



VIEŠOJI ĮSTAIGA KAUNO KLINIKINĖ LIGONINĖ

2019 METŪ VEIKLOS ATASKAITA

2020 m. kovo 6 d. Nr. 4V-88 (1.10.)

Kaunas

Turinys

1.	KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VADODO ŽODIS	3
2.	KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA	4
2.1.	VIZIJA, MISIJA	4
2.2.	STRUKTŪRA	4
3.	ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	5
3.1.	KIEKYBINIAI POKYČIAI	5
3.2.	KOKYBINIAI POKYČIAI	9
3.3.	APIBENDRINIMAS	9
3.4.	SIEKINIAI 2020 M.	9
4.	ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	10
4.1.	AMBULATORINĖ VEIKLA	10
4.2.	STACIONARINĖ VEIKLA	15
4.3.	APIBENDRINIMAS	25
4.4.	SIEKINIAI 2020 M.	26
5.	PASLAUGŲ KOKYBĖ	27
5.1.	KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA	27
5.2.	PASITENKINIMO TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS	27
5.3.	SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ - VIDAUS MEDICININIO AUDITO SKYRIAUS VEIKLA	31
6.	ŪKINĖ VEIKLA	33
6.1.	INFRASTRUKTŪROS ATNAUJINIMAS	33
6.2.	INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	34
6.3.	VIEŠUJŲ PIRKIMŲ VYKDYMAS	36
7.	FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA	38
7.1.	ILGALAIKIS TURTAS	38
7.2.	GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI, LĒŠŲ PANAUDOJIMAS	39
7.2.1.	Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos	39
7.2.2.	Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas	44
7.2.3.	Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis	47
7.2.4.	Apibendrinimas	49
7.2.5.	Siekiniai 2020 m.	49
7.3.	SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TERITORINĖMIS LIGONIŲ KASOMIS VYKDYMAS	49
8.	VYKDOMI PROJEKTAI	52

1. KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VADODO ŽODIS

2019 m. Kauno Klinikinei ligoninei buvo sėkmingi – sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis viršyto, pradėti nauji projektai, nebuvo netekčių, kurios įvyktų dėl ligoninės darbuotojų kaltės. Šiuo metu ligoninėje yra 1680 užimtų etatų (palyginus su 2018 m. sumažėjo 33-imis etatais). Gydytojų ir slaugytojų etatinė struktūra iš esmės nekito. Priimta į darbą 17 naujų gydytojų, baigusių rezidentūrą. Nebuvo teisinių ginčų su atleistais darbuotojais.

Ligoninėje augo priėmimo skubios pagalbos pacientų skaičius 0,6 % ir siekia 60 000. Stebėjimų paslaugų skaičius augo 10,6 % ir siekia 9 112 atvejų. Apsilankymų skaičius ligoninėje sumažėjo apie 2 %, palyginus su 2018 m. ir siekia apie 400 000, o konsultacijų skaičius – 242 907. Nežymiai didėjo kompiuterinis tomografijos tyrimų skaičius ir siekė 6 051 atvejų.

2019 m. ligoninėje iš viso buvo 789 lovos, iš jų aktyvaus gydymo – 677. Stacionare gydyta 34 062 ligoniai (1,8 % mažiau palyginus su 2018 m.), o dienos stacionare gydyta 13 147 ligoniai (palyginus su 2018 m. 2,7 % mažiau). Vidutinė gulėjimo trukmė buvo 6,4 d. (2018 m. – 6,5 d.). Stacionaro lovos apyvarta nepakito. Lovos užimtumas sumažėjo 2,6 % ir siekė 282,48 d.

Ženkliai (4,76 %) didėjo operacijų skaičius, iki 14 078. Apie 50 % operacijų buvo didžiosios. 2019 m. ligoninėje gimdymų skaičius buvo analogiškas kaip ir 2018 m. – 2003 gimdymai. Neapmoketų stacionarinių paslaugų buvo už 1,2 mln. eurų. Ligoninė, įvertinus pediatrinių lovų užimtumą, teikė dalininkams projektą sujungti I-ą ir II-ą Vaikų ligų skyrius į vieną Vaikų ligų skyrių ir sumažinti 10-čia pediatrinių lovų. Taip pat sujungti du suaugusiųjų infekcinių ligų skyriai. II Konsultacinė poliklinika prijungta prie Traumų ir skubios pagalbos skyriaus.

Ligoninėje remontuoti Vaikų ligų ir Neurologijos II skyriai.

Ligoninėje atnaujinta medicininė technika – nupirktais naujas rentgeno aparatas (217 800 Eur.), laparoskopinis bokštas (149 907 Eur), DPV aparatai (70 000 Eur) ir kita medicininė technika.

Ligoninės pajamos didėjo 6,49 %, o sąnaudos 7,49 %. Sąnaudos didėjo dėl darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų didėjimo (tai sudarė 76,07 % visų sąnaudų). Finansinis rezultatas buvo teigiamas ir viršijo 3 mln. Eur, tačiau finansiniai įsipareigojimai viršijo 3,4 mln. Eur.

2019 m. absolutus likvidumas yra 1,3.

Gydytojų darbo užmokesčis didėjo 6,4 %, slaugytojų 15 %, o visų darbuotojų 10,2 %. Iš visų papildomai uždirbtų lėšų 85,4 % buvo skirta darbo užmokesčiui.

2019 m. Kauno miesto savivaldybė priėmė sprendimą ligoninei pastatyti naują ortopedinių traumatologinių priestatą už 4,5 mln. Eur. Projektą numato įgyvendinti per 3 metus. Taip pat SAM ministras pasiraše įsakymą dėl Geriatrijos projekto, skiriant 4,9 mln. ES lėšų.

2019 m. buvo sėkmingai bendradarbiaujama su dalininkais – Sveikatos apsaugos ministerija ir LSMU, taip pat Kauno miesto savivaldybe, profesinėmis sajungomis ir darbo taryba.

2. KAUNO KLINIKINĖS LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionaro ir ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje būtinają ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, konsultacijų poliklinikoje konsultuoja bei tolesniams gydymui siunčia patyrę antrinio ir tretinio lygių specialistai konsultantai.

Misija – teikti pacientams šiuolaikinio medicinos mokslo pagrįstas, saugias, kvalifikuotas ir veiksmingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.

Vizija – moderni asmens sveikatos priežiūros įstaiga, vienijanti klinikinę praktiką, pedagoginę veiklą ir mokslą.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės dalininkai yra:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

2.2. Struktūra

2019 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2018 m. vasario 20 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema.

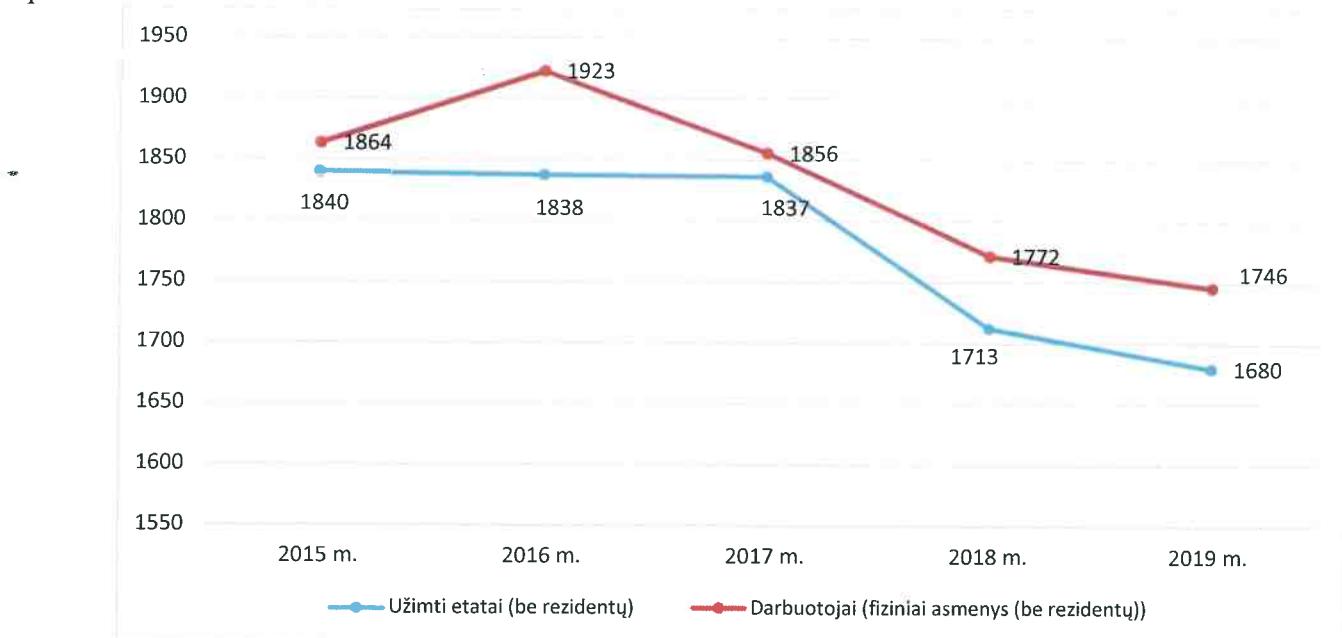
2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
 - ✓ 19 stacionarines paslaugas teikiančių skyrių;
 - ✓ 5 ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;
 - ✓ priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;
 - ✓ intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anesteziologijos skyriai;
 - ✓ 2 fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
 - ✓ diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.
- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylio gimdymo namai.

3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

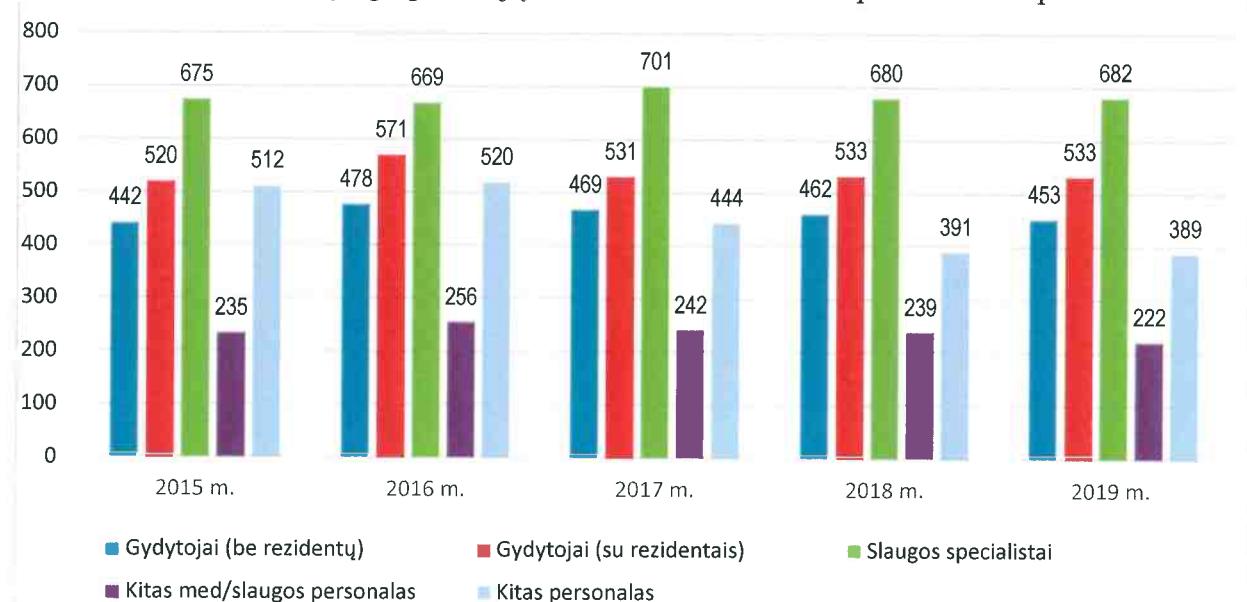
2019 m. pabaigoje VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų skaičius (be rezidentų) buvo 1746 (2018 m. pabaigoje buvo 1772). 2019 m. pabaigoje, palyginti su 2018 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 26 darbuotojais (1,48 proc.). Darbuotojų skaičius sumažėjo dėl natūralios darbuotojų kaitos ir darbuotojų pensinio amžiaus. 2019 m. pabaigoje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 1680 (2018 m. pabaigoje buvo 1713). Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. pavaizduota 3.1.1 pav.



3.1.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. (be gydytojų rezidentų)

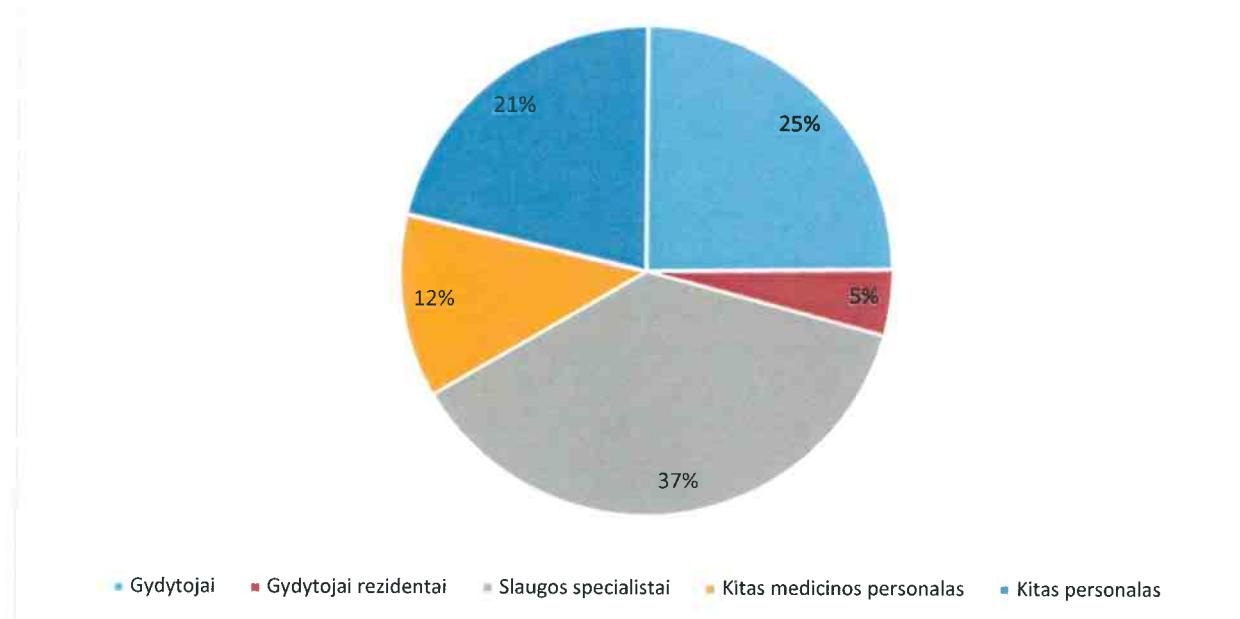
2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis sudarė 9,47 proc. (2018 m. sudarė 9,48 proc., 2017 m. sudarė 8,6 proc. 2016 m. – 10,3 proc., 2015 m. – 10,19 proc.). Idealiu atveju darbuotojų kaitos rodiklis < 11 proc.

2019 m. pabaigoje VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje dirbo 1826 darbuotojai, iš jų 453 gydytojai, 80 gydytojų rezidentų, 682 slaugos personalas, 222 kitas medicinos personalas ir 389 kitų specialistų ir darbuotojų. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2015–2019 m. pateikta 3.1.2 pav.



3.1.2 pav. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2015–2019 m.

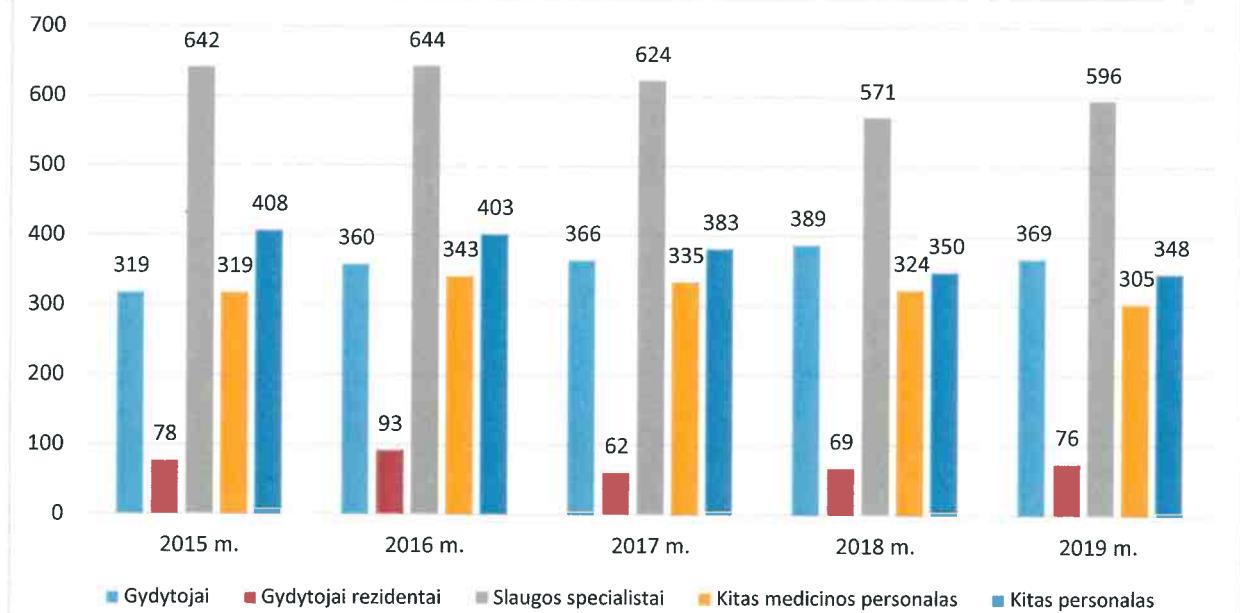
Didžiausią dalį VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2019 m. sudarė slaugos specialistai (37 proc.). 2019 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.3 pav.



3.1.3 pav. 2019 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

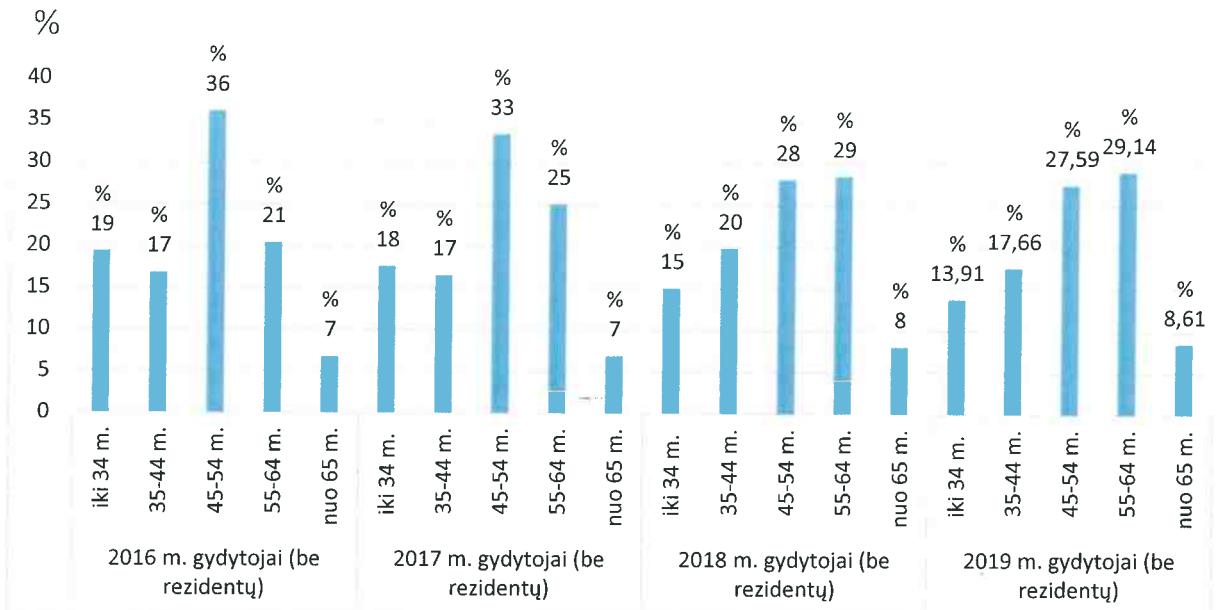
2019 m. pabaigoje pirmaeilėse pareigose dirbo 1694 darbuotojai, ši skaičių sudarė 369 gydytojai, 76 gydytojai rezidentai, 596 slaugos specialistai, 305 kiti medicinos darbuotojai ir 348 kito Ligoninės personalo.

2019 m. pirmaeilėse pareigose dirbo 9 darbuotojais mažiau nei 2018 metais. Pirmaeilėse pareigose dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2015–2019 m. pateikta 3.1.4 pav.



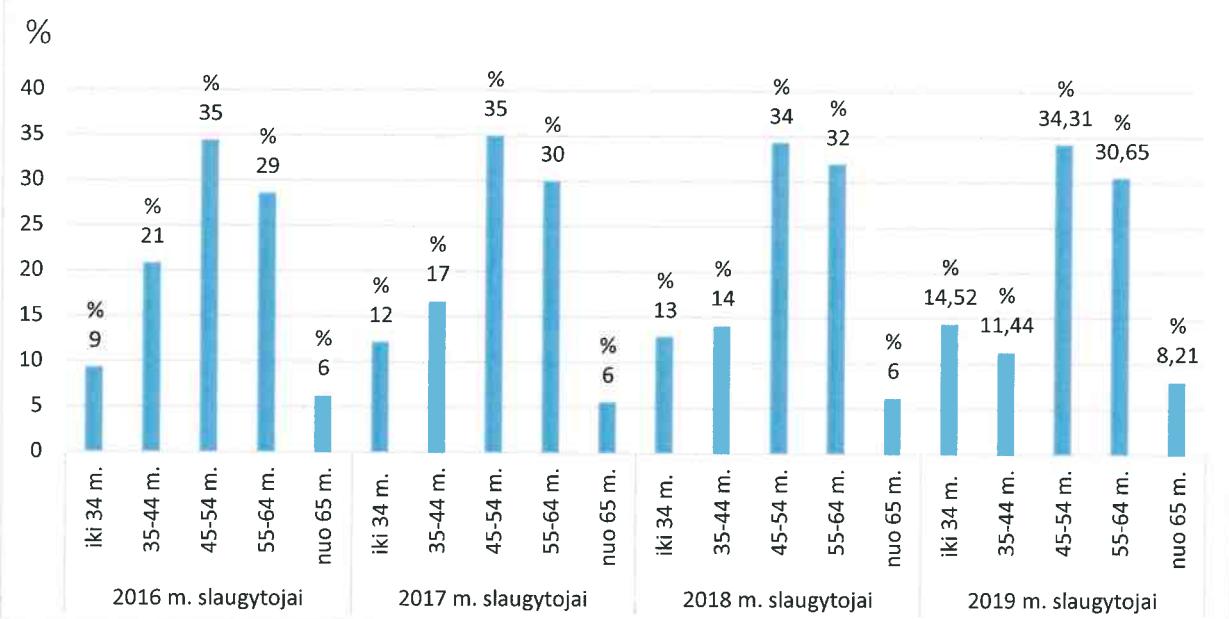
3.1.4 pav. Darbuotojų, dirbusių pirmaeilėse pareigose pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2015–2019 m. (fiziniai asmenys)

Dalis 2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje dirbusių gydytojų, 27,6 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei ir 29,14 proc. 55–64 metų amžiaus grupei (3.1.5 pav.).



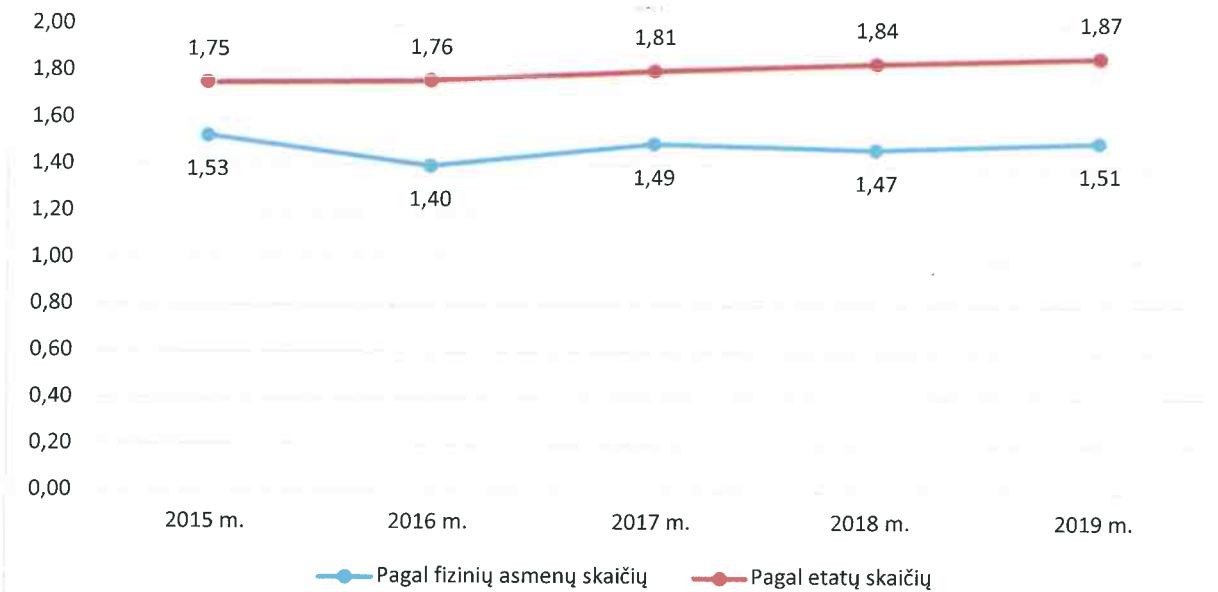
3.1.5 pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2019 m. (procentais)

Dalis 2019 m. slaugytojų, 34,31 proc. priklausė 45 – 54 metų amžiaus grupei, o 30,65 proc. slaugytojų priklausė 55 – 65 metų amžiaus grupei (3.1.6 pav.).



