019 m.

1. Optimizuoti stacionariųjų paslaugų apimtį.
2. Didinti lovos užimtumo rodiklį.
3. Didinti kompiuterinių tomografų aparatų apkrovą.
4. Didinti ambulatorinių ir dienos chirurgijos paslaugų apimtį.
5. Įsigyti rentgeno aparatą vykdant „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ projektą.
6. Įsigyti kompiuterinį tomografą vykdant „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ projektą.
7. Atnaujinti ligoninės medicininę įrangą papildomai įsigyjant: endoskopinę įrangą, laparoskopinę chirurginę įrangą, dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatą, anestezijos aparato ir monitoriaus komplektą, portatyvinį rentgeno aparatą, C-lanko rentgeno aparatą, ultragarso aparatą su pilvo ir sąnarių davikliais, radiologinių vaizdų archyvavimo ir peržiūros sistemą ir kita.
8. Atnaujinti medicininį inventorių: ligonių lovas, ligonių transportavimo vežimėlius, antri pragulinius čiužinius ir kita.
9. Atnaujinti pedagoginei veiklai naudojamos auditorijos įrangą ir baldus.
10. Optimizuoti ligoninės virtuvių darbą perkeltant virtuvę iš Laisvės al. 17 į Baltijos g. 120.
11. Tęsti diskusiją su įstaigos steigėjais bei Kauno miesto savivaldybe dėl ortopedijos - traumatologijos paslaugų perkėlimo iš Laisvės al. 17 į Josvainių g. 2, siekiant sukonzcentruoti visas paslaugas vienoje vietoje.

5. PASLAUGŲ KOKYBĖ

5.1. Kokybės vadybos sistema

Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė (toliau – ligoninė) – tai daugiaprofilinė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga, kurios dalininkai yra Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Dėl organizacijos veiklos pobūdžio - teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų rūšių gausos, kurių vykdymas turi būti užtikrintas visą parą ištisus metus, darbo organizavimo nutolusiuose padaliniuose – ligoninės valdymas yra sudėtingas. Siekiant užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, gerus veiklos rezultatus, pagerinti ligoninės valdymą 2018 m. viena iš prioritetinių siektinų veiklos užduočių buvo tobulinti įstaigoje įdiegtą kokybės vadybos sistemą pagal LST EN 15224:2017 standarto reikalavimus bei pasiruošti pirmajam kokybės vadybos sistemos priežiūros auditui. Šiam tikslui pasiekti buvo parengti nauji, atnaujinami jau patvirtinti kokybės vadybos dokumentai, atliekami planiniai ir neplaniniai auditai dėl kokybės vadybos sistemos reikalavimų, įsipareigojimų įgyvendinimo ir vykdymo praktinėje veikloje. 2018 m. gruodžio 19 d. atliktas sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vadybos sistemos pirmasis priežiūros auditas. Priežiūros audito išvados:

1. Organizacijos veikla atitinka įstatymų ir kitų norminių dokumentų reikalavimus.
2. Organizacijos vadybos sistema siekia būti rezultatyvi, organizacija siekia pasiekti nustatytus tikslus, užtikrina resursus, būtinus procesų palaikymui ir monitoringui, stebi apibrėžtų procesų charakteristikų monitoringą, kreipia dėmesį į skundus bei atlieka vidaus auditus ir vertinamąją analizę.
3. Neatitikčių nenustatyta.

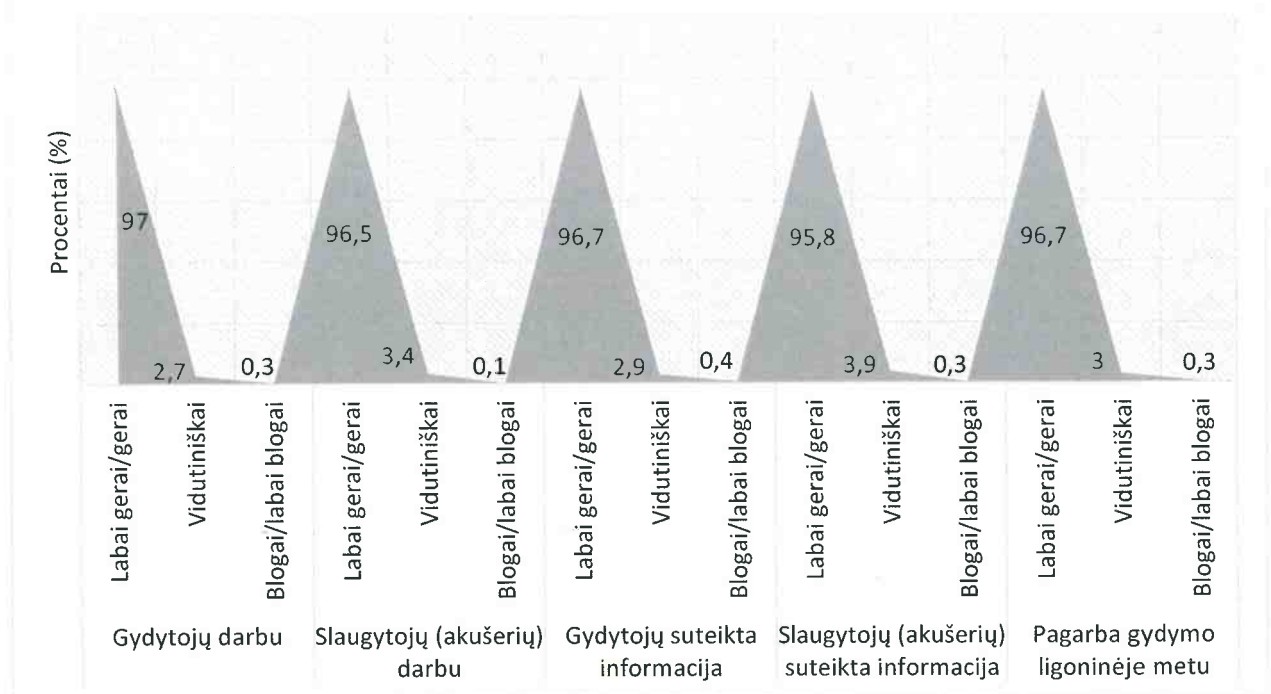
5.2. Pasitenkinimo teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais ir Kauno klinikinės ligoninės generalinio direktoriaus 2018 m. birželio 13 d. įsakymu Nr. 1V-420 „Dėl „Pacientų anketinių apklausų vykdymo tvarkos aprašas“ TA12-2018, Leidimas Nr.2 tvirtinimo“, siekiant gerinti bei įvertinti stacionarinių skyrių pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis ligoninėje, vykdomos pacientų anketinės apklausos.

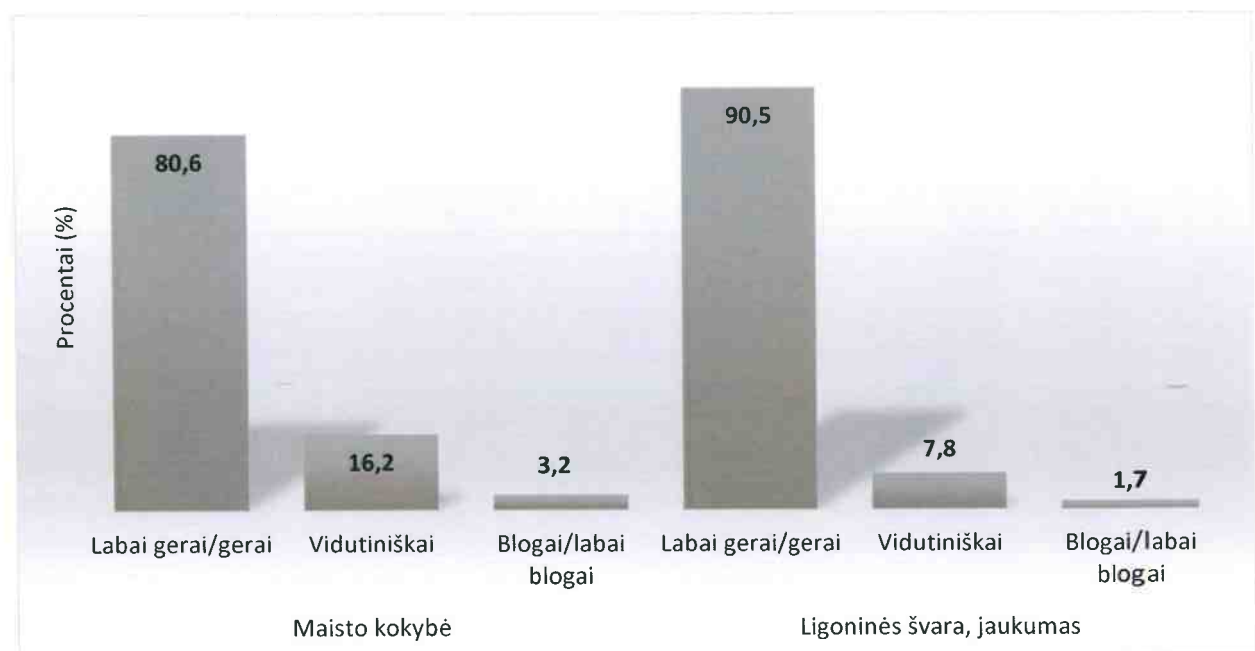
Apskaičiuotas teigiamai įvertintų pacientų bendro pasitenkinimo ligoninėje teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis (vnt.). Vertintos tik visiškai užpildytos anketos. Anketą sudarė 10 klausimų.

2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje gydėsi 34 691 pacientas, iš kurių 8 proc. (2784 pacientai) sutiko dalyvauti apklausoje apie paslaugų kokybę ir pilnai užpildė anketas. Apklausoje dalyvavo 68 proc. moterų ir 32 proc. vyrų. Apklausoje dalyvavusių pacientų socialinė padėtis labai įvairi, didžiausią dalį apklaustųjų sudarė dirbantieji (48 proc.) ir pensininkai (42 proc.).

