

**VIEŠOJI ĮSTAIGA
LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
KAUNO LIGONINĖ**

2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. kovo 14 d. Nr. 4V-121 (1.10.)

Kaunas

TURINYS

1. KAUNO LIGONINĖS VADOVO ŽODIS	3
2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA.....	4
2.1. Vizija, misija	4
2.2. Struktūra, pokyčiai	4
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	6
3.1. Kiekybiniai pokyčiai	6
3.2. Kokybiniai pokyčiai	10
3.3. Apibendrinimas	11
3.4. Siekiniai 2022 m.....	11
4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	12
4.1. Ambulatorinė veikla.....	12
4.2. Stacionarinė veikla.....	21
4.3. Slaugos veikla	38
4.4. Apibendrinimas	40
4.5. Siekiniai 2022 m.....	41
5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE	43
5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas	43
5.2. Biomedicininų tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas	43
5.3. Studentų mokslų tiriamųjų darbų vykdymas.....	44
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ.....	48
6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas	48
6.2. Neatitikių registracija	49
6.3. Paslaugų kokybės vertinimas	49
6.4. Paslaugų kokybės kontrolė – vidaus audito veikla.....	51
6.5. Pacientų skundų stebėseną ir analizė	51
6.6. Nepageidaujamų įvykių analizė	52
7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA	54
7.1. Infrastruktūros atnaujinimas.....	54
7.2. Informacinių technologijų plėtra.....	55
7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas	55
7.4. Medicininės technikos atnaujinimas	57
8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA.....	59
8.1. Ilgalaikis turtas	59
8.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas.....	61
8.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas	75
9. VYKDOMI PROJEKTAI	77
10. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS	80

1. KAUNO LIGONINĖS VADOVO ŽODIS

2022 m. viešajai įstaigai Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninei buvo sėkmingi.

2022 m. birželio 20 d. Ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta naujoji Ligoninės struktūra, kurioje numatyti struktūrinių padalinių steigimo metai (2022-2026 m.). Vadovaujantis patvirtinta Ligoninės struktūra, 2022 m. gruodžio 1 d. Ligoninėje įsteigtos šios klinikos pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą su jų skyriais bei centrai su jų struktūriniais padaliniais:

1. Infekcinių ligų klinika su šiais skyriais: Infekcinių ligų skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas);
2. Geriatrijos klinika su šiais skyriais: Geriatrijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas);
3. Odos ir venerinių ligų klinika su šiais skyriais: Odos ir venerinių ligų skyrius ir konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas);
4. Vaikų ligų klinika su šiais skyriais: Vaikų ligų skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas), Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos ir konsultacijų skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas), V.Tumėnienės vardo Vaikų ankstyvosios raidos centras (Kiaunių g. 2, Kaunas), Vaikų reabilitacijos skyrius „Žibutė“ (J. Zikaro g. 14, Kačerginė.);
5. Slaugos klinika su šiais skyriais: I palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Vytauto g. 61, Garliava), II palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Vytauto g. 61, Garliava), III palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Kiaunių g. 2, Kaunas);
6. Radiologijos klinika su šiais skyriais: Radiologijos skyrius (Hipodromo g. 13, Kaunas), Radiologijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas), Radiologijos skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas, 2024 m. planuojamas perkėlimas į Josvainių g. 2, Kaunas);
7. Konsultacinės medicinos centrą su šiais struktūriniais padaliniais: Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas, Vytauto g. 63, Garliava), Konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas);
8. Priėmimo ir skubios pagalbos centras su šiais skyriais: Priėmimo ir skubios pagalbos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas, Baltijos g. 120, Kaunas), Priėmimo ir skubios pagalbos skyrius (Hipodromo g. 13, Kaunas);
9. Vaistinė su šiais struktūriniais padaliniais: Vaistinė (Hipodromo g. 13, Kaunas), Vaistinė (Josvainių g. 2, Kaunas);
10. Slaugos valdymo tarnyba.