3.1.6 pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2019 m. (procentais)

2019 metais slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,51 (2017 m. buvo 1,47). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis 2018 m. buvo 1,87 (2018 m. buvo 1,84). Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2015–2019 m. pateikta 3.1.7 pav.



3.1.7 pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2015–2019 m.

Per 2019 metus VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo priimti 294 darbuotojai (3.1.1 lentelė).

3.1.1 lentelė. 2019 m. į darbą priimti darbuotojai pagal pareigybų grupes

Gydytojai	17
Rezidentai	142
Slaugos specialistai	44
Kitas medicinos personalas	5
Kitas slaugos personalas	42
Kiti	44

Per 2019 metus VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo atleisti 322 darbuotojai (3.1.2 lentelė).

3.1.2 lentelė. 2019 m. iš darbo atleisti darbuotojai pagal pareigybų grupes

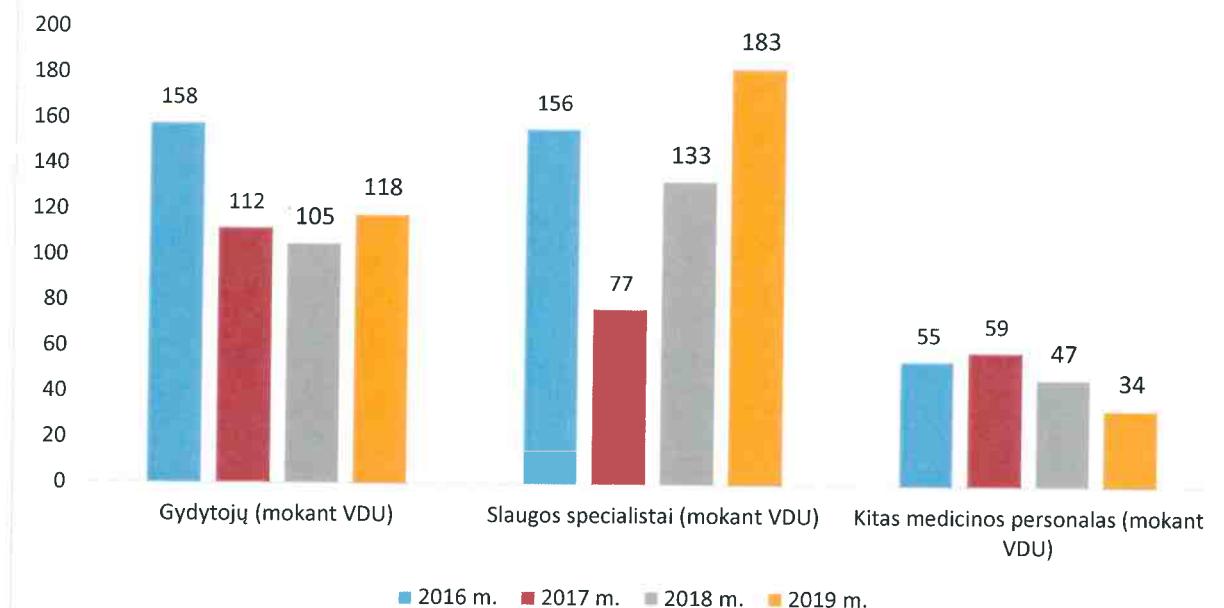
Gydytojai	29
Rezidentai	143
Slaugos specialistai	42
Kitas med. personalas	7
Kitas slaugos personalas	41
Kiti	60

Darbuotojų atleidimo pagrindai ir atleistų darbuotojų skaičius per 2019 metus:

Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	6
Šalims susitarus (DK 54 str.)	24
Darbuotojui mirus	0
darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	4
Terminui suėjus (DK 69 str.)	138
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	2
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežasčių (nuo 2019 m.) (DK 55 str.)	125
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (nuo 2019 m.) (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	22
Nesant darbo sutarties šalių valios (DK 60 str.)	1

3.2. Kokybiniai pokyčiai

VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiems Ligoninės darbuotojams yra suteikama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, jiems kvalifikacijos tobulinimo metu mokant vidutinių darbo užmokestį. 2019 m. iš 118 kvalifikaciją kėlusiu gydytojų – 26 kvalifikaciją kėlė užsienyje. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2016–2019 m. pateikta 3.2.1 pav.



3.2.1 pav. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2019 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 11604,13 Eur suma, iš jų: gydytojams teko 1726,20 Eur, slaugytojoms (slaugytojai, akušeriai, laborantai, technologai ir kt.) 7091,00 Eur lėšų suma, kitiems darbuotojams 2786,93 Eur.

3.3. Apibendrinimas

2019 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės darbuotojų skaičius (įvertinus gydytojų rezidentų kaitą, kuri neprieklauso nuo Ligoninės), amžinė struktūra išliko stabilūs, etatų struktūra mažėjo. Gydytojų kaita yra labai maža, slaugytojų kaita yra pastebima, tačiau neženkli. 2019 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti, jiems mokant vidutinių darbo užmokestį. Nuolat atnaujinami Ligoninės dokumentai pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus ir kokybės valdymo sistemą.

3.4. Siekiniai 2020 m.

Pagrindinis 2020 m. siekinys vystyti ir tobulinti vieningą personalo duomenų valdymo apskaitą, atnaujinti personalo duomenų apskaitos kompiuterinę programą. Siekti atsisakyti popierinių dokumentų, naudoti elektronines formas ir automatinį duomenų pateikimą kitiems skyriams vykdymui.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

4.1. Ambulatorinė veikla

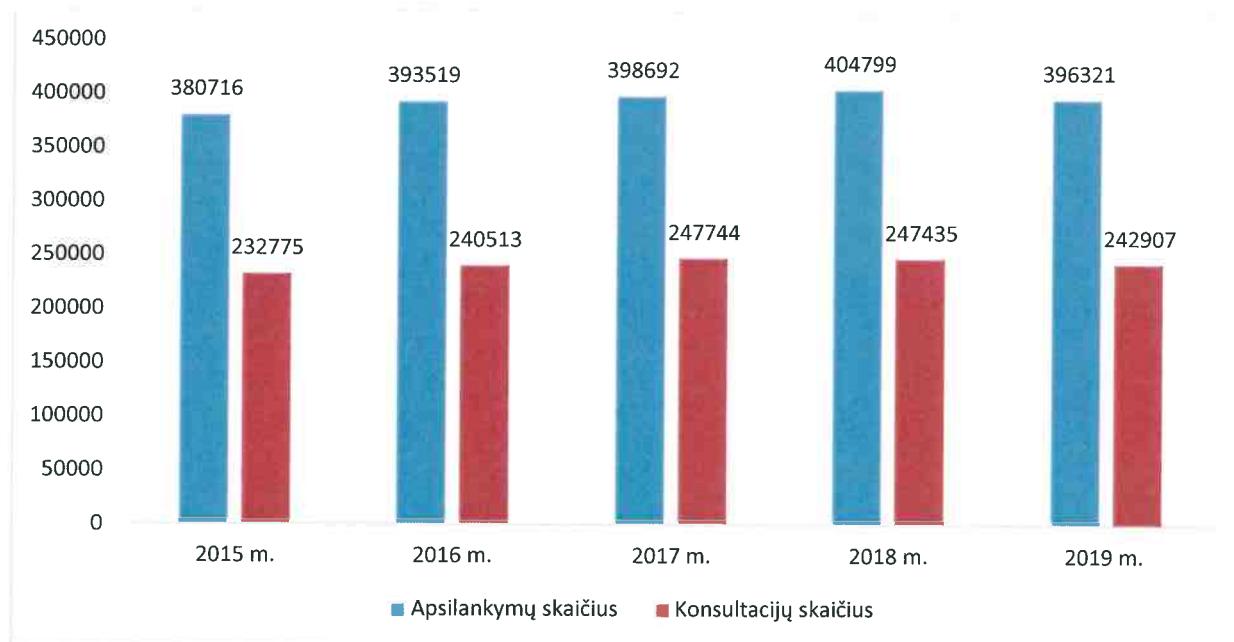
Įstaigoje teikiamos antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anestezijologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, pulmonologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos.

VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje teikiamos dienos chirurgijos (akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos) paslaugos.

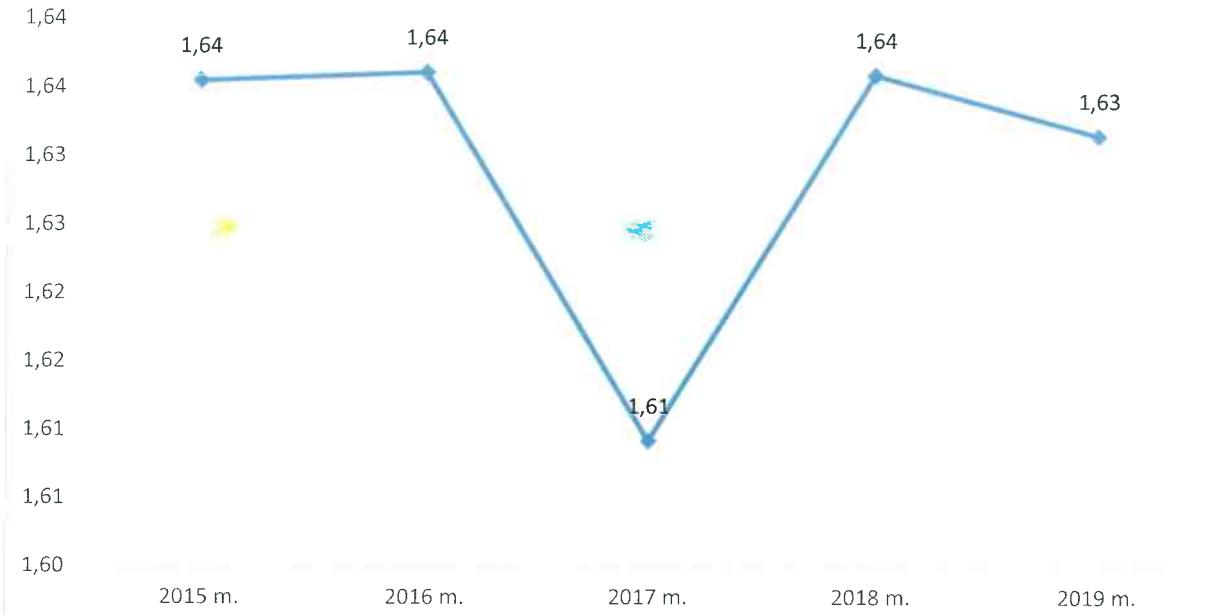
Įstaigoje atliekami patologijos, laboratorinės diagnostikos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, taip pat atliekamos hemodializės procedūros.

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir filiale P.Mažylio gimdymo namai.

Apsilankymų skaičius 2019 m. sumažėjo 2,1 proc., konsultacijų skaičius – 1,8 proc. (4.1.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 4.1.2 pav.

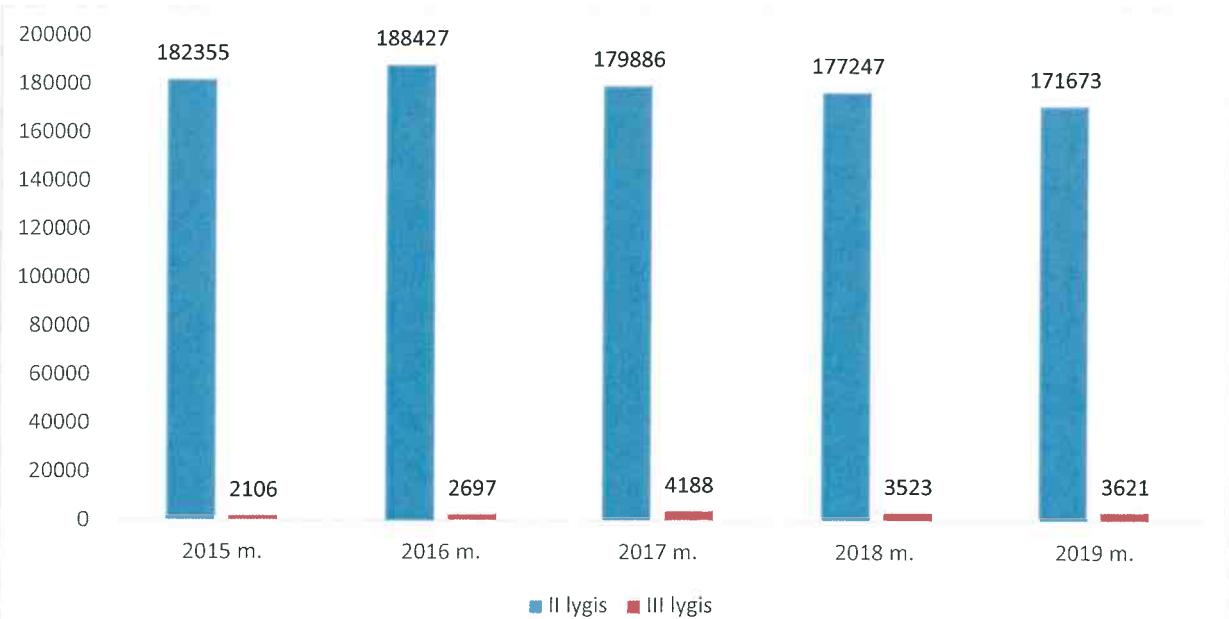


4.1.1 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės ambulatorinių apsilankymų dinamika 2015–2019 m.



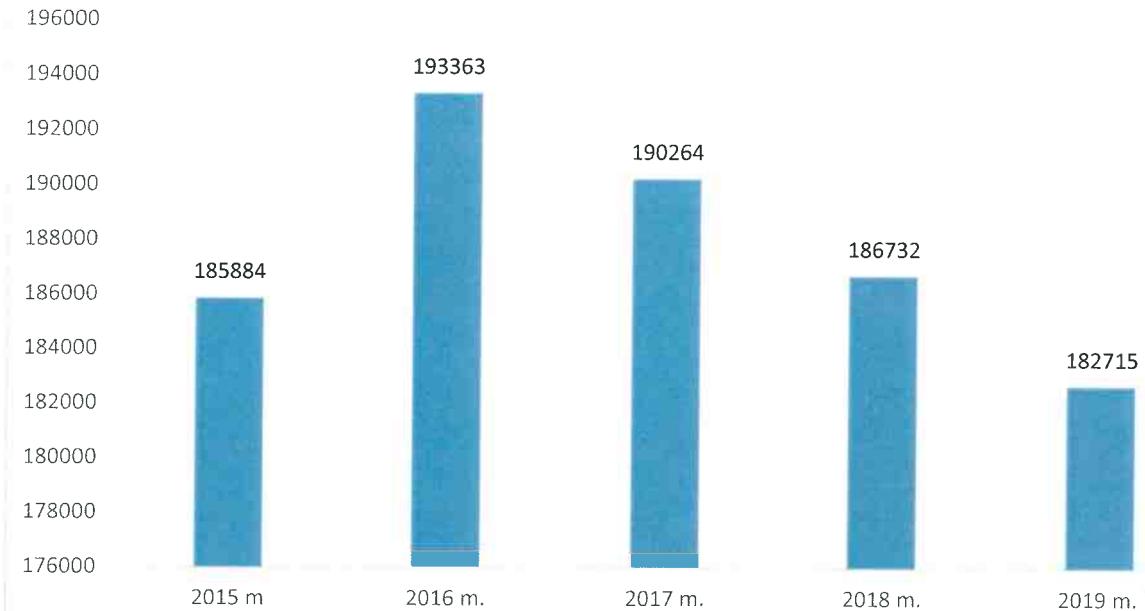
4.1.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2015–2019 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2015 - 2019 m. pateikta 4.1.3 pav. 2019 m. 97,9 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 2,1 proc. - III lygio. II lygio konsultacijų skaičius sumažėjo 3,1 proc., III lygio padidėjo 2,8 proc., palyginti su 2018 m.



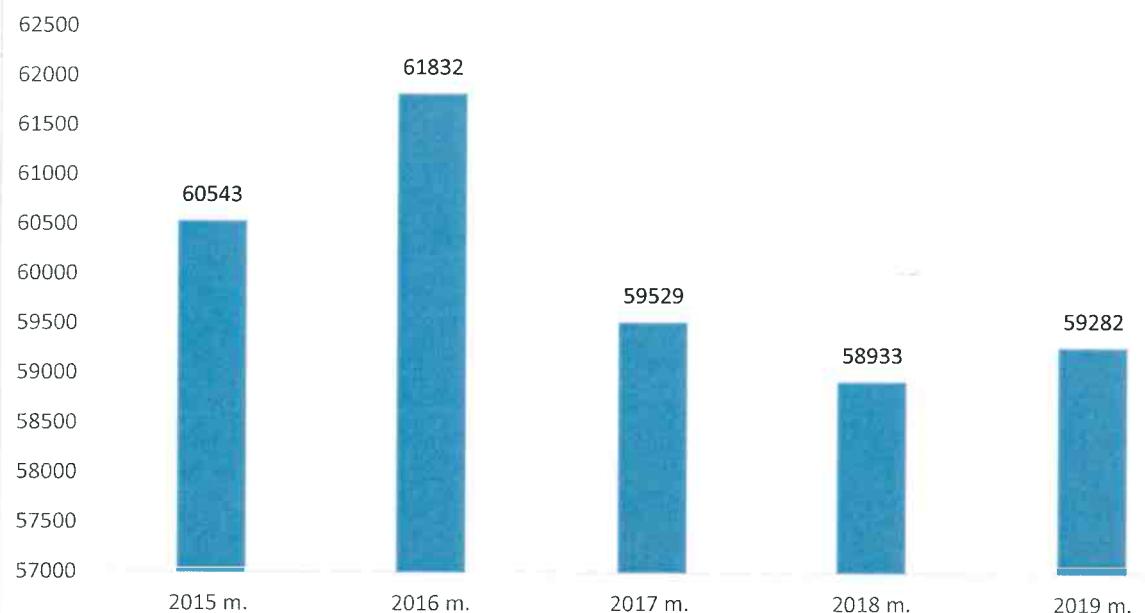
4.1.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2015–2019 m.

Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2015-2019 m. pateikta 4.1.4 pav. 2019 m. ambulatorinių specializuotų konsultacijų sumažėjo 2,2 proc., palyginti su 2018 m.



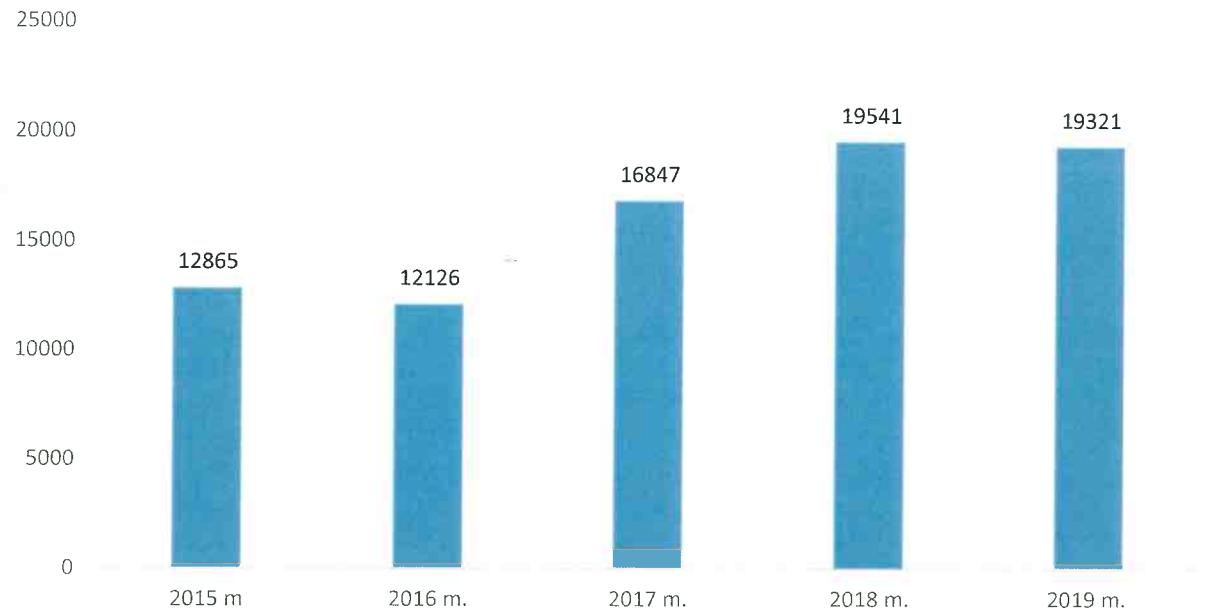
4.1.4 pav. Ambulatorinių specializuotų (profilaktinių sveikatos tikrinimų, II ir III lygio) paslaugų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.

2019 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičius, palyginti su 2018 m., padidėjo (0,6 proc.). Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2015-2019 m. pateikta 4.1.5 pav. Šiuose skyriuose pagalba teikiama tiek suaugusiems, tiek vaikams.



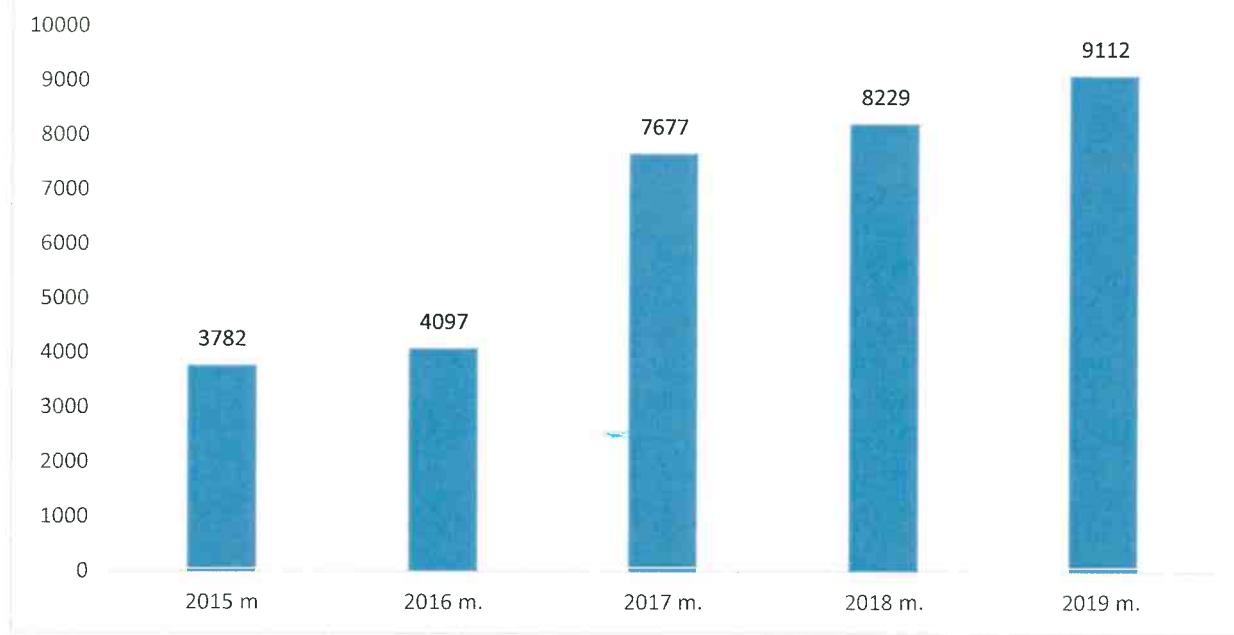
4.1.5 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.

Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2015-2019 m. pateikiama 4.1.6 pav. 2019 m. priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičius, palyginus su 2018 m., sumažėjo (1,1 proc.).



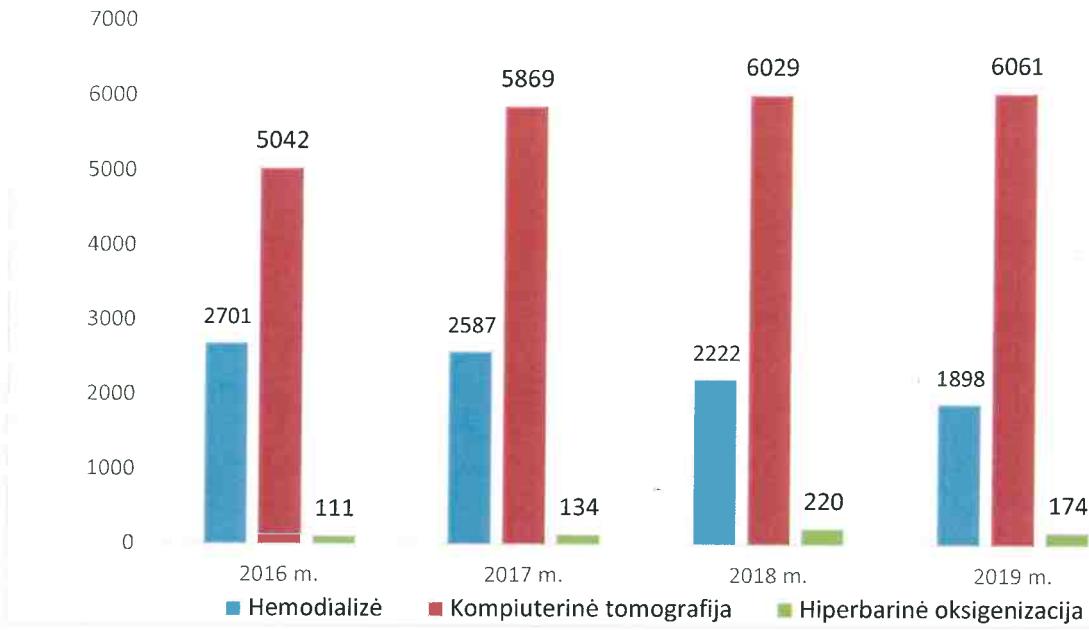
4.1.6 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje suteiktų priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.