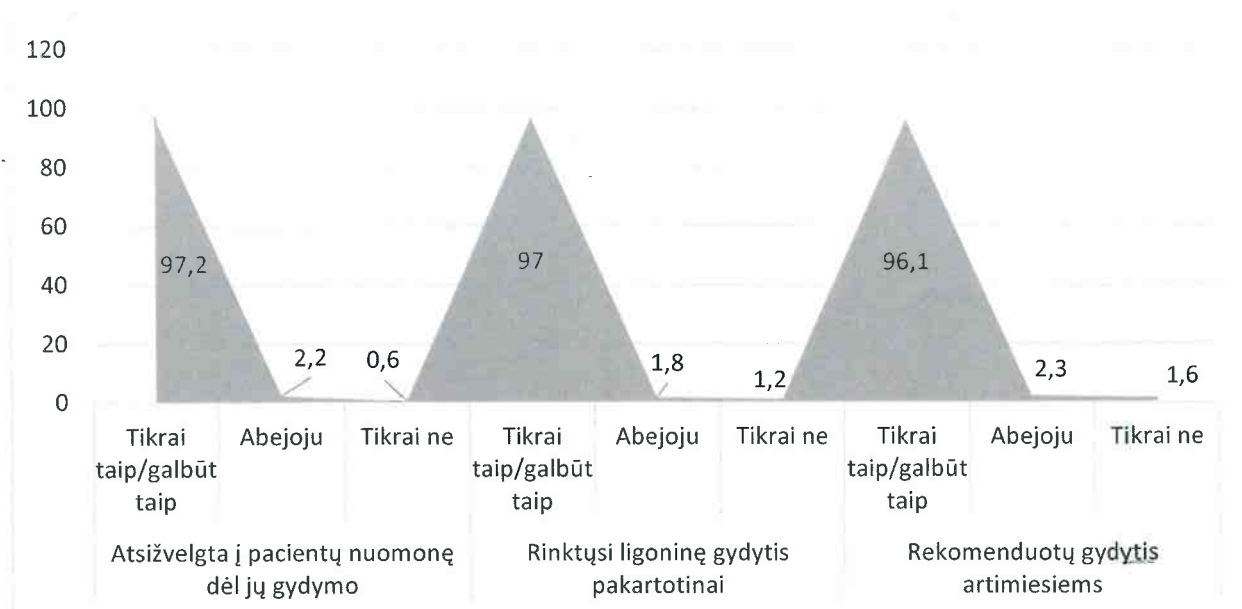
Pacientų atsakymai į anketos klausimus apie paslaugų kokybę pateikiami diagramose.



5.2.1 pav. Pacientams teiktų paslaugų įvertinimas 2018 m.



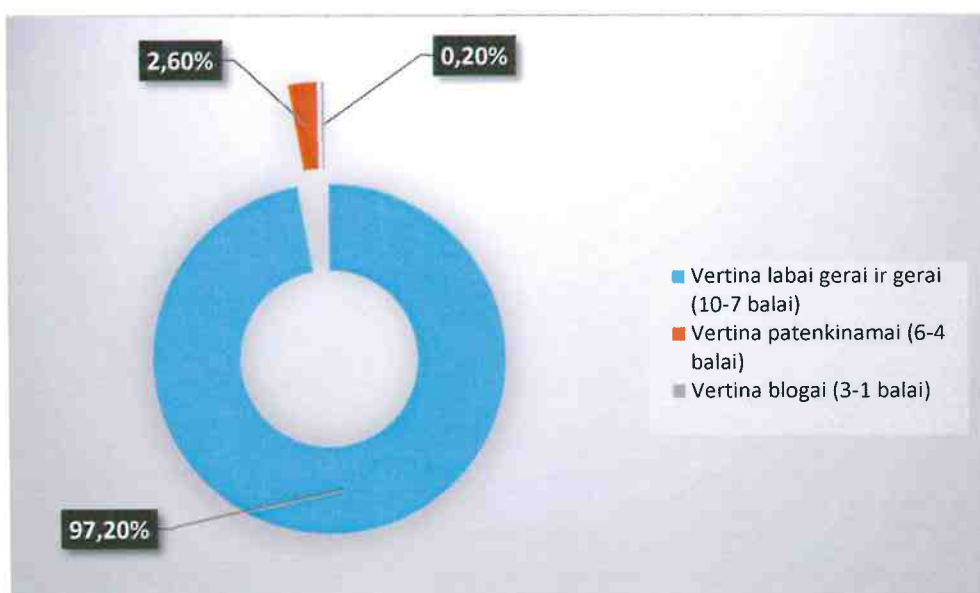
5.2.2 pav. Pacientų ligoninės maisto kokybės ir patalpų švaros, jaukumo įvertinimas 2018 m.



5.2.3 pav. Pacientams teiktų paslaugų įvertinimas 2018 m.

2018 m. ligoninėje suteiktų paslaugų kokybę pacientai įvertino:

- labai gerai ir gerai (10-7 balai) – 2706 (97,2 %);
- patenkinamai (6-4 balai) – 72 (2,6%);
- blogai (3-1 balai) – 6 (0,2%).



5.2.4 pav. Ligoninėje pacientams suteiktų paslaugų kokybės vertinimas 2018 m.

Bendras ligoninės pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygis 2018 m. - 0,97.

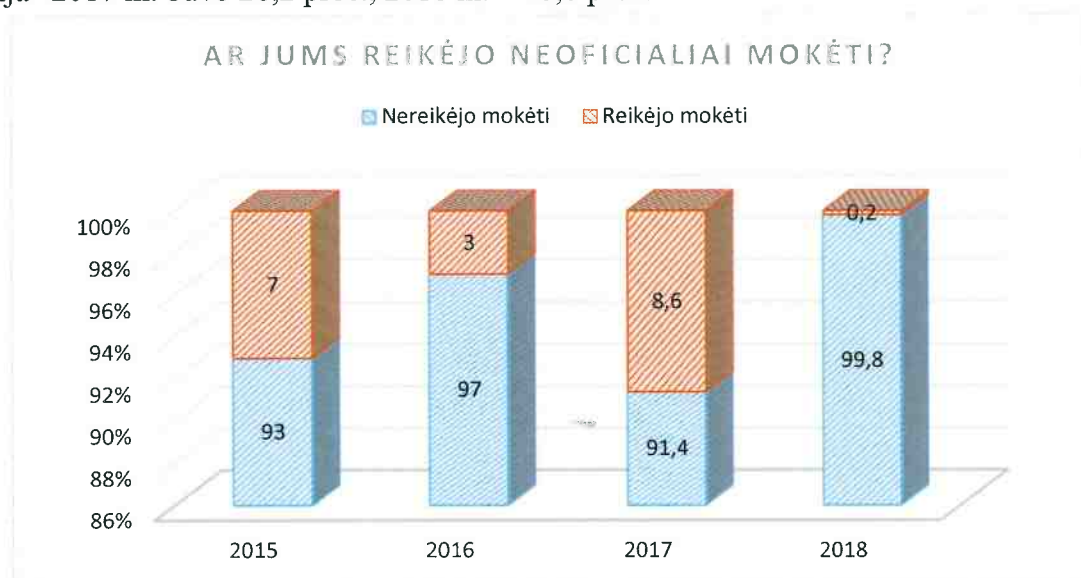
Apibendrinant 2018 m. pacientų anketinės apklausos duomenis galima teigti, kad:

- ✓ didžioji dauguma t. y. daugiau nei 96 proc. pacientų yra patenkinti ligoninės medicinos darbuotojų darbu, supranta jų pateikiamą informaciją, jaučia pagarbą gydymosi ligoninėje metu;
- ✓ 97 proc. pacientų gydytusi pakartotinai, o 96 proc. rekomenduotų gydytis ligoninėje savo artimiesiems;
- ✓ 80 proc. pacientų tenkina ligoninės maisto kokybė;
- ✓ 90 proc. pacientų mano, jog ligoninės patalpos yra švarios ir jaukios;
- ✓ kasmet nepatenkintų ir neigiamai vertinančių pacientų skaičius mažėja 2018 m. – mažiau nei 5 proc., 2017 m. – apie 10 proc.

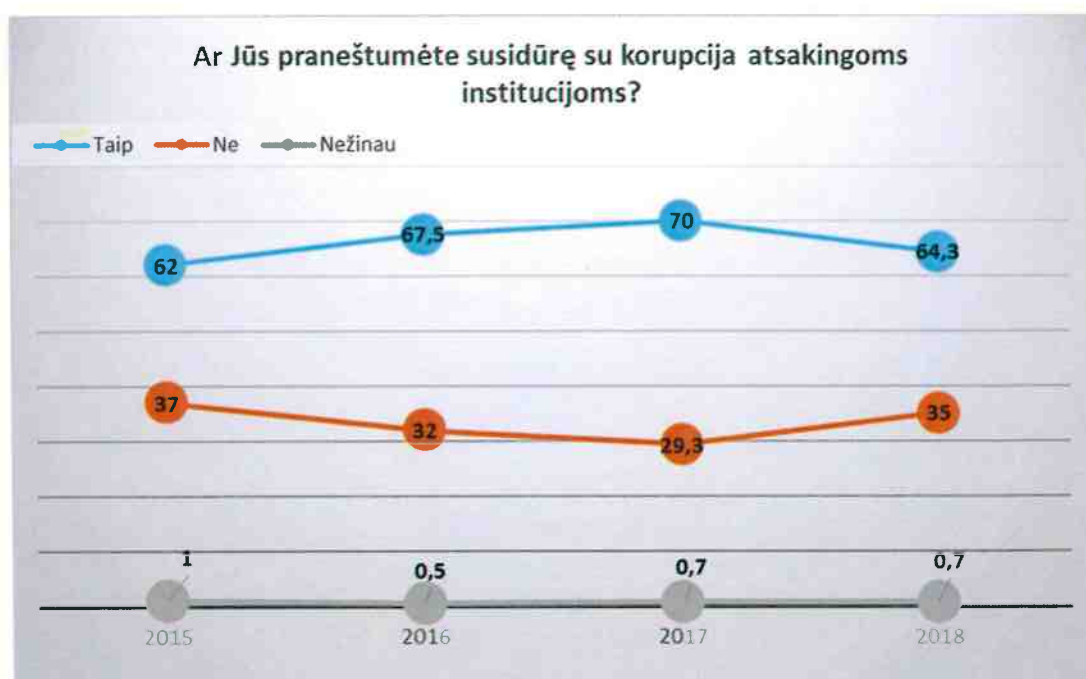
Ligoninėje nuolat vykdoma pacientų anketinė apklausa apie korupciją siekiant nustatyti galimas korupcinio pobūdžio veikas. 2018 m. apklausoje apie korupciją dalyvavo 2848 pacientai (8 proc.

visų besigydyusių stacionare pacientų). Lyginant 2015-2018 m. anketinių apklausų rezultatus galima teigti, jog:

- ✓ 2018 m. ženkliai sumažėjo pacientų skaičius, kuriems reikėjo neoficialiai mokėti, 2018 m. – tik 0,2 proc.;
- ✓ ligoninėje yra personalo, kurie „duoda“ suprasti, jog reikėtų neoficialiai mokėti 2018 m. – 0,6 proc., 2017 m. – 0,8 proc.;
- ✓ pacientų pasiryžimas pranešti apie korupciją atsakingoms institucijoms „blėsta“, didėja pacientų skaičius, kurie apie korupciją nepraneštų, nežinančių ar praneštų skaičius išlieka stabilus;
- ✓ teigiančių, jog „ligoninėje nepakanka informacijos kur galima kreiptis susidūrus su korupcija“ 2017 m. buvo 26,2 proc., 2018 m. – 28,8 proc.



5.2.5 pv.. Pacientų atsakymai apie neoficialius mokesčius 2015-2018 m.



5.2.6 pav. Pacientų ryžtas pranešti apie korupciją 2015-2018 m.

