



**VIEŠOJI ĮSTAIGA  
LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO  
KAUNO LIGONINĖ**

**2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**2022 m. kovo 31 d. Nr. 4V-257 (1.10.)**

---

**Kaunas**

## TURINYS

1. KAUNO LIGONINĖS VADOVO ŽODIS .....	3
2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA .....	4
2.1. Vizija, misija .....	4
2.2. Struktūra, pokyčiai .....	4
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	6
3.1. Kiekybiniai pokyčiai .....	6
3.2. Kokybiniai pokyčiai .....	10
3.3. Apibendrinimas .....	11
3.4. Siekiniai 2022 m.....	11
4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA .....	12
4.1. Ambulatorinė veikla.....	12
4.2. Stacionarinė veikla .....	18
4.3. Slaugos veikla .....	32
4.4. Apibendrinimas .....	35
4.5. Siekiniai 2022 m.....	35
5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE .....	37
5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas .....	37
5.2. Biomedicininį tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas .....	37
5.3. Studentų mokslų tiriamųjų darbų vykdymas.....	40
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ .....	41
6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas .....	41
6.2. Neatitiktikių registracija .....	41
6.3. Paslaugų kokybės vertinimas .....	42
6.4. Paslaugų kokybės kontrolė – vidaus audito veikla.....	43
6.5. Pacientų skundų stebėseną ir analizę .....	43
6.6. Nepageidaujamų įvykių analizę .....	44
7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA.....	46
7.1. Infrastruktūros atnaujinimas.....	46
7.2. Informacinių technologijų plėtra.....	47
7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas .....	48
7.4. Medicininės technikos atnaujinimas .....	50
8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA.....	51
8.1. Ilgalaikis turtas .....	51
8.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas.....	53
8.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas .....	65
9. VYKDOMI PROJEKTAI.....	67
10. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS .....	70

## 1. KAUNO LIGONINĖS VADOVO ŽODIS

2021 m., kaip ir 2020 m., LSMU Kauno ligoninei buvo ypatingi. Dar pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ Kauno ligoninė paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (arba) diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija). Vien 2021 m. Ligoninėje gydyti 4305 pacientai, sergantys sunkiausia COVID-19 ligos forma (2020 m. – 1607 COVID-19 liga sergantys pacientai). LSMU Kauno ligoninė daugiausia gydė sunkiausių COVID-19 pacientų ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse.

COVID-19 pacientai buvo gydomi ne tik iš Kauno regiono, bet ir iš kitų Lietuvos regionų. Esant sunkiai padėčiai Vilniaus regione, pacientai buvo gabenami į LSMU Kauno ligoninę.

2021 m. pabaigoje Ligoninėje dirbo 3233 darbuotojai (15-a darbuotojų mažiau nei 2020 m.), o užimtų etatų 3110 (59 etatais mažiau nei 2020 m.). Darbuotojų kaita sudarė 12,46 % (2020 m. - 8,6 %). Tai lėmė ne tik skyrių reorganizavimas, bet ir epidemiologinė situacija dėl COVID-19 ligos.

Ambulatorinių konsultacijų 2021 m. didėjo 12,6 %, o ambulatorinių paslaugų apsilankymų 11,9 % (ambulatorinių apsilankymų absoliutus skaičius - 471846, konsultacijų skaičius – 305703).

Stacionarinių lovų fondas sumažėjo 68 lovomis (4,2 %) ir sudarė 1552. Dienos chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2) optimizuotas, perkeliant paslaugas į Hipodromo g. 13. Vaikų ligų skyrius Hipodromo g. 13 optimizuotas, perkeliant paslaugas į Baltijos g. Stacionare gydyti 38 788 pacientai (7,8 % mažiau nei 2020 m.). Tai lėmė, kad paslaugos buvo teikiamos COVID-19 pacientams. Ligoninėje atlikta 14 141 operacija (8 % daugiau nei 2020 m.).

2021 m. Ligoninė savo bei rangos jėgomis remontavo daugelį skyrių bei bendrųjų patalpų. Buvo vykdomi „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ bei kiti projektai.

Ligoninės finansinis rezultatas 2021 m. buvo teigiamas ir sudarė 378 817,41 Eur. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis etatui sudarė 1798 Eur, gydytojų 2998 Eur, slaugytojų 1895 Eur.

Gerus Kauno ligoninės rezultatus lėmė darbuotojų pasiaukojantis darbas, geri tarpusavio santykiai ir empatija.

## 2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA

### 2.1. Vizija, misija

**Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė** (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

**Misija** – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus išteklius. Ugdyti ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

**Vizija** – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didėjančią žmogiškąją bei akademinę potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbti darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdam mokslinę tiriamąją veiklą ir diegiant inovacijas.

#### **Veiklos prioritetai:**

- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytas strategines veiklos kryptis.
- Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
- Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
- Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
- Racionalus turimų išteklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

### 2.2. Struktūra, pokyčiai

2020 m. rugsėjo 8 d., vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1315 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Respublikinę Kauno ligoninę“ ir Visuotinio dalininkų susirinkimo 2020 m. gegužės 18 d. posėdžio protokolu Nr. 4V-196 (1.16.)/5-830(1.12), patvirtintu Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu, prijungiant ją prie viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės, reorganizavimo sąlygų aprašu, įvyko VŠĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimas jungimo būdu prijungiant ją prie VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės, kuri perėmė VŠĮ Respublikinės Kauno ligoninės turtą, teises ir pareigas ir pakeitė pavadinimą į VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė.

2021 m. LSMU Kauno ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2020 m. gegužės 18 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacinė valdymo struktūros schema ir valdymo struktūros schemos pakeitimu, patvirtintu 2021 m. liepos 9 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime.

2021 m. liepos 9 d. vykusiame Visuotiniame dalininkų susirinkime buvo nutarta:

1. nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. prijungti Dienos chirurgijos II skyrių, veiklos adresu Josvainių g. 2, Kaune, prie Chirurgijos klinikos Dienos chirurgijos skyriaus, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune, ir suformuoti bendrą struktūrinį vienetą;

2. nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. sujungti Chirurgijos klinikos Chirurginės infekcijos, Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius į vieną Chirurgijos skyrių;

3. nuo 2022 m. sausio 1 d. prijungti Vaikų ligų klinikos vaikų ligų skyrių, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune, prie Vaikų ligų skyriaus, veiklos adresu Baltijos g. 120, Kaune, ir suformuoti bendrą struktūrinį vienetą.

Po įvykusio ligoninių reorganizavimo asmens sveikatos priežiūros paslaugos LSMU Kauno ligoninėje teikiamos 2 padaliniuose (Šilainių ir Šančių padaliniuose) ir filiale P. Mažylio gimdymo namai.

2021 m. LSMU Kauno ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
  - stacionaro paslaugas teikiantys skyriai;
  - ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;
  - priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;
  - intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anesteziologijos skyriai;
  - fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
  - slaugos ir palaikomojo gydymo skyriai;
  - diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.
- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylio gimdymo namai.

Nuo 2020 m. LSMU Kauno ligoninė pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (arba) diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija).

### 3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

#### 3.1. Kiekybiniai pokyčiai

2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3233 darbuotojai (be rezidentų) (2020 m. pabaigoje dirbo 3248 darbuotojai).

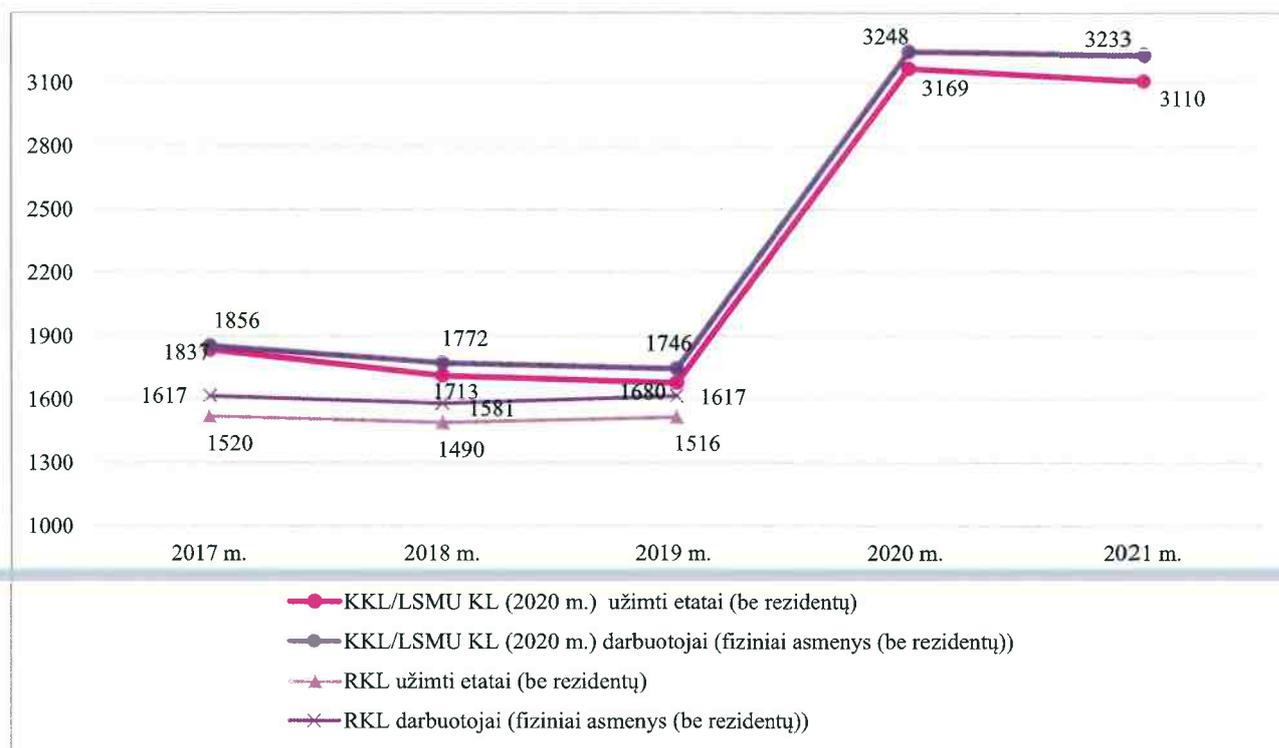
2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2020 m. pabaiga, personalo skaičius sumažėjo 15 darbuotojų (-0,46 proc.). 2020 m. pabaigoje, palyginti su 2019 m. pabaiga personalo skaičius buvo sumažėjęs 115 darbuotojų (-3,54 proc.).

2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 3110, (2020 m. - 3169, 2019 m. - 3196). Etatų pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., yra 59 etatai, 2020 m. pokytis, palyginti su 2019 m., buvo 27 etatai).

Darbuotojų ir etatų skaičius kito dėl šių aplinkybių: LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo posėdžio 2021 m. liepos 9 d. protokolo Nr. 4V-513(1.6.) nutarimo 2 punktu priimtas sprendimas „Pritarti LSMU KL valdymo struktūros keitimui pagal šiuos pateiktus pasiūlymus:“ 2.1. p. prijungtas Dienos chirurgijos II skyrius, veiklos adresu Josvainių g. 2, Kaune, prie Chirurgijos klinikos Dienos chirurgijos skyriaus, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune, suformuojant bendrą struktūrinį vienetą, o Dienos chirurgijos II skyrius panaikintas. 2.2. p. apjungti Chirurgijos klinikos Chirurginės infekcijos bei Chirurgijos klinikos Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriai į vieną Chirurgijos klinikos chirurgijos skyrių, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune, o Chirurgijos klinikos Chirurginės infekcijos ir Chirurgijos klinikos Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyriai panaikinti. 2.3 p. prijungtas Vaikų ligų klinikos Vaikų ligų skyrius, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune prie Vaikų ligų skyriaus, veiklos adresu Baltijos g. 120, Kaune, suformuojant bendrą struktūrinį vienetą, o Vaikų ligų klinikos Vaikų ligų skyrius panaikintas. Perorganizuojant aukščiau paminėtų skyrių veiklą, dalis darbuotojų buvo perkelta į kitus skyrius, optimizuojant darbo krūvius, taip pat dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) rizikos vyresnio amžiaus ar gretutinių ligų turintys darbuotojai savo noru nutraukė darbo santykius.

Rezidentai į atskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių.

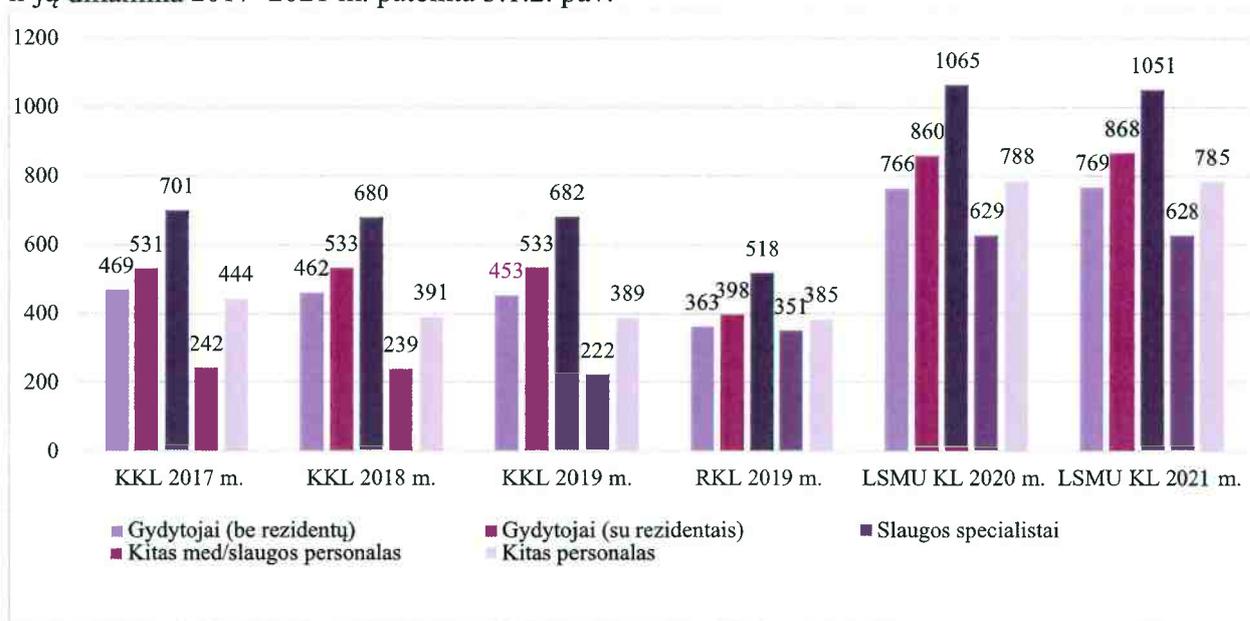
Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pavaizduota 3.1.1. pav.



3.1.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (be gydytojų rezidentų)

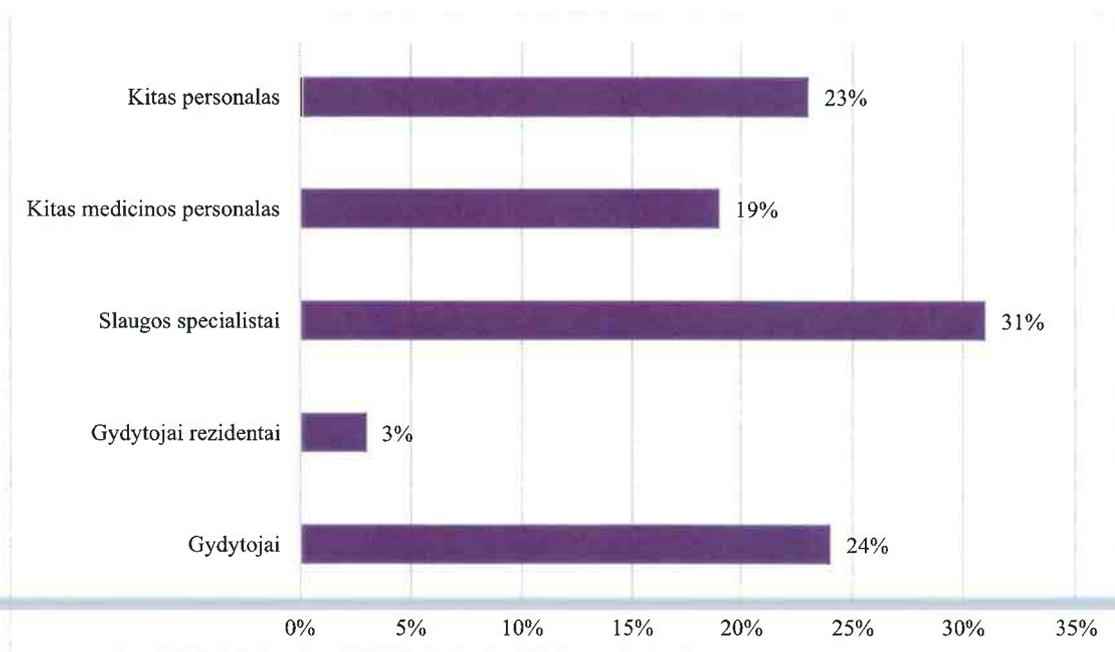
2021 m. LSMU Kauno ligoninėje darbuotojų (be rezidentų) kaitos rodiklis sudarė 12,46 proc. (2020 m. - 8,6 proc.). Darbuotojų kaitos rodikliui įtakos turėjo ne tik skyrių reorganizavimas, bet ir epidemiologinė situacija dėl COVID-19 infekcijos.

2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3332 darbuotojai, iš jų 769 gydytojai, 99 gydytojai rezidentai, 1051 slaugos specialistai, 628 kitas asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantis personalas ir 785 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija. Darbuotojų skirstymas grupėse ir jų dinamika 2017–2021 m. pateikta 3.1.2. pav.



3.1.2 pav. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2017–2021 m.

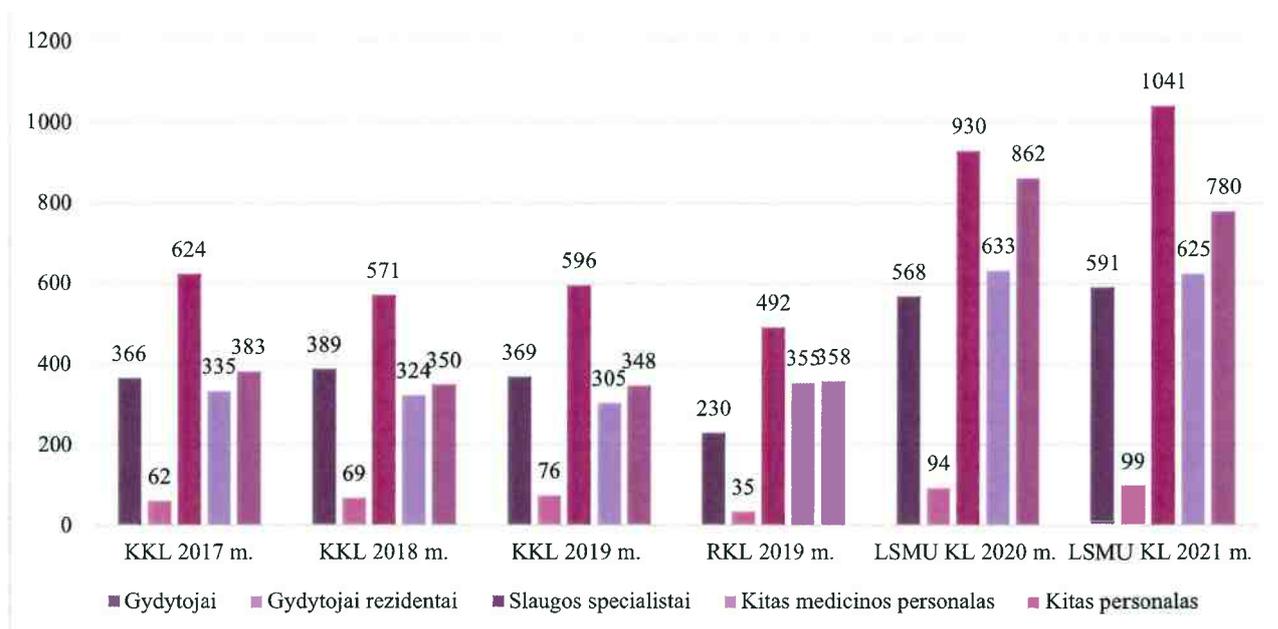
Didžiausią dalį Kauno ligoninėje 2021 m. sudarė slaugos specialistai (31 proc.). 2021 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.3 pav.



3.1.3 pav. 2021 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

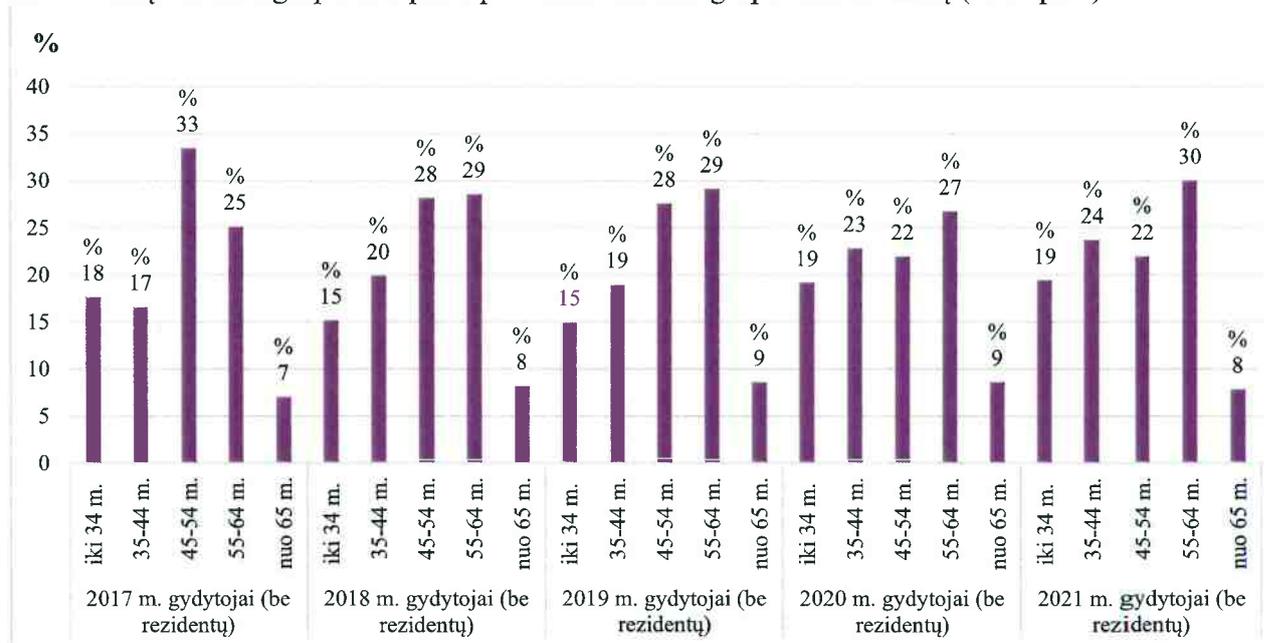
2021 m. pabaigoje Kauno ligoninėje pirmajame pareigose dirbo 3136 darbuotojai, ši skaičių sudarė 591 gydytojas, 99 gydytojai rezidentai, 1041 slaugos specialistas, 625 kiti medicinos darbuotojai

ir 780 kito Ligoninės personalo darbuotojų. Pirmaeilėse pareigose dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2017–2021 m. pateikta 3.1.4 pav.



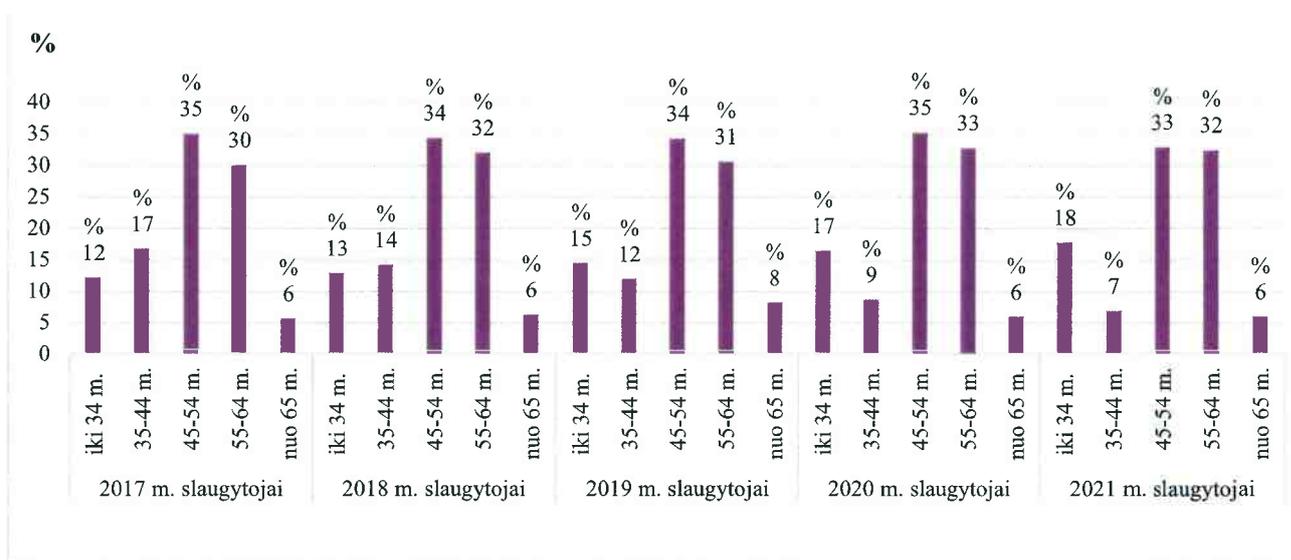
3.1.4 pav. Darbuotojų, dirbusių pirmaeilėse pareigose pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2017–2021 m. (fiziniai asmenys)

2021 m. Kauno ligoninėje 19 proc. dirbusių gydytojų priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 24 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 22 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 30 proc. 55–64 metų amžiaus grupei ir 8 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.5 pav.).



3.1.5 pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m. (procentais)

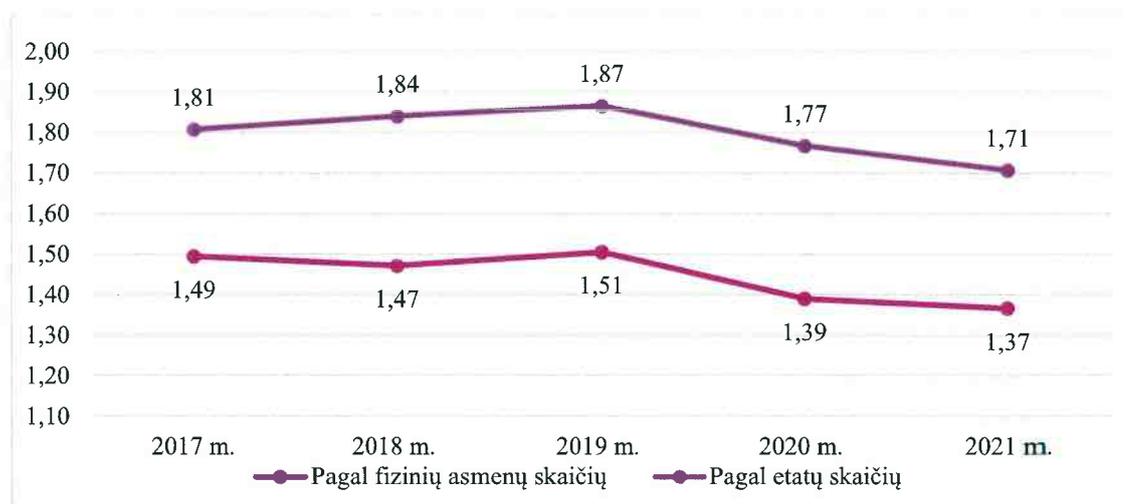
Dalis (t.y. 18 proc.) 2021 m. slaugytojų priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 7 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 33 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 32 proc. slaugytojų priklausė 55–64 metų amžiaus grupei ir 6 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.6 pav.).



3.1.6 pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m. (procentais)

Neženklaus procentinis kitimas amžiaus grupėse susidaro dėl natūralaus amžiaus kitimo bėgant metams.

2021 m. slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,37 (t.y. slaugytojų skaičius tenkantis 1 gydytojui). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis 2020 m. buvo 1,71 (t.y. slaugytojų etatų skaičius tenkantis 1 gydytojo etatui). Nežymus pokytis lyginant su 2020 m. susidarė dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos), kai vyresnio amžiaus ar gretutinių ligų turintys darbuotojai nusprendė nutraukti darbo santykius. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2017–2021 m. pateikta 3.1.7 pav.



3.1.7 pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2017–2021 m.

Per 2021 m. Kauno ligoninėje buvo priimti 609 darbuotojai (3.1.1 lentelė).

3.1.1 lentelė. 2021 m. į darbą priimti darbuotojai pagal pareigybių grupes

Pareigybių grupės	Darbuotojų skaičius
Gydytojai	49
Rezidentai	197
Slaugytojai	80
Kitas medicinos paslaugas teikiantis personalas	180
Kiti	103

Per 2021 m. Kauno ligoninėje buvo atleisti 602 darbuotojai (3.1.2 lentelė).

3.1.2 lentelė. 2021 m. iš darbo atleisti darbuotojai pagal pareigybių grupes

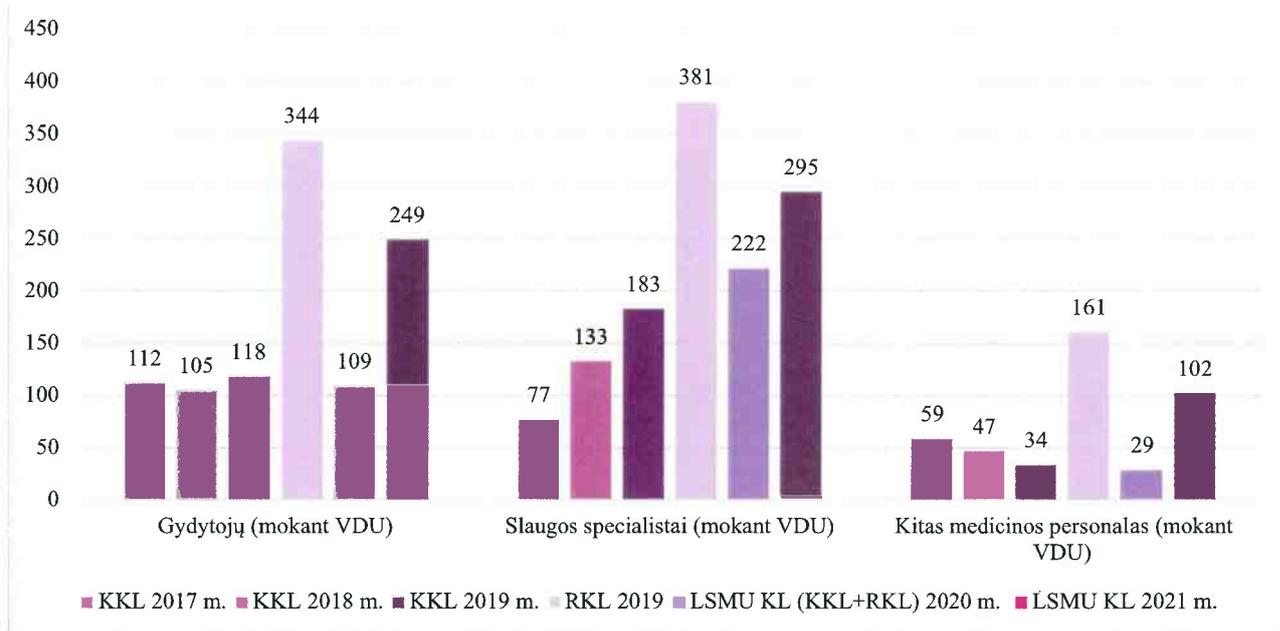
Pareigybių grupės	Darbuotojų skaičius
Gydytojai	83
Rezidentai	161
Slaugytojai	93
Kitas medicinos paslaugas teikiantis personalas	164
Kiti	101

3.1.3. lentelė. Darbuotojų atleidimo pagrindai ir atleistų darbuotojų skaičius per 2021 m.:

Darbo sutarčių nutraukimo pagrindai	Darbuotojų skaičius
Darbuotojui mirus (DK 53 str. 5 p.)	5
Šalims susitarus (DK 54 str.)	38
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežasčių (DK 55 str.)	337
Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	11
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	42
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	1
Darbdavio iniciatyva darbuotojui atsisakius dirbti pasikeitus aplinkybėms (DK 57 str. 1 d. 3 p.)	4
Darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	3
Nesant darbo sutarties šalių valios (DK 60 str.)	0
Terminui suėjus (DK 69 str.)	161

### 3.2. Kokybiniai pokyčiai

Kauno ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiems Ligoninės darbuotojams yra suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, seminaruose, mokymuose ir pan. Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) daugelis kvalifikacijos renginių 2020 m. buvo atšaukti ar nukelti, todėl 2021 m. išaugo darbuotojų, kėlusią kvalifikaciją, skaičius, lyginant su ankstesniais metais. 2021 m. 721 darbuotojai kėlė kvalifikaciją, kvalifikacijos tobulinimo metu jiems mokant vidutinį darbo užmokestį. Iš 249 kvalifikaciją kėlusią gydytojų – 12 gydytojų kvalifikaciją kėlė užsienyje, o 295 slaugytojai kvalifikaciją kėlė Lietuvoje. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikta 3.2.1 pav.