Stebėjimo paslaugų dinamika 2015-2019 m. pateikta 4.1.7 pav. 2019 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje stebėjimo paslaugų, palyginus su 2018 m., padidėjo (10,7 proc.).



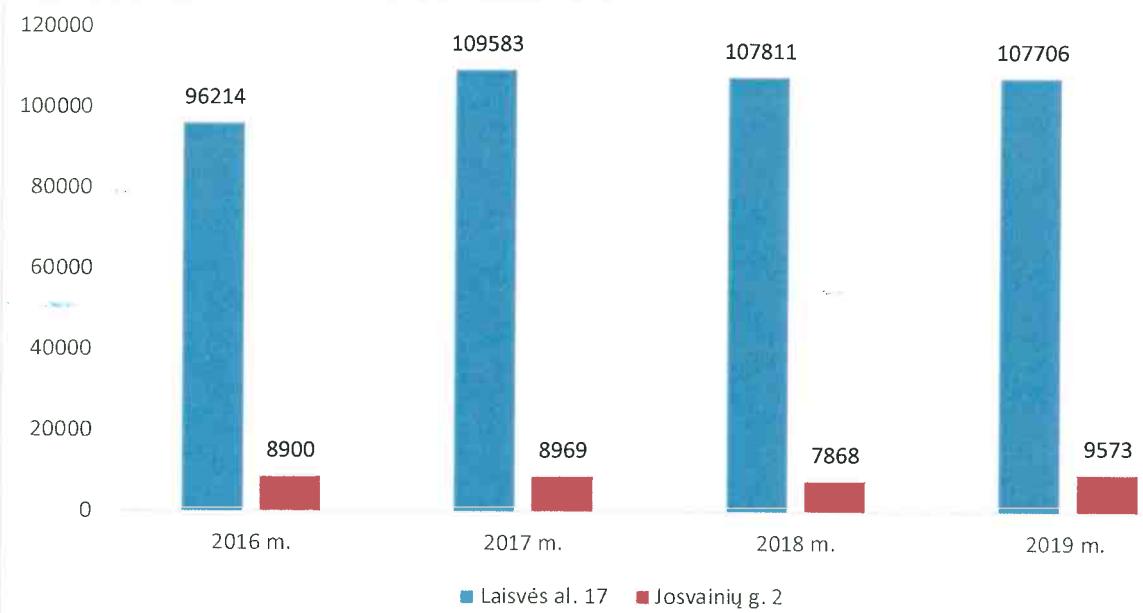
4.1.7 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.

Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profilį skaičiaus dinamika 2016-2019 m. pateikta 4.1.8 pav. 2019 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninėje, palyginus su 2018 m., hemodializijų sumažėjo 14,6 proc., hiperbarinių oksigenizacijų – 20,9 proc. ir kompiuterinių tomografijų padidėjo 0,5 proc..



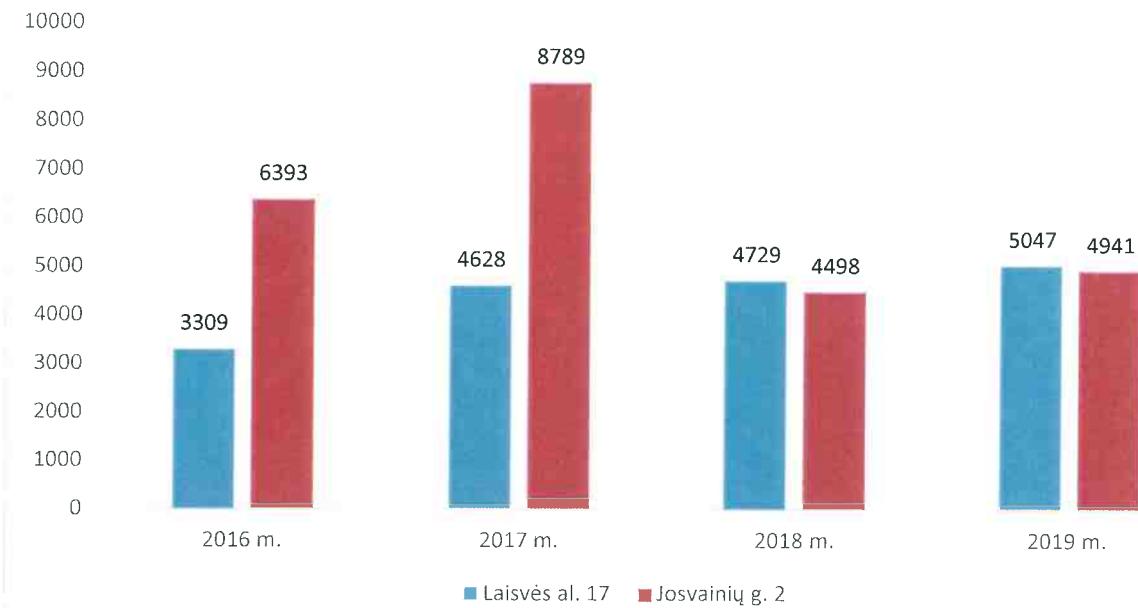
4.1.8 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profilį skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2019 m. pateikta 4.1.9 pav. 2019 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al. rentgeno tyrimų, palyginus su 2018 m., sumažėjo 0,1 proc ir padalinyje Josvainių g. 2 padidėjo 21,7 proc..



4.1.9 pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2019 m.

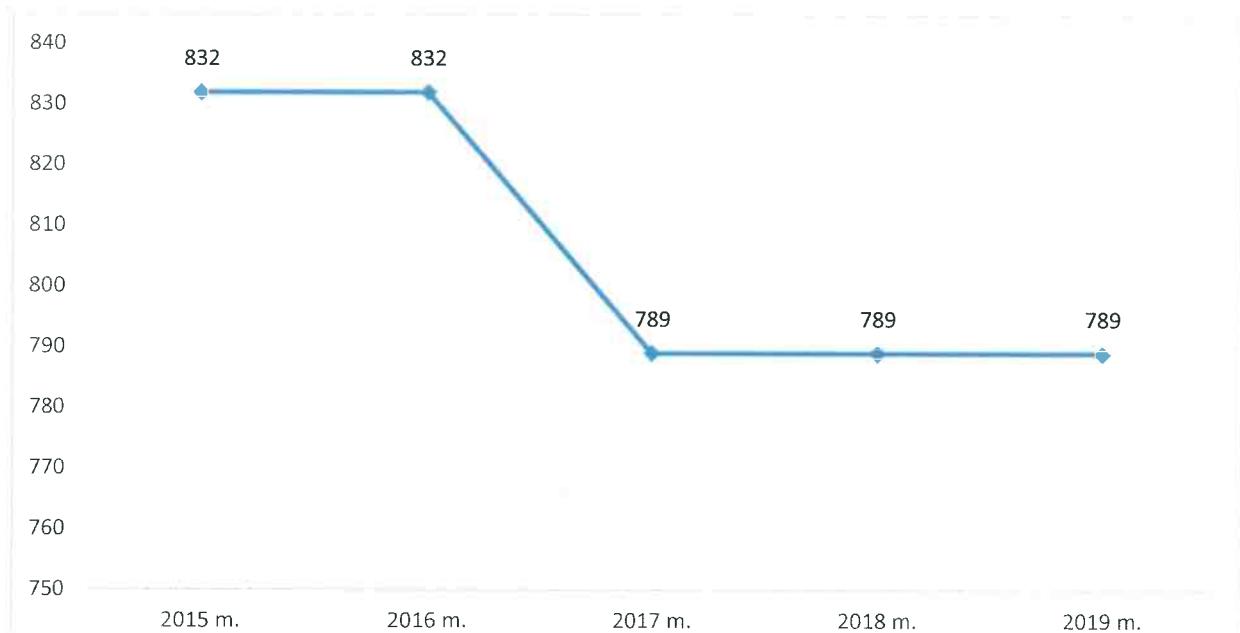
VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al. 2019 m. ultragarso tyrimų, palyginus su 2018 m., padidėjo 6,7 proc., padalinyje Josvainių g – 9,9 proc. Radiologijos skyriuose atliktų ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2016-2019 m. pateikta 4.1.10 pav.



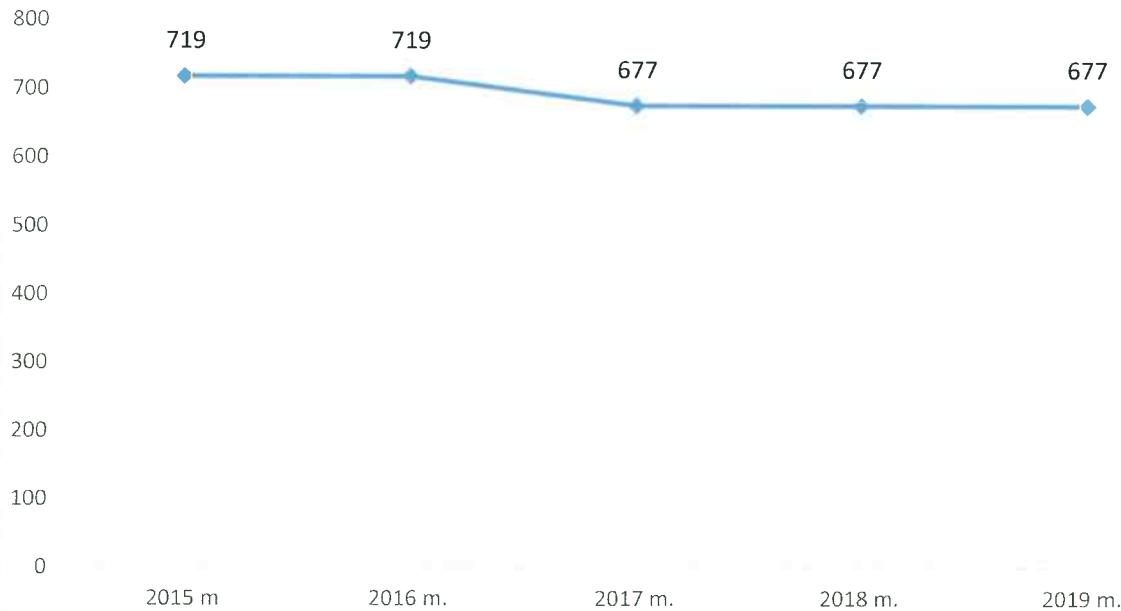
4.1.10 pav. Radiologijos skyriuose atliktų ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2016–2019 m.

4.2 Stacionarinė veikla

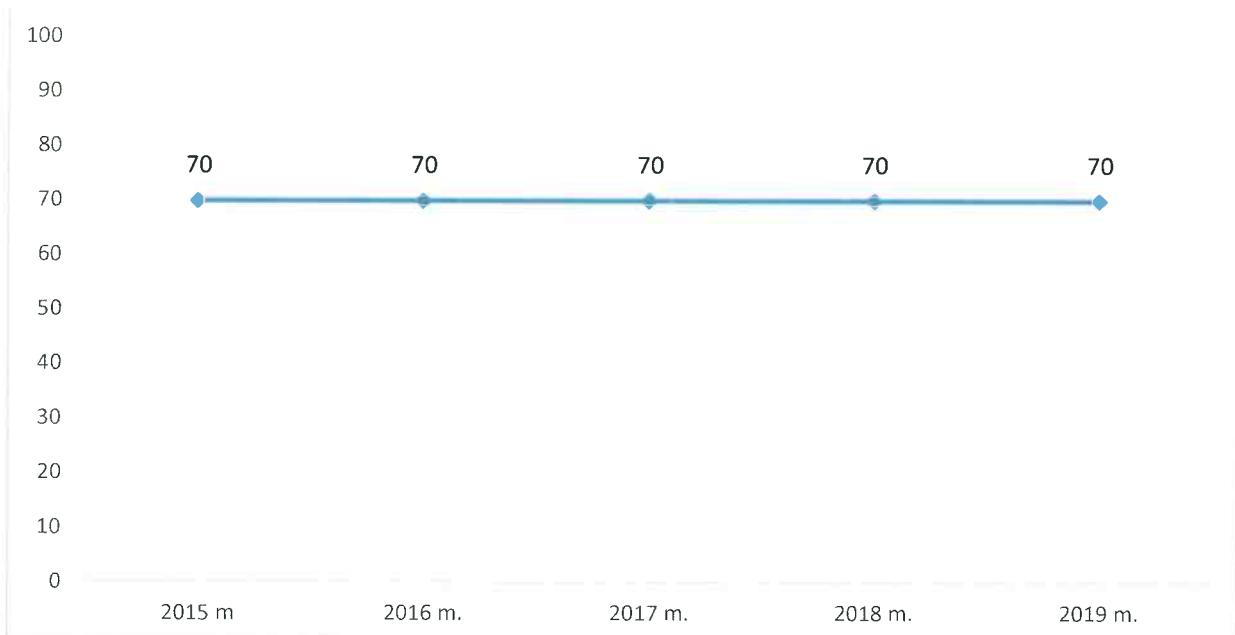
Stacionaro paslaugos teikiamos VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2019 m. buvo 789 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. pateikta 4.2.1-4.2.4 pav.



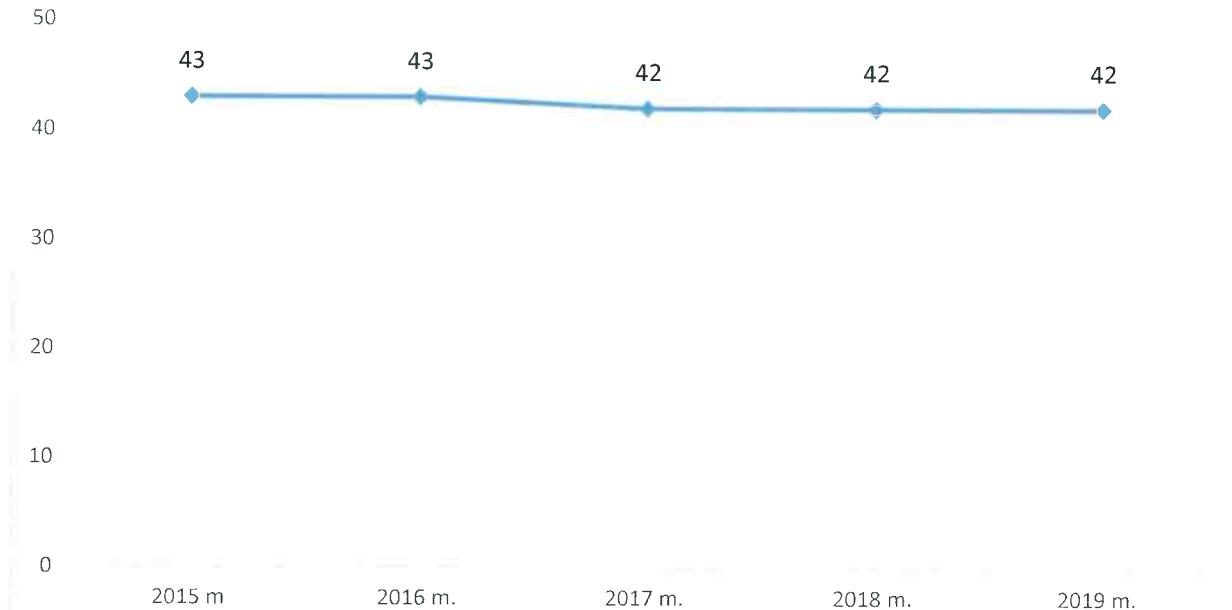
4.2.1 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.



4.2.2 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.

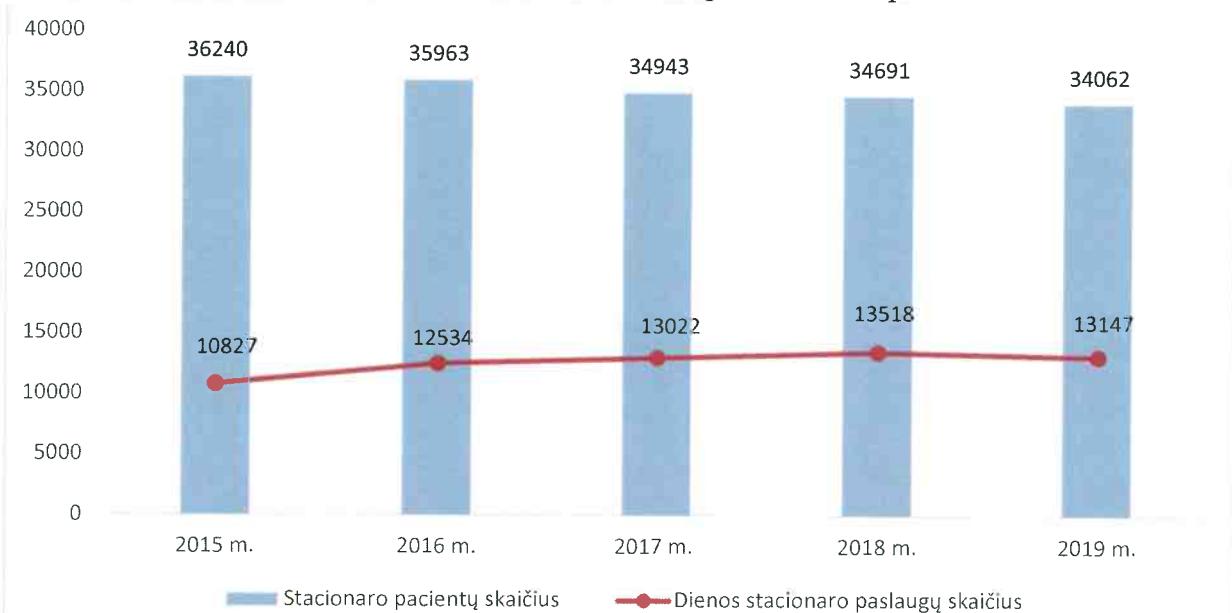


4.2.3 pav. VšĮ Kauno klinikinės reabilitacijos ir ilgalaikio gydymo lovų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.



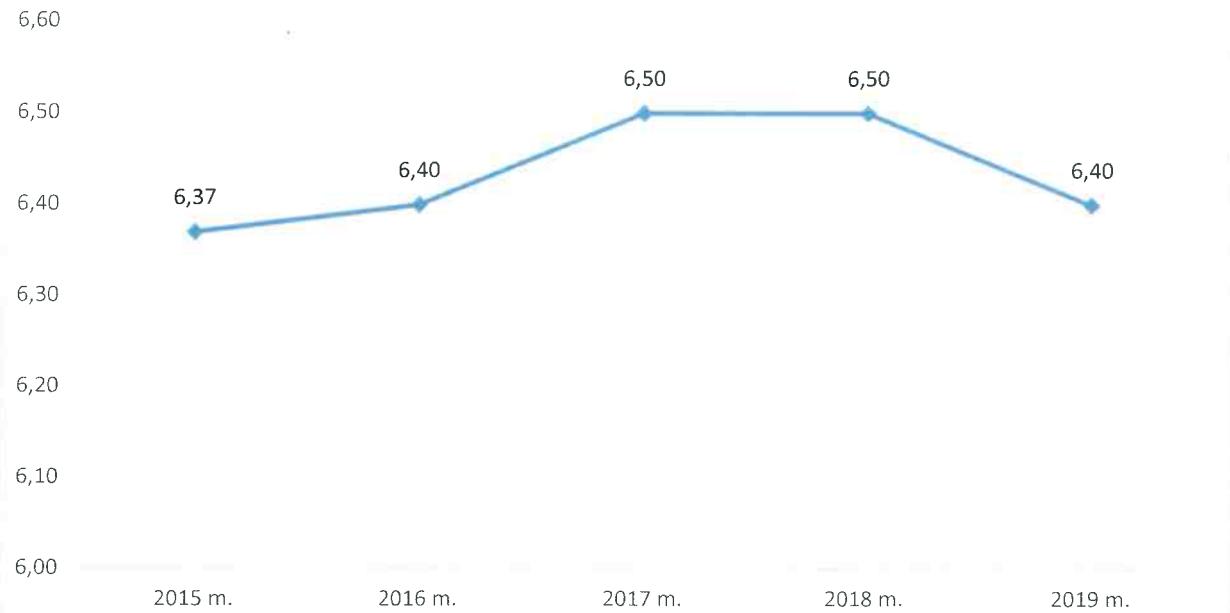
4.2.4 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

2019 m. stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai sumažėjo 1,8 proc. ir 2,7 proc., palyginti su 2018 m., tačiau stacionaro paslaugų poreikis išlieka didelis. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2015–2019 m. pateikta 4.2.5 pav.



4.2.5 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

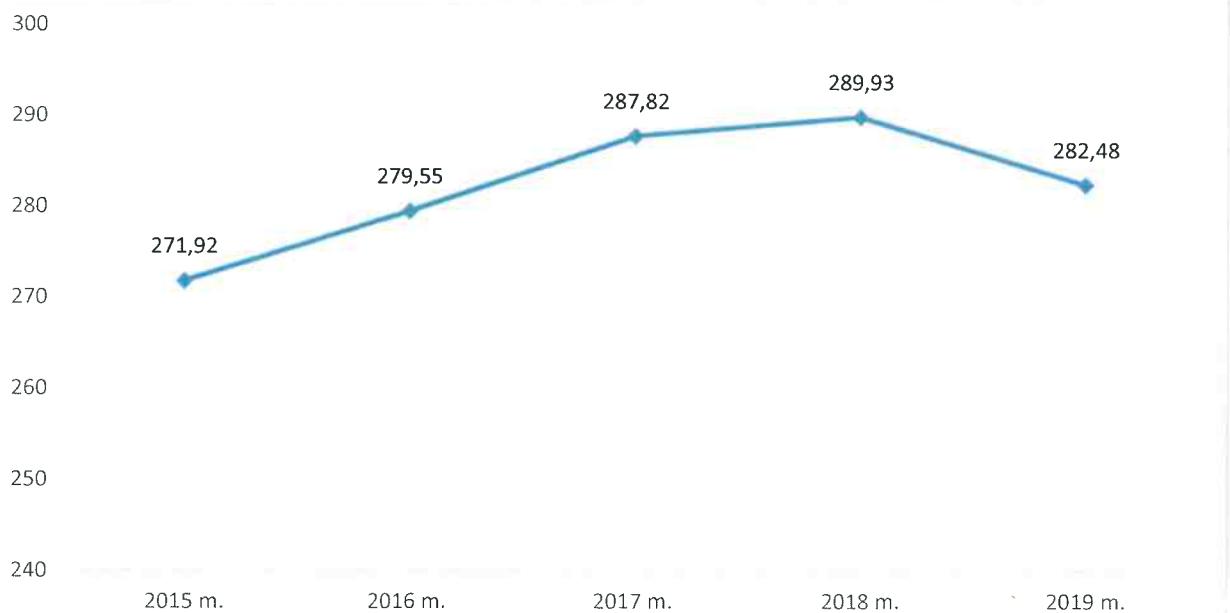
2019 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 6,4 dienos (2018 m. buvo 6,5 dienos), t. y. gulėjimo laikas sutrumpėjo 1,5 proc. (4.2.6 pav.).



4.2.6 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2015–2019 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje

2019 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis buvo 44,3 (2018 m. buvo 44,3). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2019 m., palyginti su 2018 m., nepakito. Šio skaičiaus didėjimas rodo efektyvų lovų fondo naudojimą.

VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2019 m. buvo 282,48 (2018 m. buvo 289,93). Šis rodiklis, palyginti su 2018 m., sumažėjo (2,6 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2015–2019 m. pateikiama 4.2.7 pav.