5.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus medicininio audito skyriaus veikla

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės Vidaus audito skyrius (toliau – VAS) yra atskiras struktūrinis padalinys tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui. Skyriaus pagrindinis tikslas – vertinti ir padėti gerinti ligoninės veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

2018 m. prioritetinga VAS sritis buvo pasiruošimas pirmajam kokybės vadybos sistemos priežiūros auditui. Ruošiantis priežiūros auditui buvo atnaujinami ir parengti nauji kokybės vadybos sistemos dokumentai pagal LST EN 15224:2017 standarto reikalavimus, atlikti vidaus auditai dėl kokybės vadybos sistemos dokumentų reikalavimų vykdymo.

2018 m. pagrindinės VAS veiklos kryptys buvo šios:

- planinių ir neplaninių vidaus auditų atlikimas;
- pacientų prašymų ir skundų nagrinėjimas;
- dalyvavimas ir atstovavimas įstaigai kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų ligoninėje atliekamuose patikrinimuose;
- ligoninės vidaus dokumentų rengimas, susijusių su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo veikla.

VAS darbuotojai vykdė ir kitas vidaus audito skyriaus funkcijas – analizavo nepageidaujamų įvykių, neatitiktį ir rizikų priežastis, atliko korekcinių ir prevencinių veiksmų įgyvendinimo kontrolę; konsultavo darbuotojus kokybės vadybos sistemos dokumentų rengimo klausimais, vidaus teisės aktų įgyvendinimo klausimais; ligoninėje nustatyta tvarka analizavo anketinių apklausų duomenis apie suteiktų paslaugų kokybę ir korupciją; atliko korupcijos prevencijos programos priemonių plano įgyvendinimo kontrolę; analizavo kontroliuojančių įstaigų atliktų patikrinimų išvadas, organizavo išvadų aptarimus su padalinių vadovais ir darbuotojais; rengė dokumentus įstaigos licencijos papildymui naujomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis; vykdė ligoninės kokybės tikslų monitoringą.

VAS planiniai auditai buvo vykdomi pagal VAS vedėjo parengtą ir generalinio direktoriaus patvirtintą Vidaus auditų planą-grafiką, neplaniniai – ligoninės generalinio direktoriaus pavedimu.

2018 m. VAS darbuotojai atliko 4 planinius ir 5 neplaninius vidaus auditus. 4 neplaniniai auditai atlikti, gavus pacientų skundus. Auditų metu buvo tikrinama ir vertinama medicininės dokumentacijos pildymo tvarkos vykdymas, mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų tvarkos vykdymas, pacientų sutikimų formų pildymo tvarkos vykdymas, ligoninės skyrių infrastruktūra, aprūpinimas ištekliais, medicininės įrangos tinkamumas eksploatacijai bei vykdomos veiklos atitikimas kitiems LST EN 15224:2017 standarto reikalavimams. Auditų metu nustatytos 27 neatitiktys, kurios priskirtos nežymioms neatitiktims t. y. neturinčiomis tiesioginės įtakos teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų rezultatui. Kartu su padalinių vadovais nustatyti koregavimo ir prevenciniai veiksmai. Pateikta 16 rekomendacijų ligoninės struktūrinių padalinių veiklos gerinimui.

Pacientų skundai Kauno klinikinėje ligoninėje nagrinėjami vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2017 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr.1V-728 „Dėl kokybės vadybos sistemos „Prašymų ir skundų nagrinėjimo tvarkos aprašas“ TA2-2017 tvirtinimo“. 2018 m. gauta 14 pacientų skundų/pretenzijų: 7 dėl teiktų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, 3 dėl neetiško personalo bendravimo, 1 dėl maitinimo, 1 dėl mokamų paslaugų, 2 - dėl kitų priežasčių. Nė vienas iš skundų, atlikus neplaninius vidaus auditus, nepripažintas pagrįstu. Visais atvejais pateikti atsakymai pareiškėjams. Palyginimui - 2017 m. gauta 16 pacientų skundų, 2016 m. – 13.

2017 m. lapkričio 30 d. ligoninės direktoriaus įsakymu Nr.1V-742 patvirtinti VšĮ Kauno klinikinės ligoninės kokybės tikslai 2017-2018 metams. 2018 m. iš 20 kokybės tikslų įgyvendinta ir pasiekta – 17. Išlaikytas skaidrios gydymo įstaigos vardas ir palankios naujagimiui ligoninės vardas, pasiekti numatyti veiklos finansiniai ir personalo kaitos rodiklių rezultatai, suvaldytos klinikinės rizikos, pasiekti veiklą charakterizuojantys statistiniai rodikliai.

Skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzijų ikiteisminė tvarka ir ieškinių, jei ginčų nepavyksta išspręsti ikiteisminio nagrinėjimo procesuose, sureguliuojant visuose etapuose (pradedant skundo gavimu ir išnagrinėjimu įstaigoje ir atstovavimu teisme, jei to prireikia), tai yra skyriui pagal nusistovėjusią praktiką deleguotos funkcijos susijusios su ieškinių, kylančių iš tariamai netinkamai suteiktų sveikatos priežiūros paslaugų. VAS vedėjas atstovauja būtent sveikatos priežiūros (medicinos

teisės) bylose ar Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos (toliau-Komisija) posėdžiuose. 2018 m. buvo sprendžiami keli ginčai už įstaigos ribų, susiję su žalos sveikatai atlyginimo klausimais. Vienoje iš bylų įstaiga buvo atsakovu Kauno apygardos teisme, ieškovės reikalavimas dėl 35 000 eurų neturtinės žalos atlyginimo buvo atmestas. Vienas ginčas buvo nagrinėtas Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos posėdžiuose, priteista 4217 eurų suma, tačiau įstaigai nesutikus su Komisijos sprendimu ir apskundus minėtą sprendimą teismui, pareiškėjos atsisakė nuo visų piniginių reikalavimų įstaigai ir byla buvo baigta taikos sutartimi. Visos pacientų (jų atstovų) pretenzijos, reikštos įstaigai ikiteismine tvarka dėl tariamai nekokybiškų paslaugų ir galimai padarytos žalos, nepasitvirtino ir buvo atmestos kaip nepagrįstos.

6. ŪKINĖ VEIKLA

6.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Siekdama užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę bei normalias darbuotojų darbo sąlygas, VšĮ Kauno klinikinė ligoninė nuolat rūpinasi pastatų ūkio priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka ligoninės šildymo-vėdinimo, vandentiekio–nuotekų, elektros ir silpnų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį remontą. Taip pat atliekama ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksploatacinė priežiūra ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Stambesniems gedimams pašalinti ar sudėtingesniam remontui/rekonstravimui atlikti viešojo pirkimo būdu pasitelkiamos kitos įmonės (tiekėjai). Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir/ar atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas Ligoninėje įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai kaupiami šios sistemos atmintyje.

Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius 2018 m. pradėjo remontuoti apleistas Vaikų I sk. palatas ir visas kitas patalpas III aukšte (Baltijos g. 120). Dalis naujai suremontuotų patalpų jau atiduota naudoti.

2018 m. buvo atlikti tokie darbai:

1. Užbaigtas vykdyti projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“, finansuojamas Klimato kaitos specialiosios programos lėšomis. Įrengta saulės elementų elektrinė, kuri tiekia elektros energiją Ligoninės pastatams Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120.
2. Atlikti didžiosios auditorijos remonto darbai, Josvainių g. 2. pagal „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“ projektą.
3. Renovuotas vandentiekio įvadas Laisvės al. 17.
4. Užbaigtas Akušerijos ginekologijos skyriaus remontas įrengiant medicininės konsolės (ligoninė investavo virš 100 tūkst. Eur).

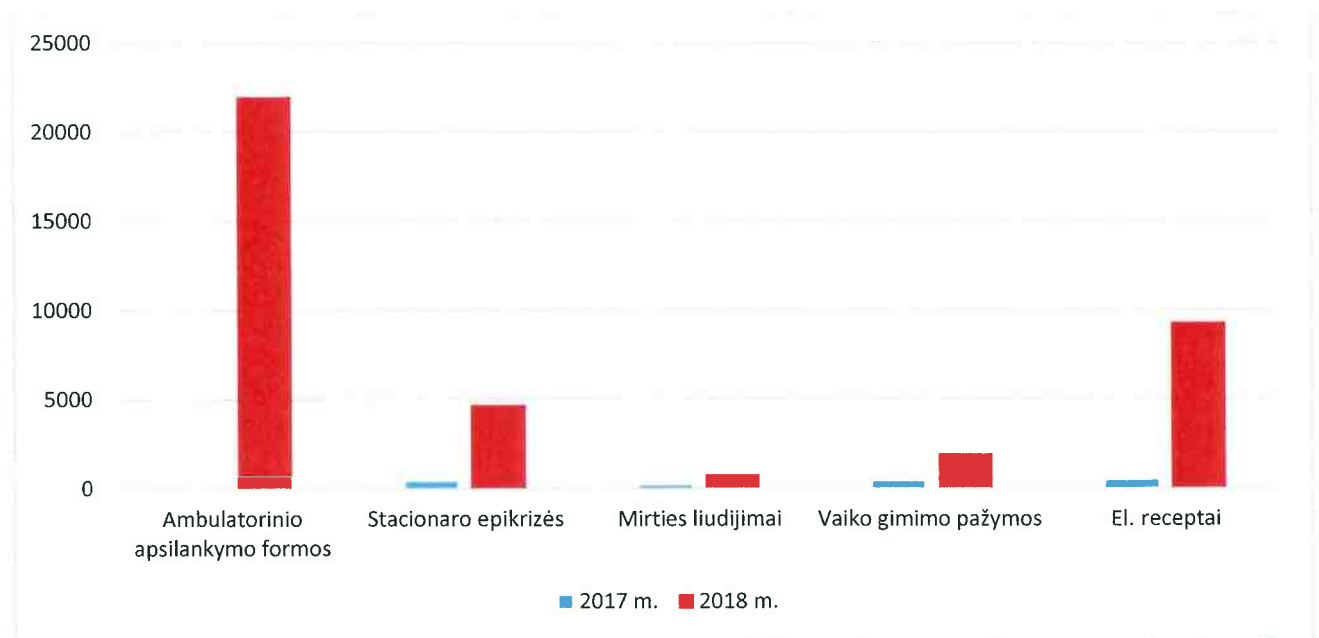
Siekiniai 2019 m.:

1. užbaigti Vaikų I sk. remonto darbus III aukšte (Baltijos g. 120). Remonto darbus vykdo Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius ;
2. pradėti Vaikų II sk. patalpų ir kitų patalpų remonto darbus IV aukšte;
3. atlikti rentgeno aparato patalpų II a. (Baltijos g. 120) remontą (vykdant ES lėšomis finansuojamą investicinį projektą);
4. renovuoti buitinių nuotekų siurblinę (Baltijos g. 120);
5. įrengti operacinėse ir intensyvios terapijos skyriuose I kategorijos elektros aprūpinimo sistemą, įskaitant nepertraukiamo maitinimo šaltinius (UPS) ir dyzelinius elektros generatorius (Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120);
6. įrengti palatinės (iškvietimo) signalizacijos sistemą gydomuosiuose skyriuose (Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120);
7. pakeisti ligoninės neautomatinį liftą į naują automatinį, Josvainių g. 2;
8. suremontuoti Dienos chirurgijos operacinių vėdinimo sistemą;
9. parengti techninę specifikaciją naujai steigiamojo Geriatrijos centro remonto bei pastato, kuriame šis centras veiks (Josvainių g. 2), rekonstrukcijos darbams pirkti viešojo pirkimo konkurso būdu;
10. vykdyti patalpų remonto darbus pagal poreikį ir Visuomenės sveikatos centro pastabas;
11. vykdyti nuolatinę inžinerinių sistemų (vandentiekio-nuotekų, šildymo-vėdinimo, elektros-silpnų srovių) eksploatacinę priežiūrą ir remontą.