3.2.1 pav. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Kauno ligoninėje 2021 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 71224,36 Eur suma, iš jų: gydytojams teko 31840,42 Eur., slaugytojoms (slaugytojai, akušeriai, technologai ir kt.) 18968,57 Eur. lėšų suma, kitiems darbuotojams 20415,37 Eur.

### 3.3. Apibendrinimas

1. 2021 m. Kauno ligoninėje darbuotojų skaičius (be gydytojų rezidentų kaitos, kuri nepriklauso nuo Ligoninės) ir etatų struktūra kito dėl LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūros keitimo, perorganizuojant chirurgijos ir vaikų ligų skyrių veiklą, dalis darbuotojų buvo perkelta į kitus skyrius, optimizuojant darbo krūvius. Gydytojų ir slaugytojų kaita yra pastebima ir dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos), kai vyresnio amžiaus ar gretutinių ligų turintys darbuotojai nusprendė nutraukti darbo santykius.

2. Darbuotojų amžiaus struktūra kito neženkliai.

3. 2021 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją, buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti, jiems mokant vidutinį darbo užmokestį.

4. Nuolat atnaujinami Ligoninės dokumentai pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus ir kokybės valdymo sistemą.

### 3.4. Siekiniai 2022 m.

1. Vystyti ir tobulinti vieningą personalo duomenų valdymo apskaitą, įsigyjant ir diegiant personalo duomenų apskaitos informacinę sistemą.

2. Siekti atsisakyti popierinių dokumentų, naudoti elektronines formas ir automatinį duomenų pateikimą kitiems skyriams.

3. Optimizuoti naujo darbuotojo įtraukimo į Ligoninės/skyriaus/padalinio komandą procesą.

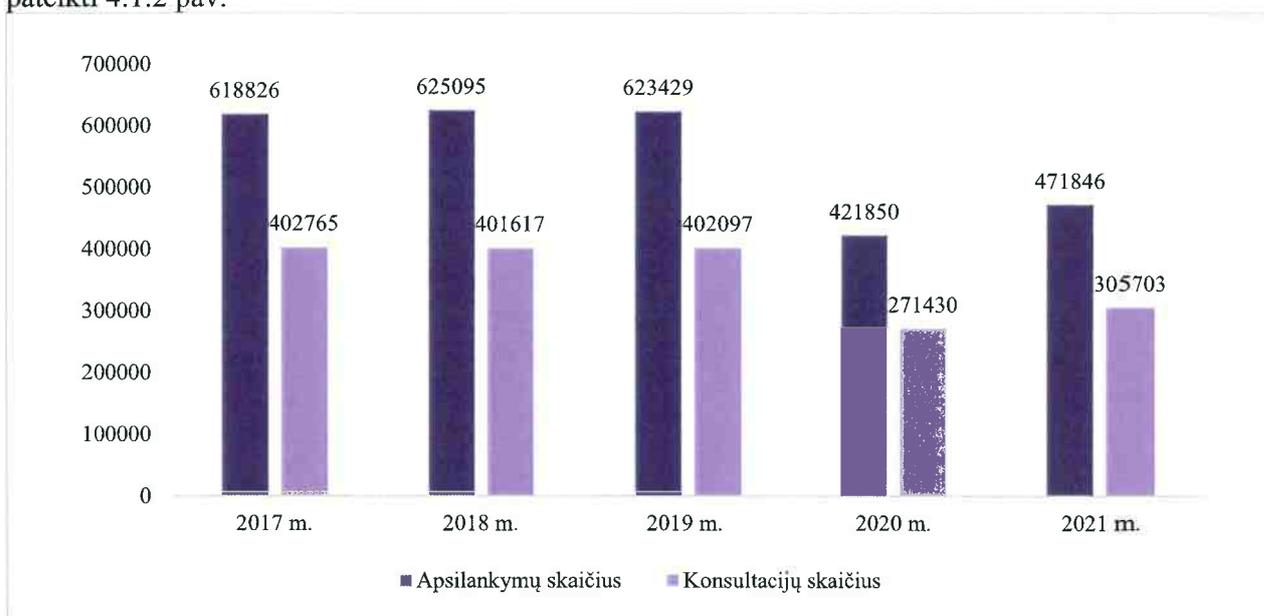
## 4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

### 4.1. Ambulatorinė veikla

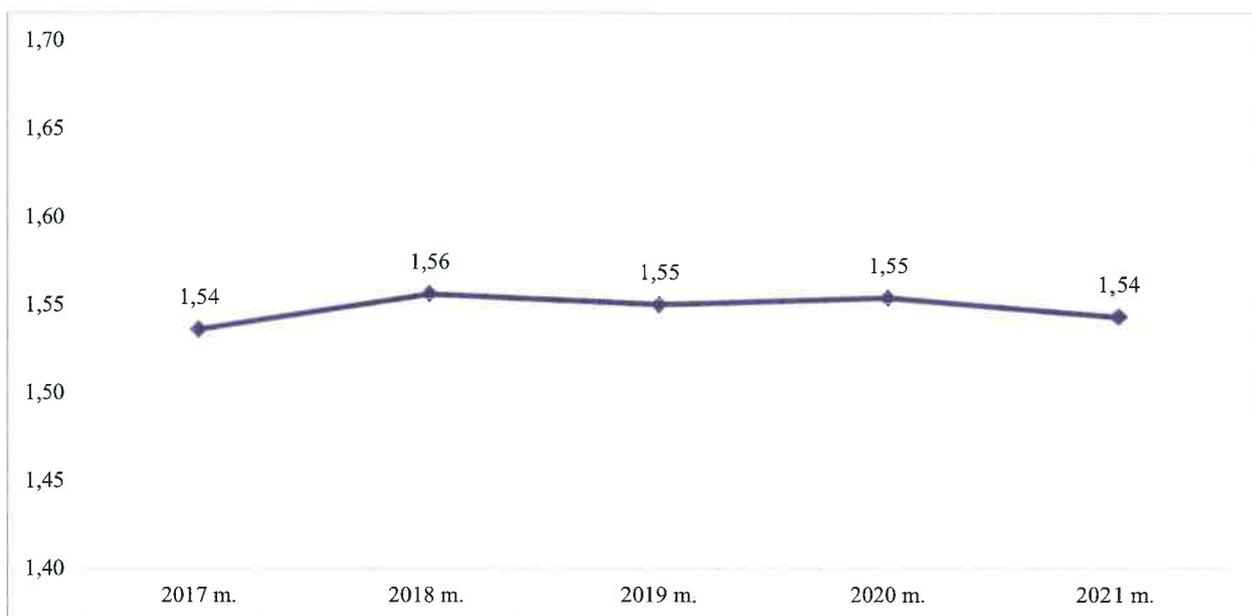
Ligoninėje teikiamos pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos:

- Specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos;
- Dienos chirurgijos paslaugos: akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos;
- Priėmimo – skubios pagalbos paslaugos;
- Stebėjimo paslaugos;
- Brangieji tyrimai ir procedūros: patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros, hiperbarinės oksigenacijos procedūros.

Ligoninėje teikiamų ambulatorinių paslaugų apsilankymų skaičius 2021 m. padidėjo 11,9 proc., konsultacijų skaičius – 12,6 proc. (4.1.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 4.1.2 pav.

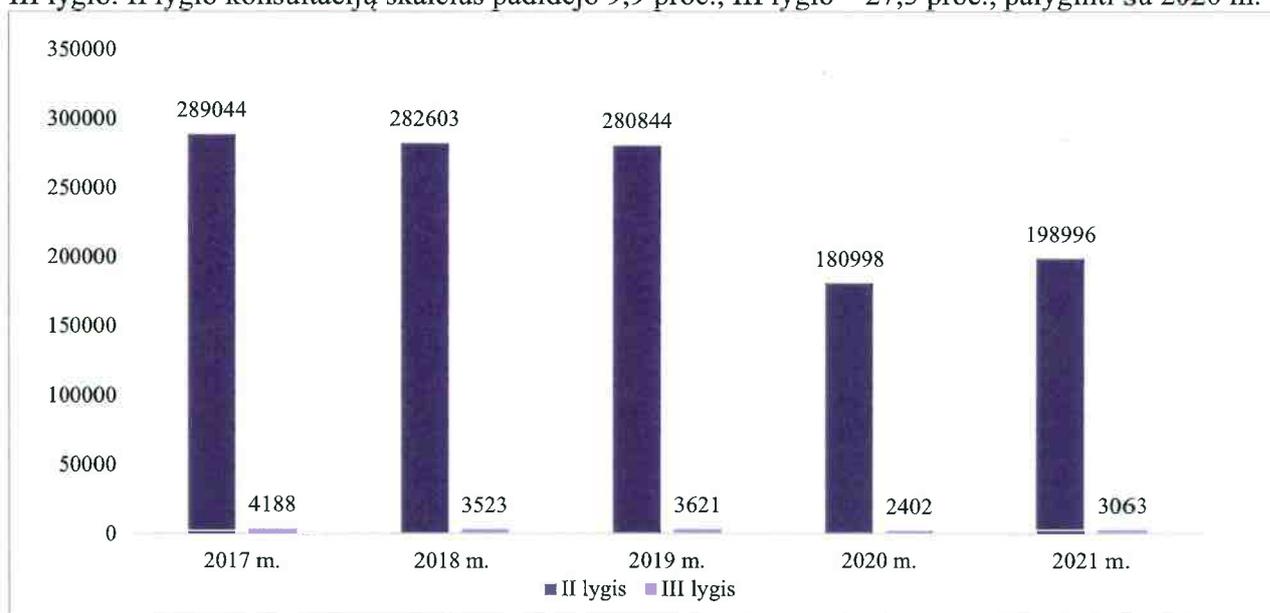


4.1.1 pav. Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2017–2021 m.



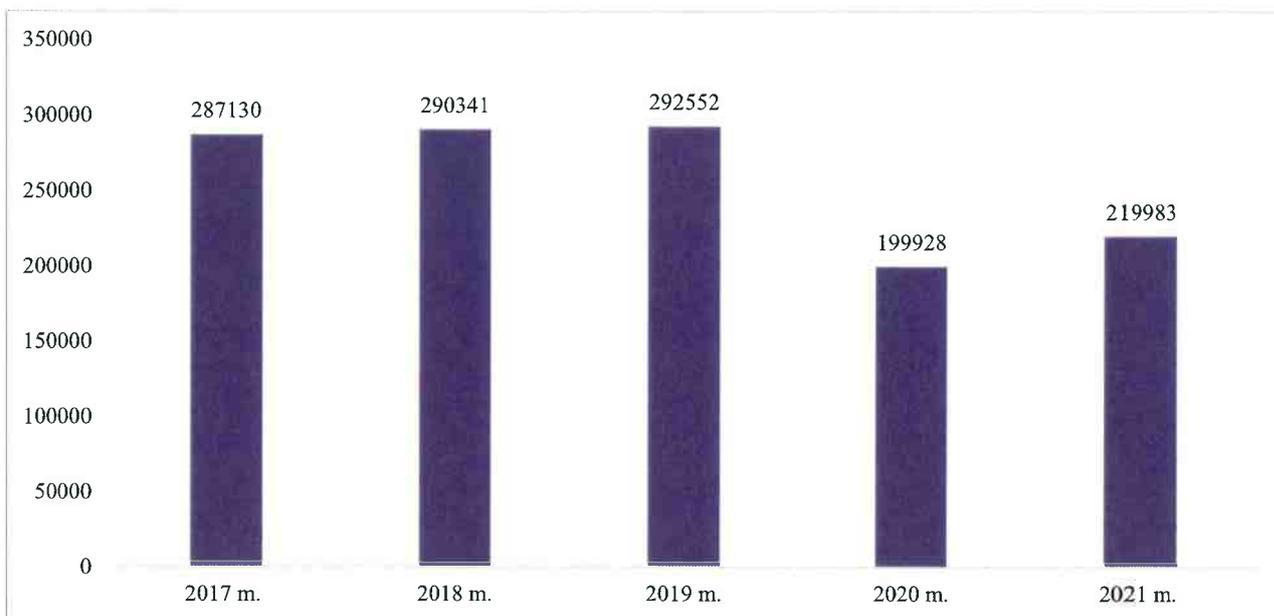
4.1.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2017–2021 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2017 - 2021 m. pateikta 4.1.3 pav. 2021 m. 98,5 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,5 proc. - III lygio. II lygio konsultacijų skaičius padidėjo 9,9 proc., III lygio – 27,5 proc., palyginti su 2020 m.



4.1.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2017–2021 m.

2021 m. LSMU Kauno ligoninėje 025/a-LK statistinių kortelių, palyginti su 2020 m., padidėjo (10,0 proc.). 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2017-2021 m. pateikta 4.1.4 pav.



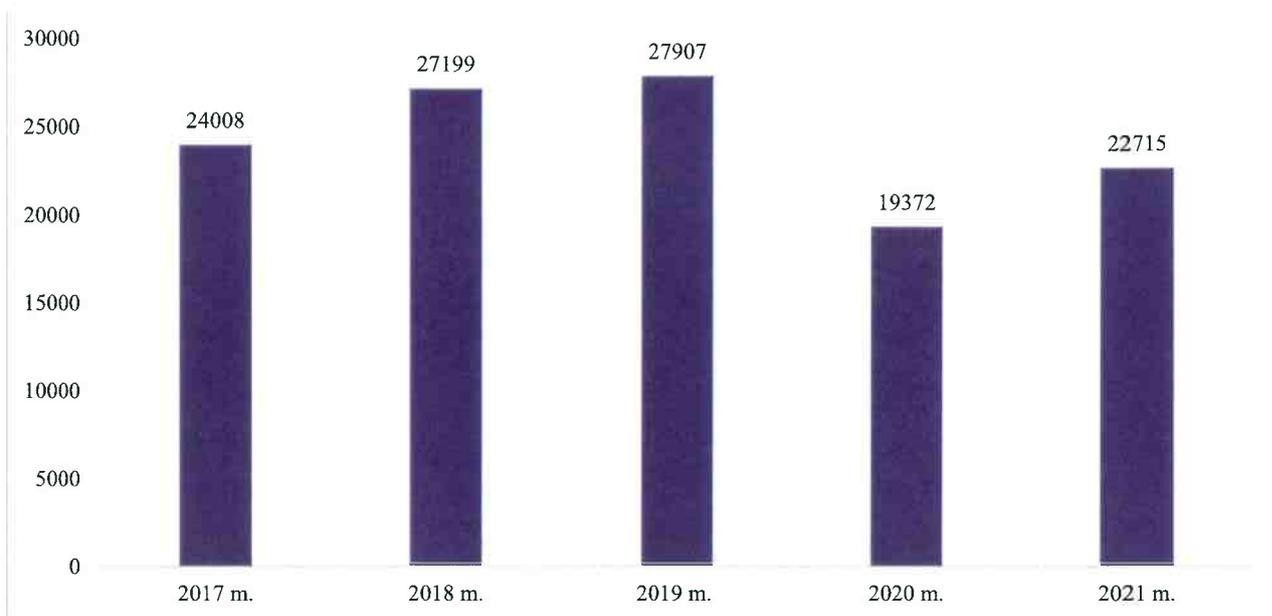
4.1.4 pav. 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2017-2021 m. pateikta 4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius 2021 m. padidėjo 8,1 proc., išplėstinių konsultacijų skaičius – 30,1 proc., palyginti su 2020 m.



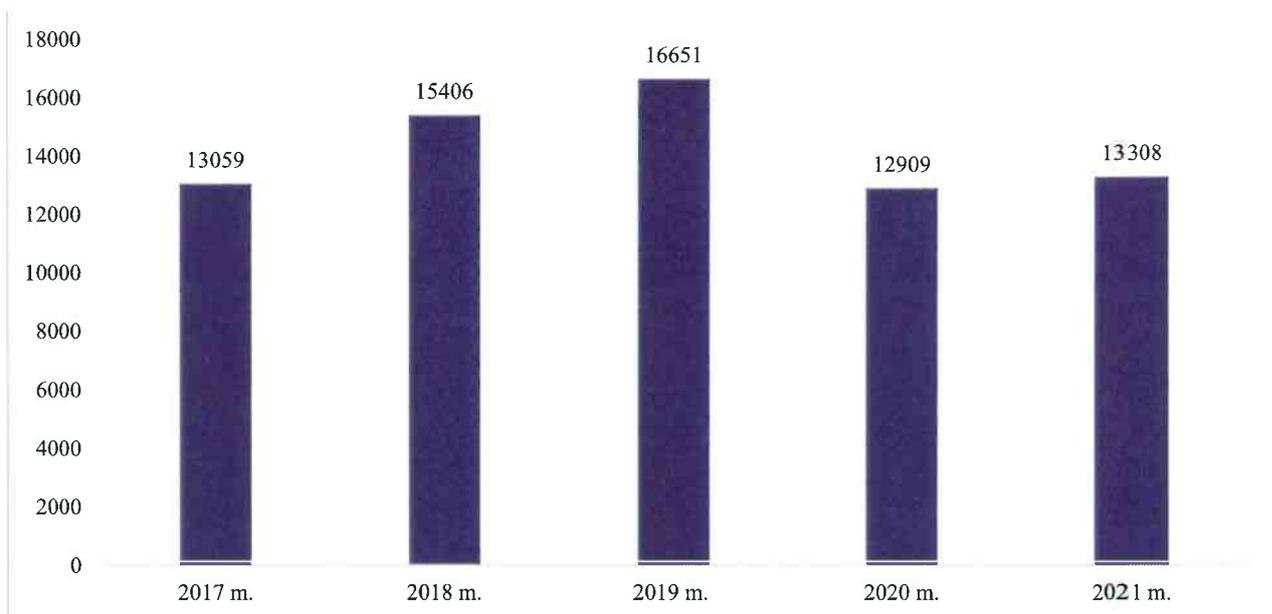
4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų (kartu su išplėstinėmis) ir išplėstinių paslaugų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2017-2021 m. pateikiama 4.1.6 pav. 2021 m. priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičius, palyginus su 2020 m., padidėjo (17,3 proc.).

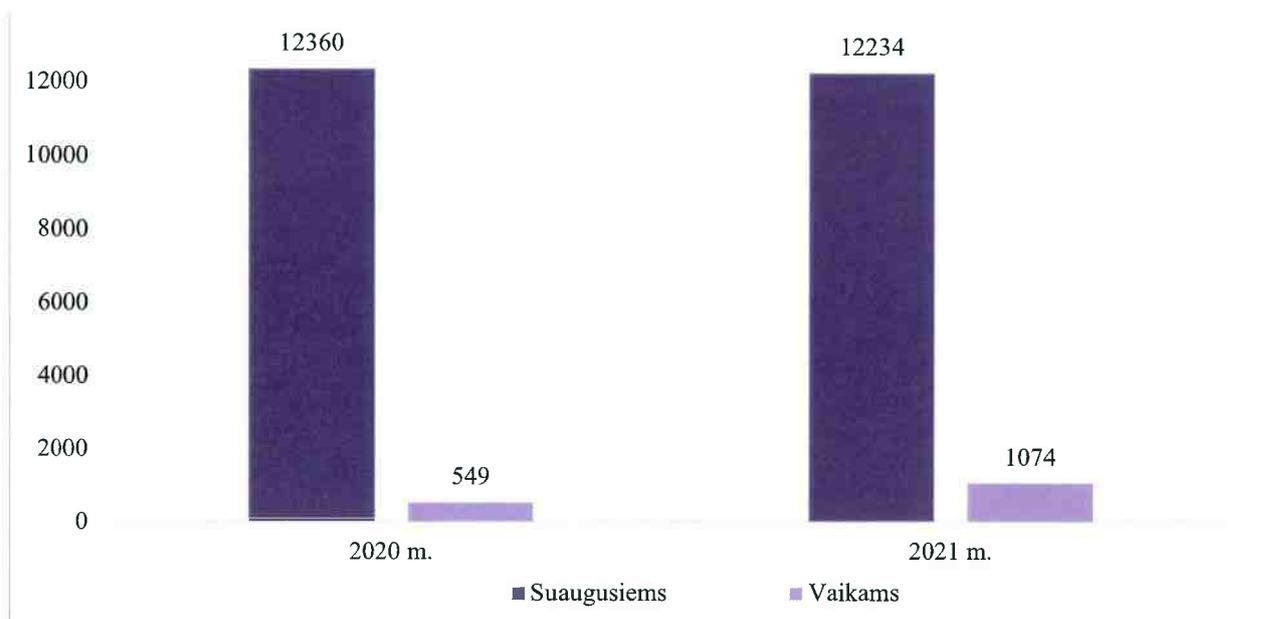


4.1.6 pav. Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

Stebėjimo paslaugų dinamika 2017-2021 m. pateikta 4.1.7 pav. 2021 m. LSMU Kauno ligoninėje stebėjimo paslaugų, palyginus su 2020 m., padidėjo (3,1 proc.). Stebėjimo paslaugų skaičius pagal profilius 2020-2021 m. pateiktas 4.1.8 pav.

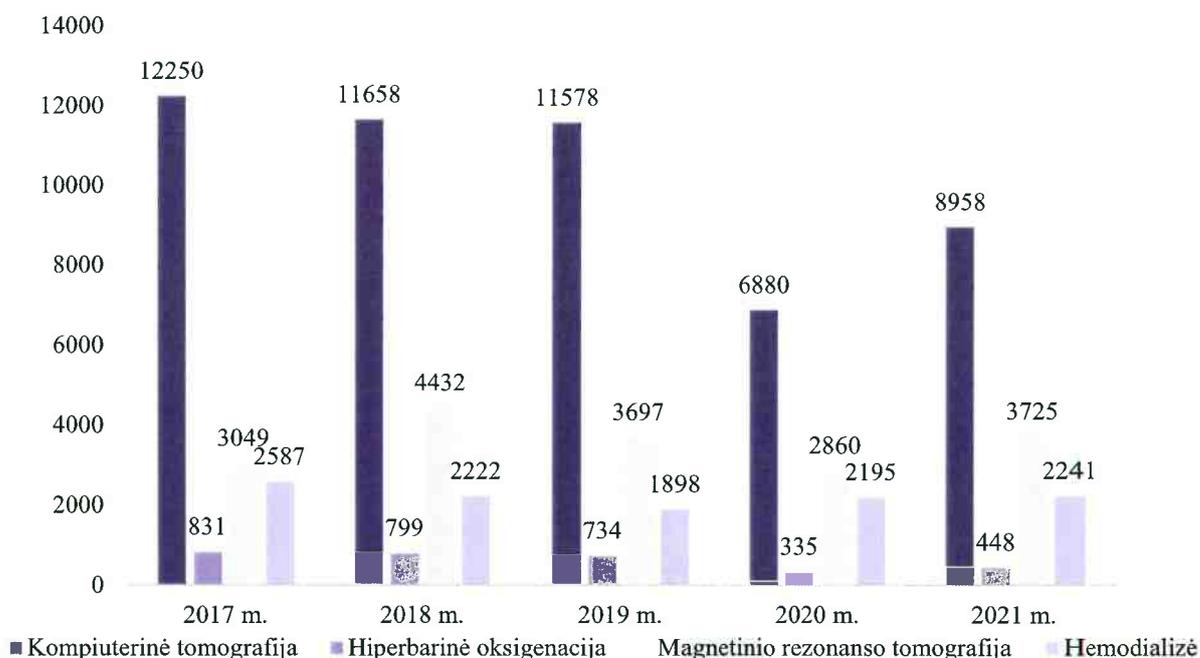


4.1.7 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.



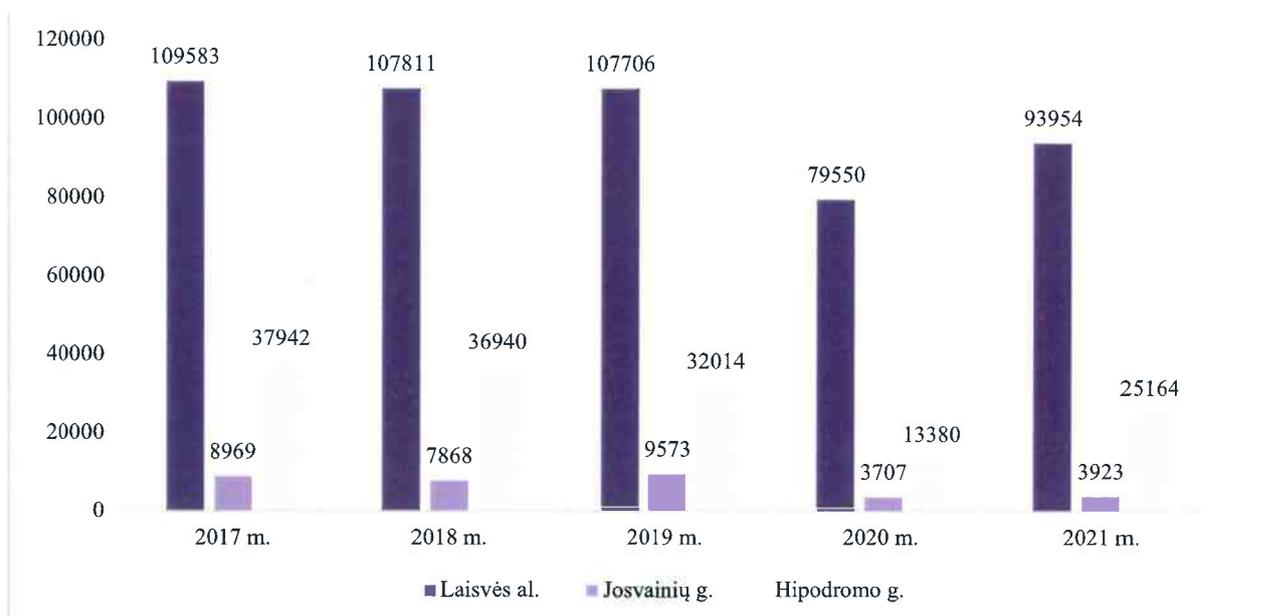
4.1.8 pav. Stebėjimo paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2020-2021 m.

Brangių tyrimų ir procedūrų pagal profilį skaičiaus dinamika 2017-2021 m. pateikta 4.1.9 pav. 2021 m. LSMU Kauno ligoninėje, palyginus su 2020 m., hemodializė padidėjo 2,1 proc., kompiuterinių tomografijų – 30,2 proc., hiperbarinės oksigenacijos procedūrų – 33,7 proc., magnetinio rezonanso tomografijų – 30,2 proc.



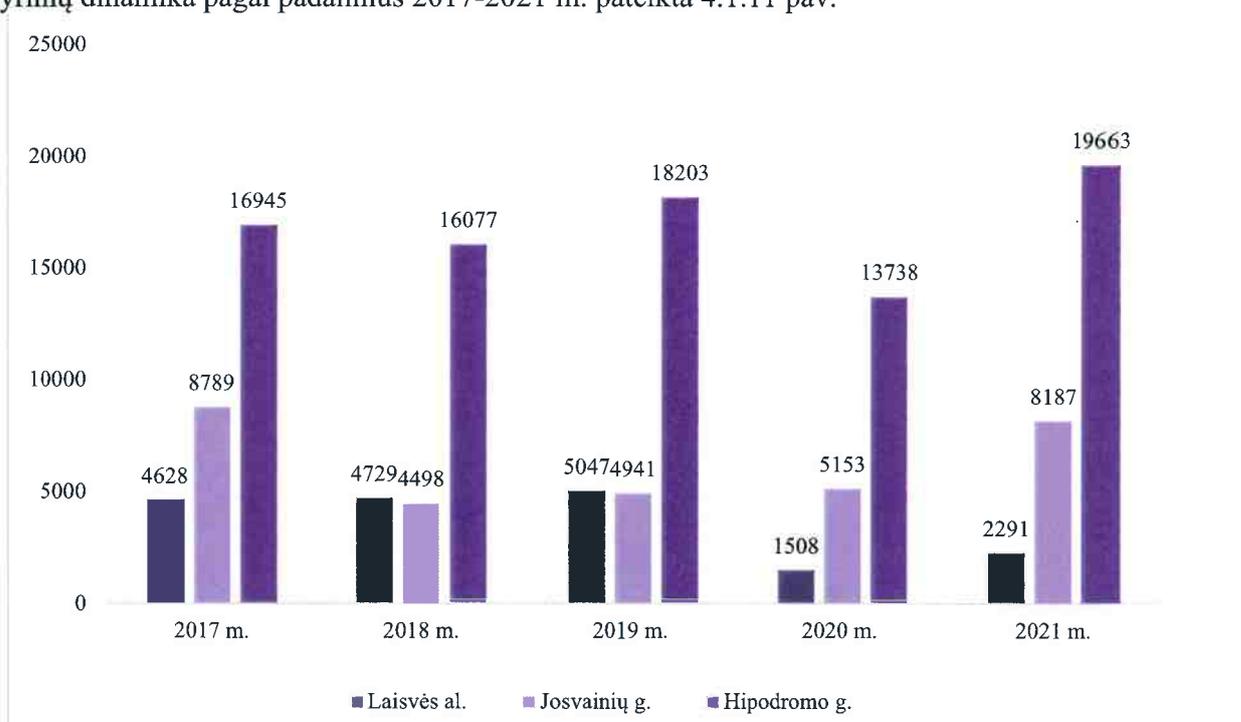
4.1.9 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

Brangių tyrimų dinamika pagal padalinį 2017-2021 m. pateikta 4.1.10 pav. 2021 m. LSMU Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al. rentgeno tyrimų, palyginus su 2020 m., padidėjo 18,1 proc., padalinyje Josvainių g. – 5,8 proc., padalinyje Hipodromo g. – 88,1 proc.



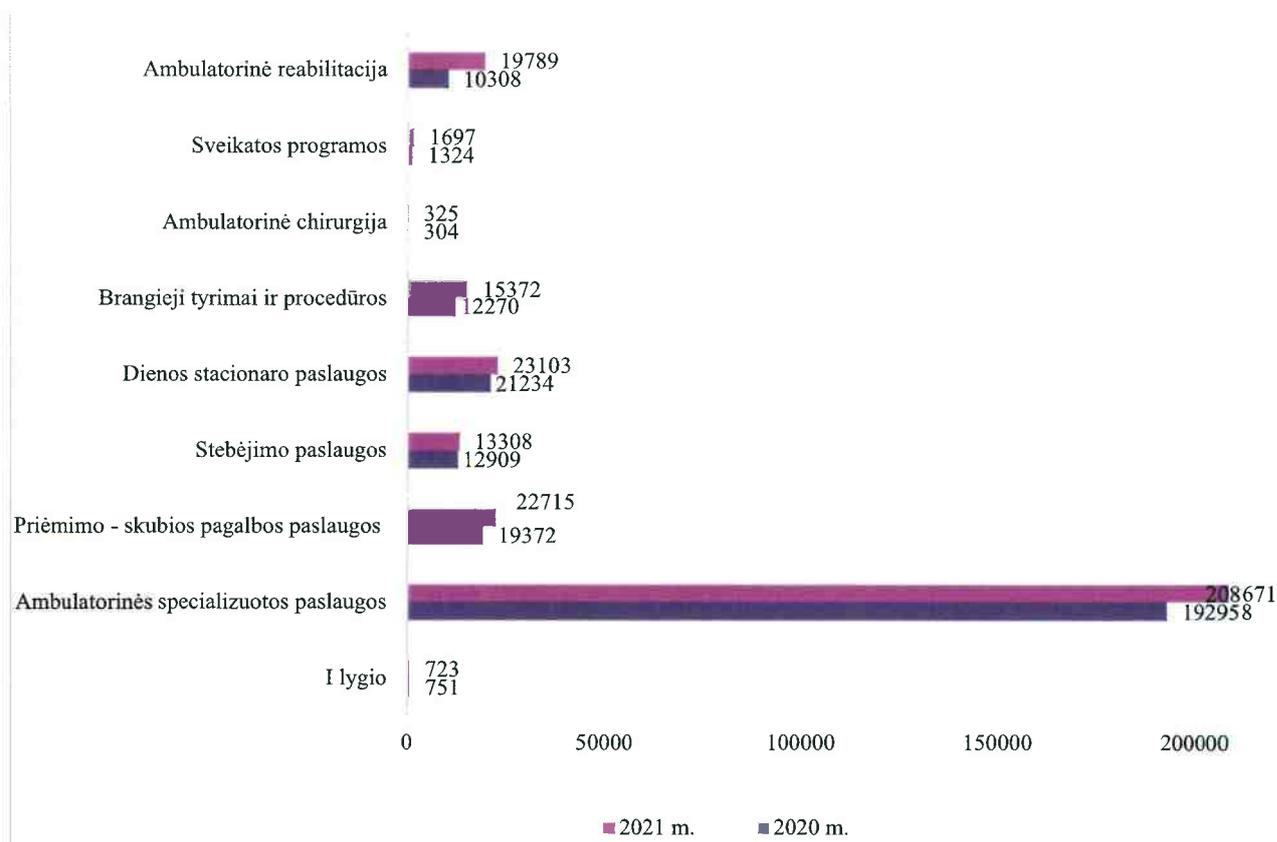
4.1.10 pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2017-2021 m.

LSMU Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al. 2021 m. **ultragarso tyrimų**, palyginus su 2020 m., padidėjo 51,9 proc., padalinyje Josvainių g. – 58,9 proc., Hipodromo g. – 43,1 proc. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2017-2021 m. pateikta 4.1.11 pav.



4.1.11 pav. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2017-2021 m.

