

**VIEŠOJI ĮSTAIGA
LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
KAUNO LIGONINĖ**

2020 METU VEIKLOS ATASKAITA

2021 m. balandžio 6 d. Nr. 4V-386 (1.10.)

Turinys

1.	KAUNO LIGONINĖS VADOVO ŽODIS	3
2.	KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA	4
2.1.	VIZIJA, MISIJA	4
2.2.	STRUKTŪRA, POKYČIAI	4
3.	ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	6
3.1.	KIEKYBINIAI POKYČIAI	6
3.2.	KOKYBINIAI POKYČIAI	11
3.3.	APIBENDRINIMAS	12
3.4.	SIEKINIAI 2021 M.	12
4.	ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	13
4.1.	AMBULATORINĖ VEIKLA	13
4.2.	STACIONARINĖ VEIKLA	21
4.3.	SLAUGOS VEIKLA	38
4.4.	APIBENDRINIMAS	40
4.5.	SIEKINIAI 2021 M.	40
5.	DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE	42
5.1.	PRAKTIKŲ ORGANIZAVIMAS IR VYKDYMAS	42
5.2.	BIOMEDICININIŲ TYRIMŲ (ISKAITANT KLINIKINIUS TYRIMUS) VYKDIMO ORGANIZAVIMAS	42
5.3.	STUDENTŲ MOKSLŲ TIRIAMŲJŲ DARBŲ VYKDYMAS	44
6.	PASLAUGŲ KOKYBĖ	46
6.1.	PASLAUGŲ KOKYBĖS VALDYMAS	46
6.2.	NEATITIKČIŲ REGISTRACIJA	46
6.3.	PACIENTŲ SAUGA	47
6.4.	PACIENTŲ PASITENKINIMO SUTEIKTOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS	47
6.5.	PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO SKYRIAUS VEIKLA	50
7.	INFRASTRUKTŪRA IR PLĒTRA	51
7.1.	INFRASTRUKTŪROS ATNAUJINIMAS	51
7.2.	INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĒTRA	52
7.3.	VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMAS	54
7.4.	MEDICININĖS TECHNIKOS ATNAUJINIMAS	55
8.	FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA	57
8.1.	ILGALAIKIS TURTAS	57
8.2.	GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI, LĖŠŲ PANAUDOJIMAS	59
8.2.1.	Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos	59
8.2.2.	Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas	66
8.2.3.	Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis	70
8.2.4.	Apibendrinimas	72
8.2.5.	Siekiniai 2021 m.	72
8.3.	SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TERITORINEMIS LIGONIŲ KASOMIS VYKDYMAS	72
9.	VYKDOMI PROJEKTAI	75
10.	PAGRINDINĖS STRATEGINĖS KRYPTYS	82

1. KAUNO LIGONINĖS VADODO ŽODIS

2020 metai VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninei (toliau – Kauno ligoninei) buvo ypatingai permainingi, gausūs svarbiais įvykiais. Jau metų pradžioje netikėtai užklupo COVID-19 pandemija. LR SAM buvusią VšĮ Kauno klinikinę ligoninę (toliau – KKL) atrinko kaip vieną iš penkių atraminių ligoninių skirtą COVID-19 pacientams. Pirmasis pacientas (keliautojas iš Kinijos), kuriam įtarta COVID-19, atvyko 2020 m. sausio mėn. 29 d., o kovo mėn. patvirtinti pirmieji COVID-19 atvejai. Kova su pandemija pareikalavo iš ligoninės darbuotojų daug pasiaukojimo, išradingumo ir energijos. Kauno ligoninė turėjo bene daugiausiai COVID-19 pacientų Lietuvoje. Vien 2020 metais gydė daugiau kaip 1600 pacientų, sergančių sunkiausia COVID-19 forma. Ligoninės darbuotojams padėjo Šauliai, savanoriai ir rėmėjai.

Antras labai svarbus įvykis – tai buvusių ligoninių KKL ir RKL (VšĮ Respublikinė Kauno ligoninė) susijungimas. 2020 m. rugpjūto mėn. 8 d. visuotiniu dalininkų sprendimu prie KKL prijungta RKL. Įvykdyta nemedicininių padalinių integracija.

Susijungusiose ligoninėse yra 3342 darbuotojai. Iš jų virš 700 gydytojų, 94 gydytojai rezidentai, virš 1000 slaugytojų, 630 kitų medicinos darbuotojų bei 780 kitų specialistų ir ne medicinos darbuotojų. Užimti 3263 etatai, iš jų 94 rezidentų etatai. Susijungus ligoninėms sumažėjo darbuotojų 3,54 proc. (115 asmenų).

Pandemija ženkliai pakoregavo Kauno ligoninės klinikinę veiklą. Ambulatorinių pacientų apsilankymų sumažėjo 32,3 proc. ir sudarė 421850 atvejų, konsultacijų – 32,5 proc. ir sudarė 271430 atvejų. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykis – 1,55. Stebėjimo paslaugų sumažėjo 22,5 proc. ir sudarė 19372 atvejus. Sumažėjo brangių tyrimų skaičius: kompiuterinės tomografijos 40,6 proc., magnetinio rezonanso 22,6 proc. Tačiau padidėjo hemodializių skaičius 15,6 proc. Bendras lovų fondas 2020 metais mažėjo 39 lovomis ir sudarė 1620 lovų, iš jų aktyvaus gydymo – 934. Stacionarinų paslaugų mažėjo 33,5 proc. ir sudarė 42064 atvejų. Vidutinė gulėjimo trukmė ilgėjo nuo 7,7 dienų iki 8,2 dienos dėl izoliacijos taikymo ir sunkios pacientų būklės. Lovos užimtumas sumažėjo nuo 280 iki 210. Ligoninėje buvo atliktos 13095 operacijos (palyginus su 2019 metais 39,1 proc. mažiau). Dauguma operacijų (7617) buvo didžiosios.

Nežiūrint blogėjančios demografinės situacijos šalyje, gimdymų skaičius didėjo 1,4 proc. ir sudarė 2910 atvejų. Cezario pjūvio operacijų procentas nuo gimdymų skaičiaus saikingai sumažėjo ir sudarė 19 proc. Ligoninėje įdiegta elektroninė paslaugų vertinimo anketa, nors dar naudota ir popierinė. Išaugo pacientų skaičius, kurie rekomenduotų ligoninę draugams bei artimiesiems ir sudarė 92,4 proc.

Gerinta Ligoninės infrastruktūra, suremontuoti Neurologijos II, Urologijos skyriai. Vyks Vaikų ligų bei Akušerijos ginekologijos skyrių remontai. Tobulinta informacinių technologijų sistema, įdiegta medicininių vaizdų archyvai. Pirkta brangi medicininė technika. Iš Geriatrijos projekto nupirktas kompiuterinis tomografas, iš Vaikų tuberkuliozės projekto – rentgeno aparatas.

Pagrindinės veiklos pajamos 2020 metais sudarė 54,7 mln. Eur. Iš jų 86,13 proc. – PSDF lėšos. Darbo užmokesčio fondas sudarė 76,63 proc. Vidutinis darbo užmokestis gydytojams sudarė 2608 Eur., slaugytojams – 1603 Eur., o bendrai – 1533 Eur. Nuo 2020 m. balandžio mėn. 1 d. gydytojams darbo užmokestis augo 12,04 proc. slaugytojams 15,2 proc., kitam personalui – 9,57 proc. Teigiamas finansinis rezultatas sudarė 2,3 mln. Eur. Absoliutus likvidavimo rodiklis 1,3.

2021 metais planuojame, aptartus su Ligoninės Gydymo ir Slaugos tarybomis, Darbo taryba, profsajungomis, pateikti visuotiniam dalininkų susirinkimui medicininių padalinių reorganizacijos planą, testi Geriatrijos, Tuberkuliozės, kitus projektus bei inicijuoti naujus projektus medicininių paslaugų kokybei ir prieinamumui gerinti.

2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. Kauno ligoninėje būtinąjį ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniams gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus išteklius. Ugdyti ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniai tyrimai pagrįstas inovacijas.

Vizija – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didėjantį žmogiškajį bei akademinių potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbtį darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdant mokslinę tiriamąjį veiklą ir diegiant inovacijas.

Veiklos prioritetai:

- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytais strategines veiklos kryptis.
 - Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
 - Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
 - Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
 - Racionalus turimų išteklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

2.2. Struktūra, pokyčiai

2020 m. rugsėjo 8 d., vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1315 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąjį įstaigą Respublikinę Kauno ligoninę“ ir Visuotinio dalininkų susirinkimo 2020 m. gegužės 18 d. posėdžio protokolu Nr. 4V-196 (1.16.)/5-830(1.12), patvirtintu Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu prijungiant ją prie viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės reorganizavimo sąlygų aprašu, įvyko VŠĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimas jungimo būdu prijungiant ją prie VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės, kuri perėmė VŠĮ Respublikinės Kauno ligoninės turtą, teises ir pareigas ir pakeitė pavadinimą į VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninę.

2020 m. Kauno ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2020 m. gegužės 18 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema.

Po įvykusių reorganizavimo asmens sveikatos priežiūros paslaugos Kauno ligoninėje teikiamos 2 padaliniuose: Šilainių padalinyje ir Šančių padalinyje, ir filiale P. Mažyliaus gimdymo namai.

2020 m. Kauno ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
 - ✓ stacionarines paslaugas teikiantys skyriai;
 - ✓ ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;

- ✓ priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;
 - ✓ intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anestezijologijos skyriai;
 - ✓ fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
 - ✓ diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.
- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylis gimdymo namai.

2020 m. Kauno ligoninė (buvusi Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (arba) diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija).

3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

2020 m. pabaigoje Kauno ligoninėje, darbuotojų skaičius (be rezidentų) buvo 3248 (VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2019 m. pabaigoje dirbo 1746 darbuotojai, o VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje 2019 m. pabaigoje dirbo 1617 darbuotojų, viso 3363 darbuotojai).

2020 m. pabaigoje Kauno ligoninėje, palyginti su 2019 m. pabaiga, VšĮ Kauno klinikine ir VšĮ Respublikine Kauno ligoninėmis kartu sudėjus, darbuotojų skaičius sumažėjo 115 darbuotojų (-3,54 proc.).

2020 m. pabaigoje Kauno ligoninėje, užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 3169 (VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2019 m. pabaigoje buvo 1680, o VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje 2019 m. pabaigoje buvo 1516, viso abi ligonines kartu sudėjus 3196 užimti etatai). Etatų pokytis 2020 m. lyginant su 2019 m. yra -27 etatai.

Darbuotojų ir etatų skaičius kito dėl šių aplinkybių: Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 18 d. nutarimas Nr. 1315 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Respublikinę Kauno ligoninę“, viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės (toliau – KKL) ir viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės (toliau – RKL) visuotinio dalininkų (toliau – Dalininkai) 2020 m. sausio 6 d. susirinkimo 1 nutarimas (protokolo Nr. LP-6/4V-9(1.6.) „Vienbalsiai pritarti dėl viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo prijungimo būdu prie viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės ir apie parengtas reorganizavimo sąlygas paskelbti vieną kartą ne vėliau kaip prieš trisdešimt dienų iki visuotinio dalininkų susirinkimo, kurio darbotvarkėje bus numatyta priimti sprendimą dėl reorganizavimo sąlygų tvirtinimo, ir pranešta raštu visiems viešosios įstaigos kreditoriams“, KKL ir RKL dalininkų susirinkimo posėdžio 2020 m. gegužės 18 d. protokolo Nr. 4V-196(1.16.)/5-830(1.12) nutarimas „Patvirtinti sprendimą dėl VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu prijungiant ją prie VšĮ Kauno klinikinės ligoninės. Patvirtinti VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu prijungiant ją prie VšĮ Kauno klinikinės ligoninės reorganizavimo sąlygų aprašą. Patvirtinti po reorganizavimo tėsiančios veiklą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės įstatus. <...> Patvirtinti po reorganizavimo tėsiančios veiklą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės valdymo struktūrą ir pareigbių sąrašą.“.

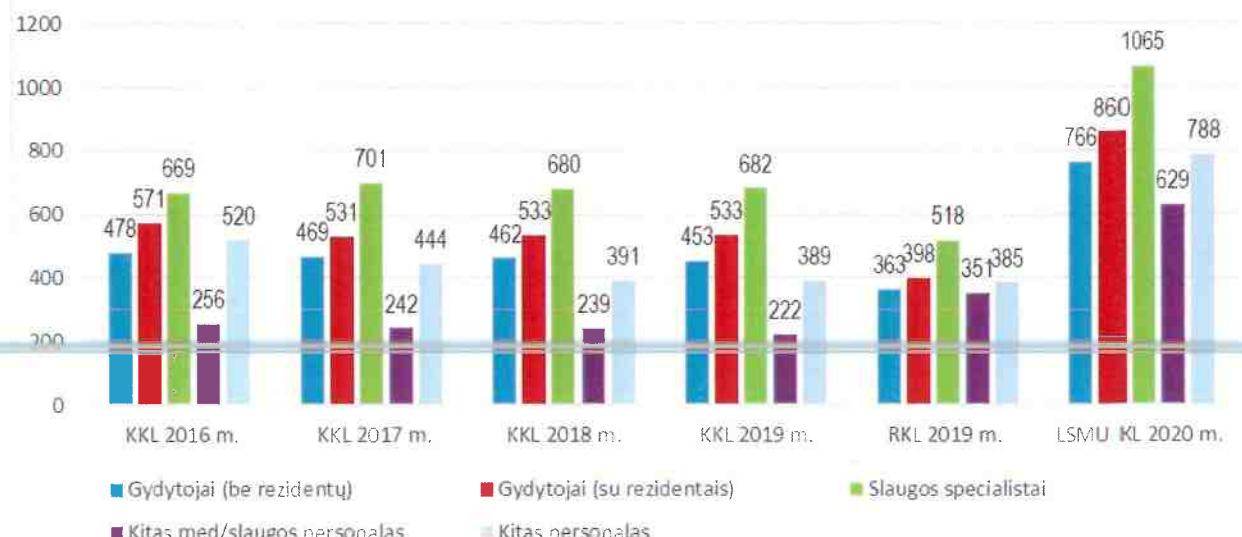
Rezidentai į ataskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Kauno ligoninės žmogiškųjų ištaklių formavimo aplinkybių ir/ar veiksmų, ir/ar struktūrinių pokyčių. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pavaizduota 3.1.1. pav.



3.1.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (be gydytojų rezidentų)

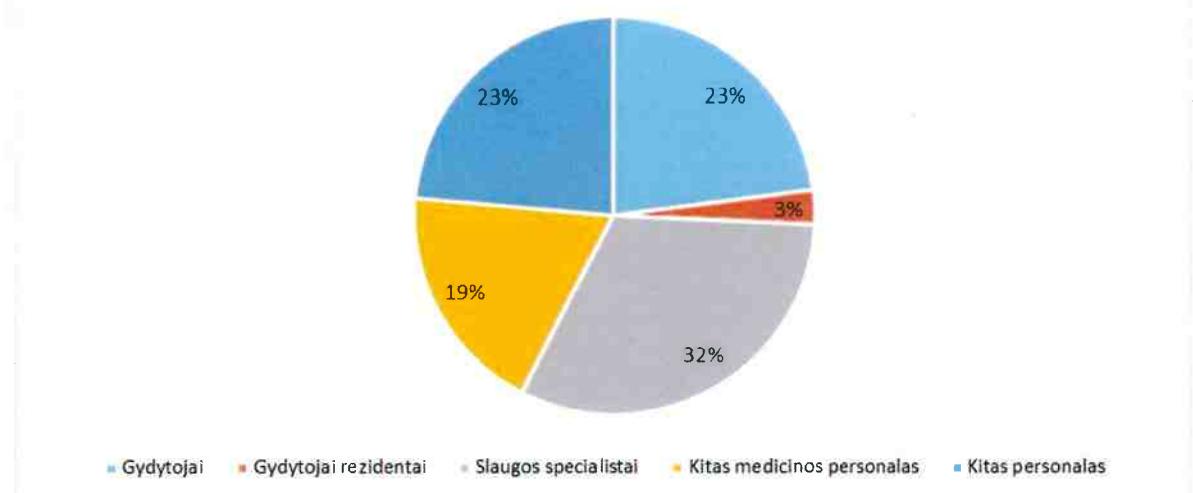
2020 m. Kauno ligoninėje darbuotojų (be rezidentų) darbuotojų kaitos rodiklis sudarė 8,6 proc. Idealiu atveju darbuotojų kaitos rodiklis < 11 proc. (VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis buvo 2019 m. 9,47 proc., 2018 m. 9,48 proc., 2017 m. 8,6 proc. 2016 m. – 10,3 proc.), (VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis buvo 2019 m. 10,36 proc., 2018 m. 11,95 proc., 2017 m. 9,99 proc. 2016 m. 10,65 proc.).

2020 m. pabaigoje Kauno ligoninėje dirbo 3342 darbuotojai, iš jų 766 gydytojai, 94 gydytojai rezidentai, 1065 slaugos specialistai, 629 kitas medicinos personalas ir 788 kitų specialistų ir darbuotojų, tame tarpe administracija. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2016–2020 m. pateikta 3.1.2. pav.



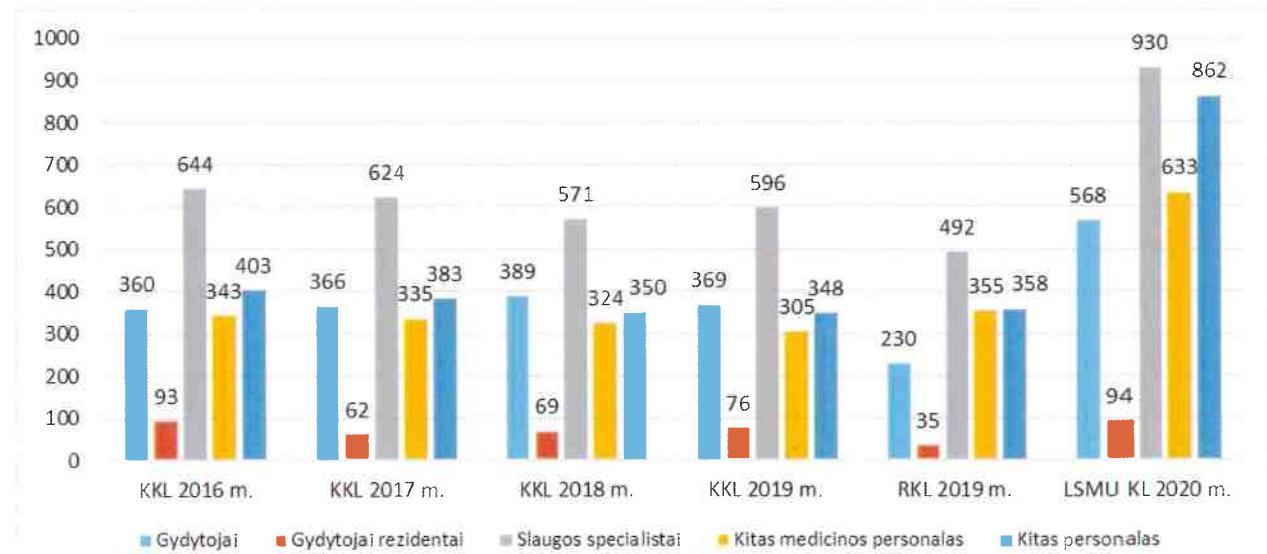
3.1.2 pav. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2016–2020 m.

Didžiausią dalį Kauno ligoninėje 2020 m. sudarė slaugos specialistai (32 proc.), dėl ligoninių reorganizavimo RKL prijungiant prie KKL, darbuotojų struktūros pokytis pagal užimamas pareigas yra labai neženklus. 2020 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.3 pav.



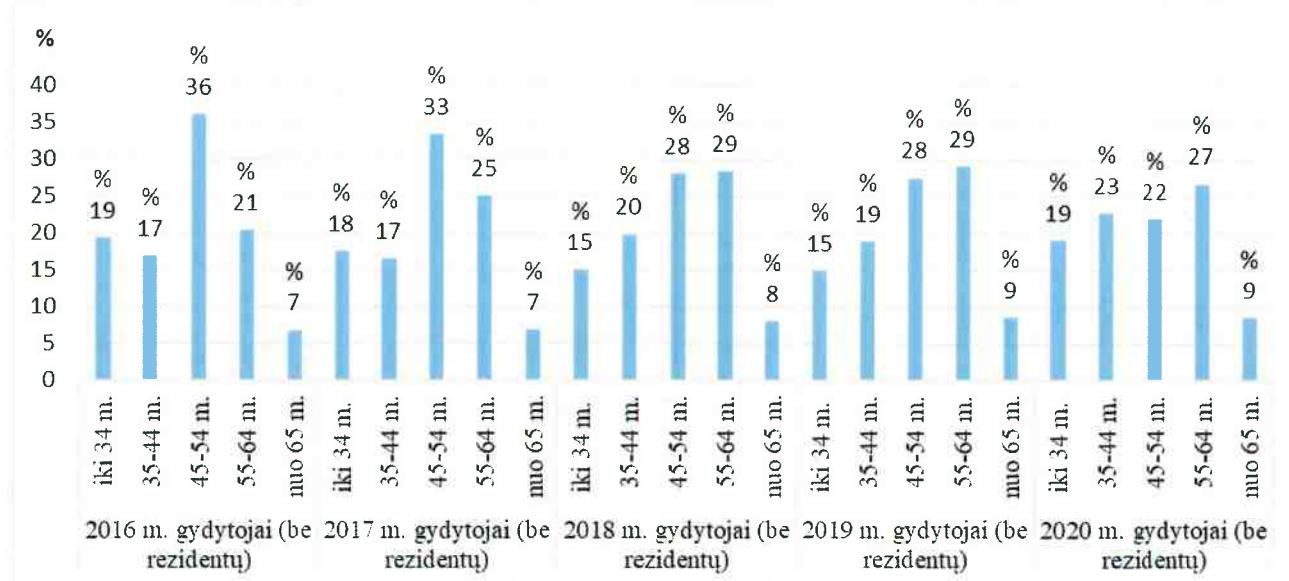
3.1.3 pav. 2020 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

2020 m. pabaigoje Kauno ligoninėje pirmaelėse pareigose dirbo 3087 darbuotojai, ši skaičių sudarė 569 gydytojai, 94 gydytojai rezidentai, 930 slaugos specialistų, 633 kiti medicinos darbuotojai ir 862 kito Ligoninės personalo. Pirmaelėse pareigose dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2016–2019 m. pateikta 3.1.4 pav.



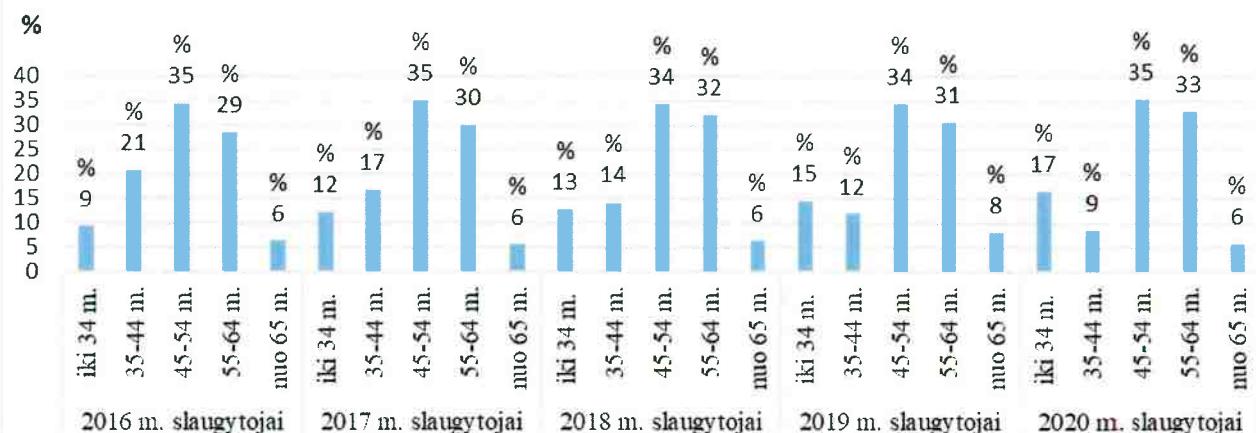
3.1.4 pav. Darbuotojų, dirbusių pirmaelėse pareigose pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2015–2019 m. (fiziniai asmenys)

Dalis 2020 m. Kauno ligoninėje dirbusių gydytojų, 19 proc. priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 22 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 22 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 27 proc. 55–64 metų amžiaus grupei ir 9 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.5 pav.).



3.1.5 pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2020 m. (procenatais)

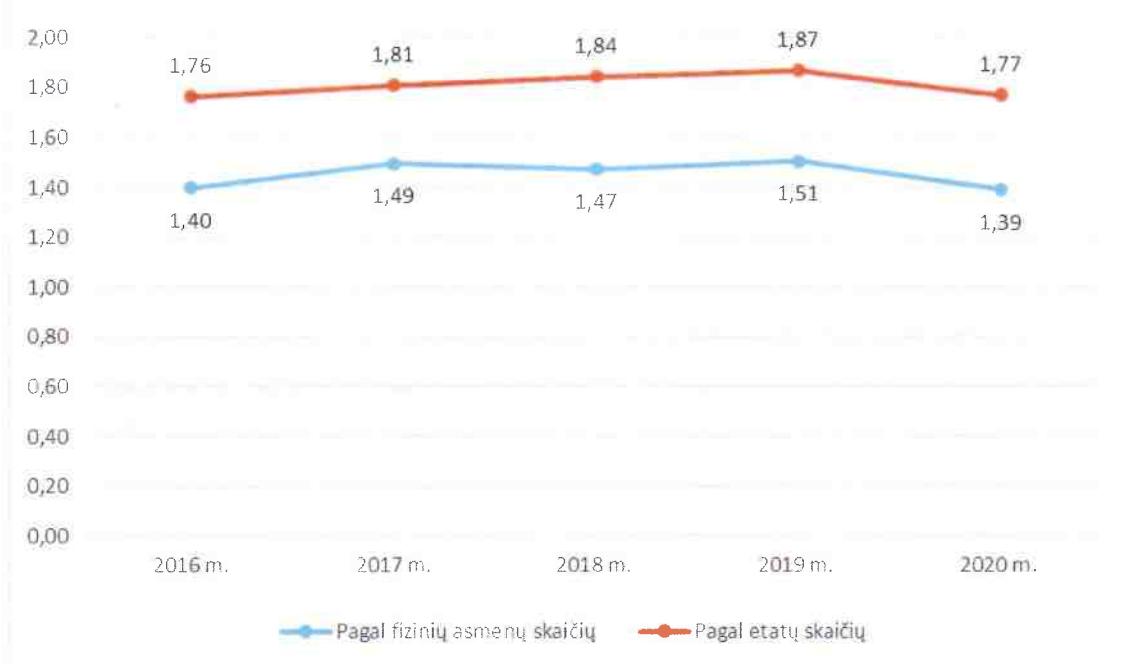
Dalis 2020 m. slaugytojų, 17 proc. priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 9 proc. priklausė 34–44 metų amžiaus grupei, 35 proc. priklausė 45 – 54 metų amžiaus grupei, 33 proc. slaugytojų priklausė 55 – 65 metų amžiaus grupei ir 6 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.6 pav.).



3.1.6 pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2020 m. (procenatais)

Dėl Ligoninių reorganizavimo darbuotojų, tame tarpe gydytojų ir slaugytojų, pasiskirstymui amžiaus grupėse įtakos neturėjo, neženklu procentinis kitimas amžiaus grupėse susidaro dėl natūralaus amžiaus kitimo bėgant metams.

2020 metais slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,39 (t.y. slaugytojų skaičius tenkantis 1 gydytojui). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytoju santykis 2020 m. buvo 1,77 (t.v. slaugytoju etatu skaičius tenkantis 1 gydytojo etatui). Nežymus pokytis lyginant su 2019 metais atsirado dėl Ligoninių reorganizavimo bei Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos), kai vyresnio amžiaus ar gretutinių ligų turintys darbuotojai nusprendė nutraukti darbo santykius. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2016–2020 m. pateikta 3.1.7 pav.



3.1.7 pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2016–2020 m.

Per 2020 metus Kauno ligoninėje buvo priimti 370 darbuotojų (3.1.1 lentelė).

3.1.1 lentelė. 2020 m. į darbą priimti darbuotojai pagal pareigybų grupes

Pareigybų grupės	RKL (2020-01-01 – 2020-09-07)	KKL (2020-01-01 – 2020-09-07)	LSMU KL (2020-09-08 – 2020-12-31)	VIS O
Gydytojai	29	14	36	79
Rezidentai	52	94	24	170
Slaugytojai	26	26	23	75
Kitas medicinos/saugos personalas	29	34	52	115
Kiti	104	31	36	171

Per 2020 metus Kauno ligoninėje buvo atleisti 444 darbuotojai (3.1.2 lentelė).

3.1.2 lentelė. 2020 m. iš darbo atleisti darbuotojai pagal pareigybų grupes

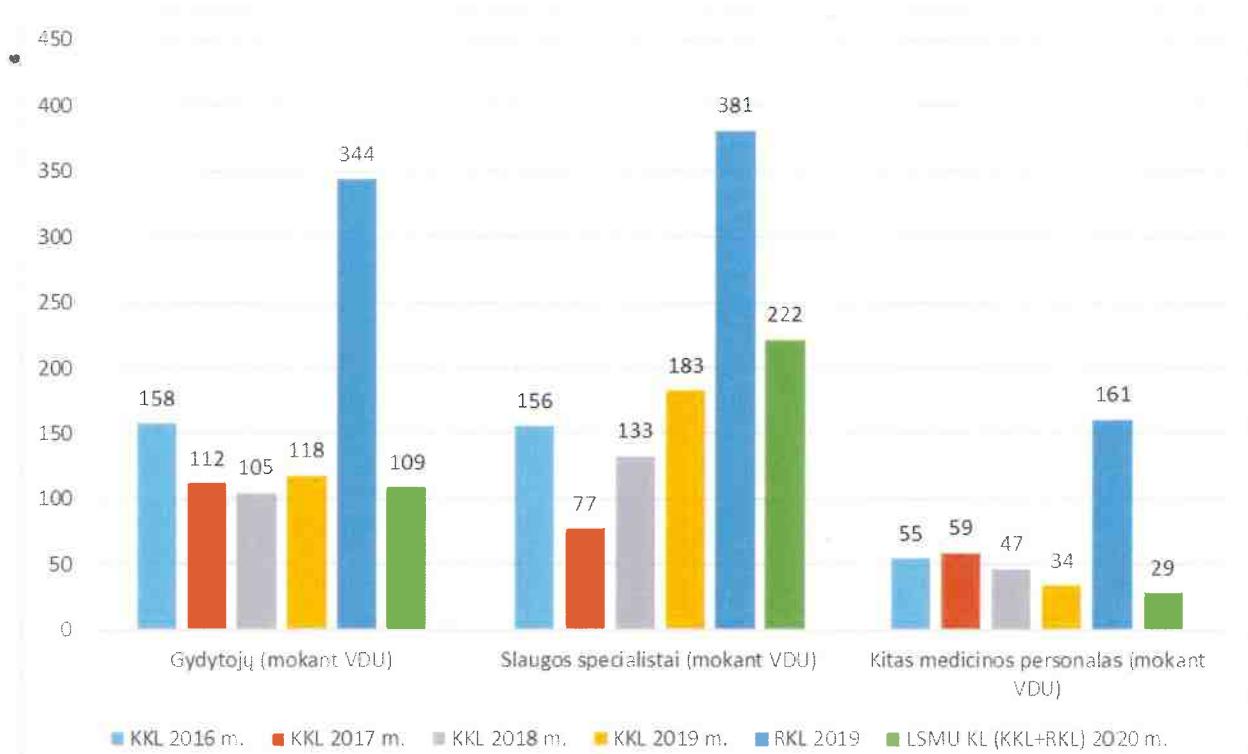
Pareigybų grupės	RKL (2020-01-01 – 2020-09-07)	KKL (2020-01-01 – 2020-09-07)	LSMU KL (2020-09-08 – 2020-12-31)	VISO
Gydytojai	42	20	36	101
Rezidentai	44	102	24	179
Slaugytojai	55	32	23	134
Kitas medicinos/saugos personalas	32	42	52	136
Kiti	76	37	36	143

3.1.3. lentelė. Darbuotojų atleidimo pagrindai ir atleistų darbuotojų skaičius per 2020 metus:

Darbo sutarčių nutraukimo pagrindai	RKL (2020-01-01 – 2020-09-07)	KKL (2020-01-01 – 2020-09-07)	LSMU KL (2020-09-08 – 2020-12-31)	VISO
Darbuotojui mirus (DK 53 str. 5 p.)	1	2	2	5
Šalims susitarus (DK 54 str.)	7	8	14	29
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežasčių (DK 55 str.)	116	82	118	316
Kai darbuotojai negali dirbtį pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	10	5	4	19
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	38	35	26	99
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	28	1	1	30
Darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	4	0	0	4
Nesant darbo sutarties šalių valios (DK 60 str.)	0	0	0	0
Terminui suėjus (DK 69 str.)	1	100	46	147

3.2. Kokybiniai pokyčiai

Kauno ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiems Ligoninės darbuotojams yra suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, seminaruose, mokymuose ir pan. Dėl COVID -19 ligos (koronaviruso infekcijos) daugelis kvalifikacijos renginių buvo atšaukti, todėl dalis Kauno ligoninės darbuotojų neturėjo galimybė dalyvauti kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Per 2020 metus abiejų reorganizuotų Ligoninių darbuotojai kėlė kvalifikaciją, kvalifikacijos tobulinimo metu jiems mokant vidutinių darbo užmokestį, iš 109 kvalifikaciją kėlusiu gydytojų – 4 kvalifikaciją kėlė užsienyje, o iš 222 slaugytojų, užsienyje kvalifikaciją kėlė - 3. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybę, skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikta 3.2.1 pav.



3.2.1 pav. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybė, skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Kauno ligoninėje 2020 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 25898,50 Eur. suma, iš jų: gydytojams teko 12215,00 Eur., slaugytojoms (slaugytojai, akušeriai, laborantai, technologai ir kt.) 10800,00 Eur. lėšų suma, kitiems darbuotojams 2883,50 Eur.

3.3. Apibendrinimas

2020 m. Kauno ligoninėje darbuotojų skaičius (įvertinus gydytojų rezidentų kaitą, kuri nepriklauso nuo Ligoninės) ir etatų struktūra kito, t.y. didėjo dėl Ligoninių reorganizavimo, aprašyto 3.1. skyriuje, amžinė struktūra kito neženkliai. Gydytojų ir slaugytojų kaita yra pastebima dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos), kai vyresnio amžiaus ar gretutinių ligų turintys darbuotojai nusprendė nutraukti darbo savykius. 2020 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti, jiems mokant vidutinį darbo užmokestį. Nuolat atnaujinami Ligoninės dokumentai pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus ir kokybės valdymo sistemą.

