

2019 m. veiklos ataskaita 2020 m. planai

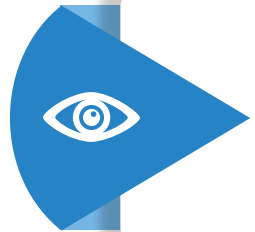
Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės
veiklos ataskaita parengta pagal
Viešųjų įstaigų įstatymo 12 straipsnio reikalavimus

Generalinė direktorė doc. Dr. Diana Žaliaduonytė

Ataskaitos turinys

- Ligoninės struktūra ir geografinis išdėstymas
- Personalias
- Asmens sveikatos priežiūros veikla
- Slauga
- Vidaus medicininio audito veikla
- Paslaugų kokybės valdymas
- Pacientų pasitenkinimas suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis 2015-2019 m.
- Pažangios vadybos sprendimai
- Finansiniai – ekonominiai rodikliai
- Projektinė veikla
- Ligoninės strateginiai tikslai
- Pokyčiai
- 2020 m. planuojamų pajamų ir išlaidų sąmata

Respublikinės Kauno ligoninės:



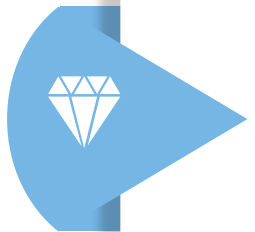
VIZIJA

moderni, nuolat tobulėjanti, patraukli pacientams ir darbuotojams ligoninė, teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas.



MISIJA

laiku suteikti reikiamas, saugas ir veiksmingas sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.



VERTYBĖS

Profesionalumas

Norėdami būti patikimais ir patraukliais, privalome pateisinti pacientų ir darbuotojų lūkesčius ir nuolat tobulėti.

Pagarba

Kiekvienas mūsų pacientas, darbuotojas ir partneris yra skirtingi, todėl siekiant geriausių bendro darbo ir gydymo rezultatų pirmiausia reikia suprasti vienas kitą. Tarpusavio supratimas neatsiejamas nuo pagarbos sau ir kitam.

Atsakomybė

Esame atsakingi už mūsų sprendimų poveikį kiekvieno žmogaus sveikatai, todėl privalome būti patikimi ir vykdyti priimtus įsipareigojimus.



Ligoninės struktūra ir geografinis išsidėstymas

Administracija

Įstaigoje veikia patariamieji organai:

Stebėtojų taryba

Gydymo taryba

Slaugos taryba

Medicinos etikos komisija

GENERALINIS
DIREKTORIUS

Įstaigoje veikia kontroliuojantys organai:

Duomenų apsaugos

pareigūnas

Korupcijos prevencijos

pareigūnas

DIREKTORIUS MEDICINAI

DIREKTORIUS VALDYMUI

VYRIAUSIASIS
FINANSININKAS

DIREKTORIAUS MEDICINAI
PAVADUOTOJAS

VYRIAUSIAS SLAUGOS
ADMINISTRATORIUS

Medicininiai padaliniai (1)



TERAPIJOS
KLINIKA



CHIRURGIJOS
KLINIKA



DIAGNOSTIKOS
KLINIKA



VAIKŲ LIGŲ
KLINIKA



REABILITACIJOS
KLINIKA



SOCIALINĖS
VEIKLOS SKYRIUS



LIGONINĖS VAISTINĖ



KONSULTACIJŲ
POLIKLINIKA

Medicininiai padaliniai (2)



AKUŠERIJOS IR GINEKOLOGIJOS KLINIKA
"KRIKŠČIONIŠKIEJI GIMDYMO NAMAI"
Miško g. 27, Kaunas



AKUŠERIJOS IR GINEKOLOGIJOS KLINIKA
"KRIKŠČIONIŠKIEJI GIMDYMO NAMAI"
Trakų g. 29, Kaunas



Medicininiai padaliniai (3)



PSICHIATRIJOS KLINIKA
ALEKSOTO SEKTORIUS

S.Dariaus ir S.Girėno g. 48, Kaunas

* Psichosomatinis skyrius veikia
Hipodromo g. 13, Kaunas



PSICHIATRIJOS KLINIKA
MARIŲ SEKTORIUS

Žiegždriai, Kauno raj.

Medicininiai padaliniai (4)



VAIKŲ LIGŲ KLINIKA
Vaikų reabilitacijos skyrius
"Žibutė"
Kačerginė, Kauno raj.



* Vaikų ligų skyrius veikia
Hipodromo g. 13, Kaunas



VAIKŲ LIGŲ KLINIKA
Vaikų reabilitacijos skyrius
V.Tumėnienės vardo sektorius
Panemunė, Kaunas



Medicininiai padaliniai (5)



SLAUGOS KLINIKA
Garliava, Kauno raj.



KONSULTACIJŲ
POLIKLINIKA



SLAUGOS KLINIKA
III palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius



Geografinis išsidėstymas

1 Respublikinė Kauno ligoninė
Hipodromo g. 13, Kaunas

2 Psichiatrijos klinika Aleksoto sektorius
S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas

3 Psichiatrijos klinika Marių sektorius
A. Kriščiūno g., Žiegždrių k., Kauno r.

4 Akušerijos ir ginekologijos klinika
„Krikščioniškieji gimdymo namai“
Miško g. 27, Kaunas

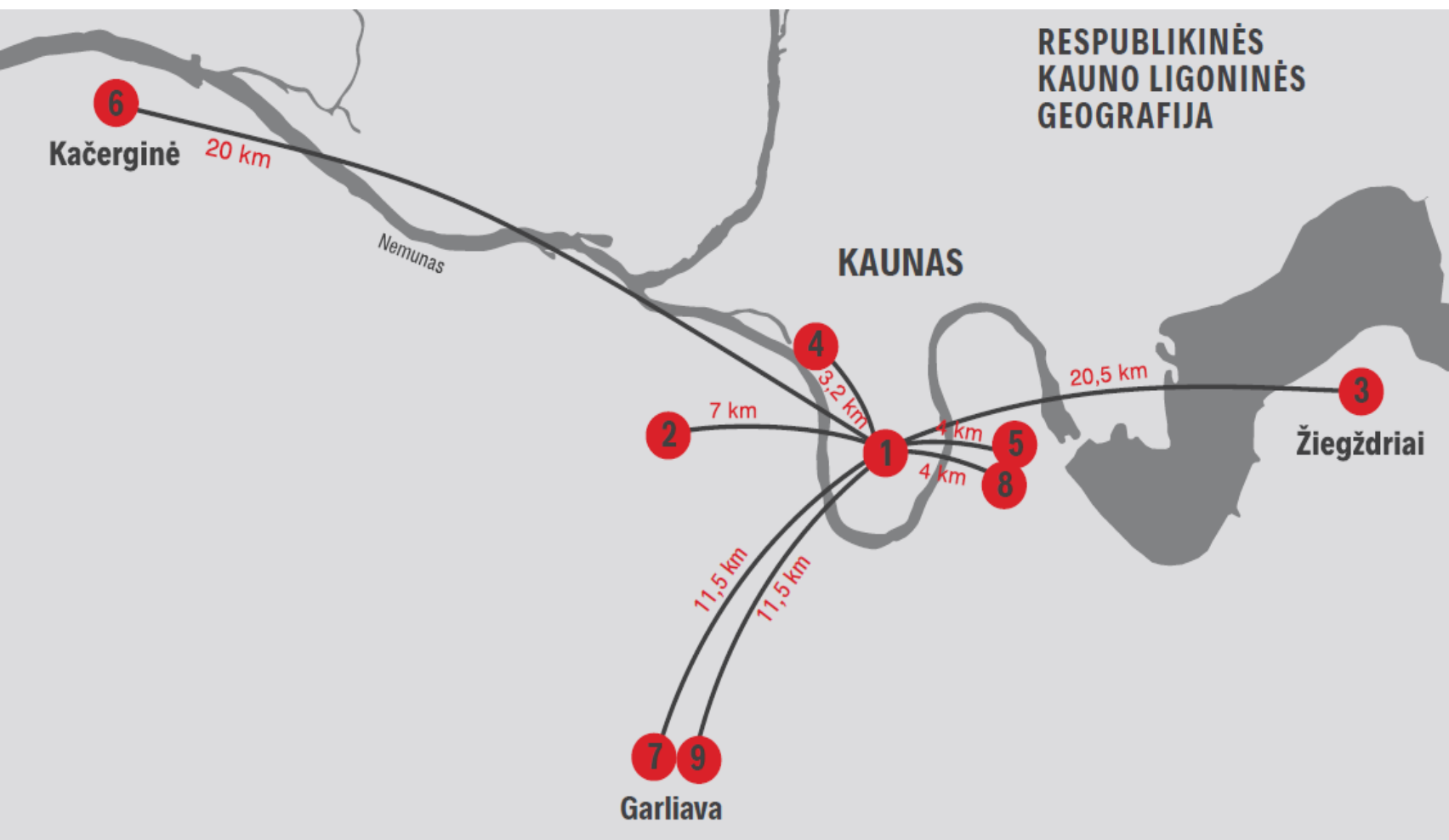
5 Vaikų ligų klinika V. Tumėnienės
vardo vaikų ankstyvosios raidos
centras
Kiaunių g. 2, Kaunas

6 Vaikų ligų klinika
Vaikų reabilitacijos skyrius
„Žibutė“
J. Zikaro g. 14, Kačerginė, Kauno
r.

7 Slaugos klinika
Vytauto g. 61, Garliava, Kauno r.

8 Slaugos klinika III palaikomojo
gydymo ir slaugos skyrius
Kiaunių g. 2, Kaunas

9 Konsultacijų poliklinika
Garliavoje
Vytauto g. 63, Garliava, Kauno r.



Medicininų padalinių struktūra

- **Akušerijos ir ginekologijos klinika „Krikščioniškieji gimdymo namai“** (2 skyriai):
 - ✓ akušerijos skyrius su naujagimių poskyriu ir dienos stacionaru;
 - ✓ ginekologijos skyrius.

- **Chirurgijos klinika** (6 skyriai):
 - ✓ bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius;
 - ✓ chirurginės infekcijos skyrius;
 - ✓ kraujagyslių chirurgijos skyrius;
 - ✓ ausų, nosies, gerklės ligų skyrius;
 - ✓ dienos chirurgijos skyrius;
 - ✓ operacinė ir anestezilogijos skyrius.

- **Psichiatrijos klinika (2 sektoriai):**
 - ✓ Aleksoto sektorius: 4 skyriai; dienos stacionaras; krizių intervencijos centras;
 - ✓ Marių sektorius: 7 skyriai.

- **Diagnostikos klinika** (4 skyriai):
 - ✓ endoskopijų skyrius;
 - ✓ radiologijos skyrius;
 - ✓ klinikinė diagnostinė laboratorija (kraujo bankas);
 - ✓ patologijos skyrius.

- **Reabilitacijos klinika** (2 skyriai):
 - ✓ ambulatorinės reabilitacijos skyrius;
 - ✓ stacionarinės reabilitacijos skyrius.

- **Terapijos klinika** (5 skyriai ir 7 poskyriai):
 - ✓ reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius;
 - ✓ priėmimo - skubios pagalbos skyrius;
 - ✓ vidaus ligų skyrius (pulmonologijos, gastroenterologijos, reumatologijos ir diagnostikos poskyriai);
 - ✓ kardiologijos skyrius (klinikinės fiziologijos poskyris);
 - ✓ Neurologijos skyrius (vertebroneurologijos poskyris, neurofiziologijos poskyris).

- **Vaikų ligų klinika** (3 skyriai):
 - ✓ Vaikų ligų skyrius;
 - ✓ Vaikų reabilitacijos skyrius „Žibutė“;
 - ✓ V. Tumėnienės vardo Vaikų ankstyvosios raidos centras.

- **Slaugos klinika** (3 skyriai):
 - ✓ I palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius;
 - ✓ II palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius;
 - ✓ III palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius.

- **Konsultacijų poliklinika:**
 - ✓ Hipodromo g. 13, Kaunas;
 - ✓ Vytauto g. 63, Garliava, Kauno r.

- **Ligoninės vaistinė**

- **Socialinės veiklos skyrius**

Nemedicininiai padaliniai

VIDAUS MEDICININIO AUDITO
SKYRIUS

INFEKCIJŲ KONTROLĖS
SKYRIUS

KOMUNIKACIJOS IR
RINKODAROS SKYRIUS

BUHALTERIJA

EKONOMIKOS SKYRIUS

STATISTIKOS IR ANALIZĖS
SKYRIUS

APSAUGOS SKYRIUS

PERSONALO SKYRIUS

VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ SKYRIUS

INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SKYRIUS

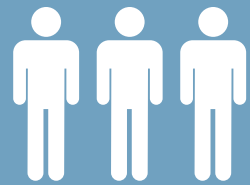
MEDICININIŲ INOVACIJŲ IR
PLĖTROS SKYRIUS

TEISĖS IR DOKUMENTŲ VALDYMO SKYRIUS

MAISTO PARUOŠIMO TARNYBA

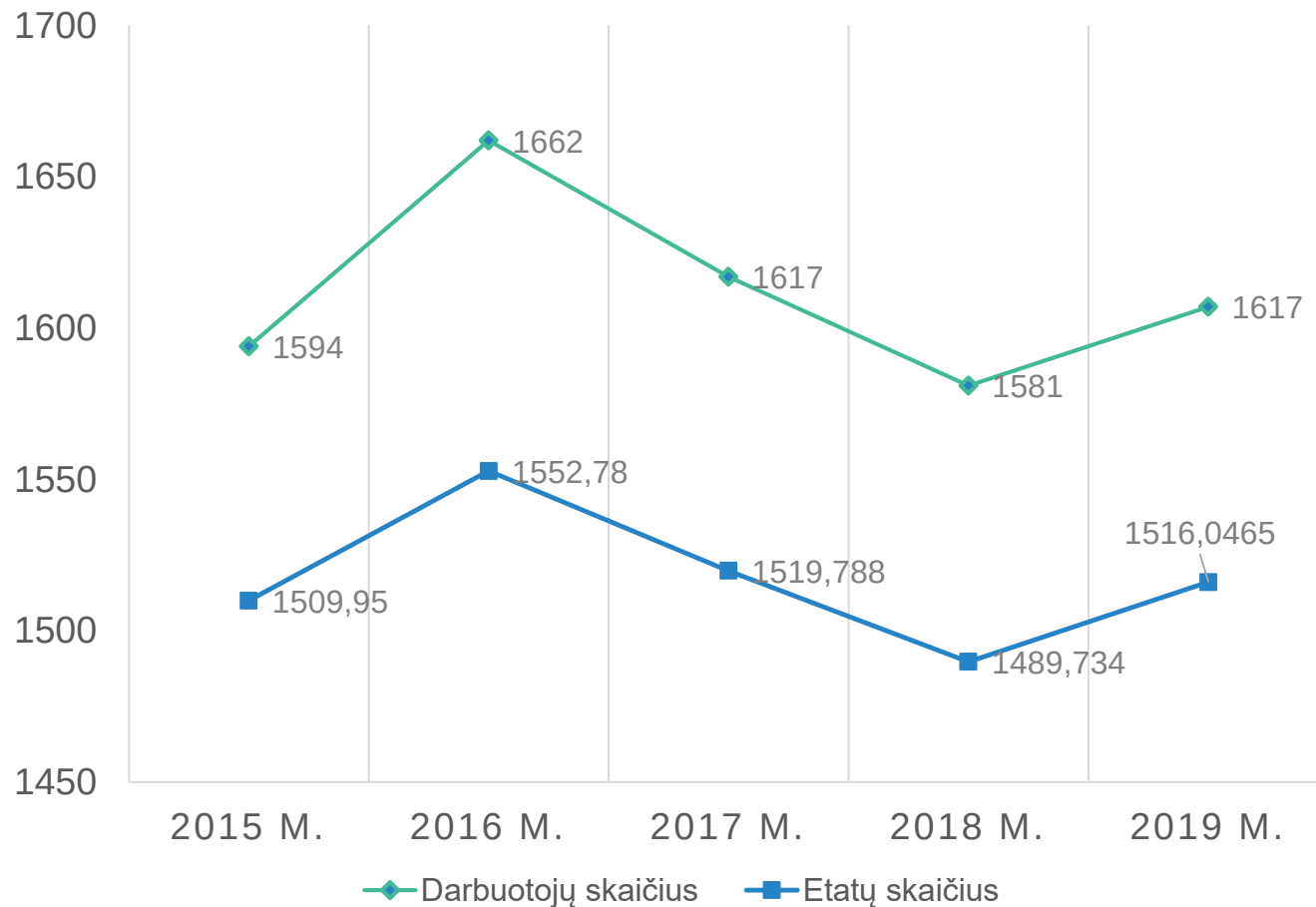
INFRASTRUKTŪROS VALDYMO SKYRIUS:

- Statybos ir remonto darbų poskyris
- Automatikos ir elektros poskyris
- Energetikos ir inžinerinių tinklų priežiūros poskyris
 - Ūkio administravimo poskyris
 - Transporto poskyris



Personalias

Darbuotojų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.



Didžiausią Ligoninės darbuotojų dalį 2019 m. sudarė slaugos specialistai (vidurinis medicinos personalas) ir gydytojai.

Gydytojų ir slaugytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) 2019 m. buvo 1,29 (2018 m. 1,23).

Lyginant 2018 ir 2019 m. - darbuotojų skaičius padidėjo 36. 2019 metais iš dalies patenkintas kvalifikuotų specialistų poreikis, ypač slaugos specialistų.

Ligoninėje dirba 25 daktaro laipsnį turintys darbuotojai

Darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus pokytis 2018-2019 m.

Eil. Nr.	Darbuotojų kategorijos	Darbuotojų skaičius		Užimtų etatų skaičius		Darbuotojų skaičiaus pokytis
		2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	
1.	Administracija	109	114	102,3750	107,0750	5 (4,59%)
2.	Gydytojai	369	367	277,1090	280,2465	-2 (-0,54%)
3.	Slaugytojai	453	475	466,8750	481,6000	22 (4,86 %)
4.	Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	137	139	131,2500	134,2500	2 (1,46%)
5.	Kitas personalas	513	522	512,1250	512,8750	9 (1,75%)
	Viso:	1 581	1 617	1 489,7340	1 516,0465	36 (2,28%)
	Gydytojų ir slaugytojų santykis	1,23	1,29			

Darbuotojų kaitos rodiklis 2019 m.