6.2. Informacinių technologijų plėtra

Pagrindinis 2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės šios sferos tikslas – ligoninės informacinės sistemos tobulinimas ir plėtra visuose ligoninės skyriuose ir filiale „P. Mažylio gimdymo namai“ siekiant projektu „VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas“ užsibrėžtų rezultatų.

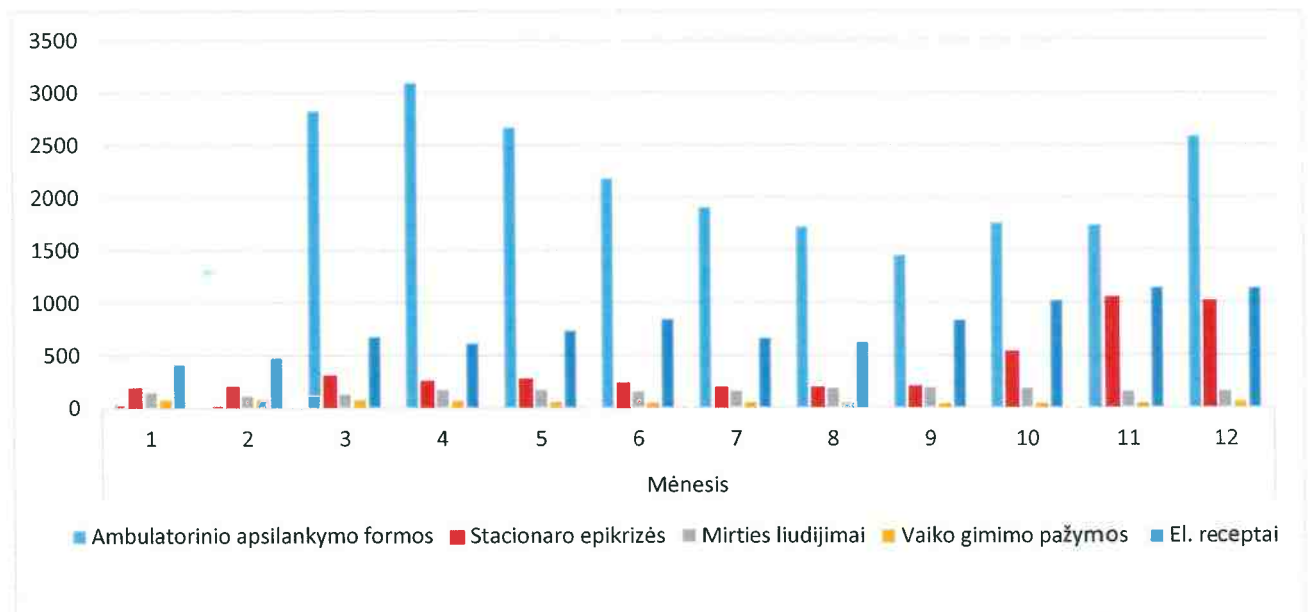
Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama Kauno klinikinės ligoninės informacinė sistema. 2018 m. naudodamiesi šia sistema VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės gydytojai išrašė 742 medicininius mirties liudijimus, 1 910 vaiko gimimo pažymėjimų ir 9 248 receptų. Visus metus vyksta reguliarios konsultacijos, mokymai ir tobulinimo darbai, siekiant sistemą pritaikyti patogesniai gydytojų darbui, todėl KKL IS naudojimas ligoninėje reguliariai auga ir išrašoma vis daugiau elektroninių dokumentų. Tai matyti diagramoje, vaizduojančioje išrašomų elektroninių dokumentų dinamiką 2017-2018 metais.



Elektroninių dokumentų išrašymo dinamika 2017-2018 metais

6.2.1 pav. Išrašomų elektroninių dokumentų dinamika 2017-2018 m.

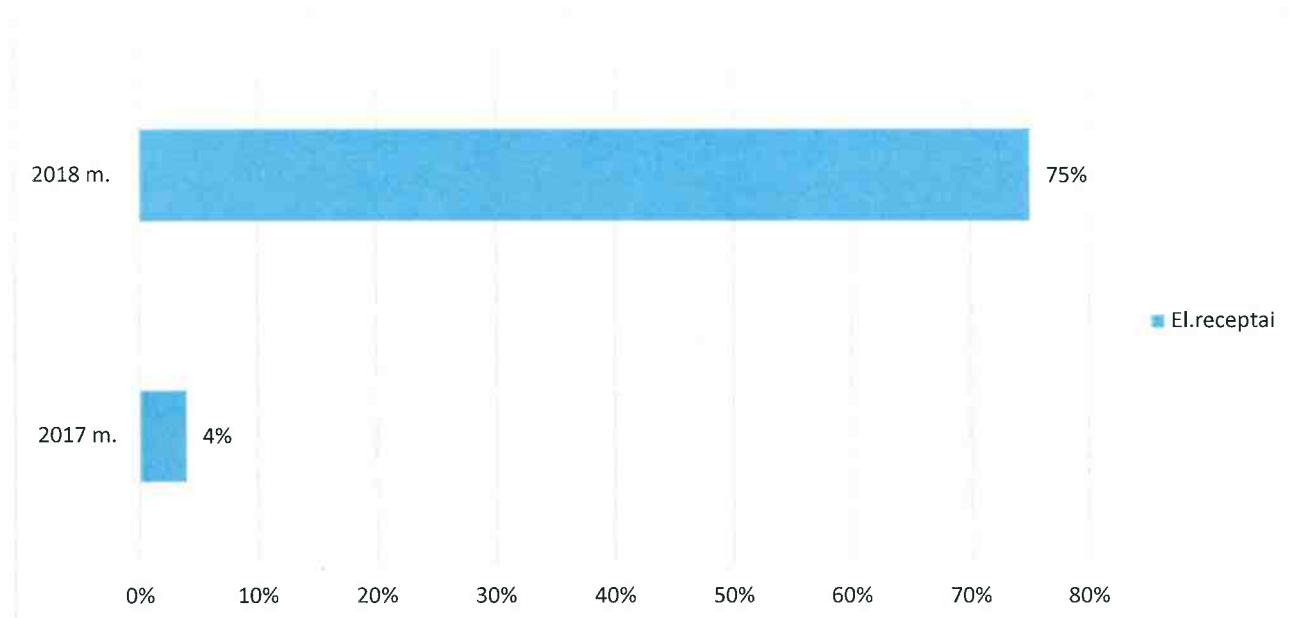
Tobulinant galimybes naudotis elektroniniu parašu 2018 m. pabaigoje stipriai išaugo el. dokumentų išrašymas stacionariniuose skyriuose



KKLI naudojimo dinamika 2018 metais (kas mėnesį)

6.2.2 pav. Elektroninių dokumentų išrašymas stacionariniuose skyriuose

2018 m. 75 proc. visų išrašytų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių receptų buvo elektroniniai. Šis rodiklis taip pat stipriai išaugo lyginant su 2017 metais.



6.2.3 pav. Išrašytų el. receptų dalis nuo visų išrašytų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių 2017-2018 m.

VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė dalyvauja programoje „Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas Lietuvoje“ ir pasirašė susitarimą dėl šios programos vykdymo su šios programos koordinatoriumi – VŠĮ Kauno klinikomis.

2018 metais, kaip ir 2017 metais buvo toliau naujinamos ir diegiamos naujos kompiuterizuotos darbo vietos, siekiant sudaryti gydytojams optimalias darbo sąlygas darbui su e.sveikata. Šiuo tikslu 2018 metais buvo įsigyta 200 naujų kompiuterių, kurių savybės leistų užtikrinti sklandų ir greitą darbą kompiuteriu naudojant šiuolaikinę programinę įrangą. Taip pat dalis šių kompiuterių pakeitė senus ir nebetinkamus naudoti senus kompiuterius.

Siekiant užtikrinti kompiuterinio tinklo prieigą visoms naujos darbo vietoms buvo įsigyta 60 naujų valdomų kompiuterinio tinklo šakotuvų. Šie šakotuvai taip pat leido atnaujinti kompiuterinio tinklo infrastruktūrą. Senieji šakotuvai jau buvo susidėvėję ir dažnai gesdavo, dažnai sutrikdavo personalo darbas ir užtrūkavo kompiuterinio tinklo atstatymo darbai. Todėl atnaujinus šią infrastruktūrą tuo pačiu padidėjo ir kompiuterinio tinklo stabilumas. Atnaujinus infrastruktūrą padidėjo ir kompiuterinio tinklo pralaidumas dėl įdiegtų naujų šakotuvų, kurie leido padidinti greitaveiką darbo vietose 10 kartų.

Siekiant operatyviau identifikuoti problemines sritis ir jas spręsti – buvo įdiegta elektroninės infrastruktūros stebėsenos programinė įrangą.

2018 metais buvo plėtojamas ir optinis tinklas. Buvo nutiesta nauja optinio tinklo linija suremontuotame akušerijos skyriuje bei remontuojamoje ligoninės didžiojoje auditorijoje. Suremontuotame akušeriniame skyriuje taip pat buvo atnaujinta kompiuterinio tinklo infrastruktūra, sumontuota nauja komutacinė spinta, atvesti kompiuterinio tinklo prievadai į darbo vietas visuose kabinetuose.

Siekiant užtikrinti virtualizacijos našumą ir stabilumą buvo įsigytas naujas Hypervizorius su programine įranga. Taip pat planuojama šiais metais įjungti šį serverį į bendrą ligoninės tinklą naudojant 10G technologiją.

Atsižvelgiant į problemas, kylančias dirbant su laboratorijos informacine sistema, planuojama atnaujinti šios informacinės sistemos pirkimo procedūras.

Siekiniai 2019 m.:

1. Plėsti e.sveikatos sistemos panaudojimo galimybes, siekti nustatytų e.sveikatos sistemos įgyvendinimo vertinimo kriterijų reikšmių.