3.4. Siekiniai 2021 m.

Pagrindinis 2021 m. siekinys vystyti ir tobulinti vieningą personalo duomenų valdymo apskaitą, įsigyti personalo duomenų apskaitos kompiuterinę programą. Siekti atsisakyti popierinių dokumentų, naudoti elektronines formas ir automatinį duomenų pateikimą kitiems skyriams vykdymui.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

4.1. Ambulatorinė veikla

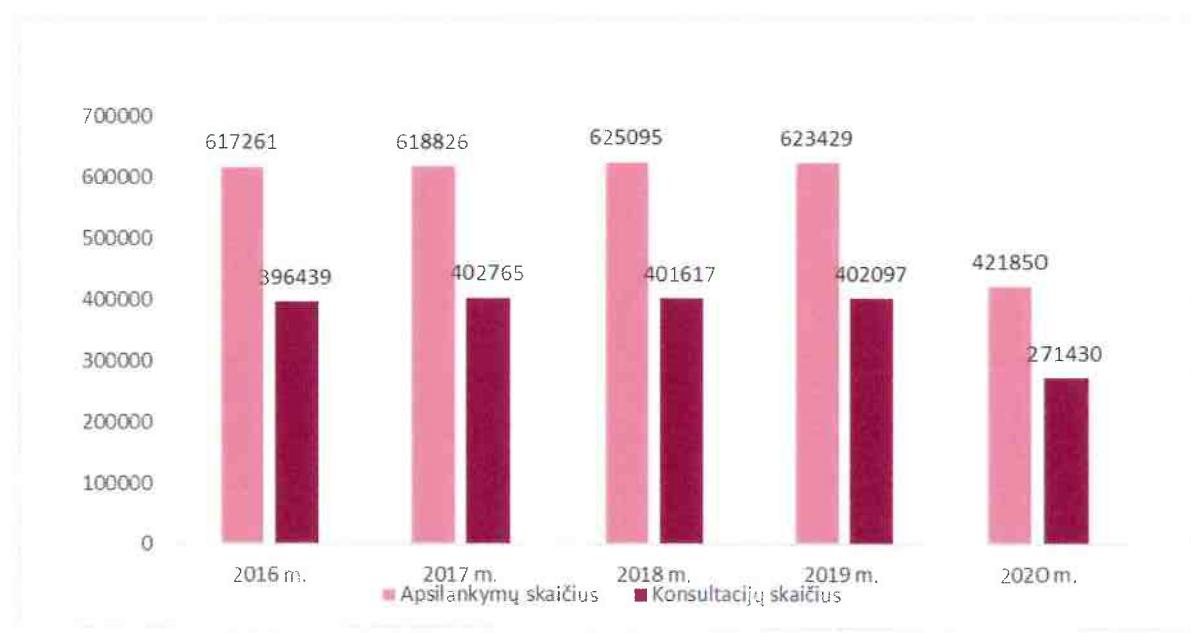
Įstaigoje teikiamas pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir fitiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, homeopatijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiujų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos.

Kauno ligoninėje teikiamas dienos chirurgijos (akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos) paslaugos.

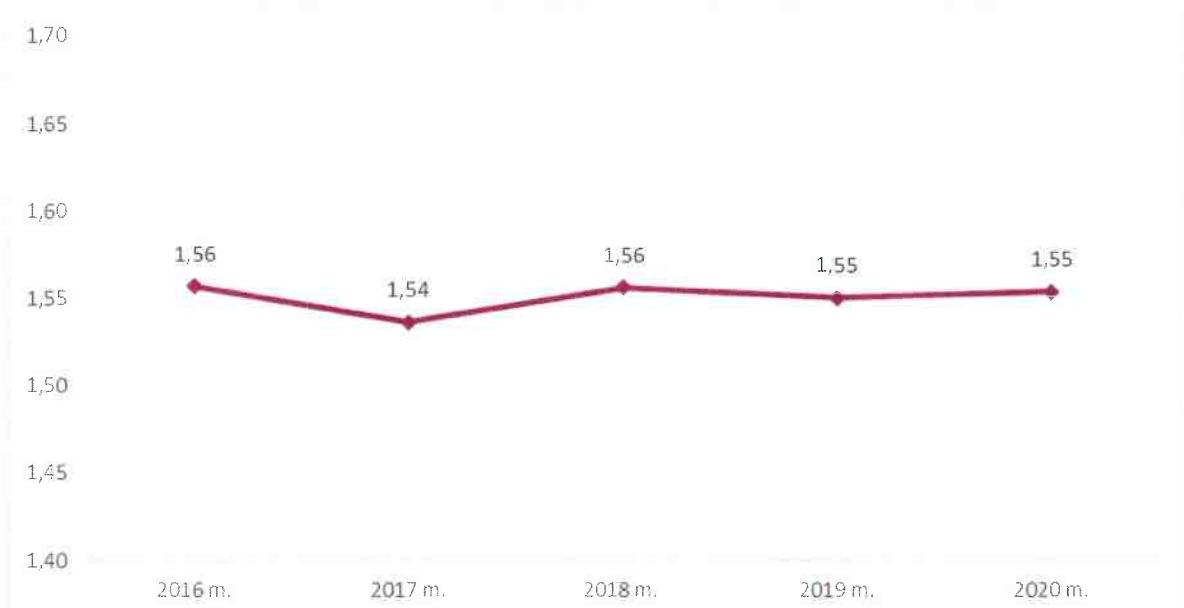
Įstaigoje atliekami patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros.

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamas Kauno ligoninėje ir filiale P.Mažylio gimdymo namai.

Apsilankymų skaičius 2020 m. sumažėjo 32,3 proc., konsultacijų skaičius – 32,5 proc. (4.1.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 4.1.2 pav.

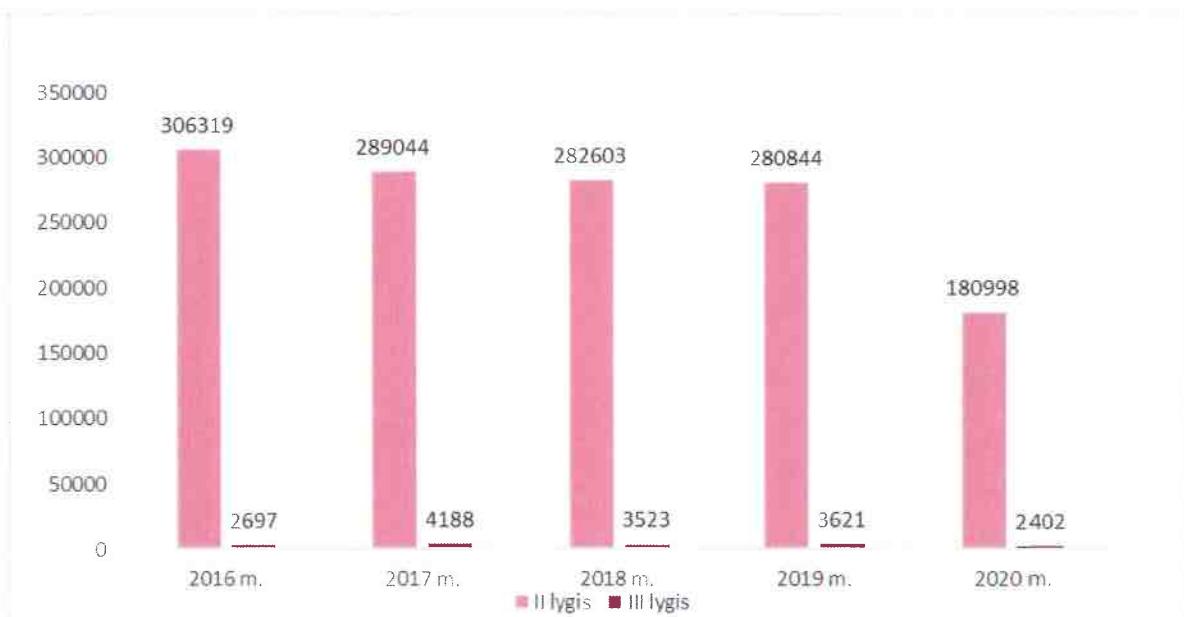


4.1.1 pav. Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2016–2020 m.



4.1.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2016–2020 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2016 - 2020 m. pateikta 4.1.3 pav. 2020 m. 98,7 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,3 proc. - III lygio. II lygio konsultacijų skaičius sumažėjo 35,6 proc., III lygio – 33,7 proc., palyginti su 2019 m.



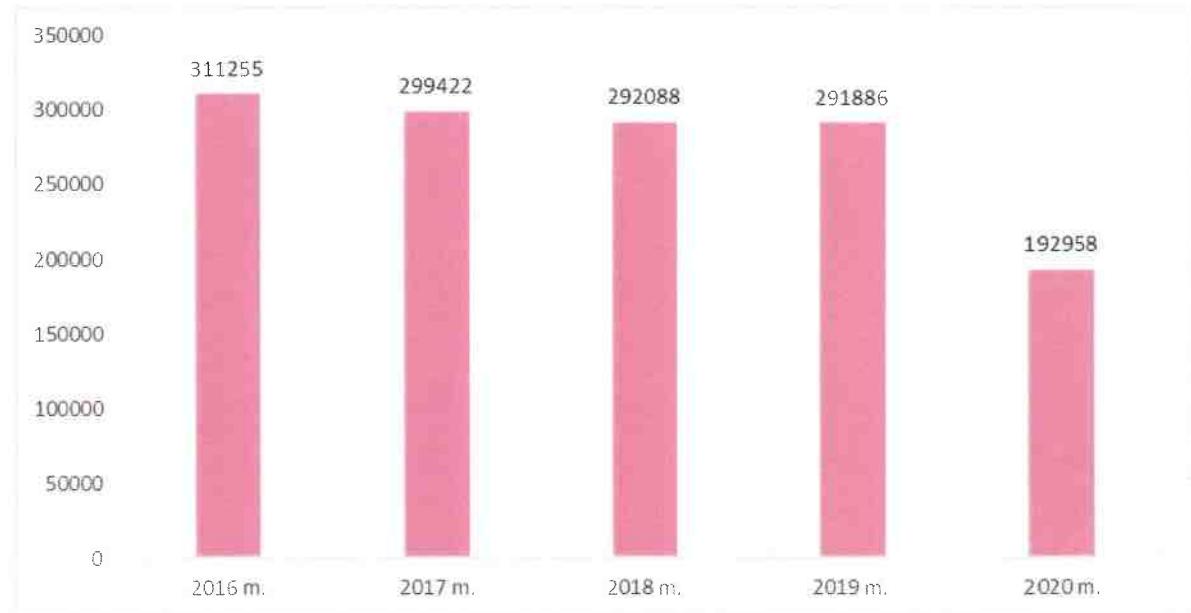
4.1.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2016–2020 m.

2020 m. Kauno ligoninėje 025/a-LK statistinių kortelių, palyginti su 2019 m., sumažėjo (31,7 proc.). 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2016-2020 m. pateikta 4.1.4 pav.

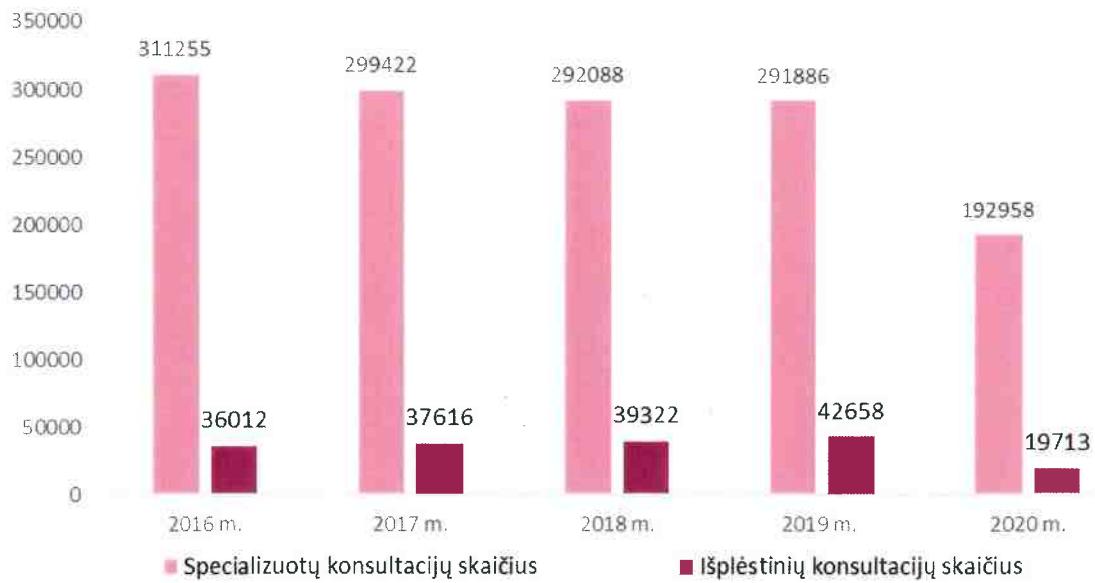


4.1.4 pav. 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2016-2020 m.

Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2016-2020 m. pateikta 4.1.5 pav. 2020 m. ambulatorinių specializuotų konsultacijų sumažėjo 33,9 proc., palyginti su 2019 m.



4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų (profilaktinių sveikatos tikrinimų, II ir III lygio) paslaugų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.



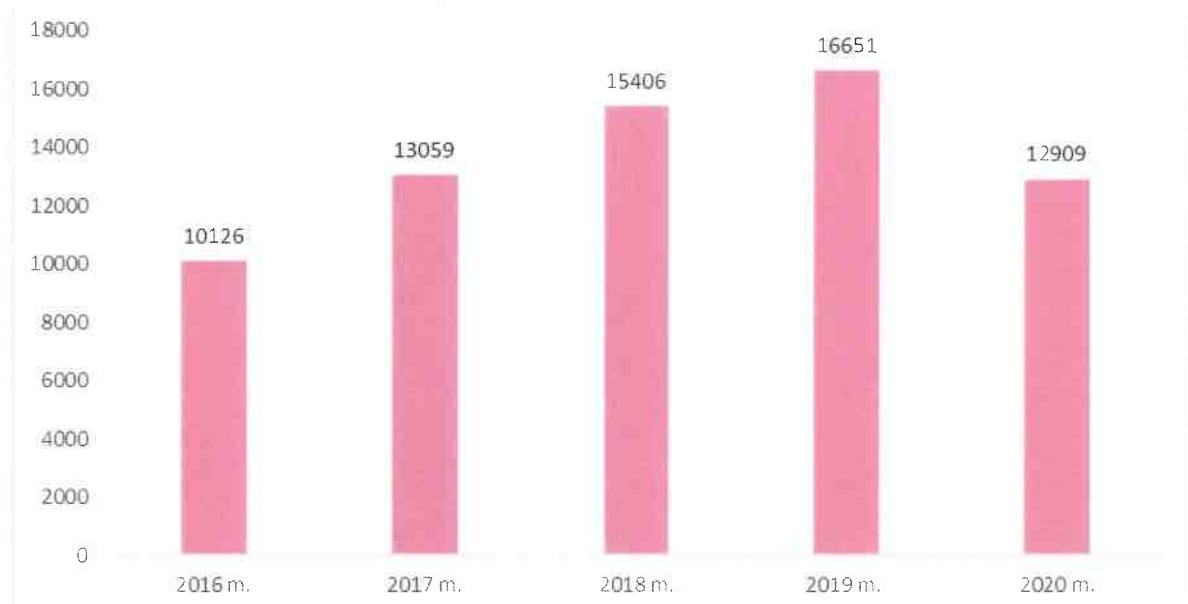
4.1.6. Ambulatorinių specializuotų (profilaktinių sveikatos tikrinimų, II ir III lygio) konsultacijų (kartu su išplėstinėmis konsultacijomis) ir išplėstinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.

Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2016-2020 m. pateikiamā 4.1.7 pav. 2020 m. priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičius, palyginus su 2019 m., sumažėjo (30,6 proc.).

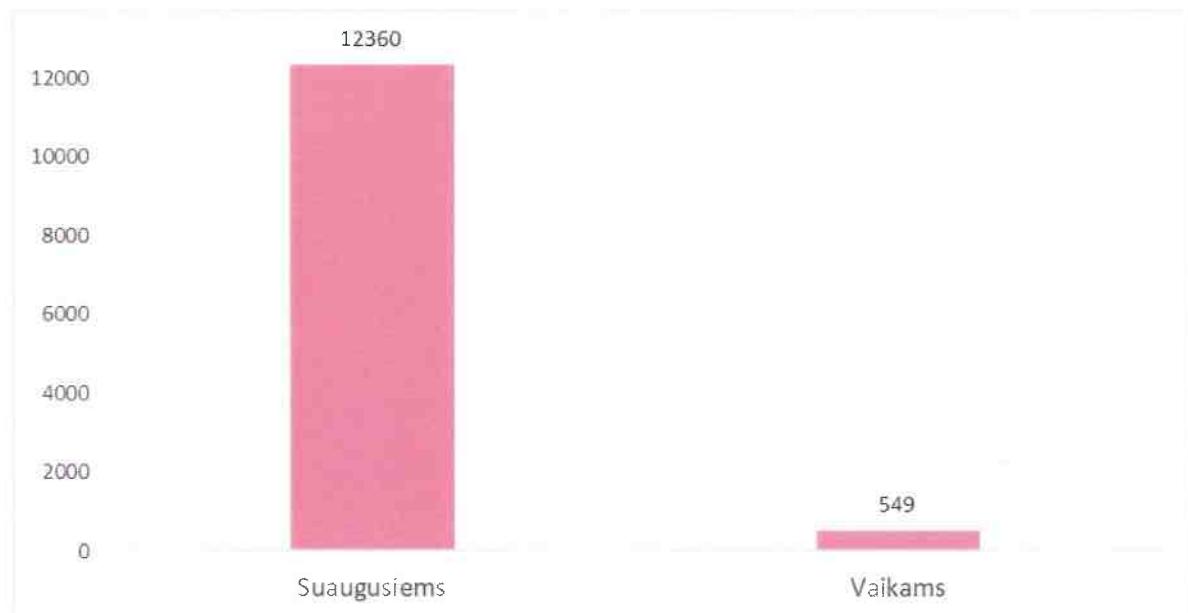


4.1.7. pav. Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.

Stebėjimo paslaugų dinamika 2016-2020 m. pateikta 4.1.8. pav. 2020 m. Kauno ligoninėje stebėjimo paslaugų, palyginus su 2019 m., sumažėjo (22,5 proc.). Stebėjimo paslaugų skaičius pagal profilius 2020 m. pateiktas 4.1.8 pav.

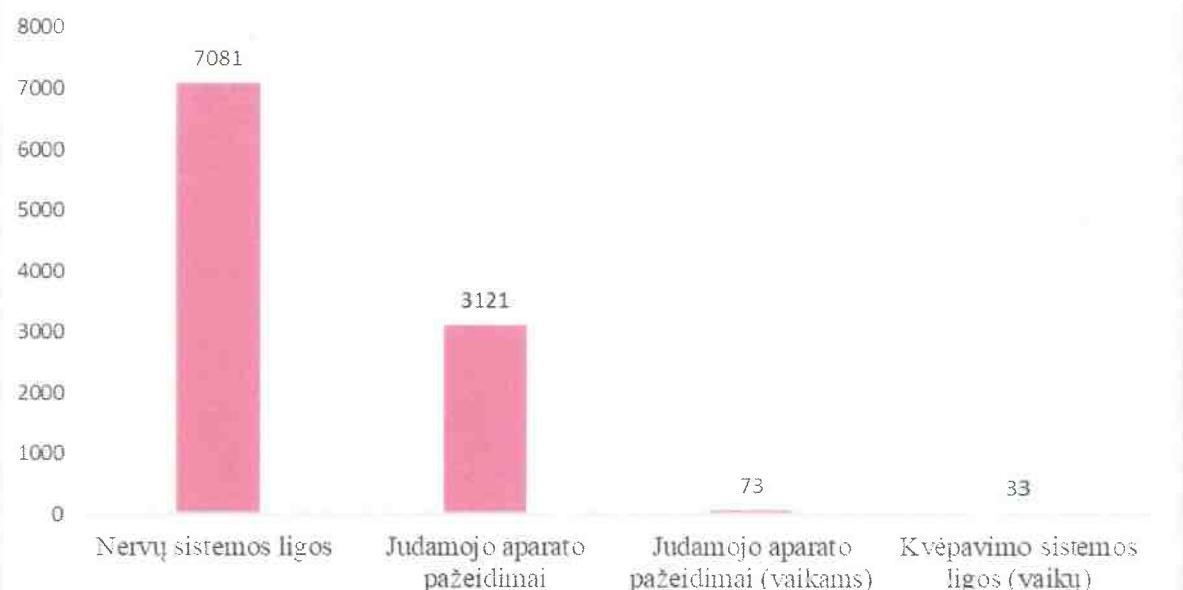


4.1.8 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.



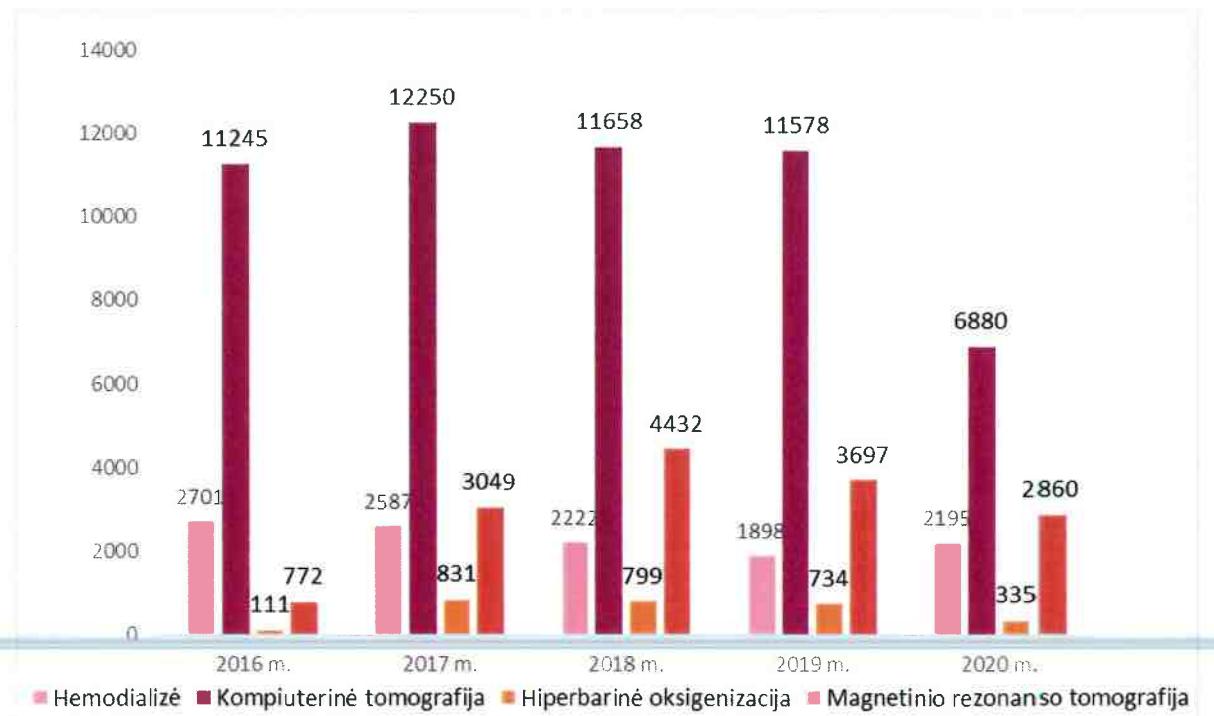
4.1.9 pav. Stebėjimo paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profili 2020 m.

2020 m. Kauno ligoninėje suteiktų ambulatorinės reabilitacijos paslaugų skaičius pagal profili pateikiamas 4.1.10 pav.



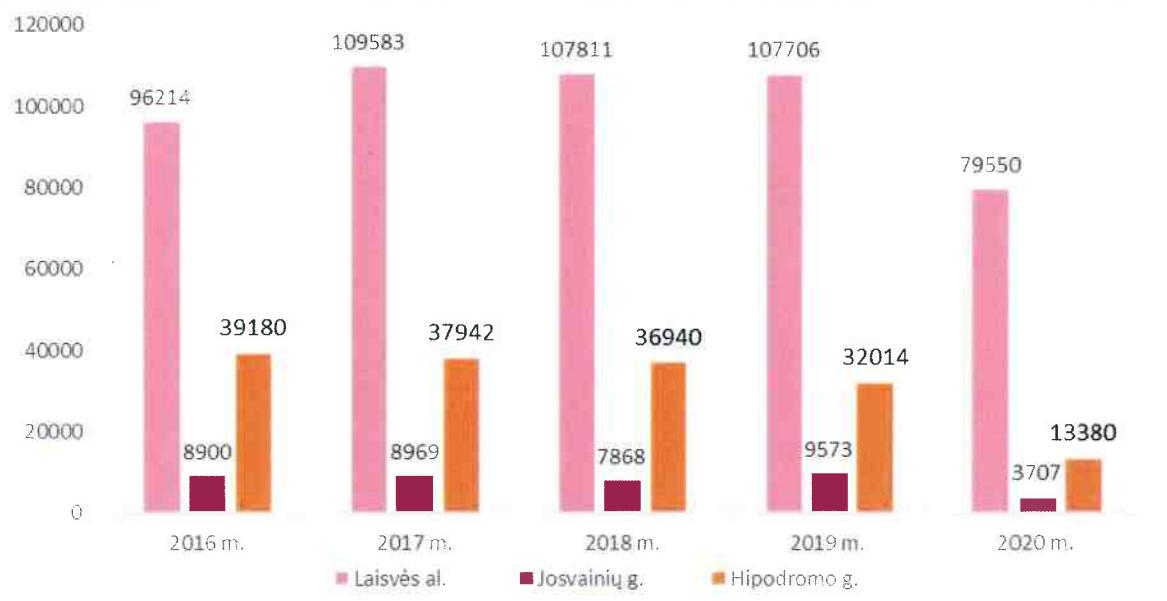
4.1.10 pav. Ambulatorinės reabilitacijos paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profili 2020 m.

Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profili skaičiaus dinamika 2016-2020 m. pateikta 4.1.11 pav. 2020 m. Kauno ligoninėje, palyginus su 2019 m., hemodializė padidėjo 15,6 proc. ir sumažėjo kompiuterinių tomografijų – 40,6 proc., hiperbarinių oksigenizacijų – 54,4 proc., magnetinio rezonanso tomografijų – 22,6 proc.



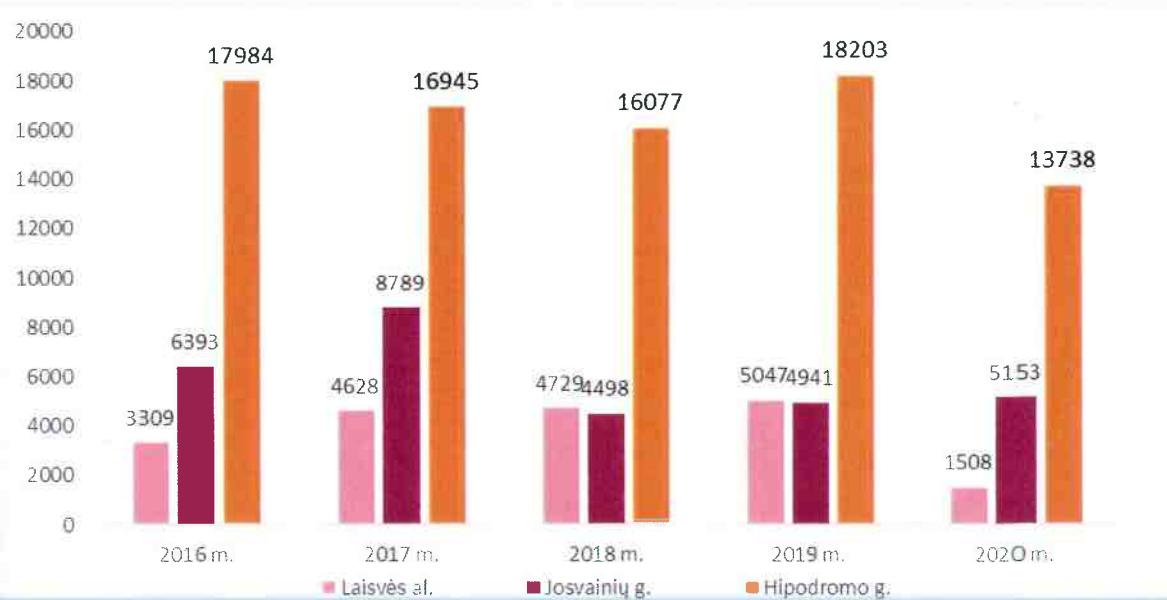
4.1.11 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profili skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2020 m. pateikta 4.1.12 pav. 2020 m. Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al. rentgeno tyrimų, palyginus su 2019 m., sumažėjo 26,1 proc., padalinyje Josvainių g. 2 – 61,3 proc., padalinyje Hipodromo g. – 58,2 proc.



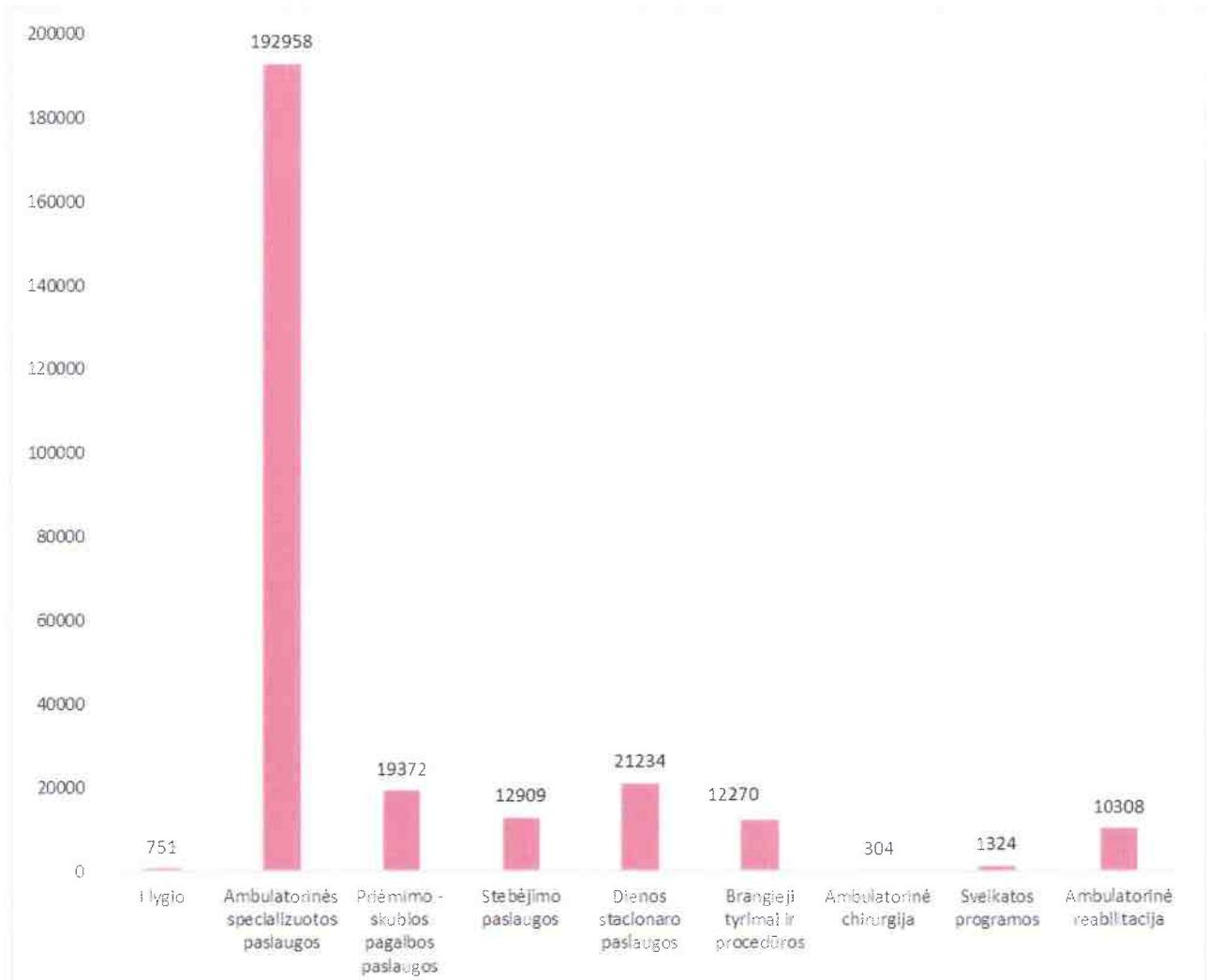
4.1.12 pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2020 m.

Kauno ligoninės padalinyje Josvainių g. 2020 m. ultragarso tyrimų , palyginus su 2019 m., padidėjo 4,3 proc. ir sumažėjo padalinyje Laisvės al. 70,1 proc., Hipodromo g. – 25,5 proc. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2020 m. pateikta 4.1.13 pav.



4.1.13 pav. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2020 m.

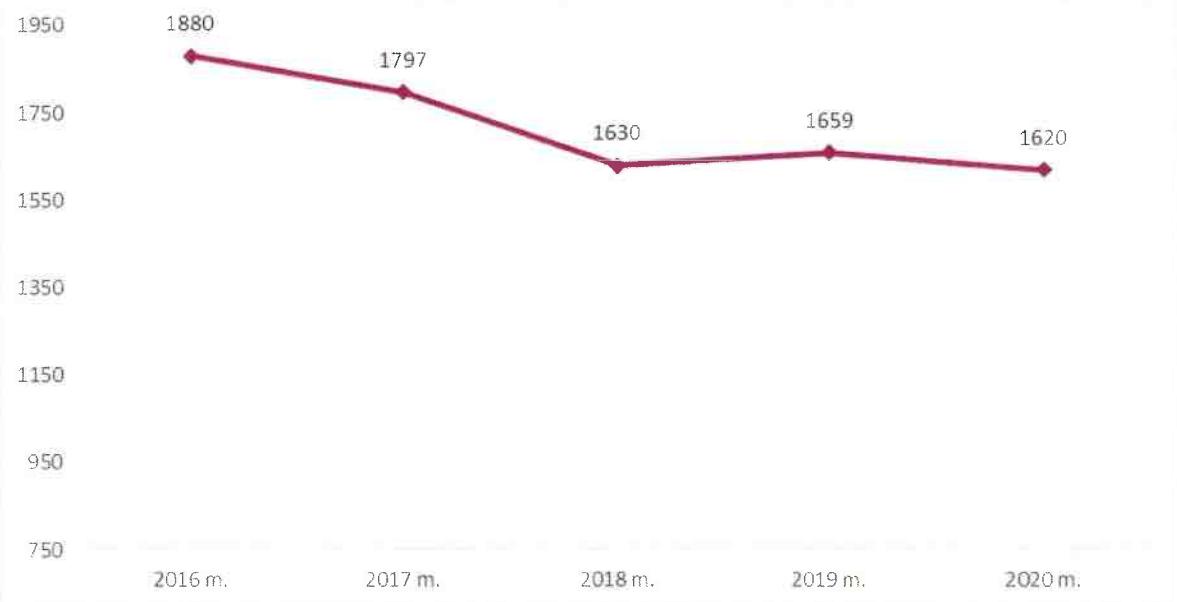
2020 m. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes pateiktas 4.1.14 pav.