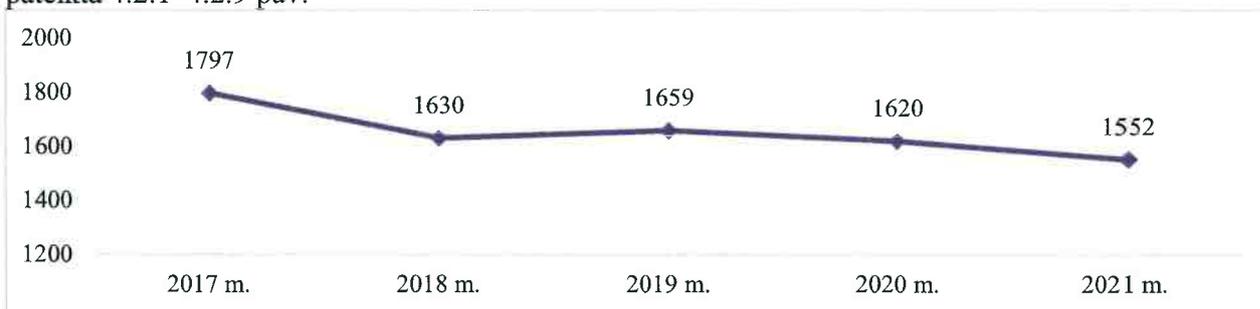
2020-2021 m. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes pateiktas 4.1.12 pav.



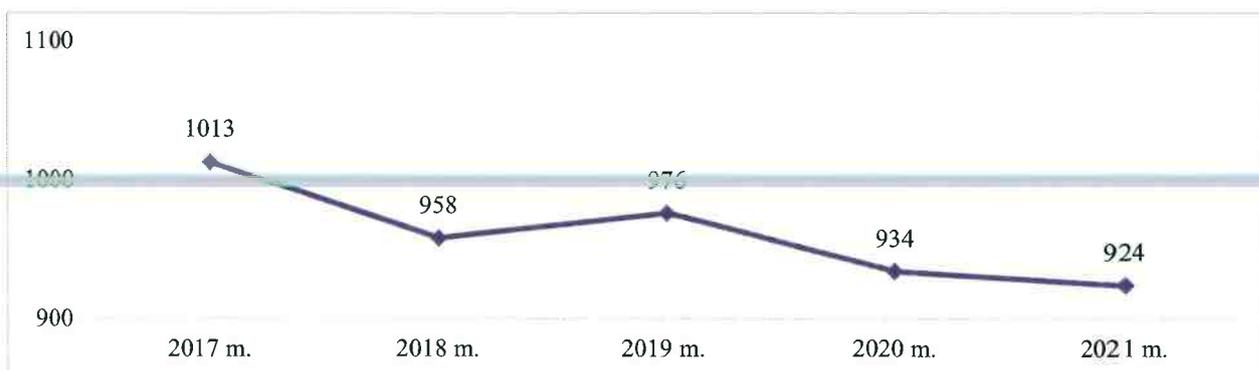
4.1.12. pav. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes 2020–2021 m.

## 4.2. Stacionarinė veikla

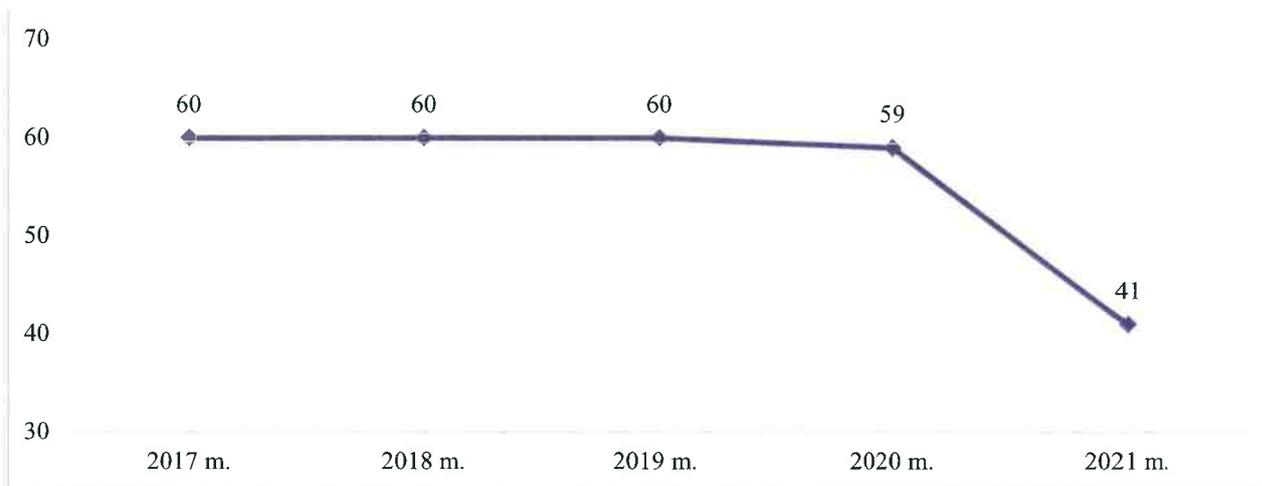
Stacionaro paslaugos teikiamos Kauno ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2021 m. buvo 1552 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikta 4.2.1–4.2.9 pav.



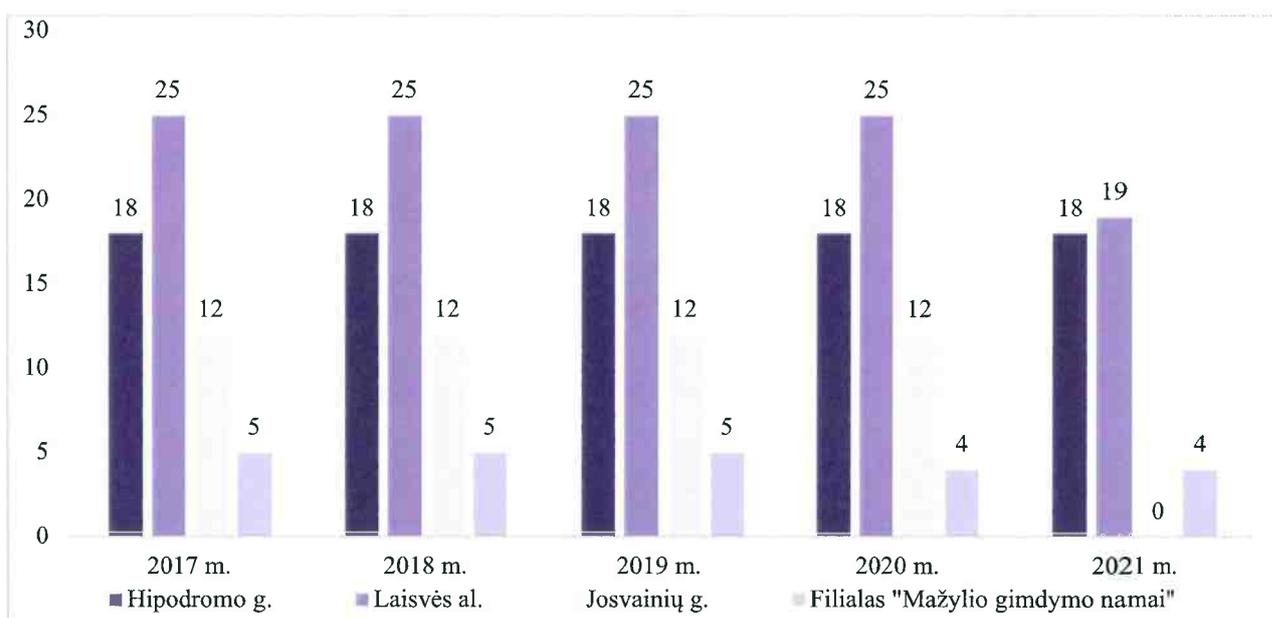
4.2.1 pav. Stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



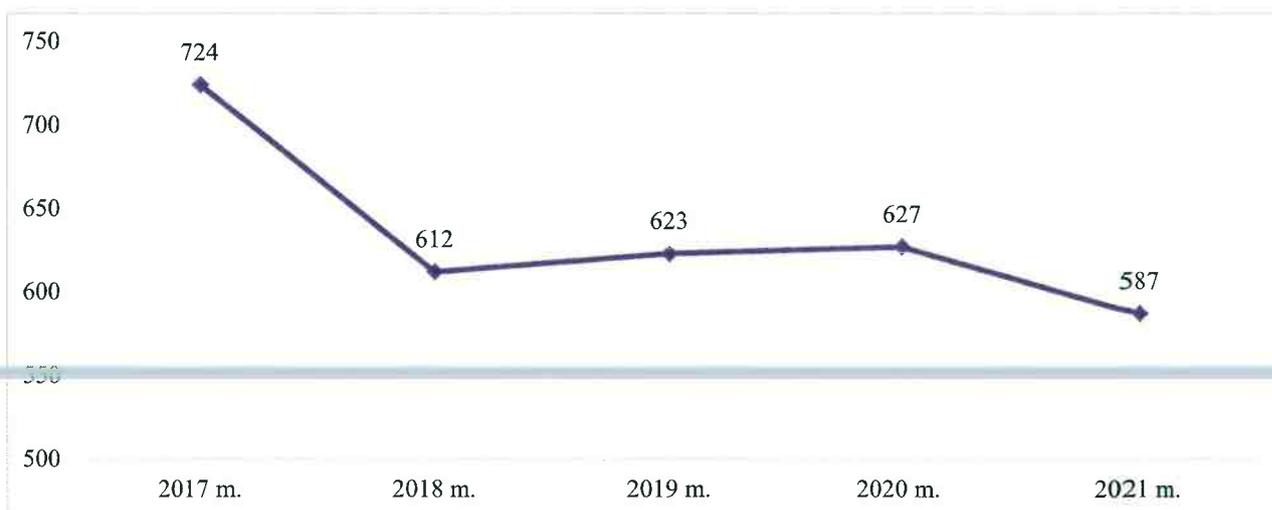
4.2.2 pav. Aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



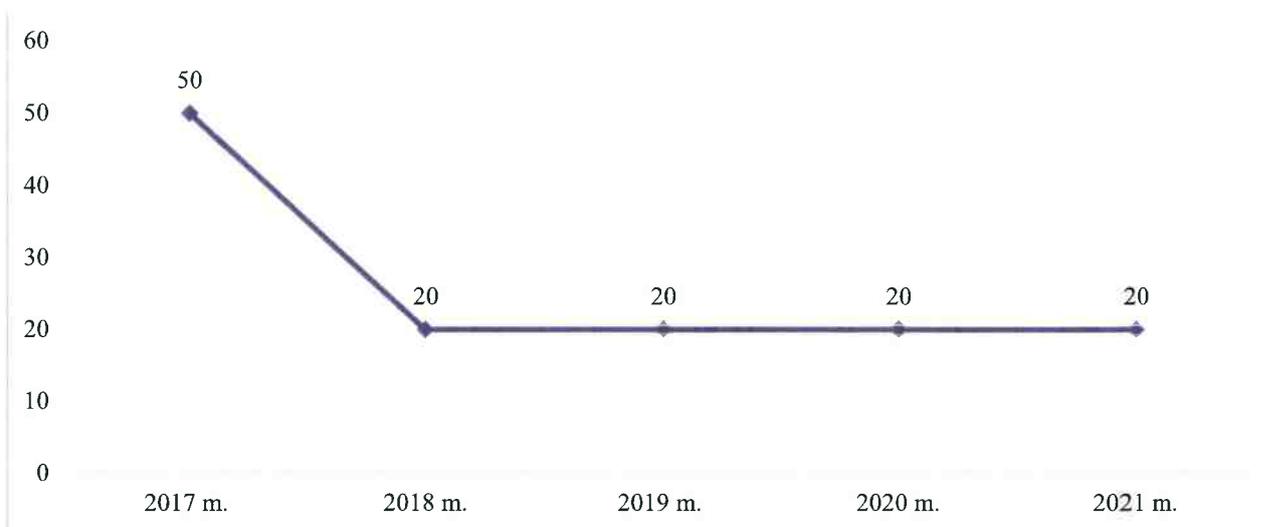
4.2.3 pav. Dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.



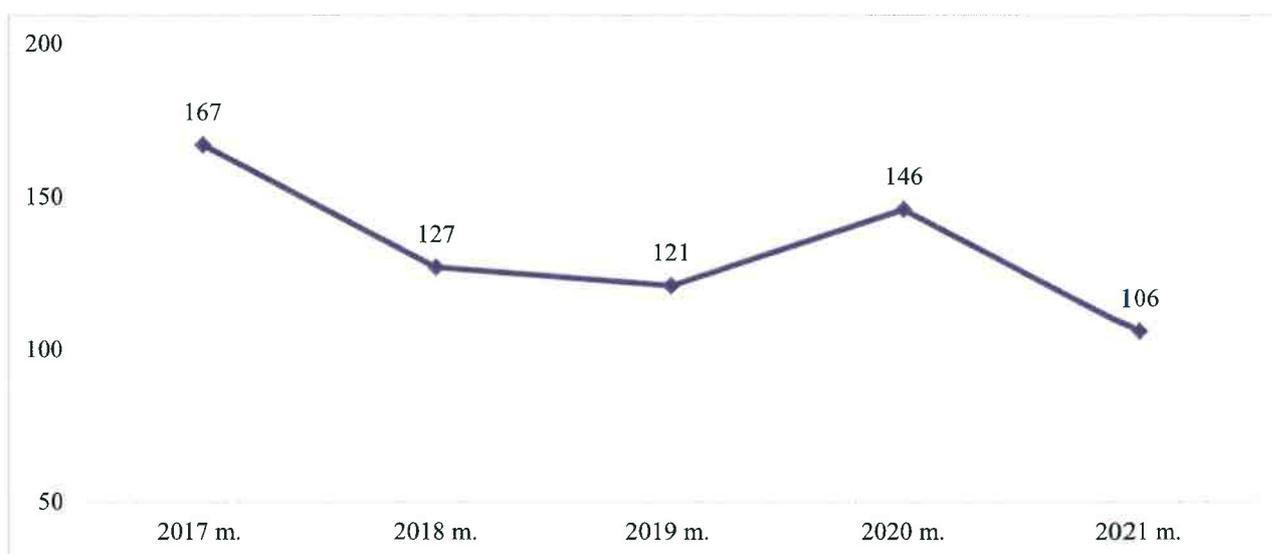
4.2.4 pav. Dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2017-2021 m.



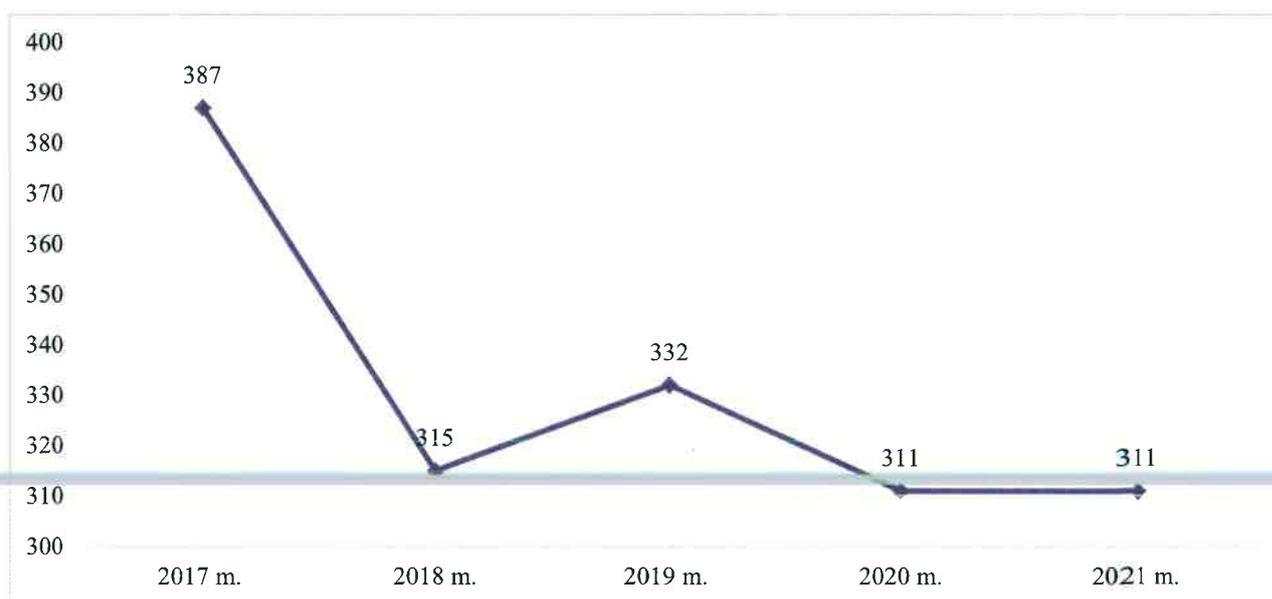
4.2.5 pav. Kitų profilių (TBC, reabilitacijos, psichiatrijos ir ilgalaikio gydymo) lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.



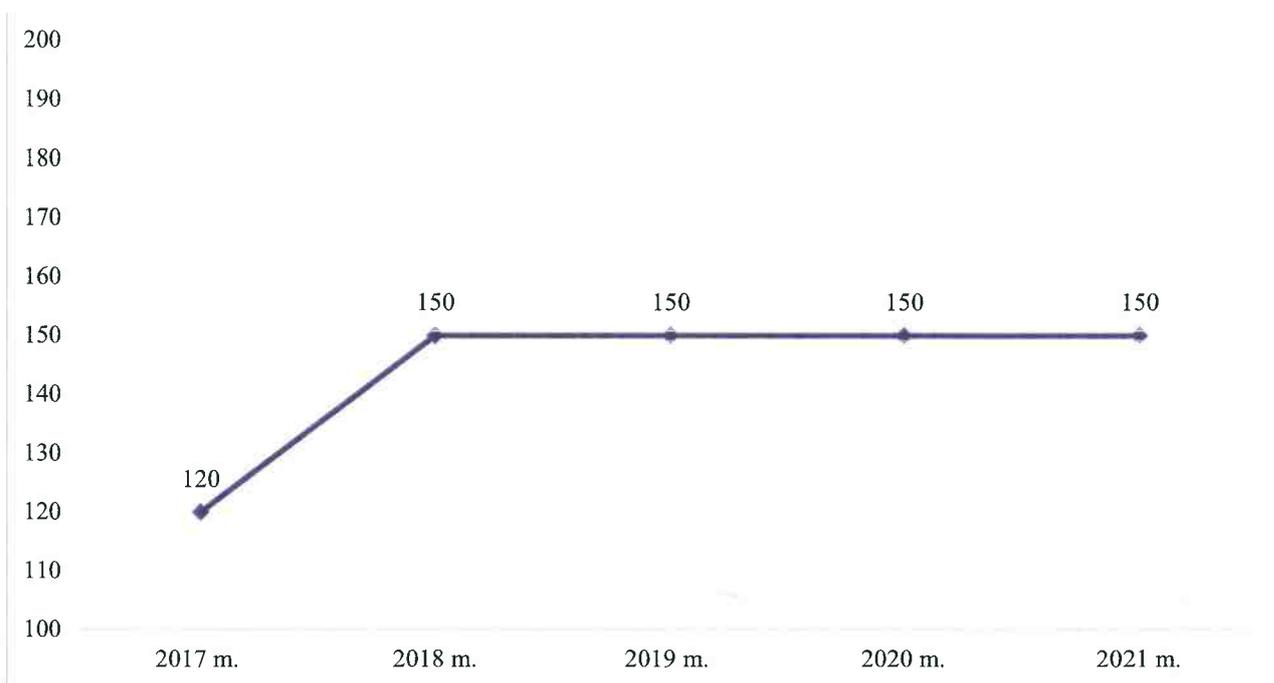
4.2.6 pav. Tuberkuliozės lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.



4.2.7 pav. Reabilitacijos lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.



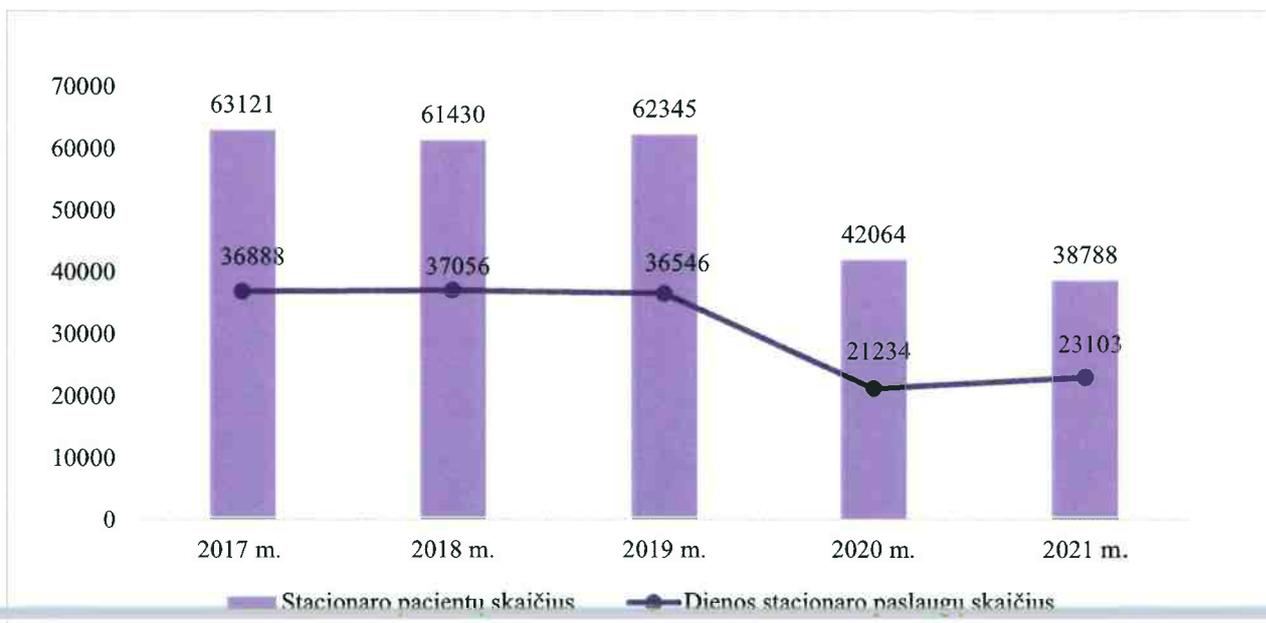
4.2.8 pav. Psichiatrijos lovų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.



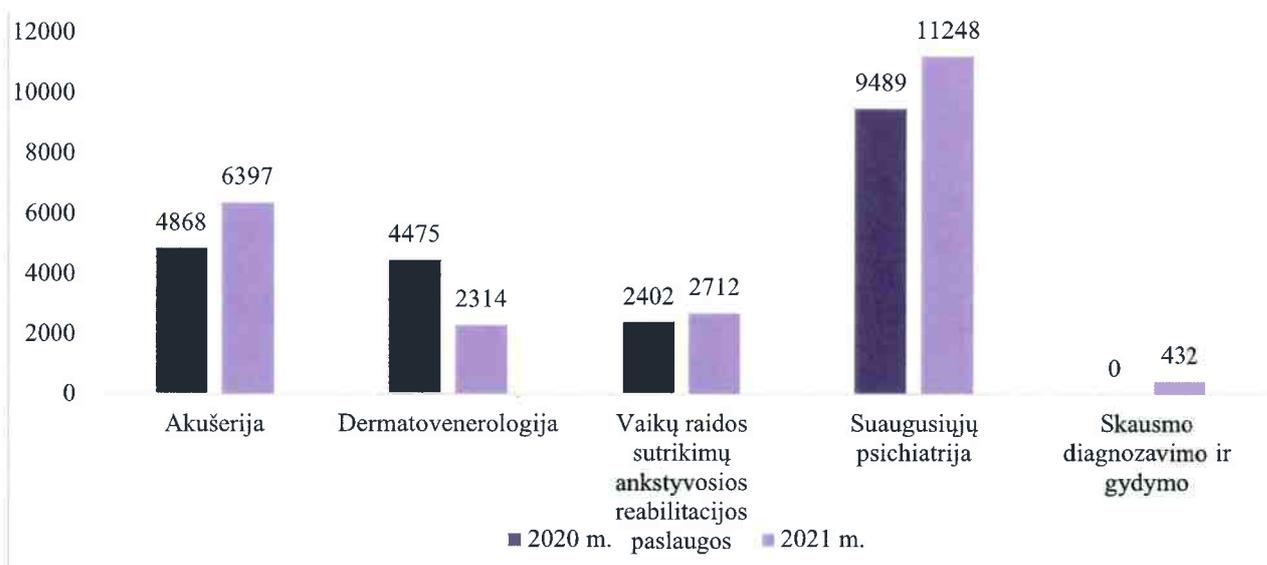
4.2.9 pav. Ilgalaikio gydymo (slaugos) lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. stacionare gydytų pacientų sumažėjo dėl šalyje kilusio sergamumo COVID-19 liga, LSMU Kauno ligoninės stacionare buvo gydyta 4305 COVID-19 sergantys pacientai (2020 m. buvo gydyti 1607 COVID-19 sergantys pacientai). Palyginti su 2020 m., COVID-19 sergančių pacientų skaičius 2021 m. padidėjo 167,9 proc.

2021 m. stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo 7,8 proc., dienos stacionaro paslaugų skaičius padidėjo 8,8 proc., palyginti su 2020 m. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2017–2021 m. pateikta 4.2.10 pav. 2020–2021 m. dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį pateiktas 4.2.11 pav.

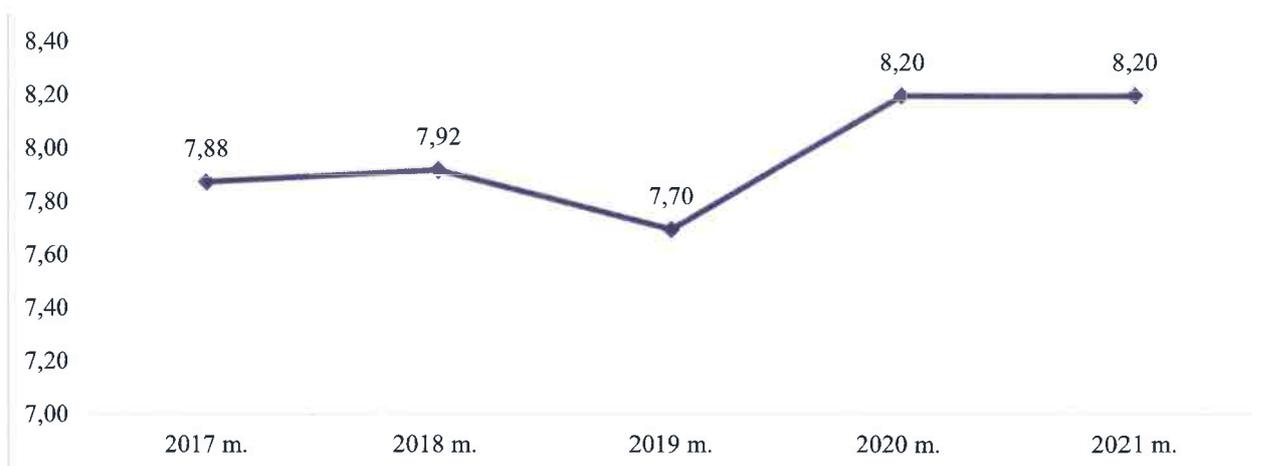


4.2.10 pav. Stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



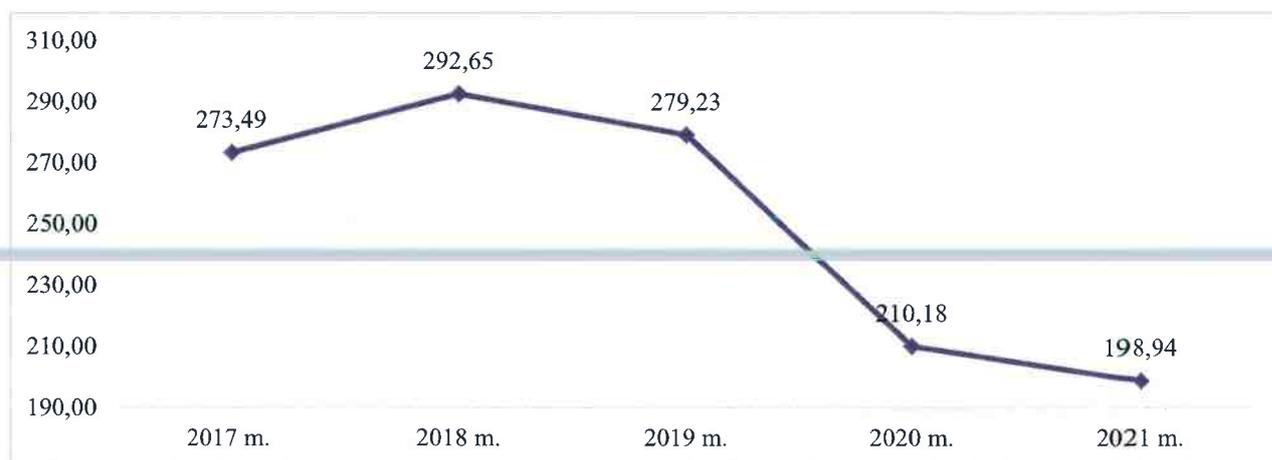
4.2.11 pav. Dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2020-2021 m.

2021 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 8,2 dienos (2020 m. buvo 8,2 dienos), t. y. vidutinė gydymo trukmė stacionare nepakito (4.2.12 pav.).



4.2.12 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2017–2021 m.

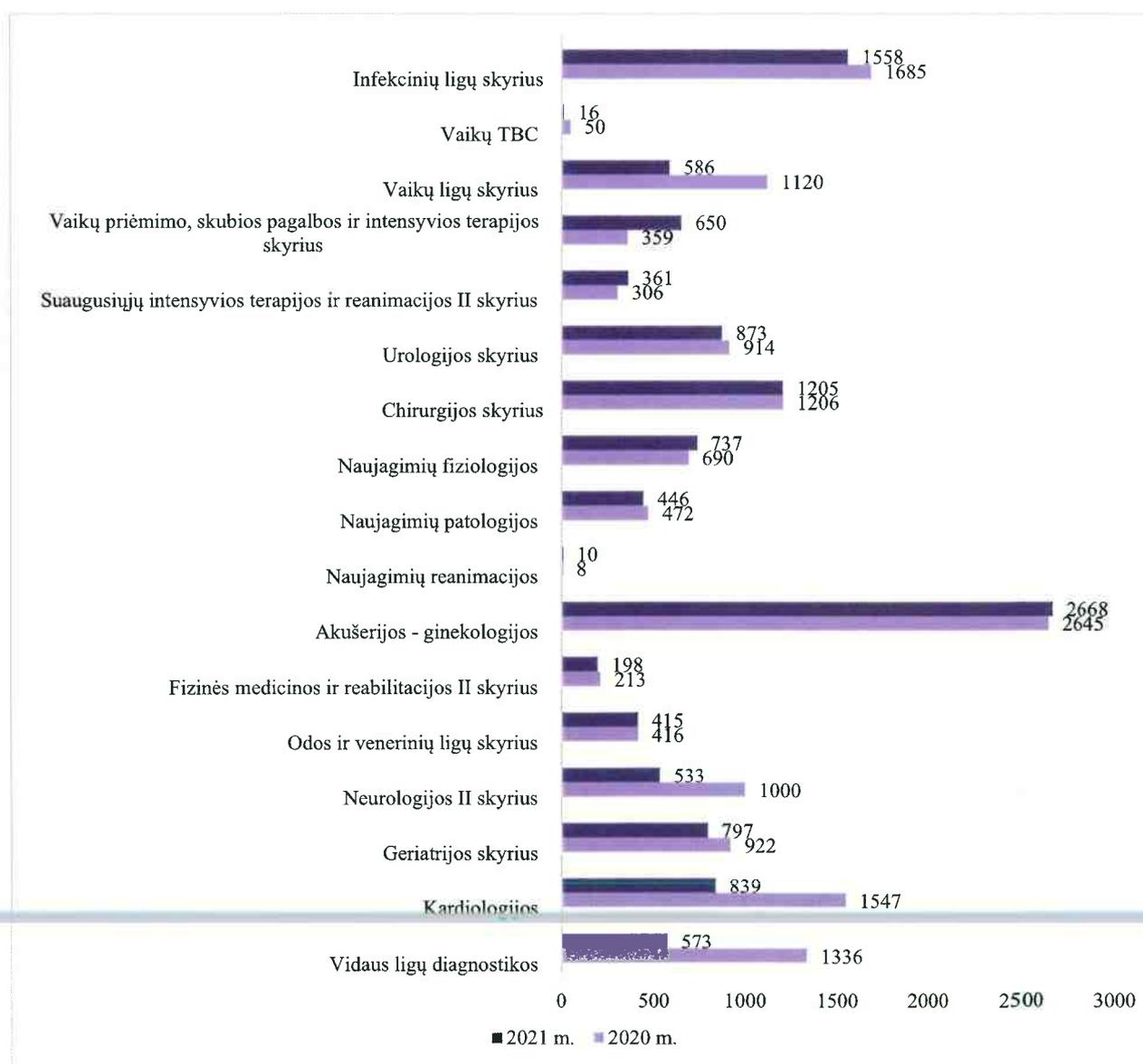
Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2021 m. buvo 198,94 (2020 m. buvo 210,18). Šis rodiklis, palyginti su 2020 m., sumažėjo (5,3 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2017–2021 m. pateikiama 4.2.13 pav.



4.2.13 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2017–2021 m.