2022 m. pabaigoje ligoninėje dirbo 3193 darbuotojų (2983 etatų): gydytojų 756, rezidentų 87, slaugytojų 1000, slaugytojų padėjėjų 622, kitų darbuotojų – 815. Pastaraisiais mėnesiais ligoninė susiduria su slaugytojų trūkumu. Ambulatorinėje veikloje – 560 tūkst. apsilankymų (konsultacijų – 360 tūkst.). Apsilankymų skaičius padidėjo 18,65 proc., konsultacijų 17,56 proc.

Ligoninėje 2022 m. pabaigoje buvo 1478 lovų (74-iomis lovomis mažiau nei 2021 m.), iš jų aktyvaus gydymo – 885. Stacionare gydyta 46178 ligonių (19 proc. daugiau nei 2021 m.). LSMU Kauno ligoninėje gydyta 3663 COVID-19 liga sergantys pacientai. Tai didžiausias pacientų skaičius Lietuvoje.

2022 m. atlikta 16 739 operacijos (padidėjimas 18,37 proc.) bei priimti 2825 gimdymai (4,11 proc. sumažėjimas). Ligoninė sėkmingai vykdė infrastruktūros atnaujinimo darbus. Ypač paminėtina Geriatrijos centro projekto vykdymas, Vaikų poliklinikos naujose patalpose atidarymas.

Ligoninė atnaujinama brangiąją medicinos techniką: kompiuterinis tomografas, angiografas, ekstrakorporinės litotripsijos sistema, stacionarus rentgeno aparatas.

Ligoninės finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas, kritinio likvidumo rodiklis 2,53 (2021 m. šis rodiklis sudarė 2,16).

2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus išteklius. Ugdyti ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Vizija – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didėjančią žmogiškąją bei akademinę potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbti darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdam mokslinę tiriamąją veiklą ir diegiant inovacijas.

Veiklos prioritetai:

- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytas strategines veiklos kryptis.

- Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
- Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
- Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
- Racionalus turimų išteklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

2.2. Struktūra, pokyčiai

Vadovaujantis Ligoninės dalininkų 2022-04-19 susirinkimo protokolu Nr. 4V-372(1.6.), buvo atlikti šie Ligoninės struktūriniai pakeitimai:

1. Chirurgijos klinikoje, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaunas:
 - 1.1. panaikinta Chirurgijos **klinika** kaip struktūrinis vienetas, paliekant veikti, kaip atskirus **struktūrinius** vienetus, šiuos skyrius: Dienos chirurgijos skyrių; Chirurgijos skyrių; Ausų, nosies, gerklės ligų skyrių; Operacinės ir anesteziologijos skyrių;
 - 1.2. Kraujagyslių chirurgijos skyrius prijungtas prie Chirurgijos skyriaus. **Kraujagyslių chirurgijos skyriaus pavadinimas pakeistas** į „Kraujagyslių chirurgijos sektorius“.
2. Terapijos klinikoje, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaunas:
 - 2.1. panaikinta Terapijos klinika kaip struktūrinis vienetas, paliekant veikti, kaip atskirus struktūrinius vienetus, šiuos skyrius: Priėmimo – skubios pagalbos skyrių, Reanimacijos ir intensyvios pagalbos skyrių, Vidaus ligų skyrių (su Pulmonologijos, Diagnostikos ir Gastroenterologijos poskyriais), Kardiologijos skyrių, Neurologijos skyrių, Terapijos dienos stacionarą;
 - 2.2. Vidaus ligų skyriuje **panaikintas** Reumatologijos poskyris;
 - 2.3. Kardiologijos skyriuje panaikintas Klinikinės fiziologijos poskyris;
 - 2.4. prie Neurologijos skyriaus prijungti Vertebro-neurologijos ir Neurofiziologijos tyrimų poskyriai, suformuojant bendrą struktūrinį vienetą;