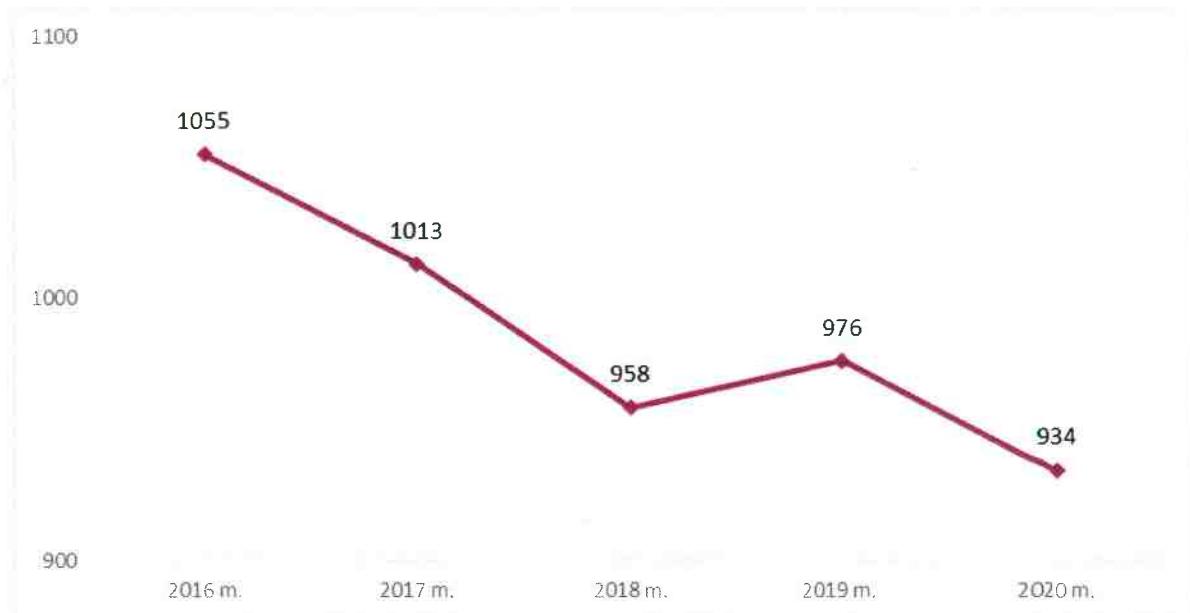
4.1.14. pav. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes 2020 m.

4.2. Stacionarinė veikla

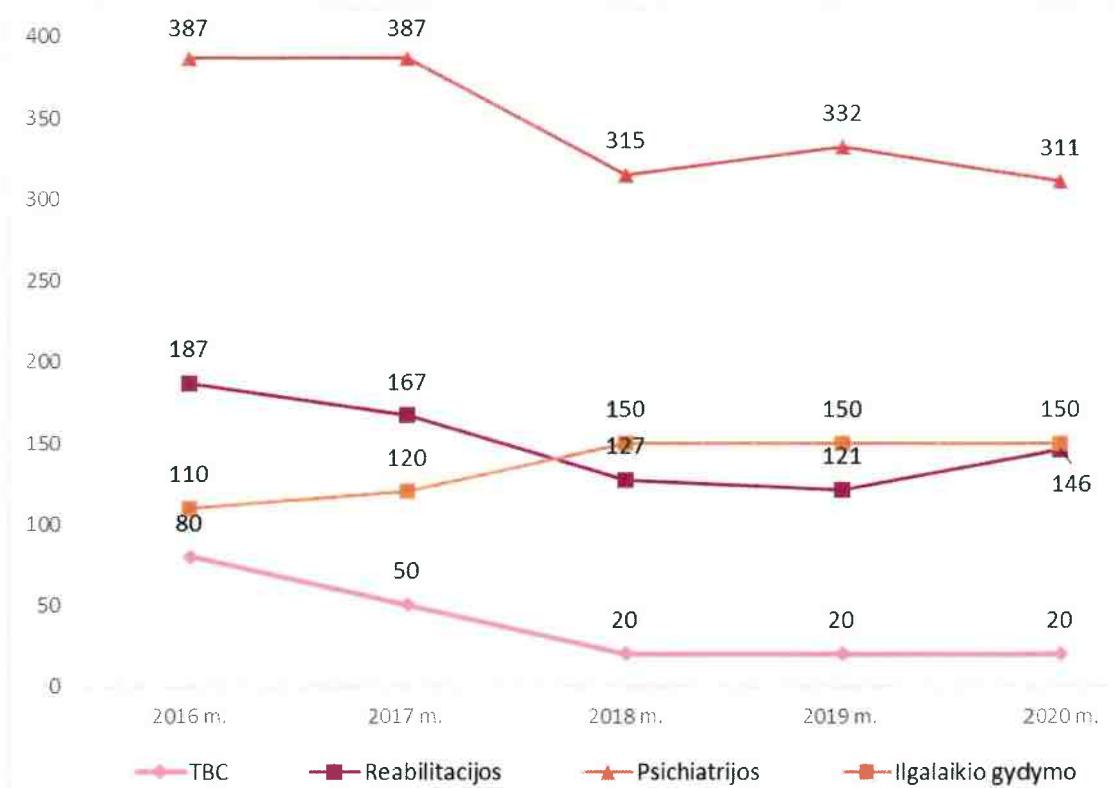
Stacionaro paslaugos teikiamos Kauno ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2020 m. buvo 1620 lovų. Lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikta 4.2.1-4.2.4 pav.



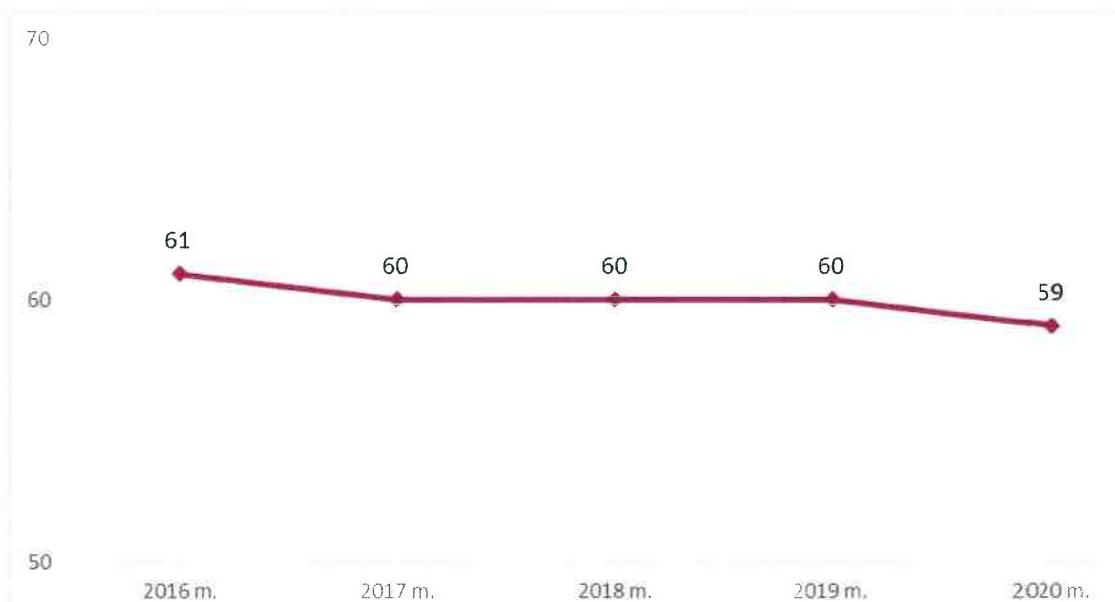
4.2.1 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



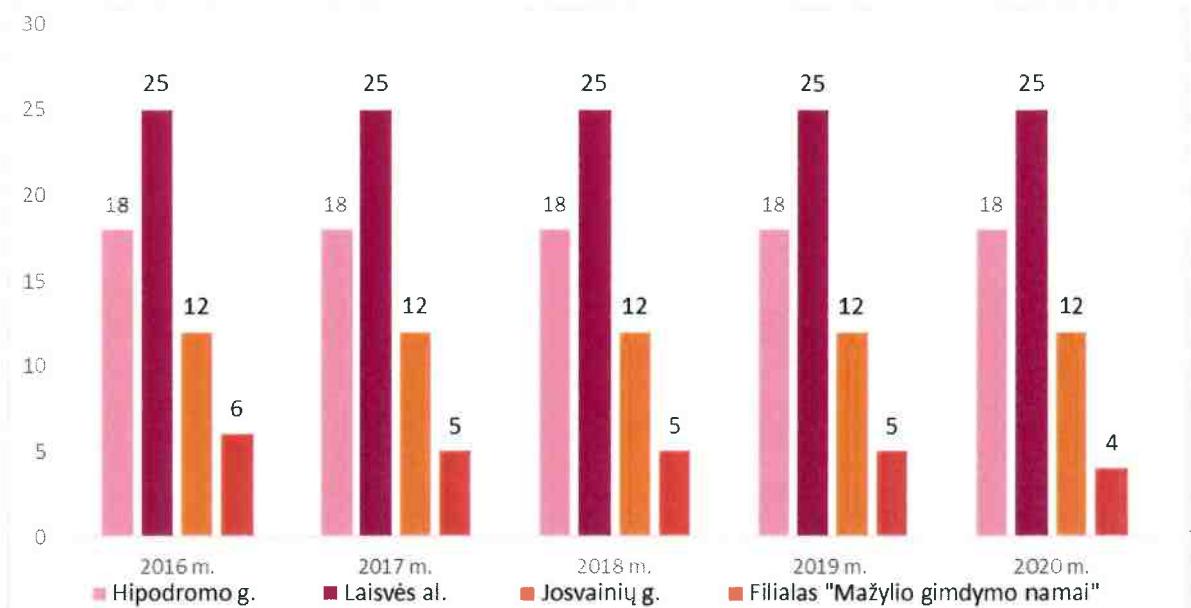
4.2.2 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



4.2.3 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės TBC, reabilitacijos, psichiatrijos ir ilgalaike gydymo lovų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.



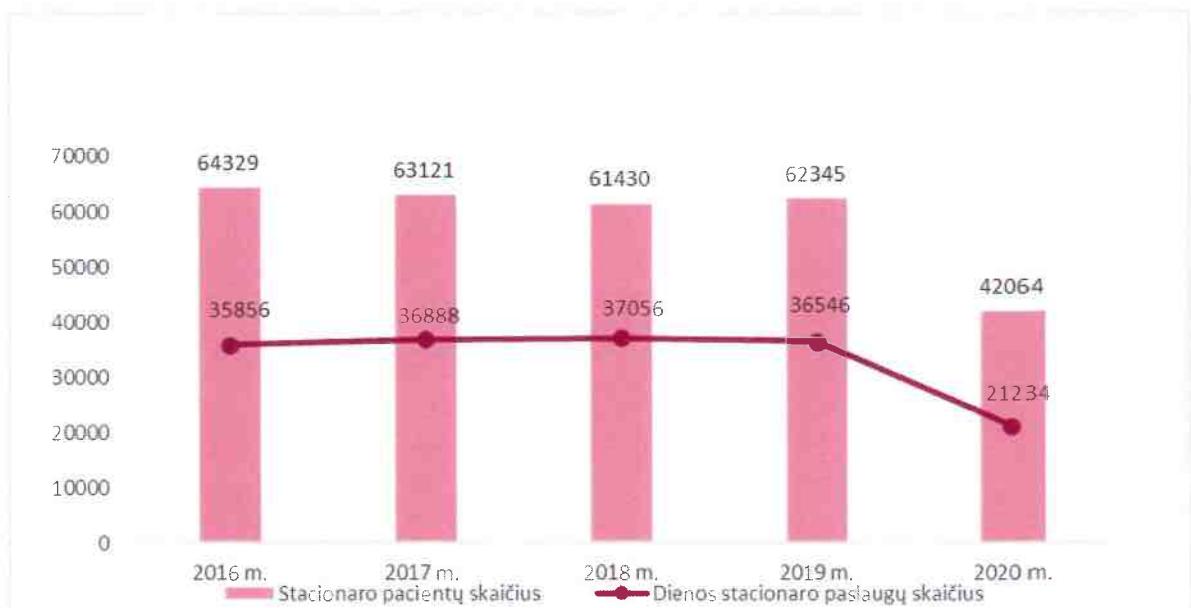
4.2.4 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.



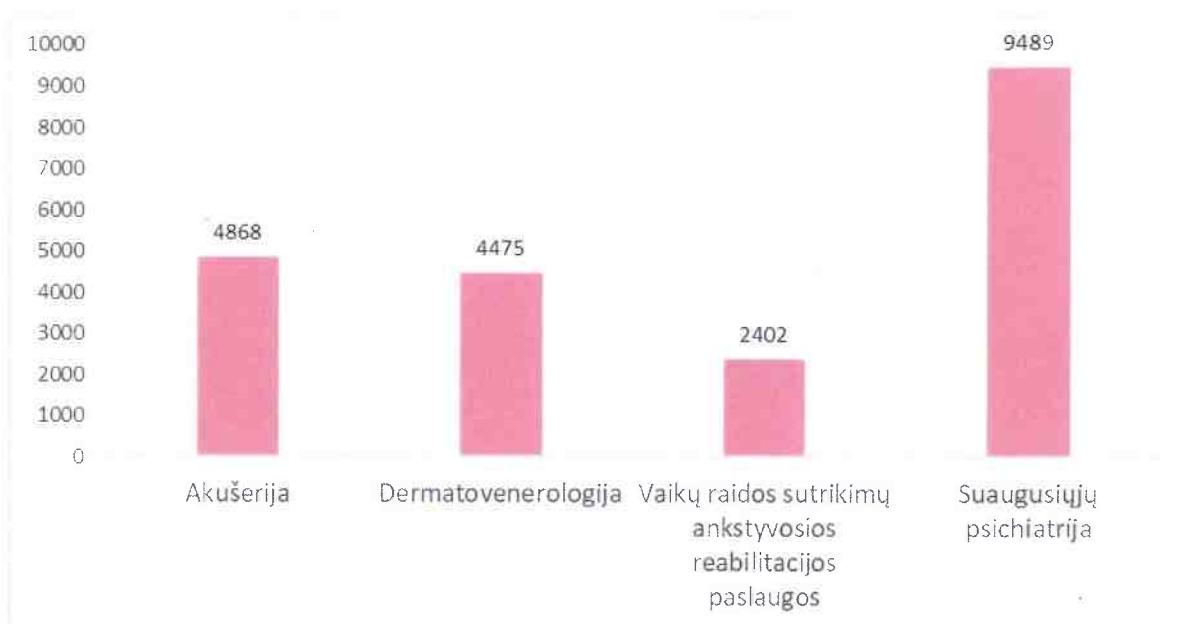
4.2.5. pav. VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės dienos chirurgijos lovų skaičius pagal padalinius

Stacionarinių paslaugų apimtys, palyginti su 2019 m., sumažėjo dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos.

2020 m. Kauno ligoninės stacionaro skyriuose buvo gydyta 1607 Covid-19 sergantys pacientai. 2020 m. stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai sumažėjo 32,5 proc. ir 41,9 proc., palyginti su 2019 m. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2016–2020 m. pateikta 4.2.6 pav. 2020 m. dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilių pateiktas 4.2.7 pav.

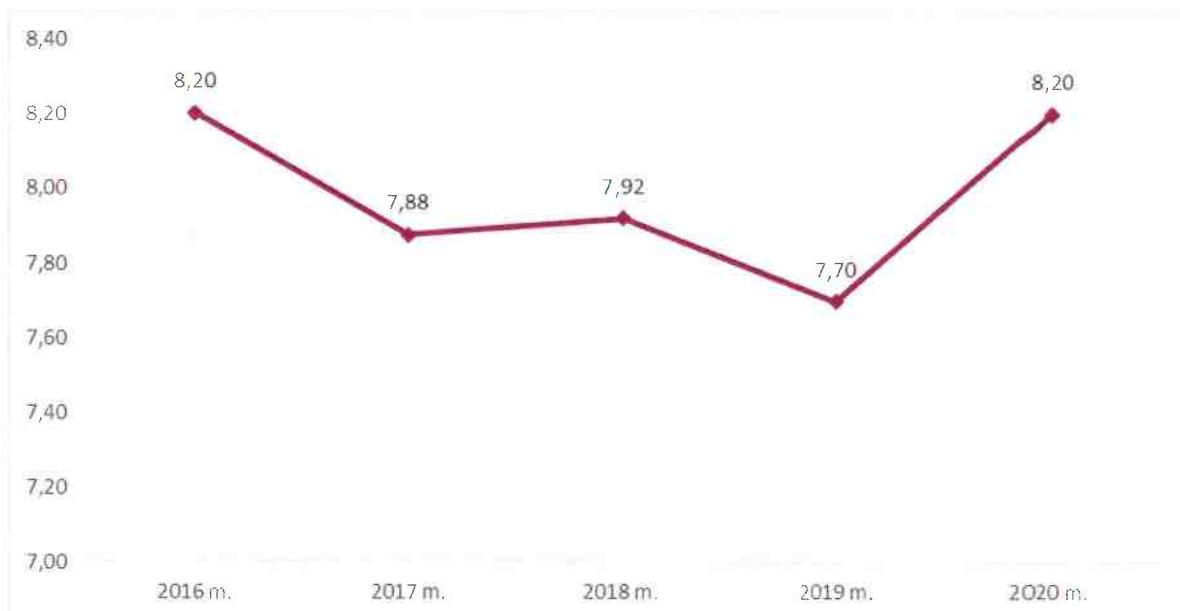


4.2.6 pav. Stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius dinamika 2016–2020 m.



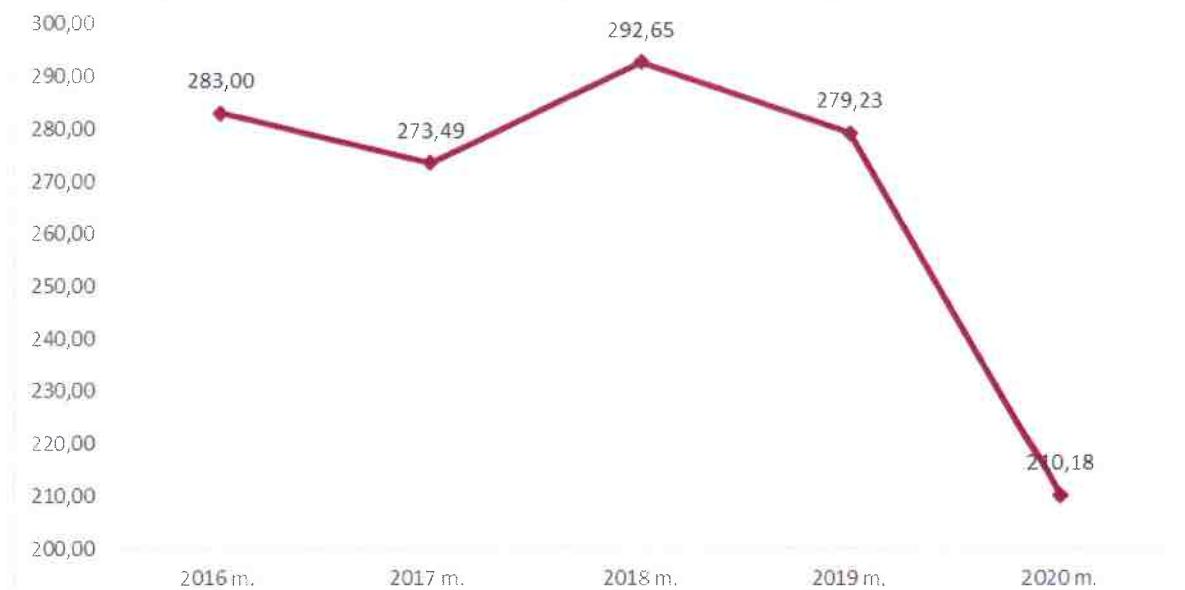
4.2.7 pav. Dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2020 m.

2020 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 8,2 dienos (2019 m. buvo 7,7 dienos), t. y. gulėjimo laikas pailgėjo 6,5 proc. (4.2.8 pav.).



4.2.8 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2016–2020 m.

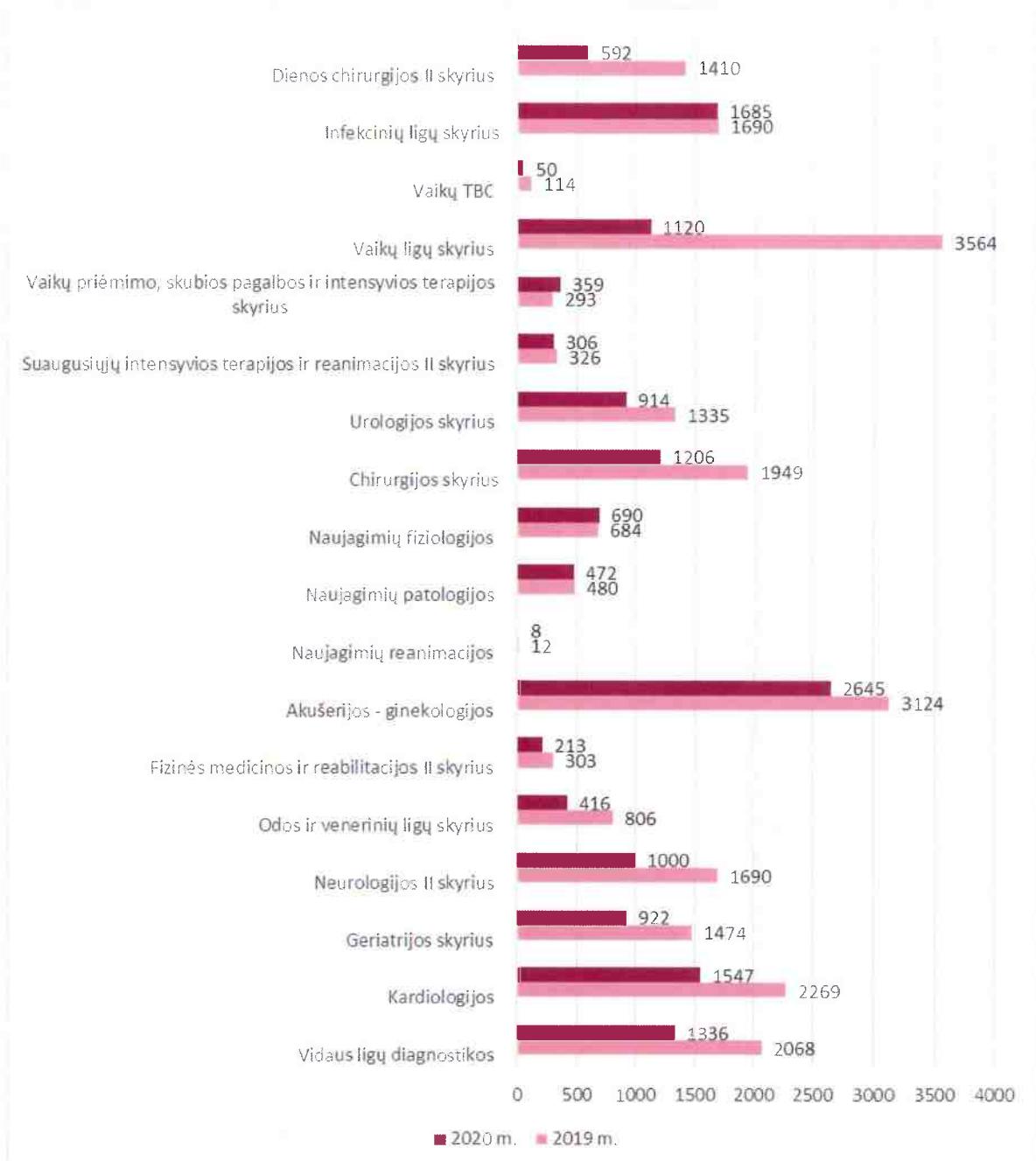
Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2020 m. buvo 210,18 (2019 m. buvo 279,23). Šis rodiklis, palyginti su 2019 m., sumažėjo (24,7 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2016–2020 m. pateikiama 4.2.9 pav.



4.2.9 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2016–2020 m.

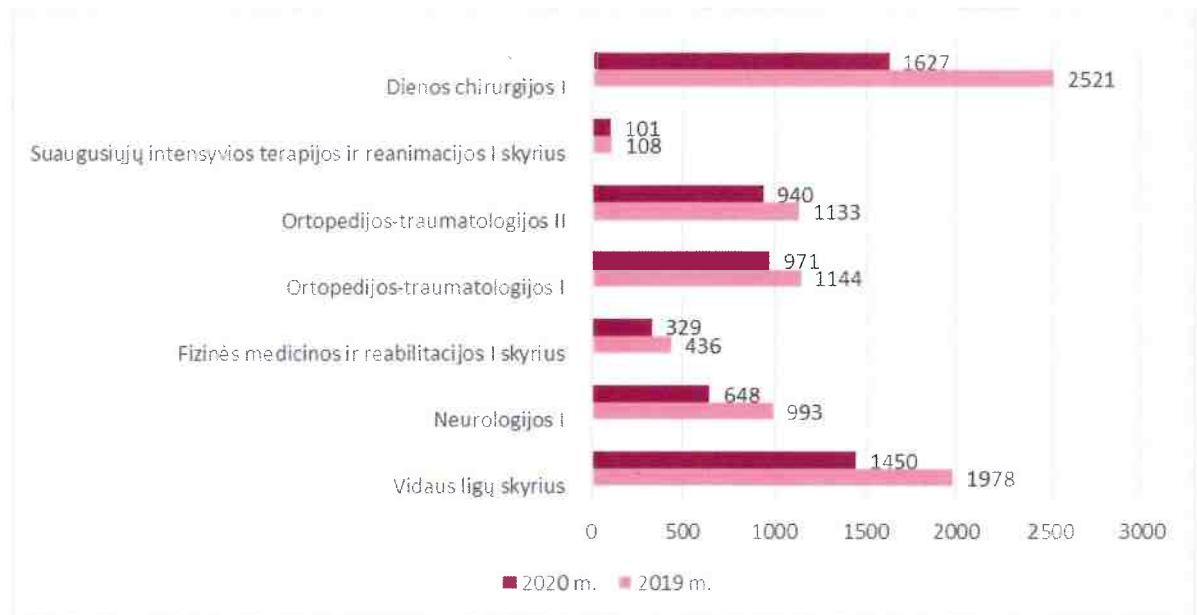
2020 m. Kauno ligoninėje buvo gydyti 42064 pacientai. 2020 m. padalinyje Josvainių g., palyginus su 2019 m., išrašytų pacientų sumažėjo 35,3 proc., padalinyje Laisvės al. – 27,0 proc., filiale P.Mažylio gimdymo namai – 18,7 proc., padalinyje Hipodromo g. – 37,5 proc., Psichiatrijos klinikos Marių sektoriuje – 25,2 proc., Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje – 37,0 proc., Vaikų reabilitacijoje „Žibutė“ – 47,3 proc., Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ – 7,2 proc., Slaugos klinikoje – 10,0 proc.

2020 m. Kauno ligoninės padalinyje Josvainių g., palyginus su 2019 m., Naujagimių fiziologijos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 0,9 proc., Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos – 22,5 proc. ir sumažėjo Vidaus ligų diagnostikos skyriuje 35,4 proc., Kardiologijos – 31,8 proc., Geriatrijos – 37,4 proc., Neurologijos II – 40,8 proc., Odos ir venerinių ligų – 48,4 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos II – 29,7 proc., Akušerijos – ginekologijos - 15,3 proc., Naujagimių reanimacijos – 33,3 proc., Naujagimių patologijos – 1,7 proc., Chirurgijos – 38,1 proc., Urologijos – 31,5 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos II – 6,1 proc., Vaikų ligų – 68,6 proc., Infekcinių ligų – 0,3 proc., Dienos chirurgijos II – 58,0 proc. (4.2.10 pav.).



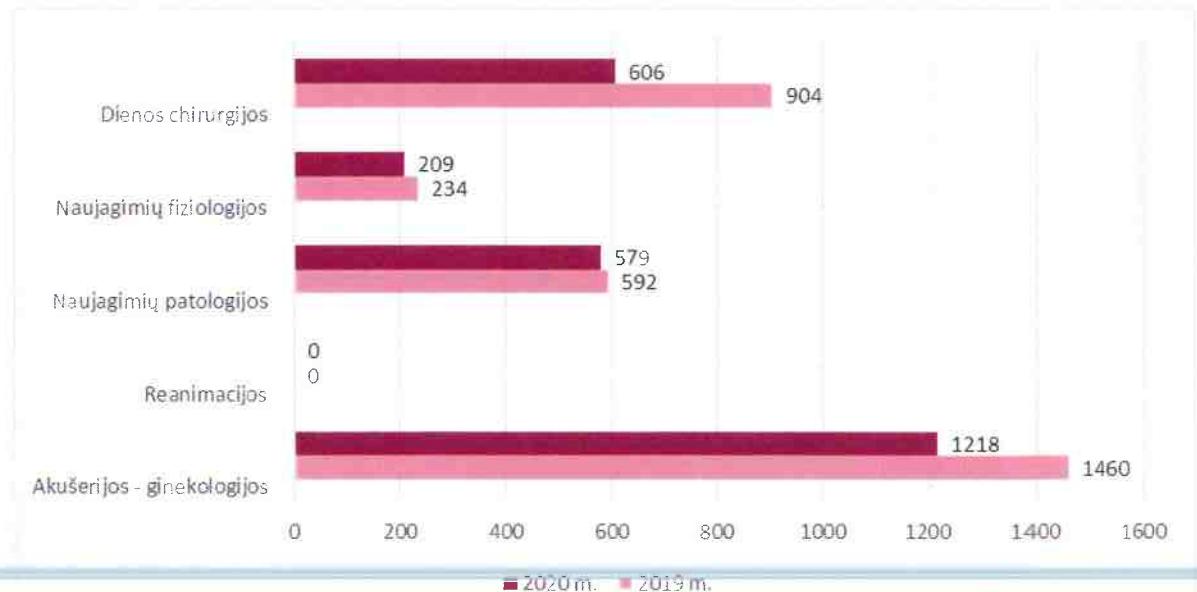
4.2.10 pav. Padalinio Josvainių g. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m. Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2019 m., Vidaus ligų skyriuje išrašytų pacientų sumažėjo 26,7 proc., Neurologijos I – 34,7 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos I – 24,5 proc., Ortopedijos - traumatologijos I – 15,1 proc., Ortopedijos traumatologijos II – 17,0 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos I – 6,5 proc., Dienos chirurgijos I – 35,5 proc. (4.2.11 pav.).



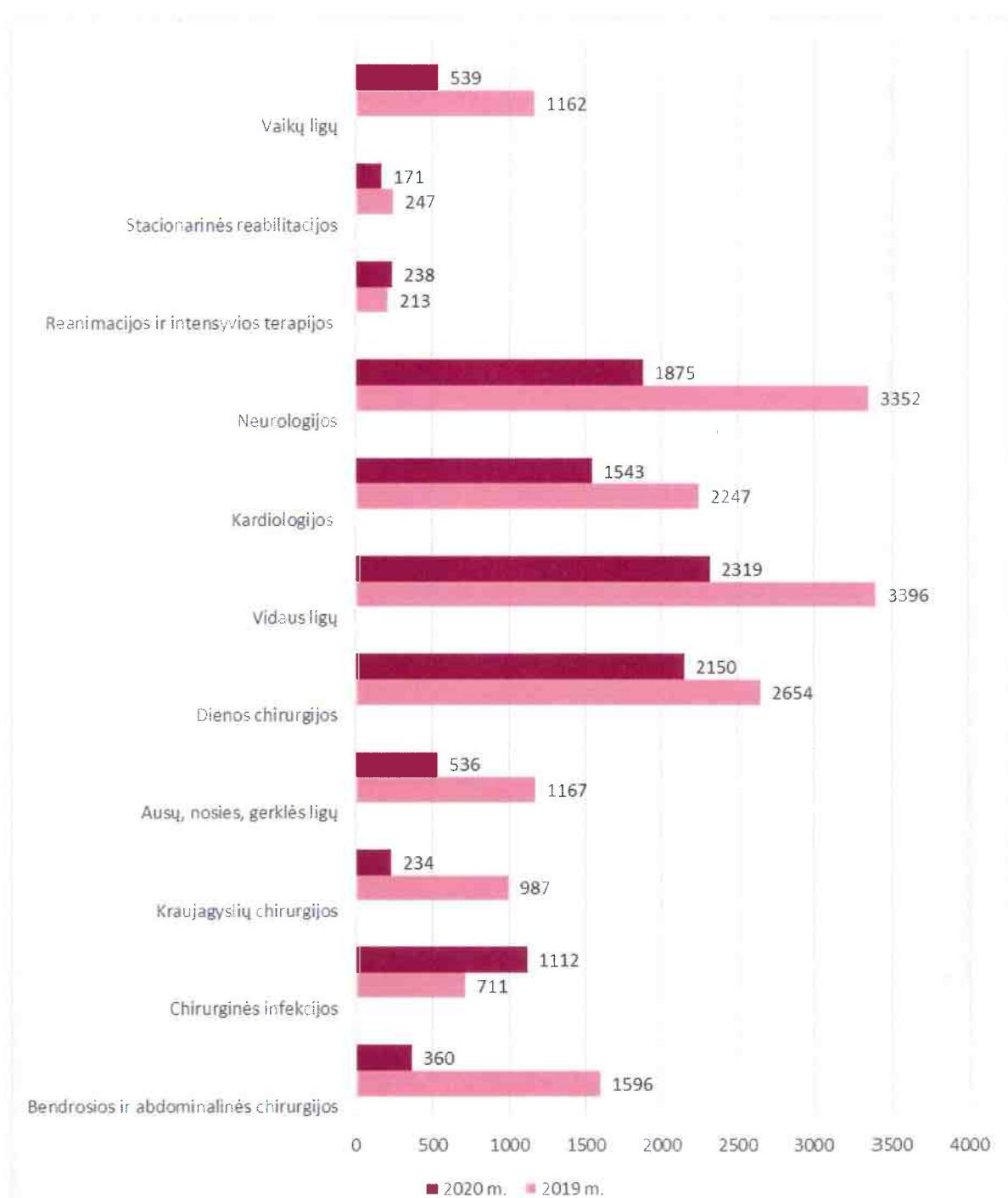
4.2.11 pav. Padalinio Laisvės al. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m Kauno ligoninės filiale P.Mažylio gimdymo namai, palyginus su 2019 m., Akušerijos – ginekologijos skyriuje išrašytų pacientų sumažėjo 16,6 proc., Naujagimių patologijos – 2,2 proc., Naujagimių fiziologijos – 10,7 proc., Dienos chirurgijos – 33,0 proc. (4.2.12 pav.).