Rodiklis	Darbuotojų skaičius
Atleistų darbuotojų skaičius (A)	153
Priimtų darbuotojų skaičius (P)	182
Darbuotojų skaičius paskutinę darbo dieną (S)	1617
Darbuotojų kaitos rodiklis	$(A+P)/2/S*100\%=(153+182)/2/1617*100\% = \underline{\underline{10,36\%}}$



2019 m. darbuotojų **kaitos rodiklis buvo 10,36 proc.** (2018 m. darbuotojų kaitos rodiklis buvo **11,95 proc.**).

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas 2019 m.

Profesinę kvalifikaciją tobulino (mokant vidutinį darbo užmokestį) 599 darbuotojai:



54 administracijos darbuotojai



133 gydytojai



277 slaugytojai



65 kito personalo,
teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbuotojai



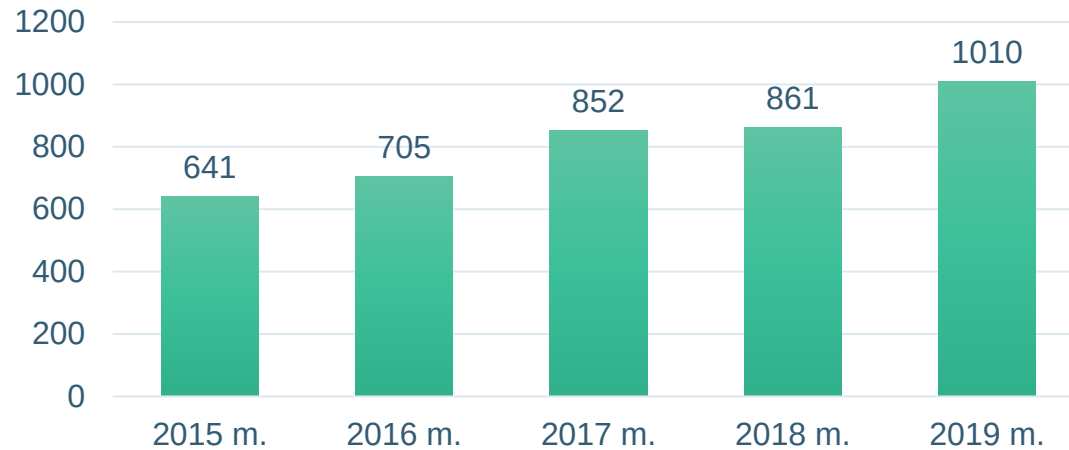
70 kito personalo darbuotojai

Į komandiruotes užsienyje vyko:

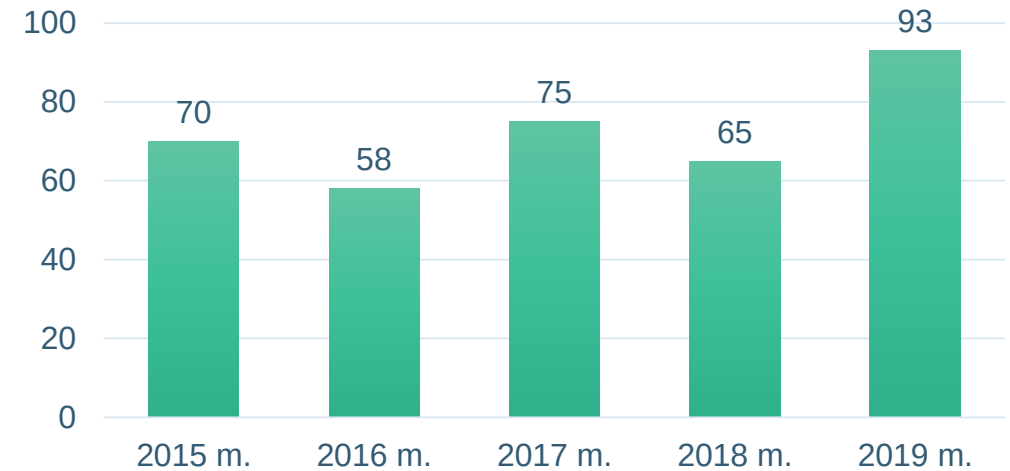
6 administracijos atstovai,
30 gydytojų,
4 slaugytojai.

Pedagoginė veikla. Rezidentai

Praktiką atlikusių studentų/internų skaičiaus dinamika



Dirbusių rezidentų skaičiaus dinamika



Švietimo įstaiga	2015	2016	2017	2018	2019
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	214	229	280	299	481
Kauno kolegija	325	271	313	311	291
Klaipėdos valstybinė kolegija	5	6	5	2	7
Utenos kolegija	2	8	40	24	9
Šiaulių valstybinė kolegija	1	2	7	3	0
Klaipėdos universitetas	24	1	3	13	7
Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centras	13	31	28	29	28
Vytauto Didžiojo universitetas	14	12	14	9	4
Kita	43	145	162	171	183
Viso:	641	705	852	861	1010

Ligoninėje kasmet vis daugiau sulaukiame studentų iš įvairių Lietuvos mokymo įstaigų, norinčių atlikti praktiką ir savanoriauti.



Asmens sveikatos priežiūros veikla

Stacionarinės paslaugos (1)

Chirurginis profilis

- Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos
- Kraujagyslių chirurgijos
- Chirurginės infekcijos
- Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos
- Akušerijos ir ginekologijos
- Otorinolaringologijos
- Dienos chirurgijos
- Ortopedijos – traumatologijos
- Oftalmologijos

Terapinis profilis

- Vidaus ligų (gastroenterologijos, diagnostinis, pulmonologijos, reumatologijos)
- Kardiologijos
- Neurologijos (botulino toksino leidimas į spąstinę ranką po insulto (vieninteliai Kaune))
- Reanimacijos ir intensyvios terapijos
- Vaikų ligų

Kiti profiliai

- Psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos)
- Psichosocialinės reabilitacijos
- Medicininės reabilitacijos (suaugusių ir vaikų)
- Palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyvios pagalbos

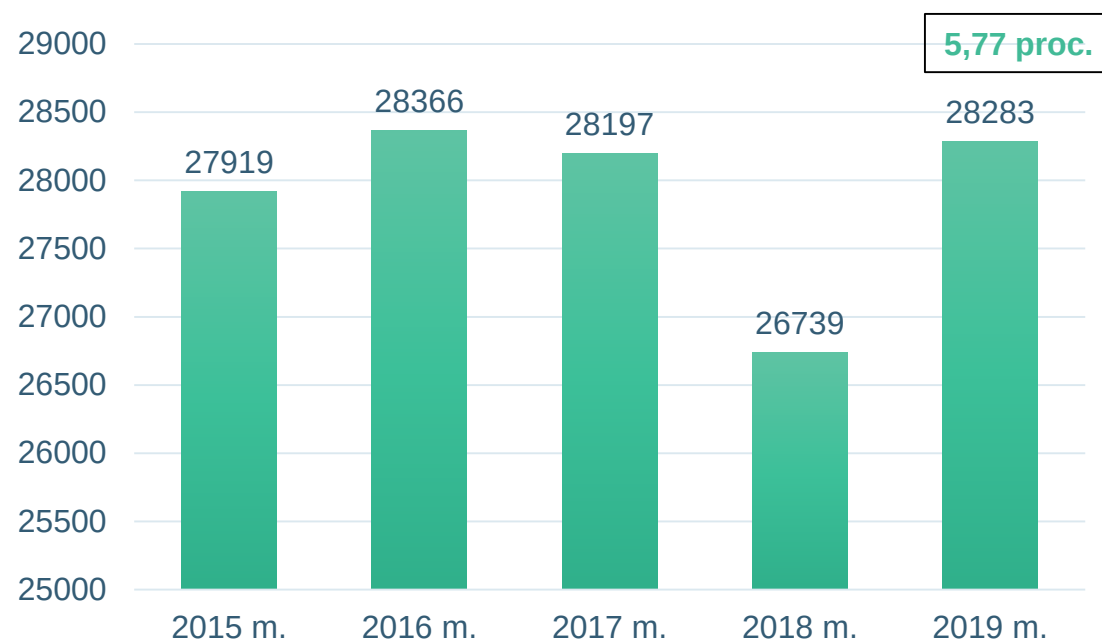
Stacionarinės paslaugos (2). Lovų struktūra

Struktūrinių vienetų pavadinimas	Stacionaro lovos 2020-01-01	Stacionaro lovos 2019-12-31	Stacionaro lovos 2019-01-01	Stacionaro lovos 2018-12-31	Motinių prie vaikų	Dienos stacionaro	Reanimacijos ir intensyvios terapijos
Chirurgijos klinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	78	76	78	68			
Terapijos klinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	190	185	180	180			10
Akušerijos ir ginekologijos klinika „Krikščioniškieji gimdymo namai“	22	22	22	22		10	4
Slaugos klinika (Vytauto g. 61, Garliava, Kauno raj.)	150	150	150	150			
Psichiatrijos klinika: - Aleksoto sektorius	165	165	169	150		60	
Psichiatrijos klinika: - Marių sektorius	178	178	195	157			
Reabilitacijos klinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	20	20	20	20			
Vaikų ligų klinika: -Vaikų ligų skyrius	20	20	20	20	5	5	
-Vaikų reabilitacijos skyrius V.Tumėnienės vardo sektorius	0		0	0		5	
-Vaikų reabilitacijos skyrius „Žibutės“ sektorius	70	40	45	45	10		
Bendras lovų skaičius:	893	856	879	812	15	80	14

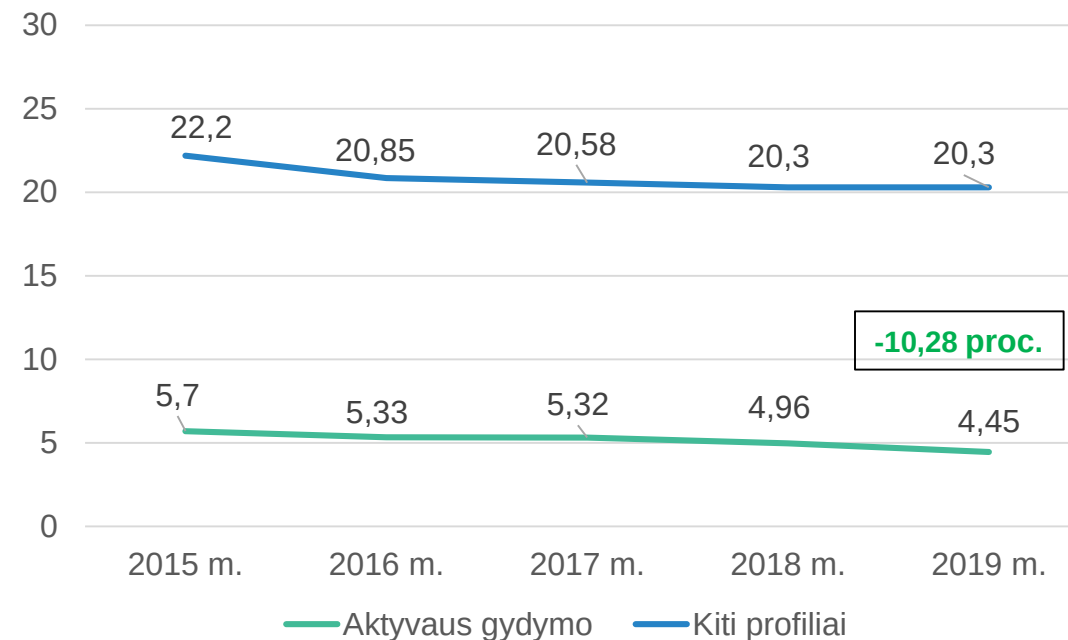
Siekiant optimizuoti veiklos rodiklius, įstaigoje kasmet peržiūrimas stacionarinių lovų skaičius. 2019 metų pabaigoje Ligoninėje buvo 856 lovos. Lovos motinoms prie vaiko, Dienos stacionaruose, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuose per paskutinius 5 metus nesikeitė. 2020 m. sausio 1 d. lovų fondas peržiūrėtas ir dalinai atstatytas laikinas lovų sumažinimas.

Stacionarinės paslaugos (3)

Stacionarinių gydymo atvejų skaičius

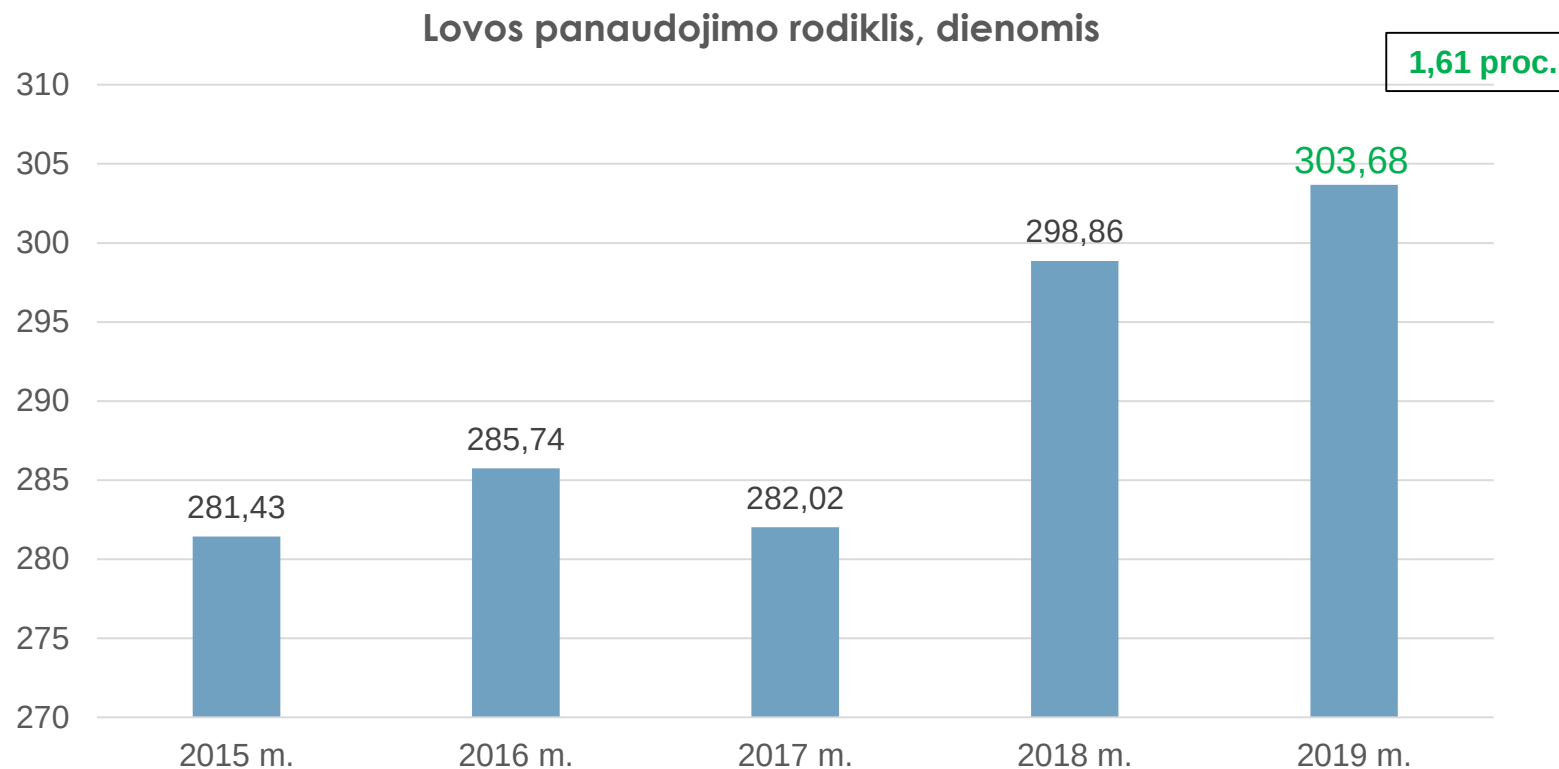


Vidutinė gydymo trukmė, dienos

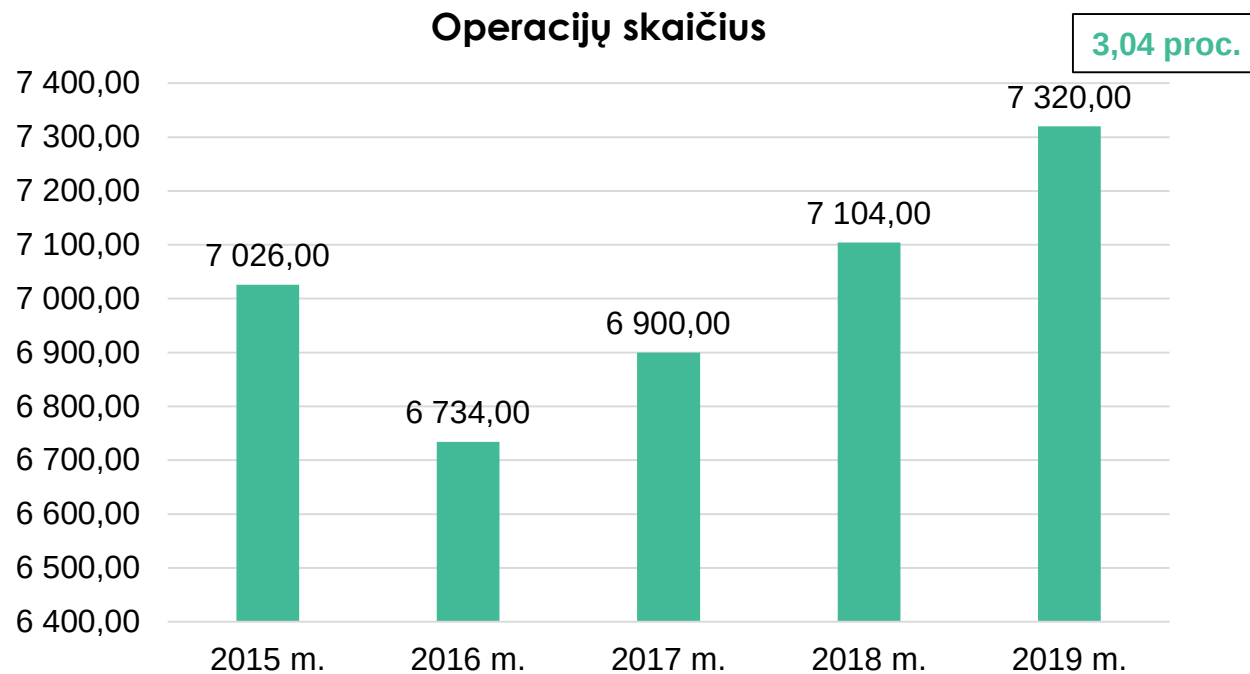


Rodiklis	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2019 vs 2018 m. proc.
Stacionarinių gydymo atvejų skaičius:	27.919	28.366	28.197	26.739	28.283	5,77
Aktyvaus gydymo	18.536	19.001	19.108	18.358	19.744	7,55
Kiti profiliai	9.383	9.365	9.089	8.381	8.539	1,89