2. Tęsti ligoninės naudojamos elektroninės sistemos infrastruktūros atnaujinimo darbus ir įsigyti naują pagrindinį maršrutizatorių, kuris turėtų užtikrinti stabilesnį interneto ryšį darbo vietose.
3. Atnaujinti radiologijos vaizdų apdorojimo ir talpinimo techninę ir programinę įrangą, kuri leistų pradėti šių vaizdų perdavimą į e.sveikatos duomenų bazes.

6.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

2018 m. buvo vykdyti didžiausi tarptautiniai pirkimai, skirti įsigyti:

- vienkartinės medicininės priemonės,
- tvarsliaivą,
- medikamentus, kurių nėra galimybės įsigyti naudojantis Centrinės perkančiosios organizacijos (CPO) elektroniniu katalogu,
- vakcinas,
- laboratorinius reagentus.

6.3.1 lentelė. 2018 m. sudarytų sutarčių, išskyrus tarptautinius pirkimus, vertė

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Apklaustos ir neskelbiamos derybos	344 060,62
Mažos vertės pirkimai	497 507,69
Pirkimai per CPO	1 849 852,68

2018 m. pirkimų, vykdytų per CPO, vertė išaugo 62 proc. arba 701 638,88 Eur. palyginti su 2017 m. 2017 m. pirkimų, vykdytų per CPO, vertė sudarė 1 148 213,80 Eur.

6.3.2. lentelė. Didžiausi įsigijimai 2018 m.

Sutarties objektas	Sutarties vertė, Eur
Medicininės konsolės	102 124
Pastato 10D4p II aukšto patalpų (auditorijos) remontas	99 815,43
Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas	59 999,06
Preparatų dažymo procesorius	45 617
Tarnybinė stotis su programine įranga	34 243
Vaizdo gastroskopas	18 100
Vaizdo kolonoskopas	18 100
Grindų plovimo mašinos	17 787
Trumpasis vaizdo kolonoskopas	16 500
Kompiuterinė įranga su programine įranga	69 877,50
Spausdintuvai	26 387,08
Durys	27 094,90

2019 m. planuojami nauji įsigijimai

Sutarties objektas	Sutarties vertė, Eur
Lovos pacientams (36 mėn.)	459 800
Nervų ligų II skyriaus remontas	363 000
Dezinfekcinės kameros	197 230
Laparoskopinis bokštas	160 000
Elektros generatoriai su montavimo darbais	121 000
Barokamera	100 000
C-lanko rentgeno aparatas	88 330
Automobilių pirkimas	72 600
Portatyvinis rentgeno aparatas	70 000

Pagrindinė ligoninės duomenų kaupykla	62 920
Kompiuterinė įranga su programine įranga	67 900
Liftas su montavimo darbais	60 000
Vežimėliai ligoniams transportuoti	52 845
Ultragarso aparatas su pilvo ir sąnarių davikliais	50 000
Anestezijos aparato ir monitoriaus komplektas	42 350
Lankstus ureteroskopas	40 000
Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas	36 300

Siekiniai 2019 m.:

1. Didinti žaliųjų pirkimų kiekį.
2. Plėtoti viešųjų pirkimų programinės įrangos naudojimą įstaigoje.
3. Mažinti popierinių dokumentų naudojimą vykdant viešuosius pirkimus.

7. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

7.1. Ilgalaikis turtas

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė 2018 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 9 996 435,51 Eur.

Per 2018 m. ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 1 339 847,34 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą pateikta 7.1.1 lentelėje.

7.1.1 lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
1	Ilgalaikis nematerialusis turtas	9 900,00	Serverių programinė įranga
2	Ilgalaikis materialusis turtas	1 329 947,34	
2.1	Medicininė įranga	128 877,50	Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai, vaizdo gastroskopas, vaizdo kolonoskopas, artroskopinė pompa, mikroskopai, centrifuga, ultragarso terapijos aparatas ir kita įranga
2.2	Gamybos mašinos (Projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“)	1 075 267,09	717,5 kW galios saulės šviesos elektrinė
2.3	Kompiuterinė ir biuro įranga	106 883,00	158 vnt. kompiuterių, serverio tarnybinė stotis
2.4	Kitas ilgalaikis turtas	18 919,75	Grindų plovimo mašinos, virtuvės įranga ir kitas turtas
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		1 339 847,34	

Savo lėšomis ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 263 980,25 Eur, vykdydama projektą „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ už 1 075 267,09 Eur, gavo paramos būdu už 600,00 Eur.

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 684 486,96 Eur. Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 346 652,55 Eur.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės ilgalaikio turto 2018 m. pokytis pateiktas 7.1.2 lentelėje.

7.1.2 lentelė. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės ilgalaikio turto 2018 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2018-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Nurašyta per metus, perkelta į kitas grupes	Likutinė vertė 2018-12-31
Nematerialusis turtas	54787,11	9900,00	25242,60	0	39444,51
Mašinos ir įrengimai	2867184,95	128877,50	554918,24	1056947,57	3498091,78
Transporto priemonės	29508,04	0	4848,84	-0,29	24658,91
Baldai ir biuro įranga	275045,36	106883,00	86081,64	-297,32	295549,40
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	551142,47	18919,75	13395,64	-1,74	556664,84
Nebaigta statyba	5592026,07	1075267,09	0	-1085267,09	5582026,07
Iš viso, Eur	9369694,00	1339847,34	684486,96	-28618,87	9996435,51

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės bei kitų įstaigų turtą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2018 m. gruodžio 31 d. sudarė 22 981 844,67 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turtą pateikiama 7.1.3 lentelėje.

7.1.3 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno miesto savivaldybės administracija	Radiacinės saugos centras	Ne viešojo sektoriaus subjektas	Suma, Eur
Žemė	2836093,24						2836093,24
Kiti pastatai		1856522,96		11663163,23			13519686,19
Infrastruktūros ir kiti statiniai				30806,59			30806,59
Mašinos ir įrenginiai		1724241,00	1191129,72	1720063,13	2334,92	1328572,03	5966340,80
Transporto priemonės		90167,78		3475,44			93643,22
Baldai ir biuro įranga		66280,28	974,05	45081,66			112335,99
Programinė įranga				512,63		10890,00	11402,63
Kitos vertybės		54701,60		250226,76		16544,72	321473,08
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių		58013,33	4889,65	18297,70		8862,25	90062,93
Iš viso, Eur	2836093,24	3849926,95	1196993,42	13731627,14	2334,92	1364869,00	22981844,67

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaiciuojamas.

2018 m. gruodžio 31 d. LR Sveikatos apsaugos ministerija pagal Valstybės turto panaudos sutartį perdavė ligoninei nekilnojamąjį turtą, esantį Baltijos g. 120, Kaunas.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2018 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 762 436,57 Eur, iš jų medicininė įranga sudarė 571 511,57 Eur.

7.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

7.2.1. Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Visos Kauno klinikinės ligoninės 2018 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 32 816 035,45 Eur, šios pajamos, palyginti su 2017 m., padidėjo 11,28 proc.

Kauno klinikinė ligoninė 2018 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Teikdama paslaugas teritorinėms ligonių kasoms ligoninė gavo 30 357 691,11 Eur pajamų, tai 11,22 proc. daugiau negu 2017 m.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 561 310,22 Eur, jos lyginant su 2017 m. sumažėjo labai nežymiai tik 1 050,31 Eur arba 0,19 proc.

Finansavimo pajamos lyginant su 2017 m. padidėjo 265 979,47 Eur arba 16,31 proc. ir 2018 m. sudarė 1 897 034,12 Eur. Gautos finansavimo pajamos buvo panaudotos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu gautą turtą, atsargas, naudojant atsargas, gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinų, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), iš valstybės lėšų mokant darbo užmokestį gydytojams rezidentams ir kita.

Kauno klinikinės ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2017–2018 m. pateiktas 7.2.1 lentelėje.

7.2.1 lentelė. Kauno klinikinės ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2017-2018 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m.	2017 m.	Pokytis, Eur	Pokytis, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	32816035,45	29488868,44	3 327 167,01	11,28
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	30357691,11	27295453,26	3 062 237,85	11,22
1.2.	Kitos pajamos	561310,22	562360,53	-1 050,31	-0,19
1.3.	Finansavimo pajamos	1897034,12	1631054,65	265 979,47	16,31
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	30514308,74	29141979,96	1372328,78	4,71
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	22496836,88	20868925,55	1627911,33	7,80
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	684486,96	685248,68	-761,72	-0,11
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	744095,82	711818,97	32276,85	4,53
2.4.	Komandiruočių	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5.	Transporto	21666,12	31490,87	-9824,75	-31,20
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	9205,40	15186,89	-5981,49	-39,39
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	669101,41	710784,19	-41682,78	-5,86
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	9998,90	36789,64	-26790,74	-72,82
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	4437298,67	4547502,40	-110203,73	-2,42
2.10.	Socialinių išmokų	6550,00	7050,00	-500,00	-7,09
2.11.	Nuomos	33995,91	17396,28	16599,63	95,42
2.12.	Finansavimo	130,47	0,00	130,47	100,00
2.13.	Kitų paslaugų	426842,87	539158,56	-112315,69	-20,83
2.14.	Kitos	974099,33	970627,93	3471,40	0,36

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti ligoninė patyrė 30 514 308,74 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2017 m., padidėjo 4,71 proc.

Didžiausias sąnaudų padidėjimas yra darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų straipsnyje – 1 627 911,33 Eur. Padidėjimą sąlygojo nuo 2017 m. liepos 1 d. ir 2018 m. gegužės 1 d. padidintas darbo užmokestis gydytojams ir slaugytojams, bei nuo 2018 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga.

Nežymiai 4,53 proc. padidėjo komunalinių paslaugų ir ryšio sąnaudos. 2,42 proc. lyginant su 2017 m. sumažėjo sunaudotų atsargų sąnaudos.