- 2.5. įsteigtas Terapijos dienos stacionaras.
3. Psichiatrijos klinikoje, veiklos adresais S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaune ir A. Kriščiūno g. 2, Kauno r.:
 - 3.1. apjungti Aleksoto sektoriaus ir Marių sektoriaus Priėmimo-skubios pagalbos skyriai, įsteigti bendri Aleksoto sektoriaus ir Marių sektoriaus Psichosocialinės reabilitacijos skyrius bei Dienos stacionaras;
 - 3.2. Aleksoto sektoriuje palikti veikti šie skyriai: Krizių intervencijos centras ir Dienos stacionaras; Psichosomatinis skyrius, pakeitus skyriaus pavadinimą į „Somatopsichiatriinis skyrius“; I Ūmių psichikos sutrikimų gydymo skyrius, pakeitus skyriaus pavadinimą į „Jaunų žmonių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius“, II Mišrios patologijos skyrius, pakeitus skyriaus pavadinimą į „Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius“, III Mišrios patologijos skyrius, pakeitus skyriaus pavadinimą į „Ūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius“;
 - 3.3. Marių sektoriuje palikti veikti šie skyriai: Depresijų gydymo, Ūmios gerontopsichiatrijos skyrius, Ūmių psichozijų gydymo skyrius, VI Mišrios patologijos skyrius, pakeitus pavadinimą į „Ūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius“, VII Mišrios patologijos skyrius, pakeitus pavadinimą į „Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius“;
 - 3.4. panaikintas Psichiatrijos klinikos Marių sektoriuje Tuberkuliozės ir psichiatrijos skyrius.

2022 m. birželio 20 d. Ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta naujoji Ligoninės struktūra, kurioje numatyti struktūrinių padalinių steigimo metai (2022-2026 m.). Vadovaujantis patvirtinta Ligoninės struktūra, 2022 m. gruodžio 1 d. Ligoninėje įsteigtos šios klinikos pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą su jų skyriais bei centrai su jų struktūriniais padaliniais:

1. Infekcinių ligų klinika su šiais skyriais: Infekcinių ligų skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas);
2. Geriatrijos klinika su šiais skyriais: Geriatrijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas);
3. Odos ir venerinių ligų klinika su šiais skyriais: Odos ir venerinių ligų skyrius ir konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas);
4. Vaikų ligų klinika su šiais skyriais: Vaikų ligų skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas), Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos ir konsultacijų skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas), V. Tumėnienės vardo Vaikų ankstyvosios raidos centras (Kiaunių g. 2, Kaunas), Vaikų reabilitacijos skyrius „Žibutė“ (J. Zikaro g. 14, Kačerginė);
5. Slaugos klinika su šiais skyriais: I palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Vytauto g. 61, Garliava), II palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Vytauto g. 61, Garliava), III palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Kiaunių g. 2, Kaunas);
6. Radiologijos klinika su šiais skyriais: Radiologijos skyrius (Hipodromo g. 13, Kaunas), Radiologijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas), Radiologijos skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas, 2024 m. planuojamas perkėlimas į Josvainių g. 2, Kaunas);
7. Konsultacinės medicinos centrą su šiais struktūriniais padaliniais: Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas, Vytauto g. 63, Garliava), Konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas);
8. Priėmimo ir skubios pagalbos centras su šiais skyriais: Priėmimo ir skubios pagalbos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas, Baltijos g. 120, Kaunas), Priėmimo ir skubios pagalbos skyrius (Hipodromo g. 13, Kaunas);
9. Vaistinė su šiais struktūriniais padaliniais: Vaistinė (Hipodromo g. 13, Kaunas), Vaistinė (Josvainių g. 2, Kaunas);
10. Slaugos valdymo tarnyba.

3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

2022 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo 3193 darbuotojai (be rezidentų) (2021 m. pabaigoje dirbo 3233 darbuotojai).