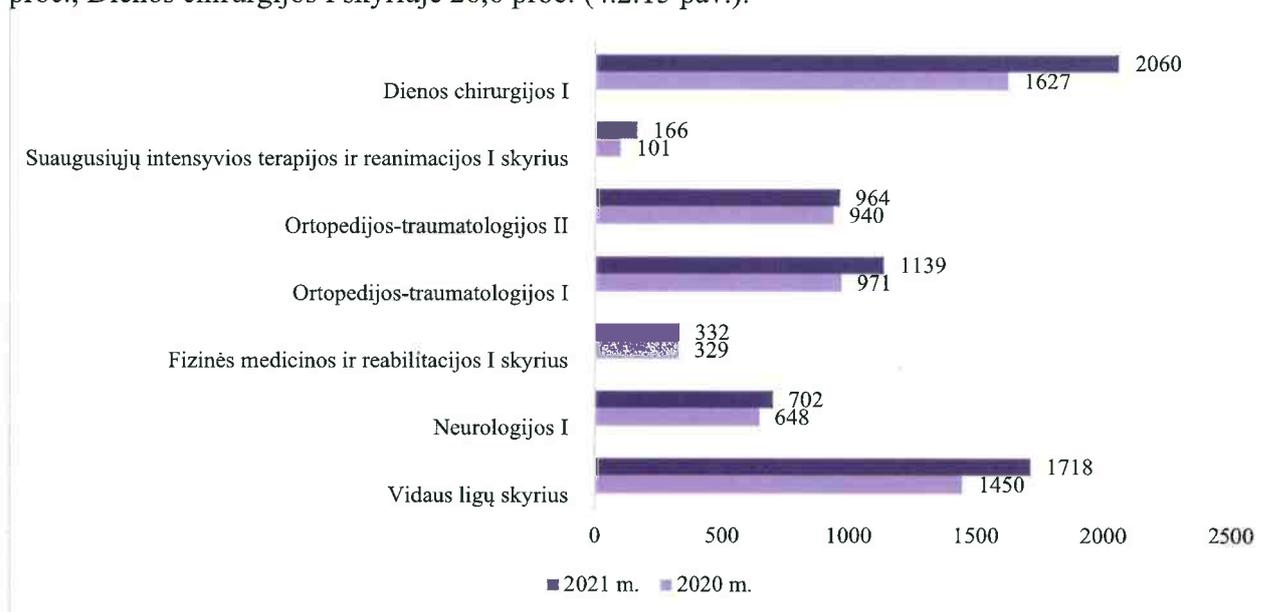
2021 m. LSMU Kauno ligoninės stacionaro padaliniuose buvo gydyti 38788 pacientai. 2021 m. padalinyje Laisvės al., palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo 16,7 proc., Vaikų reabilitacijos skyriuje „Žibutė“ – 7 proc. ir sumažėjo padaliniuose: Josvainių g. 20,5 proc., filiale P. Mažylio gimdymo namai – 4,1 proc., Hipodromo g. – 6,6 proc., Psichiatrijos klinikos Marių sektoriuje – 1,1 proc., Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje – 5,8 proc., Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ – 0,6 proc. Slaugos klinikoje 2021 m. suteikta 24,5 proc. mažiau paslaugų (lovadienių) palyginti su 2020 m.

2021 m. Kauno ligoninės padalinyje Josvainių g., palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Naujagimių fiziologijos skyriuje 6,8 proc., Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos – 81,1 proc., Akušerijos – ginekologijos – 0,9 proc., Naujagimių reanimacijos – 25,0 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos II – 18,0 proc. ir sumažėjo Vidaus ligų diagnostikos skyriuje – 57,1 proc., Kardiologijos – 45,8 proc., Geriatrijos – 13,6 proc., Neurologijos II – 46,7 proc., Odos ir venerinių ligų – 0,2 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos II – 7,0 proc., Naujagimių patologijos – 5,5 proc., Chirurgijos – 0,1 proc., Urologijos – 4,5 proc., Vaikų ligų – 47,7 proc., Infekcinių ligų – 7,5 proc. (4.2.14 pav.). Kardiologijos, Geriatrijos, Vidaus ligų diagnostikos, Infekcinių ligų skyriuose nuo 9 iki 12 mėnesių per 2021 m. buvo teikiamos paslaugos tik COVID-19 liga sergantiems pacientams.



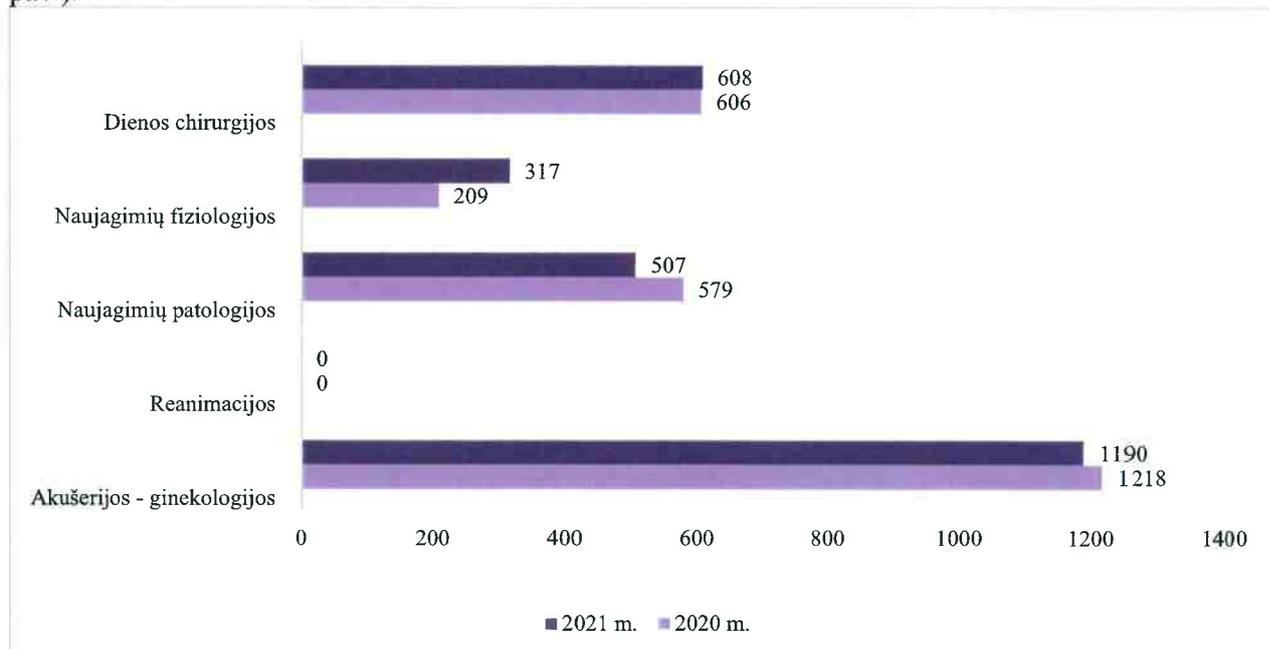
4.2.14 pav. Padalinio Josvainių g. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Vidaus ligų skyriuje 18,5 proc., Neurologijos I skyriuje 8,3 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos I skyriuje 0,9 proc., Ortopedijos - traumatologijos I skyriuje 17,3 proc., Ortopedijos traumatologijos II skyriuje 2,6 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos I skyriuje 64,4 proc., Dienos chirurgijos I skyriuje 26,6 proc. (4.2.15 pav.).



4.2.15 pav. Padalinio Laisvės al. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

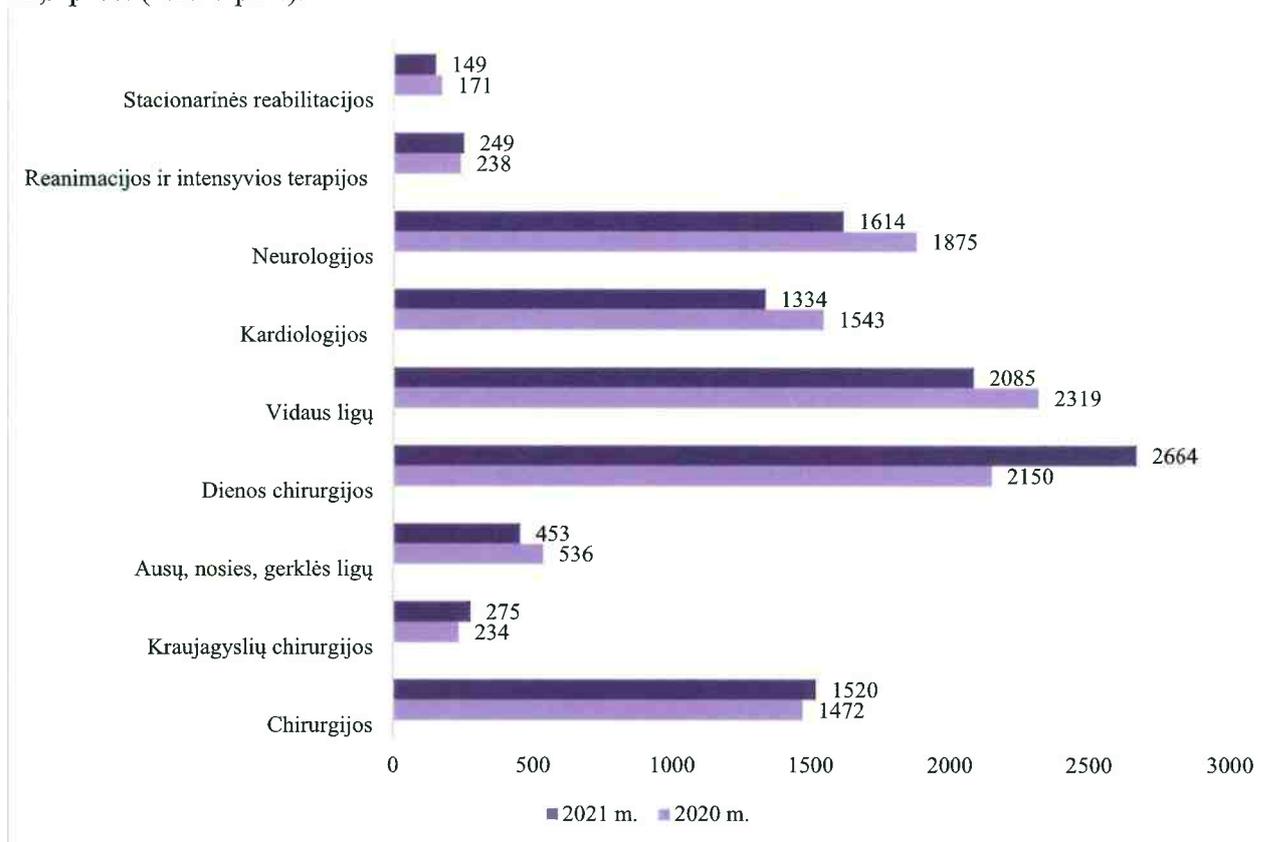
2021 m. Kauno ligoninės filiale P.Mažylio gimdymo namai, palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Naujagimių fiziologijos – 51,7 proc., Dienos chirurgijos – 0,3 proc., o Akušerijos – ginekologijos skyriuje sumažėjo – 2,3 proc., Naujagimių patologijos – 12,4 proc., (4.2.16 pav.).



4.2.16 pav. Filialo P.Mažylio gimdymo namai išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

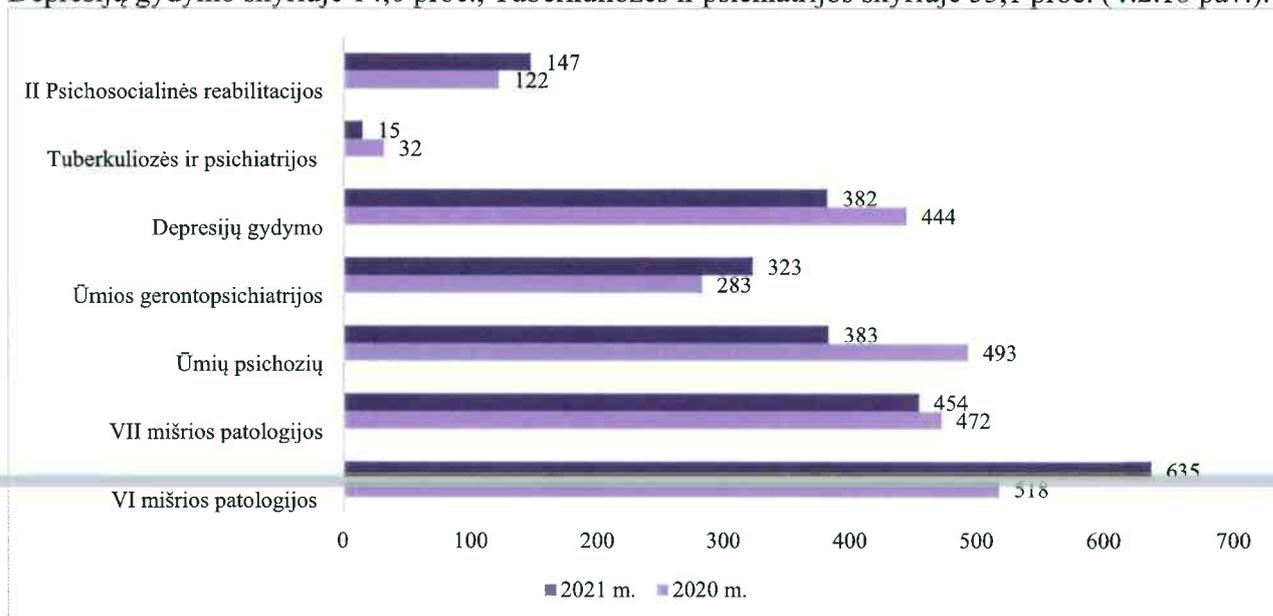
2021 m. Kauno ligoninės padalinyje Hipodromo g., palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Chirurgijos skyriuje 3,3 proc., Kraujagyslių chirurgijos skyriuje 17,5 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 23,9 proc., Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje 4,6 proc. ir sumažėjo išrašytų pacientų skaičius Ausų, nosies, gerklės ligų skyriuje 15,5 proc., Vidaus ligų skyriuje 10,1 proc.,

Kardiologijos skyriuje 13,5 proc., Neurologijos skyriuje 13,9 proc., Stacionarinės reabilitacijos skyriuje 12,9 proc. (4.2.17 pav.).



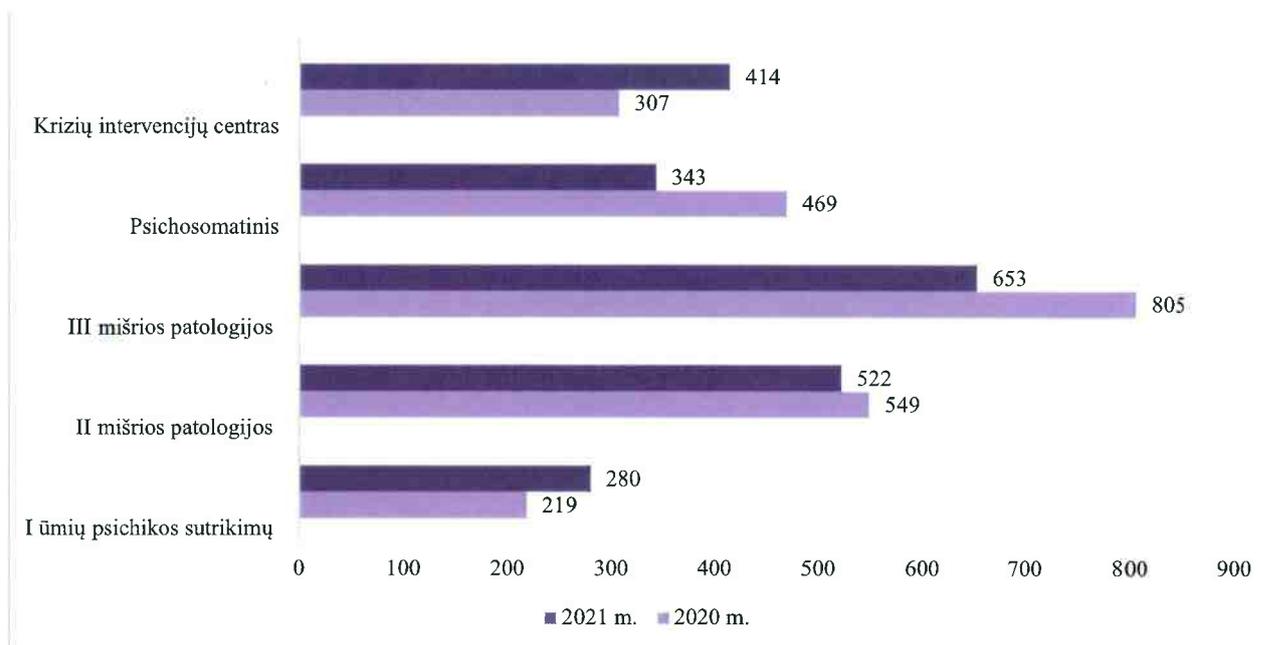
4.2.17 pav. Padalinio Hipodromo g. išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninės Psichiatrijos klinikos Marių sektoriuje, palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo VI mišrios patologijos skyriuje 22,6 proc., Ūmios gerontopsichiatrijos skyriuje 14,1 proc., II Psichosocialinės reabilitacijos skyriuje 20,5 proc. ir sumažėjo išrašytų pacientų skaičius VII mišrios patologijos skyriuje 3,8 proc., Ūmių psichozių skyriuje 22,3 proc., Depresijų gydymo skyriuje 14,0 proc., Tuberkuliozės ir psichiatrijos skyriuje 53,1 proc. (4.2.18 pav.).



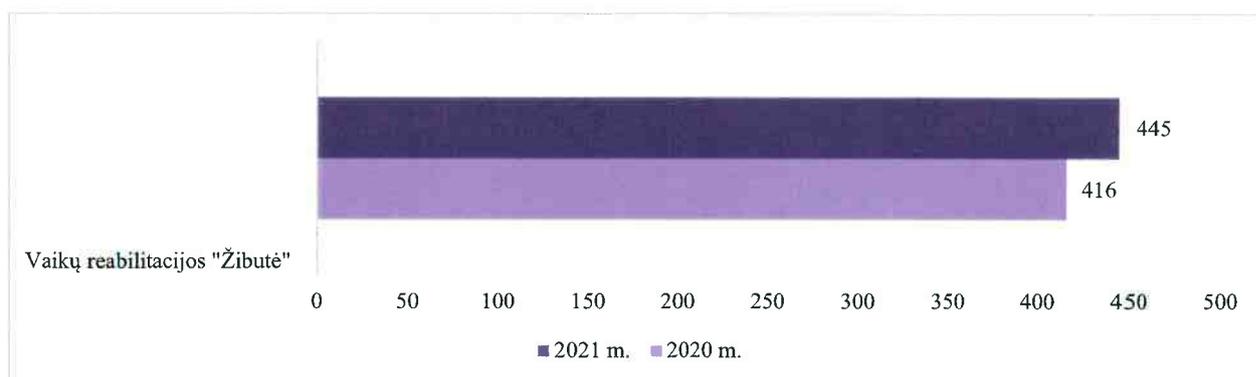
4.2.18 pav. Psichiatrijos klinikos Marių sektoriaus išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninės Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje, palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo I ūmių psichikos sutrikimų skyriuje 27,9 proc., Krizių intervencijų centre skyriuje 34,9 proc. ir sumažėjo išrašytų pacientų skaičius II mišrios patologijos skyriuje 4,9 proc., III mišrios patologijos skyriuje 18,9 proc., Psychosomatiniame skyriuje 26,9 proc. (4.2.19 pav.).



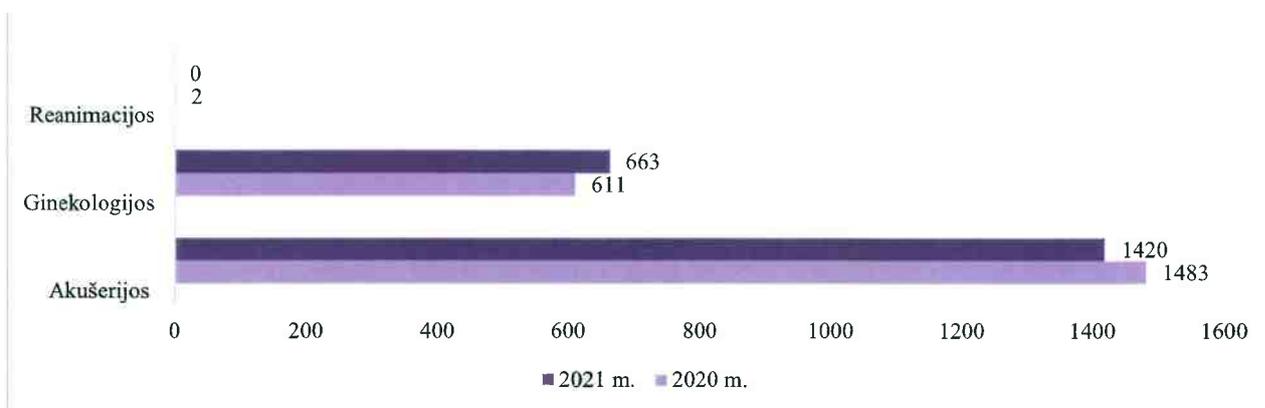
4.2.19 pav. Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninės Vaikų reabilitacijos skyriuje „Žibutė“, palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo 7,0 proc. (4.2.20 pav.).



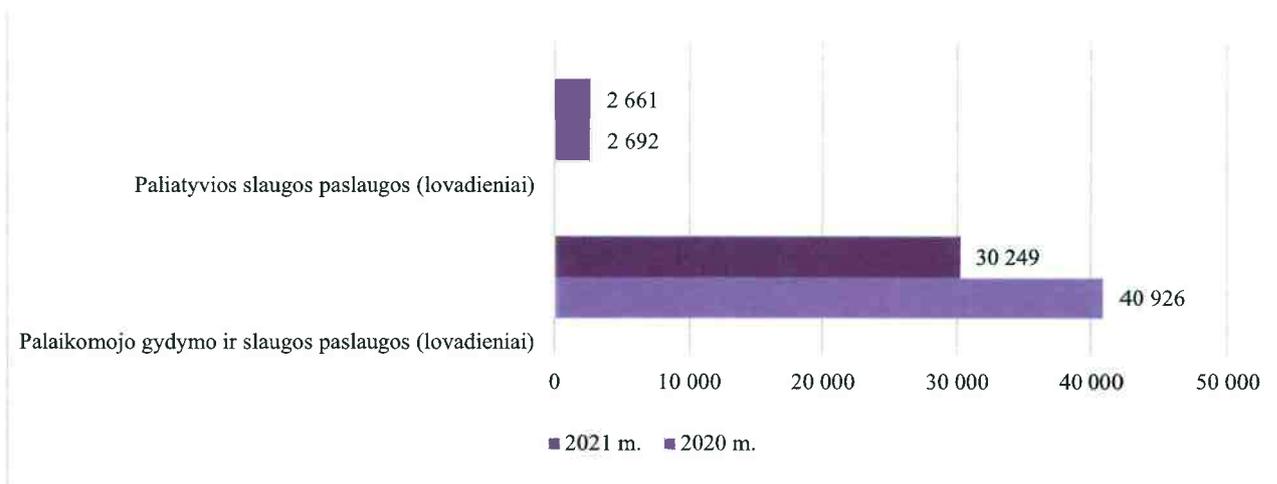
4.2.20 pav. Vaikų reabilitacijos „Žibutė“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninės Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“, palyginti su 2020 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Ginekologijos skyriuje 8,5 proc. ir sumažėjo Akušerijos skyriuje 4,2 proc. (4.2.21 pav.).



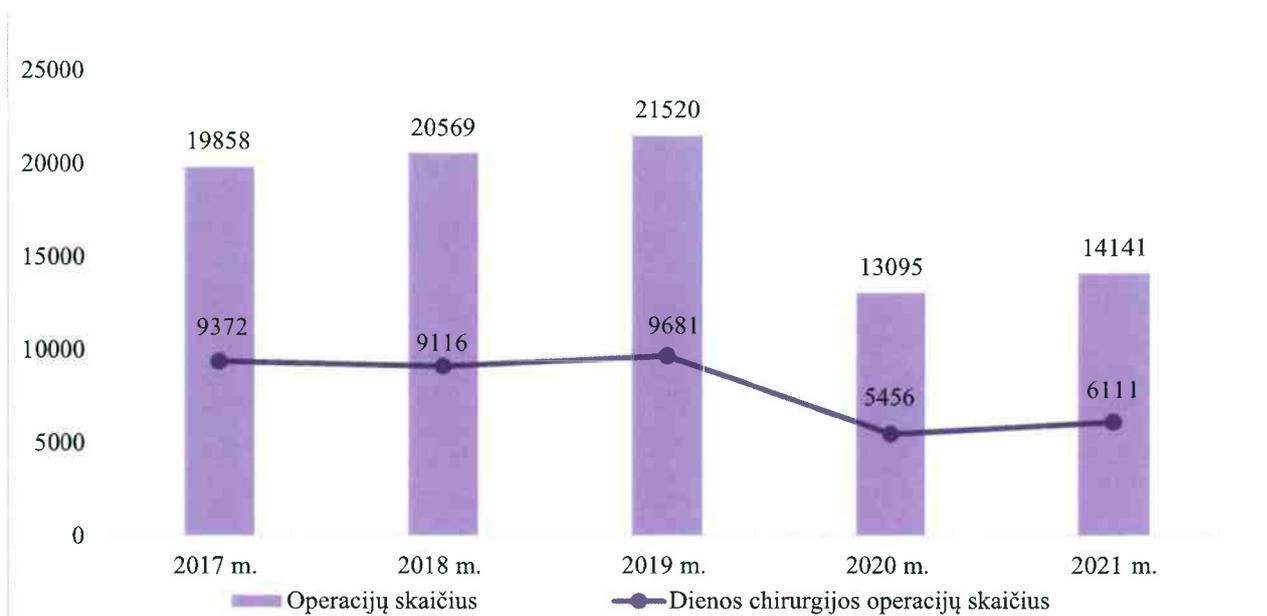
4.2.21 pav. Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Kriščiūniškiai gimdymo namai“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninės Slaugos klinikoje, palyginti su 2020 m., I palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje pacientų sumažėjo 50,3 proc., II palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 50,3 proc., III palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 53,6 proc., tačiau Slaugos klinikos skyriuose suteiktų paslaugų (lovadienių) skaičius 2021 m. lyginti su 2020 m. sumažėjo 24,5 proc. dėl Slaugos klinikos II skyriaus 2021 m. tris mėnesius trukusio remonto (4.2.22 pav.).

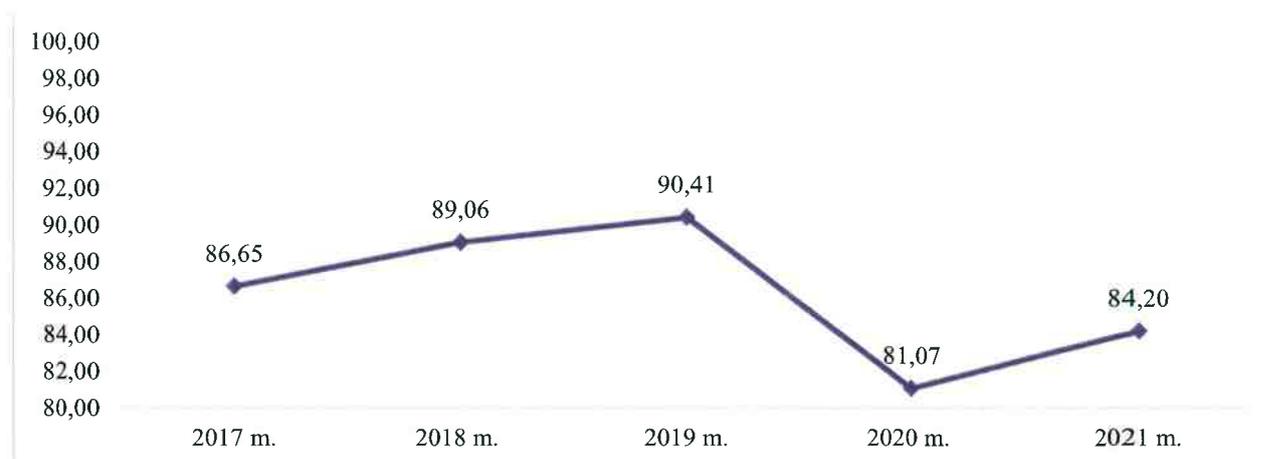


4.2.22 pav. Slaugos klinikos suteiktų paslaugų (lovadienių) skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

2021 m. Kauno ligoninėje atlikta 14141 operacija (2020 m. buvo atlikta 13095 operacijos). Palyginti su 2020 m., operacijų skaičius 2021 m. padidėjo 8,0 proc. 4.2.23 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtį (intensyvumą) pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2017–2021 m. 4.2.24 pav.

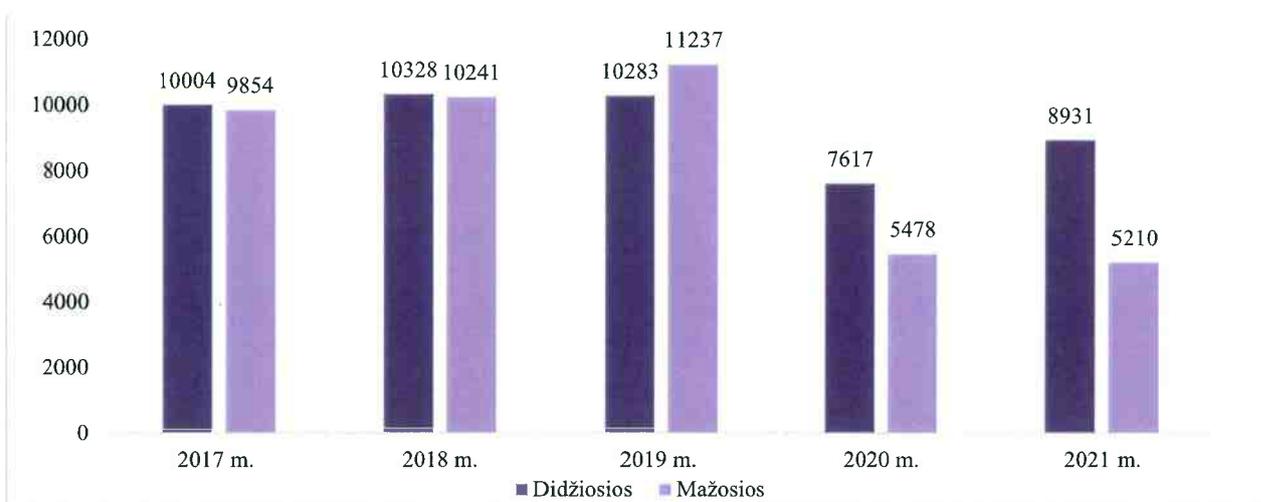


4.2.23 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

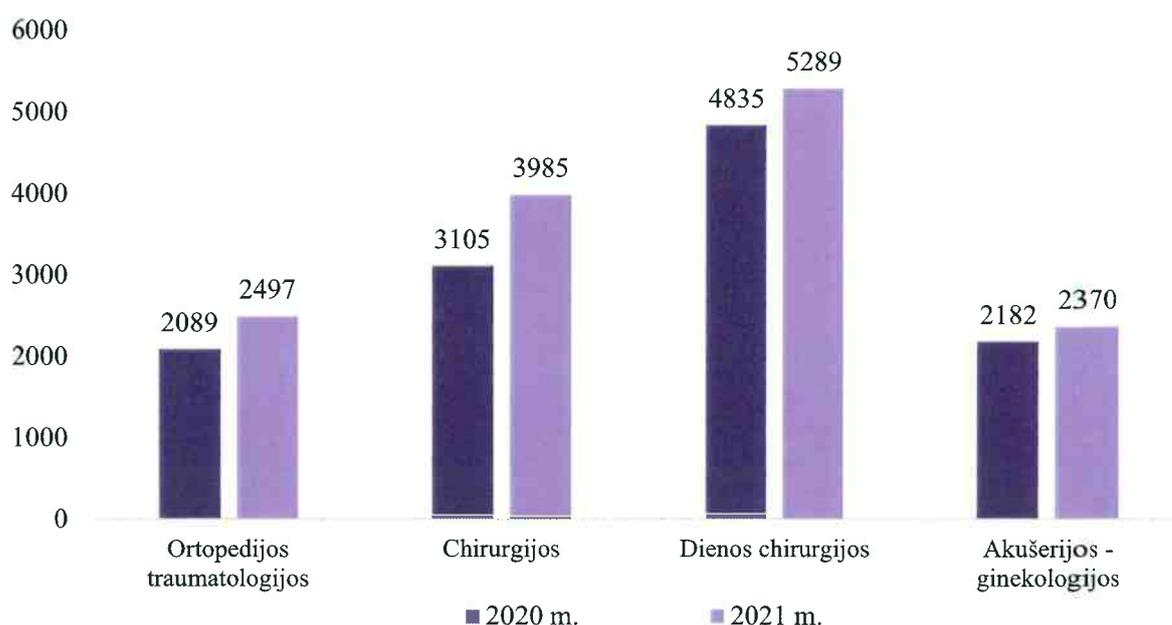


4.2.24 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2017–2021 m.

2021 m. Kauno ligoninėje atlikta 8931 didžioji operacija (2020 m. buvo atlikta 7617 didžiųjų operacijų). Palyginti su 2020 m., didžiųjų operacijų skaičius 2021 m. padidėjo 17,3 proc. 2021 m. atliktos 5210 mažųjų operacijų (2020 m. buvo atlikta 5478 mažosios operacijos). Palyginti su 2020 m., mažųjų operacijų skaičius 2021 m. sumažėjo 4,9 proc. 4.2.25 pav. pateikta atliktų didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2017-2021 m. 4.2.26 pav. pateikta atliktų operacijų skaičius pagal skyrių profilius.