Siekiant gerinti ligoninės finansinę padėtį buvo atsisakyta daugelio perkamų paslaugų, todėl net 112 315,69 Eur arba 20,83 proc. sumažėjo sąnaudos kitoms paslaugoms.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 7.2.2. lentelėje:

7.2.2 lentelė. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą

Paramą suteikęs asmuo, įmonės kodas/ paramos panaudojimas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2018-01-01 (ilgalaikis ir trumpalaikis turtas)	53129,30	
2018 m. gauta parama, iš jų:	39649,54	
UAB "Aconitum" (135554131)	73,87	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Armila" (123813957)	2134,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic" (110407458)	14980,75	vaistai ir medicininės paskirties priemonės

UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic" (110407458)	1369,23	kompiuteriai, kraujospūdžio matavimo aparatai, čiužiniai
UAB "Norameda" (140744584)	561,09	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Maxpharma Baltija" (111815861)	2679,58	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
ŽIV ir AIDS paveiktų moterų bei jų artimųjų asociacija (125407072)	7,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Medikona" (134758266)	2450,20	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Servier Pharma" (300088003)	3129,35	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Abbvie" (302679058)	2758,80	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Ringitas" (134307345)	135,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Diagnosticinės sistemos" (122263421)	663,28	(medicininė įranga)
UAB "Recesus" (300612477)	1130,44	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Lietuvos infektologų draugija (191935552)	402,50	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas (302444188)	2566,90	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Eli Lilly Export S.A.	2472,55	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Anoniminė parama	2135,00	instrumentų plovimo dezinfekavimo mašina, indaplovė, ligoninių baldai
2018 m. panaudota parama, iš jų:	45845,85	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	6333,63	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės	34946,81	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Kitų atsargų panaudojimas	3902,13	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Medicininės įrangos panaudojimas	663,28	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
2018 m. perduota gauta parama, iš jų:	569,98	
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (135163499)	569,98	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
2018 m. grąžinta gauta parama, iš jų:	135,00	
UAB "Ringitas" (134307345)	135,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Paramos likutis 2018-12-31 (Ilgalaikis ir trumpalaikis turtas)	46228,01	

Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas pateikiama 7.2.3. lentelėje:

7.2.3. lentelė. Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas

Paramą suteikęs asmuo, įmonės kodas/ paramos panaudojimas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2018-01-01 (pinigai)	42490,80	
2018 m. gauta parama, iš jų:	13099,82	
UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic" (110407458)	500,00	ligoninės įstatuose numatyta veikla vykdyti
UAB "GlaxoSmithKline Lietuva" (111785261)	4440,00	"Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuotiems asmenims" programos vykdymui
UAB "GlaxoSmithKline Lietuva" (111785261)	3000,00	"ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės" programos vykdymui
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio	5159,82	pinigai

2018 m. panaudota parama, iš jų:	6188,07	
Turto įsigijimui	343,38	
Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti	4439,12	"Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuotiems asmenims" programos vykdymui
Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti	1405,57	"ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės" programos vykdymui
Paramos likutis 2018-12-31 (pinigai)	49402,55	

Paramos būdu gautos piniginės lėšos 2019 m. bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

Iš kitų šaltinių gautas finansavimas:

1. 1 297 933, 76 Eur – projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
2. 99 815,42 Eur – projektas „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“
3. 488 084,68 Eur – lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
4. 23 762,61 Eur - lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
5. 875 395,38 Eur – nemokamai gauti, apmokėti medikamentai, medicininės priemonės.

Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą pateikiama 7.2.4. lentelėje.

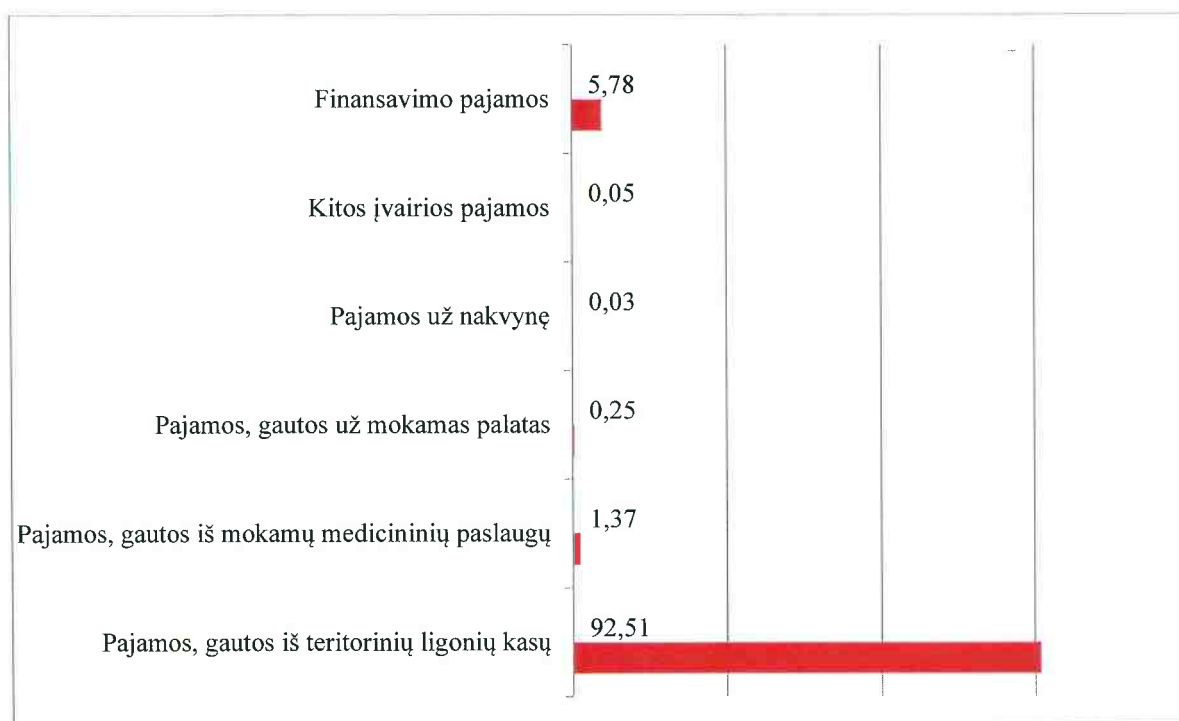
7.2.4. lentelė. Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą 2018 m.

Finansavimo panaudojimas	Suma, Eur
Finansavimas iš Valstybės biudžeto:	757480,05
Gydytojų rezidentų darbo užmokestis	488084,68
Rezidentų, internų vadovų darbo užmokestis	5746,83
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	1245,72
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	3084,67
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	5400,36
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	7380,48
Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	225261,23
LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)	14972,32
Gautos atsargos	6303,76
Finansavimas iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų:	181831,57
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	7062,00
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	17502,03
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	30603,00

Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	41821,44
LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)	84843,10
Finansavimas iš kitų finansavimo šaltinių	905688,58
Nemokamai gauti medikamentai, medicininės priemonės	872034,32
Rezidentų, internų vadovų darbo užmokestis	18015,77
Kitos finansavimo pajamos	15638,49
Finansavimo panaudojimas iš viso, Eur	1845000,20

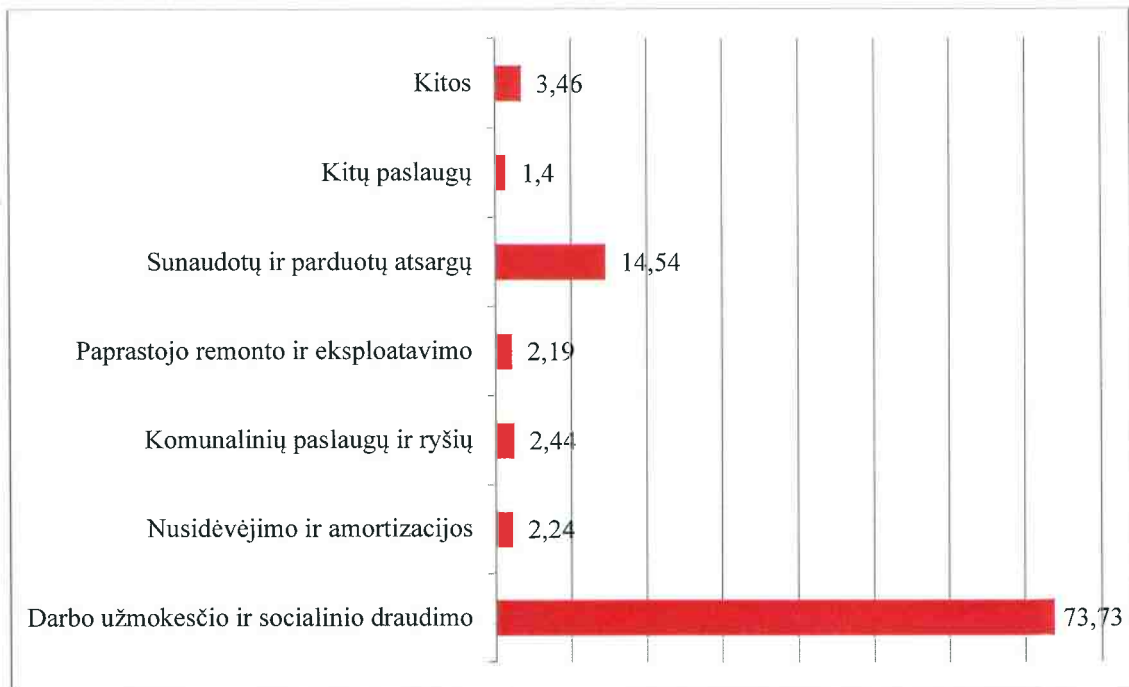
7.2.2. Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas

Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 92,51 proc., ir finansavimo pajamos – 5,78 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 7.2.2.1 diagramoje.



7.2.2.1 diagrama. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 73,73 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 14,54 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos sudarė 2,19 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos - 2,44 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 2,24 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 4,86 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 8.2.2.2 diagramoje.



7.2.2.2 diagrama. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2018 m. sudarė 0,82 proc. nuo visų sąnaudų, 2017 m. valdymo sąnaudos sudarė 1,03 proc.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2018 m. pateikiama 7.2.5. lentelėje.

7.2.5. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Generalinis direktorius (iki 2018-04-30 direktorius)	17523,42	3396,75			1460,51	22380,68
2	Direktorius medicinai (iki 2018-04-30 direktoriaus pavaduotojas konservatyviai medicinai)	17578,85	3349,37	431,18		1296,74	22656,14
3	Direktorius slaugai ir maitinimui (iki 2018-03-31 direktoriaus pavaduotojas slaugai)	17344,77	3620,61			2564,02	23529,40
4	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	9926,37	2515,80			1635,36	14077,53
5	Vadovas intervencinei medicinai	4518,12				61,81	4579,93
6	Vadovas ortopedijai traumatologijai (iki 2018-04-30 direktoriaus pavaduotojas intervencinei medicinai)	11733,94				1004,10	12738,04
7	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai	11743,39	640,21	96,03		6736,55	19216,18
8	Vyriausiasis finansininkas	17500,19	3303,66			2224,25	23028,10
9	Vyresnysis koordinatorius pediatrijai	1798,58				346,41	2144,99
10	Filialo vadovas	17001,52				5892,03	22893,55

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2018 m. pateikiama 7.2.6. lentelėje.