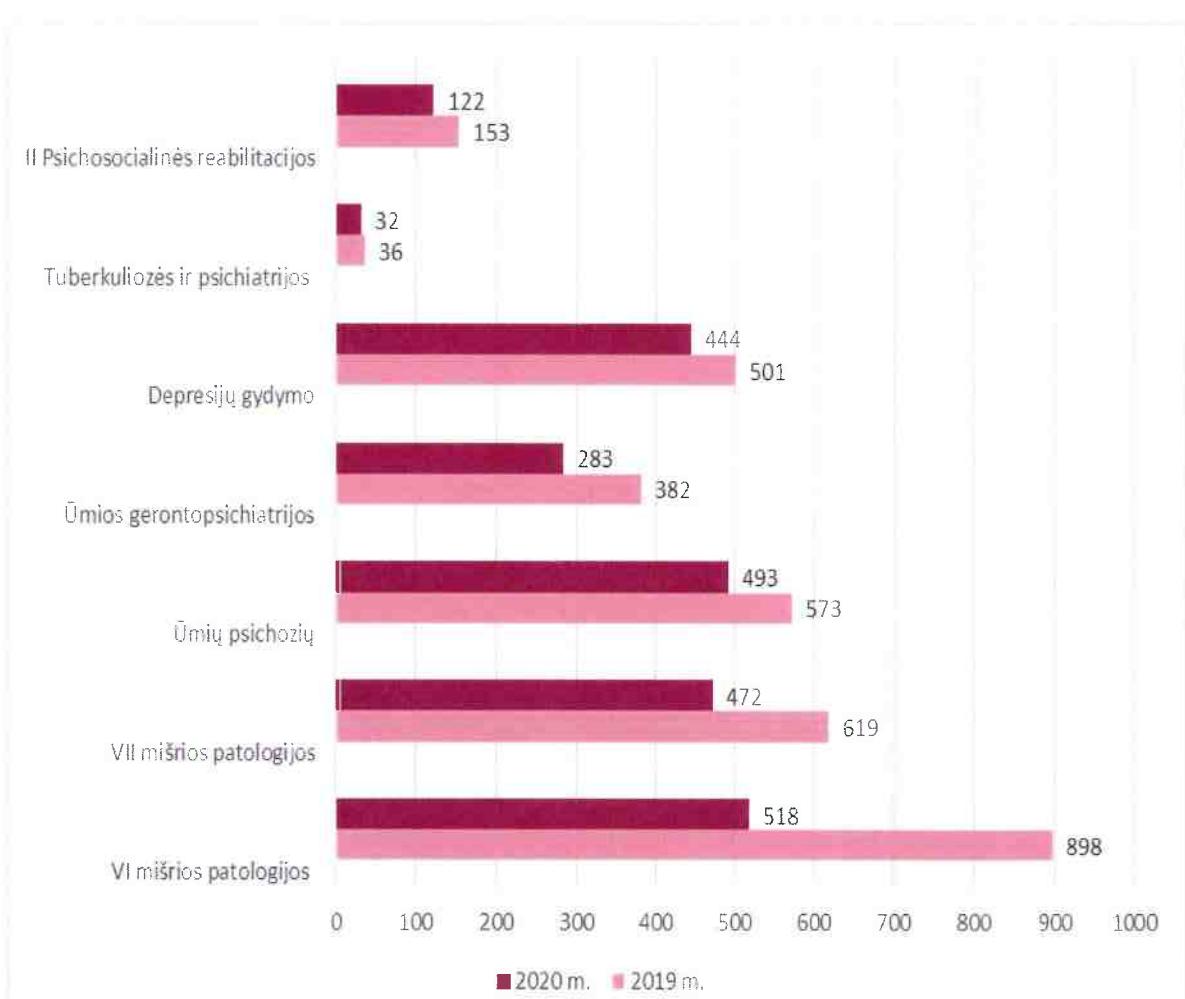
4.2.12 pav. Filialo „Mažylio gimdymo namai“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m Kauno ligoninės padalinyje Hipodromo g., palyginus su 2019 m., Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 11,7 proc. ir sumažėjo Chirurgijos klinikoje – 38,3 proc., Vidaus ligų – 31,7 proc., Kardiologijos – 31,3 proc., Neurologijos – 44,1 proc., Stacionarinės reabilitacijos – 30,8 proc., Vaikų ligų – 53,6 proc. (4.2.13 pav.).



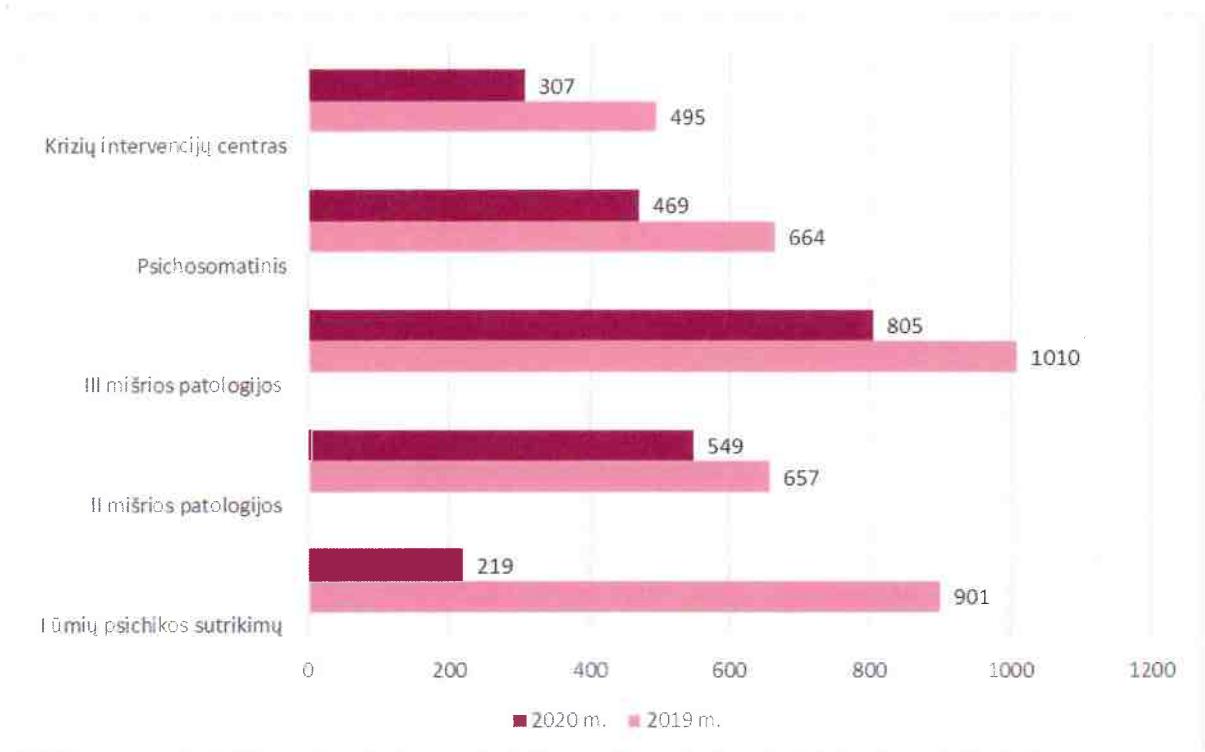
4.2.13 pav. Padalinio Hipodromo g. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m Kauno ligoninės Psichiatrijos klinikos Marių sektoriuje, palyginus su 2019 m., VI mišrios patologijos skyriuje išrašytų pacientų sumažėjo 42,3 proc., VII mišrios patologijos – 23,7 proc., Ūmių psichozių – 14,0 proc., Ūmios gerontopsichiatrijos – 25,9 proc., Depresijų gydymo – 11,4 proc., Tuberkuliozės ir psichiatrijos – 11,1 proc., II Psichosocialinės reabilitacijos – 20,3 proc. (4.2.14 pav.).



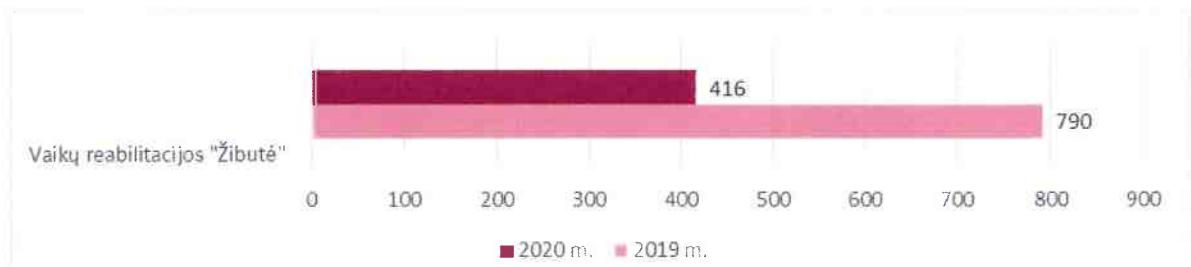
4.2.14 pav. Psichiatrijos klinikos Marių sektorius išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m Kauno ligoninės Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje, palyginus su 2019 m., I ūmių psichikos sutrikimų skyriuje išrašytų pacientų sumažėjo 75,7 proc., II mišrios patologijos – 16,4 proc., III mišrios patologijos – 20,3 proc., Psichosomatiniame – 29,4 proc., Krizių intervencijų centre – 38,0 proc. (4.2.15 pav.).



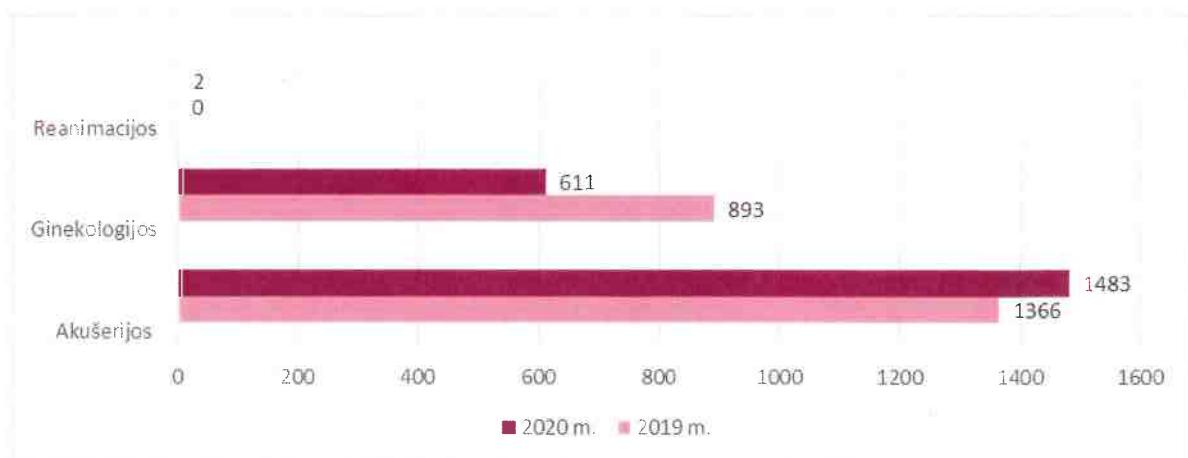
4.2.15 pav. Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m Kauno ligoninės Vaikų reabilitacijoje „Žibutė“, palyginus su 2019 m., išrašytų pacientų sumažėjo 47,3 proc. (4.2.16 pav.).



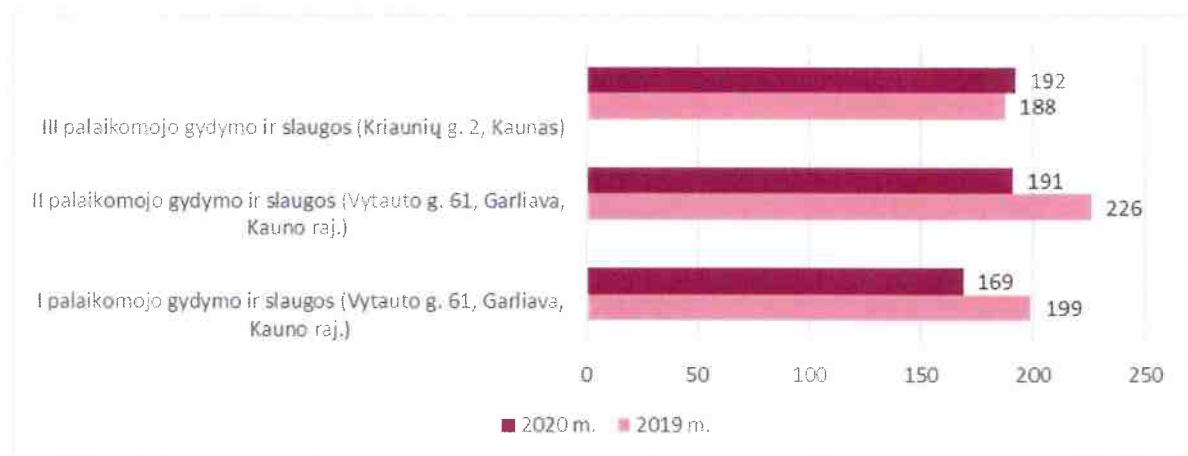
4.2.16 pav. Vaikų reabilitacijos „Žibutė“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m. Kauno ligoninės Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“, palyginus su 2019 m., Akušerijos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 8,6 proc. ir sumažėjo Ginekologijos skyriuje 31,6 proc.(4.2.17 pav.).



4.2.17 pav. Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m. Kauno ligoninės Slaugos klinikoje, palyginus su 2019 m., III palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje padidėjo 2,1 proc. ir sumažėjo I palaikomojo gydymo ir slaugos – 15,1 proc., II palaikomojo gydymo ir slaugos – 15,5 proc. (4.2.18 pav.).

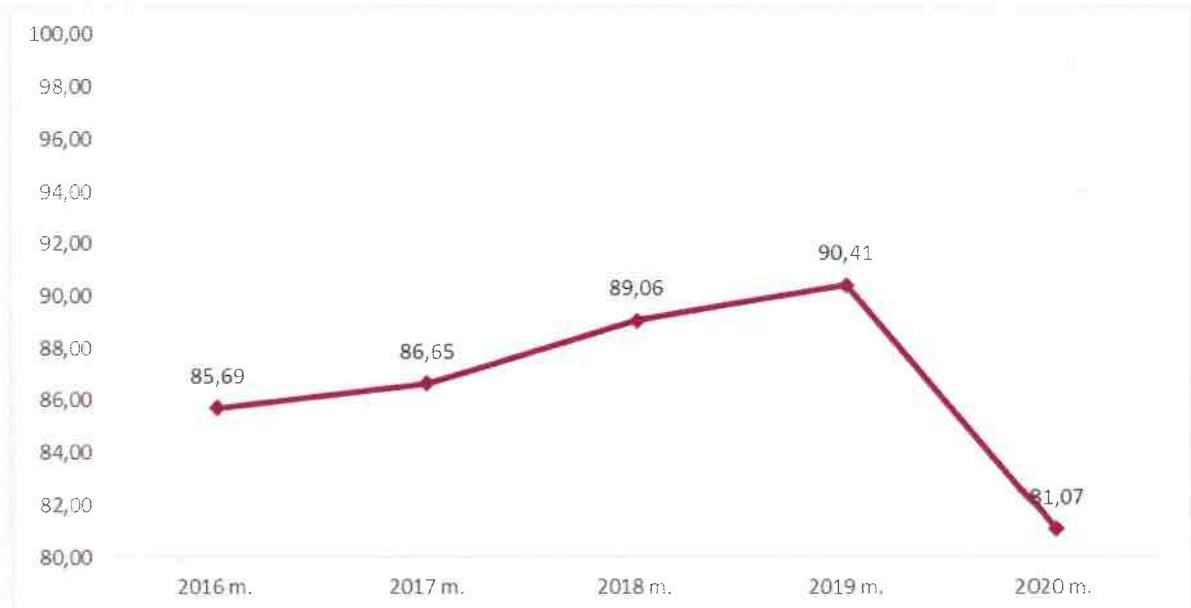


4.2.18 pav. Slaugos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2020 m.

2020 m. Kauno ligoninėje atliktos 13095 operacijų (2019 m. buvo atlikta 21520 operacijų). Palyginti su 2019 m., operacijų skaičius 2020 m. sumažėjo 39,1 proc. 4.2.19 pav. pateikta atliktu operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. Norint įvertinti skyriaus operacines veiklos apimtis (intensyvumą) pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2016–2020 m. 4.2.20 pav.

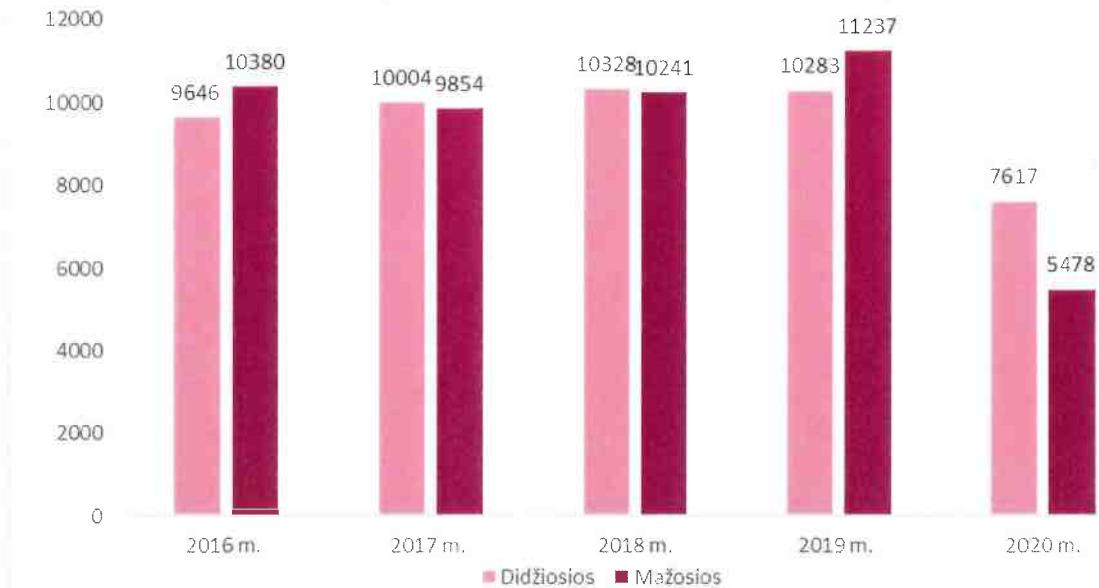


4.2.19 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

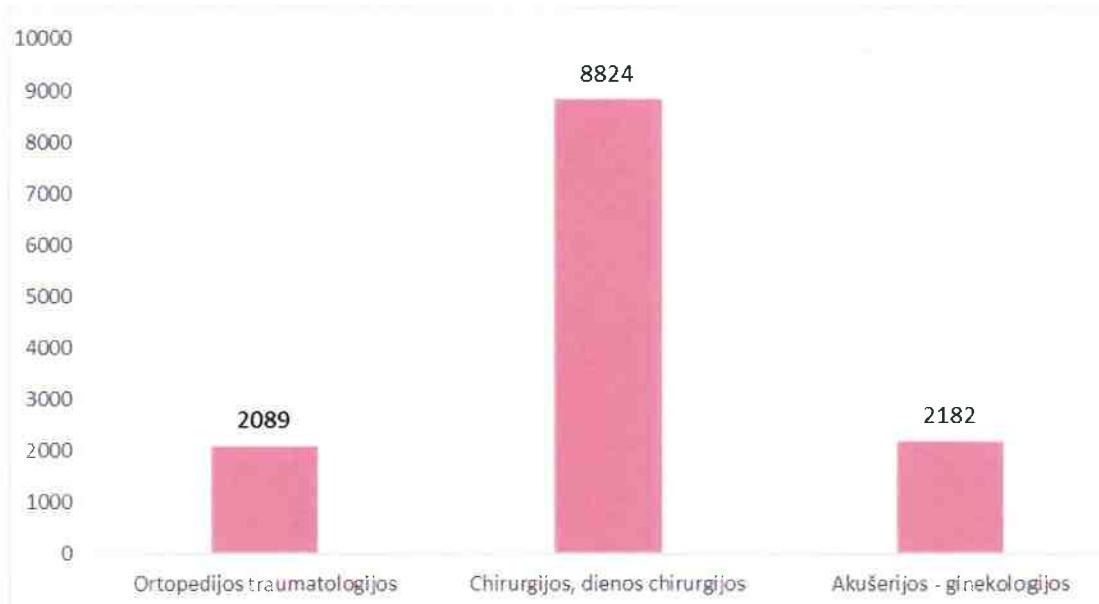


4.2.20 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2016–2020 m.

2020 m. Kauno ligoninėje atliktos 7617 didžiosios operacijos (2019 m. buvo atlikta 10283 didžiosios operacijos). Palyginti su 2019 m., didžiujų operacijų skaičius 2020 m. sumažėjo 25,9 proc. 2020 m. atliktos 5478 mažosios operacijos (2019 m. buvo atlikta 11237 mažosios operacijos). Palyginti su 2019 m., mažųjų operacijų skaičius 2020 m. sumažėjo 51,3 proc. 4.2.21 pav. pateikta atliktų didžiujų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2016-2020 m. 4.2.22 pav. pateikta atliktų operacijų skaičius pagal skyrių profilius.

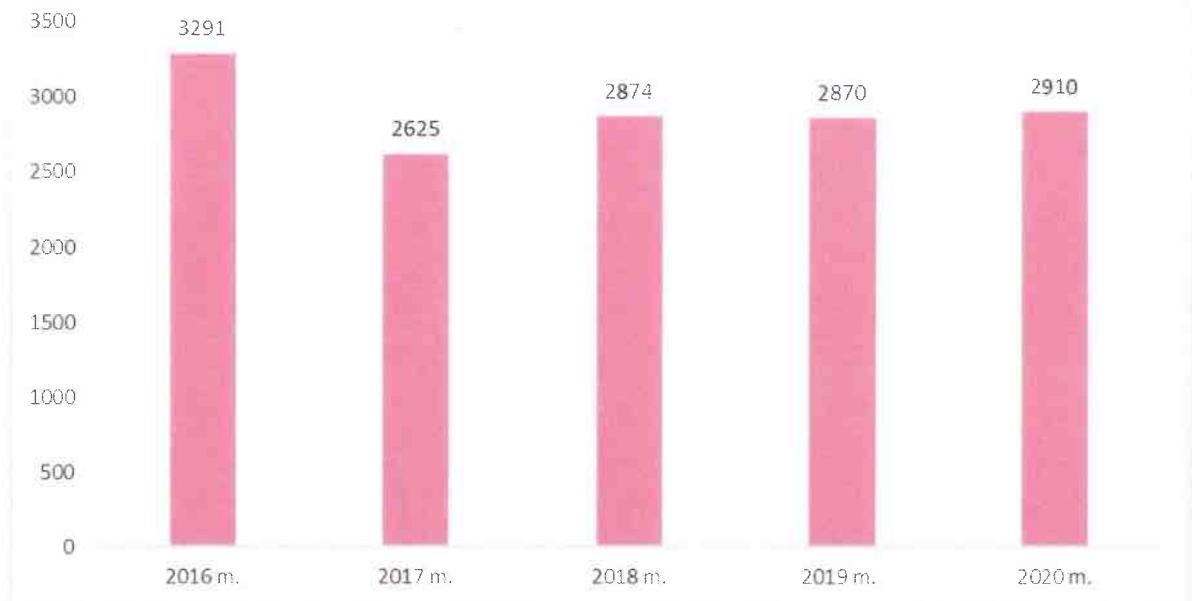


4.2.21 pav. Didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2016-2020 m.

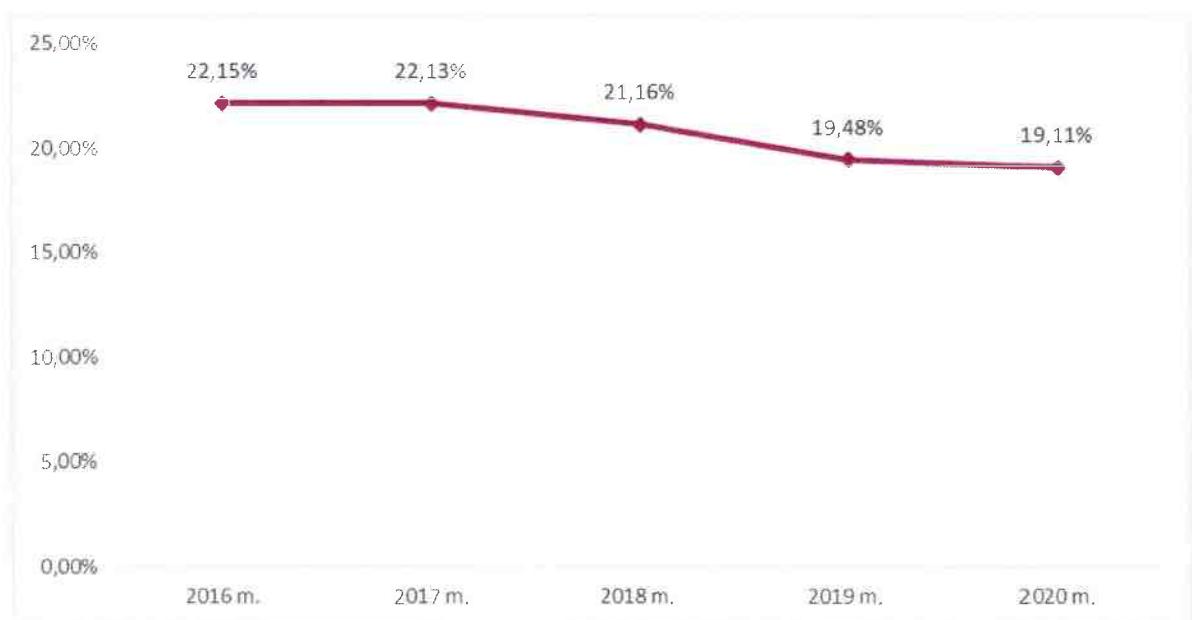


4.2.22 pav. Operacijų skaičius pagal skyrių profilius 2020 m.

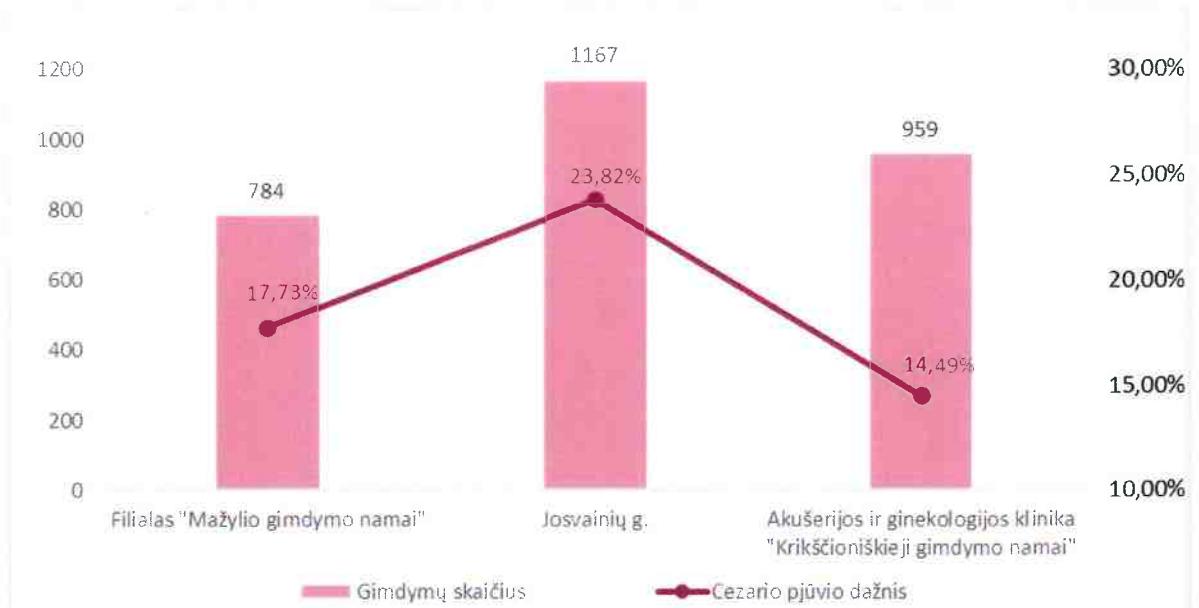
2020 m. Kauno ligoninėje buvo 2910 gimdymų (2019 m. buvo 2870), t. y. gimdymų skaičius padidėjo 1,4 proc. (4.2.23 pav.). Cezario pjūvio dažnis (procentais) dinamika 2016-2020 m. pateikta 4.2.23 pav. Cezario pjūvio dažnis yra mažėjantis lyginant su praėjusių kelių metų duomenimis. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) Kauno ligoninės padalinijoje Josvainių g. 2, filiale P.Mažylis gimdymo namai ir Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ 2020 m. pateikta 4.2.24 ir 4.2.25 pav.



4.2.23 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2016-2020 m.

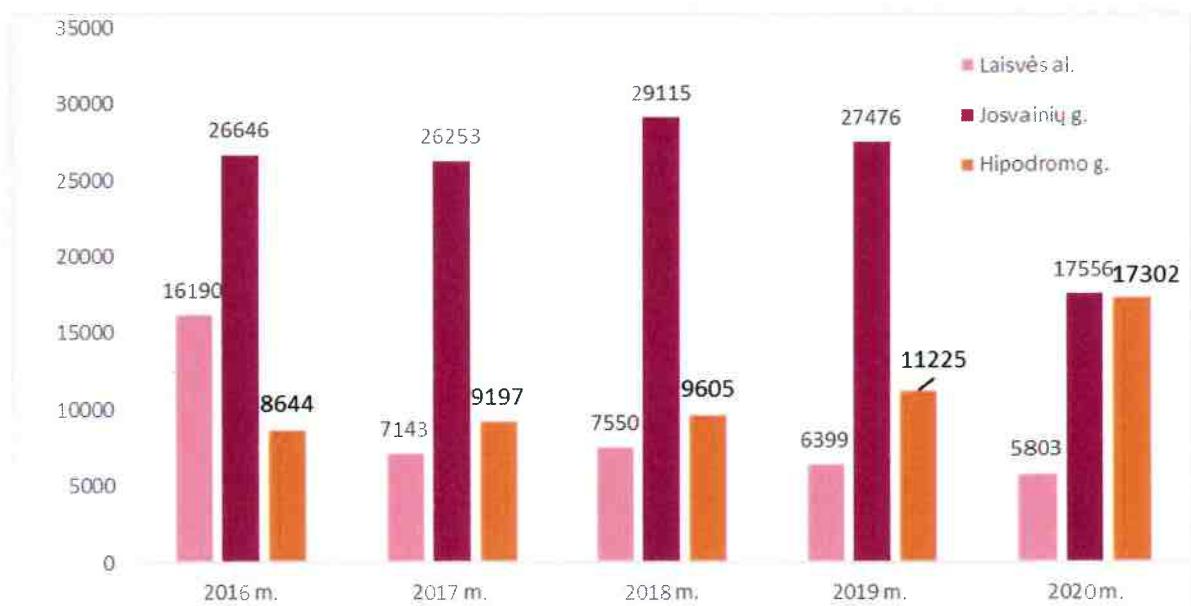


4.2.24 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2016-2020 m.

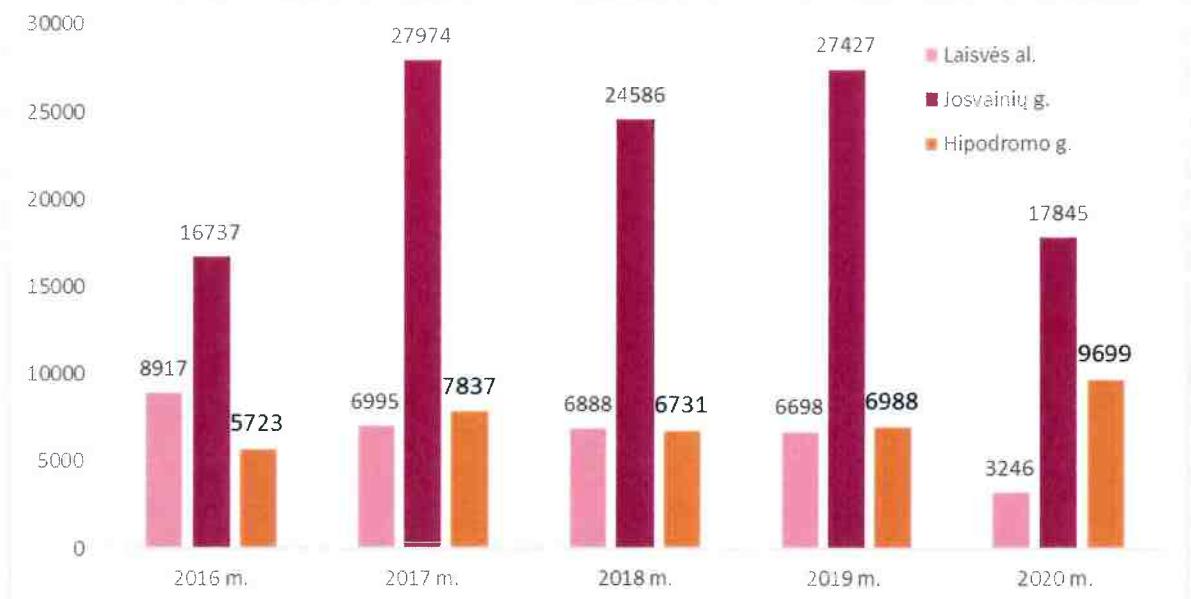


4.2.25 pav. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procenatais) padalinyje Josvainių g. 2, filiale P.Mažylio gimdymo namai ir Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ 2020 m.