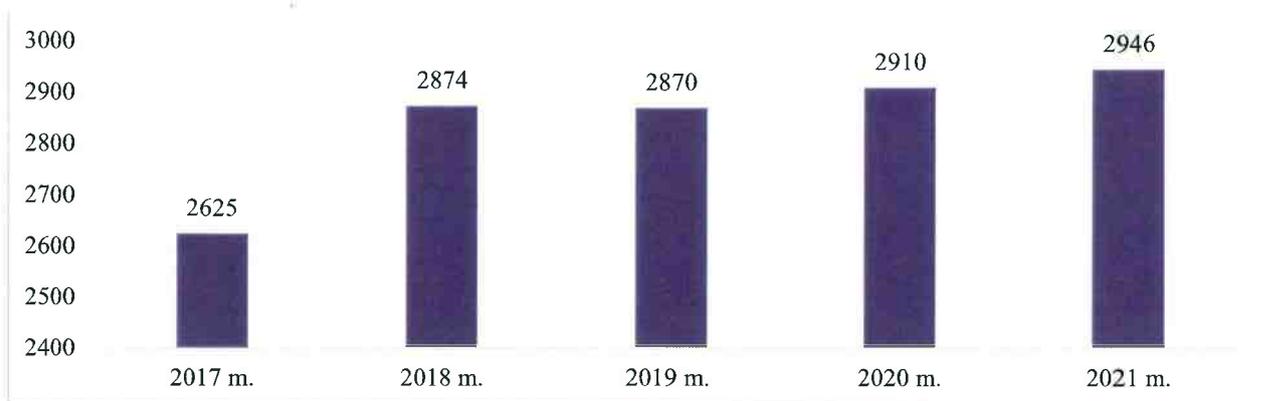


4.2.25 pav. Didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

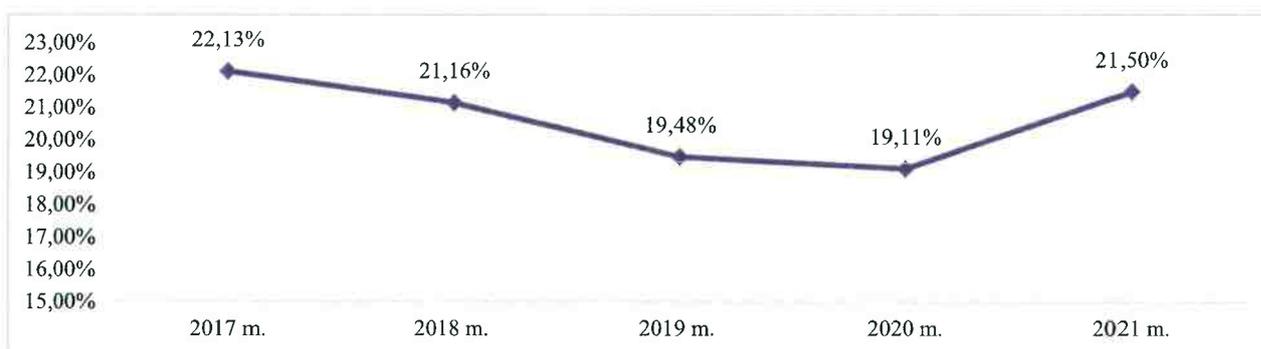


4.2.26 pav. Operacijų skaičius pagal skyrių profilius 2020-2021 m.

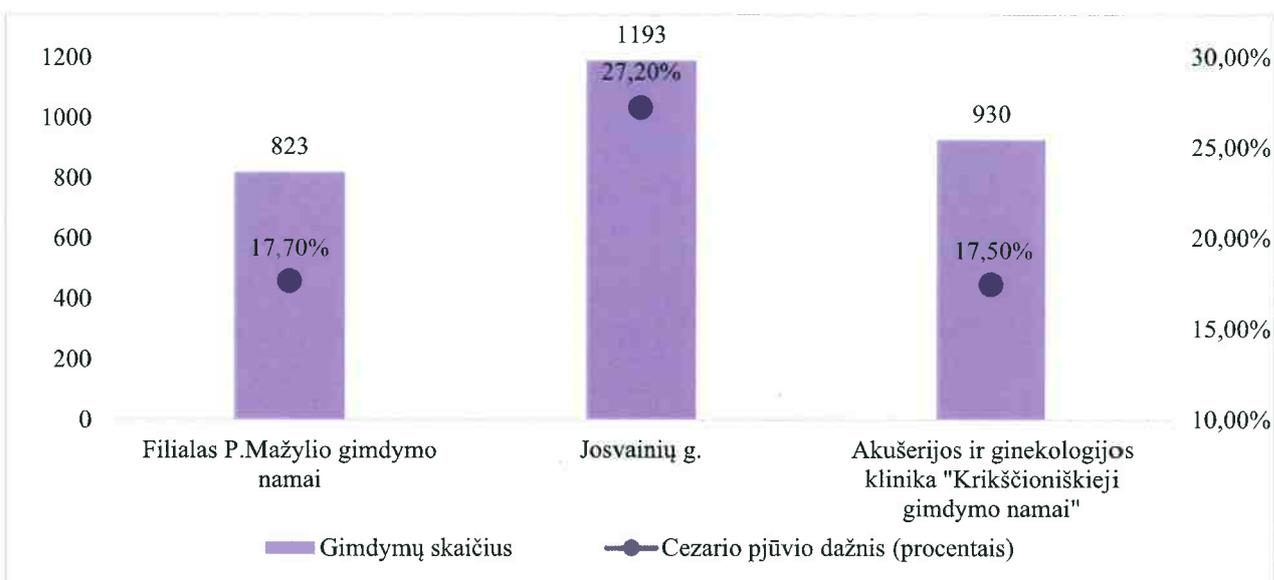
2021 m. Kauno ligoninėje buvo 2946 gimdymai (2020 m. buvo 2910), t. y. gimdymų skaičius padidėjo 1,2 proc. (4.2.27 pav.). Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2017-2021 m. pateikta 4.2.28 pav. Cezario pjūvio dažnis yra didėjantis lyginant su praėjusių kelerių metų duomenimis. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) Kauno ligoninės padalinyje Josvainių g., filiale P.Mažylio gimdymo namai ir Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ 2021 m. pateikiami 4.2.29 pav.



4.2.27 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2017-2021 m.

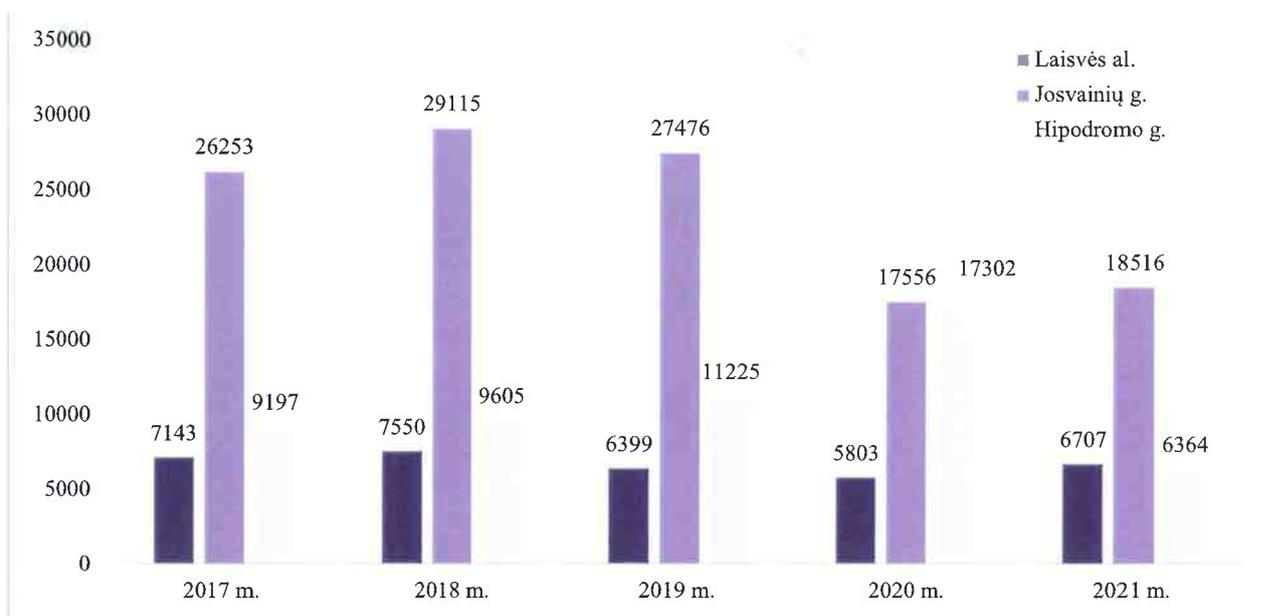


4.2.28 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2017-2021 m.

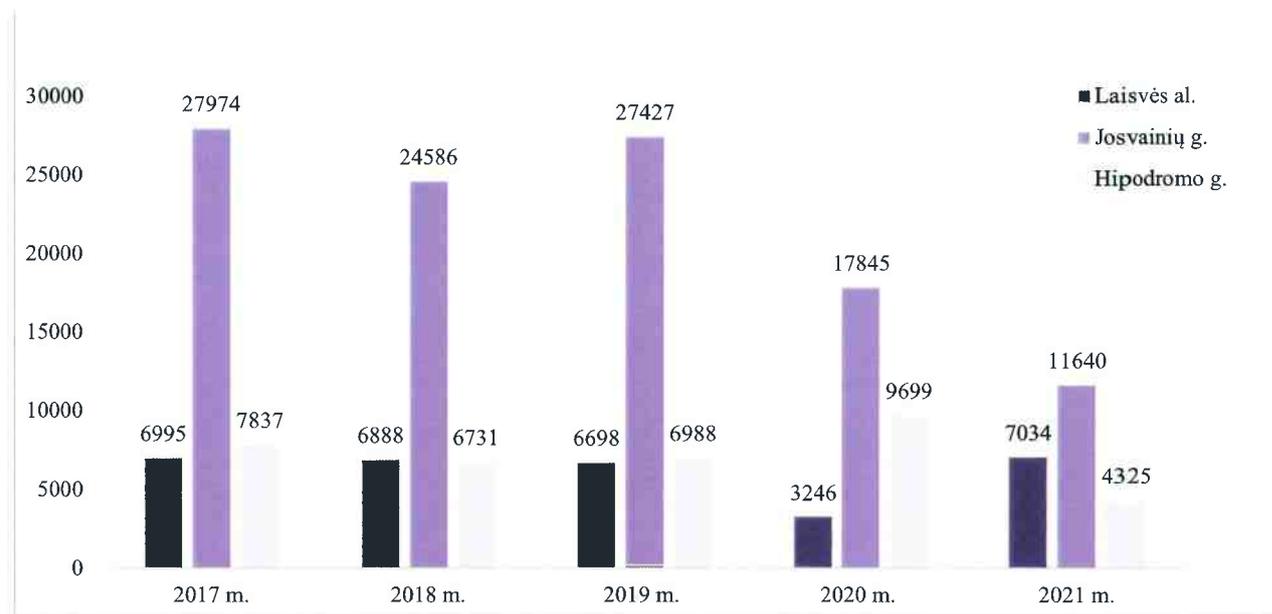


4.2.29 pav. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) padalinyje Josvainių g., filiale P.Mažylio gimdymo namai ir Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ 2021 m.

2021 m. stacionare atliktų rentgeno tyrimų Kauno ligoninės padalinyje Laisvės al., palyginti su 2020 m., padidėjo 15,6 proc., padalinyje Josvainių g. – 5,5 proc. ir sumažėjo padalinyje Hipodromo g. 63,2 proc. (4.2.30 pav.). 2021 m. stacionare atliktų ultragarso tyrimų padalinyje Laisvės al., palyginus su 2020 m., padidėjo 116,7 proc. ir sumažėjo padaliniuose Josvainių g. – 34,8 proc., Hipodromo g. – 55,4 proc. (4.2.31 pav.).

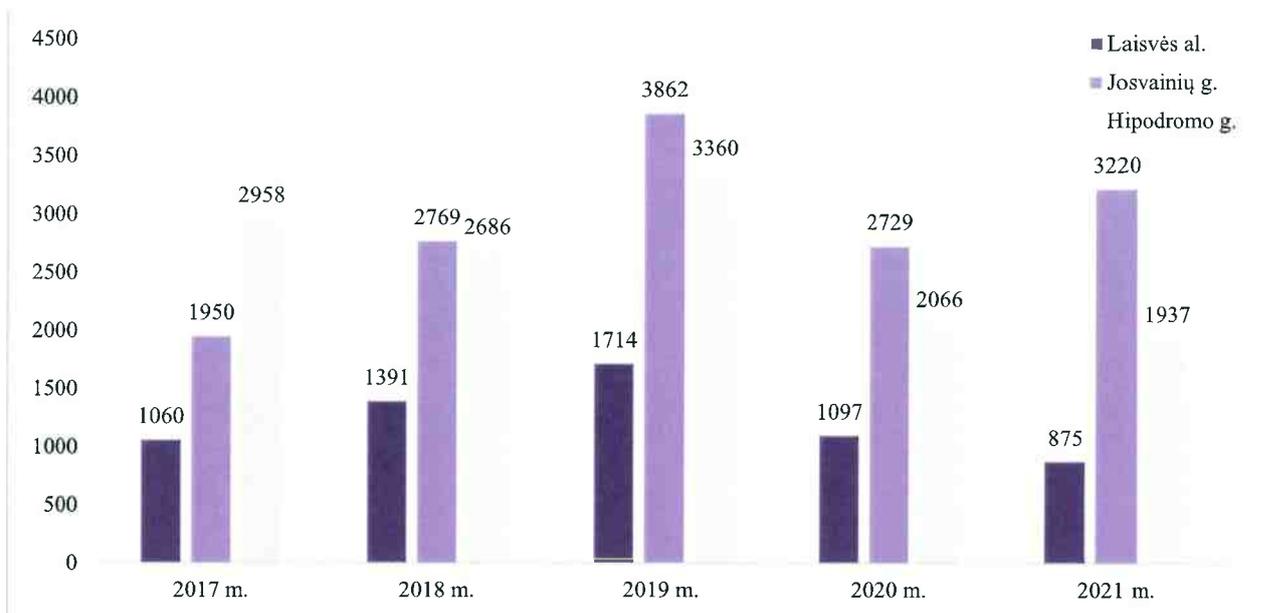


4.2.30 pav. Stacionare atliktų rentgeno tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2017–2021 m.



4.2.31 pav. Stacionare atliktų ultragarso tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2017–2021 m.

2021 m. stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų Kauno ligoninės padalinyje Joscvainių g., palyginti su 2020 m., padidėjo 18,0 proc. ir sumažėjo padalinyje Laisvės al. – 20,2 proc., padalinyje Hipodromo g. – 6,2 proc. (4.2.32 pav.).



4.2.32 pav. Stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2017–2021 m.

2021 m. stacionare atliktų magnetinio rezonanso tyrimų Kauno ligoninės padalinyje Hipodromo g., palyginti su 2020 m., sumažėjo 23,1 proc. (4.2.33 pav.).



4.2.33 pav. Stacionare atliktų magnetinio rezonanso tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

### 4.3. Slaugos veikla

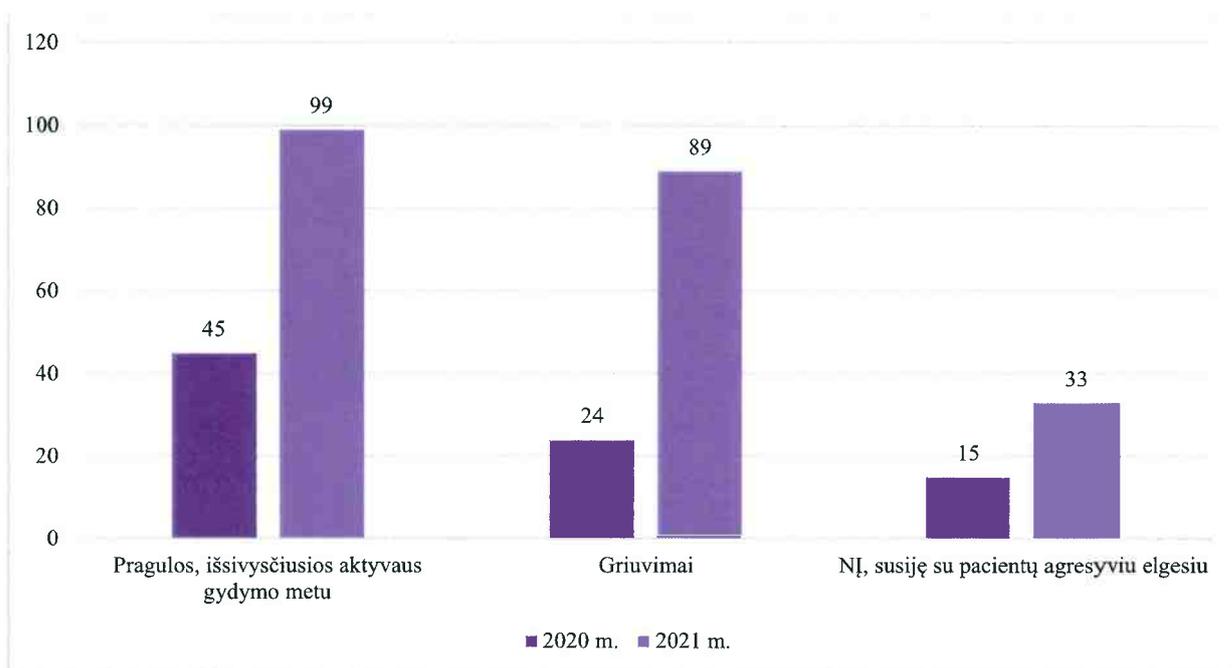
LSMU Kauno ligoninės Slaugos/akušerijos specialistai siekia teikti saugią, mokslu grįstą, į pacientą orientuotą sveikatos priežiūrą, ugdymą ir ligų prevenciją. 2021 m. ligoninėje dirbo 1051 slaugos bendruomenės nariai: slaugos/akušerijos specialistai, radiologijos, biomedicinos technologai ir kiti asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys specialistai.

Svarbus dėmesys buvo skiriamas mokslo integracijai, pedagoginei veiklai, mentorystės įgūdžiams stiprinti, išplėstinės slaugos praktikos vystymui. Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai teikė konsultacijas pacientų intensyvios slaugos, gaivinimo klausimais bendrosios praktikos, anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojams.

Slaugos sprendimai priimami vadovaujantis mokslu grįsta praktika. Vadovaujantis mokslo įrodymais parengta: 22 slaugos protokolai (atitinkamai 2020 m. paruošti 4 slaugos protokolai), 8 darbo instrukcijos, pacientų mokymo programos: „Sergančiųjų širdies nepakankamumu mokymo programa“, „Pacientų, kuriems suformuota stoma, mokymo programa“, parengti darbo tvarkos aprašai, reglamentuojantys slaugos proceso valdymą Ligoninėje („Slaugos proceso valdymo aprašas“) bei atskirose Ligoninės klinikose. Išleisti optimizuoti slaugos proceso organizavimo ir dokumentavimo tvarkos aprašai (Terapijos, Psichiatrijos, Reabilitacijos).

Vienas didžiausių slaugos/akušerijos personalo uždavinių – pacientų saugumas. Parengtuose slaugos protokoluose, darbo instrukcijose, darbo tvarkos aprašuose išskiriamos rizikos klinikinėje veikloje, numatomi veiksmai rizikoms suvaldyti. Itin sėkmingi 2021 m. projektai – slaugos protokolų „Griuvimo prevencijos slaugos protokolas“, „Pragulų profilaktikos protokolas“ diegimas praktikoje, NĮ (nepageidajamų įvykių), neatitikčių registravimas elektroninėje sistemoje. Tai leido pažangesniais būdais suvaldyti rizikas, numatyti prevencinius veiksmus. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną įdiegta klinikinėje veikloje. Ligoninės elektroninėje sveikatos informacinėje sistemoje įdiegtas „Odos pažeidimo vertinimo protokolas“, į kurį integruotas ir pragulų išsivystymo rizikos vertinimas pagal NORTON. Griuvimų rizikos vertinimui įdiegta MORSE skalė.

LSMU Kauno ligoninės padaliniuose monitoruojami slaugos kokybės rodiklių pokyčiai, numatomi prevenciniai veiksmai, leidžiantys suvaldyti rizikos veiksnius ir didinti pacientų saugumą. Stebimi rodikliai (pragulų, griuvimų ir nepageidajamų įvykių skaičius) Ligoninėje 2021 m., lyginant su 2020 m., išaugo (4.3.1. pav.). Tai įtakojo padidėjęs pacientų su agresyviu elgesiu skaičius ir aukščiau išdėstytos permainos, susijusios su slaugos protokolų įdiegimu bei efektyvia nepageidajamų įvykių registracija.



4.3.1. pav. Slaugos kokybės rodiklių dinamika 2020 – 2021 m.

Slaugos specialistai daug prisidėjo prie kokybės vadybos sistemos tobulinimo. Slaugytojai lyderiauja LEAN 5S, PDCA, TWI metodų diegime.

Praėjusiais metais Kauno ligoninės slaugytojai, akušeriai ir kiti sveikatos priežiūroje dalyvaujantys darbuotojai toliau kovojo su COVID-19 pandemijos iššūkiais. COVID-19 susirgimams gydyti buvo skirta daugiau negu 200 lovų, abiejuose Ligoninės padaliniuose. Tinkamas žmoniškųjų išteklių valdymas buvo esminis procesas, kuris užtikrino slaugos darbą ir pacientų priežiūrą tiek skyriuose, gydančiuose COVID-19 liga sergančius pacientus, tiek įprastu režimu dirbančiuose skyriuose. Slaugos/akušerijos personalui teko dirbti nuolat besikeičiančioje aplinkoje: teko perskirstyti ligonių srautus, pertvarkyti skyrių infrastruktūrą, įgyti reikalingų žinių darbui su deguonies tiekimo sistemomis, didelės tėkmės deguonies terapijos įranga ir kt. Prie pacientų priežiūros, dirbdami komandoje su slaugos personalu, reikšmingai prisidėjo 86 savanoriai, kurių tarpe buvo ir studentų, ir įvairių specialybių atstovų, Šalių sąjungos narių. Apie savo patirtis dirbant su COVID-19 pacientais slaugytojai dalijosi dalyvaudami mokslinėse – praktinėse konferencijose. Parengti ir pristatyti pranešimai: „Patirtys slaugant COVID-19 pacientus“ (E.Aleksandravičienė, M.Žeruolienė), „Sergančiųjų COVID-19, esant kvėpavimo funkcijos nepakankamumui, slauga“ (E.Jasukaitienė, M.Žeruolienė).

Be to, slaugos specialistai prisidėjo ir prie specializuotos slaugos vystymo, tobulinimo.

Skaityti trys slaugytojų pranešimai konferencijoje „Kardiologijos naujovės – 2021: slaugytojų sekcija“: „Klasteriai kardiologijoje: auksinės minutės pacientui“ (E.Jasukaitienė), „Kraujagyslių punkcija kardiologijoje: kvalifikacijos iššūkiai ir galimybės“ (I.Černevičienė), „Pacientų sergančių širdies nepakankamumu priežiūra esant COVID-19 pandemijai – kas pasikeitė?“ (R.Paleckienė).

Konferencijoje „Ūminis miokardo infarktas: nuo prevencijos iki išėičių valdymo“ skaitytas pranešimas „Kraujavimo stabdymas po kardiologinių intervencijų“ (E.Jasukaitienė, I.Černevičienė).

Pacientų edukacijos patirtį šiemet vykusiame Europos kardiologų kongrese pristatė LSMU Kauno ligininės specialistai, pateikę tezę „Patients with Heart Failure Education: The Effectiveness of Interventions“ („Pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo efektyvumas“), kurią parengė direktorė medicinai prof. dr. D.Žaliaduonytė, direktoriaus slaugai pavaduotoja E.Jasukaitienė, Chirurgijos klinikos vyriausioji slaugos administratorė R.Paleckienė ir LSMU Slaugos fakulteto dekanė prof. dr. J.Macijauskienė.

Siekiant, kad visoje Lietuvoje pacientai, esant vienodai būklei, gautų geriausią gydymą, LR sveikatos apsaugos ministerijos iniciatyva organizuoti praktiniai mokymai „Ligos ir sveikatos būklės, lemiančios pagrindines mirties priežastis Lietuvoje“. Viena iš mokymų dalių – „Lėtinių vainikinių arterijų sindromai. Suaugusių pacientų diagnostika ir gydymas“, kuriuose slaugos dalį taip pat rengė Ligoninės slaugytojai.

Ligoninės iniciatyva bendradarbiaujant su asociacijomis ar draugijomis surengtos dvi konferencijos slaugos personalui: „Tvari slauga modernioje psichikos sveikatos priežiūros sistemoje“ (organizatorius A. Vitkienė) ir tarptautinė konferencija „Šiuolaikinė slauga: nuo valdymo iki klinikinių įgūdžių“ (organizatorius E.Jasukaitienė).

Slaugos/akušerijos specialistai dalyvavo mokymosi procese, dar labiau sustiprino, tobulino mentorystės įgūdžius, vadovaujant studentų praktikoms iš Kauno, Alytaus kolegijų, LSMU, Karaliaus Mindaugo profesinio centro (1423 studentai atvyko atlikti slaugos praktikos). LSMU Medicinos akademijos Medicinos fakulteto IV kurso studentų, atlikusių slaugos praktiką buvo daugiau negu 300.

Slaugos siekiniai 2022 m.:

1. Slaugos profesijos prestižo kėlimas Ligoninėje: slaugytojų/akušerių įtraukimas į sprendimų, susijusių su slauga/akušerija, priėmimą, slaugos/akušerijos mokslo darbų viešinimas, slaugos protokolų, darbo tvarkos aprašų rengimas, vadovaujantis mokslu grįsta praktika;

2. Siekti mokslo integracijos praktikoje: LSMU Slaugos fakulteto Slaugos klinikos mokslininkų, studentų integravimas į klinikinę veiklą (dėstytojų (konsultantų), studentų ir slaugytojų praktikų bendradarbiavimas mokymosi procese bei klinikinėse veiklose;

3. Vieningos slaugos dokumentacijos Ligoninėje kūrimas;

4. Pacientų griuvimų prevencijos protokolo įdiegimas Ligoninės elektroninėje informacinėje sistemoje;

5. Pacientams palankios aplinkos kūrimas;

6. Numatyti darbo procesų, darbo vietų organizavimo tobulinimo kryptis, siekiant sumažinti rizikas ar išvengti klaidų, susijusių su medikamentų atidavimu ar suleidimu;

7. Tęsti mokymų programų pacientams rengimą ir diegimą – ne mažiau kaip 3 mokymo programos, atsižvelgiant į pacientų slaugos poreikius profilineuose skyriuose/klinikose;

8. Vykdyti slaugos žmogiškųjų išteklių optimizavimą, siekiant efektyvinti slaugos valdymą, klinikinius slaugos procesus;

9. Plėtoti išplėstinės slaugos praktiką, siekiant šiuolaikinės slaugos įgyvendinimo ir paslaugų kokybės gerinimo, persikirstyti slaugos etatinę struktūrą skubios medicinos, anestezijos ir intensyvios terapijos skyriuose.

10. Slaugytojų/akušerių kvalifikacijos tobulinimas – pagal klinikų/įstaigos patvirtintus planus;

11. Vyresniųjų slaugytojų – administratorių, vyresniųjų slaugytojų minkštųjų kompetencijų tobulinimas.

#### **4.4. Apibendrinimas**

1. Kauno ligoninė pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (ar) diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija). 2021 m. Kauno ligoninėje buvo gydyti 4305 pacientai, sergantys sunkia COVID-19 ligos (koronaviruso) infekcijos forma, 2020 m. tokių pacientų buvo 1607.

2. 2021 m. ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2020 m., padidėjo 12,6 proc.: ambulatorinių specializuotų konsultacijų – 8,1 proc., priėmimo – skubios pagalbos paslaugų – 17,3 proc., stebėjimo paslaugų – 3,1 proc.

3. Stacionarinių paslaugų apimtys dėl ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) įtakos, kovidinių skyrių Ligoninėje įkūrimo, įtariama COVID-19 liga sergančiųjų izoliavimo ir epidemiologinių taisyklių reglamentavimo, palyginti su 2020 m., sumažėjo 7,8 proc.

4. Faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su Kauno teritorine ligonių kasa dėl ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) įtakos (pasikeitę teikiamų paslaugų rūšių prioritetai ir atsiradę paslaugų teikimo ribojimai).

5. Lovos užimtumo rodiklis lyginant su 2020 m. sumažėjo 5,3 proc. ir sudarė 198,94 dienos.

6. Vidutinė gydymo trukmė dėl sunkios pacientų būklės išliko tokia pati kaip ir 2020 m. ir sudarė 8,2 dienos (chirurgijos paslaugų – 5,9 d., terapijos paslaugų – 6,9 d., psichiatrijos paslaugų – 14,6 d.).

7. Gimdymų skaičius padidėjo 1,2 proc. ir siekė 2946 gimdymus per metus.

8. Brangiųjų tyrimų skaičius lyginti su 2020 m. padidėjo: kompiuterinės tomografijos 30,2 proc., magnetinio rezonanso tomografijos 30,2 proc., hemodializės procedūrų 2,1 proc. ir hiperbarinės oksigenacijos procedūrų 33,7 proc.

#### **4.5. Siekiniai 2022 m.**

1. Gerinti paslaugų prieinamumą, sudarant pacientams galimybes laiku patekti tiek ambulatoriniam, tiek stacionariniam gydymui.

2. Didinti prieinamumą ambulatorinėms konsultacijoms, ypatingai atkreipiant dėmesį į paslaugas, kurios padėtų mažinti sergamumą ir priešlaikinį mirštamumą sergant lėtinėmis ligomis, tokioms kaip kardiologija, neurologija, onkologiniai susirgimai bei skatinant psichikos sveikatinimą.

3. Užtikrinti stabilų stacionarinių paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinantį Kauno regiono gyventojų poreikius. Didinti dienos stacionaro darbo apimtį.

4. Didinti pacientų saugumą bei pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, užtikrinant nepageidaujamų įvykių registraciją ir jų analizę, integruojant išplėstinės slaugos praktiką į skubios medicinos pagalbos teikimą, specializuotų mokymo programų stacionarizuotiems pacientams sukūrimą, tobulinant paslaugų teikimą atsižvelgiant į pacientų poreikius.

5. Mažinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo riziką, parengiant rizikingiausių procedūrų gydymo ir slaugos protokolus ir kontrolinius klausimynus.

6. Skatinti darbuotojus dalyvauti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos projektuose.

7. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą, gerinti pacientų diagnostiką, taikyti naujausius medicinos praktikos tyrimo ir gydymo metodus, atrinkti pacientus III-io lygio specializuotam ambulatoriniam ir stacionariniam gydymui.

8. Atsižvelgiant į dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paskelbtos ekstremaliosios situacijos Lietuvos Respublikoje įtaką optimizuoti stacionarinių paslaugų apimtį, didinti lovos užimtumo rodiklį, kompiuterinių tomografų ir magnetinio rezonanso aparatų apkrovą, ambulatorinių ir dienos chirurgijos paslaugų apimtį.

9. Aktyviai dalyvauti kartu su įstaigos steigėjais ir Kauno miesto savivaldybe ortopedijos - traumatologijos paslaugų perkėlimo iš Laisvės al.17 į Josvainių g. 2, siekiant sukcentruoti visas paslaugas vienoje vietoje, įgyvendinimo projekte.

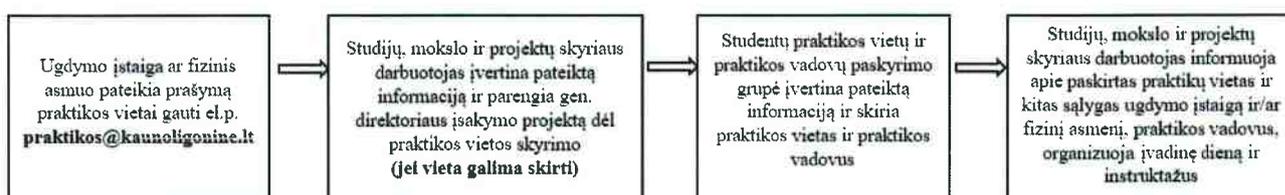
10. Užtikrinti skaidrios ligoninės vardo siekimą, siekiant aiškios ir skaidrios pacientų registracijos ambulatorinėms paslaugoms bei planinėms procedūroms ir operacijoms.

## 5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE

### 5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Kauno ligoninėje studentų ir kitų ugdytinių praktikos organizuojamos „Vieno langelio“ principu (administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius) pagal schemą, nurodomą žemiau (5.1.1 pav.), vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Studentų praktikų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (TA 79-2020).

Šis pokytis leidžia efektyviai surinkti prašymus praktikų vietoms iš ugdymo įstaigų ar fizinių asmenų, jas paskirstyti bendrame Ligoninės kontekste, įvertinus padalinių užimtumą ir kitus veiklos organizavimo aspektus aktualiame laiku, centralizuotai organizuoti įvadinę informacines dienas, privalomuosius instruktažus (asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, darbų ir priešgaisrinės saugos ir kt.), siekti grįžtamojo ryšio iš asmenų, atlikusių praktiką, taip nuolat gerinant praktikos vadovų (Ligoninės darbuotojų) kompetencijas, ir užtikrinant studijų ir/ar profesinės praktikos vykdymo kokybę Ligoninėje.