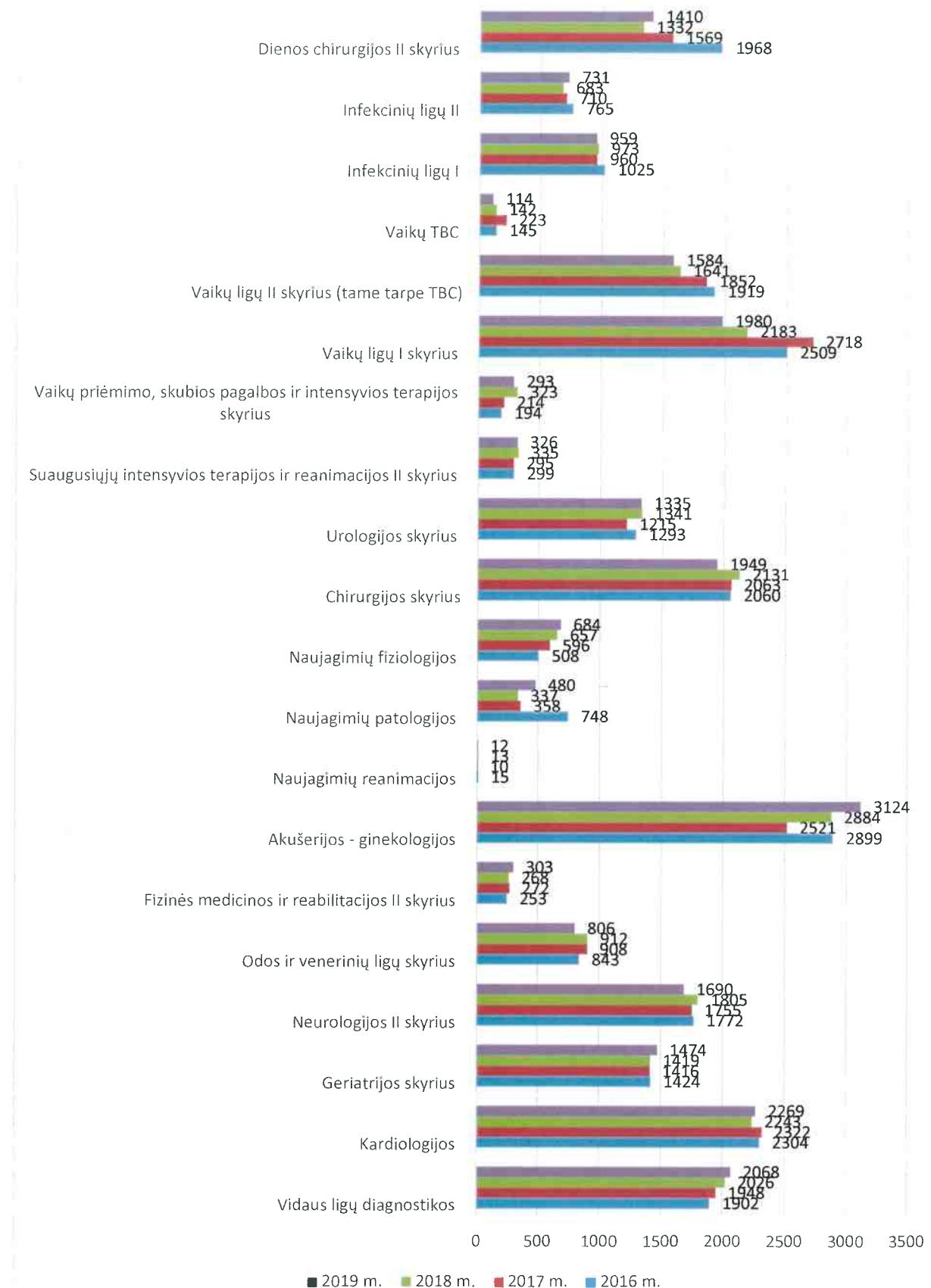


4.2.7 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2015–2019 m.

2019 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo gydyti 34062 pacientai. 2019 m. padalinyje Josvainių g., palyginus su 2018 m., išrašytų pacientų sumažėjo 0,2 proc., padalinyje Laisvės al. – 4,7 proc., filiale P.Mažylis gimdymo namai – 5,3 proc.

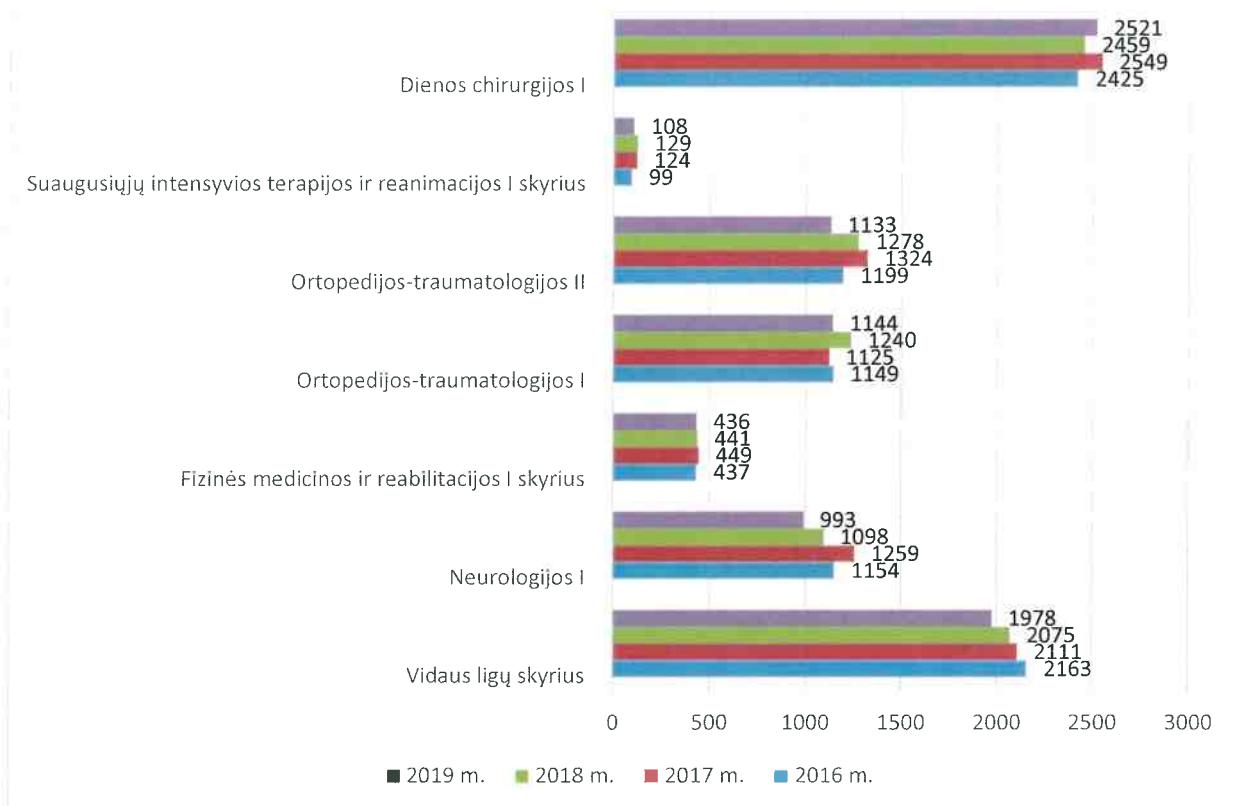
2019 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje padalinyje Josvainių g., palyginus su 2018 m., Vidaus ligų diagnostikos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 2,1 proc., Kardiologijos – 1,2 proc., Geriatrijos – 3,9 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos II – 13,1 proc., Akušerijos – ginekologijos – 8,3 proc., Naujagimių patologijos – 42,4 proc., Naujagimių fiziologijos – 4,1 proc., Infekcinių II – 7 proc., Dienos chirurgijos II – 5,9 proc. ir sumažėjo Neurologijos II skyriuje 6,4 proc., Odos ir venerinių ligų – 11,6 proc., Naujagimių reanimacijos – 7,7 proc., Chirurgijos – 8,5 proc., Urologijos – 0,4 proc., Suaugusiųjų

intensyvios terapijos ir reanimacijos II – 2,7 proc., Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos – 9,3 proc., Vaikų ligų I – 9,3 proc., Vaikų II – 3,5 proc., Infekcinių I – 1,4 proc. (4.2.8 pav.).



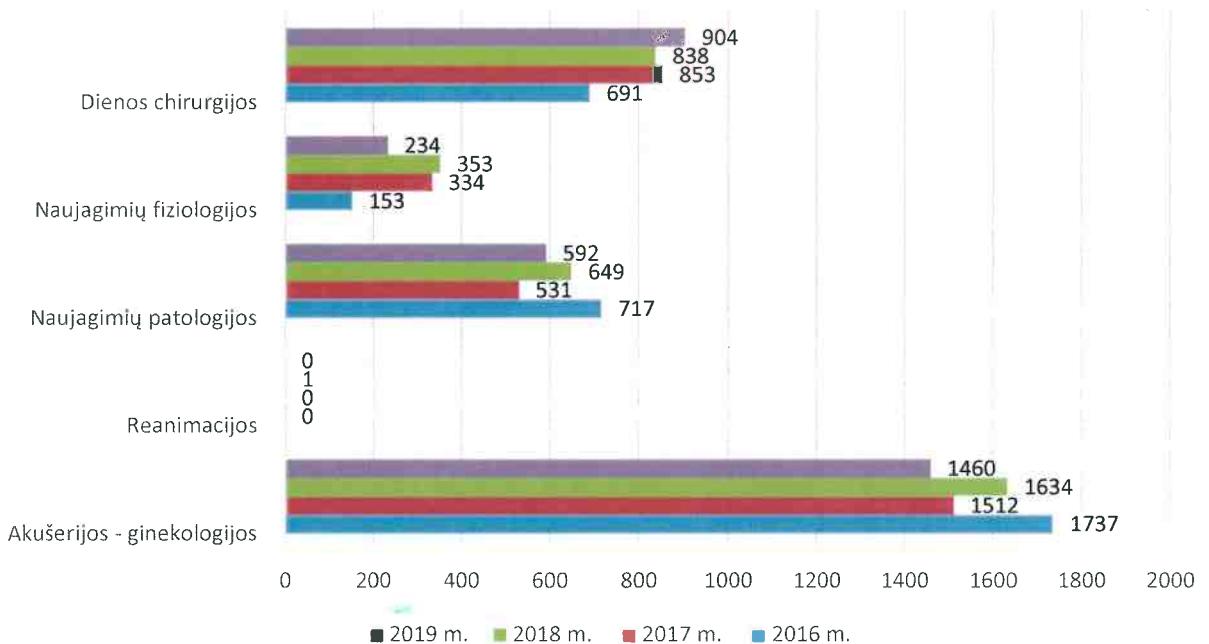
4.2.8 pav. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinio Josvainių g. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2016-2019 m.

2019 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje padalinyje Laisvės al., palyginus su 2018 m., Dienos chirurgijos I skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 2,5 proc. ir sumažėjo Vidaus ligų skyriuje 4,7 proc., Neurologijos I – 9,6 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos I – 1,1 proc., Ortopedijos - traumatologijos I – 7,7 proc., Ortopedijos traumatologijos II – 11,3 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos I – 16,3 proc. (4.2.9 pav.)



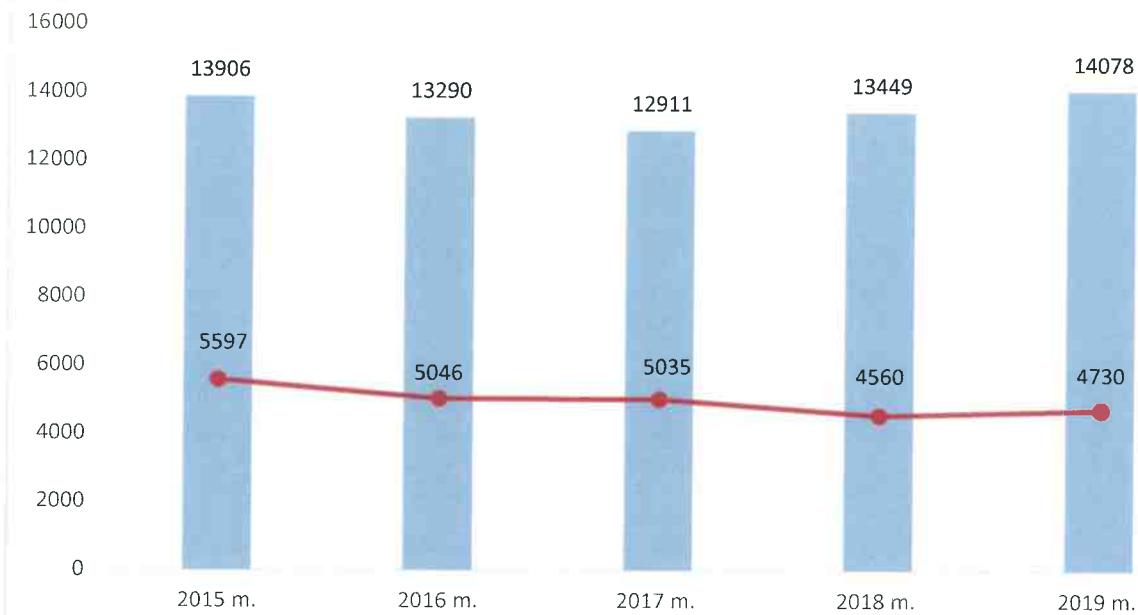
4.2.9 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinio Laisvės al. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2016-2019 m.

2019 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės filiale P.Mažylio gimdymo namai, palyginus su 2018 m., Dienos chirurgijos skyriuje išrašytų pacientų padidėjo 7,9 proc ir sumažėjo Akušerijos – ginekologijos skyriuje 10,6 proc., Naujagimių patologijos – 8,8 proc., Naujagimių fiziologijos 33,7 proc. (4.2.10 pav.)

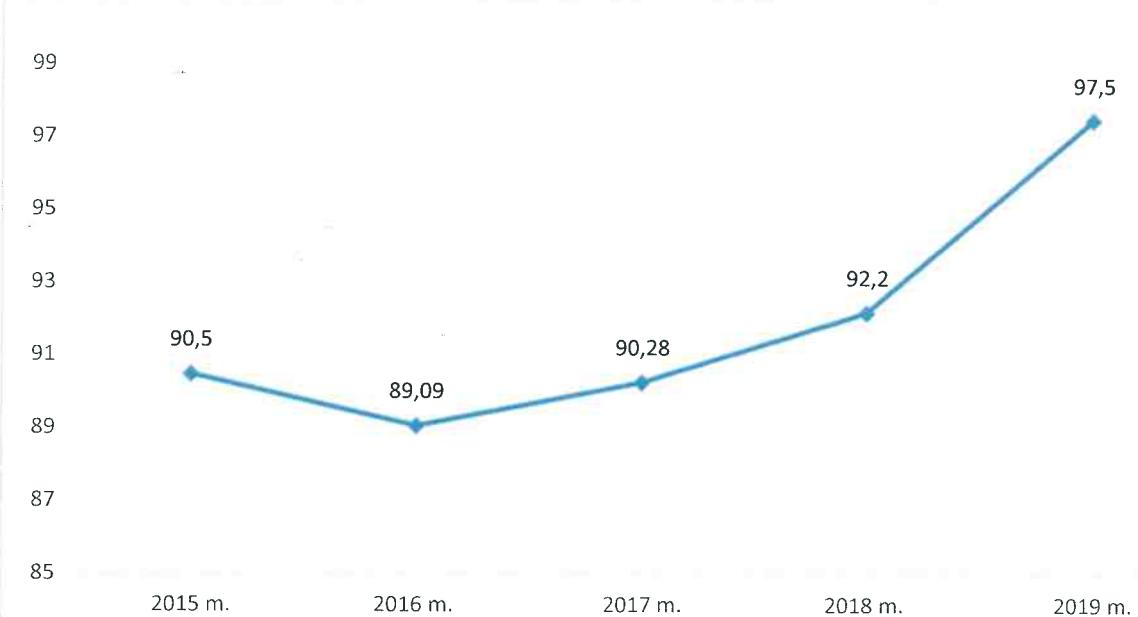


4.2.10 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės filialo P.Mažylio gimdymo namai išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2016-2019 m.

2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktos 14078 operacijų (2018 m. buvo atlikta 13449 operacijų). Palyginti su 2018 m., operacijų skaičius 2019 m. padidėjo 4,7 proc. 4.2.11 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtis (intensyvumą) pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2015–2019 m. 4.2.12 pav.



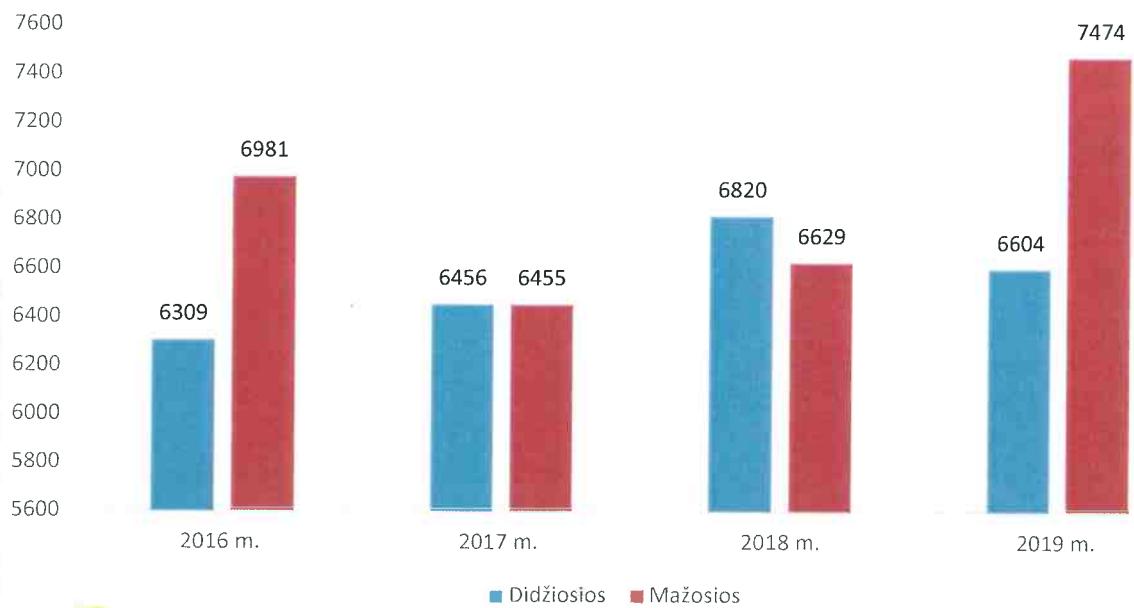
4.2.11 pav. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.



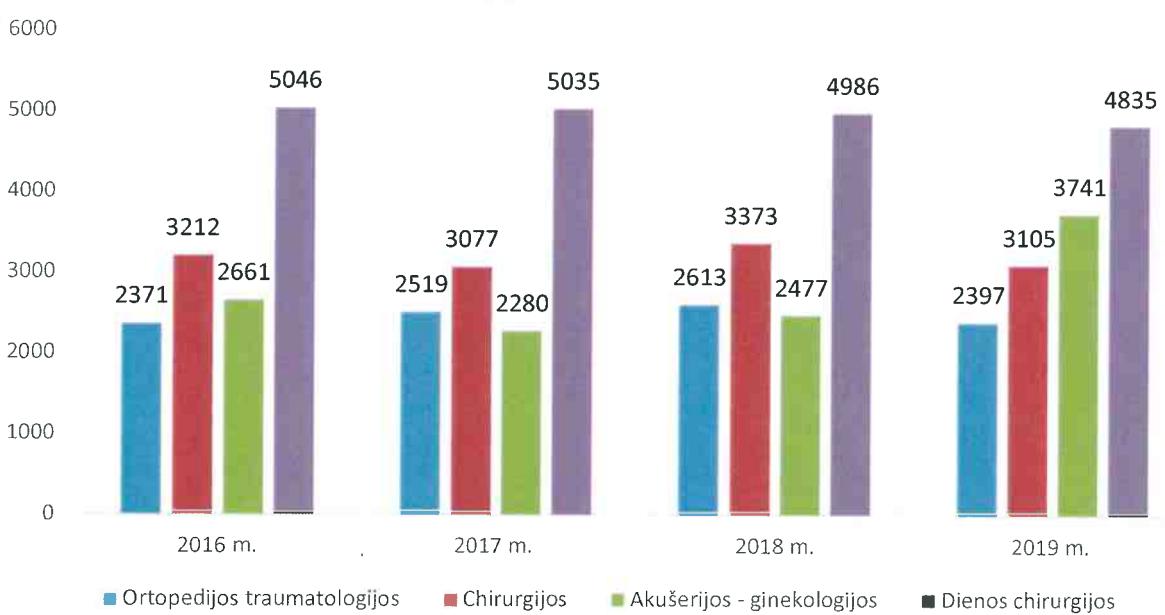
4.2.12 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2015–2019 m.

2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktos 6604 didžiosios operacijos (2018 m. buvo atlikta 6820 didžiosios operacijos). Palyginti su 2018 m., didžiųjų operacijų skaičius 2019 m. sumažėjo 3,2 proc. 2019 m. atliktos 7474 mažosios operacijos (2018 m. buvo atlikta 6629 mažosios operacijos). Palyginti su 2018 m., mažųjų operacijų skaičius 2019 m. padidėjo 12,7 proc. 4.2.13 pav. pateikta atliktų didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje, palyginus su 2018 m., Akušerijos – ginekologijos skyrių operacijų skaičius padidėjo 51 proc. ir sumažėjo Ortopedijos traumatologijos skyrių operacijų skaičius 8,3 proc., Chirurgijos – 7,9 proc., Dienos chirurgijos – 3 proc. 4.2.14 pav. pateikta atliktų operacijų skaičiaus pagal skyrius dinamika 2016–2019 m.

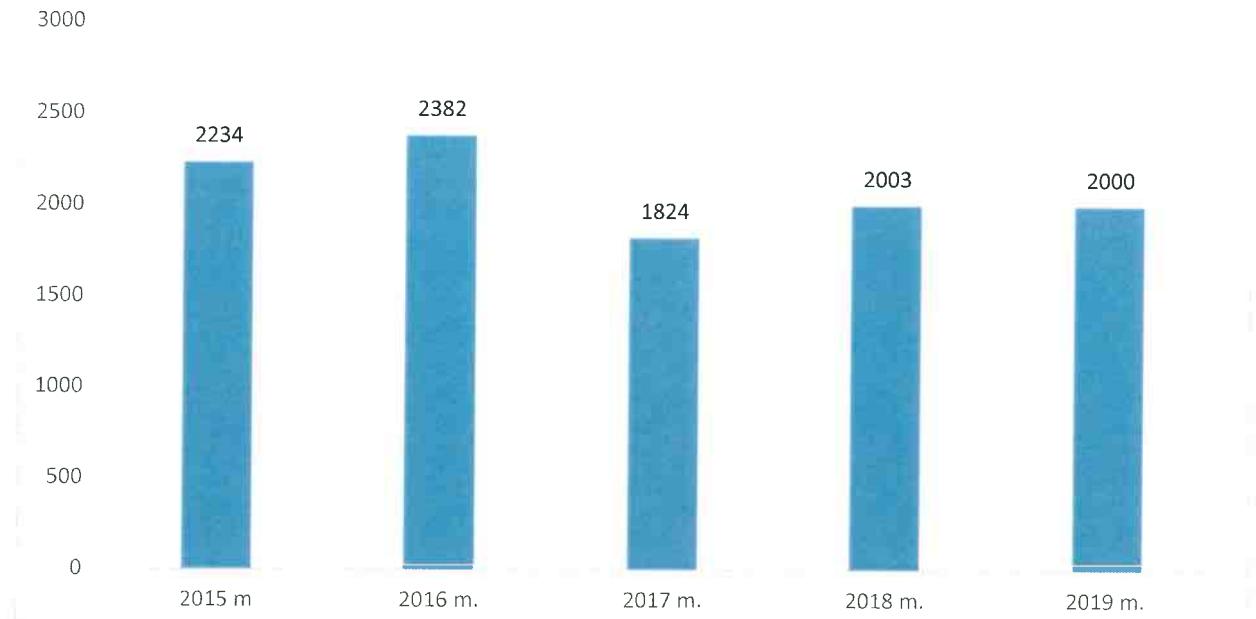


4.2.13 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų didžiujų ir mažujų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2016-2019 m.

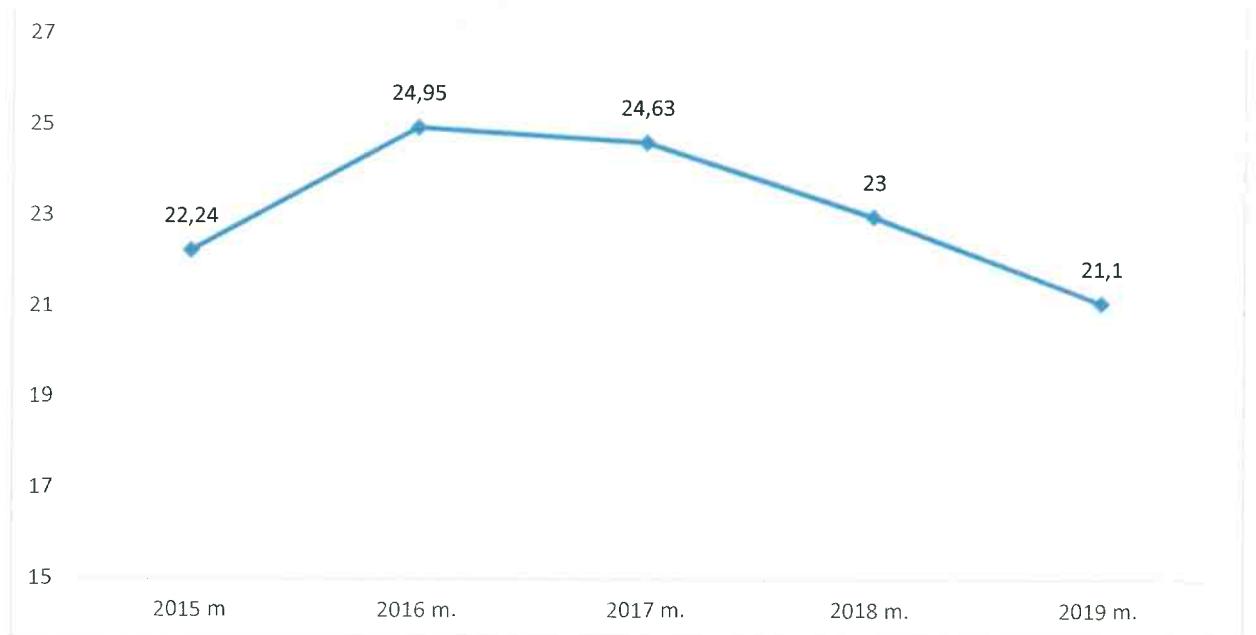


4.2.14 pav. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų operacijų skaičiaus pagal skyrius dinamika 2016-2019 m.