2020 m. stacionare atliktų rentgeno tyrimų Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2019 m., sumažėjo 9,3 proc., padalinyje Josvainių g. – 36,1 proc. ir padalinyje Hipodromo g. padidėjo 54,1 proc. (4.2.26 pav.). 2020 m. stacionare atliktų ultragarso tyrimų padalinyje Hipodromo g., palyginus su 2019 m., padidėjo 38,8 proc. ir padalinyje Josvainių g. sumažėjo 34,9 proc., Laisvės al. – 51,5 proc. (4.2.27 pav.).

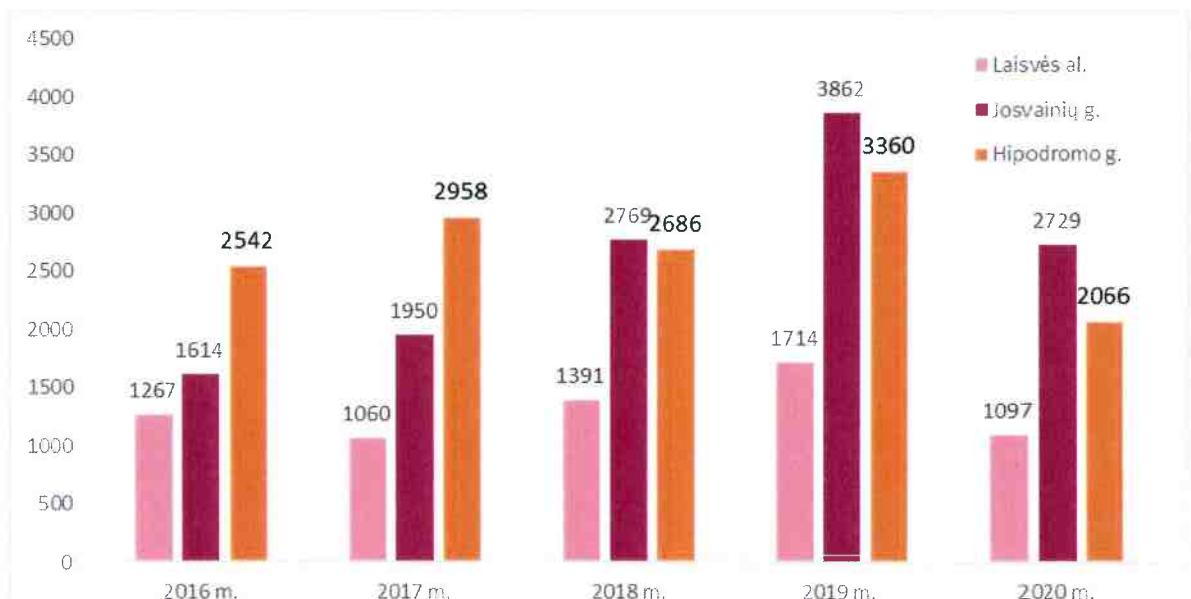


4.2.26 pav. Stacionare atliktų rentgeno tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2020 m.



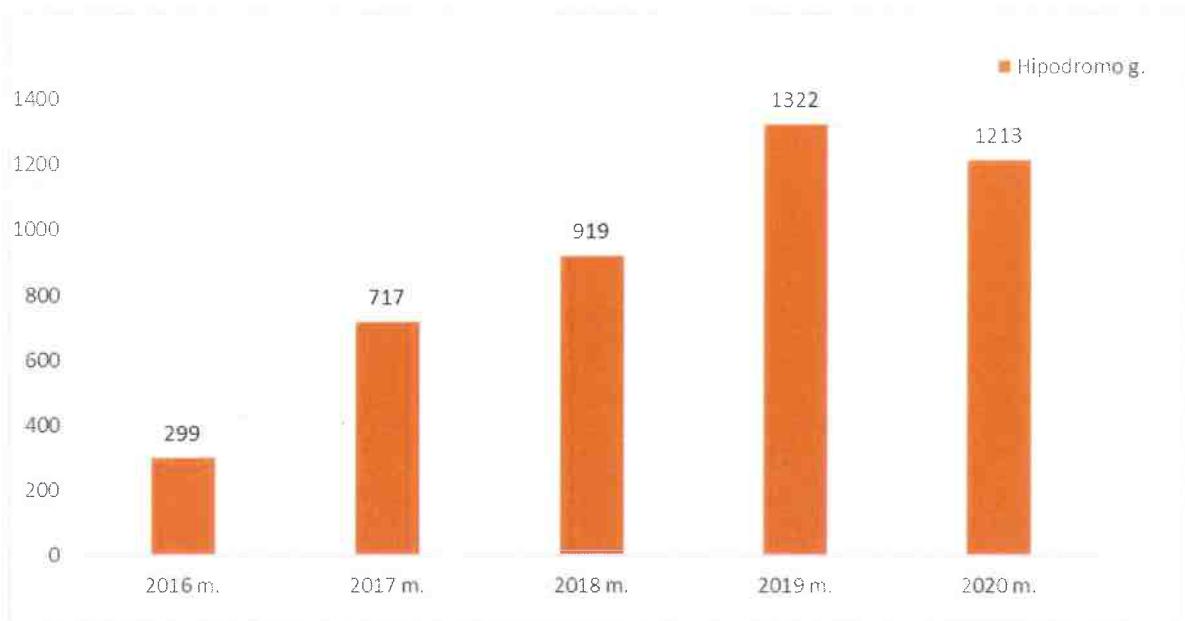
4.2.27 pav. Stacionare atlirkų ultragarso tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2020 m.

2020 m. stacionare atlirkų kompiuterinių tomografijų Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2019 m., sumažėjo 36,0 proc., padalinyje Josvainių g. – 29,3 proc., padalinyje Hipodromo g. – 38,5 proc. (4.2.28 pav.).



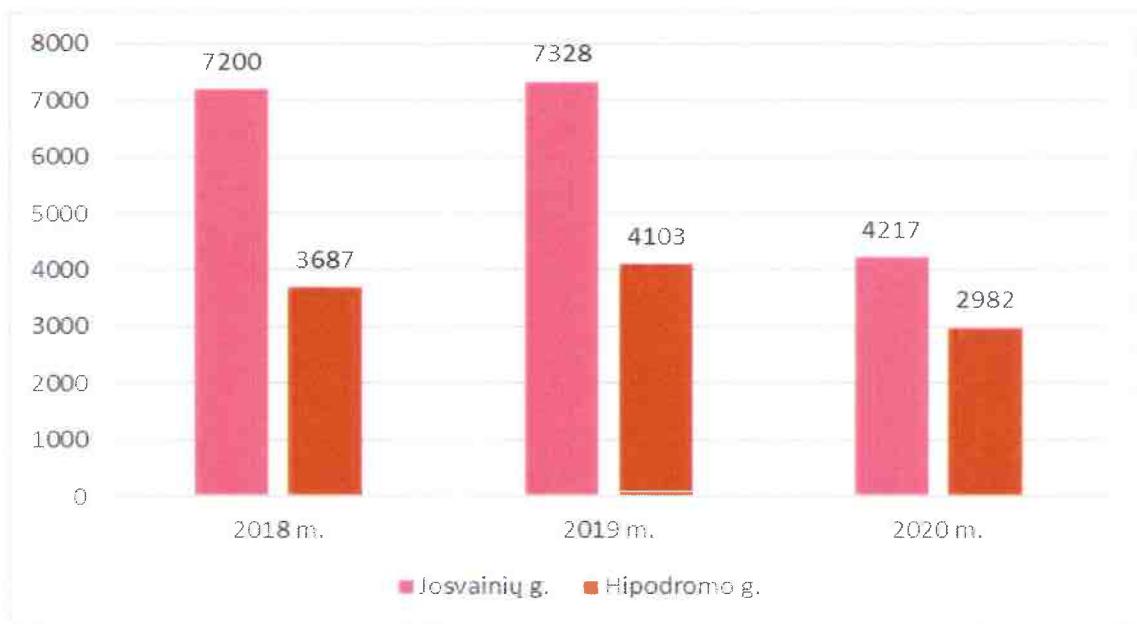
4.2.28 pav. Stacionare atlirkų kompiuterinių tomografijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2020 m.

2020 m. stacionare atlirkų magnetinio rezonanso tyrimų Kauno ligoninės padalinyje Hipodromo g., palyginus su 2019 m., sumažėjo 8,2 proc.. (4.2.29 pav.).



4.2.29 pav. Stacionarie atlirkų magnetinio rezonanso skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

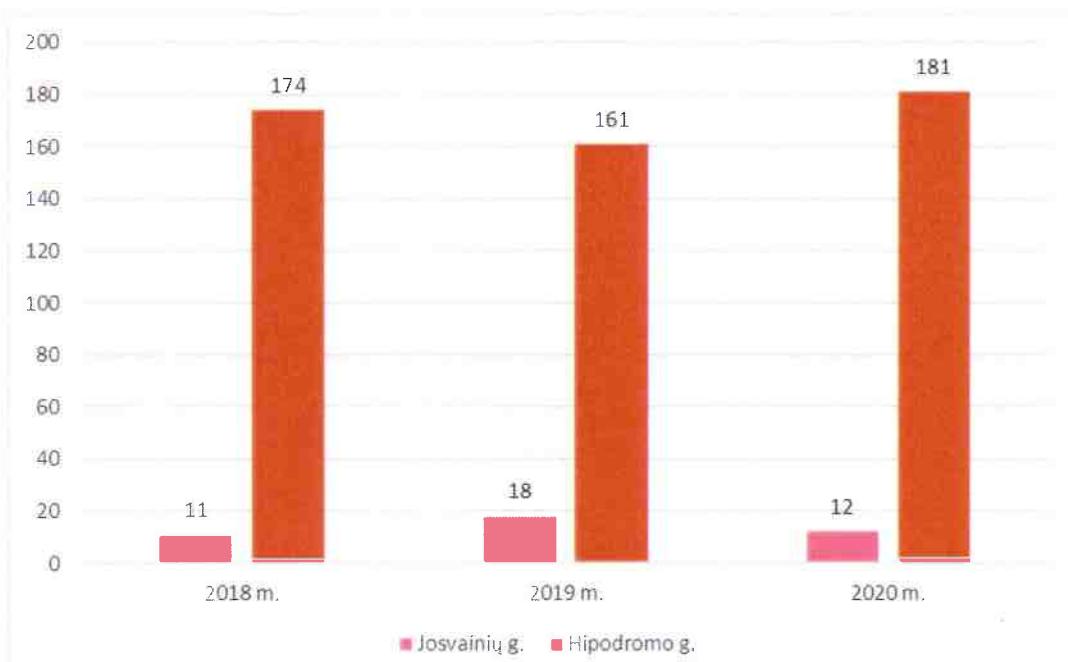
Patologiniai tyrimai Kauno ligoninėje atliekami Josvainių g. ir Hipodromo g. padaliniuose. Informacija apie atliekamus tyrimus ir jų pokytį 2018-2020 m. pagal padalinius pateikiamą 4.2.30. – 4.2.32. pav.



4.2.30 pav. Histologinių tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018-2020 m.



4.2.31 pav. Cytologinių tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018-2020 m.



4.2.32 pav. Autopsijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018-2020 m.

4.3. Slaugos veikla

Slaugos specialistai dirbo visuose Kauno ligoninės klinikiniuose padaliniuose: diagnostiniuose skyriuose, ambulatorinėje grandyje, stacionaro skyriuose, skubios pagalbos skyriuose, operacinėse, laboratorijose. 2020 m. Kauno ligoninėje (nuo 2020-09-08) dirbo 605 slaugos specialistai. iš kuriu 78 – anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojai, 60 operacinės slaugytojų, 124 psichikos sveikatos slaugytojai. Kiti specialistai - 42 radiologijos technologai, 62 biomedicinos technologai, 401 slaugytojo padėjėjas. Svarbus dėmesys buvo skirtas išplėstinės slaugos praktikos vystymui. Trys išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai teikė konsultacijas pacientų intensyvios slaugos, gaivinimo klausimais - bendrosios praktikos, anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojams. Itin svarus išplėstinės slaugos indėlis integruojant mokslą į klinikinę veiklą. Slaugos sprendimai priimami vadovaujantis mokslu grįsta praktika.

Konsultacijų poliklinikoje vykdomos gydytojų ir slaugytojų konsultacijos širdies nepakankamu sergantiems pacientams. Slaugos klinikoje apginta daktaro disertacija.

Praėjusiais metais Kauno ligoninės slaugytojai, akušeriai ir kiti specialistai susidūrė su iššūkiais valdant Covid-19 pandemiją. Nuo karantino paskelbimo visoje Lietuvoje praėjusių metų kovo mėnesį, teko perorganizuoti slaugytojų, akušerių, slaugytojų padėjėjų ir kito personalo darbą, siekiant užtikrinti kokybišką slaugą tiek sergantiems Covid-19, tiek kitomis ligomis sergantiems pacientams, užtikrinti akušerinę pagalbą nėščiosioms, gimdyvėms bei naujagimiams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta Covid-19 infekcija.

Siekiant suteikti kokybiškas paslaugas, užtikrinti pacientų saugumą pandemijos metu, slaugos personalui teko įgyti naujų žinių bei patirčių. Buvo suorganizuoti reikalingi mokymai, kurie vyko nuotoliniu būdu, taip pat, praktiniai užsiėmimai – specialistai tam parengtose mokymo vietose. Slaugos darbuotojai mokėsi, kaip teisingai naudotis asmens apsaugos priemonėmis, paimiti tepinėlius iš nosiaryklės PGR tyrimo atlikimui. Įvairių specializacijų slaugytojai mokėsi dirbtį su dirbtinės plaučių ventiliacijos įranga, tiekti deguonį su deguonies kaukėmis. Deguonies terapijos, naudojant deguonies kaukes, mokymus išklausė 51 slaugos darbuotojas, darbo su DPV įranga – 42 slaugytojai.

Priėmimo, skubios pagalbos skyrių darbas buvo perorganizuotas karščiuojančių ir ne karščiuojančių pacientų priėmimui, skubios pagalbos bei stebėjimo paslaugų teikimui. Slaugytojai bei slaugytojų padėjėjai, pasitelkiant kitų Kauno ligoninės skyrių darbuotojus dirbo atskirose komandose, vykdė triažą, aptarnavo pacientus. Ligoninėje perorganizuotas stacionarinių skyrių darbas bei ambulatorinių paslaugų teikimas. Planines paslaugas teikiančių skyrių darbas buvo sustabdytas, slaugos personalo ištakliai perskirstyti, nukreipiant dirbtį į izoliaciinius, Covid-19 skyrius, kitas paslaugas teikiančius stacionaro skyrius. Apmokyti slaugytojai paskirti dirbtį mobiliuose punktuose, įsteigtuose Ligoninės darbuotojų profilaktiniam ištyrimui dėl Covid-19 infekcijos.

Slaugos darbas organizuotas komandų principu: tos pačios komandos dirbo tuo pačiu darbo grafiku, kad nesimaišytų ir nesusitiktų kitų komandų darbuotojai vieni su kitaais. Tuo buvo siekiama sumažinti ar išvengti galimo infekcijos plitimo. Slaugos ir kitam personalui įrengtos atskiro persirengimo ir nusirengimo patalpos, poilsio zonas, pasirūpinta apsaugos priemonių resursais.

Slaugytojų/ akušerių kvalifikacijos tobulinimas 2020 m. vyko nuotoliniu būdu. Specialistai įgijo žinių, tobulino savo įgūdžius enterinės ir parenterinės mitybos (40 slaugytojų), skubios medicinos pagalbos teikimo srityse, išklausė skiepijimo pagrindų kursą, tobulinosi kitose srityse. Du slaugytojai įgijo slaugos specializaciją „Širdies nepakankamumu sergančių pacientų slauga“.

Slaugos specialistai dalyvavo mokymosi procese, tobulino mentorystės įgūdžius, vadovaujant studentų praktikoms: studentams iš Kauno, Alytaus kolegijų, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Karaliaus Mindaugo profesinio centro (1338 studentai atvyko atliglioti slaugos praktikos).

4.3.1 lentelė. Slaugos kokybės rodiklių sekimas (monitoravimas) 2020m.

Rodikliai	Metai			Pokytis +-
	2018m.	2019 m.	2020 m.	
Pragulos (užregistruotos)	17	33	45**	+
Griuvimai	54	35	24**	-
NĮ susiję su pacientų agresyviu elgesiu	13	9	15*	+

Kauno ligoninėse padaliniuose monitoruojami rodiklių pokyčiai, numatomi prevenciniai veiksmai, siekiant mažinti rizikos veiksnius pacientų saugumui.

** Duomenys - Šilainių ir Šančių padaliniuose (buvusios Kauno klinikinė ir Respublikinė Kauno ligoninės)

* Duomenys – Šančių padalinyje (buvusi Respublikinė Kauno ligoninė)

Apibendrinimas

Nepaisant iššūkių, kuriuos nulėmė reorganizacijos procesas, darbas COVID-19 pandemijos akivaizdoje, 2020 m. Kauno ligoninėje slaugos veikla, mokymosi procesas buvo vykdomi pagal numatyta planą, slaugos kokybės rodikliai stebimi ir vertinami, rūpinamas pacientų saugumu. Slaugos

darbuotojams teko išmokti naujų dalykų, adaptuotis prie naujų užduočių, darbo vietų. Igytos patirtys pasitarnavo slaugos darbo tobulinimui, priimant tinkamus sprendimus kasdieninėje praktikoje. Ligoninėje dirba kompetentingi slaugos specialistai, kurie su kitais sveikatos priežiūros specialistais užtikrina kokybišką pacientų priežiūrą. Slaugos personalo išteklių efektyvus perskirstymas, savanorių bei studentų pasitelkimas leido užtikrinti slaugos darbą visuose ligoninėse padaliniuose.

Siekiniai 2021 m.

- Slaugos profesijos prestižo kėlimas Ligoninėje;
- Slaugos mokslo integracija praktikoje;
- Bendradarbiavimas su mokslo įstaigomis (LSMU, Klaipėdos universitetas, Kauno kolegija ir kt.);
- Pragulų rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėsena;
- Griuvimų rizikos vertinimas ir prevencinių priemonių diegimas;
- Pacientams palankios aplinkos kūrimas;
- Darbo procesų, darbo vietų organizavimo tobulinimo krypčių numatymas ir įgyvendinimas;
- Mokymų programų pacientams rengimas ir diegimas;
- Slaugos reorganizavimo įgyvendinimas, siekiant efektyvinti slaugos valdymą, klinikinius slaugos procesus;
- Išplėstinės slaugos praktikos plėtojimas;
- Specializuotos slaugos diegimas (širdies nepakankamumo slaugos);
- Slaugytojų/akušerių kvalifikacijos tobulinimas – pagal klinikų/įstaigos patvirtintus planus;
- LEAN sistemos įgyvendinimas Terapijos, chirurgijos ir Psichiatrijos klinikose.

4.4. Apibendrinimas

1. Kauno ligoninė (buvusi Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamas diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (ar) diagnozota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija). 2020 m. Kauno ligoninėje buvo gydyti 1607 pacientai, sergantys sunkia COVID-19 ligos (koronaviruso) infekcijos forma.

2. Stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2019 m., sumažėjo dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos.

3. Faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl to pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų.

4. Lovos užimtumo rodiklis lyginant su 2019 m. sumažėjo 24,7 proc. ir sudarė 210,18 dienos.

5. Vidutinė gulėjimo trukmė padidėjo 6,5 proc. nuo 7,7 dienų iki 8,2 dienų dėl izoliacijos taikymo ir sunkios pacientų būklės.

6. Gimdymų skaičius padidėjo 1,4 proc. ir sudarė 2910 gimdymus per metus.

7. Brangiuju tyrimų skaičius lyginant su 2019 m. sumažėjo: kompiuterinės tomografijos 40,6 proc., magnetinio rezonanso 22,6 proc. Padidėjo 15,6 proc. hemodializės procedūrų skaičius.

4.5. Siekiniai 2021 m.

1. Siekiant optimizuoti Kauno ligoninės veiklą, suderinus su Gydymo, Slaugos ir Darbo tarybomis, profesinėmis sąjungomis, pateikti Kauno ligoninės dalininkams reorganizacijos planą.

2. Gerinti paslaugų prieinamumą, sudarant pacientams galimybes laiku patekti tiek ambulatoriniams, tiek stacionariniam gydymui.

3. Didinti prieinamumą ambulatorinėms konsultacijoms, ypatingai atkreipiant dėmesį į paslaugas, kurios padėtų mažinti sergamumą ir priešlaikinį mirštamumą sergant lėtinėmis ligomis, tokioms kaip kardiologija, neurologija, onkologiniai susirgimai bei skatinant psichikos sveikatinimą.

4. Užtikrinti stabilių stacionarinių paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinantį Kauno regiono gyventojų poreikius. Didinti dienos stacionaro darbo apimtis.

5. Didinti pacientų saugumą bei pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, užtikrinant nepageidaujamų įvykių registraciją ir jų analizę, integruojant išplėstinės slaugos praktiką į skubios medicinos pagalbos teikimą, specializuotų mokymo programų stacionarizuotiems pacientams sukūrimą, tobulinant paslaugų teikimą atsižvelgiant į pacientų poreikius.

6. Mažinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo riziką, parengiant rizikingiausių procedūrų gydymo ir slaugos protokolus ir kontrolinius klausimynus.

7. Skatinti darbuotojus dalyvauti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektuose.

8. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą, gerinti pacientų diagnostiką, taikyti naujausius medicinos praktikos tyrimo ir gydymo metodus, atrinkti pacientus III-io lygio specializuotam ambulatoriniam ir stacionariniam gydymui.

9. Atsižvelgiant į dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir karantino Lietuvos Respublikoje įtaką optimizuoti stacionarinių paslaugų apimtis, didinti lovos užimtumo rodiklį, kompiuterinių tomografų ir magnetinio rezonanso aparatų apkrovas, ambulatorinių ir dienos chirurgijos paslaugų apimtis.

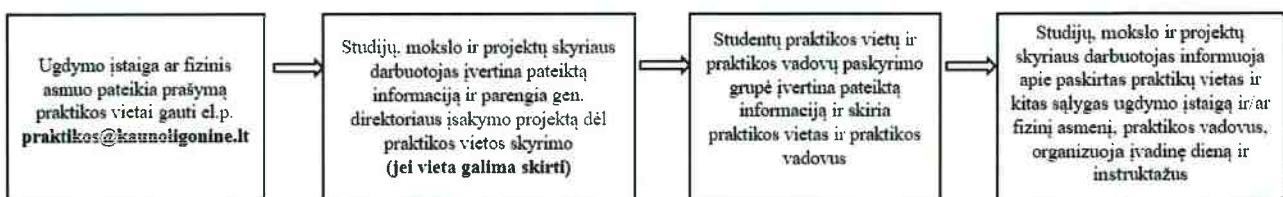
10. Aktyviai dalyvauti kartu su įstaigos steigėjais ir Kauno miesto savivaldybe ortopedijos - traumatologijos paslaugų perkėlimo iš Laisvės al.17 į Josvainių g. 2, siekiant sukonzentruoti visas paslaugas vienoje vietoje, įgyvendinimo projekte.

5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE

5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas

Nuo 2020 m. rugėjo 8 d. Kauno ligoninėje studentų ir kitų ugdytinių praktikos organizuojamos „Vieno langelio“ principu (administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius) pagal schemą, nurodomą žemiau (5.1.1 pav.), vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Studentų praktikų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (TA 79-2020).

Šis pokytis leidžia efektyviai surinkti prašymus praktikų vietoms iš ugdymo įstaigų ar fizinių asmenų, jas paskirstyti bendrame Ligoninės kontekste, įvertinus padalinių užimtumą ir kitus veiklos organizavimo aspektus aktualiu laiku, centralizuotai organizuoti įvadines informacines dienas, privalomuosius instruktažus (asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, darbų ir priešgaisrinės saugos ir kt.), siekti grįžtamoho ryšio iš asmenų, atlikusių praktiką, taip nuolat gerinant praktikos vadovų (Ligoninės darbuotojų) kompetencijas, ir užtikrinant studijų ir/ar profesinės praktikos vykdymo kokybę Ligoninėje.



5.1.1 pav. Praktikų organizavimo schema, nuo 2020-09-08 d.

Pažymėtina, jog 2020-09-08 – 2020-12-31 d. laikotarpiu Kauno ligoninėje buvo atliktos 441 vnt. įvairaus pobūdžio praktikos.

5.2. Biomedicininių tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas

Nuo 2020 m. rugėjo 8 d. Kauno ligoninėje veikia „Vienas langelis“ (el.p. tyrimai@kaunoligonine.lt, administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius), skirtas įvairioms vidinėms ir išorinėms užklausoms, susijusioms su biomedicininių tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymu Ligoninėje, vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Biomedicininių tyrimų vykdymo tvarkos aprašu (TA 78-2020).

Pažymėtina, jog 2020-12-31 dienai Ligoninėje buvo vykdomi 11 vnt. klinikinių tyrimų. Detali informacija pateikiama 5.2.1. lentelėje.

5.2.1. lentelė. Klinikiniai tyrimai (2020 12 31 d.)

Medicinos sritis	Pagrindinis LSMU KL vykdantis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	BUX-4/UCA	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, dviejų gydomojo neturinčių preparatų, aktyviai kontroliuojamas, III fazės klinikinis tyrimas, 8 sav. Papildomo gydymo budesonidu 9 mg kapsulėmis lyginant su budesonidu 6 mg kapsulėmis, lyginant su budesonido MMX9 mg tabletėmis pacientams,	D. Venskutonis	2019.05	2021.05

			sergantiems opiniu kolitu, sunkiai gydomu įprastu vaistu mesalazinu veiksmingumui ir saugumui nustatyti			
Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	APD334-301	III fazės, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, 52 savaičių tyrimas erasimodo veiksmingumui ir saugumui įvertinti vidutinio sunkumo ir sunkiu aktyviu opiniu kolitu sergantiems tiriamaisiesiems	D. Venskutonis	2019.12	2022.06
Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	APD334-302	III fazės, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, 12 savaičių tyrimas erasimodo veiksmingumui ir saugumui įvertinti vidutinio sunkumo ir sunkiu aktyviu opiniu kolitu sergantiems	D. Venskutonis	2020.04	2022.10
Pagrindinė: Vidaus ligos Kitos: Klinikinė farmakologija, reanimacija, urologija, chirurgija.	Vidaus ligų diagnostikos skyrius Suagusiuju skubios pagalbos ir reanimacijos II skyrius Urologijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	CS2514-2017-0004	Atsitiktinių imčių, veiklioju vaistiniu preparatu kontroliuojamas tyrimas, skirtas įvertinti intraveninio Sultameto-ETX2514 veiksmingumą ir saugumą jo skiriant pacientams, sergantiems Acinetobacter baumannii-calcoaceticus kompleksu sukeltomis infekcijomis	G. Gumbrevičius	2019.05	2021.07
Pagrindinė: Vidaus ligos Kitos: Klinikinė farmakologija, kardiologija, nefrologija	Hemodializės skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas)	BAY 1213790 / 20115	Randomizuotas, dvigubai koduotas, lygiagrečių grupių daugiacentris tyrimas skirtas įvertinti vieną kartą per mėnesį po oda leidžiamo Osocimabolo mažų ir didelių dozių toleravimą ir saugumą pacientams, kuriems dėl létinio inkstų nepakankamumo taikoma reguliari hemodializė	G.Gumbrevičius	2020.10	2023.06
Pulmonologija	Konsultacinė poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas) Priėmimo skubios pagalbos ir traumų skyrius (Gedimino g. 36,	EFC15805 NOTUS	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, lygiagrečių grupių 52 savaičių patvirtinamasis tyrimas duplikimabuo veiksmingumui, saugumui ir toleravimui įvertinti, skiriant sergantiems vidutinio sunkumo arba sunkia LOPL su	A.Bagdonas	2020.06	2022.08

	Kaunas)		antro tipo uždegimu.			
Kardiologija	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas)	FINEARTIS -HF 20103	Finerenono tyrimas jo veiksmingumui ir saugumui ištirti, lyginant su placebo, skiriant sergantiems širdies nepakankamumu	A.Bagdonas	2020.08	2024.08
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos I skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas)	ANT-005 8412959	Daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, užkoduotas galutinės baigties įvertinimo, aktyvus kontroliuojamas, įvairių dozių tyrimas, kuriuo siekiama palyginti į veną švirkščiamo MAA868 ir poodinio enoksaparino efektyvumą ir saugumą suaugusiems pacientams, kuriems atliekama pasirenkama vienpusė viso kelio sąnario endoprotezavimo operacija.	J. Belickas	2020.06	2021.03
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	CREDO 4 CL0404102 4	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2017.08	2021.03
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	Glaxo Smith Kline 201790	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2019.11	2024
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	LILY 14V- MC-JAJA	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2020.07	2027

5.3. Studentų mokslų tiriamujų darbų vykdymas

Nuo 2020 m. spalio 12 d. Kauno ligoninėje studentų mokslų tiriamujų darbų vykdymas organizuojamas „Vienu langeliu“ principu (administruoja Medicinos etikos komisija), vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Studentų mokslų tiriamujų darbų vykdymo tvarkos aprašu (TA 85-2020).

Šis pokytis leidžia efektyviai surinkti prašymus iš fizinių asmenų dėl mokslų tiriamujų darbų vykdymo Ligoninėje, kokybiškai įvertinti kiekviename prašyme pateikiamą informaciją ir suteikti ir/ar argumentuotai nesuteikti leidimą dėl konkretaus mokslų tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje ir/ar nustatyti papildomas sąlygas dėl mokslų tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje.

Pažymėtina, jog šis centralizuotas "Vieno lavelio" principas sudarys sąlygas surinkti ir pateikti statistiką apie visus Ligoninėje vykdymus studentų mokslo tiriamuosius darbus nuo 2021 m.

6. PASLAUGŲ KOKYBĖ

6.1. Paslaugų kokybės valdymas ir veiklos sauga

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius.

Kasmet atliekami KVS auditai visuose Ligoninės skyriuose ir padaliniuose. Šiuo metu Kauno ligoninė turi įdiegtas kokybės vadybos sistemas pagal tarptautinius standartus ISO 9001:2015 ir EN 15224:2017. Ligoninės strategijoje numatyta per trejus metus pereiti prie vieningos kokybės vadybos sistemos pagal LST EN 15224:2017.

2020 m. sausio – liepos mėn. Ligoninėje atlikti 66 planiniai KVS vidaus audito patikrinimai, nustatyta 13 neatitikimų KVS reikalavimams: iš jų 4 neatitiktys ir 9 pastabų. Akredituotai įmonei atlikus pakartotinio sertifikavimo kokybės vadybos sistemos auditą patvirtinta, kad Kauno ligoninėje (buvo VŠĮ Respublikinės Kauno ligoninės padaliniuose – toliau RKL) veikia kokybės vadybos sistema (KVS), atitinkanti LST EN ISO 9001:2015 reikalavimus.

2020 m. spalio – gruodžio mėn. buvo atlikta 16 kokybės vadybos sistemos auditų pagal LST EN 15224:2017 reikalavimus buvo VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padaliniuose. Atlikus pakartotinio sertifikavimo kokybės vadybos sistemos auditą patvirtinta, kad Kauno ligoninėje (buvo VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padaliniuose – toliau KKL) veikia kokybės vadybos sistema (KVS), atitinkanti LST EN 15224:2017 reikalavimus.

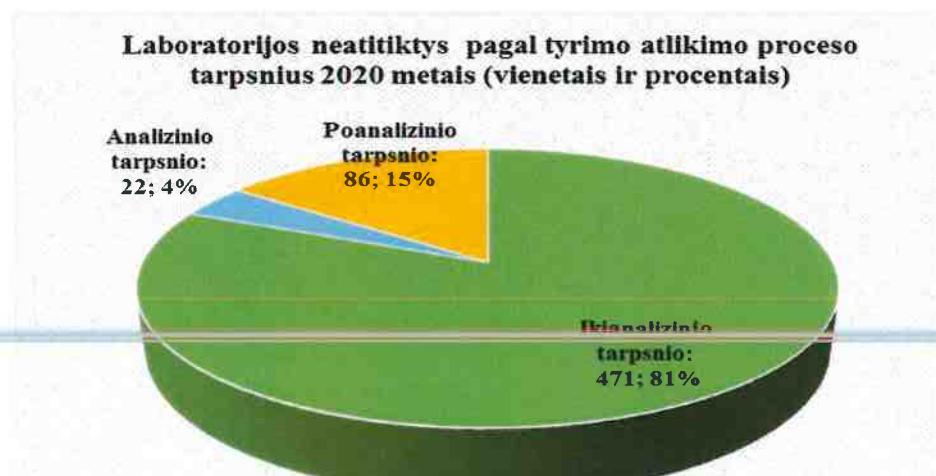
Įvertintos galimos rizikos Ligoninėje ir visuose jos skyriuose ir padaliniuose, vykdoma kokybės rodiklių stebėsena ir atitikties vertinimas.

Bendradarbiaujant su Ligoninės atsakingais specialistais padaliniuose parengti 31 darbo organizavimo tvarkos aprašai/tvarkos aprašai, 130 diagnostikos ir gydymo protokolių, 5 slaugos protokolai, 146 vidaus naudojimo formos. Su parengtais dokumentais supažindinti Ligoninės darbuotojai, dokumentai prieinami Ligoninės Dokumentų valdymo sistemoje.

6.2. Neatitikčių registracija

Ligoninėje ugdoma mokymosi iš klaidų kultūra, įdiegtos elektroninės neatitikčių ir nepageidaujamųjų įvykių sistemos. 2020 m. vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėseną, registruotos 154 neatitikty, nedelsiant priimami koregavimo veiksmai. Pagal neatitikčių priežastis: 72 - dėl skyriaus vidaus darbo trūkumų, 29 - dėl kito skyriaus ar įstaigos darbo trūkumų, 24- dėl techninių gedimų – 24, 9 - dėl paciento nusiskundimų, 20 – dėl kitų priežasčių.

Ypatingas dėmesys neatitikčių registravimui skiriamas klinikinėje laboratorijoje, siekiant užtikrinti atliekamų tyrimų kokybę. Klinikinėje diagnostinėje laboratorijoje 2020 metais viso užregistruota 579 neatitikčių (2019 metais – 782).



6.2.1. pav. Laboratorijos neatitikktys pagal tyrimo atlikimo proceso tarpsnius 2020 metais (vienetais ir procentais)

Neatitikčių registracijos duomenys rodo, kad klaidų registravimo dažnis lyginant su 2019 metais sumažėjo 26 proc., tačiau vertinant tendenciją, kad šiais metais dėl COVID 19 pandemijos sumažėjo ir bendras tyrimų skaičius 17 proc., lyginant su 2019 metais, registro duomenys pakankamai stabilūs. Vadinas, kokybiniai elementai skyriuje pastebimi, analizuojami ir sprendžiami, išsvystė tinkamas požiūris į klaidų registravimą bei į paciento saugą.