5.1.1 pav. Praktikų organizavimo schema, nuo 2020-09-08 d.

Kauno Ligoninėje 2021 m. dirbo 57 gydytojai, turintys daktaro laipsnį, 1 ergoterapeutė, 1 slaugos specialistė.

Pažymėtina, jog 2021-01-01 – 2021-12-31 d. laikotarpiu Kauno ligoninėje buvo atliktos 1605 įvairaus pobūdžio praktikos (5.1.1.lentelė).

5.1.1. lentelė. Praktikų tipai

Praktikos tipas	Šilainių padalinys	Šančių padalinys
Internatūra	52	47
Rezidentūra	64	35
I, II, VNS pakopos studentų praktikos	720	687
Viso:	836	769

### 5.2. Biomedicininų tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Kauno ligoninėje veikia „Vienas langelis“ (el.p. [tyrimai@kaunoligonine.lt](mailto:tyrimai@kaunoligonine.lt), administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius), skirtas įvairioms vidinėms ir išorinėms užklausoms, susijusioms su biomedicininų tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymu Ligoninėje, vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Biomedicininų tyrimų vykdymo tvarkos aprašu (TA 78-2020).

Pažymėtina, jog 2021-12-31 dienai Ligoninėje buvo vykdomi 13 vnt. klinikinių tyrimų. Detali informacija pateikiama 5.2.1. lentelėje.

5.2.1. lentelė. Klinikiniai tyrimai (2021 12 31 d.)

Medicinos sritis	Pagrindinis LSMU KL vykdomasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
Chirurgija	Chirurgijos skyrius	BUX-4/UCA	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, dviejų gydymo	D. Venskutonis	2019.05	2021.05

	(Josvainių g. 2, Kaunas)		poveikio neturinčių preparatų, aktyviai kontroliuojamas, III fazės klinikinis tyrimas, 8 sav. Papildomo gydymo budesonidu 9 mg kapsulėmis lyginant su budesonidu 6 mg kapsulėmis, lyginant su budesonido MMX9 mg tabletėmis pacientams, sergantiems opiniu kolitu, sunkiai gydomu įprastu vaistu mesalazinu veiksmingumui ir saugumui nustatyti			
Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	APD334-301	III fazės, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, 52 savaičių tyrimas erasimodo veiksmingumui ir saugumui įvertinti vidutinio sunkumo ir sunkiu aktyviu opiniu kolitu sergantiems tiriamiesiems	D. Venskutonis	2019.12	2022.06
Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	APD334-302	III fazės, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, 12 savaičių tyrimas erasimodo veiksmingumui ir saugumui įvertinti vidutinio sunkumo ir sunkiu aktyviu opiniu kolitu sergantiems	D. Venskutonis	2020.04	2022.10
Pagrindinė: Vidaus ligos  Kitos: Klinikinė farmakologija, reanimacija, urologija, chirurgija.	Vidaus ligų diagnostikos skyrius Suagusiųjų skubios pagalbos ir reanimacijos II skyrius Urologijos skyrius  (Josvainių g. 2, Kaunas)	CS2514-2017-0004	Atsitiktinių imčių, veikliuoju vaistiniu preparatu kontroliuojamas tyrimas, skirtas įvertinti intraveninio Sulbaktamo-ETX2514 veiksmingumą ir saugumą jo skiriant pacientams, sergantiems Acinetobacter baumannii-calcoeticus komplekso sukeltomis infekcijomis	G. Gumbrevičius	2019.05	2021.07
Pagrindinė: Vidaus ligos  Kitos: Klinikinė farmakologija, kardiologija, nefrologija	Hemodializės skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas)	BAY 1213790 / 20115	Randomizuotas, dvigubai koduotas, lygiagrečių grupių daugiacentris tyrimas skirtas įvertinti vieną kartą per mėnesį po oda leidžiamo Osocimabo mažų ir didelių dozių toleravimą ir saugumą pacientams, kuriems dėl lėtinio inkstų nepakankamumo taikoma reguliari hemodializė	G.Gumbrevičius	2020.10	2023.06
Pulmonologija	Konsultacinė poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas)  Priėmimo skubios	EFC15805 NOTUS	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, lygiagrečių grupių 52 savaičių patvirtinamasis tyrimas dupilimabo veiksmingumui, saugumui	A.Bagdonas	2020.06	2022.08

	pagalbos ir traumų skyrius (Gedimino g. 36, Kaunas)		ir toleravimui įvertinti, skiriant sergantiems vidutinio sunkumo arba sunkia LOPL su antro tipo uždegimu.			
Kardiologija	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas)	FINEARTI S-HF 20103	Finerenono tyrimas jo veiksmingumui ir saugumui iširti, lyginant su placebo, skiriant sergantiems širdies nepakankamumu	A.Bagdonas	2020.08	2024.08
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos I skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas)	ANT-005 8412959	Daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, užkoduotas galutinės baigties įvertinimo, aktyvus kontroliuojamas, įvairių dozių tyrimas, kuriuo siekiama palyginti į veną švirkščiamo MAA868 ir poodinio enoksaparino efektyvumą ir saugumą suaugusiems pacientams, kuriems atliekama pasirenkama vienpusė viso kelio sąnario endoprotezavimo operacija.	J. Belickas	2020.06	2021.03
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	CREDO 4 CL0404 1024	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2017.08	2021.03
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	Glaxo Smith Kline 201790	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2019.11	2024
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	LILY 14V-MC-JAJA	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2020.07	2027
Psichiatrija	Psichiatrijos klinika	524435	3 fazės randomizuotas, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas paralelinių grupių tyrimas įvertinti BI 425809 efektyvumui ir saugumui šizofrenija sergantiems pacientams, skiriant vieną kartą kasdien 26 savaičių laikotarpiu (CONNEX-3)	A. Elijošienė	2021	2022
Psichiatrija	Psichiatrijos klinika	42847922 MDD3005	Dvigubai koduotas, atsitiktinių imčių,	D. Gudeikienė	2021	2022

			lygiagrečių grupių tyrimas, skirtas įvertinti seltoreksanto 20 mg, kaip papildomo gydymo antidepresantais, veiksmingumą ir saugumą, palyginimui vartojant pailginto atpalaidavimo kvetiapiną suaugusiems ir senyvo amžiaus pacientams, sergantiems depresiniu sutrikimu su nemigos simptomais, kurių reakcija į gydymą antidepresantais nepakankama.			
--	--	--	--	--	--	--

2021 m. buvo suteiktas leidimas vykdyti Ligoninėje biomedicininį tyrimą, tema „Prospektyvus momentinis stebimasis probleminių farmakoterapinių situacijų paplitimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje tyrimas“, pagrindinis tyrėjas gydytoja klinikinė farmakologė Eglė Karinauskė.

### ***5.3. Studentų mokslų tiriamųjų darbų vykdymas***

Nuo 2020 m. spalio 12 d. Kauno ligoninėje studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymas organizuojamas „Vieno langelio“ principu (administruoja Medicinos etikos komisija), vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymo tvarkos aprašu (TA 85-2020).

Šis pokytis leidžia efektyviai surinkti prašymus iš fizinių asmenų dėl mokslo tiriamųjų darbų vykdymo Ligoninėje, kokybiškai įvertinti kiekviename prašyme pateikiamą informaciją ir suteikti ir/ar argumentuotai nesuteikti leidimą dėl konkretaus mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje ir/ar nustatyti papildomas sąlygas dėl mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje.

Pažymėtina, jog šis centralizuotas „Vieno langelio“ principas sudarys sąlygas surinkti ir pateikti statistiką apie visus Ligoninėje vykdymus studentų mokslo tiriamuosius darbus. Pažymėtina, jog 2021 m. laikotarpiu studentams buvo suteikti 62 leidimai atlikti mokslo tiriamąjį darbą Kauno ligoninėje.

## 6. PASLAUGŲ KOKYBĖ

### 6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (toliau - KVS) priežiūros veiklą vykdo LSMU Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius.

Ligoninės kokybės vadybos sistema vadovaujasi tarptautiniais standartais. 2021 m. rugpjūtį Ligoninė perėjo nuo dviejų kokybės vadybos sistemų pagal tarptautinius standartus (ISO 9001:2015 ir EN 15224:2017) prie vieningos kokybės vadybos sistemos pagal LST EN 15224:2017 tarptautinį standartą.

Bendradarbiaujant su atsakingais Ligoninės specialistais padaliniuose parengta/atnaujinta: 22 darbo organizavimo tvarkos aprašai, 40 tvarkos aprašų, 44 diagnostikos ir gydymo protokolai, 22 slaugos protokolai, 163 vidaus naudojimo formos.

Stacionariųjų paslaugų kokybės gerinimui Ligoninėje įsteigtas Koordinacinis centras. Jo veikla – stacionaro konsultantų darbo bei konsiliumų organizavimo koordinavimas, gaivinimo komandos iškvietimai, GMP srautų koordinavimas kartu su Kauno miesto GMP stotimi ir LSMUL KK PSPS, atlieka ir kitas koordinavimo funkcijas. Nuo 2021 m. birželio mėnesio Koordinacinis centras praplėtė savo veiklą Šilainių bei Laisvės al. padaliniuose ir šiuo metu apima visus Ligoninės padalinius. 2021 m. Koordinacinis centras sulaukė 18700 skambučių, gaivinimo komandos darbą organizavo 146 kartus, pakartotinių konsultacijų dalis nesiekia 0,6% nuo visų konsultacijų skaičiaus.

2021 m. ligoninėje surengti mokymai vidurinės grandies vadovams ir parengtas diegiamų LEAN įrankių (5S, ASAICHI, KAIZEN, PDCA, TWI JI) lektorius – mokytojas.

Tęstas Lean metodų diegimas: vizualusis valdymas / darbo vietos sutvarkymas (5S), sukurta savikontrolės ir auditavimo sistema. Standartizuotos ir sutvarkytos pagal 5S metodiką 34 darbo vietos: 8 darbo vietos Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriaus skyriuose, 7 darbo vietos Marių sektoriaus skyriuose; Šančių padalinyje: 5 darbo vietos Chirurgijos klinikos skyriuose, 1 darbo vieta Diagnostikos klinikoje, 3 darbo vietos RITS, 2 darbo vietos Kardiologijos skyriuje, 1 – Konsultacijų poliklinikoje, 1 – Neurologijos skyriuje, 2 – Vidaus ligų skyriuje; taip pat 4 darbo vietos Slaugos klinikos skyriuose. Ateities tikslas - standartizuotos darbo vietos visoje ligoninėje, siekiant užtikrinti sklandų kasdienį darbą.

Šančių padalinyje, Krikščioniškuosiuose gimdymo namuose, Psichiatrijos klinikoje, Slaugos klinikoje, naudojant ASAICHI susirinkimų sistemą, stebėti pagrindiniai organizacijai ir kiekvienai klinikai bei skyriams aktualūs rodikliai, keltos problemos, priimti sprendimai, kurti nauji algoritmai. Ateityje numatoma ASAICHI susirinkimų įrankį diegti ir Josvainių padalinyje.

Diegiant TWI įrankį, sertifikuota 10 įrankio ekspertų, paruošta 50 darbo instrukcijų naujai įdarbinamam personalui, sukurta įgūdžių tobulinimo sistema.

Šančių padalinyje (Ambulatorinės reabilitacijos skyriuje, Chirurgijos klinikoje) bei Maitinimo skyriuje pradėtas diegti PDCA (planuok – daryk – tikrink – veik) įrankis problemų paieškai bei sprendimų priėmimui komandoje. Ateityje numatoma įrankį pritaikyti visoje Ligoninėje, sprendžiant organizacines bei su gydymo procesu susijusias problemas.

Naudojant KAIZEN įrankį, teikiami standartizuoti pasiūlymai procesų ligoninėje optimizavimui. Įrankiu naudotis galimybę turi visas ligoninės personalas. Artimiausiu metu numatoma į KAIZEN įrankio mokymus įtraukti ir nemediciniųjų padalinių (Viešųjų pirkimų skyriaus, Maitinimo skyriaus, Ūkio aprūpinimo skyriaus ir kt.) atstovus.

Numatoma diegti VACA (vertės žemėlapių analizės) įrankį, įtraukiant tiek medicininius, tiek nemedicinius padalinius.

### 6.2. Neatitikčių registracija

Ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėseną, 2021 m. registruotos 569 neatitiktys ir 532 neatitiktys užfiksuotos klinikinės diagnostikos laboratorijoje. Pagal ne laboratorijos užfiksuotas neatitikčių priežastis daugiausia: 244 – dėl slaugos, 48 – dėl pacientų mitybos, 37 – dėl medicininės dokumentacijos pildymo, 27 – dėl nemedicininės dokumentacijos pildymo, 128 – dėl kitų

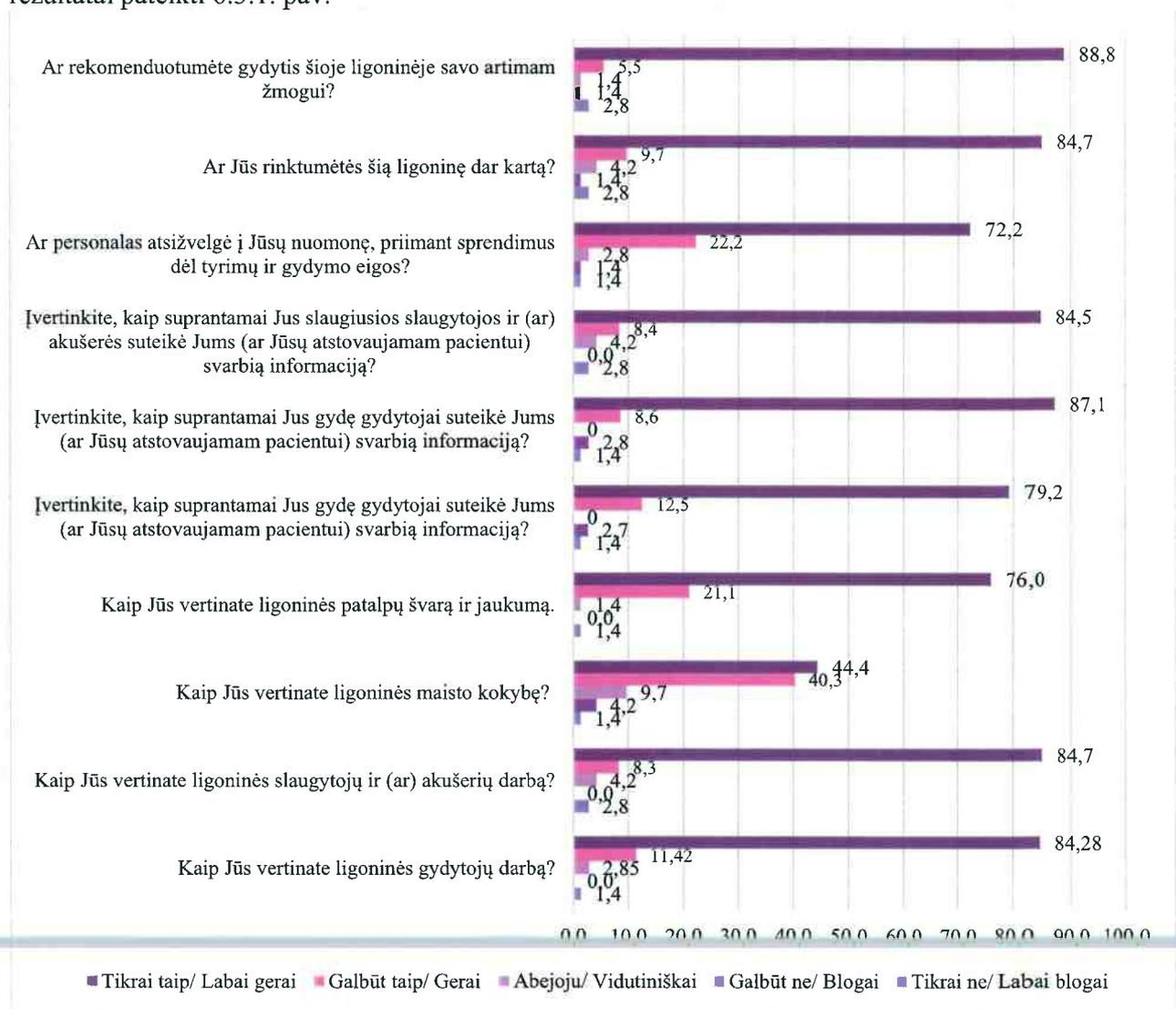
priežasčių. Lyginant su 2020 m. (viso užfiksuota 154 bendros neatitiktys ir 533 klinikinės diagnostikos laboratorijos), bendras klaidų registravimo dažnis išaugo 3,7 karto. Ypatingas dėmesys 2021 m. išliko klinikinės diagnostinės laboratorijos neatitiktųjų registravimui, analizavimui ir šalinimui (Klinikinės diagnostinės laboratorijos personalas 2021 m. viso užregistravo 532 neatitiktis, 2020 m. – 533, 2019 m. – 579).

### 6.3. Paslaugų kokybės vertinimas

Kasmet atliekami visų skyrių ir padalinių KVS standartizuoti auditai visuose Ligoninės skyriuose ir padaliniuose. 2021 m. atlikti 39 planiniai KVS vidaus audito patikrinimai, nustatyta 13 neatitikimų KVS reikalavimams: iš jų 4 neatitiktys ir 9 pastabos.

Ligoninė, siekdama objektyviai ir nešališkai įvertinti suteikiamų paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis 2021 m. apklausas pateikė elektroniniu būdu. Ambulatorinių paslaugų kokybės rodiklis atskirai nevertinamas dėl per mažo atsakiusiųjų respondentų skaičiaus. Pagal pacientų apklausos rezultatus nustatytas pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 0,96 (max. 1,0).

Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai pateikti 6.3.1. pav.



6.3.1. pav. Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai.

#### 6.4. Paslaugų kokybės kontrolė – vidaus audito veikla

Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius yra atskiras struktūrinis padalinys tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui.

2021 m. įgyvendinant skyriaus veiklos planą buvo atlikti 4 planiniai auditai ir pateiktos 4 rekomendacijos dėl darbo organizavimo gerinimo. Neplaninių auditų 2021 m. atlikta 34, dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybės vertinimo buvo atlikti 29 auditai, iš jų nustatyti pažeidimai – 8 atvejais, 21 atveju – pažeidimų nerasta. Pateikta 13 rekomendacijų dėl medicininės dokumentacijos pildymo kokybės gerinimo bei diagnostikos ir gydymo protokolų atnaujinimo. 2022 m. numatyti grįžtamieji planiniai auditai („Miokardo infarkto su ST pakilimu gydymo taktikos atitikimas galiojantiems teisės aktams“, „Medicininės dokumentacijos pildymo atitikimas ligoninės galiojantiems teisės aktams“ chirurgijos skyriuose), kartu įvertinant rekomendacijų vykdymą.

#### 6.5. Pacientų skundų stebėseną ir analizę

Per 2021 m. iš viso gauti ir išnagrinėti 39 skundai. Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės – 35 (4 pagrįsti, 2 dalinai pagrįsti: sveikatos priežiūros paslaugos teiktos tinkamai, tačiau netinkamai pildyta medicininė dokumentacija). Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus med. personalo elgesio ir bendravimo – 1 (nepagrįstas). Pacientų skundai dėl mokamų paslaugų teikimo – 1 (nepagrįstas).

Pacientų skundai Bioetikos komitetui -2 (1 iš dalies pagrįstas – medicinos paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo trūkumai, 1 nepagrįstas).

Pacientų skundai VASPVT – 3 (1 iš dalies pagrįstas – medicinos paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo trūkumai, 1 nepagrįstas, 1 dar vyksta tyrimas)

Pacientų skundai Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai – 12 (1 pagrįstas – tenkintas prašymas atlyginti neturtinę žalą, 1 dar vyksta tyrimas, 10 nepagrįstų). Dėl menamos žalos atlyginimo kreipėsi 12 asmenų: 10 atvejų prašyta 2 197 388 Eur suma netenkinta; 1 atveju – Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos sprendimus atlyginti žalą tenkintas: turtinė žala 13 160 Eur, neturtinė 12 100 eur, viso: 25 260 Eur suma, 1 atveju dar vyksta tyrimas.

2021 m., palyginti su 2020 m., pacientų skundų buvo gauta 43,5 proc. mažiau. Gautų pacientų skundų 2021 m. ir 2020 m. palyginimas pateiktas 6.5.1. lentelėje.

6.5.1. lentelė. 2021 m. ir 2020 m. gautų pacientų skundų palyginimas

Skundai	2020 m.		2021 m.	
	Gauta	Pastabos	Gauta	Pastabos
Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės	30	3 pagrįsti.	35	4 pagrįsti; 2 dalinai pagrįsti (2 – netinkamai pildyta medicininė dokumentacija)
Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus med. personalo elgesio ir bendravimo	6	1 pagrįstas.	1	1 nepagrįstas.
Pacientų skundai dėl mokamų paslaugų teikimo	2	1 pagrįstas.	1	1 nepagrįstas.
Pacientų skundai Bioetikos komitetui	2	1 pagrįstas.	2	1 iš dalies pagrįstas – medicinos paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo trūkumai; 1 nepagrįstas.
Pacientų skundai VASPVT	3	2 iš dalies pagrįsti – medicinos paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės	3	1 iš dalies pagrįstas – medicinos paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo trūkumai; 1 nepagrįstas;

		dokumentacijos pildymo trūkumai; 1 dar vyksta tyrimas.		1 dar vyksta tyrimas .
Pacientų skundai PSPŽNK	11	1 pagrįstas – tenkintas prašymas atlyginti neturtinę žalą.	12	1 pagrįstas– tenkintas prašymas atlyginti žalą; 1 dar vyksta tyrimas; 10 nepagrįstų.
<b>Viso:</b>	<b>56</b>		<b>39</b>	

## 6.6. Nepageidaujamų įvykių analizė

Vidaus audito skyrius vykdo nepageidaujamų įvykių stebėseną. 6.6.1. lentelėje pateikta nepageidaujamų įvykių pasiskirstymas pagal grupes. 2021 m. registruoti 178 nepageidaujami įvykiai. Daugiausia nepageidaujamų įvykių (t.y. 146) susiję su pacientų priežiūra.

### 6.6.1. lentelė. Nepageidaujami įvykiai pagal grupes

	Metai	2021 m.
<b>NĮ pagal grupes, susiję su:</b>		
1. Vaistinių preparatų vartojimu		2
2. Kraujo ir jo komponentų transfuzija		1
3. Medicinos prietaisų naudojimu		0
4. Audinių, ląstelių ir organų donorystės ir transplantacijos procesu ir pagalbinu apvaisinimu		0
5. Pacientų patirta avarine arba nenumatyta apšvita		0
6. Hospitaline infekcija, kuri sukėlė paciento mirtį		4
7. Chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis		5
8. Pacientų priežiūra		146
8.1. Griuvimas		84
8.2. Iškritimas		8
8.3. Pragula		47
8.4. Kita		7
9. Paciento indentifikavimo klaida		0
10. Paciento elgesiu		20
11. Kiti nepageidaujami įvykiai		0
<b>VISO:</b>		<b>178</b>

Nepageidaujamų įvykių sukeltos žalos 2021 m. analizės duomenimis: Z 1 – 5 atvejais (labai didelė, baigėsi mirtimi), Z 2 – 1 atveju (didelė, sukelta nepataisoma žala sveikatai, neteko kurių nors organizmo funkcijų (jutiminių, motorinių, fiziologinių), Z 3 – 5 atvejais (vidutinė, pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės naudotis kai kuriomis nors organizmo funkcijomis (jutiminėmis, motorinėmis, fiziologinėmis, psichologinėmis), Z 4 – 83 atvejais (maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė sveikatos sutrikimą, kuriam reikalingas papildomas gydymas, galima pagydyti be liekamųjų sveikatai reiškinų), Z 5 – 84 (labai maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė mažus sveikatos sutrikimus, kuriems pašalinti neprireikė papildomo gydymo).

Nepageidaujamų įvykių priežastys 2021 m. analizės duomenimis:

1. P1 – 1 atvejis, dėl komunikacijos problemų (netinkamas sveikatos priežiūros specialistų bendravimas, vienas kito nesupratimas ir kt.),
2. P3 – 1 atvejis, dėl vaisto paskyrimo ne tam pacientui, klaidingai suprastas vaisto pavadinimas ir kt.,
3. P5 – 2 atvejai, dėl netinkamo gydymo eigos (pavėluotai suteiktos paslaugos, būtino gydymo tęstinumo nebuvimas, neveiksmingas gydymo metodas),
4. P6 – 105 atvejai, dėl žmogiškųjų faktorių (nepakankamas personalo atidumas, kvalifikacijos, kompetencijos, specialistų trūkumas),
5. P7 – 7 atvejai, dėl gydymo įstaigos aplinkos įtakos (patalpų būklė, saugumas ir kt.),

6. P8 – 62 atvejai, dėl kitų priežasčių.

Su struktūrinių padalinių vadovais aptarti koregavimo ir korekciniai veiksmai.

Vidaus audito skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzijų ikiteismine tvarka sureguliuojimo visuose etapuose.

## 7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA

### 7.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų paslaugų kokybę ir darbuotojų darbo sąlygas, LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka Ligoninės šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros ir silpnųjų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį remontą. Taip pat atliekama Ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksploatacinė priežiūra ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlikti pasitelkiamos samdomosios organizacijos. Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

#### *Infrastruktūros atnaujinimas Kauno ligoninės Šančių padalinyje*

Ligoninės Infrastruktūros skyriaus jėgomis 2021 m. atliktas Slaugos klinikos II slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus adresu Vytauto g. 63, Garliava, Kauno raj. (II aukšto) remontas: pakeista grindų danga, santechninė įranga, įrengtos sienų apsaugos, pakeistos durys, atnaujinta laiptinė. Taip pat šios klinikos I ir II skyriuose (I ir II aukšte) įrengta moderni palatinė iškvietimo sistema, turinti nuotolinę personalo informavimo sistemą ir kompiuterinį valdymą.

Slaugos klinikos, Vytauto g. 63, Garliava, Kauno raj., kieme naujai įrengta buitinių atliekų surinkimo ir laikymo aikštelė, privažiavimas prie jos ir aptvėrimai.

2021 m. baigta montuoti medicininio deguonies kriogeninė talpykla bei su ja susijusios komunikacijos. Ligoninės turimas medicininio deguonies generatorius integruotas į sistemą kaip rezervinis. Sumontuota automatika, įjungianti generatorių maksimaliai padidėjus deguonies poreikiui. Taip pat baigti papildomų 107 deguonies taškų, turinčių medicininės konsolės, sistemos montavimo darbai ir atkurta visų patalpų apdaila.

Terapijos klinikos Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje pakeistas visos vėdinimo sistemos vėsinimo agregatas. Hipodromo g. 13, Kaunas 8 korpuse pakeista visa šalto ir karšto vandens magistralė.

Ligoninės Infrastruktūros skyriaus jėgomis Hipodromo g. 13, Kaunas, suremontuotos Vaistinės patalpos, įrengti apie 140 kv. m. papildomo ploto sandėliai. Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje ir Marių sektoriuje atlikti skyrių patalpų remonto darbai.

Gerinant darbuotojų darbo sąlygas rangos būdu atlikti LSMU Kauno ligoninės teritorijos Kaune, Hipodromo g. 13, kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelės I etapo rekonstravimo ir remonto darbai, apie 1450 kv. m. vidiniame kieme darbuotojams įrengtos 52 automobilių stovėjimo vietos, 10 vietų dviračių laikymo pastoginė. Įrengti patogūs privažiavimai Ligoninę aptarnaujančiam transportui – maisto tiekimas į / iš virtuvės, vaistų tiekimas į vaistinę, medicininio deguonies užpildymo vieta, paklotos naujos lietaus komunikacijų sistemos, nauja aikštelių danga, sutvarkyta aplinka.

#### *Infrastruktūros atnaujinimas Kauno ligoninės Šilainių padalinyje*

Rangos būdu atliktas Urologijos ir Akušerijos ginekologijos skyrių, esančių Josvainių g. 2, Kaune, koridorių remontas. Pradėtas Akušerijos ginekologijos skyriaus likusių patalpų remontas (palatų, kabinetų, persirengimo kambarių, holų, sanitarinių mazgų ir kt. patalpų). 2021 m. užbaigtas Vaikų skyriaus V aukšto (tuberkuliozės sektoriaus) remontas iš vykdomo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ lėšų. 2021 m. II pusmetyje pagal vykdomą projektą pradėtas Geriatrijos skyriaus kapitalinis remontas, kurį atliekant planuojama pakeisti visus pastato lifthus bei pastatyti naują liftą, įrengti papildomą aikštelę automobiliams. Šie darbai finansuojami projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ lėšomis ir planuojami užbaigti iki 2022 m. pabaigos.

2021 m. buvo tęsiami patalpų remontai LSMU Kauno ligoninės Infrastruktūros skyriaus jėgomis: suremontuotos ir atnaujintos kai kurios palatos, kabinetai, procedūrų kabinetai, persirengimo

patalpos, sanitariniai mazgai, holai, koridoriai ir kt. Dėl COVID-19 epidemijos buvo atlikta daug patalpų, skyrių ir pastatų infrastruktūrinių pakeitimų. Patalpos pritaikytos minėta infekcija sergantiems pacientams gydyti ir/ar stebėti (įrengtos naujos sienos, pertvaros, durys, apšvietimas, elektros ir ryšių prievadai).

2021 m. samdyto rangovo būdu atliktas Ligoninės dalies vidaus kelių ir dalies automobilių stovėjimo aikštelių asfaltbetonio dangos remontas.

2021 m. pradėti rengti techniniai-darbo projektai: Maisto bloko ir Vaikų poliklinikos (Baltijos g. 120) išorinių atitvarų bei vidaus inžinerinių sistemų renovacijai atlikti. Parengus šiuos projektus, 2022 m. planuojama įsigyti ir atlikti atitinkamus rangos darbus.

Su partneriu – Kauno miesto savivaldybės administracija – vykdomas bendras projektas, siekiant perkelti Ligoninę iš Laisvės al. 17 padalinio į naują projektuojamą pastatą Josvainių g. 2. 2021 m. vyko suprojektuoto naujo pastato rangos darbų viešasis pirkimas.

Siekiant Optimizuoti Ligoninės pacientų maitinimo virtuvių tinklą 2022 m. suplanuotas dietinio maisto gamybos perkėlimas iš Laisvės al. 17 į Hipodromo g. 13. Tuo pačiu uždarant Laisvės al. 17 virtuvę. Įsigytas maisto gabenimui tinkamas automobilis, numatyti gabenimo algoritmai.

Optimizuojant maisto gamybą Josvainių/Baltijos padaliniuose, atsisakyta virtuvės Baltijos g., maisto gaminimą perkeliant į vieną virtuvę – Josvainių g. Transporto skyriaus jėgomis organizuotas maisto gabenimas į Baltijos g. korpuso skyrius.

Gerinant kokybiško maitinimo paslaugos teikimą, suvienodinta ir įdiegta nauja maitinimo organizavimo tvarka visoje Kauno ligoninėje, suvienodinti maitinimo normatyvai, valgiaraščiai, dietos ir maitinimo laikas. Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ ir filiale P. Mažylio gimdymo namai įdiegtas maitinimo teikimas individualiuose termopadėkluose.

Transporto skyrius per 2021 m. įvykdė trijų naujų automobilių pirkimą: nupirktas naujas greitosios medicinos paglbos automobilis (vietoje visiškai susidėvėjusio automobilio), taip pat nupirkti du nauji automobiliai maisto gabenimui į Laisvės al. esančius skyrius bei Slaugos kliniką.

Siekiniai 2022 m.:

1. Laiku ir kokybiškai organizuoti darbus, numatytus Ligoninės Strateginiame ir 2022 m. Viešųjų pirkimų plane.

2. Optimizuoti Ligoninės pacientų maitinimo virtuvių tinklą – Hipodromo g., S. Dariaus ir S.Girėno g. ir Laisvės al.

3. Ligoninėje pradėti naudoti ekologiškas transporto priemones.

## ***7.2. Informacinių technologijų plėtra***

LSMU Kauno ligoninės dėmesys 2021 m. informacinių technologijų srityje – kibernetinio stabilumo ir atsparumo gerinimas, skaitmenizavimo inovacijų paieška ir diegimas visuose Ligoninės padaliniuose, siekiant užtikrinti sklandų ir nepertraukiamą darbą visomis informacinėmis sistemomis.

Išskirtinis dėmesys skiriamas Ligoninės informacinei sistemai ir pacientų sveikatos duomenims:

- Atnaujintas ir patobulintas Ligoninės informacinės sistemos duomenų apsaugos ir audito mechanizmas;

- Sujungtas ir atnaujintas medicininių vaizdų archyvas;

- Registratūrose integruota pacientų srautų valdymo sistema;

- Su mokamomis paslaugomis integruotas mokėjimo už paslaugas pinigų surinkimo terminalas;

- Modernizuotas SMS žinučių siuntimas pacientams – pacientų išankstinės registracijos sistemos priminimas.

Gydytojai ir slaugytojai kasdienėje veikloje aktyviai dirba LSMU Kauno ligoninės informacinėje sistemoje. 2021 m. naudodamiesi šia sistema gydytojai išrašė 2103 medicininius mirties liudijimus, 2941 – vaiko gimimo pažymėjimą, 21610 – e. receptų, pateikė 33738 skaitmenines epikrizes (E003), pateikė 178989 skaitmenines ambulatorines gydymo korteles (apsilankymas E025).