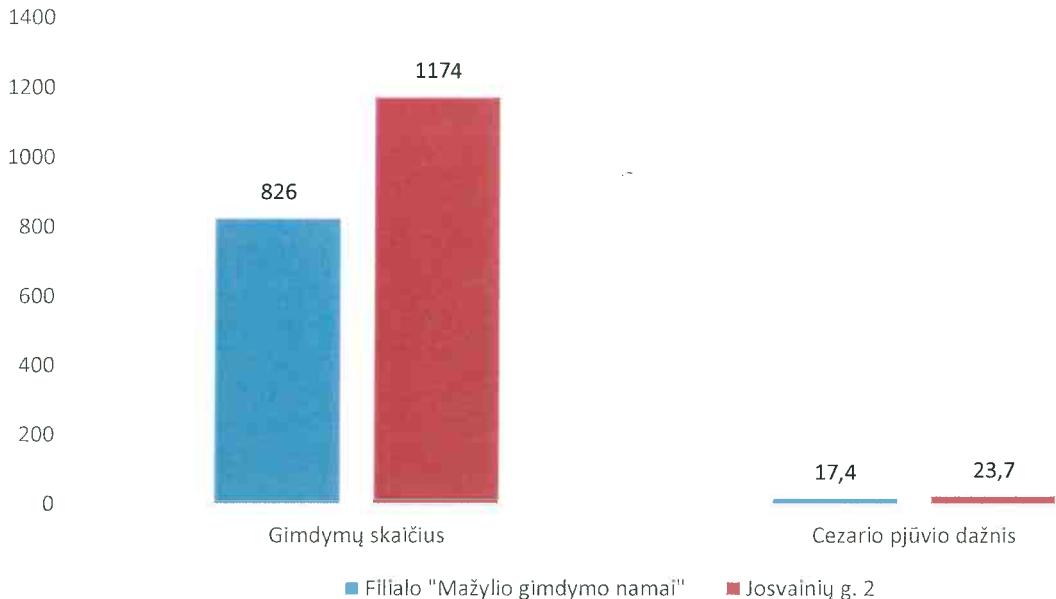
2019 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje buvo 2000 gimdymų (2018 m. buvo 2003), t. y. gimdymų skaičius sumažėjo 0,2 proc. (4.2.15 pav.). Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2015-2019 m. pateikta 4.2.16 pav. Cezario pjūvio dažnis yra mažėjantis lyginant su praėjusių kelerių metų duomenimis. Gimdymų skaičius ir cesario pjūvio dažnis (procentais) VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje ir filiale P.Mažylio gimdymo namai 2019 m. pateikta 4.2.17 pav.



4.2.15 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2015-2019 m.

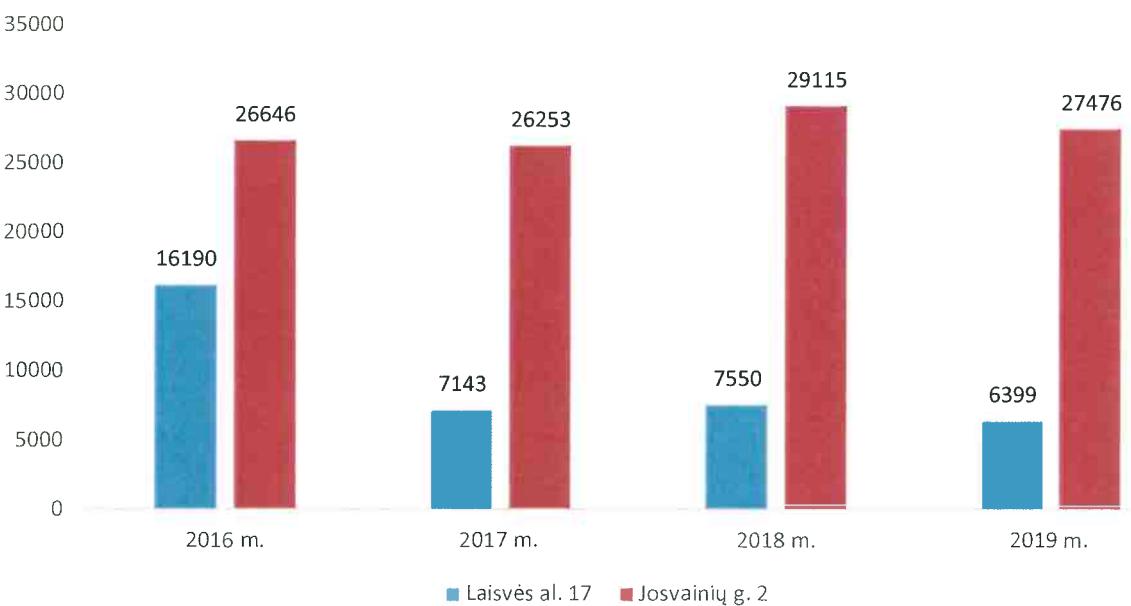


4.2.16 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2015-2019 m.

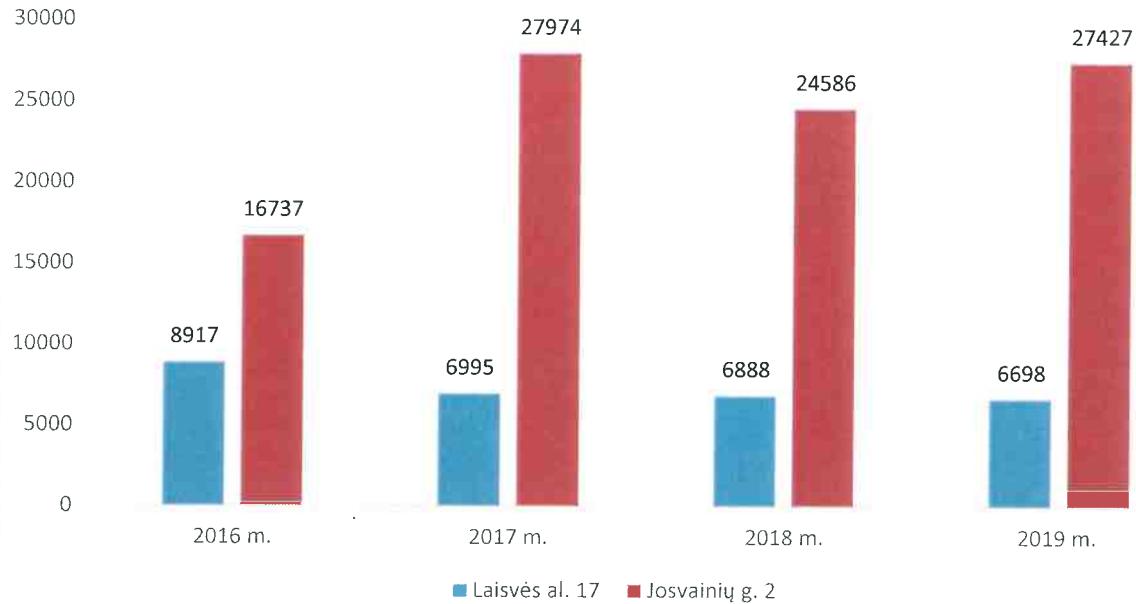


4.2.17 pav. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje ir filiale P.Mazylio gimdymo namai 2019 m.

2019 m. stacionare atliktų rentgeno tyrimų VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2018 m., sumažėjo 15,2 proc., padalinyje Josvainių g. – 5,63 proc. (4.2.18 pav.). 2019 m. stacionare atliktų ultragarso tyrimų padalinyje Josvainių g., palyginus su 2018 m., padidėjo 11,6 proc. ir padalinyje Laisvės al. sumažėjo 2,8 proc. (4.2.19 pav.).

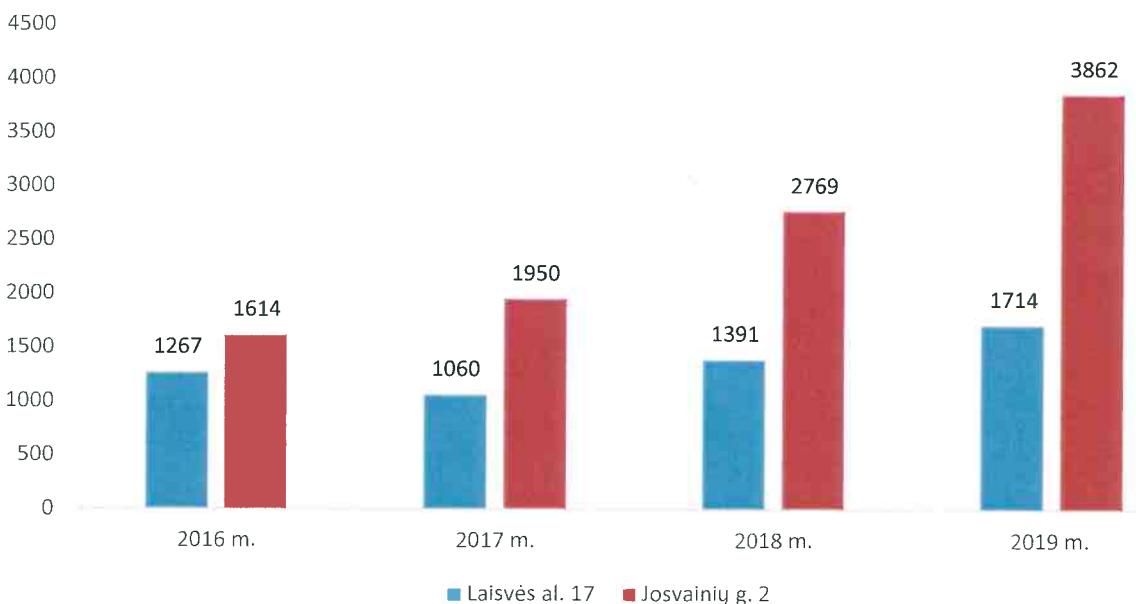


4.2.18 pav. Stacionare atliktų rentgeno tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2019 m.



4.2.19 pav. Stacionare atliktų ultragarso tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2019 m.

2019 m. stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginus su 2018 m., padidėjo 23,2 proc., padalinyje Josvainių g. – 39,5 proc. (4.2.20 pav.).



4.2.20 pav. Stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2016–2019 m.

4.3. Apibendrinimas

1. Stacionarinių paslaugų apimtys nežymiai sumažėjo, tačiau buvo viršyti su teritorinėmis ligonių kasomis sudarytų sutarčių dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto sumos dėl suteiktų sudėtingesnių ir brangesnių paslaugų. Neapmokėtų stacionarinių paslaugų suma 2019 m. - 1,2 mln. Eur.
2. Vidutinė gulėjimo trukmė sumažėjo ir sudarė 6,4 dienos.
3. Lovos užimtumo rodiklis lyginant su 2018 m. sumažėjo 2,6 proc. iki 77,39 proc.
4. Gimdymų skaičius lyginant su 2018 m. nepakito.
5. Kompiuterinių tomografijų tyrimų skaičius per metus nepakito dėl dažnai gendantčių kompiuterinių tomografų aparatų.

4.4. Siekiniai 2020 m.

1. Optimizuoti stacionarinių paslaugų apimtis.
2. Didinti lovos užimtumo rodiklį.
3. Didinti kompiuterinių tomografų aparatų apkrovą.
4. Didinti ambulatorinių ir dienos chirurgijos paslaugų apimtis.
5. Įsigyti rentgeno aparatą vykdant „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ projektą.
6. Įsigyti kompiuterinę tomografą vykdant „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ projektą.
7. Atnaujinti ligoninės medicininę įrangą.
8. Atnaujinti medicininį inventorių: ligonių lovas, ligonių transportavimo vežimėlius, antrिप्रगुलिनिस čiužinius ir kita.
9. Atnaujinti pedagoginei veiklai naudojamos auditorijos įrangą ir baldus.
10. Aktyviai dalyvauti kartu su įstaigos steigėjais ir Kauno miesto savivaldybe ortopedijos - traumatologijos paslaugų perkėlimo iš Laisvės al.17 į Josvainių g. 2, siekiant sukonzentruoti visas paslaugas vienoje vietoje, įgyvendinimo projekte.

5. PASLAUGŲ KOKYBĖ

5.1. Kokybės vadybos sistema

Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė (toliau – ligoninė) – tai daugiaprofilinė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga, kurios dalininkai yra Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Dėl organizacijos veiklos pobūdžio - teikiamą asmens sveikatos priežiūros paslaugą rūšių gausos, kurių vykdymas turi būti užtikrintas visą parą ištisus metus, darbo organizavimo nutolusiuose padaliniuose – ligoninės valdymas yra sudėtingas. Siekiant užtikrinti teikiamą paslaugą kokybę, gerus veiklos rezultatus, pagerinti ligoninės valdymą 2019 m. viena iš prioritetinių siektinų veiklos užduočių buvo tobulinti įstaigoje įdiegtą kokybės vadybos sistemą pagal LST EN 15224:2017 standarto reikalavimus bei pasiruošti antrajam kokybės vadybos sistemos priežiūros auditui. Šiam tikslui pasiekti buvo parengti nauji, atnaujinami jau patvirtinti kokybės vadybos dokumentai, atliekami planiniai ir neplaniniai auditai dėl kokybės vadybos sistemos reikalavimų, įsipareigojimų įgyvendinimo ir vykdymo praktinėje veikloje. 2019 m. gruodžio 20 d. atlirkas sveikatos priežiūros paslaugą kokybės vadybos sistemos antrasis priežiūros auditas. Priežiūros audito išvados:

1. Organizacijos veikla atitinka įstatymų ir kitų norminių dokumentų reikalavimus.
2. Organizacijos vadybos sistema siekia būti rezultatyvi, organizacija siekia pasiekti nustatytus tikslus, užtikrina resursus, būtinus procesų palaikymui ir monitoringui, stebi apibrėžtų procesų charakteristikų monitoringą, kreipia dėmesį į skundus bei atlieka vidaus auditus ir vadovybinę vertinamąją analizę.
3. Rizikų vadybos sistemos atitinkčiai standarto reikalavimams ir rezultatyvumui nenustatyta.
4. Organizacija tinkamai valdo sertifikavimo dokumentus ir ženklą.
5. Neatitinkčių nenustatyta. Pateikta viena rekomendacija – numatyti klinikiniams skyriams kokybinius tikslus ir rodiklius jiems pamatuoti, kurie būtų specifiniai vykdomai veiklai.

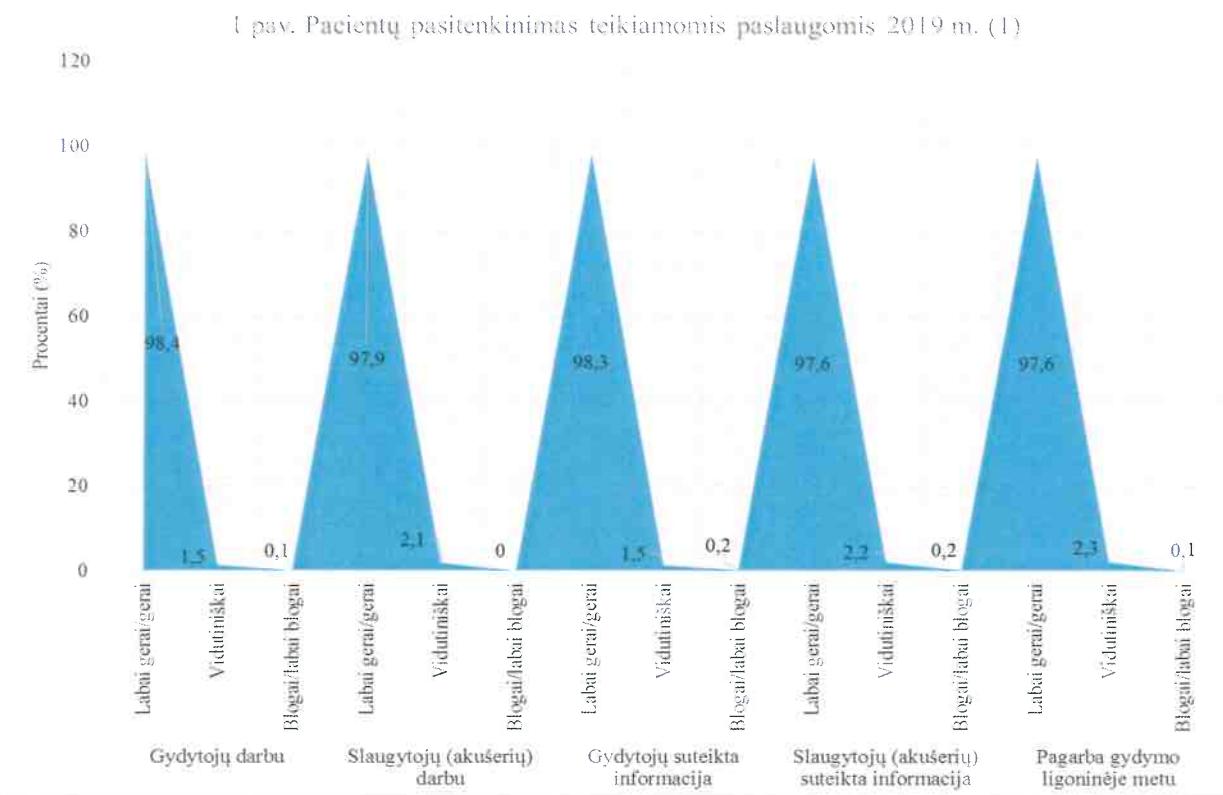
5.2. Pasitenkinimo teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais ir Kauno klinikinės ligoninės generalinio direktoriaus 2018 m. birželio 13 d. įsakymu Nr. 1V-420 „Dėl „Patientų anketinių apklausų vykdymo tvarkos aprašas“ TA12-2018, Leidimas Nr.2 tvirtinimo“, siekiant gerinti bei įvertinti stacionarinių skyrių pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis ligoninėje, vykdomos pacientų anketinės apklausos.

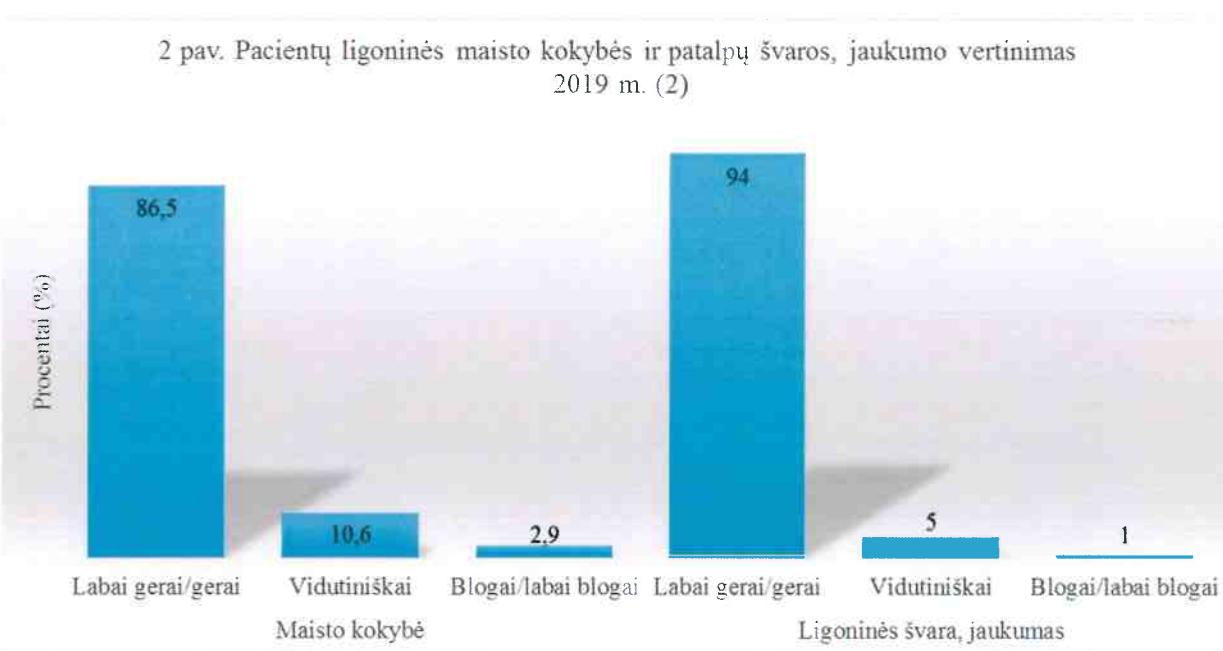
Apskaičiuotas teigiamai įvertintų pacientų bendro pasitenkinimo ligoninėje teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis (vnt.). Vertintos tik visiškai užpildyto anketos. Anketą sudarė 10 klausimų.

2019 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje gydėsi 34 062 pacientai, iš kurių 8,7 proc. (2 948 pacientai) sutiko dalyvauti apklausoje apie paslaugą kokybę ir pilnai užpildė anketas. Apklausoje dalyvavo 69 proc. moterų ir 31 proc. vyrų. Apklausoje dalyvavusių pacientų socialinė padėtis labai įvairi, didžiausią dalį apklaustujų sudarė dirbantieji (50 proc.) ir pensininkai (38 proc.).

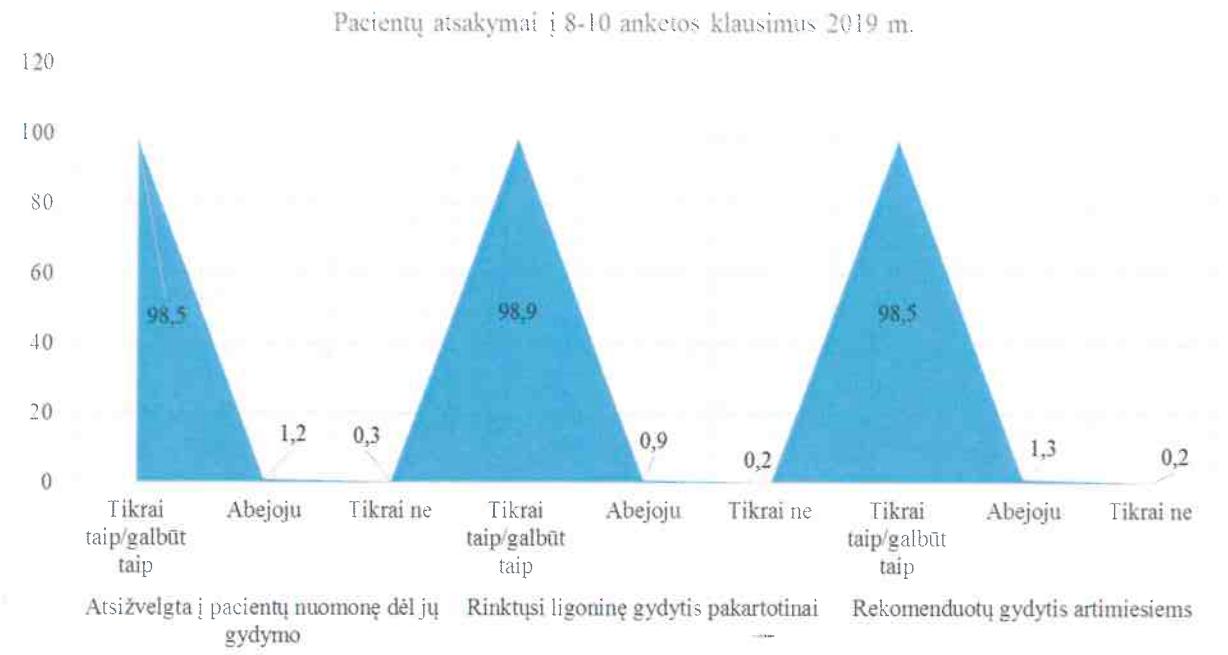
Pacientų atsakymai į anketos klausimus apie paslaugų kokybę pateikiami diagramose.



5.2.1 pav. Pacientams teiktų paslaugų įvertinimas 2019 m.



5.2.2 pav. Pacientų ligoninės maisto kokybės ir patalpų švaros, jaukumo įvertinimas 2019 m.

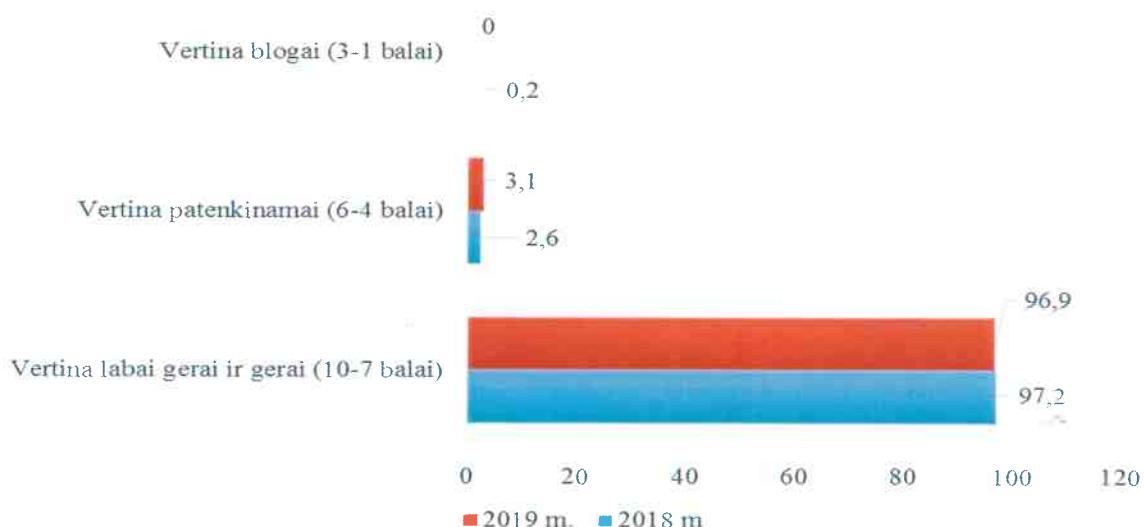


5.2.3 pav. Pacientams teiktų paslaugų įvertinimas 2019 m.