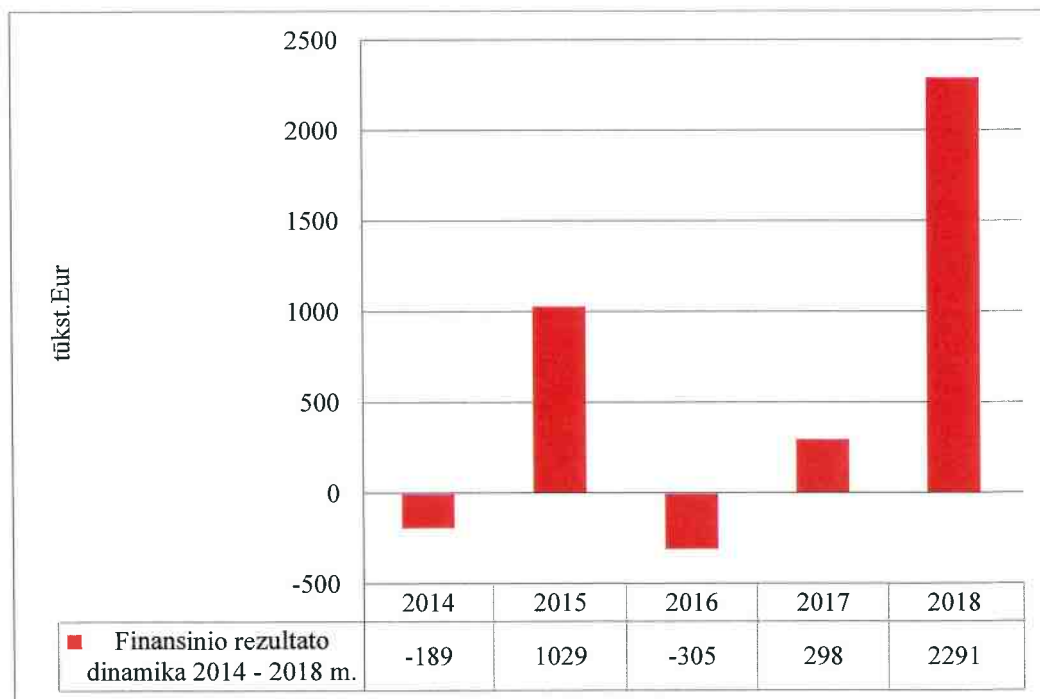
7.2.6. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2018 m.

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gautos lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	488084,68
2	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Neįvykusių aukcionų rengimo išlaidų kompensavimas	1050,60
3	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Pervesti pinigai už metalo laužą	555,61
4	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Projektas „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“	99815,42
5	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Gautos lėšos internų vadovų darbo užmokesčiui mokėti	22910,55
6	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Laboratorinių tyrimų atlikimas	1957,22
7	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Kvalifikacijos tobulinimo kursai	30,00

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija

LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas

JAR – Juridinių asmenų registras



7.2.2.3 diagrama. Finansinio rezultato dinamika 2014 – 2018 m.

Kauno klinikinės ligoninės 2018 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 2 291 028,60 Eur.

Ligoninė metų pabaigai turėjo 4,5 mln. Eur įsipareigojimų:

1. Atliekant Akušerijos ginekologijos skyriaus remonto darbus bei trūkstant lėšų atsiskaityti su rangovu bei kitais tiekėjais 2016 m. spalio mėn. ligoninė sudarė kreditavimo sutartį dėl 1,3 mln. Eur

kredito gavimo, kredito grąžinimo terminas iki 2021 m. rugsėjo 30 d. Neišmokėtas kredito likutis 2018 m. gruodžio 31 d. sudarė 0,8 mln. Eur.

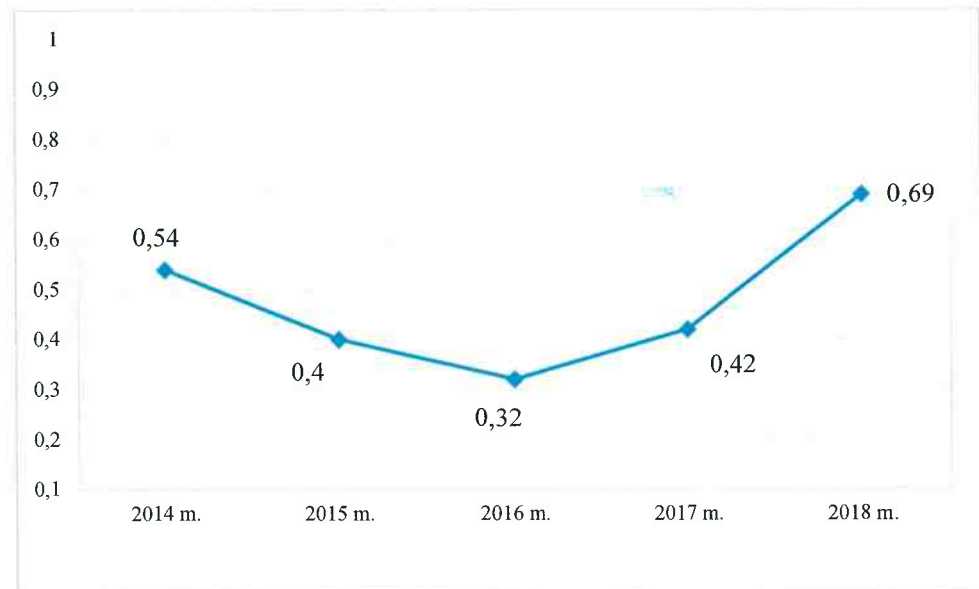
2. Skolos tiekėjams siekia 0,6 mln. Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.

3. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 0,6 mln. Eur.

4. Ilgalaikiai ir trumpalaikiai atidėjiniai (darbuotojų pensijų kaupiniai) – 1 mln. Eur.

5. Sukaptos mokėtinos sumos (sukaptos atostoginių sąnaudos) – 1,5 mln. Eur.

Ligoninės 2018 m. absoliutaus likvidumo rodiklis lyginant su 2017 m. pagerėjo ir sudarė 0,69.



7.2.2.4 diagrama. Absoliutaus likvidumo rodiklio dinamika 2014 – 2018 m.

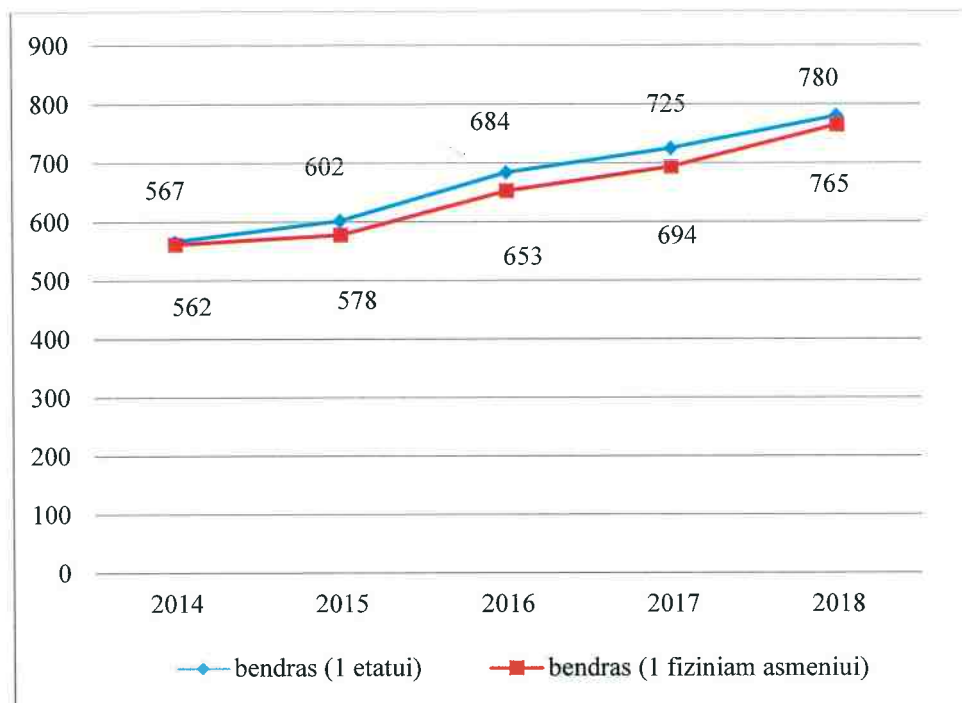
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės dalininkai 2018 m. pradžioje ir pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija (įnašas – 350 457, 81 Eur) ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (įnašas – 28,96 Eur).

7.2.3. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis

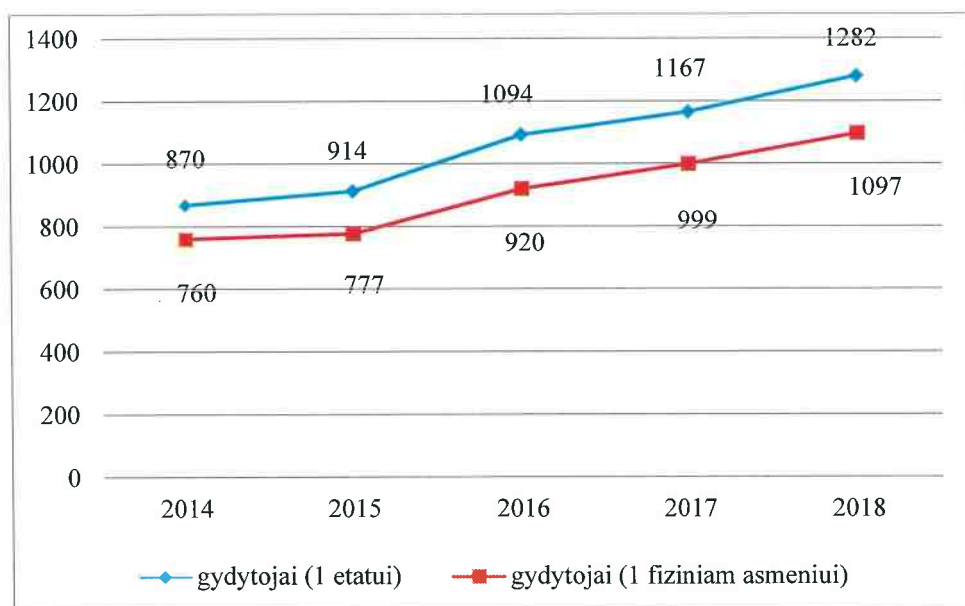
2018 m. didėjo Kauno klinikinės ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis etatui ir fiziniam asmeniui.

2018 m. gegužės 3 d. LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-534 „Dėl lėšų skyrimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo 2018 metais“ buvo skirta papildomų lėšų nuo 2018 m. gegužės 1 d. suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti. Ministerija šias lėšas rekomendavo naudoti sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrindinio darbo užmokesčio pastoviajai daliai didinti, prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams. Darbo užmokesčio didinimą įgyvendinti vadovaujantis 2017 m. birželio 16 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi Nr. 1. Kauno klinicinei ligoninei skirta 1,895 mln. Eur.