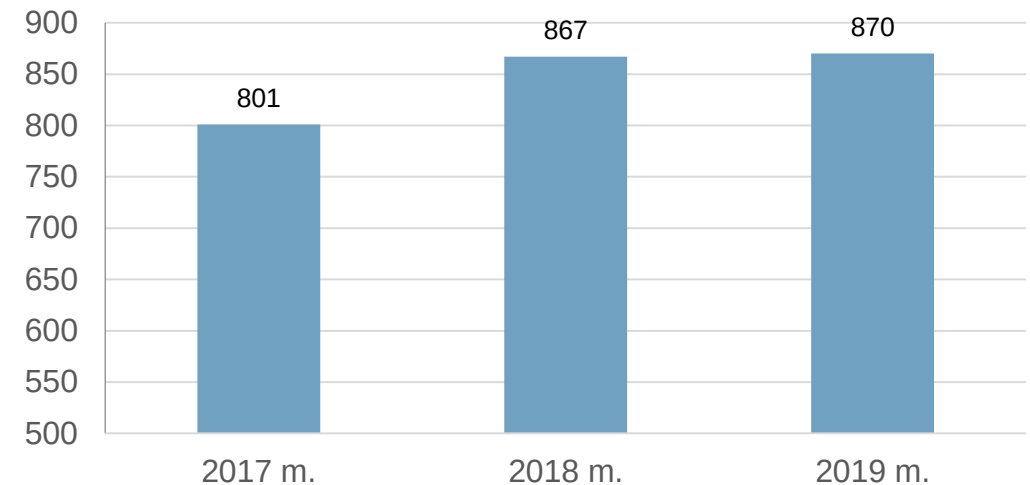
Stacionarinės paslaugos (4)



Stacionarinės paslaugos (5)



Gimdymų skaičius Akušerijos ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“



Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro vykusių gimdymų skaičiaus santykis 2019 m. – 15,5 proc., 2018 m. – 16,6 proc.

Ambulatorinės paslaugos (1)

Chirurgijos

Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos

Kraujagyslių chirurgijos

Chirurginės infekcijos

Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos

Akušerijos ir ginekologijos

Otorinolaringologijos

Dienos chirurgijos

Ortopedijos – traumatologijos

Oftalmologijos

Urologijos

Terapijos

Vidaus ligų

Gastroenterologijos

Endokrinologijos

Pulmonologijos

Reumatologijos

Nefrologijos

Kardiologijos

Neurologijos

Dermatovenerologijos

Dietologijos

Rean. ir intensyvios terapijos (anesteziologijos)

Vaikų ligų

Vaikų neurologijos

Vaikų pulmonologijos

Vaikų gastroenterologijos

Slaugos

Fizinės medicinos ir reabilitacijos

Psichosocialinės reabilitacijos

Medicininės reabilitacijos (suaugusių ir vaikų)

Kineziterapijos

Ergoterapijos

Masažo

Logopedijos

Refleksoterapijos

Homeopatijos

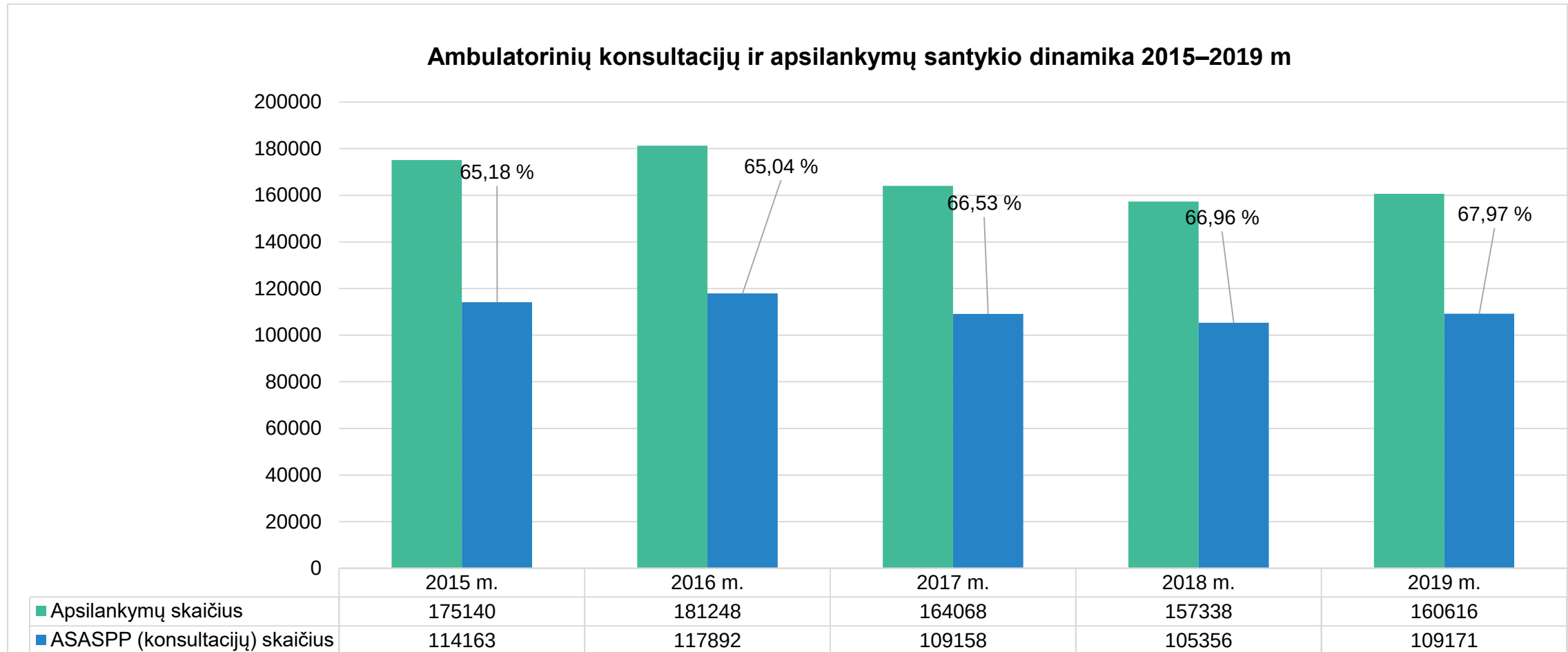
Vaikų raidos sutrikimų

Kita

Psichiatrijos

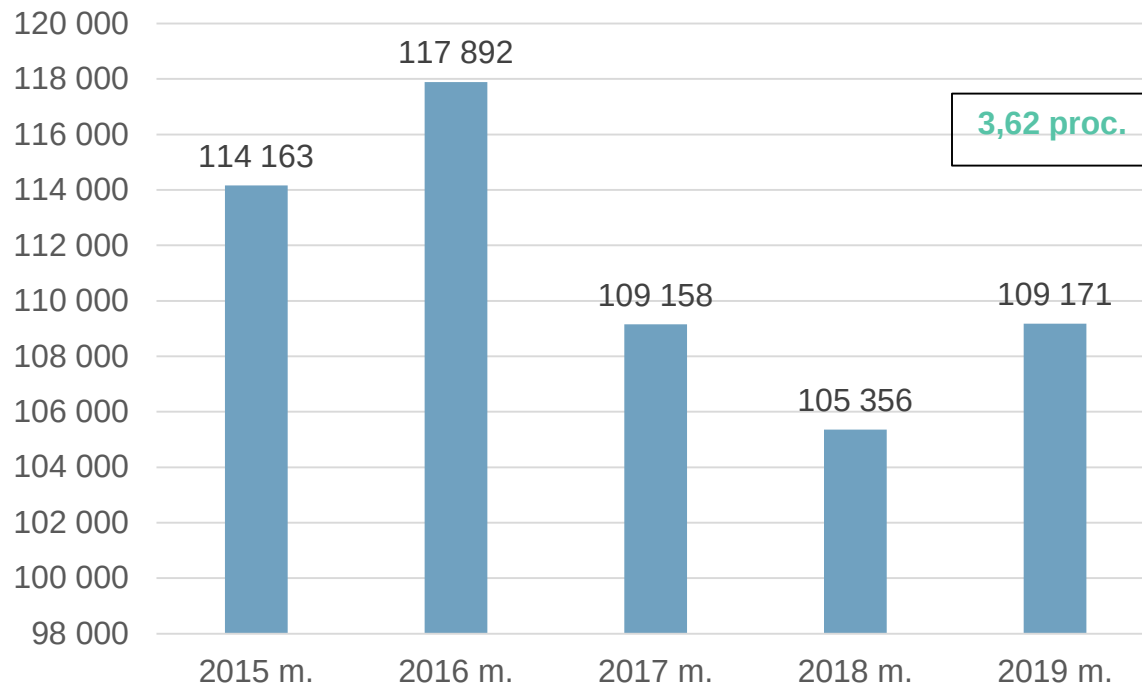
Degūnės terapija Baro kameroje

Ambulatorinės paslaugos (2)

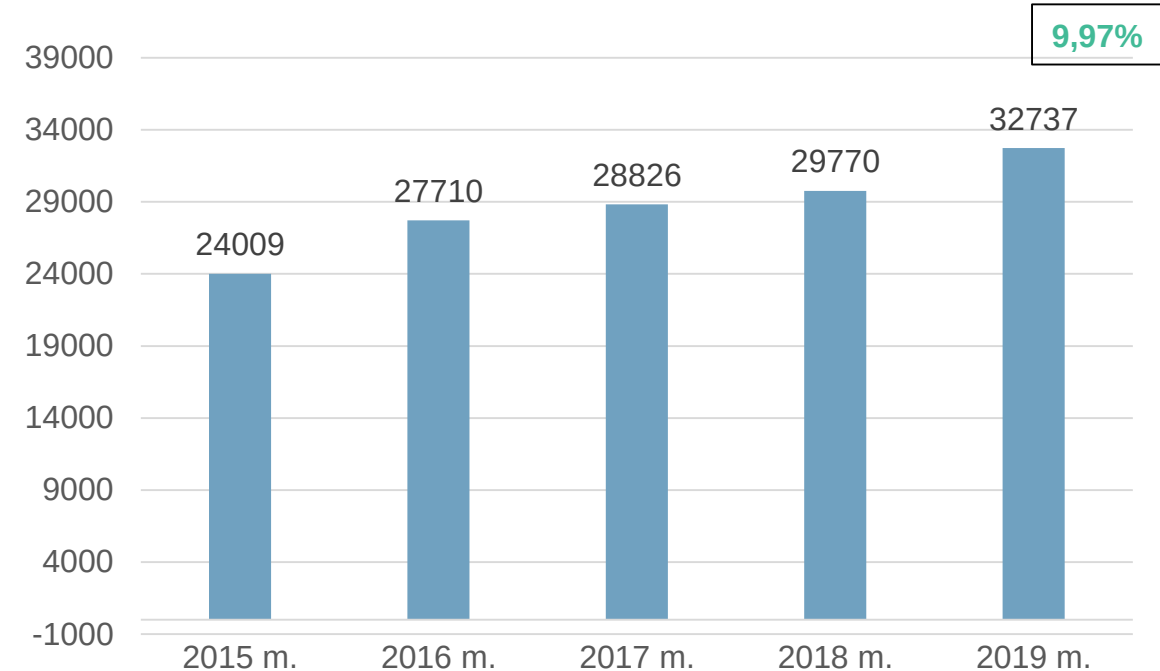


Ambulatorinės paslaugos (3)

Ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų - konsultacijų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.



Išplėstinių ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų dinamika 2015-2019 m.



Ambulatorinės paslaugos (4)

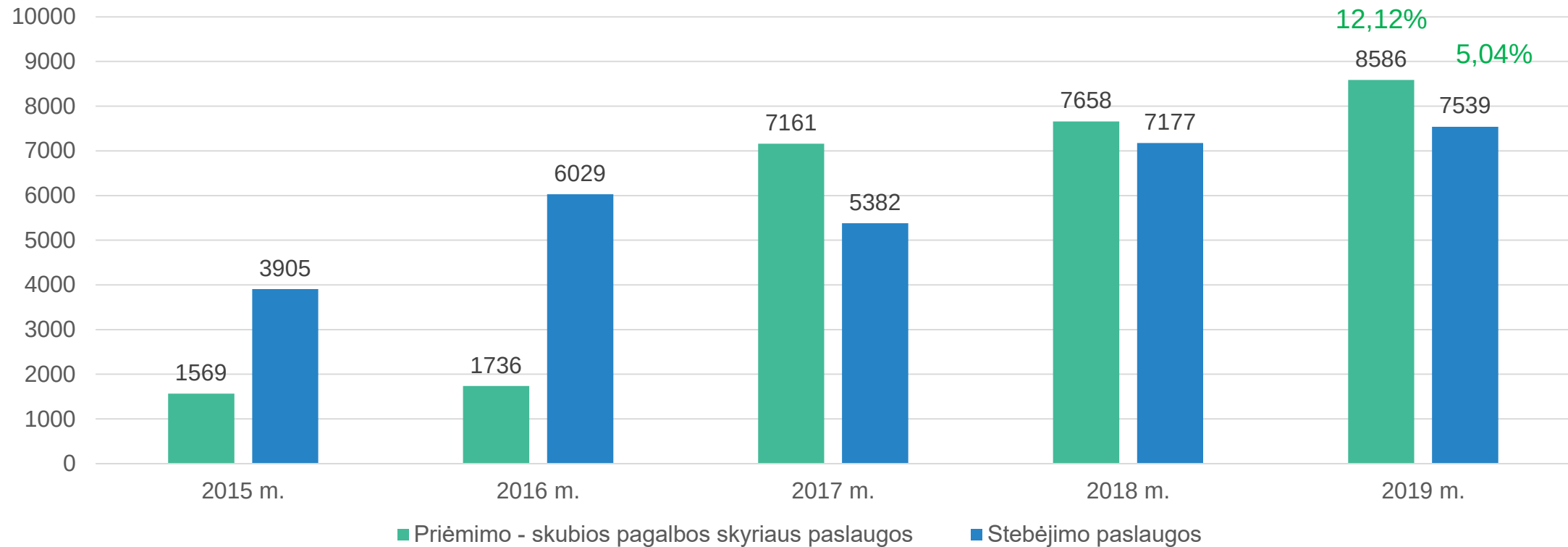
Prioritetinių paslaugų tendencijos 2015-2019 m.

Paslaugos pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	Pokytis
Dienos stacionaro paslaugos	23 305	23 322	23 866	23 538	23 399	-0,59%
Dienos chirurgijos paslaugos	3 541	3 780	4 337	4 552	4 951	8,77%
Priėmimo - skubios pagalbos skyriaus paslaugos	1 569	1 736	7 161	7 658	8 586	12,12%
Stebėjimo paslaugos	3 905	6 029	5 382	7 177	7 539	5,04%
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	179	304	401	396	432	9,09%
Ambulatorinės specializuotos ASPP (išplėstinės konsultacijos)	24 009	27 710	28 826	29 770	32 737	9,97%
Prevenčinės programos (storosios žarnos vėžio ADFP, atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos)	226	211	189	869	873	0,46%

Ambulatorinės paslaugos (5).

Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos 2015-2019 m.

Priėmimo skubios pagalbos skyriaus suteiktos paslaugos



Diagnosticinės paslaugos (1)

Radiologijos

Rentgenologijos (tame tarpe ir su tomosinteze)

Kompiuterinės tomografijos

Branduolių magnetinio rezonanso tomografijos

Echoskopijos

Rentgeno intervencijos

ERCP tyrimai

Mamografija

Endoskopijos

Diagnosticinė kolonoskopija

Diagnosticinė ezofagogastroskopija ir ezofagogastroduodenoskopija (skrandžio tyrimas)

Diagnosticinė tracheobronchoskopija

Diagnosticinė ezofagoskopija

Polipų šalinimas iš skrandžio ir iš žarnyno

Svetimkūnio šalinimas

Patologiniai ir citologiniai tyrimai

Laboratorinės diagnostikos

Hematologiniai tyrimai

Organizmo skysčių tyrimai

Koprologiniai tyrimai

Biocheminiai tyrimai

Kraujo krešėjimo tyrimai

Imunologiniai tyrimai

Imunohematologiniai tyrimai

Diagnosticinės mikrobiologijos tyrimai

Infekcijų serologiniai tyrimai

Klinikinės fiziologijos

Centrinės nervų sistemos tyrimų:

- Elektroneuromiografija
- Miego elektroencefalograma (EEG)

Širdies ir kraujagyslių sistemos tyrimų:

- Veloergometrija
- Holterio monitoravimas
- 24 valandų kraujospūdžio monitoravimas
- 6 min. ėjimo testas
- Perstemplinė stimuliacija
- Širdies echoskopija su 3D galimybe
- Perstemplinė širdies echoskopija

Kvėpavimo sistemos tyrimų:

- Fibrobronchoskopija su video sistema
- Miego laboratorija (polisomnografija)
- Neinvazinė dirbtinė plaučių ventiliacija
- Spirometrija be/su dilatacija
- Bronchų reaktyvumo mėginys

Diagnosticinės paslaugos (2)

Atliktų tyrimų dinamika 2018-2019 m.