2019 m. ligoninėje suteiktų paslaugų kokybę pacientai įvertino:

- labai gerai ir gerai (10-7 balai) – 2857 (96,9 %);
- patenkinamai (6-4 balai) – 91 (3,1%);
- blogai (3-1 balai) – 0 (0%).

Ligoninėje suteiktų paslaugų vertinimas



5.2.4 pav. Ligoninėje pacientams suteiktų paslaugų kokybės vertinimas 2018-2019 m.

Bendras ligoninės pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygis 2019 m. - 0,99.

Apibendrinant 2019 m. pacientų anketinės apklausos duomenis galima teigti, kad:

- ✓ didžioji dauguma t. y. daugiau nei 97 proc. pacientų yra patenkinti ligoninės medicinos darbuotojų darbu, supranta jų pateikiamą informaciją, jaučia pagarbą gydymosi ligoninėje metu;
- ✓ 99 proc. pacientų gydytuosi pakartotinai, o 98,5 proc. rekomenduotų gydytiš ligoninėje savo artimiesiems;
- ✓ 86,5 proc. pacientų tenkina ligoninės maisto kokybę;

✓ 94 proc. pacientų mano, jog ligoninės patalpos yra švarios ir jaukios.

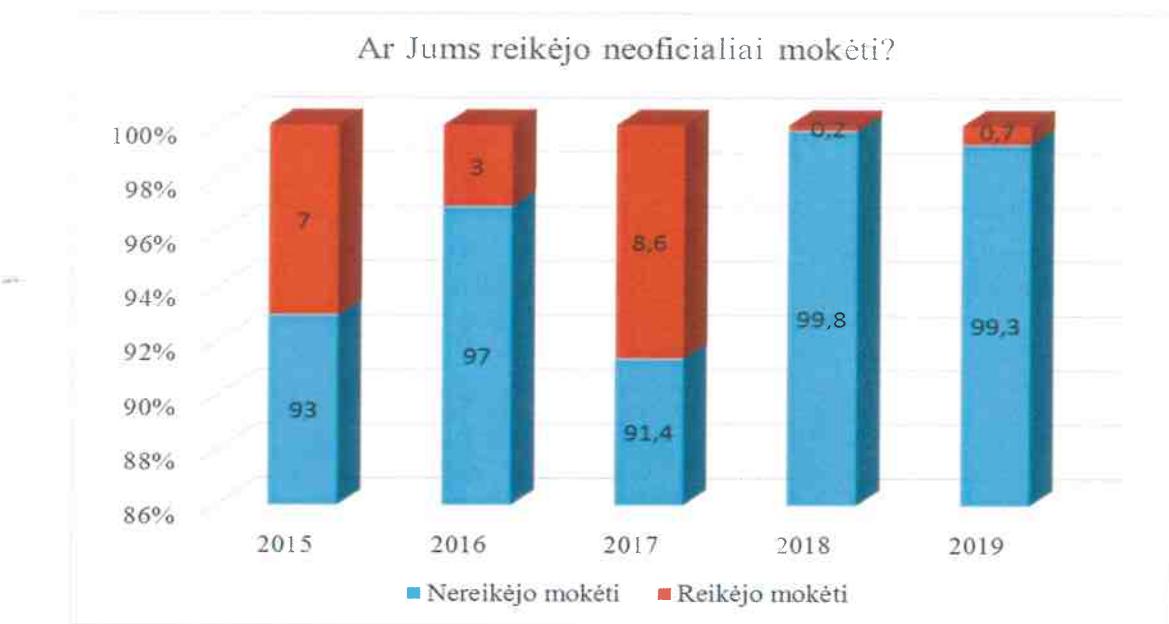
Ligoninėje nuolat vykdoma pacientų anketinė apklausa apie korupciją siekiant nustatyti galimas korupcinio pobūdžio veikas. 2019 m. apklausoje apie korupciją dalyvavo 2 876 pacientai (8,4 proc. visų besigydžiusių stacionare pacientų). Lyginant 2015-2019 m. anketinių apklausų rezultatus galima teigti, jog:

✓ 2019 m. pacientų skaičius, kuriems reikėjo neoficialiai mokėti buvo šiek tiek didesnis nei 2018 m., tačiau nesiekė 1 proc.;

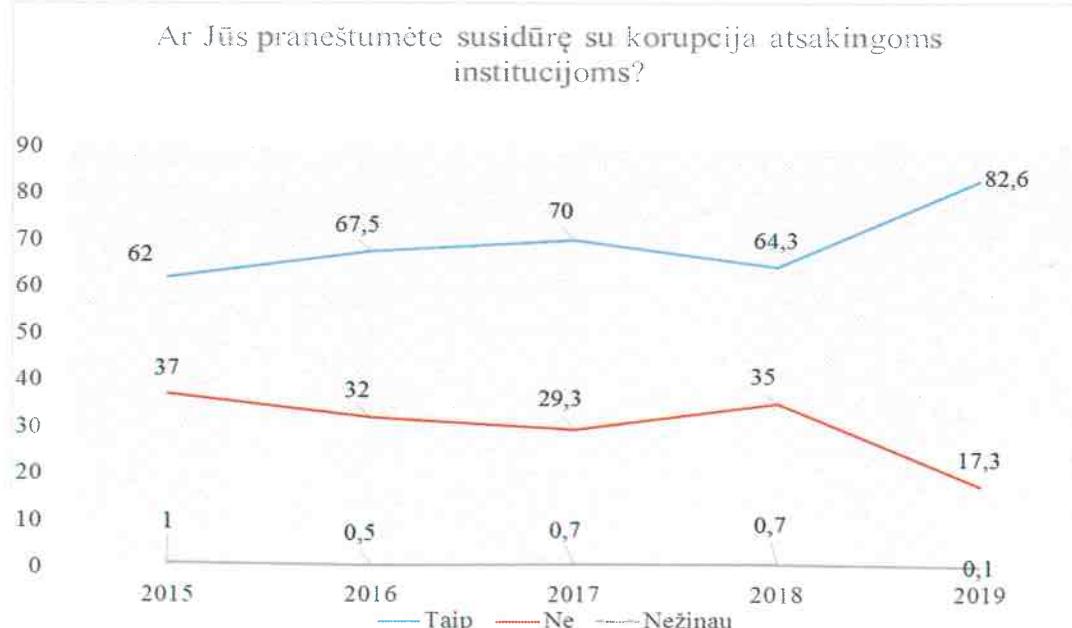
✓ ligoninėje personalo, kuris „duoda“ suprasti, jog reikėtų neoficialiai mokėti kasmet mažėja – 2019 m. – 0,4 proc.;

✓ pacientų pasiryžimas pranešti apie korupciją atsakingoms institucijoms didėja, 2019 m. pacientų skaičius, kurie apie korupciją praneštų išaugo 18 proc. lyginant su 2018 m., nežinančiu ar praneštų pacientų skaičius ženkliai sumažėjo – iki 0,1 proc.;

✓ teigiančių, jog „ligoninėje nepakanka informacijos kur galima kreiptis susidūrus su korupcija“ 2018 m. buvo 28,8 proc., o 2019 m. – 15 proc. Vis daugiau pacientų teigia, kad informacijos pakanka (2019 m. – 85 proc.).



5.2.5 pav. Pacientų atsakymai apie neoficialius mokėjimus 2015-2019 m.



5.2.6 pav. Pacientų ryžtas pranešti apie korupciją 2015-2019 m.

5.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus medicininio auditu skyriaus veikla

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės Vidaus auditu skyrius (toliau – VAS) yra atskiras struktūrinis padalinys tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui. Skyriaus pagrindinis tikslas – vertinti ir padėti gerinti ligoninės veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

2019 m. prioritetinė VAS sritis buvo pasiruošimas antrajam kokybės vadybos sistemos priežiūros auditui. Ruošiantis priežiūros auditui buvo atnaujinami ir parengti nauji kokybės vadybos sistemos dokumentai pagal LST EN 15224:2017 standarto reikalavimus, atlikti vidaus auditai dėl kokybės vadybos sistemos dokumentų reikalavimų vykdymo.

2019 m. pagrindinės VAS veiklos kryptys buvo šios:

- planinių ir neplaninių vidaus auditų atlikimas;
- pacientų prašymų ir skundų nagrinėjimas;
- dalyvavimas ir atstovavimas įstaigai kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų ligoninėje atliekamuose patikrinimuose;
- ligoninės vidaus dokumentų rengimas, susijusi su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo veikla;

VAS darbuotojai vykdė ir kitas vidaus auditu skyriaus funkcijas – analizavo nepageidaujamų įvykių, neatitikčių ir rizikų priežastis, atliko korekcinių ir prevencinių veiksmų įgyvendinimo kontrolę; konsultavo darbuotojus kokybės vadybos sistemos dokumentų rengimo klausimais, vidaus teisės aktų įgyvendinimo klausimais; ligoninėje nustatyta tvarka analizavo anketinių apklausų duomenis apie suteiktų paslaugų kokybę ir korupciją; atliko korupcijos prevencijos programos priemonių plano įgyvendinimo kontrolę; analizavo kontroliuojančių įstaigų atliktų patikrinimų išvadas, organizavo išvadų aptarimus su padalinių vadovais ir darbuotojais; rengė dokumentus įstaigos licencijos papildymui naujomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis; vykdė ligoninės kokybės tikslų monitoringą.

2019 m. asmens sveikatos priežiūros licencija papildyta naujomis paslaugomis: stacionarinėmis – vaikų infekcinių ligų II, ambulatorinėmis – vaikų infekcinių ligų, suaugusiųjų stacionarinės medicininės reabilitacijos II paslaugos - judamojo-atramos pažeidimo aparato paslaugomis. 2019 m. gegužės mėnesį Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie SAM ligoninėje atliko suaugusiųjų reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugų prieinamumo ir kokybės neplaninį patikrinimą. Patikrinimo išvada – ligoninėje suaugusiųjų reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugos teikiamas nepažeidžiant teisės aktais nustatytų paslaugų teikimo reikalavimų.

VAS planiniai auditai buvo vykdomi pagal VAS vedėjo parengtą ir generalinio direktoriaus patvirtintą Vidaus auditų planą-grafiką, neplaniniai – ligoninės generalinio direktoriaus pavedimu.

2019 m. VAS darbuotojai atliko 4 planinius ir 2 neplaninius vidaus auditus. Neplaniniai auditai atlikti, generalinio direktoriaus pavedimu. Tieki planinių, tiek ir neplaninių auditų metu buvo tikrinama ir vertinama medicininės dokumentacijos pildymo tvarkos vykdymas, mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų tvarkos vykdymas, pacientų sutikimų formų pildymo tvarkos vykdymas, ligoninės skyrių infrastruktūra, aprūpinimas ištakliais, medicininės įrangos tinkamumas eksploatacijai bei vykdomos veiklos atitinkimas kitiems LST EN 15224:2017 standarto reikalavimams. Auditų metu nustatyti 5 neatitiktys, kurios priskirtos nežymioms neatitiktims t. y. neturinčiomis tiesioginės įtakos teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų rezultatui. Kartu su padalinių vadovais nustatyti koregavimo ir prevenciniai veiksmai. Pateikta 21 rekomendacija ligoninės struktūriinių padalinių veiklos gerinimui.

Pacientų skundai Kauno klinikinėje ligoninėje nagrinėjami vadovaujantis Ligoninės direktoriaus 2017 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr.1V-728 „Dėl kokybės vadybos sistemos „Prašymų ir skundų nagrinėjimo tvarkos aprašas“ TA2-2017 tvirtinimo“. 2019 metais gauta 13 pacientų nusiskundimų ir skundų: 10 iš jų dėl galimai netinkamai suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų; 3 - dėl medicinos personalo elgesio, techninių priežasčių (elektros dingimų; geriamo vandens nebuvimo; registracijos pas gydytojus specialistus). Nė vienas iš skundų, atlikus analizę, nepripažintas pagrįstu. Visais atvejais pateikti atsakymai pareiškėjams. Palyginimui - 2018 m. gauta 14 pacientų skundų, 2019 m. – 13, tačiau nė vienas iš gautų skundų nepripažintas pagrįstu.

2018 m. gruodžio 6 d. ligoninės direktoriaus įsakymu Nr.1V-860 patvirtinti VšĮ Kauno klinikinės ligoninės kokybės tikslai 2019-2020 metams. 2019 m. iš 21 kokybės tikslo įgyvendinta ir pasiekta – 17. Išlaikytas skaidrios gydymo įstaigos vardas ir palankios naujagimiui ligoninės vardas, pasiekti numatyti veiklos finansiniai ir personalo kaitos rodiklių rezultatai, suvaldytos klinikinės rizikos, pasiekti veiklą charakterizuojantys statistiniai rodikliai.

Skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzių ikiteismine tvarka ir ieškiniu, jei ginču nepavyksta išspręsti ikiteisminio nagrinėjimo procesuose, sureguliavimo visuose etapuose (pradedant skundo gavimu ir išnagrinėjimu įstaigoje ir atstovavimu teisme, jei to prireikia), tai yra skyriui pagal nusistovėjusią praktiką deleguotos funkcijos susijusios su ieškiniu, kylančiu iš tariamai netinkamai suteiktų sveikatos priežiūros paslaugų. VAS vedėjas atstovauja būtent sveikatos priežiūros (medicinos teisės) bylose ar Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos (toliau-Komisija) posėdžiuose.

6. ŪKINĖ VEIKLA

6.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Siekdama užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę bei normalias darbuotojų darbo sąlygas, VšĮ Kauno klinikinė ligoninė nuolat rūpinasi pastatų ūkio priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka ligoninės šildymo-vėdinimo, vandentiekio–nuotekų, elektros ir silpnų srovių inžinerinių sistemų eksplotacinię priežiūrą ir einamajį remontą. Taip pat atliekama ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksplotacinię priežiūrą ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Stambesniems gedimams pašalinti ar sudėtingesniams remontui/rekonstravimui atlikti viešojo pirkimo būdu pasitelkiamos kitos įmonės (tiekiėjai). Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir/ar atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojančios Ligoninėje įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai kaupiami šios sistemos atmintyje.

Ligoninės ūkio ir infrastruktūros skyriaus darbuotojų jégomis (ūkio būdu) 2019 m. Vaikų I sk. (IIIa.) užbaigtas vieno sparno remontas. Taip pat, 2019 m. buvo pradėti Neurologijos II skyriaus esminiai remonto darbai V a. ir suremontuota didžioji dalis palatų. Šio skyriaus esminius remonto darbus planuojama baigti iki 2020 m. liepos mėn.

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė, siekdama optimizuoti ligoninės ištaklių ir medicinines paslaugas teikiančių skyrių veiklą, 2019 m. rugpjūčio 26 d. raštu Nr. 35-1881 (1.14.) „Dėl VšĮ Kauno klinikinės ligoninės naujo korpuso statybos“ kreipėsi į Kauno miesto savivaldybę, prašydama Kauno m. savivaldybės svarstyti klausimą dėl gydymo paskirties pastato – VšĮ Kauno klinikinės ligoninės naujo korpuso – statybos žemės sklype Josvainių g. 2, Kaune, ortopedijos-traumatologijos paslaugoms teikti. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės visuotinio dalininkų susirinkimo, vykusio 2019 m. spalio 4 d., metu pritarta dėl VšĮ Kauno klinikinės ligoninės naujo korpuso ortopedijos-traumatologijos paslaugoms teikti (pastato ir būtinos jo eksplotavimui infrastruktūros objektų) statybai. Kauno miesto savivaldybės taryba 2019 m. spalio 15 d. sprendimu Nr. T-491 „Dėl gydymo paskirties pastato – ligoninės Josvainių g. 2, Kaune, statybos“ nuspindė pritarti gydymo paskirties pastato – ligoninės statybai žemės sklype (unikalus Nr. 1901-0031-0022) Josvainių g. 2, Kaune. Šiuo metu Kauno savivaldybė organizuoja naujo pastato techninio projekto viešajį pirkimą. Planuojama naują pastatą pastatyti iki 2023 m. I ketv. Pastačius naują korpusą būtų pagerintos pacientų gydymo sąlygos, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas, taip pat būtų optimizuotas Ligoninės žmogiškųjų resursų administruavimas, sumažinti pastatų eksplotacijos kaštai, šilumos energijos sąnaudos ir atlaisvintos patalpos adresu Laisvės al. 17 (kartu ir Laisvės al. 19, Laisvės al. 15A, Gedimino g. 36), kurios galėtų būti panaudotos kitiems Kauno miesto poreikiams tenkinti.

Siekiniai 2020 m.:

1. Užbaigtis Neurologijos II skyriaus esminius remonto darbus V a. (Josvainių g. 2). Remonto darbus vykdo Ligoninės ūkio ir infrastruktūros skyrius (ūkio būdu);
2. Atliglioti Akušerijos ginekologijos skyriaus remontą (Ia.) korpuse. Remontas (patatos, kabinetai) bus atliekamas Ligoninės ūkio ir infrastruktūros skyriaus jégomis (ūkio būdu) ir samdytos rangos būdu (koridoriai).
3. Atliglioti Urologijos skyriaus dalies koridoriaus remontą (samdytos rangos būdu).
4. Atliglioti Auditorijos vaikų poliklinikoje remontą (samdytos rangos būdu).
5. Parengti Vaikų poliklinikos patalpų įrengimo projektą buvusioje BAK Laboratoriuje (samdyto projektuotojo jégomis).
6. Parengti ligonių virtuvės rekonstravimo projektą (samdyto projektuotojo jégomis) Josvainių g. 2.
7. Parengti chirurginių operacių renovacijos projektą (samdyto projektuotojo jégomis).
8. Įsigyti ir pradėti remonto darbus Vaikų tuberkuliozės skyriuje V a. bei pradėti vaikų poreikiams skirto rentgeno patalpos įrengimo ir rentgeno aparato instaliavimo darbus (Baltijos g. 120 m.).
9. Užbaigtis Geriatrijos skyriaus projektavimo darbus ir įsigyti rangos darbus.

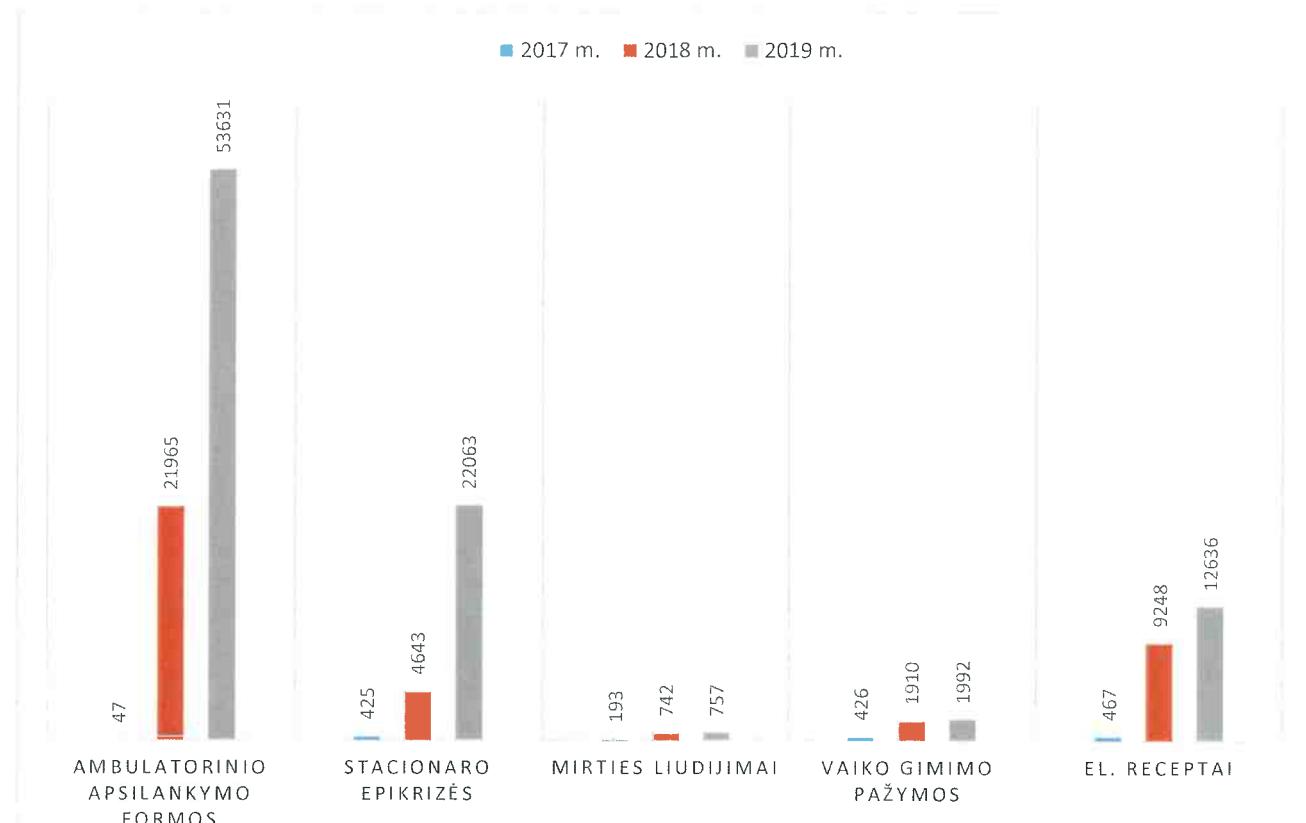
10. Pakeisti 2 ligoninius liftus (rankinio valdymo) į automatinius.
11. Prijungti esamą fotovoltinę elektrinę prie skirstomųjų tinklų, siekiant kuo optimaliau išnaudoti jos potencialą.
12. Įrengti I kategorijos elektros energijos aprūpinimo sistemą operacinėms ir intensyvios terapijos skyriui, įskaitant nepertraukiamo maitinimo šaltinius (UPS) ir dyzelinį elektros generatorių (Josvainių g. 2);
13. Aktyviai dalyvauti Kauno miesto savivaldybės projektuotojams rengiant ligoninės naujo Traumatologijos ir ortopedijos pastato statybos projektą.
14. Vykdysti patalpų remonto darbus pagal poreikį ir Visuomenės sveikatos centro pastabas;
15. Vykdysti nuolatinę inžinerinių sistemų (vandentiekio-nuotekų, šildymo-vėdinimo, elektros-silpnų sroviių) eksploatacinę priežiūrą ir remontą.

6.2. Informacinių technologijų plėtra

Pagrindinis 2019 m. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės šios sferos tikslas – ligoninės informacinių sistemos tobulinimo ir plėtros visuose ligoninės skyriuose ir filiale P.Mažylio gimdymo namai tēstinumas.

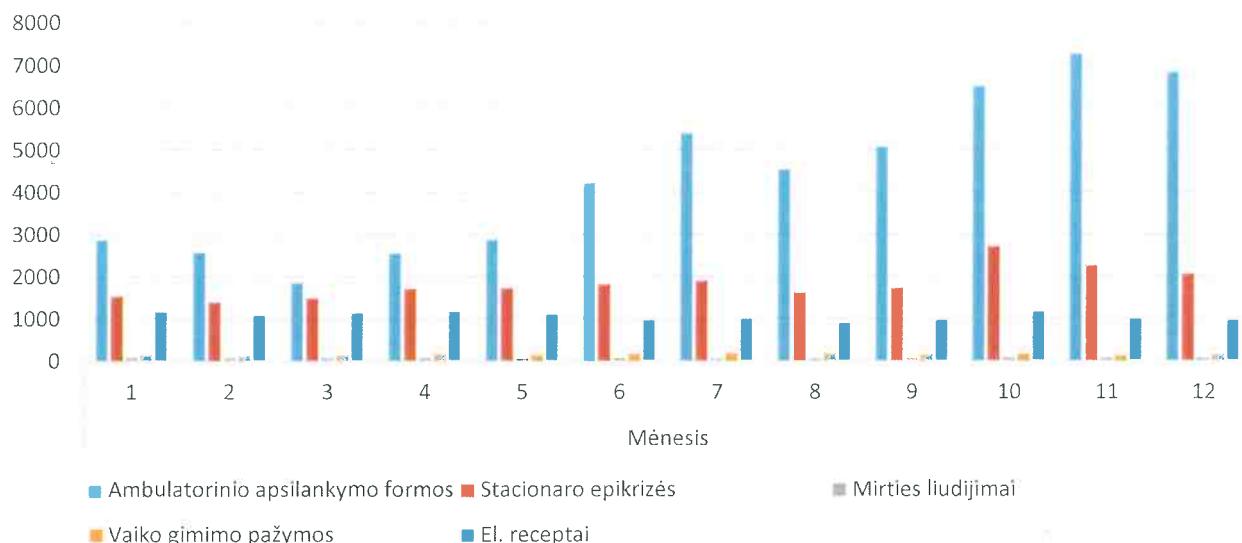
Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama Kauno klinikinės ligoninės informacinė sistema (KKL IS). 2019 m. naudodamiesi šia sistema VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės gydytojai išraše 757 medicininius mirties liudijimus, 1 992 vaiko gimimo pažymėjimų ir 12 636 receptų.

Visus metus vyksta reguliaros konsultacijos, mokymai ir tobulinimo darbai, siekiant sistemą pritaikyti patogesniams gydytojų darbui, todėl KKL IS naudojimas ligoninėje reguliarai auga ir išrašoma vis daugiau elektroninių dokumentų. Tai matyti diagramoje, vaizduojančioje išrašomų elektroninių dokumentų dinamiką 2017-2019 metais.



6.2.1 pav. Išrašomų elektroninių dokumentų dinamika 2017-2019 m.