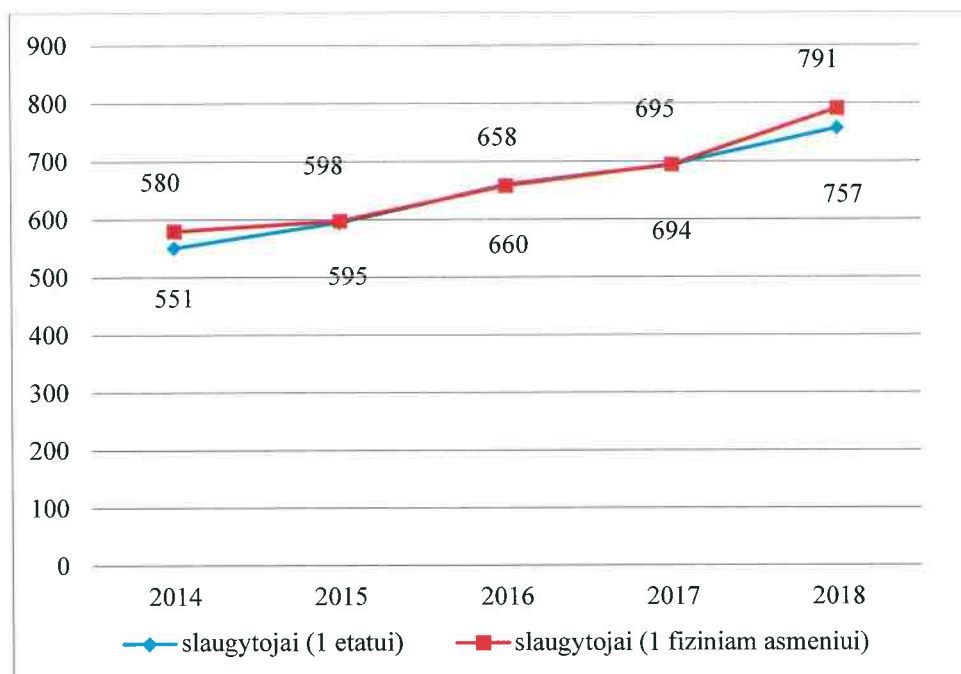
Palyginti su 2018 m. sausio–balandžio mėn., 2018 m. gegužės–gruodžio mėn. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etatą) padidėjo 13,06 proc., slaugytojų 21,6 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 13,87 proc.



7.2.3.1 diagrama. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2014 – 2018 m.



7.2.3.2 diagrama. Gydytojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2014 – 2018 m.



7.2.3.3 diagrama. Slaugytojo vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2014 – 2018 m.

7.2.4. Apibendrinimas

1. 2018 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 2 291 028,60 Eur.
2. Sąnaudos valdymo išlaidoms 2018 m. sudarė 0,82 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2018 m. absoliutaus likvidumo rodiklis - 0,69.
4. Lyginant su 2018 m. sausio–balandžio mėn., 2018 m. gegužės–gruodžio mėn. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etatą) padidėjo 13,06 proc., slaugytojų 21,6 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 13,87 proc.

7.2.5. Siekiniai 2019 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato;
2. Didinti darbuotojų darbo užmokestį panaudojant darbo užmokesčio fondui didinti gautas tikslines lėšas, esant finansinėms galimybėms, panaudoti vidinius rezervus.

7.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas

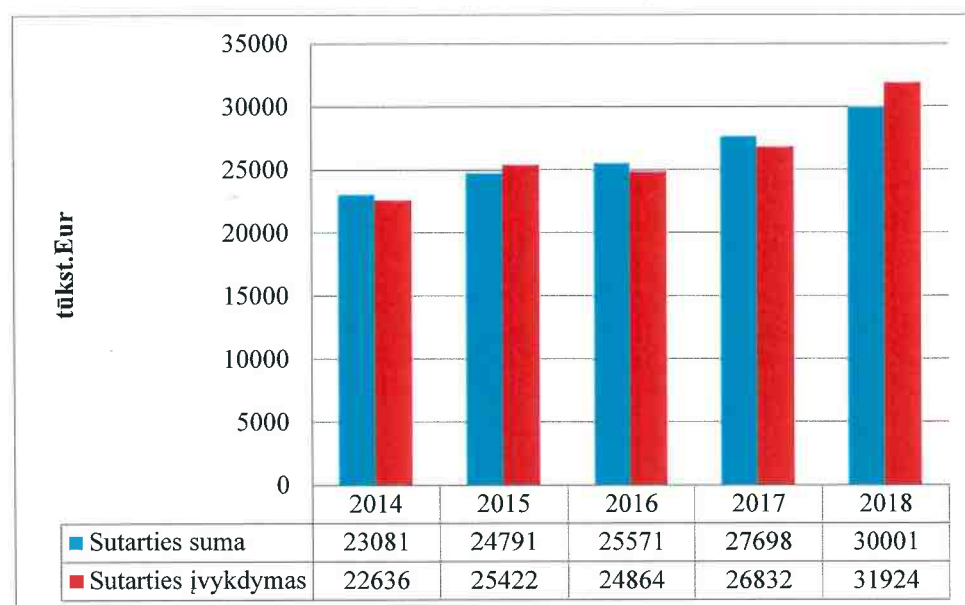
2018 m. Kauno klinikinė ligoninė su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis pasirašė sutarčių už 30 001 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 31 923 tūkst. Eur.

Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2014 – 2018 m. pateikta 7.3.1. lentelėje.

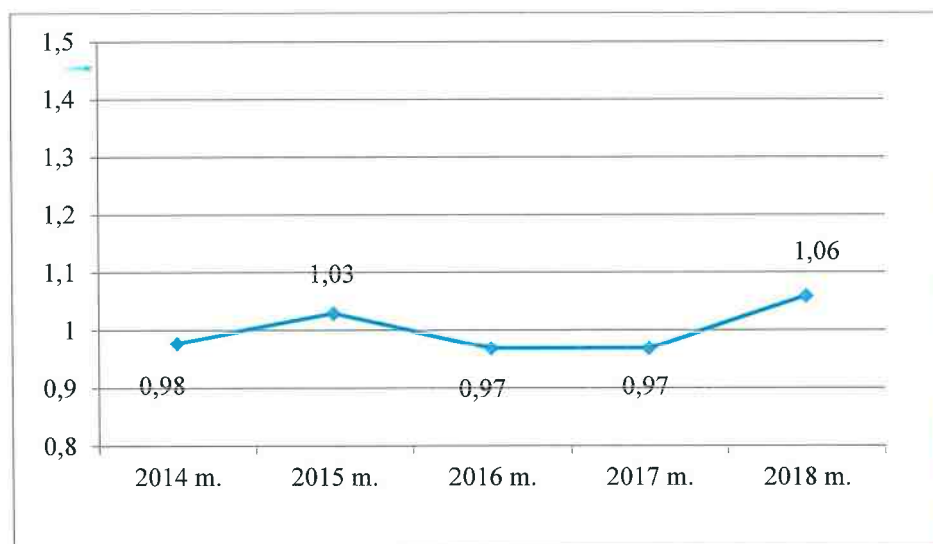
7.3.1 lentelė. Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2014 – 2018 m.

Paslaugos	2018 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	28249985	30173019	1,07
Reabilitacija	949721	949721	1,00
Brangūs tyrimai ir procedūros	720109	720109	1,00
Prevencinės programos	48496	48496	1,00

ES piliečiams suteiktos paslaugos	32563	32563	1,00
Viso 2018 m.	30000874	31923908	1,06
Viso 2017 m.	27697698	26832256	0,97
Viso 2016 m.	25570748	24863777	0,97
Viso 2015 m.	24790649	25421636	1,03
Viso 2014 m.	23080988	22635557	0,98



7.3.1 diagrama. Teritorinių ligonių kasų sutarčių įvykdymo dinamika 2014–2018 m.



7.3.2 diagrama. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiento dinamika 2014 – 2018 m.

Ambulatorinių paslaugų apimtys (pinigine išraiška) 2018 m. lyginant su 2017 m. padidėjo 15 proc. Labiausiai didėjo priėmimo, skubios pagalbos ir specializuotų ambulatorinių, kai atliekami diagnostiniai ar gydomieji veiksmai, paslaugų apimtys. Ambulatorinių paslaugų teikimo planas buvo įvykdytas 104,8 proc. 2018 m. dienos chirurgijos paslaugų teikimo apimtys lyginant su 2017 m. nežymiai padidėjo, paslaugų planas buvo vykdomas 94,9 proc. Stacionarinių paslaugų apimtys lyginant 2018 m. su 2017 m. padidėjo 22,3 proc. Šių paslaugų teikimo planas buvo įvykdytas 108,3 proc. Visų paslaugų apimčių didėjimui įtakos turėjo nuo 2018 m. gegužės 1 d. padidėjusios paslaugų bazinės kainos.

Prioritetinių paslaugų apimtys (vnt.) lyginant su 2017 m. padidėjo 0,09 proc. Daugiausiai 2694 paslaugų arba 15,99 proc. padidėjo suteiktų priėmimo – skubios pagalbos paslaugų apimtys ir 552 paslaugų arba 7,19 proc. padidėjo stebėjimo paslaugų apimtys, 1,86 proc. sumažėjo ambulatorinių specializuotų paslaugų apimtys.

7.3.2 lentelė. *Prioritetinių paslaugų dinamika, vnt.*

Paslaugos	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Ambulatorinės specializuotos paslaugos	173004	185884	193363	190264	186732
Priėmimo – skubios pagalbos paslaugos (konsultacijos)	12464	12865	12126	16847	19541
Stebėjimo paslaugos	3785	3782	4097	7677	8229
Dienos stacionaro paslaugos	10214	10827	12534	13022	13518
Iš viso:	199467	213358	222120	227810	228020

8. VYKDOMI PROJEKTAI

8.1. lentelė. Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	KKL statusas
1	2018-02-22	„Improvement of social and medical services in Kaunas, Vitebsk and Latgale“ („Socialinių medicinos paslaugų tobulinimas Kauno, Vitebsko ir Latgalos regionuose“)	Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programos	Pareiškėjas
2	2018-05-09	„Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės (Josvainių g. 2) teritorijos kelių, pėsčiųjų takų, automobilių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija ir taisymas (remontas)“	KPP	Pareiškėjas
3.	2018-05-09	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	ES	Partneris
4.	2018-08-24	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	ES	Pareiškėjas

8.2. lentelė. Įgyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	KKL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios tūkst. Eur
1	„Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Vykdytojas	2017 balandis–2018 lapkritis	1315 (LAAIF – 1303; ligoninė – 12)	1311 (ligoninė – 12)
2	„LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“	Partneris	2017 lapkritis–2018 spalio	100	100

Informacija apie 2018 m. baigtus ir pradėtus vykdyti projektus:

1. Baigtas projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“, finansuojamas valstybės biudžeto lėšomis ir ligoninės lėšomis. Įgyvendinus projektą buvo įrengta 717,5 kW galios saulės šviesos elektrinė.

2. Baigtas projektas „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“, finansuojamas valstybės biudžeto ir ES lėšomis. Projekto metu buvo suremontuota auditorija.

3. Pradėti rengti dokumentai projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ paraiškos teikimui.

2019 m. siekiniai:

1. Pasirašyti projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ finansavimo sutartį, pradėti įgyvendinti projektą.

2. Pateikti „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ projekto paraišką, pasirašyti finansavimo sutartį ir pradėti vykdyti projektą.

Generalinis direktorius



Albinas Naudžiūnas