Radiologijos skyrius	2018 m.	2019 m.	Pokytis
Rentgenologinių tyrimų skaičius (be DEXA), vnt.	46 545	43 239	-7,10%
DEXA tyrimų skaičius, vnt.	4 071	3 784	-7,05%
Echoskopinių tyrimų skaičius, vnt.	22 808	23 707	3,94%
Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, vnt.	8 315	8 877	6,76%
Magnetinio rezonanso tyrimų skaičius, vnt.	5 351	5 019	-6,20%
Intervencinės radiologijos +(ERCP) tyrimų skaičius, vnt.	355	405	14,08%
Mamografijos tyrimų skaičius, vnt.	360	645	79,17%
Klinikinės laboratorijos skyrius	2018 m.	2019 m.	Pokytis
Biocheminių tyrimų skaičius, vnt.	208 206	230 256	10,59%
Hematologinių tyrimų skaičius, vnt.	62 887	63 336	0,71%
Kraujo krešėjimo tyrimų skaičius, vnt.	11 979	12 488	4,25%
Imunologinių tyrimų skaičius, vnt.	1 024	1 179	15,14%
Bendrosios mikrobiologijos tyrimų skaičius, vnt.	1 526	1 994	30,67%
Infekcinės serologijos (įskaitant virusų ir kt. infekcinių žymenų) tyrimų skaičius, vnt.	2 038	2 713	33,12%
Bendrosios citologijos (audinių ir organizmo skysčių, šlapimo, smegenų skysčio, punktatų, koprologinių) tyrimų skaičius, vnt.	18 207	19 972	9,69%
Patologijos skyrius	2018 m.	2019 m.	Pokytis
Atliktų patologinių tyrimų skaičius, vnt.	3 687	4 103	11,28%
Atliktų citologinių tyrimų skaičius, vnt.	526	563	7,03%
Atliktų autopsijų skaičius, vnt.	174	161	-7,47%
Endoskopijų skyrius	2018 m.	2019 m.	Pokytis
Endoskopinių tyrimų skaičius, vnt. Iš jų:	4 214	5 019	19,1%
- Viršutinė pilvo aukšto organų echoskopijos, vnt.	237	183	-22,8%
- Endoskopinės retrogradinės cholangiopankreatografijos, vnt.	135	127	-5,9%
- Polipektomijos, vnt.	106	121	14,2%
- Prevencinės (storosios žarnos) programos tyrimai, vnt.	191	226	18,3%



Slauga

Slaugos veikla 2019 m. (1)

Slaugos specialistai dirba visuose klinikiniuose padaliniuose: diagnostiniuose skyriuose, ambulatorinėje grandyje, stacionaro skyriuose, skubios pagalbos skyriuose, operacinėse, laboratorijose.

Slaugos/akušerijos ir kitas personalas kvalifikaciją kelia įstaigoje organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose pagal patvirtintus kvalifikacijos planus, taip pat - dalyvaudami konferencijose, seminaruose kitose gydymo ar mokslo įstaigose. Slaugos specialistai dalyvavo tarptautiniuose renginiuose Ukrainoje, Latvijoje, Estijoje.



2019 m. Respublikinėje Kauno ligoninėje dirbo 475 slaugos specialistai.



Slaugos specialistai dirbo specializuotą darbą:

19 akušeriai;
134 psichikos sveikatos slaugytojai,
38 anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojai,
23 operacinės slaugytojai,
2 išplėstinės praktikos slaugytojai,
4 patologijos ir
19 radiologijos technologai,
16 klinikos laborantų,
220 BPS



RKL dirba 7 slaugos specialistų įgijusių magistro kvalifikacinį laipsnį. Slaugos klinikoje rengiama disertacija.

Slaugos veikla 2019 m. (2)

- Integruota išplėstinė slauga –įsteigta 0,25 etato.
- Atnaujinti 7 slaugos protokolai/darbo instrukcijos, pasitelkiant mokslo įrodymais grįstą praktiką ir pažangios slaugos praktikos patirtis.
- Dalyvavimas vykdant mokslinius tyrimus, mentoriavimas studentų praktikoms (slaugos krypties): 899 studentai, nuo rugsėjo – integruota LSMU MA MF IV kurso studentų slaugos praktika (177 studentai).

Slaugos proceso tikslų rodiklių sekimas (stebėjimas) 2019 m.

Rodikliai	Metai			Pokytis +/-
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	
Pragulos (užregistruotos)	12	17	33	+
Griuvimai	69	54	35	-
NĮ susiję su pacientų agresyviu elgesiu	31	13	9	-

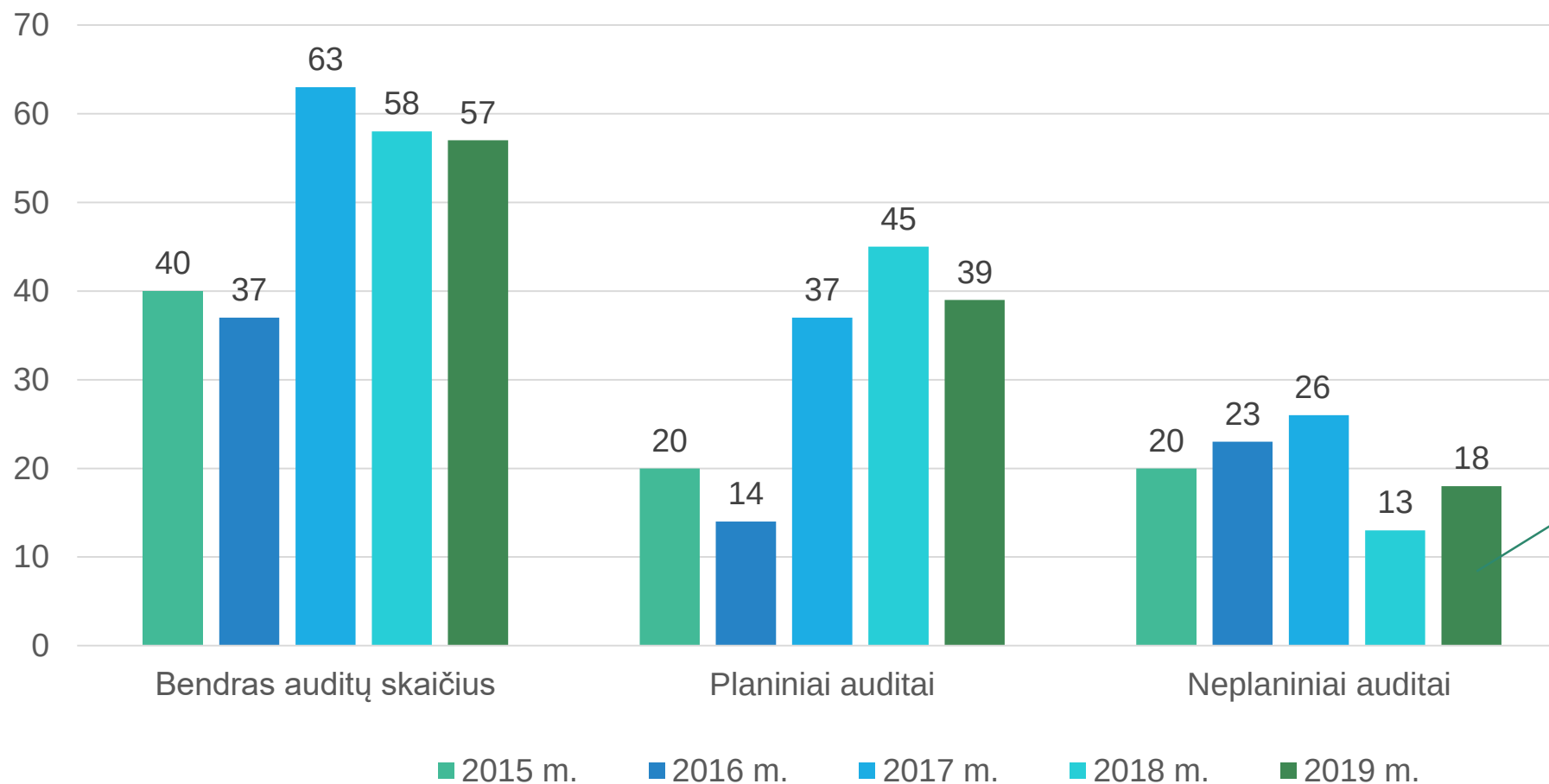
Slaugos strateginiai tikslai 2020 m.

- Pragulų rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną;
- Griuvimų rizikos vertinimas ir prevencinių priemonių diegimas;
- Pacientams palankios aplinkos kūrimas;
- Parengti ir įdiegti mokymų programas pacientams – 4-6, atsižvelgiant į pacientų slaugos poreikius profiliniuose skyriuose/klinikose;
- Pasirengti ir vykdyti slaugos reorganizavimą, įgyvendinant konsolidavimo procesą (sujungus su VšĮ Kauno klinicine ligonine). Abiejų ligoninių mastu, tikslinga efektyviai paskirstyti slaugos valdymo organus, numatant tokių pačių pareigybių poreikį konkrečiuose padaliniuose, centralizuojant slaugytojų/akušerių ir kito personalo išteklius naujoje **slaugos padalinio struktūroje**.
- Įgyvendinti slaugos mokslo pažangą (mokymosi proceso organizavimas: studentų praktikos, darbuotojų, KV, SPR/DI rengimas);
- Vykdyti ir organizuoti mokslo-tiriamuosius darbus (kolegijų, universitetų);
- Išplėstinės slaugos praktikos sklaida siekiant šiuolaikinės slaugos ir paslaugų kokybės gerinimui, paslaugų perskirstymas skubios medicinos, anestezijos ir intensyvios terapijos skyriuose.
- Specializuotos slaugos diegimas (širdies nepakankamumo slauga);
- Slaugytojų/akušerių kvalifikacijos tobulinimas – pagal klinikų/įstaigos patvirtintus planus.



Vidaus medicininio audito veikla

Atliktų vidaus medicininių auditų skaičius 2015-2019 m.



Iš jų:

- 11 tiriant paciento skundus
- 7 auditai Generalinio direktoriaus pavedimu, vertinant paslaugų kokybę, skyrių veiklą, tiriant tarnybinius pranešimus ir kt.

Skundų dinamika 2015-2019 m.

Pacientų skundai	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Pacientų skundų skaičius įstaigai	22 skundai, du -pagrįsti, du - iš dalies pagrįsti. Tik 6 skundai pateikti, laikantis teisės aktų reikalavimų.	22 skundai, vienas - pagrįstas, vienas - iš dalies pagrįstas. 10 skundų gauta iš vieno asmens.	16 skundų, vienas – iš dalies pagrįstas. Du skundai gauti iš vieno asmens.	11 skundų, vienas – iš dalies pagrįstas.	11 skundų, du skundai pagrįsti, vienas- iš dalies pagrįstas.
Pacientų skundų skaičius steigėjui	1 LR SAM Korupcijos prevencijos skyriui	1 LR SAM	2 skundai Pacientų žalos sveikatai nustatymo komisijai (skundai nepagrįsti)	2 skundai Pacientų žalos sveikatai nustatymo komisijai (skundai nepagrįsti), 2 skundai LR SAM (skundai nepagrįsti)	3 skundai Pacientų žalos sveikatai nustatymo komisijai
Pacientų skundų skaičius kitoms institucijoms	1 VASPVT	2 VASPVT 1 PTŽAK	1 skundas- LR Seimo nariui , 4 VASPVT (pažeidimų nenustatyta)	3 VASPVT (1 iš dalies pagrįstas)	1 VASPVT
Draudiminiai įvykiai	2 (1 000 Eur)	0	0	0	1 (4000 Eurų, sprendimas apskųstas teismui)



Paslaugų kokybės valdymas

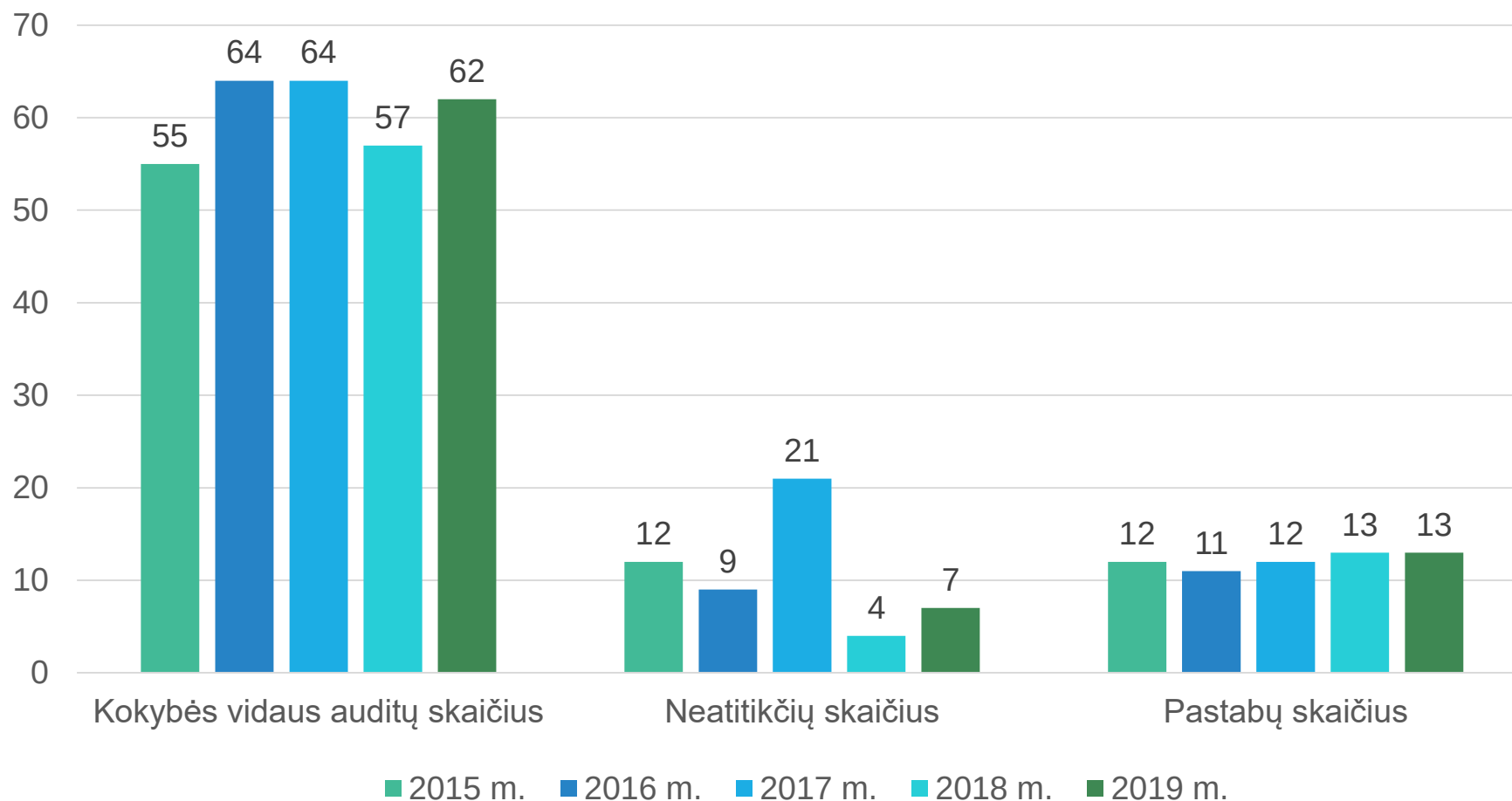
Ligoninės kokybės vadybos sistema pagal ISO 9001:2015

- Nuo **2002 m.** VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje veikia kokybės vadybos sistema (KVS), atitinkanti ISO 9001 standarto reikalavimus.
- **2010 – 2012 m.** kokybės vadybos sistema pagal LST EN ISO 9001 įdiegta visuose Ligoninės filialuose ir padaliniuose.
- Ligoninėje veikia nuolat prižiūrima kokybės vadybos sistema, kasmet atliekamas vidaus ir išorės KVS auditas.



-  **2017 m.** akredituota audito įmonė, atlikusi pakartotinio sertifikavimo auditą visuose ligoninės padaliniuose, nustatė, kad kokybės vadybos sistema atitinka naujosios LST EN ISO 9001:2015 standarto versijos reikalavimus (Sertifikato Nr. TIC 15 100 21445).

Kokybės vadybos sistemos vidaus auditai 2015-2019 m



2019 m. atlikti 62 kokybės vadybos sistemos auditai visuose Ligoninės padaliniuose. Nuo 2017 m. stebimas mažėjantis Vidaus audito metu nustatomų neatitikčių skaičius.

2019 m. Vidaus audito metu Ligoninėje nustatyta 21 neatitikimas ISO 9001 standarto skyrių reikalavimams:

4.4. Kokybės vadybos sistema ir jos įrankiai

1 pastaba dėl darbo vietos netinkamo sutvarkymo

7.1. Ištekliai

1 neatitiktis dėl legioneliozės profilaktikos aprašo nebuvimo

2 pastabos dėl netinkamai vykdomos medicinos pagalbos prietaisų priežiūros

7.5. Dokumentuota informacija

2 pastabos dėl netinkamo dokumentacijos pildymo.

8.2. Reikalavimai skirti produktams ir paslaugoms (paslaugų aprašai, ataskaitos)

1 pastaba dėl darbuotojų susipažinimo su dokumentais

8.5. Gamyba ir paslaugų teikimas

4 neatitiktys dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, pažeidžiant nustatytus reikalavimus

6 pastabos dėl paslaugų kokybės užtikrinimo.