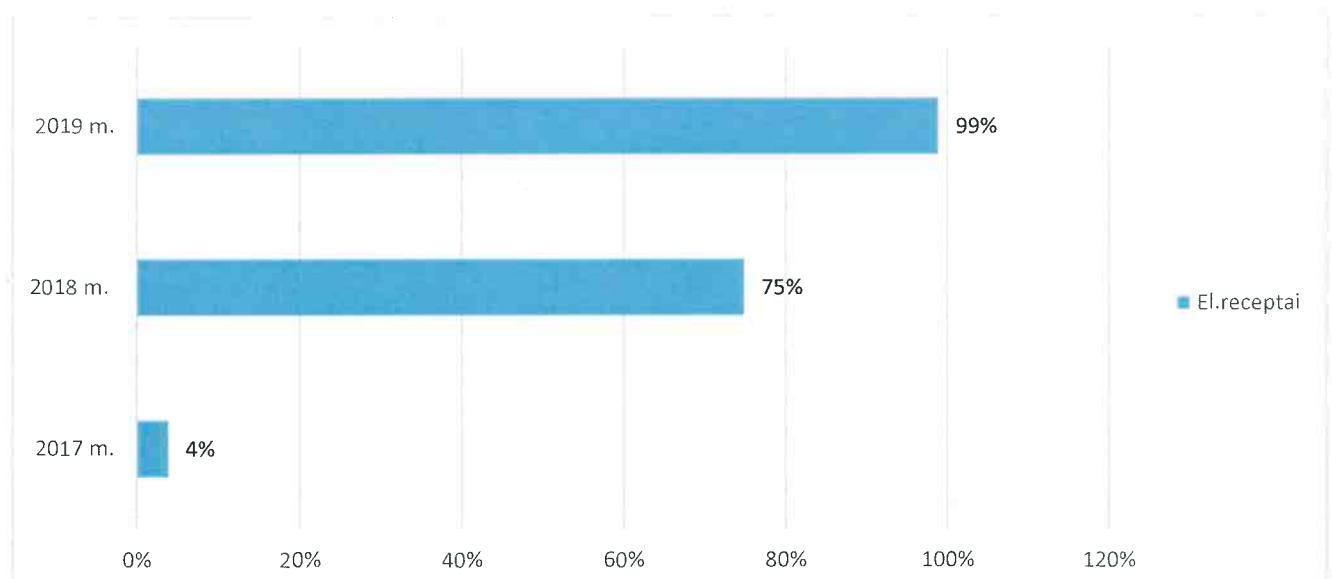
Tobulinant sistemą bei komunikujant su personalu 2019 m. el. dokumentų išrašymas skyriuose nuolat augo.



6.2.2 pav. Elektroninių dokumentų išrašymas 2019 m. (kas mėnesį)

2019 m. 72 % E003 „Stacionaro epikrizė“ formų yra išrašyti el. būdu ir pateiktos ESPBI IS (iš jų 90 % yra pasirašyti el. parašu).

2019 m. augo ir išrašytų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių receptų procentas, kuris dabar siekia beveik 100 proc.



6.2.3 pav. Išrašytų el. receptų dalis nuo visų išrašytų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių 2017-2019 m.

VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė dalyvauja programoje „Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas Lietuvoje“ ir susijusius duomenis pildo Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių informacinė sistemoje (NGN IS).

VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės informacinėje sistemoje (KKL IS) yra įdiegtas vaistų sudeerinamumo tikrinimo funkcionalumas.

Taip pat 2019 m. su VĮ Registrų centru buvo sudaryta Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos naudojimosi sutartis. Planuojama 2020 metais sukurti integracines sąsajas su Kauno klinikinės ligoninės informacine sistema (KKL IS) bei suteikti pacientams galimybę registruotis vizitams pas gydytojus naujoje Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemoje.

2019 metais toliau buvo naujinamos ir diegiamos naujos kompiuterizuotos darbo vietas, siekiant sudaryti gydytojams optimalias darbo sąlygas darbui su e.sveikata. Todėl 2019 metais buvo įsigyta 160 naujų kompiuterių, kuriais buvo įrengtos naujos darbo vietos ir atnaujintos esamos, pakeičiant senus, nesaugius, nebetinkamus naudoti senus kompiuterius. Šios priemonės sudaro palankias sąlygas gydytojams užtikrinti sklandų ir greitą darbą kompiuteriu naudojant šiuolaikinę programinę įrangą.

2019 metais ligoninėje toliau buvo plėtojamas optimis kompiuterinis tinklas - buvo nutiesta nauja optimio tinklo linija į maisto paruošimo skyrių.

Siekiant užtikrinti virtualizacijos našumą ir stabilumą buvo įsigytas naujas serveris su Hypervizoriaus programine įranga. Ši nauja įranga buvo sujungta su esama infrastruktūra naudojant 10G technologiją, kuri padidino duomenų srauto pralaidumą iki 10 kartų. Tęsiant ligoninės naudojamų elektroninių kompiuterinio tinklo sistemų infrastruktūros atnaujinimo darbus, atnaujinome tinklo maršrutizatorius (ugniasienes), kurie užtikrina stabilų kompiuterinio tinklo darbą ir apsaugą. Adresu Josvainių g. 2, buvo įdiegta aukšto patikimumo maršrutizatorių sistema, leidžianti užtikrinti ryšio nepertraukiamumą.

Siekiant integruti radiologinių vaizdų prieinamumą ligoninėje sistemoje bei jų perdavimą į e.sveikatos sistemą buvo įsigyta radiologijos vaizdų apdorojimo ir talpinimo programinę įranga. Ji leidžia ne tik matyti vaizdus ligoninėje sistemoje šalia kitų paciento duomenų bet ir sudarė galimybes sumažinti radiologinių vaizdų saugojimo kaštus.

Siekiniai 2020 m.:

1. Plėsti e.sveikatos sistemos panaudojimo galimybes, siekti nustatyti e.sveikatos sistemos įgyvendinimo vertinimo kriterijų reikšmių.
2. Sukurti integracines sąsajas bei pradëti naudotis Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistema.
3. Tęsti ligoninės naudojamų elektroninių informacinių sistemų ir infrastruktūros atnaujinimo darbus.
4. Atsižvelgiant į problemas, kylančias dirbant su laboratorijos informacine sistema, planuojama atnaujinti šios informacinės sistemos pirkimo procedūras.

6.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

2019 m. buvo vykdyti didžiausi tarptautiniai pirkimai, skirti įsigyti:

- Ortopediniams, traumatologiniams, artroskopiniams implantams,
- Skalbimo paslaugoms,
- Dezinfekcinėms priemonėms,
- Medikamentus, kurių nėra galimybės įsigyti naudojantis Centrinės perkančiosios organizacijos (CPO) elektroniniu katalogu,
- Vakcinas.

6.3.1 lentelė. 2019 m. sudarytų sutarčių, išskyrus tarptautinius pirkimus, vertė

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Neskelbiamas derybos	0*
Mažos vertės pirkimai	558 950,95
Pirkimai per CPO	680 948,01

* - neskelbiamu derybų per 2019 m. nevykdėme.

2019 m. pirkimų, vykdytų per CPO vertė sumažėjo, tai lėmė keli faktoriai: 2018 m. buvo įvykdytas didelis elektros energijos pirkimas 24 mėn., taip pat per 2019 m. CPO buvo nutraukta daug preliminariųjų sutarčių dėl medikamentų tiekimo.

6.3.2. lentelė. Didžiausi įsigijimai 2019 m.

Sutarties objektas	Sutarties vertė, Eur
Projekto "Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje" skaitmeninio rentgeno pirkimas	217 800
Laparaskopinis bokštas	149 907
Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai	68 970
Fizioterapijos aparatai	31 896
Kompiuterinio tomografo rentgeno vamzdis	26 015
Vežimėliai pacientams transportuoti	32 089
Kompiuterinė įranga su programine įranga	79 660
Spausdintuvai	20 231

6.3.3. lentelė. 2020 m. planuojami nauji įsigijimai

Sutarties objektas	Numatoma sutarties vertė, Eur
Projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ rangos darbų pirkimas	356 186
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ rangos darbų pirkimas	2 799 025
Ligonių virtuvės renovacijos darbai Josvainių g. 2, Kaunas	647 350
Vaikų poliklinikos ir mokymo patalpų statybos-įrengimo darbai Baltijos g. 120, Kaunas	348 480
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ mobiliaus (portatyvaus) ultragarso aparato pirkimas	111 887
Operacinių bloko vidaus patalpų renovacijos darbai	145 200
Ligoniniai liftai ir jų keitimo darbai	121 000
Nepertraukiamo elektros maitinimo įrengimo darbai Akušerijos ir Geriatrijos korpusui	106 480
C-lanko rentgeno aparatas	88 330
Dezinfekcijos kamera	145 200
Portatyvinis rentgeno aparatas	70 059
Jėgos instrumentų naudojamų ortopedinėms traumatologinėms operacijoms rinkiniai	80 000
Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai	71 000

Siekiniai 2020 m.:

1. Didinti žaliujų pirkimų kieki.
2. Plėtoti viešujų pirkimų programinės įrangos naudojimą įstaigoje.
3. Mažinti popierinių dokumentų naudojimą vykdant viešuosius pirkimus.

7. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

7.1. Ilgalaikis turtas

VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė 2019 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 9 718 592,60 Eur.

Per 2019 m. ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 494 016,26 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turą pateikta 7.1.1 lentelėje.

7.1.1 lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
1	Ilgalaikis nematerialusis turtas	88 688,00	Serverių programinė įranga
2	Ilgalaikis materialusis turtas	405 328,26	
2.1	Medicininė įranga	318 913,96	Įstaigos lėšomis įsigyta: portatyviniai ultragarso aparatai – 2 vnt., elektroterapijos, kombinuotos terapijos, magneto terapijos ir mikrobangų terapijos prietaisai – 7 vnt., dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai – 2 vnt., anestezijos aparato ir monitoriaus komplektas – 1 vnt., jėgos instrumentai – 7 kompl., preparatų dažymo procesorius – 1 vnt., deguonies koncentratoriai – 2 vnt., LOR diagnostikos centras – 1 kompl., gastoskopas – 1 vnt., ligonių transportavimo vežimėliai – 21 vnt., videolaringeskopas – 1 vnt., medicininės svarstyklės – 1 vnt. ir kita įranga
2.2	Medicininė įranga	1 000,00	Gauta parama: gimdymo lova – 1 vnt.
2.3	Medicininė įranga	7 850,00	Projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ lėšos: pediatrinė pozicionavimo sistema – 1 kompl.
2.4	Baldai	600,00	Gauta parama: sofa – 1 vnt.
2.5	Kompiuterinė ir biuro įranga	59 904,00	Kompiuteriai – 51 vnt., aukšto patikimumo kompiuterinio tinklo apsaugos įrenginių komplektas – 1 kompl.
2.6	Kitas ilgalaikis turtas	14 752,80	Įstaigos lėšomis įsigyta: virtuvės įranga – 2 vnt., vežimėliai maisto termosams vežti – 7 vnt., kita ūkio įranga – 8 vnt.
2.7	Kitas ilgalaikis turtas	2 307,50	Gauta parama: šviestuvas – 1 vnt., medžio raižinys – 1 vnt.
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		494 016,26	

Savo lėšomis ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 482 258,76 Eur, vykdyma projekta „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ už 7 850,00 Eur, gavo paramos būdu už 3 907,50 Eur.

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 753 826,28 Eur. Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 138 858,53 Eur.

VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės ilgalaikio turto 2019 m. pokytis pateiktas 7.1.2 lentelėje.

7.1.2 lentelė. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės ilgalaikio turto 2019 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2019-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Nurašyta per metus, perkelta į kitas grupes	Likutinė vertė 2019-12-31
Nematerialusis turtas	39444,51	88688,00	26989,86	0	101142,65
Mašinos ir įrengimai	3498091,78	327763,96	612867,53	-18026,22	3194961,99
Transporto priemonės	24658,91	0	4848,84	0	19810,07
Baldai ir biuro įranga	295549,40	60504,00	91802,86	-6,38	264244,16
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	556664,84	17060,30	17317,19	-0,29	556407,66
Nebaigtą statybą	5582026,07	0	0	0	5582026,07
Iš viso, Eur	9996435,51	494016,26	753826,28	-18032,89	9718592,60

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės bei kitų įstaigų turtą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2019 m. gruodžio 31 d. sudarė 21 265 378,03 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turtą pateikiama 7.1.3 lentelėje.

7.1.3 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės taryba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno miesto savivaldybės administracija	Radiacinės saugos centras	Ne viešojo sektoriaus subjektas	Suma, Eur
Žemė	1617451,00						1617451,00
Kiti pastatai		1856522,96		11508651,18			13365174,14
Infrastruktūros ir kiti statiniai				30806,59			30806,59
Mašinos ir įrenginiai	1717030,33	1191129,72	1712780,92	2334,92	1023055,38		5646331,27
Transporto priemonės		90167,78		3475,44			93643,22
Baldai ir biuro įranga		59171,18	974,05	44673,25			104818,48
Programinė įranga				512,63			512,63
Kitos vertybės		54701,60		250226,76		15368,86	320297,22
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius		53973,14	4889,65	18246,44		9234,25	86343,48
Iš viso, Eur	1617451,00	3831566,99	1196993,42	13569373,21	2334,92	1047658,49	21265378,03

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

2019 m. birželio 28 d. LR Sveikatos apsaugos ministerija pagal Valstybės turto panaudos sutartį perdavė ligoninei medicininę įrangą, kurios vertė 4 392,09 Eur.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2019 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 760 143,00 Eur, iš jų medicininė įranga sudarė 758 371,00 Eur.

7.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

7.2.1. Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Visos Kauno klinikinės ligoninės 2019 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 34 947 222,73 Eur, šios pajamos, palyginti su 2018 m., padidėjo 6,49 proc.

Kauno klinikinė ligoninė 2019 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Teikdama

paslaugas teritorinėms ligonių kasoms ligoninė gavo 32 001 818,38 Eur pajamų, tai 5,42 proc. daugiau negu 2018 m.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 539 792,74 Eur, jos lyginant su 2018 m. sumažėjo 3,83 proc.

Finansavimo pajamos lyginant su 2018 m. padidėjo 508 577,49 Eur arba 26,81 proc. ir 2019 m. sudarė 2 405 611,61 Eur. Gautos finansavimo pajamas buvo panaudotos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu gautą turtą, atsargas, naudojant atsargas, gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinos, sėnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), iš valstybės lėšų mokant darbo užmokestį gydytojams rezidentams ir kita.

Kauno klinikinės ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2018–2019 m. pateiktas 7.2.1 lentelėje.

7.2.1 lentelė. Kauno klinikinės ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2018-2019 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2019 m.	2018 m.	Pokytis, Eur	Pokytis, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	34947222,73	32816035,45	2 131 187,28	6,49
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	32001818,38	30357691,11	1 644 127,27	5,42
1.2.	Kitos pajamos	539792,74	561310,22	-21 517,48	-3,83
1.3.	Finansavimo pajamos	2405611,61	1897034,12	508 577,49	26,81
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	32799477,21	30514308,74	2285168,47	7,49
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	24949236,11	22496836,88	2452399,23	10,90
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	753826,28	684486,96	69339,32	10,13
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	758714,99	744095,82	14619,17	1,96
2.4.	Komandiruočių	3479,57	0,00	3479,57	0,00
2.5.	Transporto	23250,80	21666,12	1584,68	7,31
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	11604,13	9205,40	2398,73	26,06
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	566664,85	669101,41	-102436,56	-15,31
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	17366,98	9998,90	7368,08	73,69
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	4403754,85	4437298,67	-33543,82	-0,76
2.10.	Socialinių išmokų	6200,00	6550,00	-350,00	-5,34
2.11.	Nuomos	42873,79	33995,91	8877,88	26,11
2.12.	Finansavimo	0,00	130,47	-130,47	100,00
2.13.	Kitų paslaugų	511220,18	426842,87	84377,31	19,77
2.14.	Kitos	751284,68	974099,33	-222814,65	-22,87

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbtį ligoninė patyrė 32 799 477,21 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2018 m., padidėjo 7,49 proc.

Didžiausias sąnaudų padidėjimas yra darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų straipsnyje – 2 452 399,23 Eur arba 10,9 proc. Padidėjimą salygojo:

- nuo 2018 m. gegužės 1 d. ir 2019 m. rugsėjo 1 d. padidintas darbo užmokestis gydytojams, slaugytojams, kai kurioms kitoms darbuotojų grupėms. Palyginti su 2019 m. sausio – rugpjūčio mėn., 2019 m. rugsėjo – gruodžio mėn. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etataj) padidėjo 6,4 proc., slaugytojų 15,0 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 10,2 proc.
 - nuo 2019 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga;
 - nuo 2019 m. sausio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokestis.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos lyginant su praėtių metų tuo pačiu laikotarpiu padidėjo 69339,32 Eur. Didžiausią pokyčio dalį 45255,63 Eur sudaro nuo 2018 m. gruodžio mėn. pradėtos naudoti 717,5 kW galios saulės šviesos elektrinės nusidėvėjimas.

Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos darbuotojams padidėjo 26,06 proc.

102436,56 Eur sumažėjo paprastojo remonto ir eksplotavimo sąnaudos (labiausiai pastatų ir patalpų ir kitos įrangos (išskyrus medicininę įrangą) remonto ir eksplotavimo sąnaudos).

Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina sumažėjo 33543,82 Eur, sumažėjimą įtakojo mažesnis gydytų pacientų skaičius.

Kitos sąnaudos sumažėjo 22,87 proc., iš kurių didžiąją dalį sudaro neatskaitomo pridėtinės vertės mokesčio sąnaudos.

2019 m. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 7.2.2. lentelėje:

7.2.2 lentelė. *Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą*

Paramą suteikęs asmuo, įmonės kodas/ paramos panaudojimas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2019-01-01 (Ilgalaikis ir trumpalaikis turtas)	46228,01	
2019 m. gauta parama, iš jų:	134814,57	
UAB "Aconitum" (135554131)	81,94	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Armila" (123813957)	5490,20	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic" (110407458)	8255,91	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic" (110407458)	1005,00	kompiuteriai
UAB "TSMO Lietuva" (302704593)	150,00	medicininės tacelės
UAB "Maxpharma Baltija" (111815861)	2973,79	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
ŽIV ir AIDS paveiktų moterų bei jų artimųjų asociacija (125407072)	6,15	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Medikona" (134758266)	1877,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Servier Pharma" (300088003)	2383,84	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Actiofarma" (300121033)	802,72	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Labdaros ir paramos fondas "Saulės smiltys" (300692231)	6440,24	namų apyvokos reikmenys, buitinė technika, balmai
UAB "Vilniaus skalbykla" (300546358)	89135,01	patalynė, chalatai, medicininė darbo apranga
UAB "Diamedica" (111768155)	438,02	balmai
UAB "Alaja ir ko" (161645290)	800,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Novo Nordisk Pharma" (300114028)	1202,40	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
UAB "Recesus" (300612477)	77,00	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Malteser Hilfsdienst e.V.	3900,00	medicininis inventorius, balmai
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas (302444188)	2566,20	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Eli Lilly Export S.A.	1800,15	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Anoniminė parama	5429,00	balmai, medicininis inventorius, kompiuterinė technika
2019 m. panaudota parama, iš jų:	137989,80	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	6237,37	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės	28253,31	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas

Atsargų panaudojimas	1224,14	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas	102274,98	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
2019 m. perduota gauta parama, iš jų:	1397,08	
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (135163499)	1397,08	vaistai ir medicininės paskirties priemonės
Paramos likutis 2019-12-31 (Ilgalaikis ir trumpalaikis turtas)	41655,70	

Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautos pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas pateikiama 7.2.3. lentelėje:

7.2.3. lentelė. *Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautos pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas*

Paramą suteikęs asmuo, įmonės kodas/ paramos panaudojimas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2019-01-01 (pinigai)	49402,55	
2019 m. gauta parama, iš jų:	6933,05	
UAB "GlaxoSmithKline Lietuva" (111785261)	3700,00	"Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuotiems asmenims" programos vykdymui
UAB "GlaxoSmithKline Lietuva" (111785261)	3000,00	"ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės" programos vykdymui
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio	233,05	pinigai
2019 m. panaudota parama, iš jų:	9309,88	
Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti	4809,91	"Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuotiems asmenims" programos vykdymui
Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti	4499,97	"ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės" programos vykdymui
Paramos likutis 2019-12-31 (pinigai)	47025,72	

Paramos būdu gautos piniginės lėšos 2020 m. bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

Kitas gautas finansavimas:

1. Valstybės biudžeto lėšos:
 - 1.1. 800,00 Eur – projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių idiegimas VŠĮ Kauno klinikineje ligoninėje“;
 - 1.2. 1247048,00 Eur – lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 1.3. 5172,92 Eur - rezidentų, internų vadovuų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti.
 - 1.4. 182,21 Eur – gautos atsargos.
2. Europos Sajungos lėšos:
 - 2.1. 14590,28 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 2.2. 2113,19 Eur – projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
3. Kitų finansavimo šaltinių lėšos:
 - 3.1. 864156,16 Eur - nemokamai gauti medikamentai (apmoka VLK);

- 3.2. 12119,68 Eur - lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti
 3.3. 7363,52 Eur – nemokamai gautas turtas.

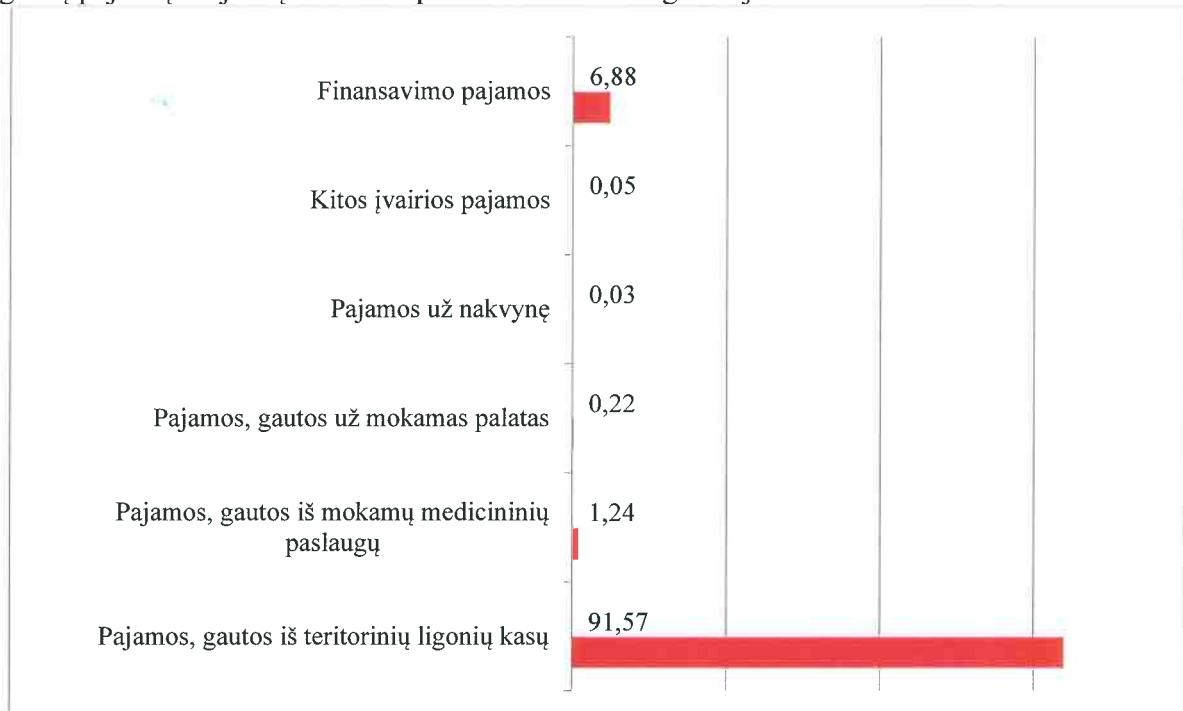
Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą pateikiama 7.2.4. lentelėje.

7.2.4. lentelė. Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą 2019 m.