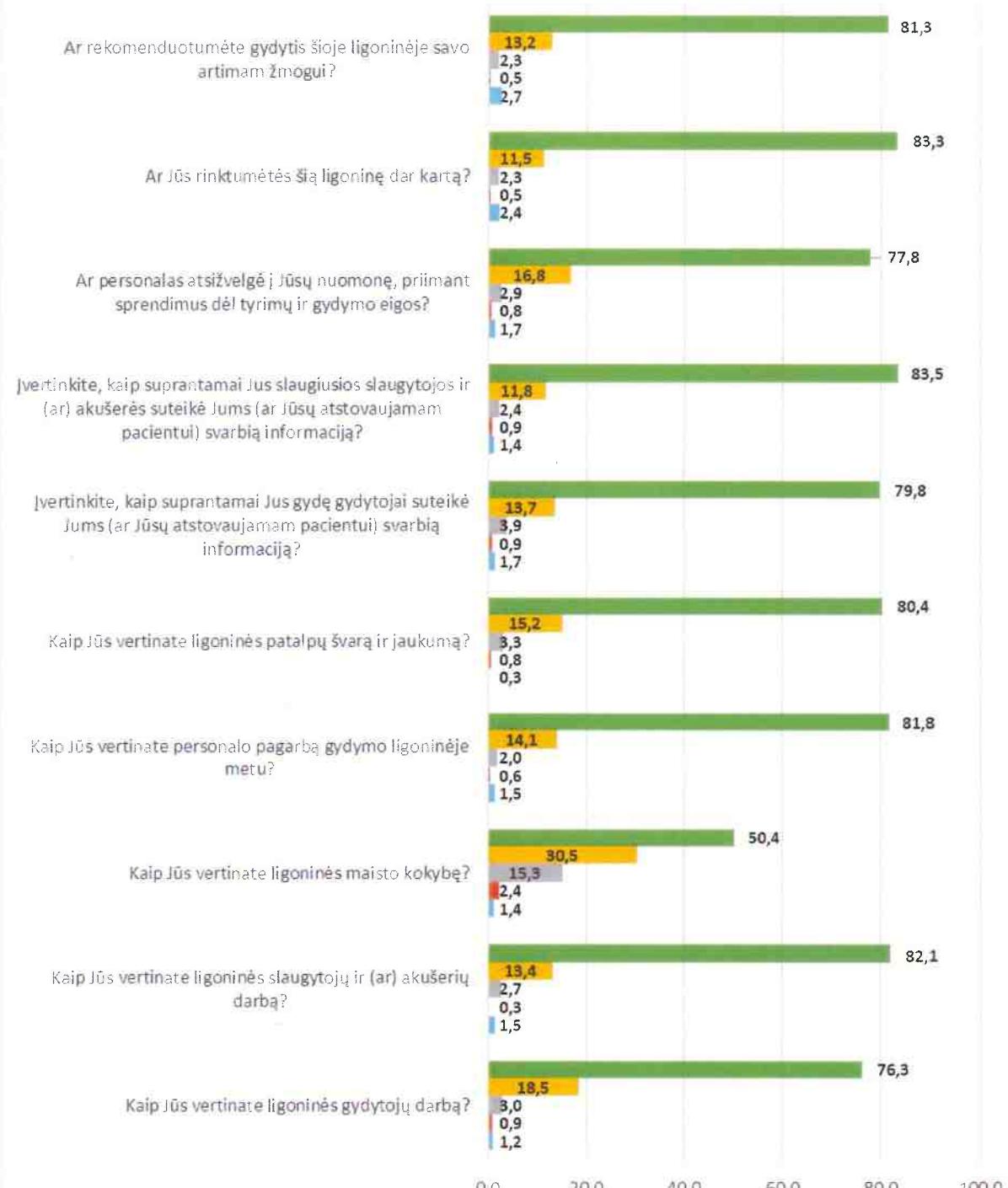
6.3. Pacientų sauga

Siekiant užtikrinti pacientų saugą ir išvengti vaistų supainiojimo atvejų Ligoninėje taikomas ISO 26825:2008 „Anestezijos bei kvėpavimo įrenginių – švirkštų, kuriuose yra medikamentų – ženklinimo spalva, forma ir būdu standartas“ (Anaesthetic and respiratory equipment – User-applied labels for syringes containing drugs used during anaesthesia – Colour, design and performance). Vadovaujantis standarto reikalavimais, intensyvios terapijos ir reanimacijos bei anesteziologijos skyriuose pradėtas vykdyti standartizuotas vaistų žymėjimas, pradėtos naudoti spalvotos etiketės – lipdukai švirkštų ir atskirų vaistų grupių žymėjimui, nurodant vaisto dozę.

Ligoninėje pradėti diegti LEAN metodai: Vizualus valdymas/darbo vietas sutvarkymas (5S), nuo 2020 m. pabaigos pradėti diegti ASAICHI susirinkimų pagalba stebimi pagrindiniai rodikliai, keliamos problemos, priimami sprendimai. Vyko įžanginiai mokymai aukščiausios ir vidurinės grandies vadovams apie LEAN metodų taikymą. Numatoma surengti mokymus vidurinės grandies vadovams ir paruošti kiekvieno diegiamo LEAN įrankio (5S, ASAICHI, KAIZEN TEIAN, SD, PDCA, VACA, TWI JI) lektorių/ekspertą, kuris praves vidinius mokymus kitiembs darbuotojams.

6.4. Pacientų pasitenkinimo suteiktomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Siekiant užtikrinti vykdomą pacientų apklausų bešališkumą, 2020 m. buvusiouose RKL padaliniuose įdiegta elektroninė stacionarinių ir ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketa (659 anketos). Buvusiouose KKL padaliniuose vykdytas pasitenkinimo tyrimas, naudojant popierines anketas (902 apklaustieji pacientai).



■ Tikrai taip/ Labai gerai ■ Galbūt taip/ Gerai ■ Abejoju/ Vidutiniškai ■ Galbūt ne/ Blogai ■ Tikrai ne/ Labai blogai

6.4.1. pav. Šančių padalinio (buvusios RKL) pacientų pasitenkinimo duomenys



6.4.2. pav. Šilainių padalinio (buvusios KKL) pacientų pasitenkinimo duomenys

Išaugo pacientų skaičius, kurie Kauno ligoninę tikrai rekomenduotų savo artimiesiems ir draugams iki 92,4 proc., galbūt – 5,6 proc. (KKL) ir 83,3 proc. ir 11,5 proc. RKL.

Išlieka lojalūs ir KKL pasirinktų dar kartą 92,5 proc. (galbūt - 5,3), RKL - 81,3 proc. (galbūt 13,2 proc.) apklaustujų pacientų. Analizuojant pacientų apklausos rezultatus 2014-2018 m. laikotarpiu, pacientai pastebi pagražėjusias Ligoninės patalpas. 2014 m. patalpų švarą ir jaukumą 75,5 proc. apklaustujų pacientų vertino labai gerai ir gerai, o 2020 m. labai gerai ir gerai jvertino net 95,7 proc.

5 procentiniai punktais pagerėjo maisto kokybės vertinimas 80,9 proc. RKL 75,6 proc. apklaustujų maisto kokybę vertino gerai ir labai gerai. KKL - 98 proc.

Pagal pacientų apklausos rezultatus nustatytas pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis RKL - 0,963, KKL - 0,99 (max. 1,0).,

Patientų pasitenkinimo ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, atlikus elektroninę pacientų apklausą 0,83 RKL, KKL nebuvo atliktas dėl sudėtingos situacijos.

Kauno ligoninė 2020 m. siekdama nustatyti strateginių tikslų įgyvendinimo, taikė pažangius vadybos sprendimus, taip sutelkiant žmogiškuosius, finansinius, infrastruktūrinius išteklius bei efektyviai optimizuojant veiklos procesus.

6.5. Paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus auditu skyriaus veikla

Kauno ligoninės Vidaus auditu skyrius yra atskiras struktūrinis padalinys tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui.

2020 m. įgyvendinant skyriaus veiklos planą buvo atlikti 24 planiniai ir 28 neplaniniai auditai; dalyvaujant vidaus auditu skyriaus darbuotojams tobulinta Ligoninėje įdiegta kokybės vadybos sistema pagal LST EN 15224:2017 standarto reikalavimus: atnaujintos ir patvirtintos skyrių darbo organizavimo tvarkos, atnaujinti medicininės skyrių darbuotojų pareiginių nuostatai, rengti kokybės vadybos sistemos dokumentai; skyriaus darbuotojai dalyvavo, rengiant Ligoninės strateginius dokumentus.

Pacientų skundų stebėsenė ir analizė:

1. Iki 2020 m. rugsėjo 7 d. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė išnagrinėjo 20 skundų, VšĮ Kauno Respublikinė ligoninė išnagrinėjo 18 skundų.

2. Po 2020 m. rugsėjo 8 d. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė ištyrė 18 skundų.

3. Viso 2020 m. gauti ir išnagrinėti 63 skundai.

Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės - 30 (3 pagrįsti), dėl neetiško, nemandagaus asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų elgesio ir bendravimo - 6 (1 pagrįstas), dėl mokamų paslaugų teikimo - 2 (1 pagrīstas). Pacientų skundai (gauti iš LR Sveikatos apsaugos ministerijos) - 2 (1 pagrīstas).

Pacientų/atstovų skundai Valstybinėje akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyboje prie Sveikatos apsaugos ministerijos - 4 (3 iš dalies pagrīsti: medicininės paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo trūkumai).

Pacientų/atstovų skundai teikti Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai – 11.

Viso Ligoninės, kaip atsakovo, atžvilgiu ir Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (toliau-Komisija) pateiktų skundų reikalavimų atlyginti žalą suma 673 501,11 Eur. Tačiau, tik vieno skundo reikalavimai buvo patenkinti iš dalies - patenkintas E. M. prašymas atlyginti neturtinę žalą 600 Eur). I visų kitų skundų reikalavimus pavyko atsakyti, pacientų (jų atstovų) reikalavimai pripažinti nepagrūstais ir buvo atmeti.

Nepageidaujamų įvykių analizė:

Vidaus auditu skyrius vykdo nepageidaujamų įvykių stebėseną. 2020 m registruoti 78 nepageidaujami įvykiai. Daugiausia nepageidaujamų įvykių susiję su pacientų priežiūra 54.

Nepageidaujamų įvykių sukelta žala 2020 m. analizės duomenimis: Z1 - 4 atvejais (labai didelė), Z3 – 3 atvejais (vidutinė, pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės naudotis kai kuriomis organizmo funkcijomis (jutiminėmis, motorinėmis, juslininėmis), Z4 – 36 atvejais (maža, NĮ sukélé sveikatos sutrikimą, kurį galima pagydyti be liekamujų reiškinių), Z5 – 35 atvejais (labai maža, maži sveikatos sutrikimai, kuriems pašalinti neprireikė papildomo gydymo). Su struktūrinų padalinii vadovais aptarti koregavimo ir korekcinių veiksmai.

Vidaus auditu skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzijų ikiteismine tvarka sureguliavimo visuose etapuose.

7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA

7.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų paslaugų kokybę ir darbuotojų darbo sąlygas, Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka Ligoninės šildymo ir vėdinimo, videntiekio ir nuotekų, elektros ir silpnų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamajį remontą. Taip pat atliekama Ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksploatacinę priežiūrą ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlikti pasitelkiamo tiekėjai, atrinkti viešųjų pirkimų metu. Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų / patalpų remontą fiksuojančias įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi jvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

Infrastruktūros atnaujinimas Kauno ligoninės padalinyje Josvainių g.

Kauno ligoninė, įgyvendindama infrastruktūros atnaujinimo projektus, 2020 m. atliko tokius darbus:

- įgvendinant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“ (ES finansavimas), parengtas rekonstruojamo pastato ir remontojamo patalpų techninis projektas.

- įgvendinant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ LSMU Kauno ligoninėje“ (ES finansavimas), pradėtas Infekcinių ligų korpuso patalpų remontas. Planuojama remontą pabaigti iki 2021 m. liepos mėn.

- kartu su Kauno savivaldybe įgyvendinamas projektas „Naujo korpuso, skirto ortopedijos traumatologijos stacionarienėms ir dienos chirurgijos paslaugoms teikti statyba“ (Kauno sav. finansavimas). Tikslas – koncentruoti teikiamas asmens sveikatos priežiūros pasugas Josvainių g. perkellant ortopedijos ir traumatologijos bei kitas paslaugas iš miesto centro į Ligoninės teritoriją Josvainių g. Kauno savivaldybei buvo pateikta naujo pastatato techninė užduotis pastato techniniams projektui parengti. Techninis naujo pastato projektas yra parengtas, planuojama, kad rangos darbus Kauno miesto savivaldybės administracija įsigys 2021 m.

Taip pat, Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyriaus jégomis bei rangovų pagalba 2020 m. buvo vykdomi tokie darbai:

- Užbaigtai Neurologijos II skyriaus palatų remonto darbai (V aukštė; Ligoninės jégomis).
- Pradėtas dalies Urologijos skyriaus remontas (koridorius ir palatos). Remonto darbai vykdomi Ligoninės jégomis ir pasitelkiant rangovą; planuojama remonto darbus užbaigtai 2021 m.
- Pradėtas Akušerijos ginekologijos skyriaus remontas (koridorius ir palatos). Remonto darbai vykdomi Ligoninės jégomis ir pasitelkiant rangovą. Planuojama remonto darbus užbaigtai 2021 m.
- Pilnai atremontuota auditorija (Baltijos g. 120), skirta studijų reikmėms. Pažymétina, jog auditorijos remonto darbus finansavo LSMU bendradarbiavimo susitarimo pagrindu.
- Pagal Ligoninės padalinį poreikius suremontuoti ir atnaujinti procedūrų kabinetai, palatos, personalo kabinetai, persirengimo patalpos, kompiuterinio tomografo patalpa ir kt.
- Dėl COVID-19 epidemijos Ligoninės patalpos ir koridorai buvo pritaikyti saugiam personalo ir pacientų judėjimui, t.y., buvo įrengtos naujos sienos, pertvaros, durys, apšvietimas, elektros ir ryšių prievalai, vandens ir nuotekų prievalai profesionaliomis indu, plovimo mašinomis Infekcinių ligų skyriuje, sumontuota palatų signalizacija.
- Rengiamas techninis projektas naujoms Vaikų poliklinikos patalpoms Infekcinių ligų korpuose (Baltijos g. 120). Rangos darbus planuojama įsigyti ir atlikti 2021 m.
- Rengiamas techninis projektas studijų ir mokslo reikmėms patalpoms Infekcinių ligų korpuose (Baltijos g. 120). Remonto darbus finansuos LSMU bendradarbiavimo susitarimo pagrindu. Rangos darbus planuojama įsigyti ir atlikti 2021 m.

Infrastruktūros atnaujinimas Kauno ligoninės padalinyje Hipodromo g.

2020 m. buvo vykdomi projektavimo darbai: atlikti Vaikų ligų klinikos Vaikų reabilitacijos skyriaus katilinės projektavimo darbai; atlikti Aleksoto sektorius naujo priestato prieš projektinių siūlymai; atlikti Priėmimo skubios pagalbos skyriaus Hipodromo g. 13, Kaunas prieš projektinių siūlymai.

2020 m. buvo vykdyti statybos ir remonto darbai: Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius pastato fasadų sutvirtinimo ir stabilizavimo darbai, atliktas Vaikų ligų klinikos Vaikų reabilitacijos skyriaus stogų remontas, Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius sumontuota II skyriaus kondicionavimo sistema, V.Tuménienės vardo sektorius, Elnių g. 4, Kaunas - suremontuota trūkusi požeminė šiluminė trasa, Krikščioniškuose gimdymo namuose modernizuota CO2 rampa, Psichiatrijos klinikos Marių sektoriuje sumontuota katilinės nuotolinio valdymo SCADA programa, atlikti Patologijos skyriaus, Psichiatrijos klinikos Marių sektorius Priėmimo skubios pagalbos skyriaus, Vaistinės ir kitų skyrių patalpų remonto darbai.

Buvo vykdomi darbai, susiję su Kauno ligoninės padalinio Hipodromo g., patalpų pritaikymu Covid-19 liga sergančių ar įtariamų sergant pacientų gydymu - Priėmimo skubios pagalbos skyriaus triažo priestato statybos darbai, Vidaus ligų skyriaus rūbinės pertvarky whole body CT scan mas ir pritaikymas, kovidinių Intensyvios terapijos ir reanimacijos skyriaus patalpų įrengimas, pradēti darbai medicininio deguonies plėtrai - Kriogeninės deguonies talpyklos įrengimas ir 100 vnt. deguonies tašką su medicininėmis konsolėmis plėtra Vidaus ligų, Neurologiniame, Kardiologiniame ir Psichosomatiniame skyriuose, Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos, Kraujagyslių chirurgijos, Chirurginės infekcijos ir LOR skyriuose.

Kiti organizaciniai darbai: : atsisakyta rangovų vykdytos ligoninės patalpų valymo paslaugos, įkuriant savo valymo paslaugų grupę. Įvesta naujai 1 etatas vyresniojo specialisto patalpų tvarkymui ir 34 etato valytojų; atnaujintas Krikščioniškų gimdymo namų virtuvės darbas, tiekiant maistą Krikščioniškų gimdymo namų ir ligoninės filialo P. Mažylis gimdymo namai pacientams, atnaujintas automobilių parkas, atsisakyta keturių nusidévéjusių ir nerentabilių automobilių.

Siekiniai 2021 m.:

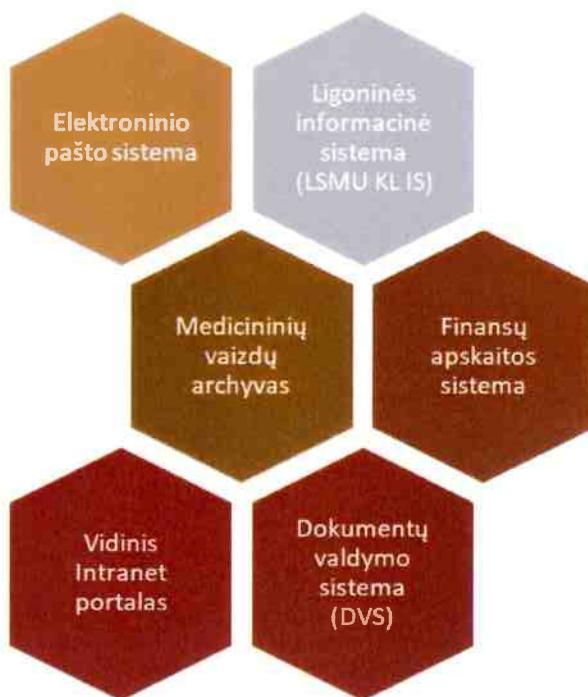
1. Laiku ir kokybiškai organizuoti darbus, numatytus Ligoninės Strateginiame plane.
2. Optimizuoti Ligoninės pacientų maitinimo virtuvių tinklą.

7.2. Informacių technologijų plėtra

Pagrindinis Kauno ligoninės tikslas 2020 m. informacių technologijų srityje – IT infrastruktūros apjungimas ir plėtra visuose ligoninės padaliniuose ir filiale P. Mažylis gimdymo namai, siekiant užtikrinti sklandų ir nepertraukiamą darbą su visomis informacinėmis sistemomis, išskirtinį dėmesį skiriant elektroninės sveikatos Ligoninės informacinei sistemių.

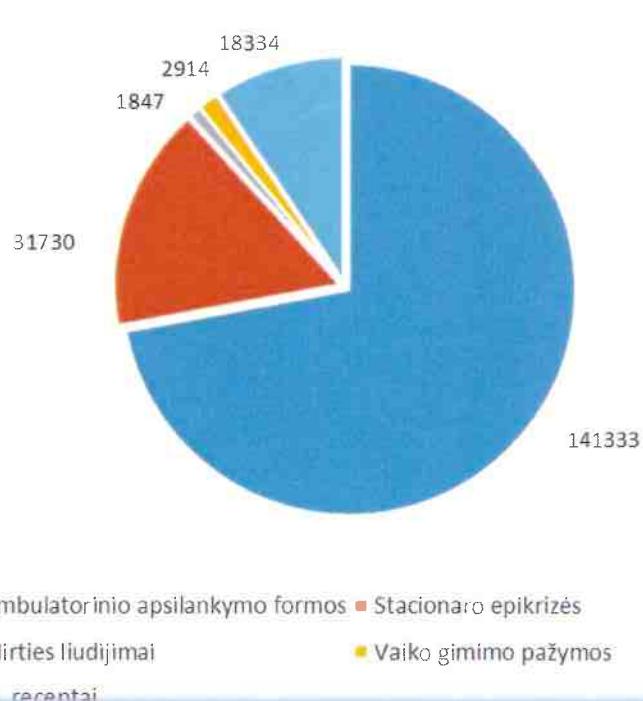
2020 m. apjungtos ir bendram centralizuotam darbui parengtos informacinės sistemos:

- Ligoninės informacinė sistema,
- Medicininių vaizdų archyvas,
- Dokumentų valdymo sistema,
- Finansų apskaitos sistema,
- Elektroninio pašto sistema,
- Vidinis Intranet portalas,
- Apjungtas išorinis Kauno ligoninės portalas www kaunoligonine lt. Šio metu rengiamā versija pagal Kauno ligoninės stilium vado.
- Vienodinamas visas vidinis kompiuterių tinklas ir standartizuojama naudotojų apskaita bei prisijungimas prie sistemų.



7.2.1. pav. Kauno ligoninės apjungtos informacinės sistemos

Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama Kauno ligoninės informacinė sistema. 2020 m. naudodamiesi šia sistema Kauno ligoninės gydytojai išraše 1847 medicininus mirties liudijimus, 2914 vaiko gimimo pažymėjimų, 18334 receptus, pateikė 31730 epikrizes (E003), 141333 ambulatorinės gydymo paslaugos (apsilankymas E025).



7.2.2. pav. Kauno ligoninės išrašytie elektroniniai dokumentai 2020 m.

Prisitaikant prie naujų darbo sąlygų – masinio nuotolinio darbo pandemijos metu – įdiegtos nuotolinio bendravimo technologijos. Auditorijose Josvainių g. ir Hipodromo g. padaliniuose įrengtos modernios vaizdo konferencijų sistemos.

Vykdytos planinės veiklos, numatytos strateginiuose planuose įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir siekiant nustatytų rezultatų: Josvainių g. serverinėje iš esmės atnaujinta tinklo greitaveikos ir saugumo infrastruktūra: kompiuterių tinklo greitaveika pakeista iš į 10Gbit (10 kartų padidintas pralaidumas), atnaujinta tinklo ugniasienė. Nupirkta ir prijungta darbui duomenų talpykla. Garliavos padaliniuose baigta diegti belaidžio tinklo infrastruktūra. Atnaujinta 20 kompiuterių tinklo komutacinių mazgų, per 190 kompiuterinių darbo vietų, 40 spausdintuvų, todėl pagreitėjo Kauno ligoninėje naudojamų programų greitaveika bei stabilumas.

Siekiniai 2021 m.:

1. Plėsti e.sveikatos sistemos panaudojimo galimybes, siekti nustatytų e.sveikatos sistemos įgyvendinimo vertinimo kriterijų reikšmių.
2. Diegti vieningą centralizuotą Personalo valdymo, darbo laiko apskaitos ir darbo užmokesčio sistemą.
3. Diegti vieningą centralizuotą laboratorijos informacinės sistemą.
4. Diegti vieningą centralizuotą pacientų srautų valdymo sistemą.
5. Vertinti galimybes ir rengtis Finansų apskaitos sistemos modernizavimui.
6. Apjungti Ligoninės padalinių kompiuterių tinklus į vieningą saugų duomenų perdavimo tinklą.
7. Tęsti ligoninės naudojamų informacinių sistemų ir infrastruktūros naujinimo darbus.
8. Stiprinti atsparumą kibernetiniams incidentams ir dalyvauti Krašto apsaugos ministerijos organizuojamose pratybose.

7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

Dėl COVID-19 pandemijos Viešųjų pirkimų 2020 m. planas iš esmės buvo pakoreguotas. Ligoninė susidūrė su iššūkiu greitai, dideliais kiekieis ir už priūmtiną kainą įsigytį asmens apsaugos priemones, medicininę įrangą, deguonį ir t.t.

2020 m. įvykdyti didžiausi tarptautiniai pirkimai, skirti įsigytį:

- Asmens apsaugos priemonėms,
- Vienkartinėms medicininėms priemonėms,
- Vienkartinėms pirštinėms,
- Dezinfekcinėms priemonėms,
- Medicinoje naudojamoms dujomis,

7.3.1 lentelė. 2020 m. sudarytų sutarčių, išskyrus tarptautinius pirkimus, vertė

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
Neskelbiamos derybos	1 000 000,00
Mažos vertės pirkimai	882 193,63
Pirkimai per CPO	3 837 231,39

2020 m. pirkimų, vykdytų per CPO vertė išaugo, tai lėmė keli faktoriai: katalogo pasiūlos išplėtimas ir COVID-19 reikiamų apsaugos priemonių įsigijimas, taip pat ligoninių sujungimas.

Mažos vertės pirkimų augimą lėmė pandemija ir ligoninių sujungimas.

Dei paskeitos pandemijos, vadovaujantis LR viešųjų pirkimų tarnybos rekomendacijomis, padidėjo neskelbiamu būdu vykdomų pirkimų skaičius.

Per 2020 metus, buvo įvykdyti 6 konsoliduoti pirkimai. 2 su LSMU ligonine Kauno klinikomis ir 4 tarp VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės ir VŠĮ Respublikinės Kauno ligoninės.

7.3.2. lentelė. Didžiausi įsigijimai 2020 m.

Sutarties objektas	Sutarties vertė, Eur
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ kompiuterinio tomografo pirkimas	899 998
Dviejų darbo vietų rentgeno aparatas su rentgenologinių vaizdų skaitmeninė apdorojimo konsole su dviem detektoriais ir gydytojo radiolo darbo stotis su dviem diagnostiniais monitoriais	588 598
Projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ rangos darbų pirkimas	416 483
C rentgeno lankai	358 288
Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai	314 193
Instrumentai artroskopinėms, ortopedinėms traumatologinėms operacijoms	150 000
Mobilios funkcinės paciento lovos	148 467
Artroskopinės įrangos bokštas	119 454
Anestezijos aparatai su monitoriais	120 000
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ mobilaus (portatyvaus) ultragarso aparato pirkimas	79 750

7.3.3. lentelė. 2021 m. planuojami nauji įsigijimai

Sutarties objektas	Numatoma sutarties vertė, Eur
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ rangos darbų pirkimas pirkimas	3 040 000
Kompiuterinis tomografas	1 000 000
Baltijos g. 120, Kaunas, pastatų remontas ir teritorijos sutvarkymas	677 600
Vaikų poliklinikos ir mokymo patalpų statybos-įrengimo darbai Baltijos g. 120, Kaunas	592 900
Ekstrakorporinės litotripsių sistema	520 000
Funkcinės lovos pacientams su spintelėmis	462 220
Kardiomonitoriai ir stebėjimo stotys	285 000
Nepertraukiamo elektros maitinimo įrengimo darbai	271 040

Siekiniai 2021 m.:

1. Didinti žaliųjų pirkimų kiekj.
2. Plėtoti viešųjų pirkimų programinės įrangos naudojimą įstaigoje.
3. Mažinti popierinių dokumentų naudojimą vykdant viešuosius pirkimus.

7.4. Medicininės technikos atnaujinimas

2020 m. Kauno ligoninėje yra atnaujinta medicininė įranga.

2020 m. Kauno ligoninėje atnaujinta rentgeno diagnostinė įranga (ES finansavimas ir VIP lėšos), t.y., įsigiyti 3 vnt. aukštų techninių parametrų skaitmeniniai rentgeno aparatai, 128 sluoksniai, modernus kompiuterinis tomografas, 3 vnt. C-lanko rentgeno aparatai su skaitmeniniais detektoriais ir aukstos klasės skaitmeninius mobilius rentgeno aparatus. Nauja Jonišuojančios spinduliuotes įrangą ženkliai prisideda prie tyrimų kokybės, procesų optimizavimo, aptarnavimo kaštų mažinimo ir užtikrina spartų skaitmeninių sprendimų įgyvendinimą įstaigoje.

„Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“ projekto lėšomis įsigiyti 4 vnt. inovatyvūs operaciniai stalai su priedais traumatologijai, 5 vnt. LED operaciniai šviestuvai, artroskopinė sistema, 2 vnt. anestezijos aparatu ir kita medicininė įranga. Atnaujinus operacių įrangą, galima atliliki

sudėtingesnes operacijas, pasiekti didesnį komfortą pacientui ir personalui, užtikrinti didesnį paslaugų prieinamumą.

Kauno ligoninė 2020 m. savo lėšomis įsigijo 5 dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatus, gydyti pacientus nuo COVID-19 pandemijos.

2020 m. Hipodromo g. 13 buvo įsigytas aukštos klasės kardiologijai skirtas ultragarso aparatas gerinti kardiologijos skyriaus paslaugų kokybę ir dviejų talpyklų endoskopų plovimo – dezinfekavimo mašina efektyvesniams endoskopijų skyriaus darbui.

2020 m. buvo atnaujintos net 285 lovos pakeičiant senas į modernias funkcines Josvainių g. 2, Baltijos g. 120 ir Laisvės al. 17 padaliniuose.

Kovai su COVID-19 pandemija įstaiga gavo net 30 vnt. dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatų pastiprinimą iš Sveikatos apsaugos ministerijos. Taip pat užtikrinti efektyvų ir tinkamą COVID-19 pacientų gydymą buvo atnaujinta intensyvios terapijos ir reanimacijos II skyriuje esanti įranga – švirkštinės (14 vnt.), infuzinės (11 vnt.), enterinio maitinimo pompos (17 vnt.), defibrilitoriai (6 vnt.), įsigyt arba gauti vaizdo laringoskopai (9 vnt.) ir kita svarbi medicininė įranga padedanti personalui gelbėti pacientų gyvybes.

Pandemijos metu maloniai nustebino Nesweb ir SBA koncernas suteikdamas galimybę džiaugtis nauja anstezine ventiliavimo įranga (2 vnt.), dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatais (4 vnt.) ir transportiniaių gyvybinių funkcijų monitoriais (4 vnt.).

Siekiniai 2021 m.:

Sėkmingai, partnerio teisėmis, įgyvendinti LSMU ligoninės Kauno klinikų projekto Nr. J02-CPVA-V-06-0001 „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ veiklas įsigyjant medicininę įrangą, reikalingą pacientų gydymui nuo Covid-19 viruso.

8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

8.1. Ilgalaikis turtas

Kauno ligoninė 2020 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 16 761 125,47 Eur.

Per 2020 m. ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 3 431 888,27 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turą pateikta 8.1.1 lentelėje.

8.1.1 lentelė. *Įsigytas ilgalaikis turtas*

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
1	Ilgalaikis nematerialusis turtas	8510,00	Programinės įrangos licencija
2	Ilgalaikis materialusis turtas	3423378,27	
2.1.	Medicininė įranga	1003032,27	Įstaigos lėšomis įsigyta: videolaringoskopai – 6 vnt., monopolinio rezektoskopų komplektas – 1 kompl., plovimo dezinfekavimo mašina – 1 vnt., mobilus vandens valymo aparatas hemodializei – 1 vnt., skysto azoto įrenginys kriogeninei terapijai – 2 vnt., elektrokardiografai – 9 vnt., kosmetologinė lova – 1 vnt., defibriliatoriai su širdies stimuliacijos funkcija – 6 vnt., modulinis paciento monitorius – 6 vnt., pjūvių tiesinimo vonelė – 2 vnt., laparoskopinis bokštas – 1 kompl., mikroskopas – 1 vnt., enterinio maitinimo pompa – 17 vnt., infuzinė tūrinė pompa – 11 vnt., švirkštinė pompa – 14 vnt., laringoskopas – 1 vnt., ultragarsinė diagnostinė sistema – 1 vnt., dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai – 5 vnt., reanimacinės ir funkcinės lovos – 226 vnt., paviršių valymo – dezinfekavimo mašina – 1 vnt., šildymo spintos – 3 vnt., elektrochirurginių įrenginių – 1 vnt., izoliacinė kamera ligonių transportavimui su vežimeliu – 9 vnt., laboratoriniai termostatai – 3 vnt., anestezijos aparatas – 1 vnt., vaisiaus monitorius – 1 vnt., automatinė endoskopų plovimo ir dezinfekavimo mašina ir kita įranga
2.2.	Medicininė įranga	193835,18	Įsigyta vykdant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“: švirkštinė pompa – 4 vnt., deguonies koncentratorius – 1 vnt., spirometras – 1 vnt., gyvybinių funkcijų monitoriai su dujų analizatoriumi – 2 vnt., skaitmeninis rentgeno aparatas – 1 vnt.
2.3.	Medicininė įranga	1006137,47	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“: kompiuterinis tomografas – 1 vnt., spirometrai – 2 vnt., video rino-laringoskopas su vaizdo sistema ir stovu – 1 vnt., portatyvūs ultragarsiniai šlapimo pūslės skaneriai su rankena ir stovu – 2 vnt., mobilus (portatyvinis) ultragarso aparatas – 1 vnt., defibriliatoriai – 2 vnt., gleivių atsiurbikliai – 2 vnt., rentgeno aparatas – 1 vnt., paciento monitoriai – 2 vnt., holterio sistema – 3 vnt., aparatas disfagijos gydymui – 1 vnt.
2.4.	Medicininė įranga	75902,06	Gauta parama: švirkštinė pompa – 6 vnt., infuzinė pompa – 11 vnt., infuzijos stotis – 5 vnt., videolaringoskopai – 2 vnt., gleivių atsiurbėjas – 1 vnt., multifunkciniai paciento sekimo

				monitoriai – 4 vnt., DPV sistema – 4 vnt., paciento monitorius – 5 vnt.
2.5.	Medicininė įranga	86948,18	Gauta iš kitų finansavimo šaltinių: nešiojamas echoskopas – 1 vnt., gyvybinių funkcijų stebėjimo monitorius – 8 vnt., funkcinės lovos reanimacijai – 4 vnt., medicininiai čiužiniai – 10 vnt., mobiliosios vakuuminio atsiurbimo sistemos – 7 vnt., automatinės infuzinės švirkštinės pompos – 10 vnt., video laringoskopų komplektas – 1 vnt.	
2.6.	Medicininė įranga	205700,00	Gauta iš LR SAM pagal patikėjimo sutartį: dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai – 10 vnt.	
2.7.	Medicininė įranga	358642,00	Gauta iš SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centro: dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai su priedais – 18 vnt.	
2.8.	Medicininė įranga	243675,61	Gauta iš LSMU ligoninės Kauno klinikos: pulsoksimetrai – 20 vnt., paciento monitoriai – 55 vnt.	
2.9.	Kitos mašinos ir įrenginiai	1746,06	Įstaigos lėšomis įsigytą: ryšio įranga	
2.10.	Kompiuterinė ir biuro įranga	171314,30	Įstaigos lėšomis įsigytą: kompiuteriai, video konferencinė įranga, duomenų saugyklos, tinkliniai duomenų komutatoriai, daugiafunkciniai įrenginiai ir kita įranga	
2.11.	Transporto priemonės	15994,99	Įstaigos lėšomis įsigytą: automobilis Skoda Octavia Combi Style 1.5TSI	
2.12.	Baldai	1120,00	Įstaigos lėšomis įsigytą: rašomieji stalai	
2.13.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	26825,15	Įstaigos lėšomis įsigytą: įranga virtuvėms, įranga ūkinėms reikmėms, indaplovės, sunkvežiminis šaldytuvas ir kita įranga	
2.14.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	6655,00	Gauta parama: grindų plovimo mašinos	
2.15.	Nebaigtą statyba (remonto darbai)	25850,00	Įsigytą vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		3431888,27		

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 1 285 247,53 Eur.

Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 1 291 307,55 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 1 283 130,97 Eur ir balansinė vertė 8 176,58 Eur.

Ataskaitiniu laikotarpiu LSMU ligoninei Kauno klinikos buvo grąžintas ilgalaikis materialusis turtas (medicininė įranga - 51 vnt. paciento monitorius). Grąžinto turto įsigijimo savikaina 209 684,73 Eur.

Vykstant projektą „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“, finansuojamo Valstybės investicijų projektų lėšomis įsigytu 4 vnt. inovatyvūs operaciniai stalai su priedais traumatologijai, 5 vnt. LED operaciniai šviestuvai, artroskopinė sistema, 2 vnt. anestezijos aparatai, rentgeno aparatai bei kita medicininė įranga, ligonių lovos su spintelėmis, kurie 2021 m. Kauno ligoninei LR Sveikatos apsaugos ministerijos bus perduoti pagal turto patikėjimo sutartį. Turto vertė 2 541 988,15 Eur.

Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2020 m. pokytis 8.1.2 lentelėje.

8.1.2 lentelė. Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2020 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2020-01-01	Įsigytą per metus	Nusidėvėjо per metus	Gauta reorganiza- cijos metu	Nurašyta / grąžinta per metus	Likutinė vertė 2020-12-31
Nematerialusis turtas	101142,65	8510,00	43025,40	37162,30	0	103789,55
Infrastruktūra ir kiti statiniai	0	0,00	7862,84	172700,30	0	164837,46
Mašinos ir įrenginiai	3194961,99	3175618,83	932189,80	3502058,23	-215165,31	8725283,94
Transporto priemonės	19810,07	15994,99	11129,61	89803,92	0	114479,37
Baldai ir biuro įranga	264244,16	172434,30	126315,18	528203,65	-2433,34	836133,59

Kitas ilgaikis materialusis turtas	556407,66	33480,15	164724,70	783825,04	-262,66	1208725,49
Nebaigtą statybą	5582026,07	25850,00	0	0	0	5607876,07
Iš viso, Eur	9718592,60	3431888,27	1285247,53	5113753,44	-217861,31	16761125,47

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės, Kauno rajono savivaldybės bei kitų įstaigų turą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 49 010 042,84 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turą pateikiama 8.1.3 lentelėje.

8.1.3 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno miesto savivaldybės administracija	Kauno rajono savivaldybės administracija	Radiaci-nės saugos centras	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	Ne viešojo sektoriaus subjektas	Iš viso
Žemė	1551739,00								1551739,00
Kiti pastatai		23741022,93		11508651,18	1127036,28				36376710,39
Gyvenamieji pastatai		91676,04							91676,04
Infrastruktūros ir kiti statiniai		328247,47		30806,59	21147,48				380201,54
Mašinos ir įrenginiai		4659755,69	1728752,03	1486394		2334,92		1357850,35	9235086,99
Transporto priemonės		101777,20		3475,44					105252,64
Baldai ir biuro įranga		176803,27	1712,15	42393,40		217872,29			438781,11
Programinė įranga				512,63		32281,79			32794,42
Kitos vertybės		50809,98		247321,87				15368,86	313500,71
Kitas ilgalaikis turtas		350295,16			19255,96			1766,68	371317,80
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius		76677,07	6462,74	15090,98				14751,41	112982,20
Iš viso, Eur	1551739,00	29577064,81	1736926,92	13334646,09	1167439,72	2334,92	250154,08	1389737,30	49010042,84

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

2020 m. gegužės 8 d. LR Sveikatos apsaugos ministerija pagal Valstybės turto panaudos sutartį perdavė ligoninei medicininę įrangą, kurios vertė 9 075,00 Eur, LSMU ligoninė Kauno klinikos panaudos būdu perdavė medicininę įrangą, kurios vertė 187 361,05 Eur.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2020 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 383 471,70 Eur, iš jų medicininė įranga sudarė 378 545,40 Eur.

8.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

8.2.1. Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Dėl 2020 m. įvykusios ligoninių reorganizacijos, lyginamieji 2020 m. ir 2019 m. pajamų ir sąnaudų duomenys nepateikiami.

Visos Kauno ligoninės 2020 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 54 765 195,71 Eur.

Kauno ligoninė 2020 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Teikdama paslaugas teritorinėms ligonių kasoms ligoninė gavo 47 167 397,59 Eur pajamų, kurios bendroje pajamų struktūroje sudaro 86,13 proc.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 631 450,66 Eur arba 1,15 proc. bendroje pajamų struktūroje.

Finansavimo pajamos 2020 m. sudarė 6 966 347,46 Eur arba 12,72 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Gautos finansavimo pajamos buvo panaudotos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu gautą turą, atsargas, naudojant atsargas, gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinos, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), naudojant atsargas (asmens apsaugos priemones, vaistus), skirtas COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergantiems pacientams ir ligoninės darbuotojams, iš valstybės lėšų mokant darbo užmokesčių gydytojams rezidentams ir kita.

Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2020 m. pateiktas 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė. Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2020 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	Suma, Eur	Pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	54765195,71	100,00
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	47167397,59	86,13
1.2.	Kitos pajamos	631450,66	1,15
1.3.	Finansavimo pajamos	6966347,46	12,72
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	52462468,79	100,00
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	40199665,09	76,63
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	1285247,53	2,45
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	896924,28	1,71
2.4.	Komandiruočių	0,00	0,00
2.5.	Transporto	67257,71	0,13
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	25898,50	0,05
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	704492,17	1,34
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	12492,83	0,02
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	6882484,16	13,12
2.10.	Socialinių išmokų	8450,00	0,02
2.11.	Nuomos	40085,56	0,08
2.12.	Finansavimo	0,00	0,00
2.13.	Kitų paslaugų	681478,80	1,30
2.14.	Kitos	1657992,16	3,16

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbtį ligoninė patyrė 52 462 468,79 Eur sąnaudų.

Didžiausias sąnaudų dalį 40 199 665,09 Eur arba 76,63 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos:

- nuo 2020 m. balandžio 1 d. ir 2020 m. birželio 1 d. padidintas darbo užmokestis gydytojams, slaugytojams, kai kurioms kitoms darbuotojų grupėms. Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2020 m. balandžio 9 d. nutarimu Nr. DT-4/3 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2020 m. balandžio 1 d.“ buvo pritarta asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų (dydžių) balo vertės ir paslaugų finansavimo didinimui ir rekomenduota papildomai ~~gautas lėšas skirti Jungtinės profesinių sąjungų atstovų 2017 m. gruodžio 13 d. kolektyvinį~~ derybų susitarimo Nr. S-391 nuostatomis įgyvendinti. Kauno ligoninei (kartu su Respublikine Kauno ligonine) 2020 m. papildomai skirta apie 4,498 mln. Eur. Vidutiniškai nuo 2020 m. balandžio 1 d. Kauno ligoninės gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 12,04 proc., slaugytojams – 15,21 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 11,96 proc., kitiems darbuotojams (slaugytojų padėjėjai ir kt.) – 9,57 proc. Respublikinėje Kauno ligoninėje – vidutiniškai gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 11 proc., slaugytojams – 9 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 9 proc., kitiems darbuotojams – 4 proc;

- nuo 2020 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga;
- nuo 2020 m. sausio 1 d. ir 2020 m. balandžio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokesčis;
- padidintas darbo užmokesčis karantino laikotarpiu visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtinto aprašo nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams ir organizavo šių paslaugų teikimą. Darbo užmokesčio padidinimui buvo skirta 2 096 114,46 Eur.

- atsižvelgiant LR sveikatos apsaugos ministerijos 2021 m. sausio 25 d. raštą Nr. (6.47Mr-15)10-392 „Dėl apskaitos politikos taikymo“ ataskaitinio laikotarpio pabaigoje buvo apskaičiuotas išeitinių išmokų atidėjinys, dėl kurio darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos padidėjo 1 213 277,56 Eur.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 13,12 proc., didžiausia dalis šių sąnaudų yra medikamentų, medicininės paskirties priemonių ir asmens apsaugos priemonių sąnaudos.

2020 m. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 8.2.2. lentelėje:

8.2.2 lentelė. *Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą*

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Gauta parama, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2020-01-01 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		41 655,70	
2020 m. gauta parama, iš ju:		433 715,24	
VšĮ „Laisvės TV“	304405807	91 411,56	medicininės paskirties priemonės, medicininis inventorius
VšĮ „Gydymo įstaigų paramos fondas“	303047517	34 045,66	medicininės paskirties priemonės, medicininis inventorius
VšĮ „Mums rūpi!“	302970505	3 002,70	medicininės paskirties priemonės
AB "Nordic Sugar Kėdainiai"	161111219	89,12	maisto produktai
UAB "Kvarkas"	300143364	300,00	medicininės paskirties priemonės
KB "Grybai LT"	302765404	326,40	maisto produktai
UAB "Eugesta"	121539735	370,24	maisto produktai
UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic"	110407458	8 421,71	vaistai, medicininis inventorius, kompiuterinė technika
Lietuvos gydytojų sąjunga	191368760	476,18	maisto produktai
UAB "UPS Baltics"	301532767	495,00	vaistai
Maltos ordino pagalbos tarnyba	190740859	544,68	higienos priemonės
Kauno Rotary klubas	193028183	605,00	medicininės paskirties priemonės
UAB "Reitan Convenience Lithuania"	123640551	730,00	namų apyvokos reikmenys
UAB "Fresenius Kabi Baltics"	302992398	840,00	medicininės paskirties priemonės
UAB "Daisena"	134809846	900,69	maisto produktai, buitinė technika
UAB "Limedika"	134056779	905,44	vaistai
Moterų klubas "Ad Astra Kaunas"	302480476	1 107,20	medicininės paskirties priemonės, medicininis inventorius
UAB "Starna"	135238592	1 280,00	higienos priemonės
UAB "Mars Lietuva"	111446581	1 665,25	maisto produktai

UAB "Coca-Cola HBC Lietuva"	111484678	2 123,76	maisto produktai
UAB "Biotecha"	300630105	2 305,78	medicininės paskirties priemonės
UAB koncernas "SBA"	132206739	51 763,40	medicininės paskirties priemonės, medicininis inventorius
AB "Grigeo"	110012450	2 907,84	higienos priemonės
UAB "Hollister Lietuva"	304515965	2 975,00	medicininės paskirties priemonės
Labdaros fondas "Viénybè"	192000131	3 146,00	medicininės paskirties priemonės
UAB "Rivona"	110512039	29 848,46	medicininės paskirties priemonės, higienos priemonės
UAB "Laktopolis"	301486693	3 800,00	vaistai
Lietuvos pramonininkų konfederacija	110058241	3 955,00	medicininės paskirties priemonės
UAB "Baltic RED"	300582361	4 932,00	medicininis inventorius
Kauno krašto pramonininkų ir darbdavių asociacija	134778710	7 623,50	medicininės paskirties priemonės, medicininis inventorius
Lietuvos nekilnojamojo turto plėtros asociacija	300048927	12 174,00	medicininės paskirties priemonės
UAB "AMC Baltic"	301506893	17 370,00	medicininės paskirties priemonės
Paramos ir labdaros fondas "Rūpestinga širdelė"	304091018	79 069,20	medicininės paskirties priemonės
UAB "Armila"	123813957	262,30	vaistai
UAB "Medikona"	134758266	3 681,75	vaistai
Ritos Garbaravičienės vaikų labdaros ir paramos fondas	300114416	2 347,40	medicininis inventorius
UAB "Tututis"	135922996	1 250,00	medicininės paskirties priemonės
Idex Paneriškių UAB	302530057	19 996,76	medicininės paskirties priemonės
UAB Servier Pharma	300088003	6 135,73	vaistai
AB "Volfas Engelman"	133990589	2 478,45	maisto produktai
UAB „Skirgesa“	234449420	700,00	medicininės paskirties priemonės
UAB Iki Blic	300114409	1 000,00	namų apyvokos reikmenys
UAB Vitrolab	235279070	1 982,00	medicininės paskirties priemonės
UAB Dineras	300015222	172,85	vaistai
UAB Labdata	300050846	378,30	medicininės paskirties priemonės
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	3100383246	2 770,85	vaistai
L’Oreal Baltic SIA	40003492814	2 327,68	higienos priemonės
Fiziniai asmenys	X	6 655,00	buitinė technika
Anoniminė parama	X	1 283,40	medicininis inventorius
Iš piniginės paramos įsigytos atsargos	X	8 782,00	medicininės paskirties priemonės
Gauta ligoninių reorganizacijos metu iš Respublikinės Kauno ligoninės		112 816,97	
2020 m. panaudota parama, iš jų:		287 362,26	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas/nurašymas		31 612,15	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės		229 415,64	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Atsargų panaudojimas		8 753,92	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas		9 685,78	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Maisto produktų panaudojimas		7 894,77	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas

Paramos likutis 2020-12-31 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)	300 825,65
---	------------

Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas pateikiama 8.2.3. lentelėje:

8.2.3. lentelė. *Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas*

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2020-01-01 (pinigai)		47 025,72	
2020 m. gauta parama, iš jų:		28 160,39	
UAB „Glaxosmithkline Lietuva“	111785261	7 440,00	"Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuojiems asmenims" ir "ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės" programų vykdymui
AB „Pieno žvaigždės“	124665536	10 000,00	medicininės paskirties priemonių įsigijimui
UAB „Boslita“ ir Ko	134953234	10 630,00	medicininės paskirties priemonių įsigijimui
UAB „Kobus“	304285464	18,21	pinigai
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio		72,18	pinigai
Gauta ligoninių reorganizacijos metu iš Respublikinės Kauno ligoninės		46 793,48	
2020 m. panaudota parama, iš jų:		15 846,17	
Darbo užmokesčiui ir socialiniams draudimui mokėti		7 064,17	"Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuojiems asmenims" ir "ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės" programų vykdymui
Iš piniginės paramos lėšų įsigytos atsargos		8 782,00	
Paramos likutis 2020-12-31 (pinigai)		106 133,42	

Paramos būdu gautos piniginės lėšos 2021 m. bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

8.2.4. lentelė. *Informacija apie paramos likutį paslaugomis, paramos būdu gautas paslaugas iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotą paramą paslaugomis.*

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2020-01-01 (paslaugos)		0,00	
2020 m. gauta parama, iš jų:		17 288,28	
UAB "Starna"	135238592	7 000,00	palapinių nuomas paslaugos
UAB „Neragauta Azija“	304416508	2 472,34	maitinimo paslaugos
UAB „AMBER FOOD“	301675046	4 946,87	maitinimo paslaugos

UAB „Saldi kava“	304040753	2 869,07	maitinimo paslaugos
2020 m. panaudota parama, iš jų:		17 288,28	pacientų ir darbuotojų poreikiams
Paramos likutis 2020-12-31 (paslaugomis)		0,00	

Kitas gautas finansavimas (išskyrus paramą):

1. Valstybės biudžeto lėšos:
 - 1.1. 1148653,94 Eur – lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 1.2. 16498,00 Eur - lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti.
 - 1.3. 10,12 Eur – subsidija už darbuotojų prastovas;
 - 1.4. 2385,26 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 1.5. 197157,85 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 1.6. 606520,00 Eur – gautos lėšos turto ir kitų išlaidų įsigijimo išlaidoms kompensuoti;
 - 1.7. 2562028,60 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
2. Europos Sajungos lėšos:
 - 2.1. 167788,36 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 2.2. 1206,34 Eur – projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“;
 - 2.3. 1139814,47 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 2.4. 13257,05 Eur – projektas „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“;
 - 2.5. 444607,92 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
3. Kitų finansavimo šaltinių lėšos:
 - 3.1. 23336,66 Eur - lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 3.2. 826628,93 Eur - išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo lėšos;
 - 3.3. 1120389,98 Eur – nemokamai gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.

Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą pateikiama 8.2.5. lentelėje.

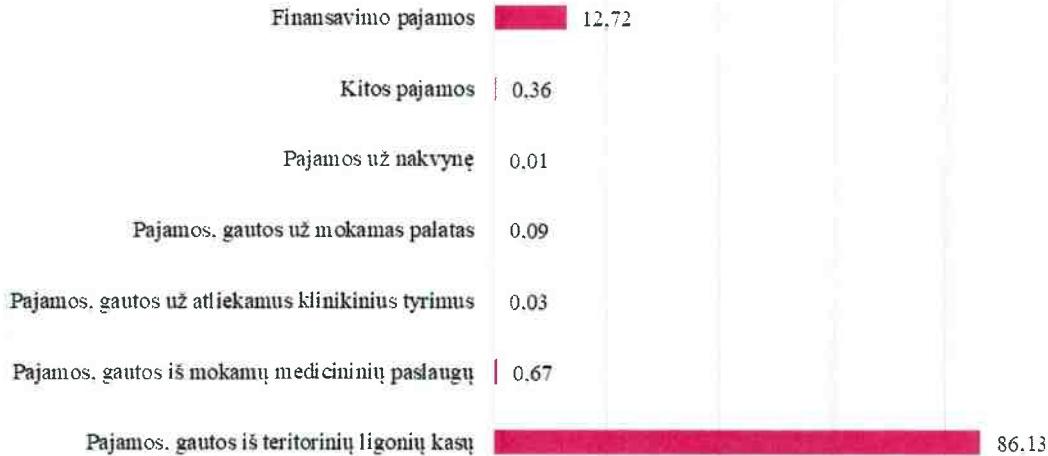
8.2.5. lentelė. Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą 2020 m.

Finansavimo pajamos	Suma, Eur
Finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto:	3080340,87
Gydytojų rezidentų darbo užmokestis	1198796,10
Rezidentų, internų vadovų darbo užmokestis	16498,00
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	1215,44
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	193,84
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	5400,46
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	2,52

Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	44730,48
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	38976,39
Krizių intervencijos centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	177,66
Ambulatorinės reabilitacijos, dienos chirurgijos paslaugų plėtra, priėmimo skyriaus aprūpinimas reikiamą įranga bei paliatyvios slaugos paslaugų įsteigimas VšĮ Kauno Respublikinėje ligoninėje	2268,75
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugos	1706,60
Medicininių atliekų nukenksminimo įrenginio įsigijimas	6562,56
Subsidijos už prastovas	10,12
Ilgalaikis turtas, atsargos	1763801,95
Finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų:	453328,49
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugos	6895,85
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	1098,99
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	30602,90
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	14,64
Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	122103,13
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	224786,18
Krizių intervencijos centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	1023,08
Ambulatorinės reabilitacijos, dienos chirurgijos paslaugų plėtra, priėmimo skyriaus aprūpinimas reikiamą įranga bei paliatyvios slaugos paslaugų įsteigimas VšĮ Kauno Respublikinėje ligoninėje	12857,09
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugos	9671,12
Švedijos energetikos agentūros programa „Tarptautinė investicinė klimato programa (SICIP)“	9301,48
Projektas: Nėščiųjų priežiūros kokybės pagerinimas Lenkijos-Lietuvos pasienyje, Nr. LT-PL-1R-051	9200,75
Projektas: Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų, Nr. LLI-396	10749,84
Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre "Razna" (RehabServices)	4136,70
Ilgalaikis turtas, atsargos	10886,74
Finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių	3432678,10
Nemokamai gauti medikamentai, asmens apsaugos priemonės	981318,39
Rezidentų, internų vadovų darbo užmokestis	23336,66
Parama	304650,54
Piniginė parama	7064,17
Darbo užmokestis darbuotojams, teikusiems asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergančiems pacientams	2096114,46
Kitos finansavimo pajamos	20193,88
Finansavimo pajamos iš viso, Eur	6966347,46

8.2.2. Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas

Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 86,13 proc., ir finansavimo pajamos – 12,72 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 8.2.2.1 diagramoje.



8.2.2.1 diagrama. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniams draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 76,63 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 13,12 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos sudarė 1,34 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 1,71 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 2,45 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 4,46 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 8.2.2.2 diagramoje.



8.2.2.2 diagrama. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2020 m. sudarė 0,86 proc. nuo visų sąnaudų.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2020 m. pateikiama 8.2.6. lentelėje.

8.2.6. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičiuojant mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos*	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Generalinis direktorius	43816,68	8763,35			5442,22	58022,25
2	Direktorius medicinai (2020-01-01 - 2020-09-04)	20730,01	4146,02	1000,00		27052,04	52928,07
3	Direktorius medicinai (2020-09-08 - 2020-12-31)	11346,12	6749,65			2646,33	20742,10
4	Direktorius slaugai ir maitinimui (2020-01-01 - 2020-09-07), direktoriaus slaugai pavaduotojas (2020-09-08 - 2020-12-31)	28879,31	4891,81	1149,49		4676,56	39597,17
5	Direktorius slaugai (2020-09-08 - 2020-12-31)	10595,29	1841,40	1387,34		938,40	14762,43
6	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	31156,85	2546,09	6126,40		4132,37	43961,71
7	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	10307,11	948,56			50,00	11305,67
8	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	12452,91	1949,04	699,91		475,45	15577,31
9	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	9287,27	1207,36	1150,83		1311,66	12957,12
10	Vyriausasis finansininkas	24849,19	8520,40	2766,96		2313,15	38449,70
11	Filialo vadovas	22922,19		774,84		2375,75	26072,78
12	Vadovas intervencinei medicinai	7577,94				219,80	7797,74
13	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai	16464,83				2702,58	19167,41
14	Vyresnysis koordinatorius pediatrijai	11326,44				2393,01	13719,45

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2020 m. pateikiama 8.2.7. lentelėje.

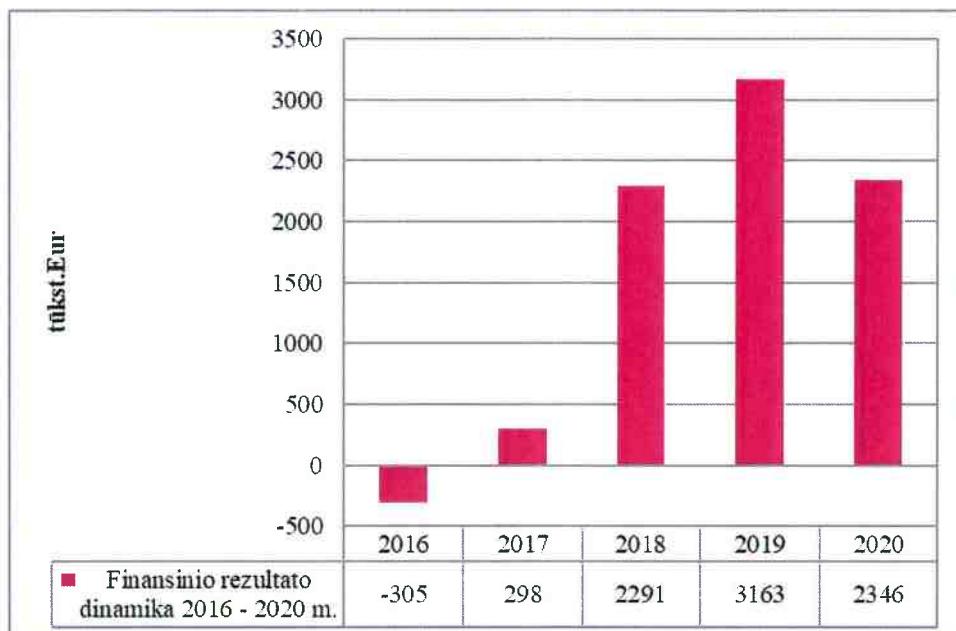
8.2.7. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2020 m.

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registros	Adresas	Santyklių pobūdis		
1	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	1 148 653,94
2	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Pervesti pinigai už metalo laužą	11,66
3	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą	1 336 972,32

						„Geratrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	
4	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	170 173,62
5	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Turto perdavimas pagal patikėjimo sutartį	226 270,00
6	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Išlaidų kompensavimas pagal LR Vyriausybės 2020- 10-07 nutarimą Nr. 1100 ir 2020-12-16 nutarimą Nr. 1424	606 520,00
7	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	24 774,86
8	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (studentų) bazėje atliekamos praktikos)	5 604,24
9	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Finansavimas pagal jungtinės veiklos sutartį	1 206,34
10	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (studijos)	706,25
11	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (stažuotės, pažymėjimai)	3 339,00
12	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Prekių pirkimas (vaistai)	38,00
13	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pardavimas (telefoninių pokalbių ir abonentinis mokestis)	576,00
14	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Studentų apsaugos priemonių išlaidų	5 898,20

						kompensavimas	
--	--	--	--	--	--	---------------	--

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija
 LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
 JAR – Juridinių asmenų registras



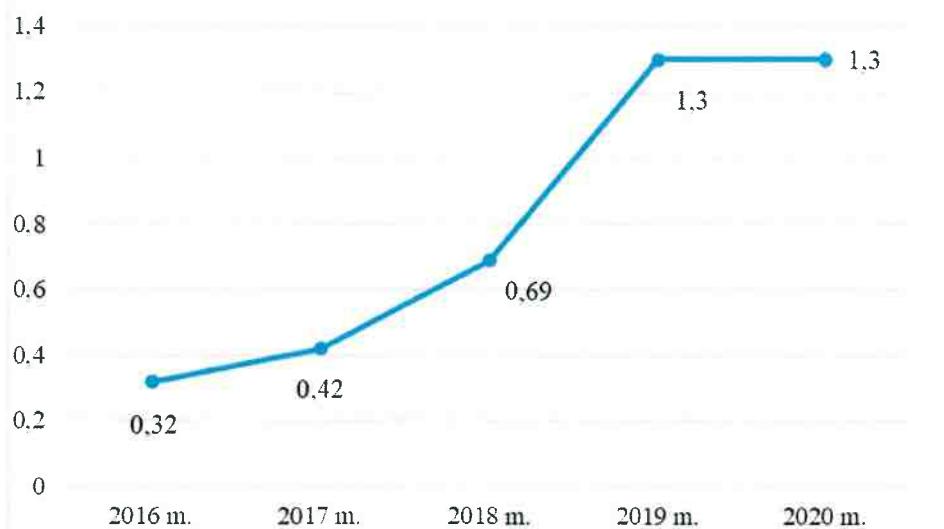
8.2.2.3 diagrama. Finansinio rezultato dinamika 2016 – 2020 m.

Kauno ligoninės 2020 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 2 346 401,28 Eur.

Ligoninė metų pabaigai turėjo 10 540 448,71 Eur įsipareigojimų:

1. Atliekant Akušerijos ginekologijos skyriaus remonto darbus bei trūkstant lėšų atsiskaityti su rangovu bei kitais tiekėjais 2016 m. spalio mėn. ligoninė sudarė kreditavimo sutartį dėl 1,3 mln. Eur kredito gavimo, kredito grąžinimo terminas iki 2021 m. rugsėjo 30 d. Neišmokėtas kredito likutis 2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 220 828,37 Eur.
2. Išeitinių išmokų ilgalaikiai atidėjiniai – 1 213 277,56 Eur.
3. Pagal lizingo sutartis įsigyjamo turto skolos likutis 348 567,78 Eur.
4. Skolos tiekėjams siekia 2 248 949,73 Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.
5. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 1 163 249,74 Eur.
6. Sukauptos mokėtinės sumos (sukauptos atostoginių sąnaudos ir įmokos į Valstybinės ligonių kasos sąskaitą) – 5 328 137,52 Eur.
7. Kiti įsipareigojimai 17 438,01 Eur.

Ligoninės 2020 m. absoliutaus likvidumo rodiklis sudarė 1,3.



8.2.2.4 diagrama. Absoliutaus likvidumo rodiklio dinamika 2016 – 2020 m.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2020 m. buvo 0,2.

Įsipareigojimų sumos padidėjimą įtakojo:

- pagal LR Sveikatos apsaugos ministerijos 2021 m. sausio 25 d. raštą Nr. (6.47Mr-15) 10-392 „Dėl apskaitos politikos taikymo“ suformuoti išeitinį išmokų darbuotojams atidėjiniai;
- metų pabaigoje perskaičiuotos išmokos už nepanaudotas atostogas, kurios reikšmingai padidėjo dėl pagal LR Žmonių užkrečiamų ligų profilaktikos ir kontroleles įstatymo Nr.32¹ straipsnio nuostatas padidinto darbo užmokesčio darbuotojams, teikiantiems sveikatos priežiūros paslaugas Covid-19 liga sergantiems pacientams;
- pagal LR Finansų ministerijos 2020 m. lapkričio 25 d. rekomendaciją Nr. TR-14/2020-11 „Dėl įmokų į Valstybinės ligonijų kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos atskirą sąskaitą pagal Pacientų teisių ir žalos sveikatai atlyginimo įstatymą ir su juo susijusią ūkinį operacijų apskaitos“ apskaitoje suformuota metinė sukaupta mokėtina suma.

Kauno ligoninės dalininkai 2019 m. pabaigoje ir 2020 m. pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2019 m. pabaigoje ir 2020 m. pabaigoje pateikiama 8.2.8. lentelėje.

8.2.8. lentelė. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2019 m. pabaigoje ir 2020 m. pabaigoje.

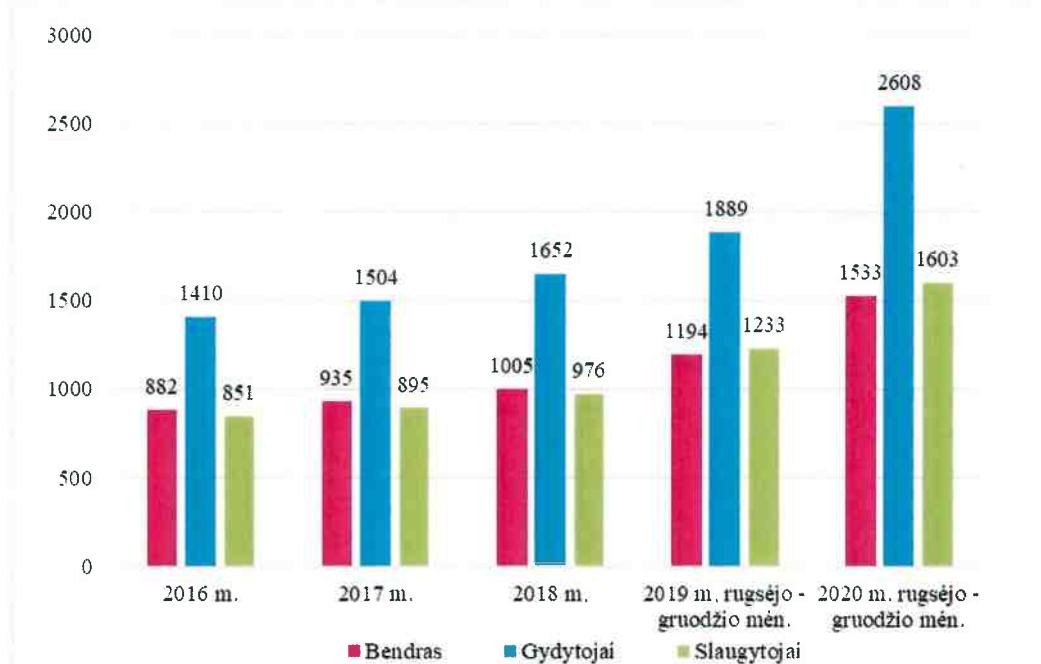
Dalininko pavadinimas	Įnašas, Eur 2019-12-31	Įnašas, Eur 2020-12-31
LR Sveikatos apsaugos ministerija	350 457,81	810151,11
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	28,96	28,96
Iš viso:	350 486,77	810180,07

8.2.3. Darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis

Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2020 m. balandžio 9 d. nutarimu Nr. DT-4/3 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2020 m. balandžio 1 d.“ buvo pritarta asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų (dydžių) balo vertės ir paslaugų finansavimo didinimui ir rekomenduota papildomai gautas lėšas skirti Jungtinės profesinių sąjungų atstovybės

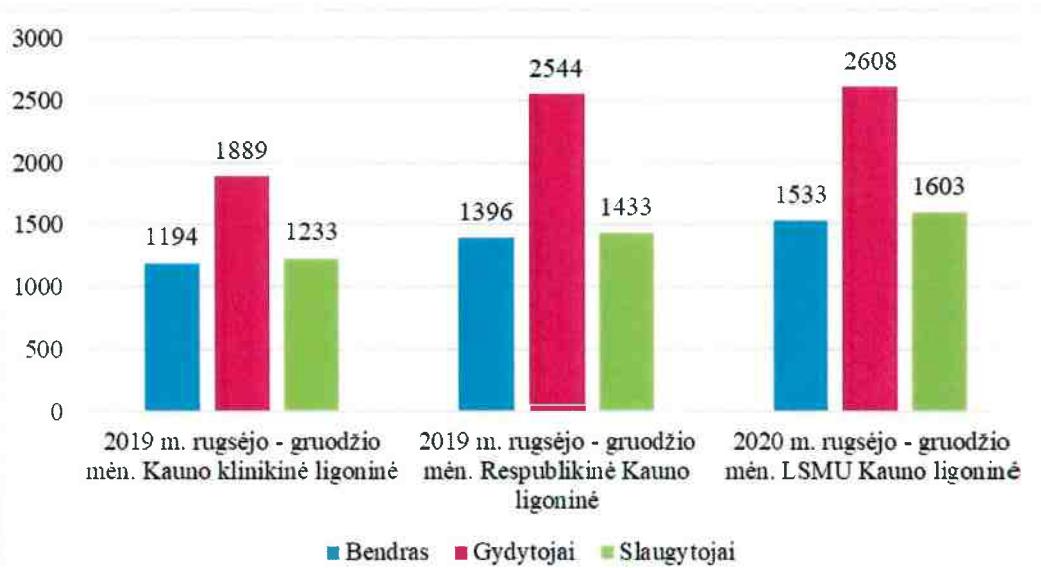
atstovų 2017 m. gruodžio 13 d. kolektyvinių derybų susitarimo Nr. S-391 nuostatomis įgyvendinti. Kauno ligoninei kartu su Respublikine Kauno ligonine 2020 m. papildomai skirta apie 4,498 mln. Eur.