8.6. Produktų ir paslaugų išleidimas

1 neatitiktis dėl agresyvaus elgesio valdymo

1 pastaba dėl pakaitinių medicinos pagalbos priemonių įsigijimo

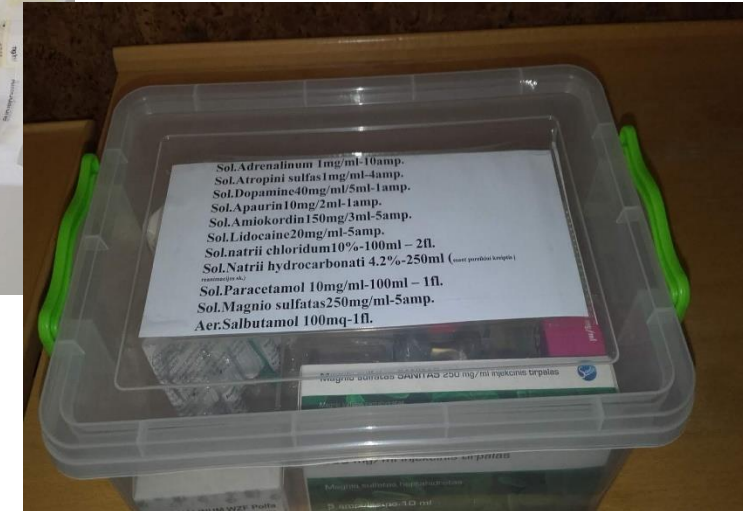
8.7. Neatitiktinių išvedinių valdymas

1 neatitiktis dėl nesavalaikio medicininių dokumentų naikinimo

Pacientų saugos užtikrinimas

Siekiant užtikrinti pacientų saugą ir išvengti vaistų supainiojimo atvejų Ligoninėje diegiamas ISO 26825:2008 „Anestezijos bei kvėpavimo įrenginių – švirkštų, kuriuose yra medikamentų – ženklavimo spalva, forma ir būdu standartas“.

Vadovaujantis standarto reikalavimais Reanimacijos–intensyvios terapijos bei Operacinių–anesteziologijos skyriuose taikomas standartizuotas vaistų žymėjimas, naudojamos spalvotos etiketės – lipdukai švirkštų ir atskirų vaistų grupių žymėjimui, nurodant vaisto dozę.



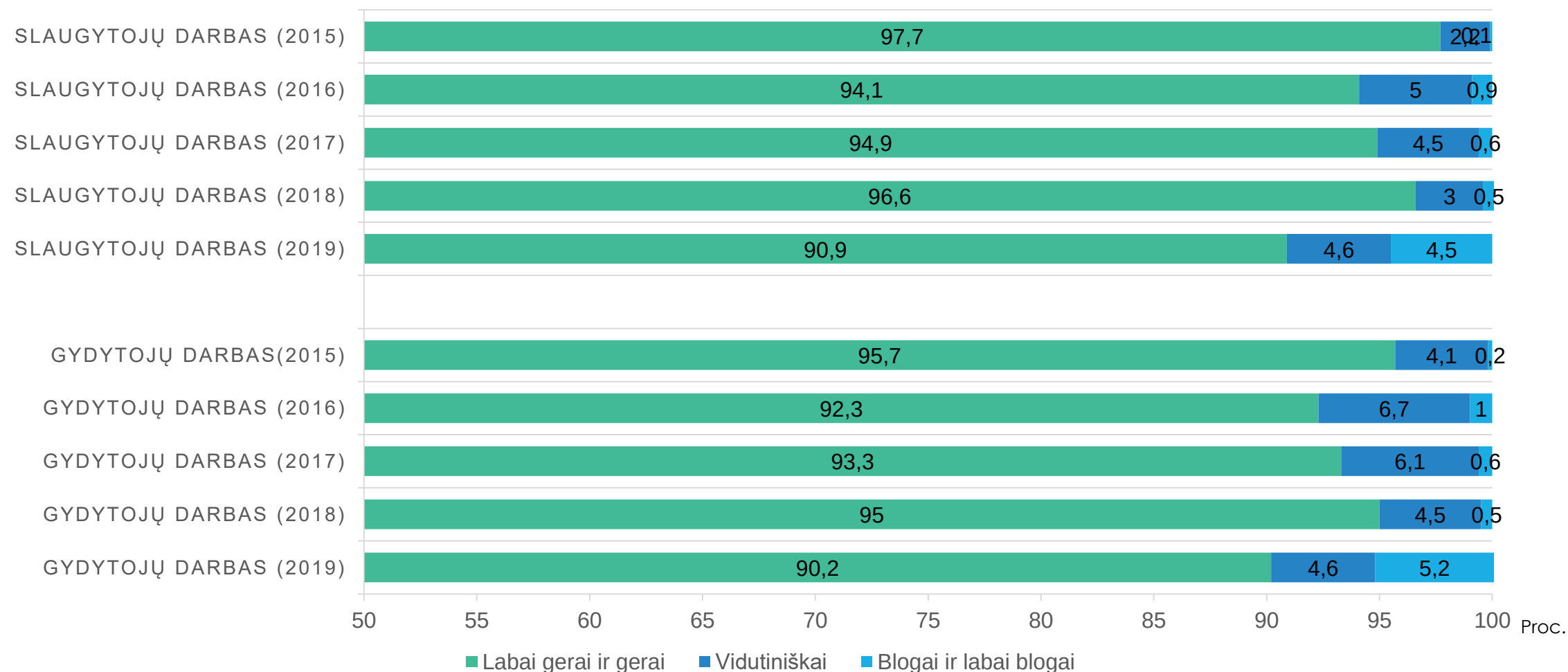


**Pacientų pasitenkinimas suteiktomis
asmens sveikatos priežiūros paslaugomis
2015-2019 m.**

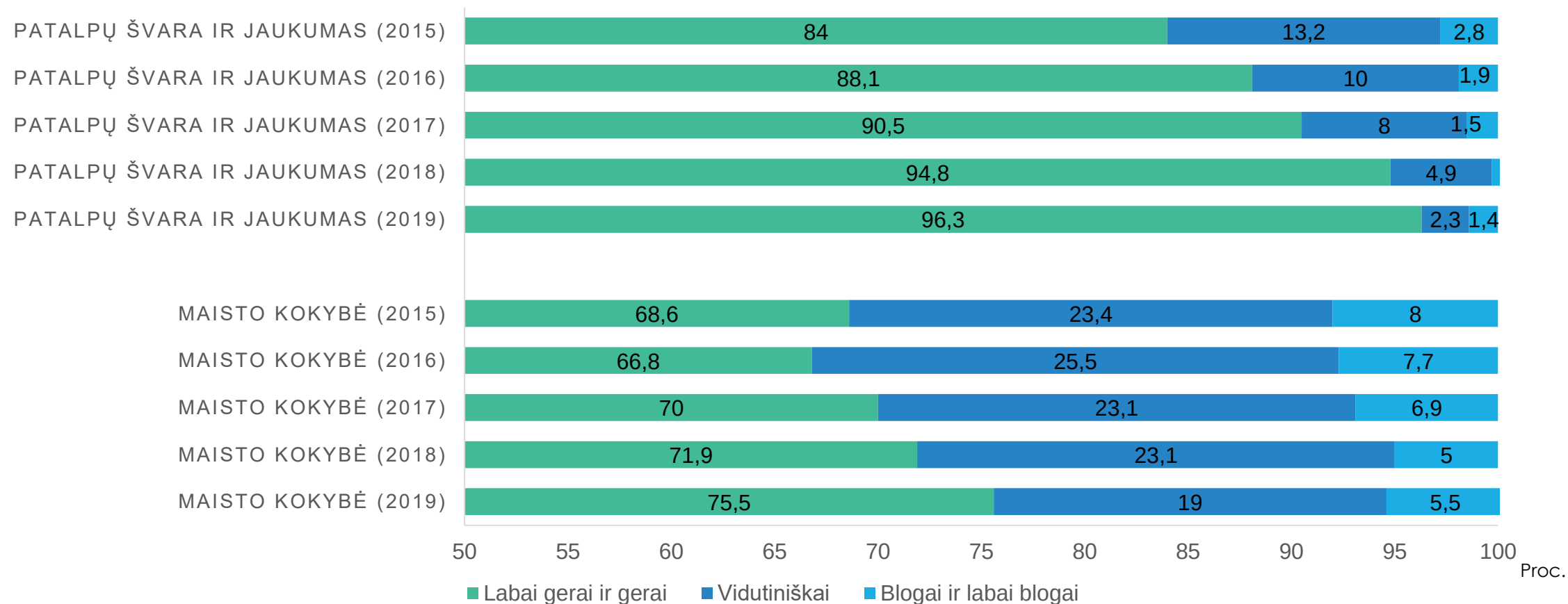
Suteiktos informacijos vertinimas 2015-2019 m.



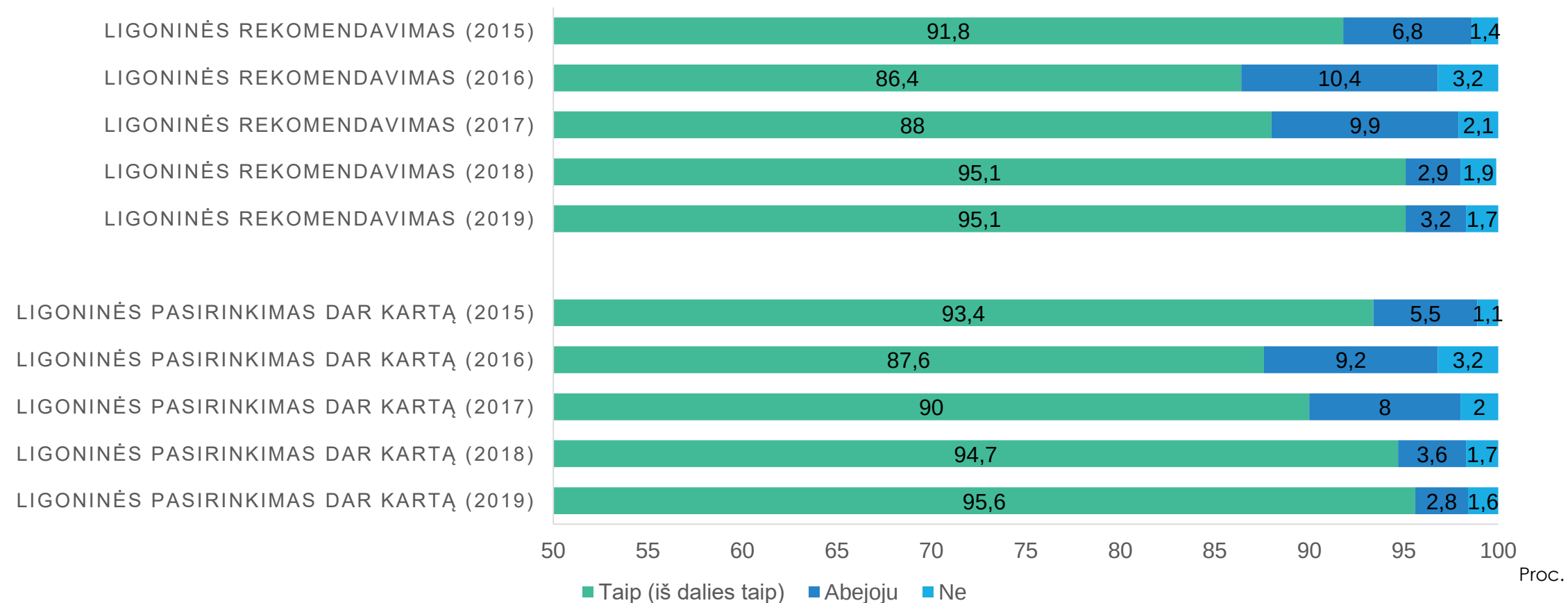
Gydytojų ir slaugytojų darbo vertinimas



Patalpų bei maisto kokybės vertinimas 2015-2019 m.



Ligoninės vertinimas 2015-2019 m.



Korupcijos prevencija

- Toliau buvo įgyvendinta Ligoninės korupcijos prevencijos 2017 – 2019 metų programa.
- Siekiant išskaidrinti ligoninės ir tiekėjų ryšius, pradėti deklaruoti ligoninės vadovybės ir pirkimų iniciatorių darbiniai susitikimai su tiekėjų atstovais.
- Parengtas dovanų valdymo tvarkos aprašo projektas.
- Atliktas korupcijos pasireiškimo tikimybės vertinimas planinių operacijų eilių valdymo ir išblaivinimo paslaugos teikimo srityse.
- Parengtas ir vykdomas korupcijos pasireiškimo rizikos veiksnių valdymo planas.
- Ligoninėje įgyvendintas ligoninės darbuotojų elgesio kodeksas (viešinimas, pažeidimų nagrinėjimas).
- Įgyvendintos darbuotojų, susidūrusių su galima korupcinio pobūdžio nusikalstama veika, elgesio taisyklės (viešinimas ir darbuotojų mokymai). Ligoninės informacijos skelbimo vietose, interneto svetainėje ir vidinės komunikacijos platformoje intranete skelbiama informacija antikorpucine tematika. Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje ir Konsultacijų poliklinikoje įrengtuose pacientų informavimo monitoriuose įdiegti ir rodomi STT parengti video pranešimai ir ligoninės vadovo kreipimasis.

* Ligoninei nuo 2016 m. suteiktas skaidrios ASPĮ vardas.



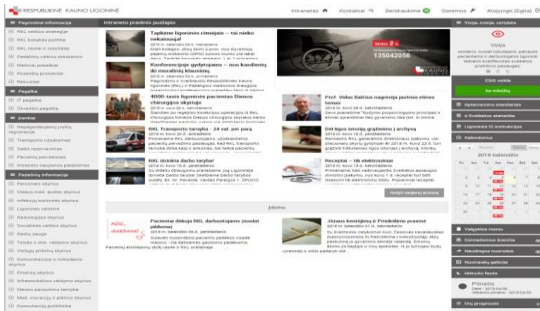
Pažangios vadybos sprendimai

Informacinių technologijų plėtra



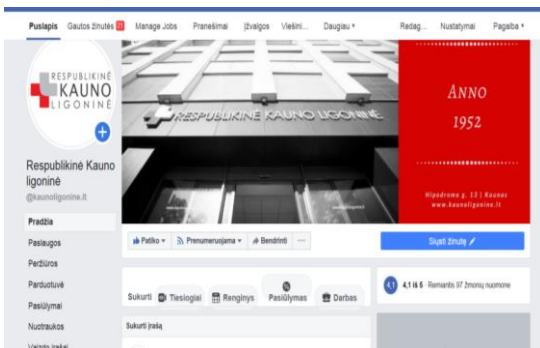
ESIS

Nuolatinė ligoninės informacinės sistemos plėtra ir Ligoninės darbuotojų IT įgūdžių didinimas. 2019 m. duomenimis, ESIS elektroniniu parašu pasirašyta (neįtraukiant subtilių Psichiatrijos klinikos duomenų) 95,6 proc. epikrizių (E003).



INTRANETAS

Ligoninės bendruomenėje veikianti vidinės komunikacijos platforma: dokumentų valdymas, naujienos, pranešimai, formos, ataskaitos, gedimų registras, ir kt. funkcionalumai, sudarantys efektyvesnio darbo, stebėjimo ir kontrolės galimybę.



INTERNETAS

Pacientams ir jų artimiesiems draugiškos ir patrauklios aplinkos kūrimas. Nuolat atnaujinamas internetinis puslapis www.kaunoligonine.lt Auga sekėjų skaičius (~2500 asm.), dalies įrašų pasiekiamumas siekia 2000-4000 asm. Skelbiama 10-20 įrašų/mėnesiui.

Mokamų paslaugų rezervacijos ir apmokėjimo sistemos įdiegimas. Siekiama vykdyti plėtrą, įtraukiant platų mokamų paslaugų spektrą.

LEAN sistema

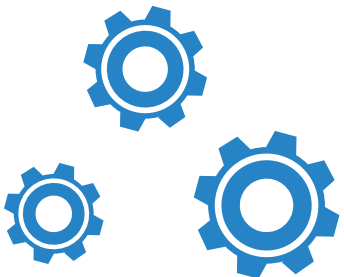
Ligoninėje taikomi LEAN metodai:

Vizualus valdymas/darbo vietos sutvarkymas (5S),

ASAICHI susirinkimų pagalba stebimi pagrindiniai rodikliai,

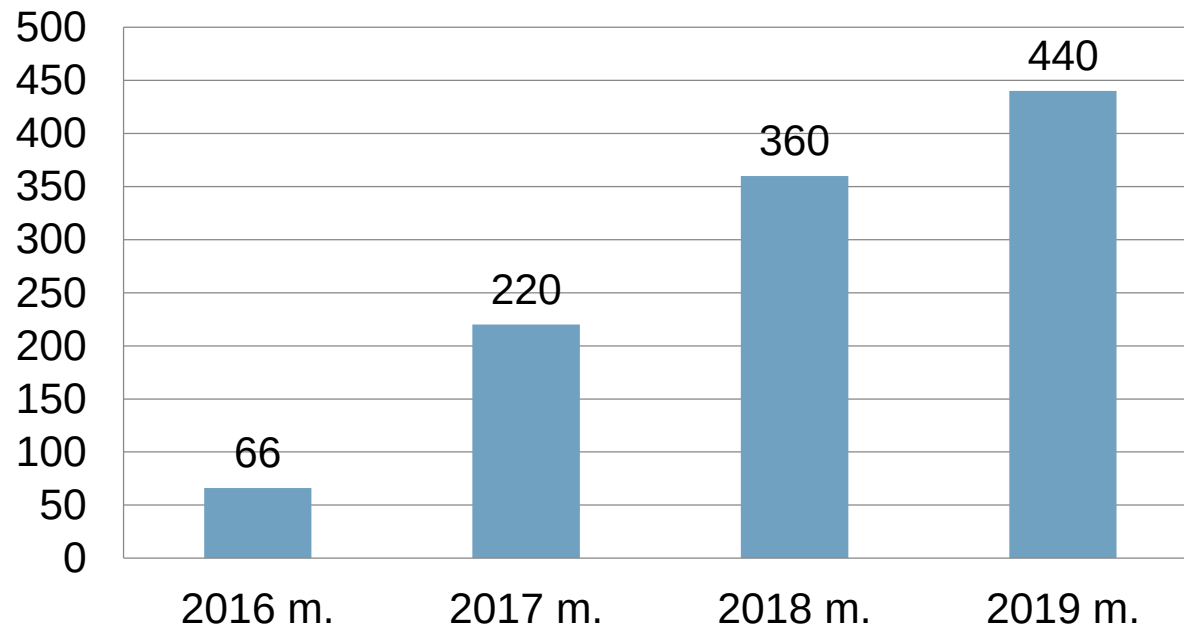
keliamos problemos, priimami sprendimai.