Finansavimo pajamos	Suma, Eur
Finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto:	1277847,93
Gydytojų rezidentų darbo užmokesčis	1208156,85
Rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčis	5172,92
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	1245,72
VŠĮ Kauno klinkinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	2648,71
VŠĮ Kauno klinkinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	5400,36
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	6002,29
Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	45524,54
Gautos atsargos	3696,54
Finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų:	95034,28
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	7062,00
VŠĮ Kauno klinkinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	15028,15
VŠĮ Kauno klinkinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	30603,00
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	34012,42
Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	5032,79
LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	3295,92
Finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių	1032729,40
Nemokamai gauti medikamentai (apmoka VLK, TLK)	852443,71
Rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčis	12119,69
Parama	147299,68
Kitos finansavimo pajamos	20866,32
Finansavimo pajamos iš viso, Eur	2405611,61

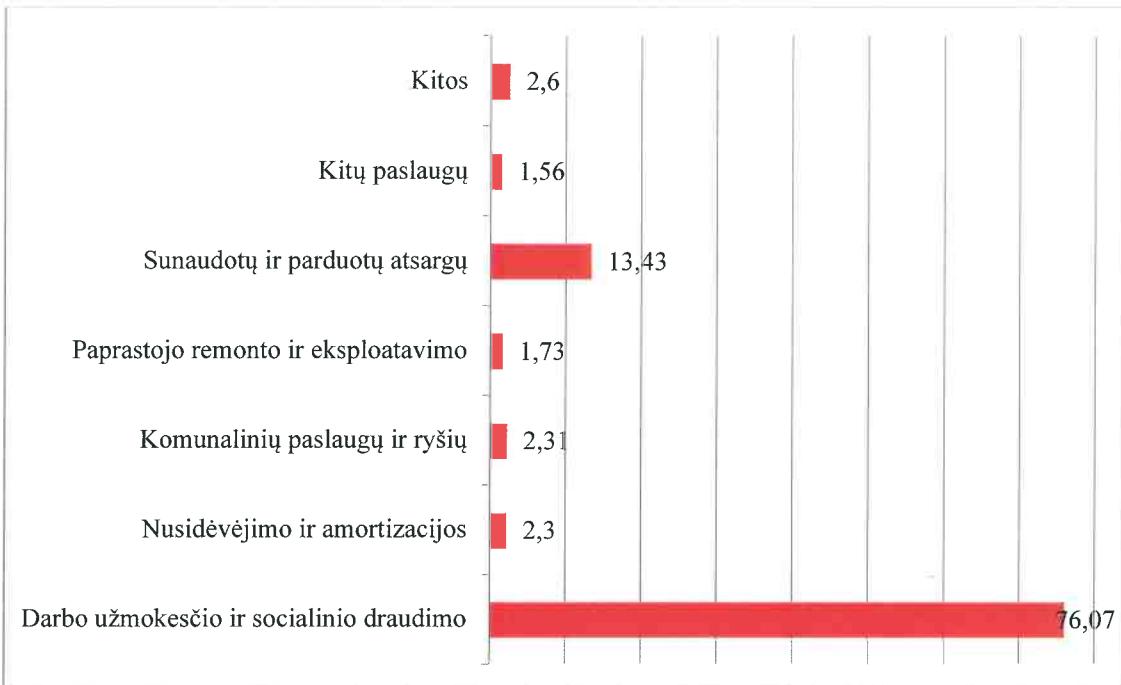
7.2.2. Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas

Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 91,57 proc., ir finansavimo pajamos – 6,88 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 7.2.2.1 diagramoje.



7.2.2.1 diagrama. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniams draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 76,07 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 13,43 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos sudarė 1,73 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 2,31 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 2,3 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 4,16 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 8.2.2.2 diagramoje.



7.2.2.2 diagrama. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2019 m. sudarė 0,93 proc. nuo visų sąnaudų, 2018 m. valdymo sąnaudos sudarė 0,82 proc.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2019 m. pateikiama 7.2.5. lentelėje.

7.2.5. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Generalinis direktorius	30544,63	8530,18		1240,00	3370,73	43685,54
2	Direktorius medicinai	25315,86	7241,94	52,72		2377,79	34988,31
3	Direktorius slaugai ir maitinimui	23067,87	5100,06			4820,60	32988,53
4	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	17304,86	3676,15			3893,15	24874,16
5	Vadovas intervencinei medicinai	8778,10		95,46		1896,95	10770,51
6	Vadovas ortopedijai traumatologijai	11411,57	2758,61	367,93		1344,42	15882,53
7	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai	19214,24	2793,55	526,73		2217,46	24751,98
8	Vyriausasis finansininkas	22048,18	7254,99			3785,83	33089,00
9	Vyresnysis koordinatorius pediatrijai	2217,69	288,50				2506,19
10	Filialo vadovas	21805,66				1976,20	23781,86

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2019 m. pateikiama 7.2.6. lentelėje.

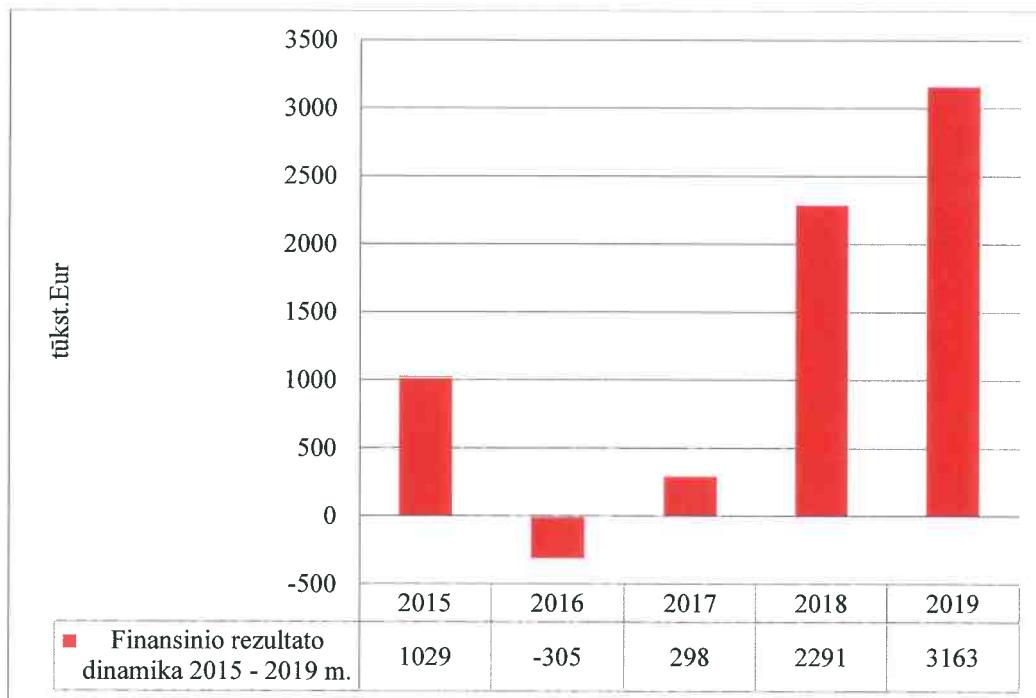
7.2.6. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2019 m.

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykų pobūdis		
1	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gautos lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	1 247 048,00
2	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Pervesti pinigai už metalo laužą	30,33
3	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	17 292,60
4	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Finansavimas pagal Jungtinės veiklos sutartį	2 113,19
5	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (stažuotė, pažymėjimas)	222,00
6	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pardavimas (telefoninių pokalbių ir abonentinės mokestis)	1 853,72

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija

LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas

JAR – Juridinių asmenų registras



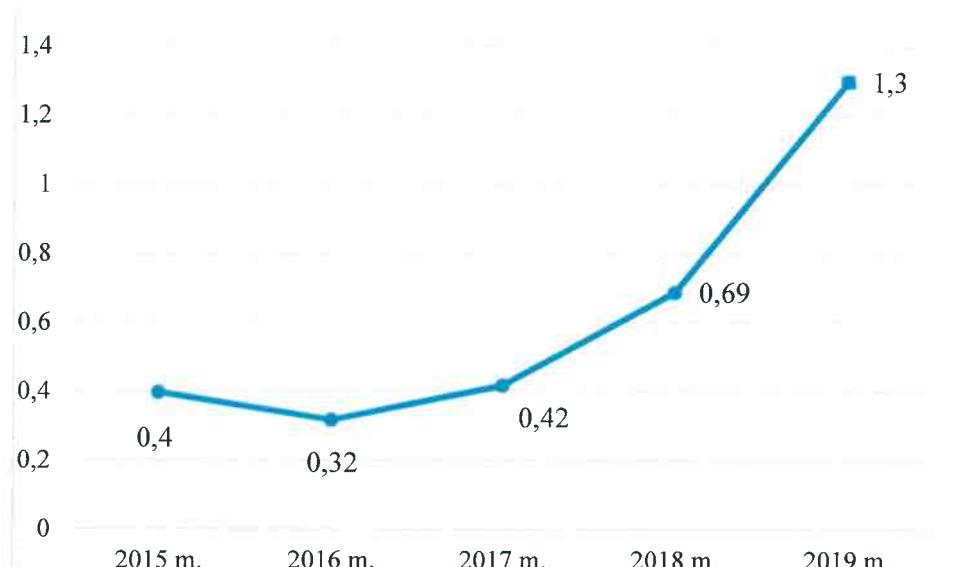
7.2.2.3 diagrama. Finansinio rezultato dinamika 2015 – 2019 m.

Kauno klinikinės ligoninės 2019 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 3 163 135,47 Eur, iš jų: 2 126 993,77 Eur einamujų metų pervažis ir 1 036 141,70 Eur apskaitos politikos keitimo įtaka.

Ligoninė metų pabaigai turėjo 3 476 926,36 Eur įsipareigojimų:

1. Atliekant Akušerijos ginekologijos skyriaus remonto darbus bei trūkstant lėšų atsiskaityti su rangovu bei kitais tiekėjais 2016 m. spalio mėn. ligoninė sudarė kreditavimo sutartį dėl 1,3 mln. Eur kredito gavimo, kredito grąžinimo terminas iki 2021 m. rugsėjo 30 d. Neišmokėtas kredito likutis 2019 m. gruodžio 31 d. sudarė 515 266,13 Eur.
2. Skolos tiekėjams siekia 607 375,04 Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.
3. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 470 797,93 Eur.
4. Sukauptos mokėtinės sumos (sukauptos atostoginių sąnaudos) – 1 877 031,62 Eur.
5. Kiti įsipareigojimai 6 455,64 Eur.

Ligoninės 2019 m. absoliutaus likvidumo rodiklis sudarė 1,3.



7.2.2.4 diagrama. Absoliutaus likvidumo rodiklio dinamika 2015 – 2019 m.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2019 m. buvo 0,1.

VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės dalininkai 2019 m. pradžioje ir pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija (įnašas – 350 457, 81 Eur) ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (įnašas – 28,96 Eur).

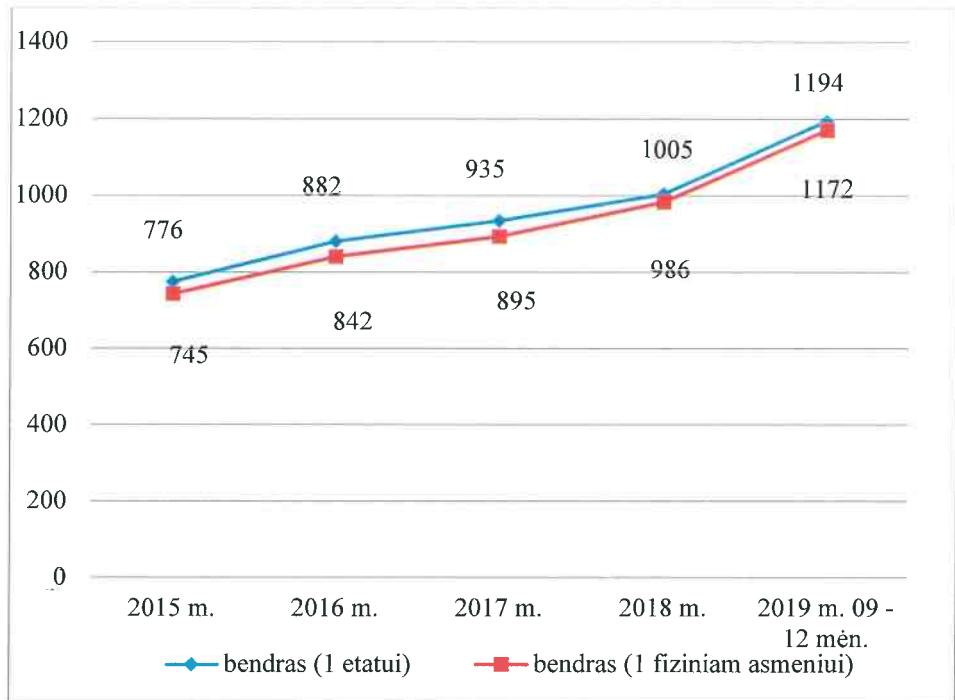
7.2.3. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis

2019 m. didėjo Kauno klinikinės ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis etatui ir fiziniam asmeniui.

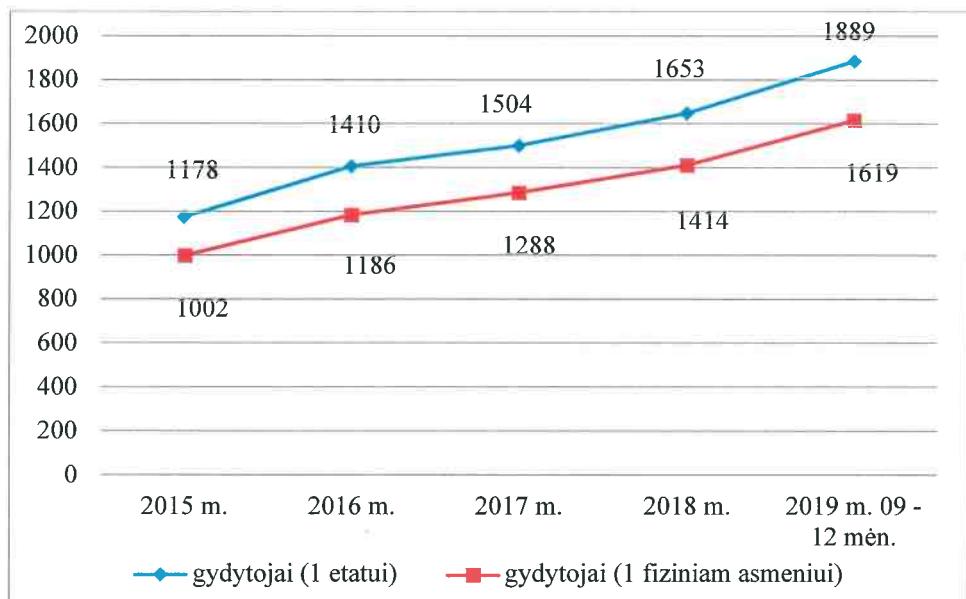
Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2019 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. DT-6/1 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2019 m. rugsėjo 1 d.“ buvo pritarta asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų didinimui ir rekomenduota papildomai gautas lėšas skirti Jungtinės profesinių sąjungų atstovų 2017 m. gruodžio 13 d. kolektyvinių derybų susitarimo Nr. S-391 nuostatomis įgyvendinti. Kauno klinikinei ligoninei skirta apie 0,774 mln. Eur.

Iš visų papildomai skirtų lėšų darbo užmokesčio didinimui buvo panaudota 85,4 proc. lėšų.

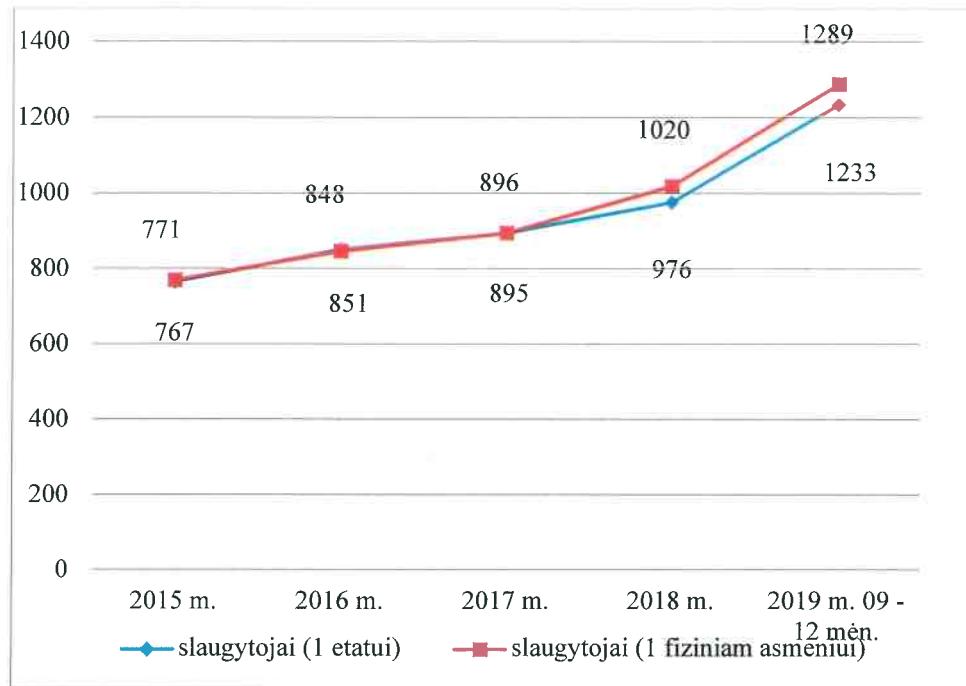
Palyginti su 2019 m. sausio–rugpjūčio mėn., 2019 m. rugsėjo–gruodžio mėn. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etatą) padidėjo 6,4 proc., slaugytojų 15,0 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 10,2 proc.



* palyginimui pateikiamas 2015-2018 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis
7.2.3.1 diagrama. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2015 – 2019 m.



* palyginimui pateikiamas 2015-2018 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis
7.2.3.2 diagrama. Gydytojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2015 – 2019 m.



* palyginimui pateikiamas 2015-2019 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis
7.2.3.3 diagrama. Slaugytojo vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2015 – 2019 m.

7.2.4. Apibendrinimas

1. 2019 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 3 163 135,47 Eur.
2. Sąnaudos valdymo išlaidoms 2019 m. sudarė 0,93 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2019 m. absoliutas likvidumo rodiklis – 1,3.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2019 m. buvo 0,1.
5. Palyginti su 2019 m. sausio–rugsėjo mėn., 2019 m. rugsėjo–gruodžio mėn. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etatą) padidėjo 6,4 proc., slaugytojų 15,0 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 10,2 proc. Iš visų papildomai skirtų lėšų darbo užmokesčio didinimui buvo panaudota 85,4 proc. lėšų.

7.2.5. Siekiniai 2020 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato;
2. Didinti darbuotojų darbo užmokestį panaudojant darbo užmokesčio fondui didinti gautas tikslines lėšas, esant finansinėms galimybėms, panaudoti vidinius rezervus.

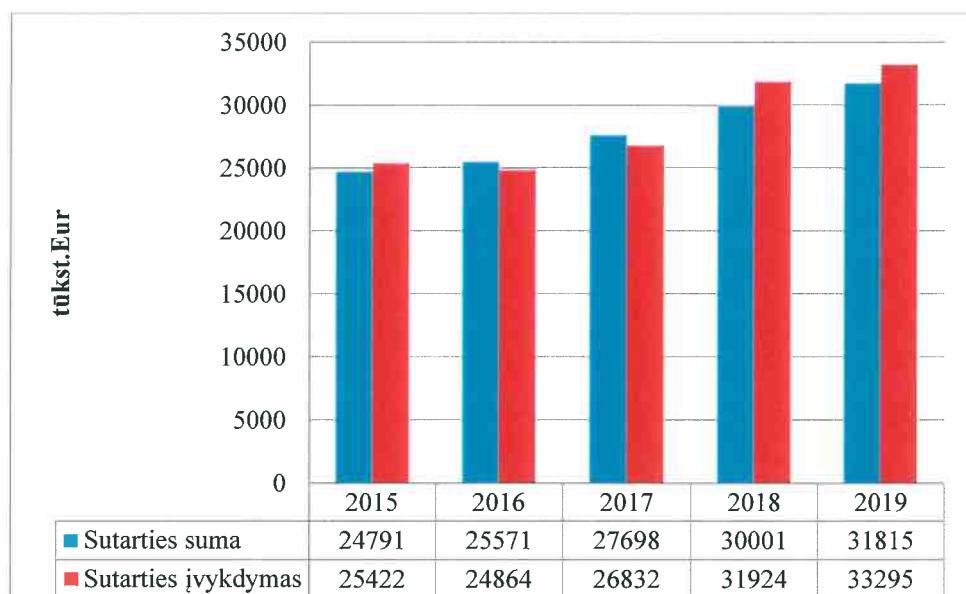
7.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas

2019 m. Kauno klinikinė ligaoninė su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis pasirašė sutarčių už 31 815 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 33 295 tūkst. Eur.

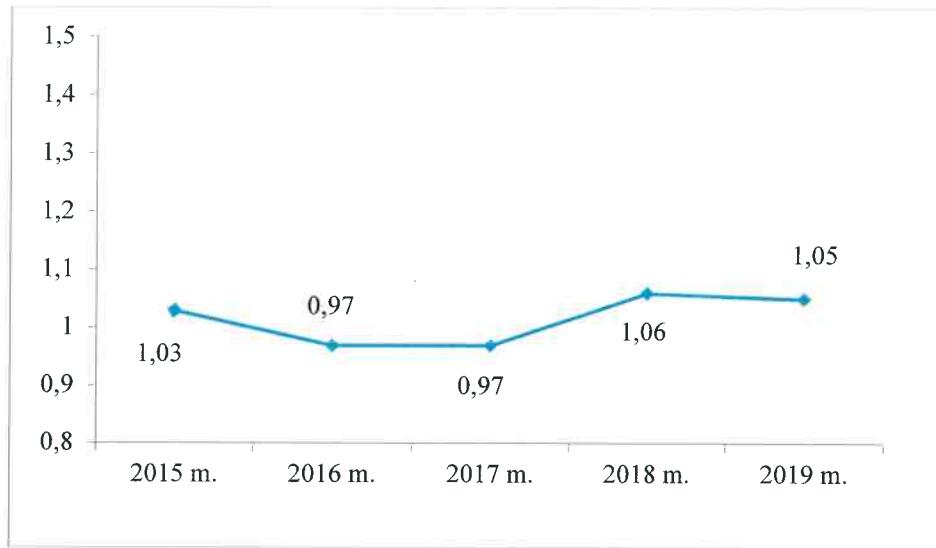
Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2015 – 2019 m. pateikta 7.3.1. lentelėje.

7.3.1 lentelė. Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2015 – 2019 m.

Paslaugos	2019 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	29986862	31467355	1,05
Reabilitacija	1001532	1001532	1,00
Brangūs tyrimai ir procedūros	705316	705316	1,00
Prevencinės programos	73836	73836	1,00
ES piliečiams suteiktos paslaugos	47125	47125	1,00
Viso 2019 m.	31814671	33295164	1,05
Viso 2018 m.	30000874	31923908	1,06
Viso 2017 m.	27697698	26832256	0,97
Viso 2016 m.	25570748	24863777	0,97
Viso 2015 m.	24790649	25421636	1,03



7.3.1 diagrama. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2015–2019 m.



7.3.2 diagrama. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiente dinamika 2015 – 2019 m.

Ambulatorinių paslaugų apimtys (pinigine išraiška) 2019 m. lyginant su 2018 m. padidėjo 3,5 proc. Labiausiai didėjo specializuotų ambulatorinių, kai atliekami diagnostiniai ar gydomieji veiksmai, paslaugų ir stebėjimo paslaugų apimtys. Ambulatorinių paslaugų teikimo planas buvo įvykdytas 97,2 proc. 2019 m. dienos chirurgijos paslaugų teikimo apimtys lyginant su 2018 m. padidėjo, paslaugų planas buvo vykdomas 98,5 proc. Stacionarinių paslaugų apimtys lyginant 2019 m. su 2018 m. padidėjo 4,4 proc. Šių paslaugų teikimo planas buvo įvykdytas 107,2 proc. Visų paslaugų apimčių didėjimui įtakos turėjo 2019 m. padidėjusios paslaugų bazinės kainos.

Prioritetinių paslaugų apimtys (vnt.) lyginant su 2018 m. sumažėjo 1,6 proc. Stebėjimo paslaugos per metus padidėjo 883 paslaugomis arba 10,7 proc. 2,15 proc. sumažėjo ambulatorinių specializuotų, 1,13 proc. priėmimo – skubios pagalbos ir 2,74 proc. dienos stacionaro paslaugų apimtys.

7.3.2 lentelė. Prioritetinių paslaugų dinamika 2015-2019 m., vnt.

Paslaugos	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Ambulatorinės specializuotos paslaugos	185884	193363	190264	186732	182715
Priėmimo - skubios pagalbos paslaugos	12865	12126	16847	19541	19321
Stebėjimo paslaugos	3782	4097	7677	8229	9112
Dienos stacionaro paslaugos	10827	12534	13022	13518	13147
Viso	213358	222120	227810	228020	224295

8. VYKDOMI PROJEKTAI

8.1. lentelė. Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	KKL statusas
1	2019-02-26	„VšĮ Kauno klinikinės ligoninės Patologijos skyriaus modernizavimo, siekiant pagerinti pastato energetines bei funkcines savybes“	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
2.	2019-02-26	„Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės liftų modernizavimas“	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
3.	2019-02-26	„VšĮ Kauno klinikinės ligoninės neurologijos skyriaus remontas	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
4.	2019-02-26	„Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės filialo P.Mažylio gimdymo namų patalpų remontas ir medicininės įrangos atnaujinimas“	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
5.	2019-06-10	„Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Europos Sajungos lėšos	Pareiškėjas
6.	2019-11-28	Paraiškos subsidijos techninei dokumentacijai gauti	VIPA	Pareiškėjas

8.2. lentelė. Igyvendinamų projektių situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	KKL statusas	Igyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios tūkst. Eur
1	„Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Vykdytojas	2017 balandis – 2019 rugpjūtis	1315 (LAAIF – 1303; ligoninė – 12)	1311 (ligoninė – 12)
2.	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Vykdytojas	2019 vasaris – 2020 - rugpjūtis	713	15
3.	„Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Vykdytojas	2019 rugpjūtis – 2022 balandis	4967	0
4.	„LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“	Partneris	2018 rugpjūtis – 2022 rugpjūtis	72	2

Informacija apie 2019 m. baigtus ir pradėtus vykdyti projektus:

1. Patvirtinta projekto „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje, galutinė projekto įgyvendinimo ataskaita, pradėtas atskaitinis laikotarpis.
2. Pradėtas įgyvendinti projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
3. Pradėtas įgyvendinti projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
4. Pradėtas įgyvendinti projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.

2020 m. siekiniai:

1. Pateikti paraiškas Valstybės investicijų programos (VIP) lėšoms gauti.
2. Pateikti paraiškas subsidijai gauti pagal centrinės valdžios viešųjų pastatų atnaujinimui didinant energijos vartojimo efektyvumą priemonę.

Generalinis direktorius



Albinas Naudžiūnas