2021 m. pradėta kurti inovatyvioji gedimų registravimo sistema, finansuojama pagal MITA GovTech inovatyvių sprendimų projektų lėšas. Technologijų parkui pateikti 4 nauji iššūkiai inovatyvių sprendimų paieškai:

- Dirbtinio intelekto sprendimas atpažinti ranka ant planšetinio kompiuterio rašomą tekstą ir automatiškai užpildyti paciento sveikatos istoriją. Skirta tiek vizitavimams, tiek ir greitiesiems radiologiniams aprašymams;
- Energijai taupių e. popieriaus ekranų naudojimas informacijai pateikti. Skirta palatose pacientui pateikti informaciją apie numatomus jam atlikti tyrimus, vaistų paskyrimus, asmeninę dietą. Slaugytojai galėtų suvesti informaciją apie atliekamas procedūras;
- Ambulatorijos ir stacionaro pacientams identifikuoti skirtos apyrankės ar kitos priemonės;
- Medicininių instrumentų ženklavimo ir apskaitos sprendimas – pirmiausia bus diegiama operacinėse.

Vykdytos planinės veiklos, numatytos strateginiuose planuose, įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir siekiant nustatytų rezultatų: išplėsta ir pradėta naudoti visose registratūrose moderni IP telefonijos sistema; techniniais ištekliais papildyta duomenų talpykla; atnaujinta 20 kompiuterių tinklo komutacinių mazgų, per 160 kompiuterinių darbo vietų, 40 spausdintuvų, todėl LSMU Kauno ligoninėje pagreitėjo naudojamų programų greitaveika bei stabilumas. Pristatytas iš esmės atnaujintas interneto portalas [www.kaunoligonine.lt](http://www.kaunoligonine.lt).

Prigijo ir kasdienėje veikloje sklandžiai naudojamos nuotolinio darbo ir bendradarbiavimo technologijos.

### 7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

2021 m. Kauno ligoninės viešųjų pirkimų vykdymas tapo stabilesnis, vykdyta mažiau neplanuotų didelės apimties pirkimų, tapo stabilesnės tiekimo grandinės.

2021 m. įvykdžius viešųjų pirkimų procedūras sudarytų sutarčių vertė siekia 23 148 425,93 Eur (su visais privalomaisiais mokesčiais). Ši suma apima sutartis, sudarytas vykdant viešuosius tarptautinius, supaprastintus ne mažos vertės, supaprastintus mažos vertės pirkimus, taip pat pirkimus vykdytus per Centrinę perkančiąją organizaciją VšĮ CPO.LT (informacija pateikiama 1 lentelėje):

7.3.1. lentelė. 2021 m. Ligoninės sudarytų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Tarptautiniai atviri konkursai	7 589 680,90
Supaprastinti atviri konkursas	5 241 725,00
Supaprastintos neskelbiamos derybos	33 200,00
Supaprastinti mažos vertės pirkimai	1 927 466,63
Pirkimai per VšĮ CPO.LT	8 356 353,40
<b>Viso:</b>	<b>23 148 425,93</b>

*Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai.* 2021 m. Ligoninė įvykdė 137 tarptautinius ir supaprastintus ne mažos vertės viešuosius pirkimus už 21 220 959,30 Eur, sudaryta 518 pirkimo sutarčių, iš kurių:

- 41 proc. pirkimų pagal vertę (~ 8,3 mln.) buvo vykdyti kaip centralizuoti pirkimai VšĮ CPO.LT priemonėmis.
- 21,9 proc. pirkimų pagal skaičių buvo vykdyti taikant aplinkosauginius kriterijus, t.y. žalieji pirkimai.
- 11,7 proc. pirkimų pagal skaičių taikytas kainos (sąnaudų) ir kokybės santykio ar sąnaudų kriterijus.

2021 m. įvykdyti 2 konsoliduoti vaistų pirkimai per VšĮ CPO.LT su VšĮ Respublikine Vilniaus universitetine ligonine.

Daugiausia tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų pagal sutarčių vertę 2021 m. įvykdyta šiose srityse:

- Medicinos įranga, farmacijos ir asmens higienos produktai – 13 235 796,20 Eur (62,4 proc.);
- Statybos darbai – 3 621 669,30 Eur (17,1 proc.);
- Elektros energija, naftos produktai ir pan. – 1 160 482,00 Eur (5,5 proc.);
- Nuotekų ir atliekų šalinimo paslaugos, valymo ir aplinkosaugos paslaugos – 456 014,00 Eur (2,1 proc.);
- Baldai, buities prietaisai ir kiti buities reikmenys – 317 496,20 Eur (1,5 proc.);
- Kompiuterinė įranga, biuro įrenginiai ir reikmenys – 270 390,20 Eur (1,3 proc.);
- Remonto ir priežiūros paslaugos – 119 474,60 Eur (0,6 proc.);
- Informacinių technologijų paslaugos – 0,7 proc.;
- Transporto įranga, pagalbiniai transportavimo įrenginiai – 97 290,10 Eur (0,5 proc.) ir kt.

7.3.2. lentelė. 2021 m. stambiausi Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai

Sutarties objektas	Sutarties vertė, Eur
Kardiomonitoriai ir stebėjimo stotys	282 414
Operacinių bloko medicinos įranga	169 607
Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai	84 700
Portatyvinis echoskopas su pilviniu ir rektaliniu davikliu	71 999
Portatyvinis echokardioskopas	49 500
Funkcinės lovos pacientams	44 452
Echoskopas	39 930

2021 m. Ligoninė tęsė pradėtų vykdyti projektų „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“, „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“, „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre “Razna“ (RehabServices)“ viešuosius pirkimus.

Taip pat sėkmingai atliko inovatyvų viešąjį pirkimą, projekto konkurso būdu, kuris buvo vykdomas įgyvendinant veiksmo „Skaitmeninės ekonomikos inovacijų rinkos kūrimas finansuojant inovatyvius viešuosius pirkimus „GovTech“ sprendimams ir skatinant žaliąsias inovacijas“ projektą „Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema ir jos diegimo paslaugos“. Inovatyvaus pirkimo rezultatas – po vienintelių 2021 m. vykdytų neskelbiamų derybų 2021-12-09 sudaryta sutartis su UAB „Fortevento“ dėl inovatyvios skaitmeninės centralizuotos Ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistemos sukūrimo ir diegimo paslaugų įsigijimo. Sutarties vertė 33 200,00 Eur.

*Supaprastinti mažos vertės pirkimai.* 2021 m. vykdant supaprastintus mažos vertės pirkimus įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1 927 466,63 Eur, iš kurių:

- sudarytos 176 sutartys raštu už 1 362 710,62 Eur;
- žodinių sutarčių sudaryta už 564 756,01 Eur.

2022 m. planai ir keliami tikslai. Ligoninės viešųjų pirkimų plane 2022 m. patvirtinti stambiausi medicininės įrangos pirkimai pateikiami 7.3.3. lentelėje.

7.3.3. lentelė. 2022 m. planuojami stambiausi ilgalaikio turto įsigijimai

Sutarties objektas	Numatoma sutarties vertė, Eur
Daugiasluosnis kompiuterinės tomografijos aparatas (tęsiamas 2021 m. pirkimas)	1 200 000
Ekstrakorporinės litotripsijos (kartojamos 2021 m. vykdyto viešojo pirkimo procedūros)	520 000
Funkcinės lovos ir spintelės	363 000
Kardiomonitoriai	204 000
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ medicininės įrangos pirkimas	175 055
Stacionarus rentgeno aparatas	179 338
Projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ stacionaraus ultragarso aparato pirkimas	130 000

Siekiniai 2022 m.:

1. Ligoninės viešųjų pirkimų plano optimizavimas;
2. Ligoninės viešųjų pirkimų skaičiaus, kai ekonomiškai naudingiausias pasiūlymas išrenkamas tik pagal kainą, mažinimas;
3. Žaliųjų pirkimų kiekio didinimas;
4. Centralizuotų pirkimų kiekio didinimas;
5. Viešųjų pirkimų skyriaus darbuotojų atestacija Viešųjų pirkimų tarnybos nustatyta tvarka;
6. Konsoliduotų viešųjų pirkimų su kitomis gydymo įstaigomis vykdymas.

#### 7.4. Medicininės technikos atnaujinimas

2021 m. Kauno ligoninė vykdė strateginius tikslus atnaujindama skyriuose esančią medicinos įrangą, kad pasiekti didesnę komfortą pacientui ir personalui, užtikrinti didesnę paslaugų prieinamumą.

2021 m. Kauno ligoninėje buvo įsigyta 6 vnt. brangių sveikatos priežiūros technologijų – 2 vnt. mobilūs portatyvūs rentgeno aparatai ir 4 vnt. ultragarso aparatai. Nauja įranga pagerins diagnostinių paslaugų kokybę ir užtikrins spartų skaitmeninių sprendimų įgyvendinimą.

Sėkmingai, partnerio teisėmis, įgyvendintos LSMU ligoninės Kauno klinikų projekto Nr. J02-CPVA-V-06-0001 „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ veiklos įsigyjant medicininę įrangą, reikalingą pacientų gydymui nuo COVID-19 pandemijos - modernūs 2 vnt. dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai, 12 vnt. reanimacinių lovų ir 4 vnt. videolaringoskopų apsunkintai intubacijai. Labai džiaugiamės, kad kovoje su COVID-19 pandemija, LSMU ligoninės Kauno klinikos ženkliai prisidėjo prie reikalingos įrangos reanimacijose gydomiems pacientams – perduotas 1 mobilus skaitmeninis rentgeno aparatas, 2 vnt. dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatų ir 2 vaizdo laringoskopai.

Laisvės al. 17 padalinyje įsigyta endoskopinė vaizdo sistema, leidžianti efektyviai apžiūrėti trachėją ir bronchus iš vidaus, kad būtų taikomas efektyvesnis gydymas pacientams.

Hipodromo g. 13 padalinyje Dienos chirurgijos skyriui nupirkta riebalų ir kamieninių ląstelių atsiurbimo – išsaugojimo persodinimui aparatas, padidino grožio procedūrų/plastinių operacijų spektrą ligoninėje.

Siekiniai 2022 m.:

1. Sėkmingai įgyvendinti „Geriatrijos centro įkūrimo VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“ projektą įsigyjant reikalingą medicininę įrangą, reikalingą sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimui.
2. 2022 m. Ligoninė planuoja įsigyti strateginės reikšmės medicinos priemonių (prietaisų) – 256 sluoksnių kompiuterinį tomografa, ekstrakorporinį litotriptorių ir dezinfekcinę kamerą. Ligoninės Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuose planuojama atnaujinti visą paciento gyvybinių funkcijų stebėjimo įrangą ir įdiegti centrinės monitoravimo stotis. Kardiologinėms paslaugoms gerinti pradėti

naudoti telemetriniai sprendimai medicinoje. Daug dėmesio bus skiriama diagnostinių paslaugų gerinimui – ultragarso aparatų atnaujinimas, endoskopinės įrangos įsigijimas, planuojama atnaujinti stacionarų rentgeno aparatą. Operacinės įrangos infrastruktūra nuolat gerinama – planuojamas šiuolaikiškų ir daugiafunkcinių operacinių stalų įsigijimas.

## 8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

### 8.1. Ilgalaikis turtas

Kauno ligoninė 2021 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 19 091 860,26 Eur.

Per 2021 m. Ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 4 829 034,99 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą pateikta 8.1.1 lentelėje.

8.1.1 lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
1	Ilgalaikis nematerialusis turtas	55 837,02	Programinė įranga ir jos licencijos
2	Ilgalaikis materialusis turtas	4 773 197,97	
2.1.	Medicininė įranga	1 215 515,19	Įstaigos lėšomis įsigyta: deguonies koncentratoriai, enterinio maitinimo pompos, portatyvinis rentgeno aparatas, riebalinių ir kamieninių ląstelių atsiurbimo – išsaugojimo persodinimui aparatas, dermatoskopai, gyvybinių funkcijų monitoriai, dirbtinės plaučių ventilacijos aparatai, rotacinis mikrotomas, ultragarso aparatas, operaciniai instrumentai, infuziniai tirpalų šildytuvai, anestezijos aparato ir monitoriaus komplektas, fototerapijos sistemos, ultragarso aparatas, portatyvio echokardiografo aparatas, prietaisai elektrochirurgijai, mobilus skaitmeninis rentgeno aparatas, bronchoskopinė sistema, laboratorinės centrifugos, elektroencefalografas, įranga reabilitacijai, baktericidiniai šviestuvai, interaktyvi neuroreabilitacinė sistema, instrumentų plovimo dezinfekavimo mašina, echoskopai, elektrochirurgijos įrenginiai, elektrinės turniketo sistemos, automatiniai bekontaktiniai temperatūros skeneriai – terminalai ir kita.
2.2.	Medicininė įranga	2 320,00	Gauta parama: elektriniai keltuvai ligoniams
2.3.	Medicininė įranga	6 047,58	Gauta iš kitų finansavimo šaltinių: infuzinių tirpalų šildytuvai
2.4.	Medicininė įranga	2 541 988,15	Gauta iš LR SAM pagal turto patikėjimo sutartis: pagal projektą „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“, finansuojamą Valstybės investicijų projektų lėšomis (inovatyvūs operaciniai stalai su priedais traumatologijai – 4 vnt., LED operaciniai šviestuvai – 5 vnt., artroskopinė sistema – 1 vnt., anestezijos aparatai – 2 vnt., rentgeno aparatai bei kita medicininė įranga, ligonių lovos su spintelėmis)
2.5.	Medicininė įranga	41 765,83	Įsigyta vykdant projektą „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo gerinimas“
2.6.	Medicininė įranga	13 930,00	Įsigyta vykdant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
2.7.	Kitos mašinos ir įrenginiai	92 134,32	Įsigyta vykdant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“
2.8.	Kitos mašinos ir įrenginiai	540,00	Įstaigos lėšomis įsigyta: kita įranga
2.9.	Transporto priemonės	37 468,74	Įstaigos lėšomis įsigyta: 2 automobiliai (Ford Transit Custom ir Toyota Proace City)
2.10.	Kompiuterinė ir biuro įranga	167 651,94	Įstaigos lėšomis įsigyta: kompiuteriai, duomenų saugyklos, nepertraukiamo maitinimo šaltiniai, daugiafunkciniai įrenginiai, spausdintuvai
2.11.	Kompiuterinė ir biuro įranga	6 545,00	Įsigyta vykdant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.12.	Kita biuro įranga	17 840,60	Įstaigos lėšomis įsigyta: registracijos terminalo sistemos
2.13.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	35 210,52	Įstaigos lėšomis įsigyta: iškaba, ūkio įranga, kavos aparatai, kondicionieriai, džiovyklės, indaplovės, grindų plovimo mašinos
2.14.	Nebaigta statyba (remonto darbai)	435 843,52	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.15.	Nebaigta statyba (remonto darbai)	158 396,58	Įstaigos lėšomis įsigyta: mokymo patalpų įrengimas Geriatrijos centre ir automobilių stovėjimo aikštelės rekonstravimas ir inžinerinių statinių statyba
<b>Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur</b>		<b>4 829 034,99</b>	

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 2 467 158,25 Eur.

Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 493 774,58 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 462 632,63 Eur ir balansinė vertė 31 141,95 Eur.

Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2021 m. pokytis pateiktas 8.1.2 lentelėje.

8.1.2 lentelė. Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2021 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2021-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Nurašyta per metus	Likutinė vertė 2021-12-31
Nematerialusis turtas	103789,55	55837,02	59253,13	0	100373,44
Infrastruktūra ir kiti statiniai	164837,46	0,00	23588,52	0	141248,94
Mašinos ir įrengimai	8725283,94	3914241,07	1762192,32	-23861,47	10853471,22
Transporto priemonės	114479,37	37468,74	23567,25	-0,29	128380,57
Baldai ir biuro įranga	836133,59	192037,54	209948,36	-3310,16	814912,61
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	1208725,49	35210,52	388608,67	-3970,03	851357,31
Nebaigta statyba	5607876,07	594240,10	0	0	6202116,17
Iš viso, Eur	16761125,47	4829034,99	2467158,25	-31141,95	19091860,26

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti Ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės, Kauno rajono savivaldybės bei kitų įstaigų turtą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2021 m. gruodžio 31 d. sudarė 48 643 693,17 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turtą pateikiama 8.1.3 lentelėje.

8.1.3 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno miesto savivaldybės administracija	Kauno rajono savivaldybės administracija	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	Ne viešojo sektoriaus subjektas	Suma, Eur
Žemė	1551739,00							1551739,00
Gyvenamieji pastatai		91676,04						91676,04
Kiti pastatai		23228427,65		11508651,18	1127036,28			35864115,11
Infrastruktūros ir kiti statiniai		328247,47		30806,59	19917,17			378971,23
Mašinos ir įrenginiai		4659755,69	1757427,47	1382598,82			1601840,15	9401622,13
Transporto priemonės		101777,20		3475,44				105252,64
Baldai ir biuro įranga		176803,27	2574,88	39982,73		217872,29		437233,17
Programinė įranga				512,63		32281,79		32794,42
Kitos vertybės		401105,14		246554,38	19255,96		18163,54	685079,02
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių		58386,59	6751,33	14871,58			15200,91	95210,41
Iš viso, Eur	1551739,00	29046179,05	1766753,68	13227453,35	1166209,41	250154,08	1635204,60	48643693,17

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

2021 m. LSMU ligoninė Kauno klinikos panaudos būdu Kauno ligoninei perdavė turto, kurio vertė 180 208,93 Eur, iš jų medicininę įrangą, kurios vertė 179 346,20 Eur.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2021 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 1 148 753,60 Eur, iš jų medicininę įrangą sudarė 1 147 725,60 Eur.

## 8.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

### 8.2.1. Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Dėl 2020 m. įvykusios ligoninių reorganizacijos, lyginamieji 2021 m. ir 2020 m. pajamų ir sąnaudų duomenys nepateikiami.

Visos Kauno ligoninės 2021 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 90 182 991,87 Eur.

Kauno ligoninė 2021 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa. Teikdama paslaugas teritorinėms ligonių kasoms Ligoninė gavo 72 553 386,43 Eur pajamų, kurios bendroje pajamų struktūroje sudaro 80,45 proc.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 751 800,82 Eur arba 0,83 proc. bendroje pajamų struktūroje.

Finansavimo pajamos 2021 m. sudarė 16 877 804,62 Eur arba 18,72 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Gautos finansavimo pajamos buvo panaudotos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu gautą turtą, atsargas, naudojant atsargas, gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinų, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), naudojant atsargas (asmens apsaugos priemonės, vaistus), skirtas COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergantiems pacientams ir Ligoninės darbuotojams, iš valstybės lėšų mokant darbo užmokestį gydytojams rezidentams, mokant darbo užmokestį darbuotojams dėl COVID-19 ligos ir kita.

Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2021 m. pateiktas 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė. Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2021 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	Suma, Eur	Pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pajamos</b>	<b>90 182 991,87</b>	100,00
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	72 553 386,43	80,45
1.2.	Kitos pajamos	751 800,82	0,83
1.3.	Finansavimo pajamos	16 877 804,62	18,72
<b>2.</b>	<b>Pagrindinės veiklos sąnaudos</b>	<b>90 012 663,08</b>	100,00
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	67 813 240,86	75,34
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	2 449 735,44	2,72
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	1 651 159,83	1,83
2.4.	Transporto	132 921,47	0,15
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo	71 224,36	0,08
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	1 367 295,81	1,52
2.7.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	36 530,15	0,04
2.8.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	13 348 006,37	14,83
2.9.	Socialinių išmokų	22 750,00	0,03
2.10.	Nuomos	43 461,79	0,05
2.11.	Kitų paslaugų	999 665,21	1,11
2.12.	Kitos	2 076 671,79	2,31

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 90 012 663,08 Eur sąnaudų.

Didžiausias sąnaudų dalį 67 813 240,86 Eur arba 75,34 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos:

- nuo 2021 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga;
- nuo 2021 m. sausio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokestis;
- nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. padidintas asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų darbo užmokestis. Vidutiniškai nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. Kauno ligoninės gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 4,70 proc., slaugytojams – 4,67 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 7,03 proc.;

- padidintas darbo užmokestis karantino laikotarpiu visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtinto aprašo nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams. Darbo užmokesčio padidinimui buvo skirta 4 527 328,27 Eur;

- padidintas darbo užmokestis ekstremaliosios situacijos laikotarpiu visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakyme Nr. V-1515 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams. Darbo užmokesčio padidinimui buvo skirta 3 231 391,50 Eur;

- metų pabaigoje buvo inventorizuotos darbuotojų nepanaudotų kasmetinių atostogų dienos ir perskaičiuotos sukauptos nepanaudotų atostoginių sąnaudos bei iš naujo apskaičiuotas išeitinių išmokų atidėjimo. Kadangi skaičiuojant šias sąnaudas naudojamas darbuotojų vidutinis darbo užmokestis, sąnaudos žymiai padidėjo, nes į vidutinį darbo užmokestį įtraukiamas ir padidintas darbo užmokestis dėl COVID-19 liga sergančių pacientų gydymo.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 14,83 proc., didžiausia dalis šių sąnaudų yra medikamentų, medicininės paskirties priemonių ir asmens apsaugos priemonių sąnaudos.

2021 m. Kauno ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 8.2.2. lentelėje:

8.2.2 lentelė. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Gauta parama, Eur	Paskirtis
<b>Paramos likutis 2021-01-01 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)</b>		<b>300 825,65</b>	
<b>2021 m. gauta parama, iš jų:</b>		<b>76 327,10</b>	
UAB "Nemuno vaistinė"	134778482	1 990,50	Vaistai
UAB "Armila"	123813957	0,20	Vaistai
UAB "Medikona"	134758266	7 191,91	Vaistai
UAB "Vitrolab"	235279070	2 225,79	Laboratoriniai reagentai
UAB "Berlin Chemie Menarini Baltic"	110407458	6 387,53	Vaistai
UAB "SKYTECH.LT"	302419473	812,64	Asmens apsaugos priemonės
UAB "Eurodigital"	300638881	4 632,54	Asmens apsaugos priemonės
UAB "Edmundas ir partneriai"	134230048	1 000,00	Laboratoriniai reagentai
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188	5 288,85	Vaistai
UAB "Maxpharma Baltija"	111815861	869,24	Vaistai
UAB "Akvavita"	300140507	202,75	Natūralus mineralinis vanduo
UAB "Servier Pharma"	300088003	3 737,24	Vaistai
UAB "ViaMedPharma"	302458152	144,40	Maisto papildai
UAB "Actiofarma"	300121033	17 946,99	Vaistai
UAB "Iki blic"	300114409	1 375,00	Patalynė
UAB "Bos Inox"	300559537	750,00	Neįgaliųjų technika
UAB "Tributum"	135607349	750,00	Neįgaliųjų technika
UAB "Nauji verslo projektai"	301673682	88,65	Maisto produktai
Rimanto Kaukėno paramos grupė	302721009	2 320,00	Elektriniai keltuvai
UAB "Molnlycke Health Care"	303199941	817,00	Vaistai
UAB "Ideal trade links"	302503366	10 450,00	Asmens apsaugos priemonės
AB "Žemaitijos pienas"	180240752	455,25	Maisto produktai
UAB "Dineras"	300015222	65,89	Vaistai
Asociacija "Pozityvios mintys"	303487979	1 362,52	Slaugos priemonės
Asociacija Kauno rajono trečiojo amžiaus universitetas	304574038	200,00	Ergoterapinės priemonės
Užsienio valstybių juridiniai asmenys (Eli Lilly Export S.A.)		2 682,83	Vaistai
Fiziniai asmenys	X	199,38	buitinė technika
Anoniminė parama	X	2 380,00	medicininis inventorius
<b>2021 m. panaudota parama, iš jų:</b>		<b>170 023,64</b>	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas/nurašymas		22 984,3	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės		135 786,72	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Atsargų panaudojimas		1 326,07	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas		7 136,79	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas

Maisto produktų panaudojimas		2 789,76	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
<b>Paramos likutis 2021-12-31 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)</b>		<b>207 129,11</b>	

Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas pateikiama 8.2.3. lentelėje:

*8.2.3. lentelė. Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas*

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
<b>Paramos likutis 2021-01-01 (pinigai)</b>		<b>106133,42</b>	
<b>2021 m. gauta parama, iš jų:</b>		<b>8 274,17</b>	
UAB „Glaxosmithkline Lietuva“	111785261	7 440,00	„Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuotiems asmenims“ ir „ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės“ programų vykdymui
Fiziniai asmenys	X	316,60	pinigai
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio		517,57	pinigai
<b>2021 m. panaudota parama, iš jų:</b>		<b>9 659,92</b>	
Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti		9 659,92	„Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimo ŽIV infekuotiems asmenims“ ir „ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės“ programų vykdymui
<b>Paramos likutis 2021-12-31 (pinigai)</b>		<b>104 747,67</b>	

Paramos būdu gautos pinigines lėšas 2022 m. bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

2021 m. paramos paslaugomis iš fizinių ir juridinių asmenų gauta nebuvo.

Kitas gautas finansavimas (išskyrus paramą):

1. Valstybės biudžeto lėšos:

1.1. 1 545 297,00 Eur – lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;

1.2. 15 782,81 Eur – lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;

1.3. 1 541 004,39 Eur – išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo lėšos;

1.4. 54,63 Eur – subsidija už darbuotojų prastovas;

1.5. 13 899,27 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;

1.6. 16 716,88 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;

1.7. 53 000,00 Eur – projektas „Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausių/gedimų administravimo sistema“;

1.8. 4 640,00 Eur – projektas „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvių chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“;

- 1.9. 49 510,78 Eur – gautos lėšos turto ir kitų išlaidų įsigijimo išlaidoms kompensuoti pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“;
- 1.10. 78 772,07 Eur – gautos lėšos išlaidoms už skiepijimo nuo COVID-19 ligos paslaugas kompensuoti, išlaidoms už ėminių COVID-19 ligos tyrimui paėmimą padengimui ir kita.
- 1.11. 7 190 867,33 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
2. Europos Sąjungos lėšos:
- 2.1. 627 411,72 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
- 2.2. 94 729,04 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
- 2.3. 82 856,36 Eur – projektas „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“;
- 2.4. 198 441,51 Eur – projektas „Nėščiąjų priežiūros kokybės pagerinimas Lenkijos-Lietuvos pasienyje“;
- 2.5. 21 860,13 Eur – projektas „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“;
- 2.6. 8 134,05 Eur – projektas „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“;
- 2.7. 280 561,12 Eur – gautos lėšos turto ir kitų išlaidų įsigijimo išlaidoms kompensuoti pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“;
- 2.8. 65 412,61 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
3. Kitų finansavimo šaltinių lėšos:
- 3.1. 37 412,08 Eur – lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
- 3.2. 5 796 813,80 Eur – išlaidų darbo užmokesčio padidimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo lėšos;
- 3.3. 8 383,17 Eur – pinigine parama;
- 3.4. 1 096 076,97 Eur – nemokamai gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.

Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą pateikiama 8.2.4. lentelėje.

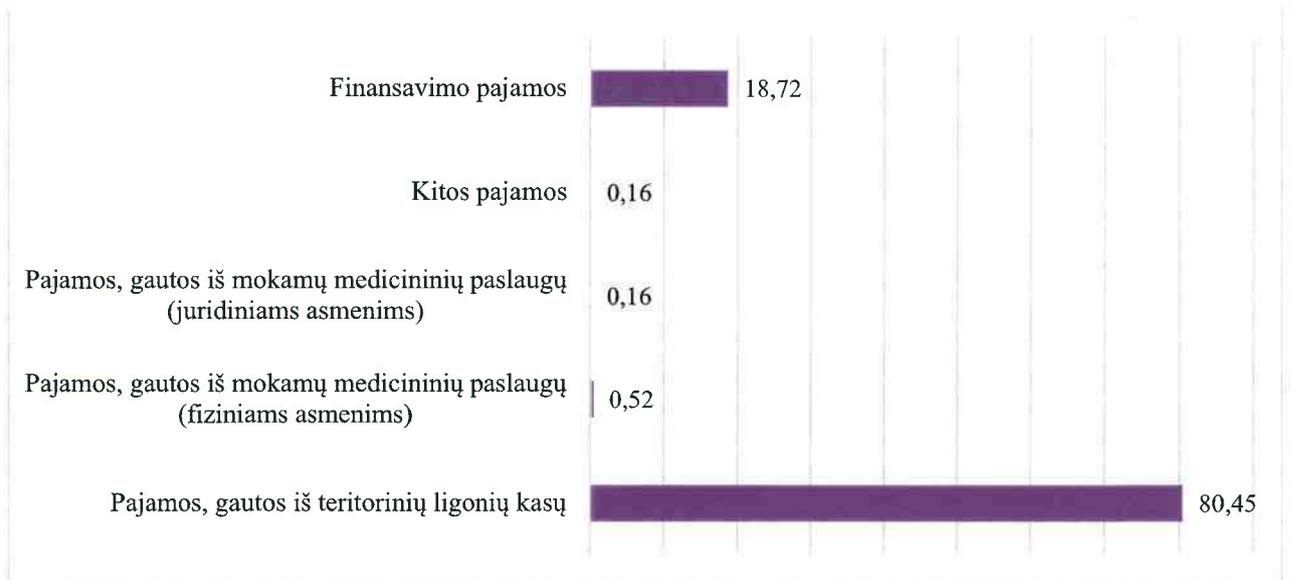
8.2.4. lentelė. Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą 2021 m.

<b>Finansavimo pajamos</b>	<b>Suma, Eur</b>
<b>Finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto:</b>	<b>10 062 646,86</b>
Gydytojų rezidentų darbo užmokestis	1 646 090,27
Studentų, internų vadovų darbo užmokestis	15 672,92
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	242,76
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	16,08
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	5 400,40
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	2,12
Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	44 730,48
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	30 567,65
Krizių intervencijos centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	472,71
Ambulatorinės reabilitacijos, dienos chirurgijos paslaugų plėtra, priėmimo skyriaus aprūpinimas reikiama įranga bei paliatyvios slaugos paslaugų įsteigimas VšĮ Kauno Respublikinėje ligoninėje	3 572,59
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	4 699,13

Psichiatrijos stacionaro modernizavimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	0,04
Medicininį atliekų nukenksminimo įrenginio įsigijimas	19 677,60
Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	25 561,98
Turtas, gautas pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“	23 714,63
Ilgalaikis turtas, atsargos	4 787 028,76
Darbo užmokesčio padidinimas dėl COVID-19 ligos	3 231 391,50
Kitos finansavimo pajamos	78 826,70
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	144 978,54
<b>Finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų:</b>	<b>1 046 968,34</b>
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	1 375,04
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	91,44
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	30 601,72
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	12,36
Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	412 918,34
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	173 217,07
Krizių intervencijos centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	2 683,42
Ambulatorinės reabilitacijos, dienos chirurgijos paslaugų plėtra, priėmimo skyriaus aprūpinimas reikiama įranga bei paliatyvios slaugos paslaugų įsteigimas VšĮ Kauno Respublikinėje ligoninėje	20 247,37
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	26 629,28
Psichiatrijos stacionaro modernizavimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	0,25
Švedijos energetikos agentūros programa „Tarptautinė investicinė klimato programa (SICIP)“	27 904,44
Nėščiąjų priežiūros kokybės pagerinimas Lenkijos-Lietuvos pasienyje	25 977,98
Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų	36 539,61
Turtas, gautas pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“	134 382,95
Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)	28 889,26
Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	11 580,63
Ilgalaikis turtas, atsargos	92 549,02
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	21 368,16
<b>Finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių</b>	<b>5 768 189,42</b>
Nemokamai gauti medikamentai, medicininės paskirties priemonės, asmens apsaugos priemonės	1 003 038,19
Gauta parama	169 350,89
Pinioginė parama	10 332,67
Darbo užmokesčio padidinimas dėl COVID-19 ligos	4 527 328,27
Studentų, internų vadovų darbo užmokestis	37 387,18
Kiti šaltiniai	20 752,22
<b>Finansavimo pajamos iš viso, Eur</b>	<b>16 877 804,62</b>

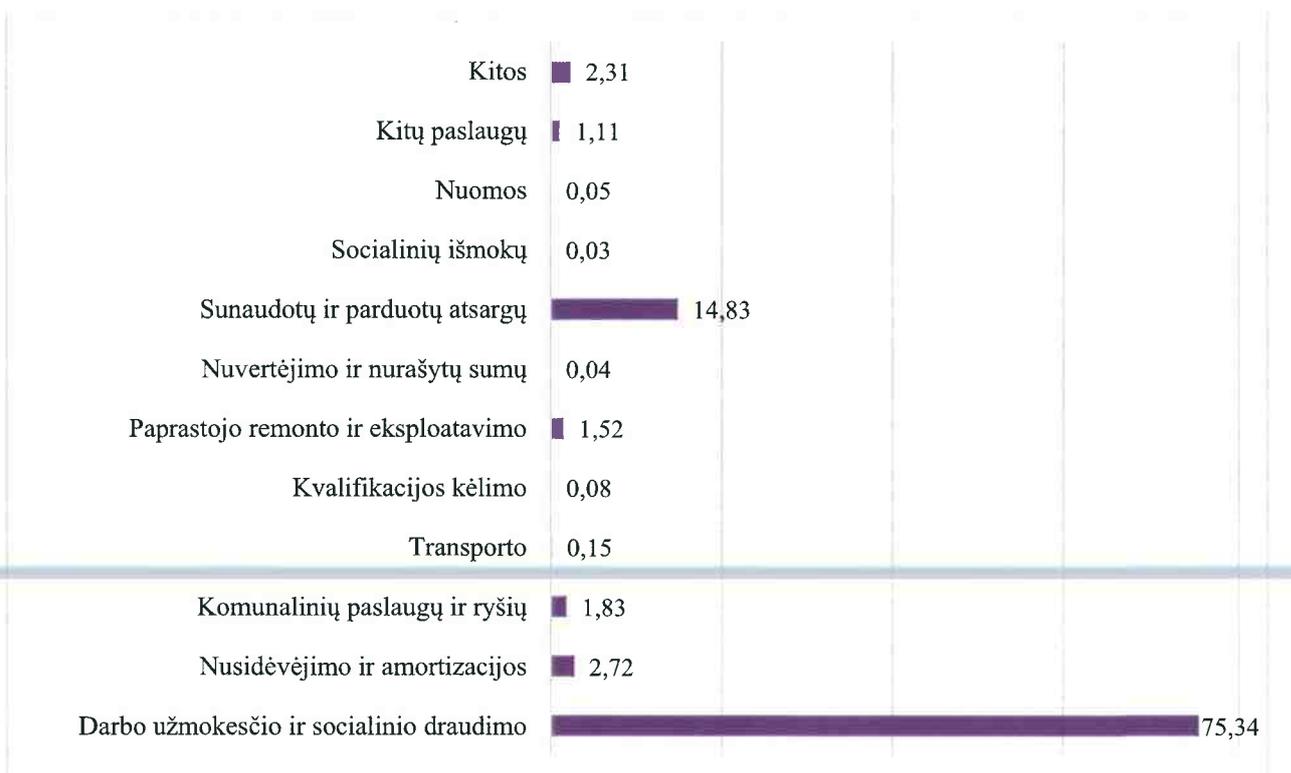
## 8.2.2. Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas

Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 80,45 proc., ir finansavimo pajamos – 18,72 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 8.2.2.1 pav.