2019 m. praversti mokymai aukščiausios ir vidurinės grandies vadovams apie LEAN metodų taikymą.



Darbuotojų ugdymas ir motyvavimas

Dalyvių skaičius metiniuose pokalbiuose



2019 m. bendradarbiaujant su Kauno kolegija paruošta ir sertifikuota speciali mokymo programa „Efektyvi komunikacija teikiant sveikatos priežiūros ir socialines paslaugas“. Pagal šią programą 2019 m. organizuoti 2 darbo dienų (16 akademinių valandų) mokymai 8-ioms grupėms (po 20 darbuotojų), viso mokymuose dalyvavo 160 darbuotojų. 2020 m. planuojama tęsti bendradarbiavimą.

2019 m. organizuoti testiniai „Situacinės lyderystės“ mokymai, kvalifikaciją kėlė nauji įstaigos padalinių vadovai (15 darbuotojų).

Toliau vystėme **Metinių pokalbių projektą**, tobulinome metinių pokalbių elektroninę formą, leidžiančią taupyti laiką pokalbio pasiruošime.

Siekdami didinti darbuotojų įtraukimą į bendrą organizacijos tikslų siekimą, nustatėme jiems siektinus veiklos tikslus, paremtus organizacijos tikslais.



Finansiniai – ekonominiai rodikliai

Apyskaitinį laikotarpį dalininkų sudėtis ir įnašas nepasikeitė, dalininkų **kapitalą 2019-12-31 d. sudaro – 459 693,30 Eur.**

Įstaigos steigėjas – kapitalo savininkas yra **LR Sveikatos apsaugos ministerija.**
Įstatuose kapitalas neregistruotas.

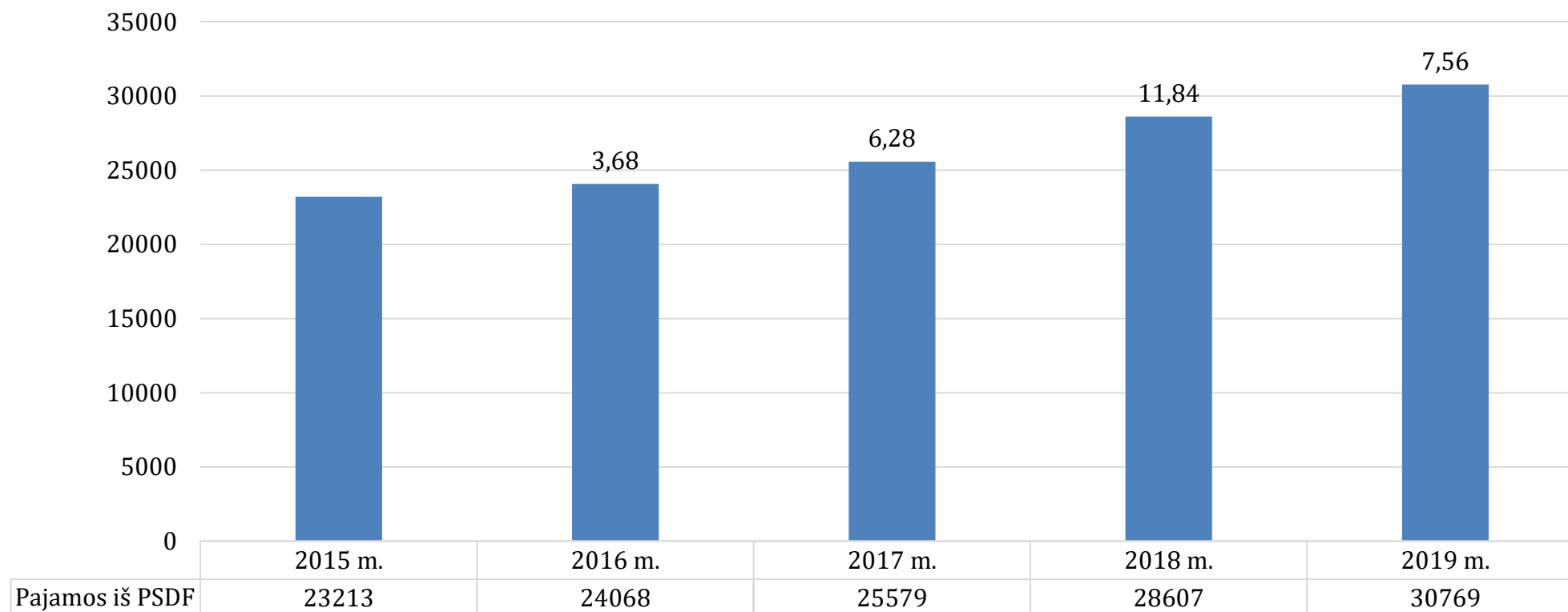
Finansinio veiklos rezultato dinamika 2015-2019 m., Eur

Rodiklis	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
FINANSINIS REZULTATAS	165 463	16 921	6 629	56 003	344 296
VISOS PAJAMOS	26 038 108	25 428 759	27 066 809	30 155 618	32 545 210
VISOS SĄNAUDOS	25 872 645	25 411 838	27 060 180	29 829 082	32 200 914
Valdymo sąnaudos, Eur	286 224	355 036	289 569	335 400	328 270
Valdymo sąnaudos, proc.	1,11%	1,40%	1,07%	1,11%	1,02%
Finansinio rezultato dalis nuo pajamų, proc. [finansinis rezultatas/visos pajamos * 100 proc.]	0,64	0,07	0,02	0,19	1,06

Pajamų pagal pajamų šaltinius dinamika 2018-2019 m.

Pajamų šaltinis	2018 m.		2019 m.		Pokytis (+ padidėjimas, - sumažėjimas)	
	Eur	Proc.	Eur	Proc.	Eur	Proc.
Pagrindinės veiklos pajamos:	29 168 038,84	96,73	31 413 382,36	96,52	2 245 343,52	7,70
Pajamos iš PSDF	28 607 137,96	94,87	30 769 069,92	94,54	2 161 931,96	7,56
Mokamos med. paslaugos iš jų:	560 900,88	1,86	644 312,44	1,98	83 411,56	14,87
juridiniai asmenys	71 521,73	0,24	78 132,47	0,24	6 610,74	9,24
fiziniai asmenys	489 379,15	1,62	566 179,97	1,74	76 800,82	15,69
Finansavimo pajamos:	703 282,95	2,33	830 833,64	2,55	127 550,69	18,14
Valstybės biudžeto iš jų:	301 707,52	1,00	509 653,27	1,57	207 945,75	68,92
rezidentai ir kt.	259 279,48	0,86	468 022,59	1,44	208 743,11	80,51
Valstybės biudžeto (VB) paramos proj. ir VB dalis proj. 15 % struktūrinių fondų paramos	42 428,04	0,14	41 630,68	0,13	-797,36	-1,88
ES struktūrinių fondų	278 885,35	0,92	208 577,53	0,64	-70 307,82	-25,21
VLK	60 274,73	0,20	46 419,64	0,14	-13 855,09	-22,99
kitų šaltinių (parama - labdara)	62 415,35	0,21	66 183,20	0,20	3 767,85	6,04
Kitos pajamos	284 296,15	0,94	300 993,95	0,92	16 697,80	5,87
VISO PAJAMŲ:	30 155 617,94	100,00	32 545 209,95	100,00	2 389 592,01	7,92

Pajamų iš PSDF dinamika 2015-2019 m., tūkst. Eur



2020 m. TLK pirminė sutarčių suma - 32 150 000 Eur.

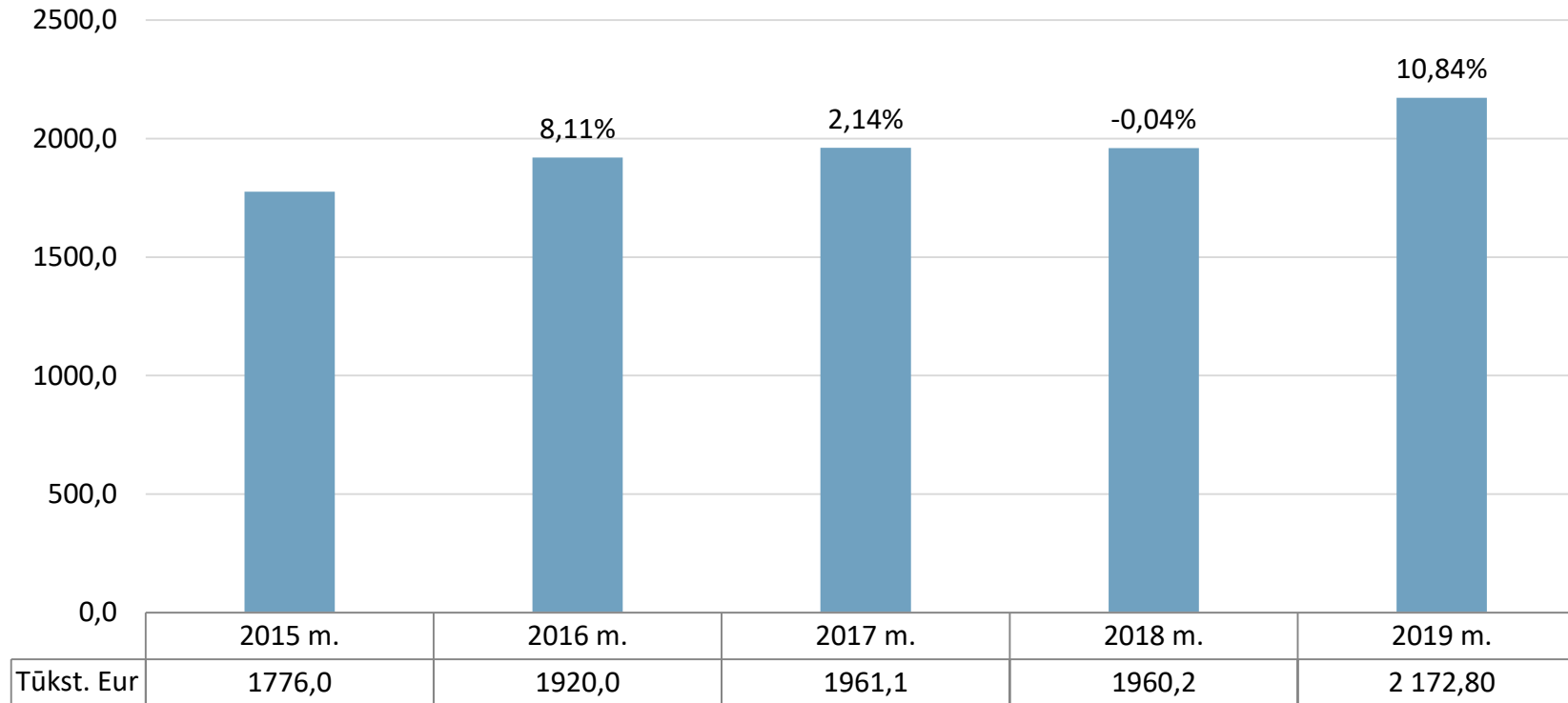
Išlaidų pagal sąnaudų straipsnius dinamika 2018-2019 m.

Sąnaudų straipsnis	2018 m.		2019 m.		Pokytis (+ padidėjimas, - sumažėjimas)	
	Eur	Proc.	Eur	Proc.	Eur	Proc.
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo, iš jų:	22 333 487,57	74,20	24 975 344,27	77,56	2 641 856,70	11,83
- darbo užmokesčio	17 026 754,20		24 540 969,12			
- socialinio draudimo įmokų	5 306 733,37		434 375,15			
Kraujo produktų	155 058,64	0,52	176 879,00	0,55	21 820,36	14,07
Medicinos reikmenų ir paslaugų (vaistai, priemonės, laboratoriniai tyrimai)	1 805 190,37	6,00	1 995 925,11	6,20	190 734,74	10,57
Pacientų transportavimo	31 872,71	0,11	44 563,54	0,14	12 690,83	39,82
Mityba	622 669,20	2,07	581 005,13	1,80	-41 664,07	-6,69
Komunalinių paslaugų, iš jų:	805 952,77	2,68	776 319,85	2,41	-29 632,92	-3,68
- šildymo	353 047,72	1,17	264 258,66	0,82	-88 789,06	-25,15
- elektros energijos	341 435,23	1,13	399 344,95	1,24	57 909,72	16,96
- vandentiekio ir kanalizacijos	87 632,53	0,29	90 029,36	0,28	2 396,83	2,74
- ryšių paslaugų	23 837,29	0,08	22 686,88	0,07	-1 150,41	-4,83
Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	36 614,50	0,12	28 832,52	0,09	-7 781,98	-21,25
Einamojo remonto	250 359,18	0,83	47 722,55	0,15	-202 636,63	-80,94
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	1 432 553,62	4,76	1 447 639,68	4,50	15 086,06	1,05
Civilinės atsakomybės draudimo	36 314,34	0,12	30 144,54	0,09	-6 169,80	-16,99
Kitos sąnaudos	2 589 542,32	8,60	2 096 542,07	6,51	-493 000,25	-19,04
VISO SĄNAUDŲ:	30 099 615,22	100,00	32 200 918,26	100,00	2 101 303,04	6,98

Bendrų ir PSDF lėšų pajamų/sąnaudų suvestinė 2019 m.

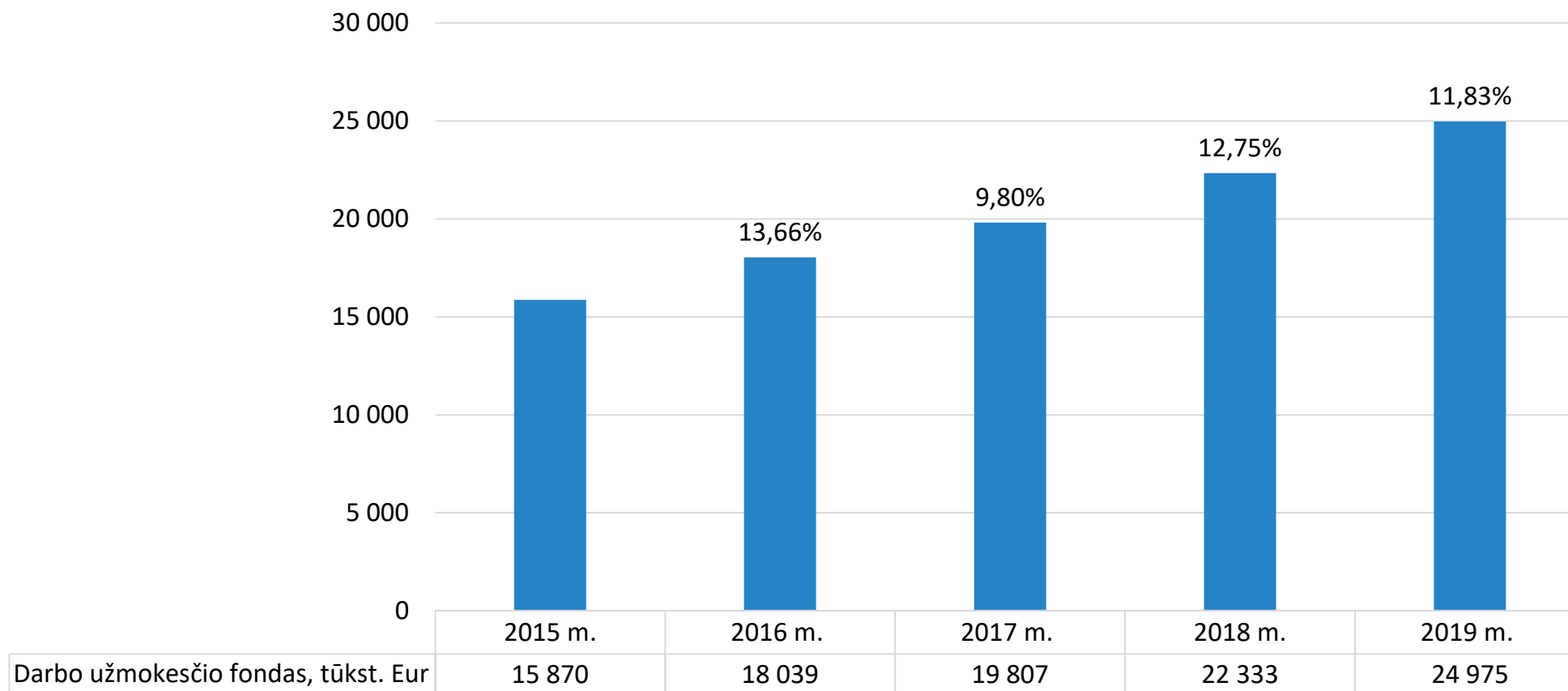
Eil.Nr.	Sąnaudų straipsnis	Viso įstaigoje	Iš jų PSDF	Dalis nuo PSDF pajamų, proc.
1	PAJAMOS	32 545 210,00	30 769 070,00	
2	SĄNAUDOS	32 200 914,00	30 555 182,00	
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo, iš jų:	24 975 344,00	24 058 238,00	78%
2.1.1.	- darbo užmokesčio	24 540 969,00	23 639 813,00	
2.1.2.	- socialinio draudimo įmokų	434 375,00	418 425,00	
2.2.	Kraujo produktų	176 879,00	176 879,00	1%
2.3.	Medicinos reikmenų ir paslaugų (vaistai, priemonės, laboratoriniai tyrimai)	1 995 925,00	1 685 963,00	5%
2.4.	Pacientų transportavimo	44 564,00	44 564,00	0%
2.5.	Mityba	581 005,00	567 062,00	2%
2.6.	Komunalinių paslaugų, iš jų:	776 320,00	776 320,00	3%
2.6.1.	- šildymo	264 259,00	264 259,00	1%
2.6.2.	- elektros energijos	399 345,00	399 345,00	1%
2.6.3.	- vandentiekio ir kanalizacijos	90 029,00	90 029,00	0%
2.6.4.	- ryšių paslaugų	22 687,00	22 687,00	0%
2.7.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	28 833,00	28 833,00	0%
2.8.	Einamojo remonto	47 723,00	47 723,00	0%
2.9.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	1 447 640,00	1 211 519,00	4%
2.10.	Civilinės atsakomybės draudimo	30 145,00	30 145,00	0%
2.11.	Kitos sąnaudos	2 325 301,00	2 156 701,00	7%

Išlaidų, tenkančių ištyrimui ir gydymui, dinamika 2015-2019 m., Eur



Vidutiniškai 2019 m. 1 paciento gydymui ir ištyrimui skiriama **5,81 Eur** (2018 m. atitinkamai vienam pacientui skirta 5,35 Eur).