2020 m. didėjo Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis etatu. 2020 m. darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis skaičiuojamas sudedant Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenis.



8.2.3.1 diagrama. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2016 – 2020 m.*

* palyginimui pateiktiamas 2016–2018 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis



8.2.3.2 diagrama. Vidutinio darbo užmokesčio (etatu) palyginimas 2019 m. rugėjo - gruodžio mėn. ir 2020 m. rugėjo - gruodžio mėn.

Vidutiniškai nuo 2020 m. balandžio 1 d. Kauno klinikinės ligoninės gydytojams darbo užmokesčis buvo didinamas 12,04 proc., slaugytojams – 15,21 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 11,96 proc., kitiems darbuotojams (slaugytojų padėjėjai ir kt.) –

9,57 proc., Respublikinės Kauno ligoninės gydytojams - 11 proc., slaugytojams – 9 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 9 proc., kitiems darbuotojams – 4 proc.

Iš visų papildomai skirtų lėšų darbo užmokesčio didinimui buvo planuota panaudoti ne mažiau kaip 85 proc. lėšų, tačiau buvo panaudota tik 69 proc. skirtų lėšų dėl šių priežasčių:

- Žymiai sumažėjo darbo užmokesčio fondas dėl ligoninės darbuotojams išduotų nedarbingumo pažymėjimų (ligos, epideminės situacijos ir pan.) ir pačių darbuotojų prašymu suteiktų nemokamų atostogų. 2020 m. liepos – spalio mėn. darbuotojams buvo išduoti 1 550 nedarbingumo pažymėjimai, t.y. 206 proc. daugiau nei 2019 m., kai tuo pačiu laikotarpiu buvo išduoti tik 752 nedarbingumo pažymėjimai.

- Pirmojo karantino metu Respublikinės Kauno ligoninės darbuotojai, pačių darbuotojų prašymu, buvo išleisti į prastovas ir jiems buvo mokėta tik LR Vyriausybės nustatyta minimali mėnesinė alga. Dėl šios priežasties taip pat sumažėjo ir 2020 m. liepos – rugpjūčio mėn. kasmetinių atostogų apmokėjimas, nes vidutinis darbo užmokestis buvo skaičiuojamas tik nuo minimalios mėnesinė algos.

- dėl Covid-19 pandemijos buvo sustabdytas ar sumažėjęs ambulatorinių paslaugų teikimas, todėl darbuotojams sumažėjo LSS Šakos kolektyvinės sutarties darbo apmokėjimo nuostatų 11.6. papunktyje ir ligoninių darbo apmokėjimo tvarkose numatytu priedų mokėjimas.

8.2.4. Apibendrinimas

1. 2020 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 2 346 401,28 Eur.
2. Sąnaudos valdymo išlaidoms 2020 m. sudarė 0,86 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2020 m. absoliutaus likvidumo rodiklis – 1,3.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2020 m. buvo 0,2.
5. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų darbo užmokestis buvo didinamas nuo 2020 m. balandžio 1 d.: Kauno klinikinės ligoninės gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 12,04 proc., slaugytojams – 15,21 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 11,96 proc., kitiems darbuotojams (slaugytojų padėjėjai ir kt.) – 9,57 proc., Respublikinės Kauno ligoninės gydytojams - 11 proc., slaugytojams – 9 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 9 proc., kitiems darbuotojams – 4 proc.

6. Iš visų papildomai skirtų lėšų darbo užmokesčio didinimui buvo planuota panaudoti ne mažiau kaip 85 proc. lėšų, tačiau buvo panaudota tik 69 proc. skirtų lėšų dėl objektyvių priežasčių, susijusių su pandemine situacija.

8.2.5. Siekiniai 2021 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato;
2. Neviršyti nustatyto sąnaudų valdymo išlaidoms dalies;
3. Neviršyti nustatyto įsipareigojimų koeficiente,
4. Laikytis nustatyto absoliutaus likvidumo rodiklio ribų.

8.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis lagonių kasomis vykdymas

2020 m. Kauno ligoninė (kartu Kauno klinikinė ligoninė ir Respublikinė Kauno ligoninė) su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis lagonių kasomis pasiražė sutarčiu už 68 563 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 53 473 tūkst. Eur.

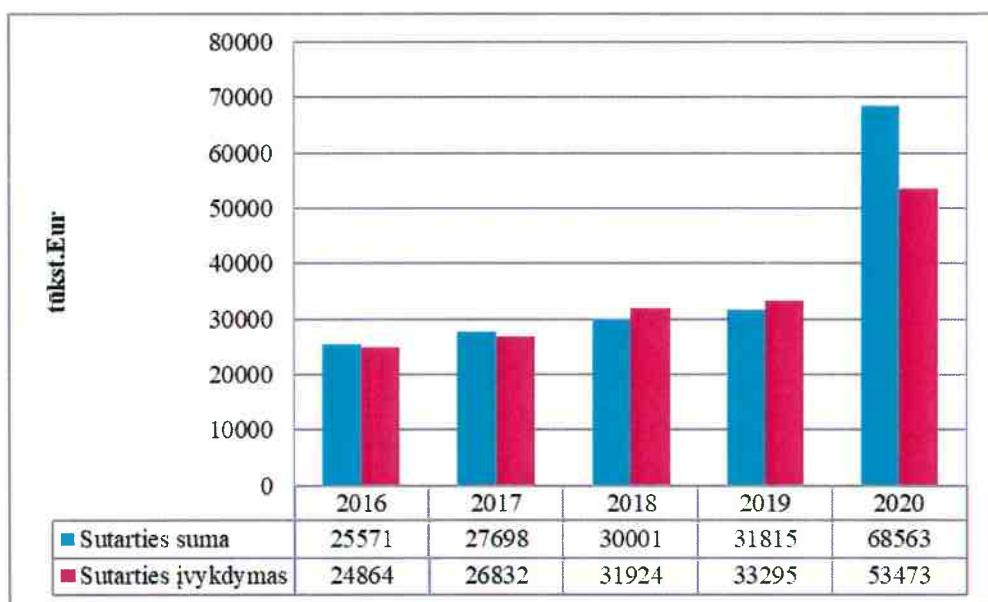
Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų, 2020 m. faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis lagonių kasomis.

Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2016 – 2020 m. pateikta 8.3.1. lentelėje.

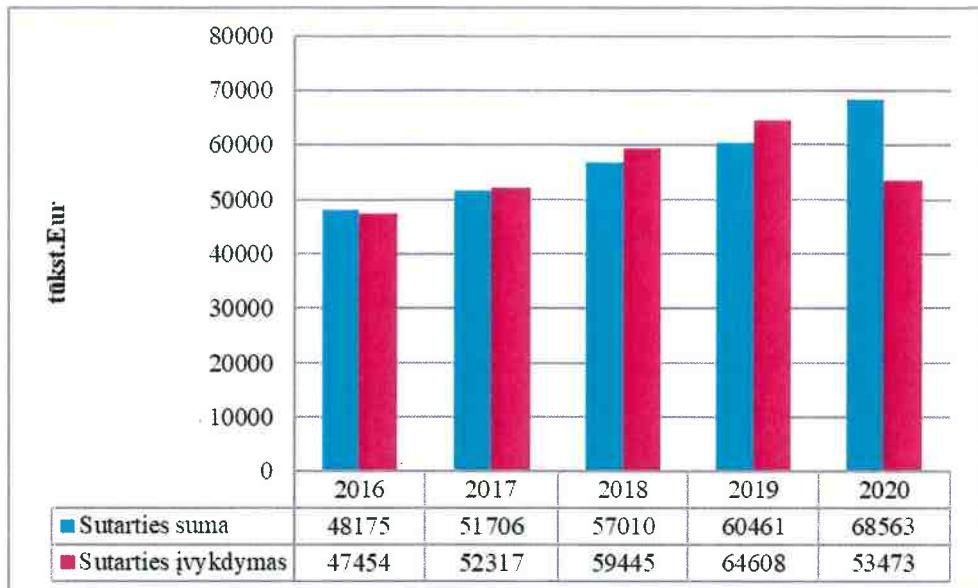
8.3.1 lentelė. Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2016 – 2020 m.*

Paslaugos	2020 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	62573995	47857804	0,76
Reabilitacija	2408292	2408292	1,00
Brangūs tyrimai ir procedūros	1298900	1298900	1,00
Prevencinės programos	65963	65963	1,00
ES piliečiams suteiktos paslaugos	46692	46692	1,00
Slaugos paslaugos	2169366	1795337	0,83
Viso 2020 m.	68563208	53472988	0,78
Viso 2019 m.	31814671	33295164	1,05
Viso 2018 m.	30000874	31923908	1,06
Viso 2017 m.	27697698	26832256	0,97
Viso 2016 m.	25570748	24863777	0,97

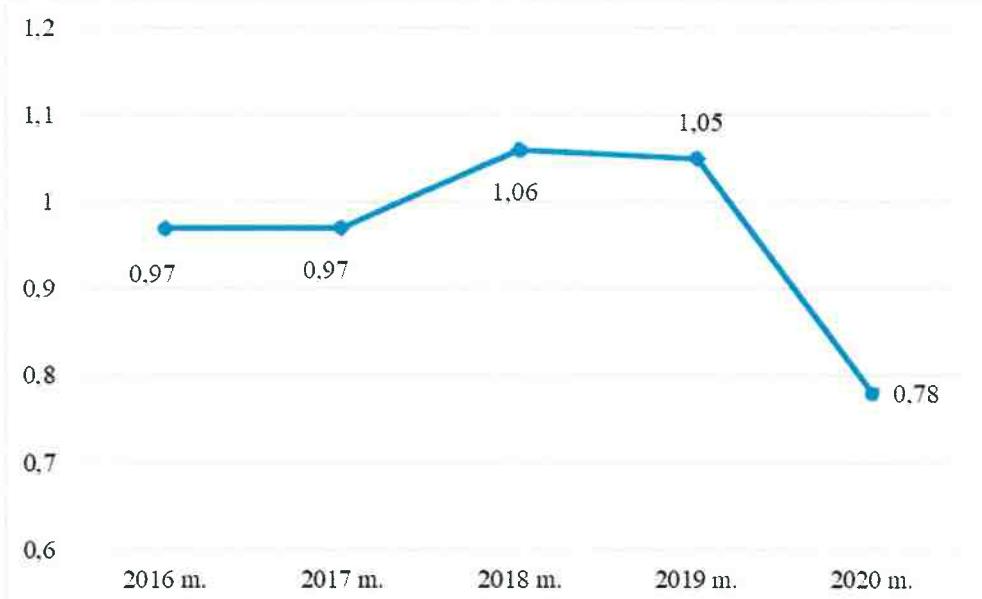
* 2020 m. bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys



8.3.1 diagrama. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2016–2020 m.
(bendri Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))



8.3.2 diagrama. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2016–2020 m.
(bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)



8.3.3 diagrama. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiente dinamika
2016 – 2020 m.

9. VYKDOMI PROJEKTAI

9.1. lentelė. Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Ligoninės statusas
1	2020-02-27	„Naujo patologijos pastato statyba ir modernizavimas“	VIP	Pareiškėjas
2	2020-02-27	„Medicininės įrangos, reikalinga ortopedijos traumatologijos stacionarinų ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“	VIP	Pareiškėjas
3	2020-06-30	VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas	EEF (Energijos efektyvumo fondas)	Pareiškėjas
4	2020-06-30	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	EEF (Energijos efektyvumo fondas)	Pareiškėjas
5	2020-02-28	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
6	2020-04-07	Vaikų raidos sutrikimų prevencija vykdant tėvų ir globėjų mokymus (V-RAIDA)	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	Pareiškėjas
7	2020-09-07	Sveikatos ir socialinių įgūdžių vystymas 40 ir vyresnėms LT ir PL moterims iš socialinės atskirties	Europos regioninės plėtros fondas	Pagrindinis partneris
8	2020-09-16	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Europos socialinis fondas	Partneris
9	2020-10-07	Teikiamų psichiatrijos paslaugų kokybės gerinimas, sukuriant šiuolaikinį psichiatrijos paslaugų teikimo centrą Kaune, S. Dariaus ir S. Girėno 48 ir 50	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
10	2020-12-01	Inovatyvių skaitmeninių sprendimų, skirtų sveikatos duomenų kaupimui ir valdymui, diegimas ir pritaikymas integruotai ir nuotolinei veiklai (SKAITMENINĖ SVEIKATA)	RRF pagal Ateities ekonomikos DNR planą	Pareiškėjas
11	2020-10-30	Regioninė inovatyvių ambulatorinių paslaugų klasterizacija širdies – kraujagyslių ligomis sergantiems pacientams Rytų ir Pietryčių Lietuvoje (I etapas)	Pagal Ateities ekonomikos DNR planą	Pareiškėjas

9.2. lentelė. Igyvendinamų projektyų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Ligoninės statusas	Igyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis projekto pradžios. tūkst. Eur
1	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ	Vykdytojas	2019 vasarais– 2021 liepa	827	185

	LSMU Kauno ligoninėje“				
2	„Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“	Vykdytojas	2019 rugpjūjis–2022 balandis	4967	1337
3	„LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“	Partneris	2018 rugpjūjis–2022 lapkritis	54	3
4	„Medicininės įrangos, reikalinga ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui jsigijimas“	Vykdytojas	2020 gegužė–2020 gruodis	2567	2543
5	VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas	Vykdytojas	2021 sausis–2021 gruodis	349 (modernizavimas)	0
				23 (subsidijs techninei dokumentacijai)	0
6	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdytojas	2021 sausis–2021 gruodis	178 (modernizavimas)	0
				20 (subsidijs techninei dokumentacijai)	0
7	Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)	Pagrindinis partneris	2018 liepa–2021 birželis	229	189
8	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)	Pagrindinis partneris	2020 rugpjūtis–2022 liepa	203	0
9	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Partneris	2020 spalis–2021 spalis	1000	0
10	Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų prieinamumo gerinimas	Partneris	2020 gruodis–2023 rugpjūtis	2767 (32 gydymo įstaigoms)	0

Informacija apie 2020 m. pradėtus vykdyti, vykdytus ir baigtus projektus:

1. Tęsiamas projektų „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)“vykdymas.

2. Laikinai sustabdytas projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ dėl prasidėjusios Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) epidemijos.

3. Pradėtas ir baigtas įgyvendinti Valstybės investicijų programos lėšomis finansuojamas projektas „Medicininės įrangos, reikalinga ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“.

4. Pradėti įgyvendinti „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“ ir „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“ projektais.

2021 m. siekiniai:

1. Pateikti paraiškas Valstybės investicijų programos (VIP) lėšoms ir ES finansavimui gauti::

1.1. Projektas „Naujo patologijos pastato statyba ir modernizavimas (Josvainių g. 2, Kaunas)“. Reikalingos investicijos - 1.719.200,00 Eur. Projektu siekiama optimizuoti Ligoninės patologijos paslaugas. Šiuo metu Ligoninė turi du Patologijos padalinius, tačiau nei vienas iš jų nėra pajėgus aptarnauti viso Ligoninės poreikio, be to abu reikalaujantys remonto ir modernizavimo. Patologijos padalinys adresu Josvainių g. 2, Kaunas, yra įsikūrės 1966 metų statybos pastate, kuris neatitinka šiuolaikinių norminių reikalavimų, yra nutolęs nuo pagrindinių Ligoninės pastatų, neturi jokios antžeminės ar požeminės jungties su kitais padaliniais, todėl mirusuju palaikai yra vežami Ligoninės teritorijoje per lauką. Siekiant optimizuoti Ligoninės teikiamas patologijos paslaugas ir sutelkti jas viename objekte, planuojama statyti naują Patologijos skyriaus pastatą (~ 900 kv.m.), adresu Josvainių g. 2, Kaunas, bei ji aprūpinti visa šiuolaikiška įranga. Pastačius naują pastatą, pagerėtų darbuotojų darbo sąlygos bei paslaugų kokybė ir kiekybė, būtų racionalus energetinių išteklių vartojimas, išlaidų, skirtų pastato eksploatacijai, sumažėjimas, o įsigytą įranga ir baldai personalui leistų optimaliai išnaudoti savo profesines galimybes, automatizuoti ir standartizuoti procesus, teikti greitas ir kokybiškas medicinines paslaugas, surauputi finansinius resursus bei užtikrinti mirusių pacientų palaikų korektišką logistiką Ligoninėje. Pagrindinės planuojamos investicijų projekto veiklos: naujo pastato statyba, bei naujos įrangos ir baldų, būtinų veiklai vykdyti, įsigijimas. Projekto parengtumas: rengiamas atnaujintas investicijų projektas.

1.2. Projektas „Teikiamų psichiatrijos paslaugų kokybės gerinimas, sukuriant šiuolaikinių psichiatrijos paslaugų teikimo centrą Kaune, S. Dariaus ir S. Girėno g. 48 ir 50 - priestato TP ir statybos darbai“. Reikalingos investicijos – 10.295.000,00 Eur. Projektu siūloma optimizuoti psichiatrijos paslaugų teikimą, perkeliant Kauno rajone, Žiegždriuose (Marių sektorius) ir Kaune, Hipodromo g. 13, veikiančius Psichiatrijos klinikos padalinius į Aleksoto sektorius, esantį adresu S. Dariaus ir S. Girėno g. 48 ir 50, Kaune. Ši Psichiatrijos klinikos pertvarka neabejotinai pagerintų teikiamų psichiatrijos paslaugų kokybę, sukoncentruojant suaugusiuju psichiatrijos paslaugų teikimą Aleksoto sektoriuje, taikant efektyvesnes gydymo metodikas, trumpinant pacientų gydymo trukmę (t. y. nedidinant lovų skaičiaus išgydyti didesnį pacientų skaičių). Šiuo metu Marių sektorius yra itin nepatraukli darbo vieta ir rezidentūros bazė tiek dėl didelio atstumo nuo Kauno miesto, tiek dėl itin senos, nusidėvėjusios infrastruktūros. Pagrindinės planuojamos investicijų projekto veiklos: naujo priestato statyba ir įrengimas, esamų patalpų remontas, teritorijos remontas ir inžinerinės paslaugos, bei naujos įrangos ir baldų, būtinų veiklai vykdyti, įsigijimas. Projekto parengtumas: parengtas ir Ministerijai pateiktas projekto investicijų projektas.

1.3. Projektas „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslo universiteto Kauno ligoninės priėmimo skubios pagalbos skyriaus Kaune, modernizavimas, siekiant efektyvesnių paslaugų teikimo“. Reikalingos investicijos – 3.666.175,00 Eur. Projektu siekiama pagerinti Ligoninės teikiamų priėmimo ir skubios pagalbos paslaugų, adresu Hipodromo g. 13, Kaunas, kokybę ir prieinamumą. Atsižvelgiant, kad Lietuvoje dėl neigiamos natūralios gyventojų kaitos ir neigiamo migracijos saldo gyventojų skaičius nuolat mažėja, o šalies gyventojų amžiaus struktūra kinta senėjimo link, didėja priėmimo skubios pagalbos paslaugų poreikis. Didėjant pacientų srautams, Ligoninės turima infrastruktūra ir naudojama įranga priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje negali užtikrinti teikiamų

paslaugų kokybės ir prieinamumo, nesudaro tinkamų darbo sąlygų, riboja paslaugų plėtros galimybes, kadangi neatitinka šiuolaikinių priėmimo skubios pagalbos skyrių darbui keliamų reikalavimų ir moderniose valstybėse taikomos praktikos. Pagrindinės planuojamos investicijų projekto veiklos: priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus remontas ir įrangos, reikalingos paslaugoms teikti, atnaujinimas. Projekto parengtumas: parengtas ir Ministerijai pateiktas projekto investicijų projektas.

1.4. Projektas „Naujos virtuvės statyba (Josvainių g. 2, Kaunas)“. Reikalingos investicijos – 4.000.000,00 Eur. Projektu siekiama optimizuoti maitinimo paslaugas Ligoninėje, adresu Josvainių g. 2, Kaunas, apjungiant tris virtutes, esančias Josvainių g. 2, Baltijos g. 120 ir Laisvės al. 17, Kaune. Pažymėtina, kad atskirai remontuoti šias virtutes nėra racionalu, todėl planuojama pastatyti naują maitinimo bloko pastatą (~ 1500 kv.m.), adresu Josvainių g. 2, Kaunas, padidinant virtuvės pajėgumus, aprūpinant reikalinga įranga ir užtikrinant efektyvų maisto gaminimo procesą pacientams ir darbuotojams. Nauja ir moderni virtuvė leistų gerinti maisto kokybę ir įvairovę, gerinti darbuotojų darbo sąlygas, prisdėtų prie racionalių Ligoninės ištaklių vartojimo. Pagrindinės planuojamos investicijų projekto veiklos: naujo maitinimo paskirties pastato statyba bei naujos įrangos įsigijimas. Projekto parengtumas: planuojamas investicijų projekto rengimas.

1.5. Projektas „Medicininės įrangos, skirtos sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimui, įsigijimas“. Reikalingos investicijos – 3.850.000,00 Eur. Projektu norima atnaujinti brangių medicininę įrangą ir kitą su tuo susijusią infrastruktūrą, siekiant pagerinti Ligoninės teikiamų medicininiių paslaugų kokybę, padidinti gydymo efektyvumą, diagnostikos tikslumą, taikyti šiuolaikinio mokslo reikalavimus atitinkantį gydymą, optimaliai išnaudoti Ligoninės galimybes, profesinius, techninius ir finansinius resursus. Šiuo metu neatidėliotinai reikalinga medicininė įranga:

1.5.1. Kompiuterinis tomografas (2 vnt., preliminari kaina 1.000.000,00 Eur/vnt.).

1.5.1.1. Vienas kompiuterinis tomografas reikalingas Ligoninės padalinui, adresu Hipodromo g. 13, Kaunas. Šiame padalinyje naudojamas kompiuterinis tomografas pradėtas eksploatuoti 2011 m. bei turi itin aukštus naudojimo rodiklius visos Lietuvos kontekstu. Intensyvus aparato naudojimas lemia jo komponentų nusidėvėjimą, todėl ženkliai išaugo aparato remonto ir komponentų keitimo sąnaudos, besibaigiantis kompiuterinio tomografo vamzdžio resursas artimiausiu metu gali pareikalauti ženklių investicijų. Dažnas aparato remontas neleidžia pacientams suteikti greitų ir kokybiškų medicinos paslaugų bei prisideda prie ilgų laukimo eilių tyrimui susidarymo. 2020 m. liepos 14 d. raštu Nr. (6.75E-13)10-5236 Ministerija suteikė pritarimą kompiuterinio tomografo įsigijimui padalinyje, adresu Hipodromo g. 13, Kaunas, su sąlyga, kad įsigijus naują kompiuterinį tomografą, esamas bus nurašytas. Šis aparatas yra Ministerijai teikto investicijų projekto „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės priėmimo-skubios pagalbos skyriaus Kaune, modernizavimas, siekiant efektyvesnių paslaugų teikimo“ sudedamoji dalis.

1.5.1.2. Antrasis kompiuterinis tomografas būtų skirtas naujo korpuso, kuriamo bus vykdomos ortopedijos traumatologijos stacionarinės ir dienos chirurgijos bei kitos medicininės paslaugos, adresu Josvainių g. 2, Kaunas, veiklai vykdyti. Vadovaujantis 2019 m. spalio 15 d. Kauno miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-491, šalia esamų Ligoninės pastatų, esančių adresu Josvainių g. 2, Kaunas, bus pastatytas naujas Ligoninės korpusas, į kurį bus perkelti medicininiai padaliniai, esantys adresu Laisvės al. 17, Kaunas. Šiuo metu Ligoninės padalinyje, adresu Laisvės al. 17, Kaunas, yra eksploatuojamas 128 pjūvių „Philips Ingenuity“ kompiuterinis tomografas, pagamintas 2011 m. Pastaruoju metu kompiuterinis tomografas dažnai genda, todėl reikia iauja didelių investicijų, be to, įrenginyje yra dar daugybė nepakeistų ir susidėvėjusių įrenginio mazgų, kurie greitu metu pareikalaus dar didesnių investicijų. Kompiuterinis tomografas yra būtinės traumatologijos ir kitų medicininiių paslaugų teikimo plėtojimui, o įrenginio naudojimo intensyvumas turi potencialo didėti, tačiau pasikartojantys gedimai lemia įrenginio prastovą, pacientų laukimo eilių susidarymą arba pasirinkimą tyrimą daryti kitoje asmens sveikatos priežiūros įstaigoje. Artimiausiu metu planuojama

pateikti Ministerijai prašymą dėl leidimo įsigyti brangią medicininę įrangą.

1.5.2. Branduolinis magnetinio rezonanso kompiuterinis tomografas (1 vnt., preliminari kaina 1.500.000,00 Eur). Įrenginys planuojamas įsigyti naujo korpuso, kuriame bus vykdomos ortopedijos traumatologijos stacionarinės ir dienos chirurgijos paslaugos, adresu Josvainių g. 2, Kaunas, veiklai vykdyti. Ligoninės ortopedijos traumatologijos padaliniai kasmet sulaukia labai didelių pacientų srautų, todėl traumų ir kitų ligų diagnostikai ir ištyrimui intensyviai naudojami skaitmeniniai rentgeno aparatai, kompiuterinis tomografas ir kita medicininė įranga. Siekiant didinti medicininių paslaugų prieinamumą, gerinti jų kokybę bei taikyti vieną iš pažangiausių ir saugiausių tyrimo metodų šiuolaikinėje medicinoje, Ligoninės padaliniui, adresu Laisvės al. 17, Kaunas, kuris bus perkeltas į Josvainių g. 2, Kaunas, būtina įsigyti branduolinį magnetinio rezonanso kompiuterinį tomografą (toliau – MRI). MRI įranga užtikrina aukščiausią mokslo pažangą diagnostikoje, nesukelia apšvitos pacientui, leidžia, dažnu atveju, pasiekti geresnius tyrimo rezultatus ir ypatingai reikalingas Ligoninės sveikatos priežiūros specialistams, dirbantiems su traumomis. Ligoninė norėtu įsigyti naujausiais mokslo pasiekimais aprūpintą MRI, kuriuo būtų galima atlikti didesnę tyrimų įvairovę, o bet to, MRI būtų pritaikytas ir tyrimų atlikimui vaikams. Atkreiptinas dėmesys, kad MRI būtų montuojamas Ligoninės pastatų komplekse, adresu Josvainių g. 2/Baltijos g. 120, Kaune, kuriame yra sutelktas didelis įvairių medicininių skyrių, teikiančių skirtinges medicinines paslaugas, spektras, todėl MRI naudojimo intensyvumas galimai būtų itin didelis. Šis aparatas buvo sudėtinė 2020 m. patvirtinto VšĮ Kauno klinikinės ligoninės investicijų projekto „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“ finansuoto valstybės skolintomis lėšomis, dalis, tačiau finansavimas pagal investicijų projektą buvo skirtas visai medicininei įrangai, išskyrus branduolinį magnetinio rezonanso kompiuterinį tomografą. 2020 m. kovo 26 d. raštu Nr. (6.75-13)10-2061 Ministerija, atrašydama į prašymą leisti įsigyti ši brangų medicininį įrenginį, informavo, kad prašymas atidedamas dėl sunkios COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) situacijos šalyje. Artimiausiu metu planuojama pakartotinai kreiptis į Ministeriją dėl leidimo įsigyti brangią medicininę įrangą.

1.5.3. Dezinfekcinė kamera (1 vnt., preliminari kaina 250.000,00 Eur). Ligoninėje naudojamos techniškai ir morališkai susidėvėjusios dezinfekcinės kameros, kai kurios iš jų skaičiuoja jau ketvirtą dešimtį. Čiužinių, patalynės ir rūbų dezinfekavimas yra neatsiejamas procesas gydymo įstaigose, ypatingai jis aktualus pandemijos metu. Ligoninė buvo ir yra viena iš svarbiausių Kauno regiono ir Lietuvos gydymo įstaigų, gydant pacientus sergančius COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), todėl kokybiškas priemonių dezinfekavimas, šiuo laikotarpiu, yra itin aktualus. Planuojama įsigyti naują, modernią ir talpią dezinfekcinę kamerą, pakeičiant šiuo metu Ligoninės padaliniuose, veiklos adresais Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120, Kaunas, naudojamas dezinfekcines kameras, kurios yra techniškai ir morališkai nusidėvėjusios. Nauji technologiniai sprendimai leistų dezinfekcijos procesą sumazinti iki 5 minčių, tuo pačiu taupytį vandenį ir elektros energiją, būtų mažinamas poreikis gamtai, o svarbiausia užtikrinamos sąlygos pandemijos laikotarpiu maksimaliai gerai dezinfekuoti drabužius, patalynę, čiužinius ir kt. priemones. Artimiausiu metu planuojama pateikti Ministerijai prašymą dėl leidimo įsigyti brangią medicininę įrangą.

1.5.4. Kriogeninė talpa (1 vnt., preliminari kaina 130.000,00 Eur). Šiuo metu Ligoninė nuomoja kriogeninę talpyklą (Josvainių g. 2, Kaunas), tačiau, pandemijos laikotarpiu, deguonies poreikis stipriai padidėjo, todėl Ligoninė, norėdama užtikrinti nepertraukiamu deguonies tiekimą, planuoja įsigyti kriogeninę talpą su išgarintuva. Vertinant ilgalaikę perspektyvą, toks sprendimas Ligoninei būtų finansiškai efektyvesnis, o tuo pačiu užtikrinamas pakankamas deguonies poreikis, kuris yra labai svarbus šiuo pandemijos metu.

1.6. Kiti svarbūs infrastruktūriniai projektai:

Eil. Nr.	Poreikis	Investicijos, Eur	Informacija
1.6.1.	Inovatyvių skaitmeninių sprendimų, skirtų sveikatos duomenų kaupimui ir valdymui, diegimas ir pritaikymas integruotai ir nuotolinei veiklai (SKAITMENINĖ SVEIKATA)	4 752 750,00	Parengtas ir LR SAM pateiktas investicinės projektas. Atsižvelgiant į finansavimo priemonę, bus reikalinga IP korekcija.
1.6.2.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės Slaugos klinikos infrastruktūros atnaujinimas, užtikrinant teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę bei plėtojant studijų/mokslo veiklą	400 000,00	Planuojama.
1.6.3.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės teritorijos Hipodromo g. 13, Kaune, kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelių įrengimas, rekonstravimas ir remontas	610 000,00	Baigiami projektavimo darbai. 2021 m I etapo (200 000,00 Eur) rekonstrukcijos darbai.
1.6.4.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės teritorijos Josvainių g. 2, Kaune, privažiavimo kelio ir prie jo esančių automobilių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija ir kapitalinis remontas, jų apšvietimo įrengimas bei atskiros kelio juostos greitosios pagalbos automobiliams įrengimas	222 000,00	Parengtas investicinio projekto aprašymas.
1.6.5.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės teritorijos Baltijos g. 120, Kaune, kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelių įrengimas, rekonstravimas ir remontas	150 000,00	Planuojama.
1.6.6.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriaus pastato Kaune, S. Dariaus ir S. Girėno g. 50, renovacija	700 000,00	Parengtas TDTP, gautas statybos leidimas.
1.6.7.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės Terapijos klinikos teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimas, išsigyjant reikalingą įrangą ir pritaikant infrastruktūrą (Hipodromo g. 13)	2 200 000,00	Planuojama.
1.6.8.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės Vaikų ligų klinikos, Vaikų reabilitacijos skyriaus esamos biokuro katilinės demontavimas, prisijungimas prie inžinerinių tinklų, dujinės katilinės įrengimas, paleidimas, derinimas (be senos katilinės utilizavimo)	150 000,00	Atliktas TDTP, gautas statybos leidimas.
1.6.9.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės Stacionarinės reabilitacijos skyriaus Hipodromo g.13, Kaune, kapitalinio remonto su rekuperacine vėdinimo sistema darbai	180 000,00	Planuojama.
1.6.10.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto	3 000 000,00	Atlikti priešprojektiniai

	Kauno ligoninės pacientų maitinimo gamybos patalpų Hipodromo g.13, Kaune, projektavimas, rekonstravimas ir įrangos atnaujinimas		siūlymai.
1.6.11.	VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės priėmimo-skubios pagalbos skyriaus Kaune (Josvainių g. 2) naujo korpuso statyba, siekiant optimizuoti priėmimo-skubios pagalbos paslaugas	3 500 000,00	Planuojama.

2. Pateikti paraiškas Kauno savivaldybei dėl jai priklausančių pastatų subsidijai gauti pagal centrinės valdžios viešujų pastatų atnaujinimui didinant energijos vartojimo efektyvumą priemonę.

10. PAGRINDINĖS STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Optimizuoti paslaugų teikimą ir veiklas apjungiant ligoninės padalinius ir/ar perorganizuojant jų veiklą, numatant veiklos kryptis pagal prioritetines Lietuvos gyventojų sveikatos problemas ir paslaugų poreikį.
2. Bendradarbiauti su universitetu, kitomis mokslo įstaigomis, III-io lygio bei regioninėmis ligoninėmis, kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Vystyti modernią diagnostiką, terapijos ir invazines procedūras.
4. Vystyti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gerinant jų prieinamumą pacientui, vystant ambulatorines paslaugas ir teikiant prioritetines stacionarines paslaugas; vystyti naujas paslaugas, atsižvelgiant į paciento poreikį.
5. Kurti ir diegti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatus į klinikinę praktiką, dalyvauti moksliniuose projektuose, edukacijos veikloje mokant studentus, rezidentus bei medicinos specialistus, skatinti inovacinių aplinkos plėtrą.
6. Stiprinti darbuotojų kompetencijas ir motyvaciją, sukuriant darbuotojų kompetencijų kompleksinio vertinimo modelį, skatinti kompetencijų ugdymą, išugdytas darbuotojų kompetencijas tikslsingai panaudoti ligoninės veikloje.
7. Šalinti bet kokias korupcijos apraiškas, vykdyti korupcijos prevencijos programos ir priemonių įgyvendinimo plano monitoringą, parengti ir patvirtinti nulinės tolerancijos korupcijai politiką.
8. Gerinti ir optimizuoti infrastruktūrą paslaugų teikimui ir darbo sąlygų gerinimui bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti, plėsti informacines ryšių technologijas.
9. Užtikrinti ligoninės ištaklių efektyvų valdymą, tobulinti viešujų pirkimų planavimo ir vykdymo kontrolės sistemą.
10. Užtikrinti kokybės vadybos sistemos plėtrą pagal standarto LST EN 15224:2017 "Kokybės vadybos sistemos.

Generalinis direktorius



Albinas Naudžiūnas