8.2.2.1 pav. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 75,34 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 14,83 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos sudarė 1,52 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 1,83 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 2,72 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 3,76 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 8.2.2.2 pav.



8.2.2.2 pav. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2021 m. sudarė 0,76 proc. nuo visų sąnaudų.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2021 m. pateikiama 8.2.5. lentelėje.

8.2.5. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos*	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Generalinis direktorius	59822,80	9945,72			6232,80	76001,32
2	Direktorius medicinai	40882,40	6768,86	9067,99		14722,40	71441,65
3	Direktorius slaugai	33919,66	4972,56	930,18		8863,79	48686,19
4	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	37639,68	5127,72	6218,82		9815,14	58801,36
5	Direktoriaus medicinai pavaduotojas (2021-08-30 - 2021-12-31)	15812,63	2371,44			851,76	19035,83
6	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	21307,28		2303,98		7178,79	30790,05
7	Direktoriaus medicinai pavaduotojas (2021-01-01 - 2021-04-30)	13381,50		2007,21		4947,49	20336,20
8	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	30893,32	4116,67			6134,25	41144,24
9	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	26212,03	2621,20	246,62		11431,66	40511,51
10	Vyriausiasis finansininkas	24809,14	10693,16	5051,90		4930,74	45484,94
11	Filialo vadovas	23275,68		2992,08		3550,52	29818,28
12	Vadovas intervencinei medicinai	10096,37				1713,66	11810,03
13	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai II	25897,82				2496,95	28394,77
14	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai I	30230,48	3627,64	906,92		3291,77	38056,81

\* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2021 m. pateikiama 8.2.6. lentelėje.

8.2.6. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2021 m.

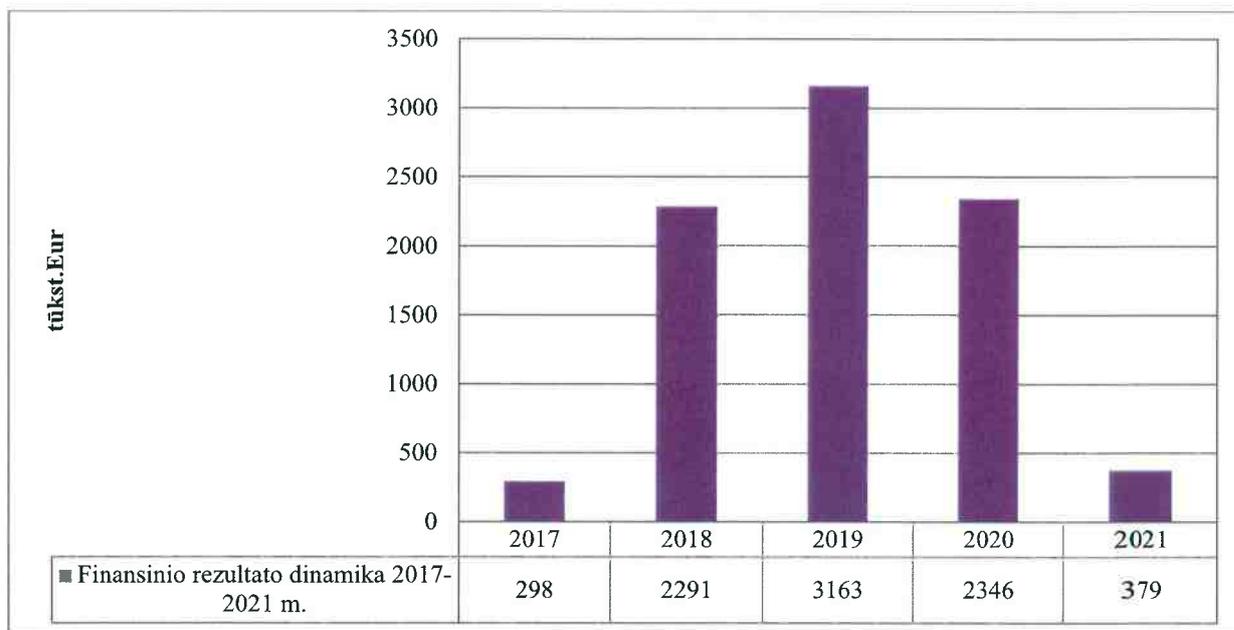
Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	1 545 297,00
2	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Darbo užmokesčio padidinimo kompensavimas dėl COVID-19 ligos pagal LR SAM 2021-06-30 įsakymą Nr. V-1515	1 541 004,39

3	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Pervesti pinigai už metalo laužą	46,90
4	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	111 445,92
5	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	641 310,99
6	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Turto gavimas pagal patikėjimo sutartį	2 541 988,15
7	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gauta pagal LR SAM 2021-04-06 įsakymą Nr. V-711)	9 398,70
8	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gauta pagal LR SAM 2021-07-05 įsakymą Nr. V-1555)	518,98
9	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gauta pagal LR SAM 2021-08-18 įsakymą Nr. V-1885)	242,00
10	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gauta pagal LR SAM 2021-12-08 įsakymą Nr. V-2766)	38 227,04
11	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gauta pagal LR SAM 2021-12-13 įsakymą Nr. V-2815)	30 355,02
12	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Gauta pagal LR SAM 2021-12-10 įsakymą Nr. V-2817)	30,33
13	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	42 708,79
14	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (studentų) bazėje atliekamos praktikos)	10 004,26
15	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Jungtinės veiklos sutartis (studentų apsaugos priemonių išlaidų kompensavimas)	44 771,75
16	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugų pirkimas (studijos)	1 412,50
17	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugų pirkimas (stažuotės, pažymėjimai)	1 557,00

18	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Prekių pirkimas (vaistai)	38,00
19	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugų pardavimas (telefoninių pokalbių ir abonementinis mokestis)	2 040,00

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija  
 LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas  
 JAR – Juridinių asmenų registras

Kauno ligoninės 2021 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 378 817,41 Eur. Ligoninės finansinio rezultato dinamika 2017-2021 m. pateikiama 8.2.2.3. pav.



8.2.2.3 pav. Finansinio rezultato dinamika 2017 – 2021 m.

Ligoninė metų pabaigai turėjo 10 808 378,50 Eur įsipareigojimų:

1. Išaitinių išmokų ilgalaikiai atidėjiniai – 1 428 239,00 Eur.
2. Pagal lizingo sutartis įsigyjamo turto skolos likutis 75 730,25 Eur.
3. Skolos tiekėjams siekia 1 935 144,88 Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.
4. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 1 159 755,03 Eur.
5. Sukauptos mokėtinos sumos (sukauptos atostoginių sąnaudos ir įmokos į Valstybinės ligonių kasos sąskaitą) – 6 140 326,46 Eur.
6. Kiti įsipareigojimai 69 182,88 Eur.

Ligoninės 2021 m. kritinio likvidumo rodiklis, palyginti su 2020 m., nepakito ir sudarė 2,16.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2021 m. buvo – 0,12, 2020 m. - 0,2 (8.2.2.4 pav.).



8.2.2.4 pav.. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalies nuo metinio įstaigos biudžeto dinamika 2020 – 2021 m.

Kauno ligoninės dalininkai 2020 m. pabaigoje ir 2021 m. pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2020 m. pabaigoje ir 2021 m. pabaigoje pateikiama 8.2.7. lentelėje.

8.2.7. lentelė. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2020 m. pabaigoje ir 2021 m. pabaigoje.

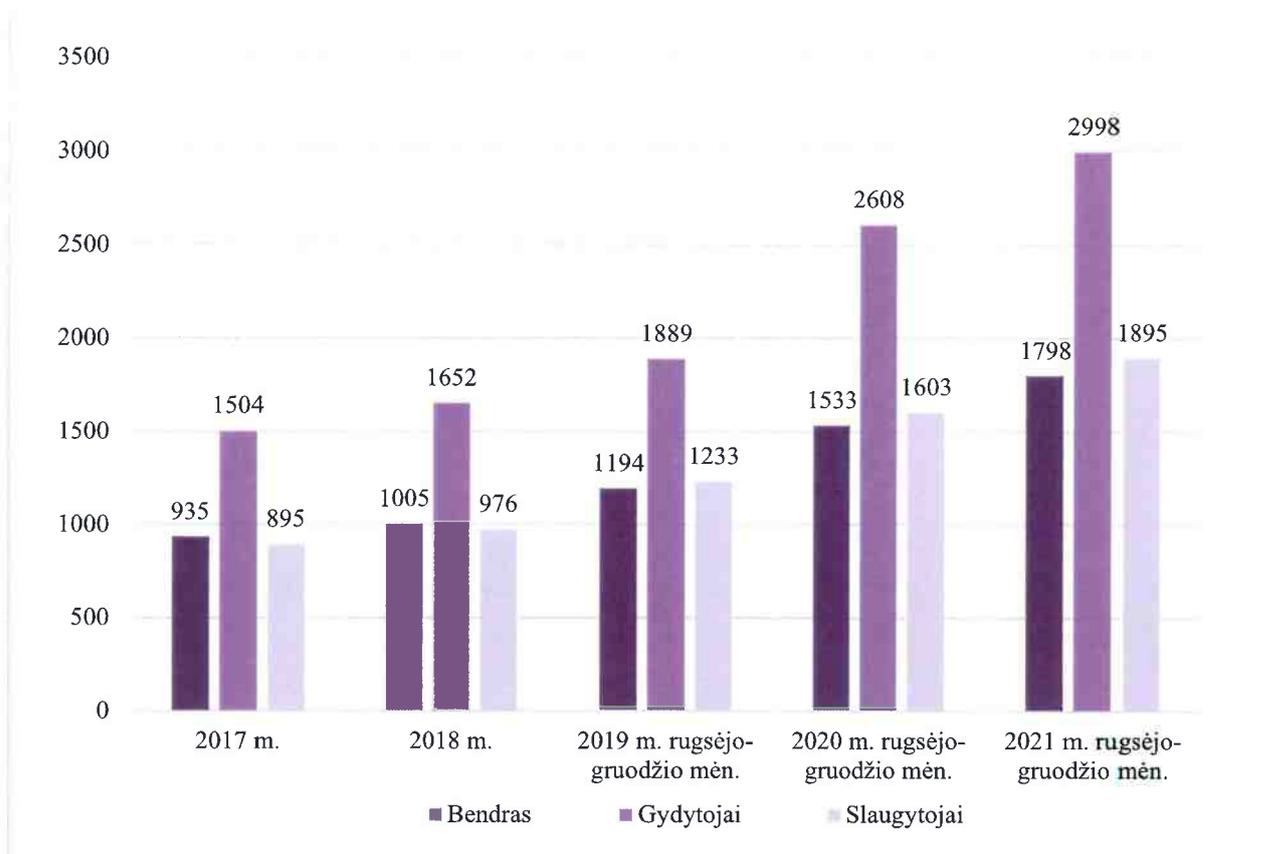
Dalininko pavadinimas	Įnašas, Eur 2020-12-31	Įnašas, Eur 2021-12-31
LR Sveikatos apsaugos ministerija	810151,11	810151,11
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	28,96	28,96
Iš viso:	810180,07	810180,07

### 8.2.3. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis

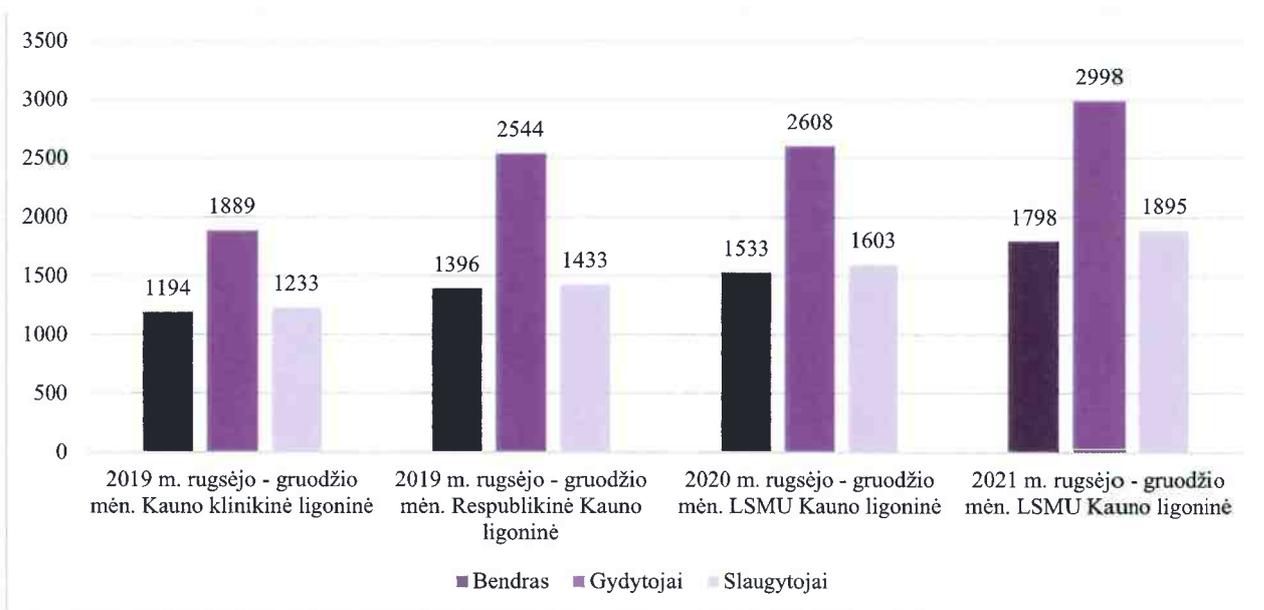
Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2021 m. rugsėjo 2 d. nutarimu Nr. DT-11/6 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2021 m. rugsėjo 1 d.“ buvo pritarta asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų (dydžių) balo vertės ir paslaugų finansavimo didinimui ir rekomenduota papildomai gautas lėšas skirti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui mokėti. LSMU Kauno ligoninei 2021 m. papildomai skirta daugiau kaip 0,935 mln. Eur.

Darbo užmokestis karantino ir ekstremaliosios situacijos laikotarpiu buvo padidintas visiems darbuotojams, kurie pagal LR sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir LR sveikatos apsaugos ministro 2021 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. V-1515 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakymo Nr. V-2426 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ patvirtintus aprašus ir nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams ir organizavo šių paslaugų teikimą. Šiam darbo užmokesčiui padidinti buvo skirta daugiau kaip 7,758 mln. Eur.

2021 m. didėjo Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis etatui. 2020 m. darbuotojų vidutinis darbo užmokestis skaičiuojamas sudedant Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenis. Vidutinio darbo užmokesčio darbuotojui dinamika 2017-2021 m. pateikiama 8.2.3.1. pav., vidutinio darbo užmokesčio etatui dinamika 2019-2021 m. pateikiama 8.2.3.2. pav.



8.2.3.1 pav. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2017 – 2021 m.\*  
\* palyginimui pateikiamas 2017–2018 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis



8.2.3.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) palyginimas 2019 m. rugsėjo-gruodžio mėn. – 2021 m. rugsėjo-gruodžio mėn.

#### 8.2.4. Apibendrinimas

1. 2021 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 378 817,41 Eur.
2. Sąnaudos valdymo išlaidoms 2021 m. sudarė 0,76 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2021 m. kritinio likvidumo rodiklis – 2,16.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2021 m. buvo 0,12.

5. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų darbo užmokestis buvo didinamas nuo 2021 m. rugsėjo 1 d.: gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 4,70 proc., slaugytojams 4,67 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 7,03 proc.

6. Darbo užmokesčio didinimui buvo skirtos ne tik papildomos lėšos iš PSDF biudžeto (0,935 mln. Eur) didinant bazinių paslaugų įkainius (papildomai skirtos lėšos panaudotos 100 proc.), bet ir lėšos, skirtos darbo užmokesčio didinimui dėl COVID-19 ligos, taip pat iš Ligoninės vidinių sukauptų rezervų.

### 8.2.5. Siekiniai 2022 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato, įgyvendinant Kauno ligoninės 2020 – 2023 m. veiklos strategijos plane numatytus tikslus;

2. Siekti LR sveikatos apsaugos ministerijos Ligoninei nustatytų veiklos tikslų;

3. Racionaliai naudoti Ligoninės žmogiškuosius ir finansinius išteklius.

### 8.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas

2021 m. LSMU Kauno ligoninė su Kauno teritorine ligonių kasa pasirašė sutarčių už 72 489 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 57 311 tūkst. Eur.

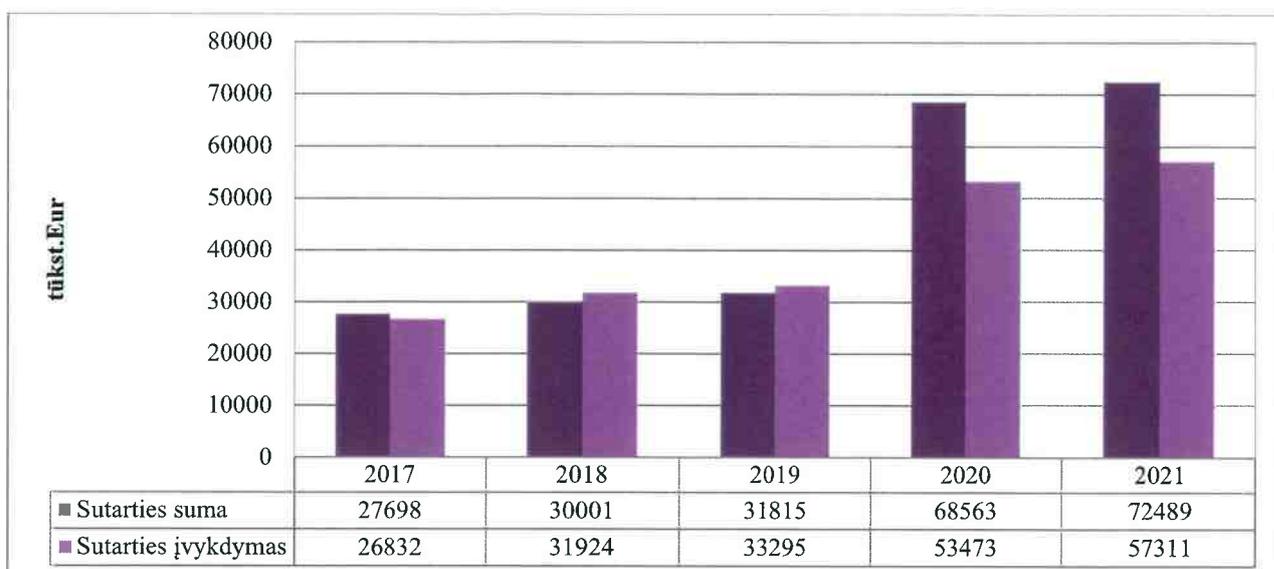
Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų 2021 m. faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis.

Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2017 – 2021 m. pateikta 8.3.1. lentelėje, 8.3.1. pav., 8.3.2. pav., ir 8.3.3. pav.

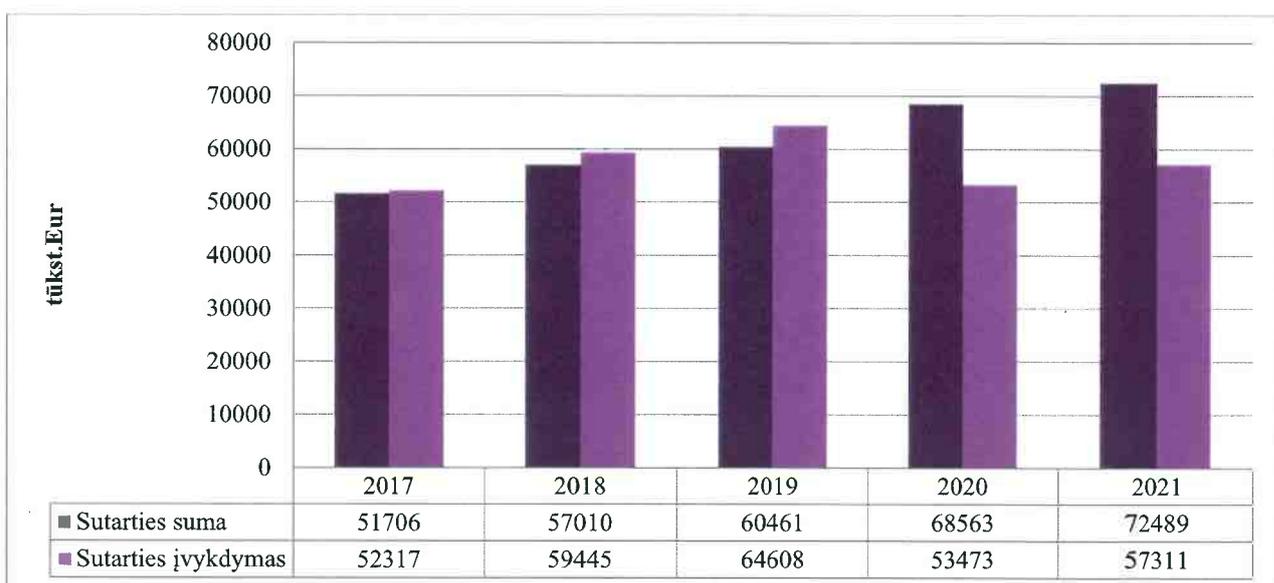
8.3.1 lentelė. Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2017 – 2021 m.

Paslaugos	2021 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	65 593 192	51 021 009	0,78
Reabilitacija	3 092 958	2 377 862	0,77
Brangūs tyrimai ir procedūros	1 553 638	1 553 638	1,00
Prevencinės programos	88 910	88 910	1,00
ES ir OVS piliečiams suteiktos paslaugos	44 648	44 648	1,00
Slaugos paslaugos	2 116 033	1 509 967	0,71
<b>Viso 2021 m.</b>	<b>72 489 379</b>	<b>57 311 130</b>	<b>0,79</b>
<b>Viso 2020* m.</b>	<b>68 563 208</b>	<b>53 472 988</b>	<b>0,78</b>
<b>Viso 2019 m.</b>	<b>31 814 671</b>	<b>33 295 164</b>	<b>1,05</b>
<b>Viso 2018 m.</b>	<b>30 000 874</b>	<b>31 923 908</b>	<b>1,06</b>
<b>Viso 2017 m.</b>	<b>27 697 698</b>	<b>26 832 256</b>	<b>0,97</b>

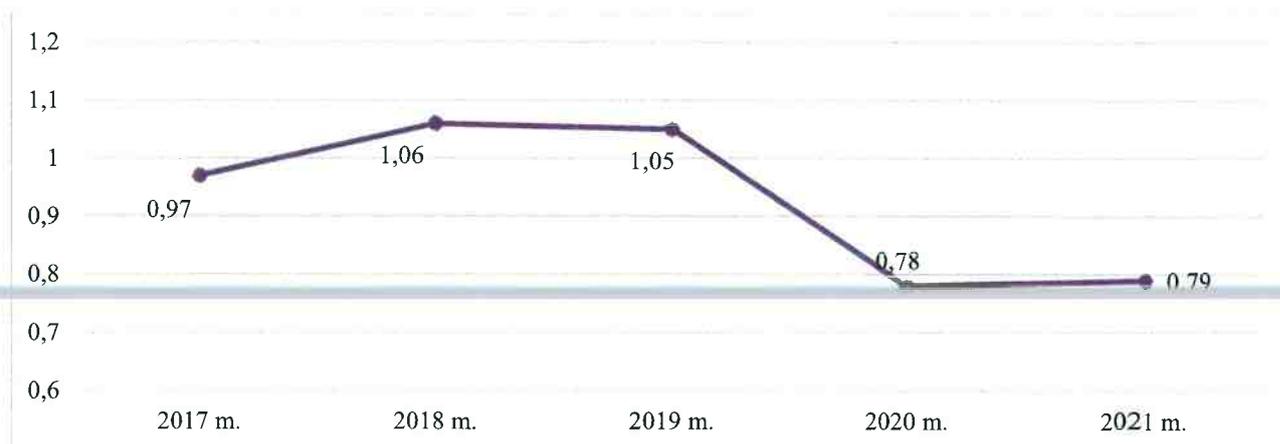
\* 2020 m. bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys



8.3.1 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2017–2021 m. (bendri Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))



8.3.2 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2017–2021 m. (bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)



8.3.3 pav. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiento dinamika 2017 – 2021 m.

## 9. VYKDOMI PROJEKTAI

9.1. lentelė. Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Ligoninės statusas
1	2021-06-21	Inovatyvaus skaitmeninio ryšio užtikrinimas krizių atvejais	MITA (valstybės biudžetas)	Pareiškėjas
2	2021-06-23	Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	MITA (valstybės biudžetas)	Pareiškėjas

9.2. lentelė. Įgyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	LSMU KL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios, tūkst. Eur
1	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“	Vykdytojas	2019 vasaris–2022 kovas	827	748
2	„Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“	Vykdytojas	2019 rugsėjis–2023 balandis	4967	1448
3	„LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“	Partneris	2018 rugsėjis–2022 lapkritis	54	3
4	VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas	Vykdytojas	2021 sausis–2023 vasaris	349 (modernizavimas)	0
				23 (subsidija techninei dokumentacijai)	0
	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo			178 (modernizavimas)	0
5	paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdytojas	2021 sausis–2023 vasaris	20 (subsidija techninei dokumentacijai)	0
6	Ligoninių bendradarbiavimas	Pagrindinis partneris	2018 liepa–2021 birželis	229	206

	sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)				
7	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)	Pagrindinis partneris	2020 rugpjūtis–2022 liepa	203	71
8	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Partneris	2020 spalio–2022 spalio	1000	13
9	Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	Vykdytojas	2021 liepa – 2021 gruodis	53	53
10	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“	Partneris	2021 liepa – 2021 gruodis	514	330

Informacija apie 2021 m. pradėtus vykdyti, vykdytus ir baigtus projektus:

1. Tęsimas projektų „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas“, „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“, „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ vykdymas.

2. Laikinai sustabdytas projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ dėl prasidėjusios COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) epidemijos.

3. Pradėtas įgyvendinti projektas „Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema“.

4. Baigtas įgyvendinti Interreg Lietuva – Latvija bendradarbiavimo abipus sienos programos projektas „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)“.

5. Tęsimas Interreg Lietuva – Latvija bendradarbiavimo abipus sienos programos projekto „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“ vykdymas.

6. Tęsimas projekto „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“ vykdymas.

2022 m. siekiniai:

1. Pritraukti Valstybės investicijų programos (VIP), ES struktūrinių fondų ir/ar kitų programų finansavimą planuojamiems įgyvendinti projektams:

1.1. LSMU Kauno ligoninės teikiamų psichiatrijos paslaugų kokybės gerinimas, sukuriant šiuolaikinį psichiatrijos paslaugų teikimo centrą Kaune (adresu S. Dariaus ir S. Girėno 48 ir 50). Reikalingos investicijos – 10 295 000 Eur.

1.2. LSMU Kauno ligoninės skubiosios medicinos pagalbos infrastruktūros sukūrimas užtikrinant reanimacijos ir intensyviosios terapijos, suaugusiųjų priėmimo ir skubios pagalbos, laboratorijos bei operacinių paslaugų prieinamumą ir kokybę (Josvainių g. 2, Kaunas). Reikalingos investicijos – 18 000 000 Eur.

1.3. LSMU Kauno ligoninės Priėmimo - skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas. Reikalingos investicijos – 2 416 175 Eur.

1.4. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų infrastruktūros Kaune, Hipodromo g. 13, plėtra. Reikalingos investicijos – 1 500 000 Eur.

1.5. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinių ir stacionarinių aktyvaus gydymo paslaugų optimizavimas pritaikant ir diegiant inovatyvias telemedicinos technologijas. Reikalingos investicijos – 2 000 000 Eur.

1.6. LSMU Kauno ligoninės naujo maitinimo bloko statyba (Josvainių g. 2, Kaune). Reikalingos investicijos – 4 000 000 Eur.

1.7. LSMU Kauno ligoninės Patologijos skyriaus Kaune, Josvainių g. 2, modernizavimas. Reikalingos investicijos – 2 000 000 Eur.

1.8. LSMU Kauno ligoninės teikiamų paliatyviosios slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų plėtra. Reikalingos investicijos – 1 000 000 Eur.

1.9. LSMU Kauno ligoninės Širdies ir kraujagyslių diagnostinio centro steigimas. Reikalingos investicijos – 1 265 000 Eur.

1.10. Medicinos įranga (brangi įranga, kuriai įsigyti reikalingas ministerijos leidimas):

1.10.1. Magnetinio rezonanso tomografijos aparatas. Reikalingos investicijos – 2 200 000 Eur.

1.10.2. Kompiuterinės tomografijos aparatas. Reikalingos investicijos – 1 100 000 Eur.

1.10.3. Stacionarus skaitmeninis rentgeno aparatas su rentgenoskopijos režimu. Reikalingos investicijos – 430 000 Eur.

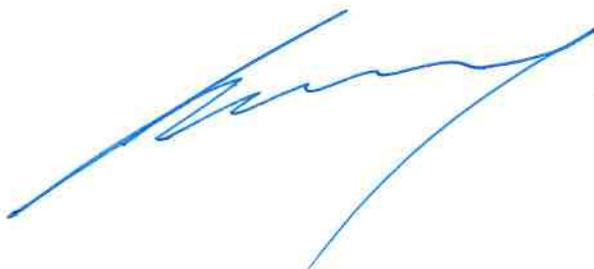
1.10.4. Stacionarūs skaitmeniniai rentgeno aparatai su lubine pakaba. Reikalingos investicijos – 434 000 Eur.

1.10.5. GMP automobilio, skirto pacientų pervežimui į kitas asmens sveikatos priežiūros įstaigas tyrimams atlikti ar gydymui tęsti, pirkimas. Reikalingos investicijos – 75 000 Eur.

## 10. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Optimizuoti paslaugų teikimą ir veiklas apjungiant ligoninės padalinius ir/ar perorganizuojant jų veiklą, numatant veiklos kryptis pagal prioritetas Lietuvos gyventojų sveikatos problemas ir paslaugų poreikį.
2. Bendradarbiauti su universitetu, kitomis mokslo įstaigomis, III-io lygio bei regioninėmis ligoninėmis, kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Vystyti modernią diagnostiką, terapijas ir invazines procedūras.
4. Vystyti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gerinant jų prieinamumą pacientui, vystant ambulatorines ir dienos stacionaro paslaugas ir teikiant prioritetas stacionarines paslaugas; vystyti naujas paslaugas, atsižvelgiant į paciento poreikį.
5. Kurti ir diegti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatus į klinikinę praktiką, dalyvauti moksliniuose projektuose, edukacijos veikloje mokant studentus, rezidentus bei medicinos specialistus, skatinti inovacinę aplinkos plėtrą.
6. Stiprinti darbuotojų kompetencijas ir motyvaciją, sukuriant darbuotojų kompetencijų kompleksinio vertinimo modelį, skatinti kompetencijų ugdymą, išugdytas darbuotojų kompetencijas tikslingai panaudoti ligoninės veikloje.
7. Šalinti bet kokias korupcijos apraiškas, vykdyti korupcijos prevencijos programos ir priemonių įgyvendinimo plano monitoringą, parengti ir patvirtinti nulines tolerancijos korupcijai politiką.
8. Gerinti ir optimizuoti infrastruktūrą paslaugų teikimui ir darbo sąlygų gerinimui bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti, plėsti informacines ryšių technologijas.
9. Užtikrinti ligoninės išteklių efektyvų valdymą, tobulinti viešųjų pirkimų planavimo ir vykdymo kontrolės sistemą.
10. Užtikrinti kokybės vadybos sistemos plėtrą pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos“.

Generalinis direktorius



Albinas Naudžiūnas