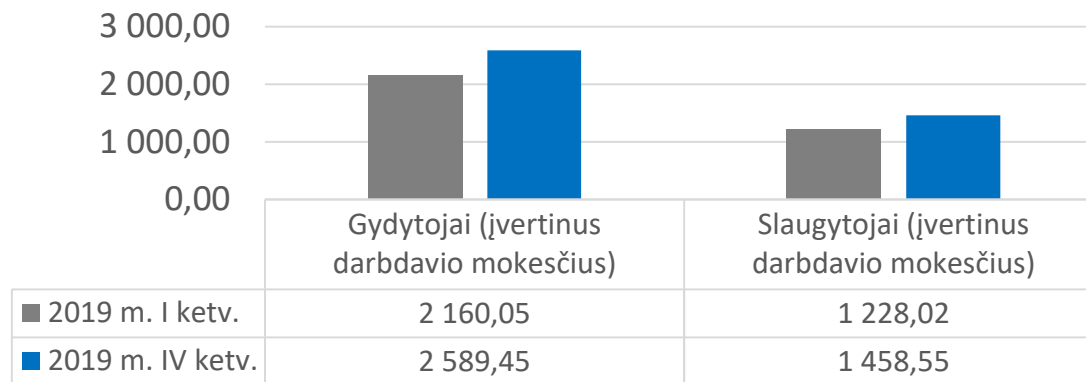
Darbo užmokesčio fondo dinamika 2015-2019 m.



Pajamų iš PSDF augimas 2019 m. lyginant su 2018 m. – 2 162 tūkst. Eur (**7,96 proc.**), darbo užmokesčio fondo augimas 2019 m. lyginant su 2018 m. – 2 642 tūkst. Eur (**11,83 proc.**).

Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika 2015-2019 m., Eur*

Vidutinis darbo užmokestis, Eur



Vertinant bendrą ligoninės vidutinį darbuotojo (etatinės pareigybės) darbo užmokestį, jis **2019 m. padidėjo 13,57 proc. palyginus su 2018 m. ir sudarė 1 309,02 Eur.** Atitinkamai gydytojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo **16,02 proc.**, slaugos personalo – **14,01 proc.**

*Pastaba: lyginamas vidutinis 1-os etatinės pareigybės darbo užmokestis, Eur. Ankstesnių nei 2019 m. darbo užmokesčio vidurkiai dauginami iš koef. 1,289

Rodiklis	2015 m.*	2016 m.*	2017 m.*	2018 m.*	2019 m.	Pokytis (2019 vs 2018), Eur ir proc. (+ padidėjimas, - sumažėjimas)
Bendrai viso ligoninės personalo	831,61	947,27	1 041,07	1 152,60	1 309,02	156,42 (13,57 %)
Gydytojų	1 368,67	1 590,41	1 764,09	2 005,50	2 326,83	321,32 (16,02%)
Slaugytojų	834,07	931,93	1 016,00	1 149,26	1 310,32	161,06 (14,01 %)
Kito pagalbinių personalo	518,64	599,91	664,98	827,45	930,17	102,72 (12,41 %)

2019 m. nesusijusių su darbo santykiais išmokų nebuvo.

Išlaidų kolegialių organų nariams darbo užmokesčiui ir kitoms išmokoms nebuvo.

Išmokų su Viešosios įstaigos dalininkais susijusiems asmenis, nurodytiems Viešųjų įstaigų įstatymo 3 straipsnio 3 dalyje nebuvo.

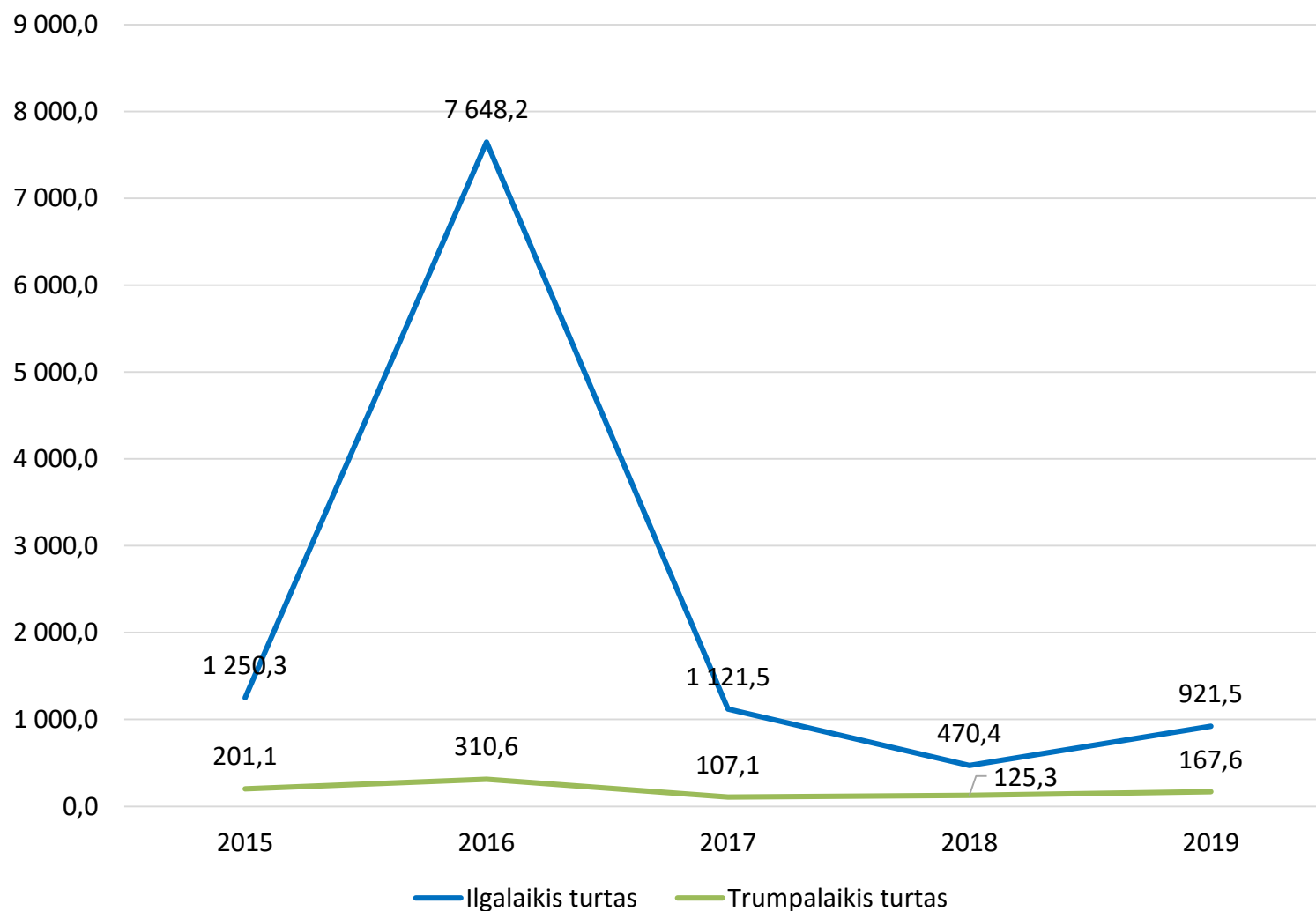
Ilgalaikio ir trumpalaikio turto įsigijimai 2019 m., tūkst. Eur



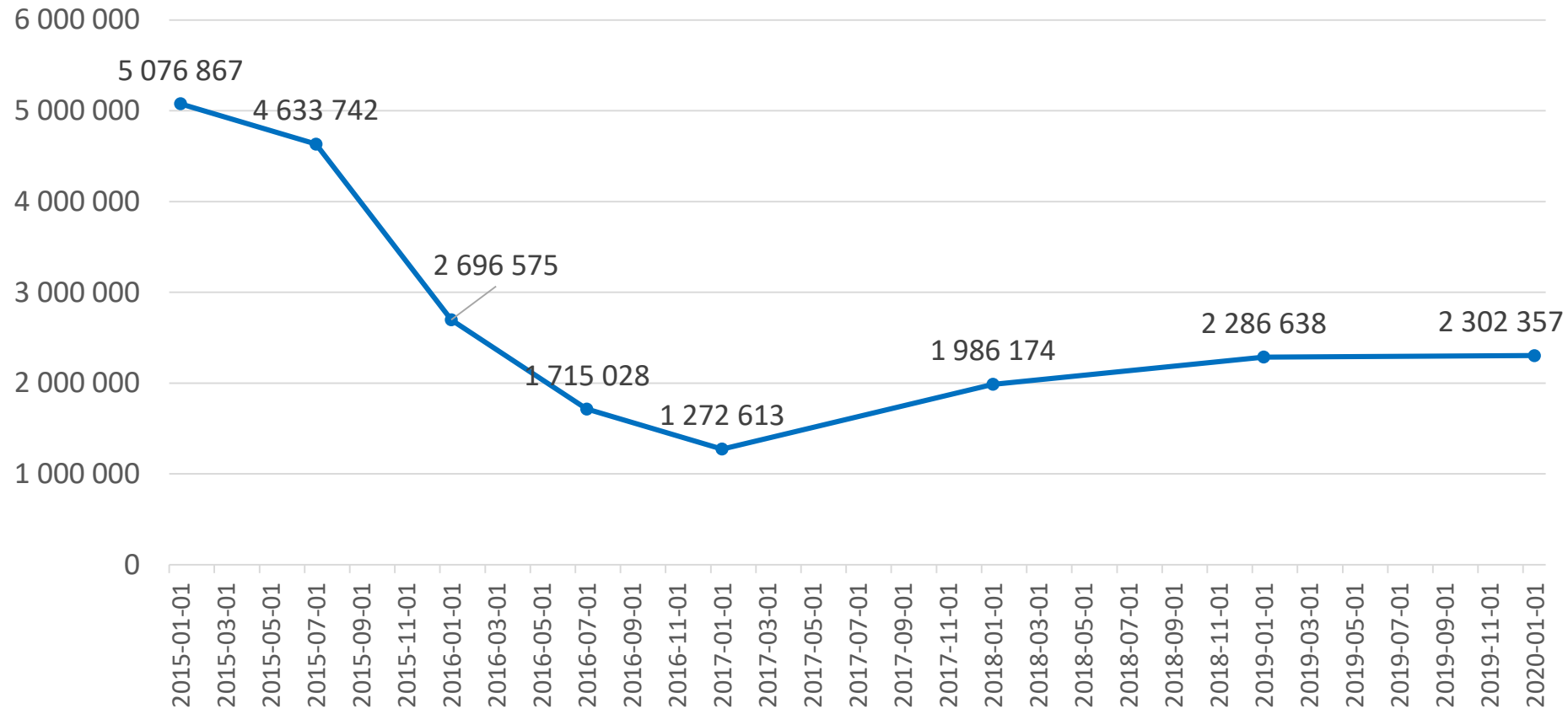
Perleisto ir nuvertinto ilgalaikio turto 2019 m. nebuvo.

Per 2019 metus įsigyta trumpalaikio turto iš viso už 167 597,87 Eur, tame skaičiuje iš įstaigos lėšų už 162 897,86 Eur ir iš gautos labdaros lėšų – 4 700,01 Eur.

2020 m. IMT įsigijimams planuojame skirti 1 422 000 Eur ir metinė lizingo dalis ~373 000 Eur.



Įstaigos pinigų likučio dinamika 2015-2020 m., Eur



2019 metų pabaigai minimalus išlaidų poreikis per mėnesį 2,8 mln. Eur.

Informacija apie 2019 m. gautą paramą

Pavadinimai	Medikamentai	Ilgalaikis turtas	Inventorius / trumpalaikis turtas	Pinigai	Iš viso, Eur
UAB Novo nordisk pharma	855,64	0,00	0,00	0,00	855,64
UAB Medikona	340,04	0,00	0,00	0,00	340,04
Švc. F. Elililly (Suisse) S	1565,96	0,00	0,00	0,00	1565,96
UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	9791,23	0,00	0,00	0,00	9791,23
Anonimas	452,60	0,00	0,00	0,00	452,60
UAB Aconitum	230,90	0,00	0,00	0,00	230,90
UAB Actiofarma	1513,90	0,00	0,00	0,00	1513,90
UAB Maxpharma Baltija	2060,09	0,00	0,00	0,00	2060,09
UAB Servier Pharma	3474,65	0,00	0,00	0,00	3474,65
UAB Viasana	377,00	0,00	0,00	0,00	377,00
UAB Dineras	273,69	0,00	0,00	0,00	273,69
LIONS tarptautinės organizacijos Kauno M.K.Čiurlionio klubas	0,00	0,00	0,00	1700,00	1700,00
UAB ALLIUM UPI	0,00	0,00	0,00	700,00	700,00
UAB Roche Lietuva	0,00	0,00	0,00	700,00	700,00
Boehringer Ingelheim RCV GmbH &Co KG LT	5048,70	0,00	0,00	0,00	5048,70
Jurgen Wattenberg, Vokietija	2712,50	0,00	2505,00	0,00	5217,50
Asociacija Kauno Tauro LIONS klubas	0,00	8981,27	2165,01	0,00	11146,28
Fiziniai asmenys	0,00	0,00	30,00	100,00	130,00
VMI 2% parama	0,00	0,00	0,00	1212,00	1212,00
Iš viso gauta parama	28696,90	8981,27	4700,01	4412,00	46790,18

Gautos paramos panaudojimo 2019 m. ataskaita, Eur

Pavadinimas	Medikamentai	Trumpalaikis turtas	Ilgalaikis turtas - nusidėvėjimo dalis (panaudai gauto turto daliai)	Pinigai	Iš viso
Gautos paramos 2019-01-01 likutis	14 775,24	2 657,08	36 946,88	41 409,49	95 788,69
Gauta per 2019 m.	28 696,90	4 700,01	8 981,27	4 412,00	46 790,18
Sunaudota per 2019 m. iš viso:	28 475,20	7 305,19	6 367,81	1 120,00	43 268,20
Nepanaudotos gautos paramos likutis 2019-12-31	14 996,94	51,90	39 560,34	44 701,49	99 310,67

Santykinė veiklos analizė – įstaigos skolos rodikliai

Bendras mokumo koeficientas – 2,05 (geras)

Bendras mokumo koeficientas = Grynasis turtas / Įsipareigojimai = 7 734 542,89Eur / 3 774 632,50 Eur = 2,05

Rodiklio reikšmė: žemiau 0.5 laikoma bloga, normalia – apie 1 ir daugiau, virš 2 – gera.

Įsiskolinimo koeficientas – 0,30 (normalu)

Įsiskolinimo koeficientas = Įsipareigojimai / Turtas = 3 774 632,50 Eur / 12 423 148,84 Eur = 0,30

Skolos ir turto santykis – tai finansinis rodiklis, lyginantis įstaigos (finansines) skolas su jos visu turtu. Šis koeficientas parodo, kokia įstaigos turto dalis yra finansuota iš skolintų lėšų. Rodiklio reikšmė iki 0,2 laikoma gera, normalu, jei šis rodiklis svyruoja tarp 0,2 ir 0,5, tačiau niekuomet neturėtų viršyti 1, nes tokiu atveju reikštų, kad įstaiga turi daugiau įsipareigojimų negu turto, ir turėtų būti bankrutavusi.

Grynoji skola – 1 123 707,74 Eur

Grynoji skola = Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai – Gryniesi pinigai = 3 426 064,72 Eur – 2 302 356,98 Eur = 1 123 707,74 Eur

Gryniesi pinigai nepadengia visų finansinių skolų, bet yra gautinas pirkėjų įsiskolinimas – **3 517 702,62 Eur**, kuri gavę padengtume finansines skolas.



Projektinė veikla

Pateikti investicijų projektai

Eil. Nr.	Pateikimo data	Programa	Projekto pavadinimas	Ligoninės statusas	Partneriai (jeigu taikoma)	Gavėjo institucija
1.	2019-02-18	Valstybės investicijų programa	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas	Pareiškėjas	-	LR SAM
2.	2019-02-18	Valstybės investicijų programa	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės kompiuterinio tomografo atnaujinimas	Pareiškėjas	-	LR SAM
3.	2019-02-18	Valstybės investicijų programa	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės centrinės virtuvės Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas	Pareiškėjas	-	LR SAM
4.	2019-02-18	Valstybės investicijų programa	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės 8D4p Kaune, Hipodromo g. 13, priestato rekonstravimas ir pritaikymas ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms	Pareiškėjas	-	LR SAM
5.	2019-02-18	Valstybės investicijų programa	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės centrinės sterilizacinės įrangos atnaujinimas	Pareiškėjas	-	LR SAM
6.	2019-05-31	Valstybės investicijų programa	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės dujinės katilinės įrengimas J.Zikaro g. 14, Kačerginėje, Kauno rajone	Pareiškėjas	-	LR SAM

Pateikti investicijų projektai ir projektų paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Programa	Projekto pavadinimas ir numeris	Ligoninės statusas	Partneriai (jeigu taikoma)	Gavėjo institucija
1.	2019-03-15	Valstybinio visuomenės sveikatos stiprinimo fondo 2019 metų programa	Reabilituojamų vaikų sveikos mitybos formavimas mažinant nutukimo ir cukrinio diabeto riziką Nr. 135	Pareiškėjas	-	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas
2.	2019-07-09	Interreg Latvijos – Lietuvos bendradarbiavimo abipus sienos programa	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo didinimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje ir Raznos reabilitacijos centre (RehabServices) Nr. LLI-512	Pareiškėjas	Reabilitacijos centras „Razna“ (Latvija)	Jungtinis techninis sekretoriatas
3.	2019-09-30	Interreg Lenkijos – Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa	Socialinėje atskirtyje esančių Lietuvos ir Lenkijos moterų sveikatos ir socialinių įgūdžių stiprinimas Nr. LT-PL-4R-297	Pareiškėjas	Augustavo ligoninė (Lenkija)	Jungtinis techninis sekretoriatas

Įgyvendinamas projektas

Interreg Lietuvos – Latvijos bendradarbiavimo abipus sienos programos projektas
„Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“ [Hospitals for CBC](#)

Projekto tikslas: sukurti ilgalaikę partnerystę tarp ligoninių, įdiegiant efektyvų chirurginių paslaugų teikimą ir valdymą.

Projekto veiklos: darbuotojų kvalifikacijos kėlimo kursai, vadybinių kompetencijų mokymo seminarai, patirties mainų mokymai, stažuotės, tarptautinė konferencija, įsigyta ir įdiegta vaizdų valdymo sistema.

Projekto tikslinės grupės: gydytojai chirurgai, gydytojai endoskopuotojai, gydytojai anesteziologai reanimatologai, chirurgijos rezidentai, operacinių ir chirurginių skyrių darbuotojai, Chirurgijos klinikos vadovai ir administratoriai.

- **Projekto vykdytojai (partneriai):** Respublikinė Kauno ligoninė (Lietuva) ir Daugpilio regioninė ligoninė (Latvija).
- **Projekto trukmė** – 24 mėn. (2018-07-01 – 2020-06-30)
- **Projekto vertė** – 410 725,78 Eur, iš jų: 85 proc. skiriamas finansavimas, 15 proc. - partnerių nuosavas indėlis.



Planuojamas strateginis projektas

Respublikinės Kauno ligoninės Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas



Projekto tikslas – pagerinti RKL teikiamų priėmimo skubios pagalbos paslaugų kokybę ir prieinamumą Lietuvos gyventojams.

Projekto veiklos:

1. Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus priestato statyba.
2. Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus esamų patalpų rekonstravimas.
3. Priėmimo skubios pagalbos paslaugų teikimui skirtos medicinos įrangos įsigijimas (**Įskaitant KT**)
4. Priėmimo skubios pagalbos paslaugų teikimui skirtų medicininių baldų įsigijimas.
5. Priėmimo skubios pagalbos paslaugų teikimui skirtos biuro įrangos ir baldų įsigijimas.

Projekto vertė – 3.666.175 Eur

2020 02 28 d. investicijų projektas pateiktas LR SAM (VIP)

Planuojamas strateginis projektas

Teikiamų psichinės sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimas, konsoliduojant Respublikinės Kauno ligoninės Psichiatrijos klinikos padalinių veiklą (adresu S.Dariaus ir S.Girėno 48 ir 50, Kaunas)

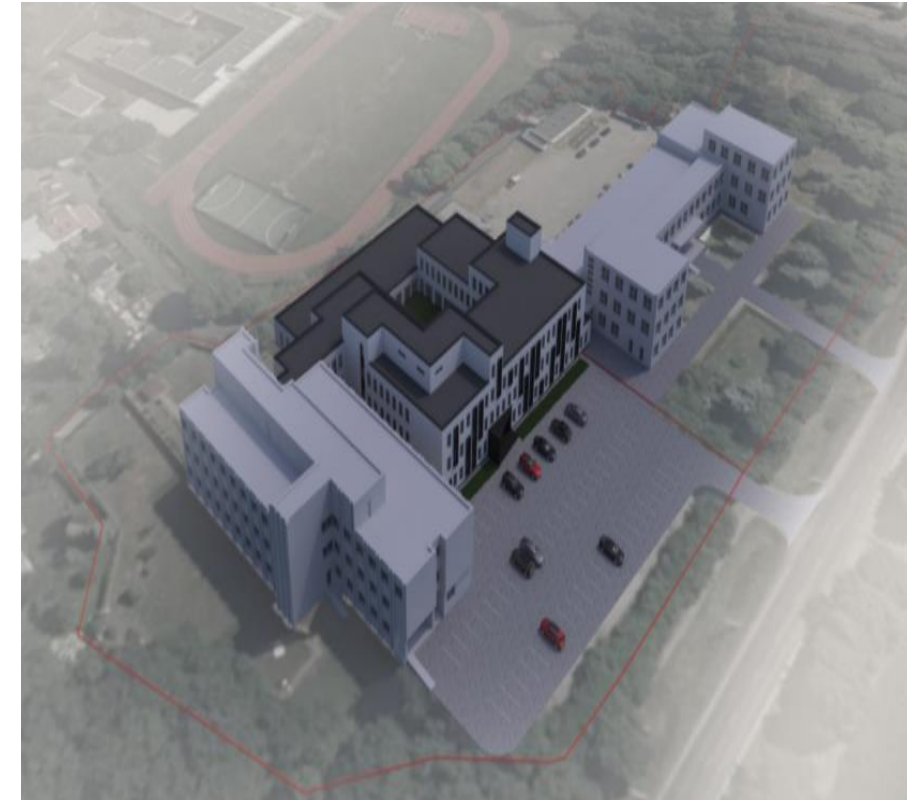
Projekto tikslas - pagerinti RKL Psichiatrijos klinikos teikiamų psichinės sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Lietuvos gyventojams.

Projekto veiklos:

1. RKL Psichiatrijos klinikos naujo priestato ir susijusios infrastruktūros (adresu S. Dariaus ir S. Girėno g. 48 ir 50, Kaunas) rangos darbai;
2. RKL Psichiatrijos klinikos esamos infrastruktūros (adresu S. Dariaus ir S. Girėno g. 48 ir 50, Kaunas) atnaujinimo rangos darbai.
3. RKL Psichiatrijos klinikos teikiamoms paslaugoms reikalingos medicininės ir kitos įrangos įsigijimas.

Projekto vertė – 10.295.000 Eur

2020 02 28 d. investicijų projektas pateiktas LR SAM (VIP)



Kiti potencialūs projektai

Terapijos korpuso priestato rekonstravimas



Projekte numatyta:

- Rekonstruoti korpuso 8D4p priestatą 1d1p į 4 aukštų 451 kv. m ploto priestatą.
- **I ir II aukštuose įrengti Ambulatorinės reabilitacijos skyriaus fizioterapijos ir kineziterapijos patalpas, pacientų poilsio ir personalo darbo, pagalbines patalpas.**
- III aukšte įrengti Klinikinės diagnostikos laboratorijos diagnostinę salę.
- IV aukšte įrengti Vidaus ligų skyriaus gydytojų darbo kabinetus.

Parengtas techninis projektas (išleista 17.242,50 Eur), atlikta projekto ekspertizė (830 Eur) ir gautas statybos leidimas.

Projekto vertė – 741 tūkst. Eur

Centrinės virtuvės modernizavimas

Projekto tikslas – pagerinti virtuvėje pagaminto maisto ir pacientų maitinimo paslaugų kokybę.

Šiam tikslui pasiekti reikia įsigyti naują technologinę įrangą, išplėsti bei atnaujinti ypač prastos būklės maisto paruošimo patalpas, jas pritaikant maisto porcijavimui ir porcijuoto maisto transportavimui į skyrius (išvežiojimui po skyrius).

Projekto veiklos ir biudžetas:

1. Techninio projekto parengimas ir kitos inžinerinės paslaugos (51 tūkst. Eur).
2. Patalpų (622 kv. m) rekonstravimo darbai (738 tūkst. Eur).
3. Virtuvės įrangos įsigijimas (748 tūkst. Eur).

Projekto vertė – 1.537.000 Eur



Respublikinės Kauno ligoninės pastato Kaune, S. Dariaus ir S. Girėno g. 50, modernizavimas



Projekto tikslas – modernizuoti VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės pastatą Kaune S. Dariaus ir S. Girėno g. 50, siekiant padidinti šio pastato energetinį efektyvumą ir jame pasiekti C energinio naudingumo klasę, mažinti išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO₂) susidarymą bei užtikrinti pastato atitiktį higienos normų reikalavimams.

2016 m. atliktas pastato energijos vartojimo auditas, kuriame pasiūlytos šios energijos taupymo priemonės:

1. Sutapdinto stogo šiltinimas
2. Išorės sienų šiltinimas
3. Perdangų šiltinimas
4. Medinių langų keitimas
5. Šildymo sistemos modernizavimas

Audite apskaičiuota bendra renovacijos darbų vertė – **370.616 Eur.**

Projekto finansavimo šaltinis - lengvatinė paskola (2018 m. balandžio 11 d. paskolos sutartis):

Per 2018 m. parengtas modernizavimo darbų techninis projektas (9.982,50 Eur). Techniniame projekte apskaičiuota bendra renovacijos darbų vertė – **590 tūkst.**

Eur. Pastato renovacijos darbus nuspręsta atidėti dėl planuojamo pastato rekonstravimo pristatant priestatą, į kurį bus perkelti Marių sektoriaus padaliniai.

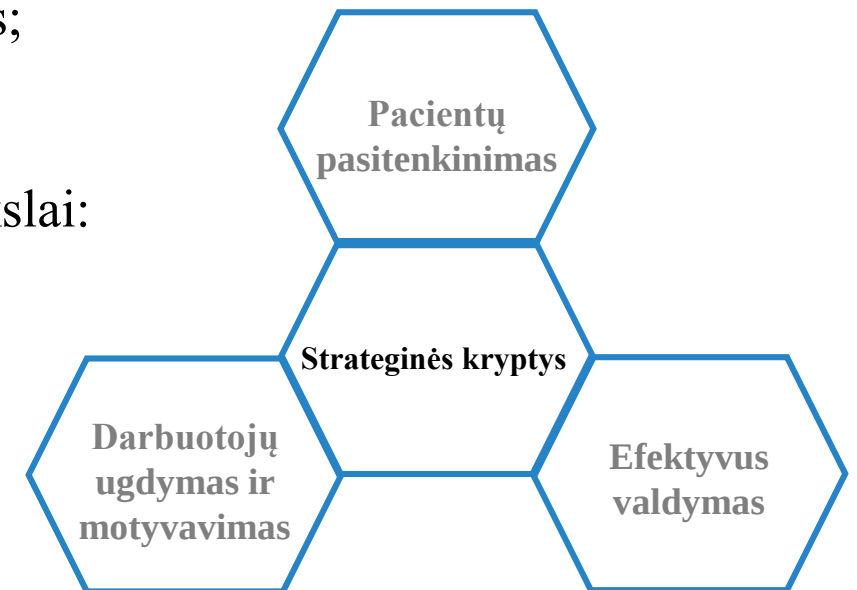
Paskolos sutartis nutraukta 2019 m. gegužės 15 d.



Ligoninės strateginiai tikslai

Ligoninės strateginiai tikslai 2020 metams

- Pacientų sauga ir pasitenkinimas. Šios strateginės krypties tikslai:
 1. Vystyti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas;
 2. Didinti sveikatos priežiūros paslaugų pasiūlą (spektrą);
 3. Optimizuoti sveikatos priežiūros paslaugas;
 4. Tobulinti paslaugų kokybę atsižvelgiant į pacientų poreikius;
 5. Užtikrinti rizikų valdymą
- Darbuotojų ugdymas ir motyvavimas. Šios strateginės krypties tikslai:
 1. Ugdyti ir racionaliai panaudoti darbuotojų kompetencijas;
 2. Įdiegti efektyviai veikiančią darbo apmokėjimo sistemą;
 3. Vystyti vidinę kultūrą.
- Efektyvus valdymas. Šios strateginės krypties tikslai:
 1. Tobulinti išteklių valdymo sistemą;
 2. Tobulinti veiklos procesus, orientuojant juos į rezultatus;
 3. Padidinti ligoninės infrastruktūros efektyvumą;
 4. Plėsti informacines ryšių technologijas (IRT).





Pokyčiai

Įstaigos reorganizacija

- 2019 m. gruodžio 18 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1315 pritarta, kad viešoji įstaiga Respublikinė Kauno ligoninė būtų reorganizuojama jungimo būdu – prijungta prie reorganizavime dalyvaujančios viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės.
- 2020 m. sausio 6 d. vykusiam įstaigų dalininkų susirinkime aptarta, kaip konkrečiai bus jungiamos Kauno klinikinė ir Respublikinė Kauno ligoninės bei parengtas viešųjų įstaigų reorganizavimo įgyvendinimo veiksmų planas.
- Vadovaujantis viešųjų įstaigų reorganizavimo įgyvendinimo veiksmų planu, viešosios įstaigos turėtų būti susijungusios 2020 m. rugsėjo mėnesį.
- Šiuo metu parengti ir su įstaigų dalininkais derinami pagrindiniai reorganizavimo dokumentai – reorganizavimo sąlygų aprašas, po reorganizacijos veiksiančios įstaigos įstatai, struktūra bei pareigybių sąrašas.

2020 m. planuojamų pajamų ir išlaidų sąmata

Vadovaudamiesi Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės įstatų, patvirtintų Sveikatos apsaugos ministro 2014 m. lapkričio 28 d. įsakymu Nr. V-1247 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės įstatų patvirtinimo“, 26.21 papunkčiu, planuojame nustatyti ir siūlome pritarti 2019 m. Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės išlaidų, skirtų darbo užmokesčiui ir medikamentams, normatyvams:

- **darbo užmokesčio normatyvui iki 77 proc.** (su darbdavio mokesčiais) nuo bendrųjų sąnaudų ir darbo užmokesčio normatyvui **iki 78 proc.** nuo Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) biudžeto lėšų;
- **normatyvui medikamentams iki 8 proc.** nuo lėšų, gaunamų iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) ir nuo bendrųjų sąnaudų.

Apibendrinta planuojamų 2020 m. pajamų ir išlaidų sąmata, Eur

EIL. NR.	RODIKLIS	IŠ VISO	PSDF BIUDŽETO LĖŠŲ	MOKAMŲ MEDICININIŲ PASLAUGŲ	REZIDENTŲ IR INTERNŲ VADOVŲ DU SU MOKESČIAIS	IŠ ES STRUKTŪRINIŲ FONDŲ, VALSTYBĖS BIUDŽETO IR KT.
1.	Pajamos	34 016 260	32 150 000	644 315	560 000	661 945
2.	Sąnaudos	34 016 260	32 150 000	644 315	560 000	661 945
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas iki 77%, iš jų:	25 926 336	25 077 000	224 000	560 000	65 336
2.1.1.	darbo užmokestis	25 592 345	24 757 781	220 104	550 260	64 200
2.1.2.	socialinio draudimo įmokos	452 985	438 213	3 896	9 740	1 136
2.2.	Kraujo produktai	180 000	180 000			
2.3.	Medicinos reikmenys ir paslaugos iki 8 %, iš jų:	2 121 000	1 811 000	310 000		
2.3.1.	vaistai, tirpalai, tvarsliaiva	946 000	831 000	115 000		
2.3.2.	medicinos pagalbos priemonės	1 075 000	892 000	183 000		
2.3.3.	laboratoriniai tyrimai ir kt. med. paslaugos, atliekamos kitose įstaigose	100 000	88 000	12 000		
2.4.	Pacientų transportavimas	44 000	44 000			
2.5.	Maitinimas iki 3 %	650 000	632 000	18 000		
2.6.	Komunalinės paslaugos, iš jų:	796 000	796 000			
2.6.1.	šildymas	280 000	280 000			
2.6.2.	elektros energija	400 000	400 000			
2.6.3.	vanduo	90 000	90 000			
2.6.4.	ryšių paslaugos	26 000	26 000			
2.7.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	90 000	90 000			
2.8.	Einamasis remontas	320 170	320 170			
2.9.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	1 527 000	1 280 000			247 000
2.10.	Civilinės atsakomybės draudimas	65 800	65 800			
2.11.	Kitos sąnaudos	2 295 954	1 854 030	92 315		349 609

Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų 2020 m. išlaidų sąmata, Eur

EIL. NR.	RODIKLIS	IŠ VISO	DALIS
1.	Pajamos	32 150 000	
2.	Sąnaudos	32 150 000	
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas iki 78 %, iš jų:	25 077 000	78,00%
2.1.1.	darbo užmokestis	24 640 857	
2.1.2.	socialinio draudimo įmokos	436 143	
2.2.	Kraujo produktai	180 000	0,56%
2.3.	Medicinos reikmenys ir paslaugos iki 8 %, iš jų:	1 811 000	5,63%
2.3.1.	vaistai, tirpalai, tvarsliaiva	831 000	
2.3.2.	medicinos pagalbos priemonės	892 000	
2.3.3.	laboratoriniai tyrimai ir kt. med. paslaugos, atliekamos kitose įstaigose	88 000	
2.4.	Pacientų transportavimas	44 000	0,14%
2.5.	Maitinimas iki 3 %	632 000	1,97%
2.6.	Komunalinės paslaugos, iš jų:	796 000	2,48%
2.6.1.	šildymas	280 000	0,87%
2.6.2.	elektros energija	400 000	1,24%
2.6.3.	vanduo	90 000	0,28%
2.6.4.	ryšių paslaugos	26 000	0,08%
2.7.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	90 000	0,28%
2.8.	Einamasis remontas	320 170	1,00%
2.9.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	1 280 000	3,98%
2.10.	Civilinės atsakomybės draudimas	65 800	0,20%
2.11.	Kitos sąnaudos	1 854 030	5,77%

Ačiū už dėmesį!