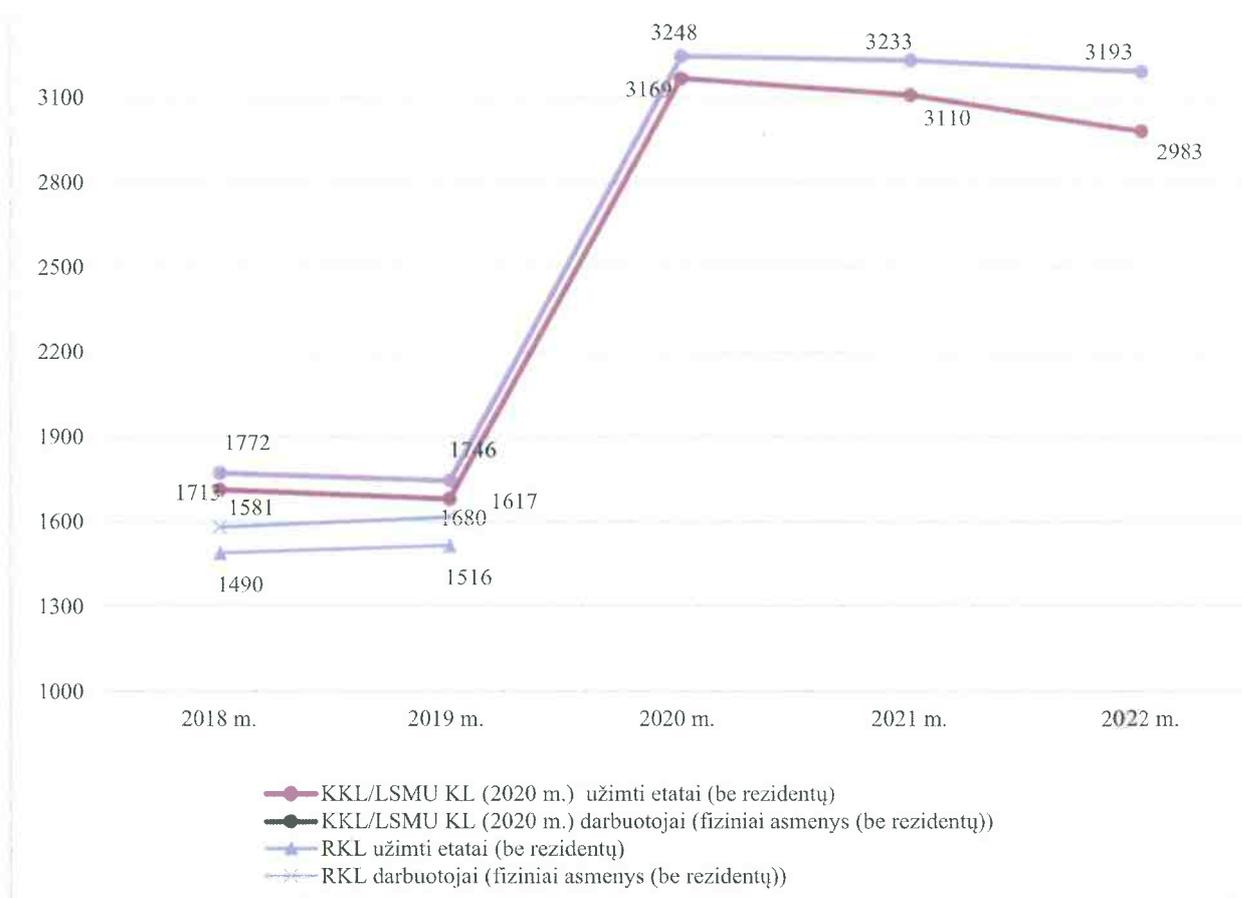
2022 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2021 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 40 darbuotojų (-1,24 proc.). 2021 m. pabaigoje, palyginti su 2020 m. pabaiga, darbuotojų skaičius buvo sumažėjęs 15 darbuotojų (-0,46 proc.).

2022 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo (2021 m. – 3110, 2020 m. – 3166). Etatų pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., yra 127 etatai (2021 m., palyginti su 2020 m., buvo – 59 etatai).

Darbuotojų ir etatų skaičius kito ir dėl 2022 m. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo metu priimtų nutarimų dėl struktūrinių pertvarkymų įgyvendinimo bei dėl palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo reikalavimų pasikeitimo.

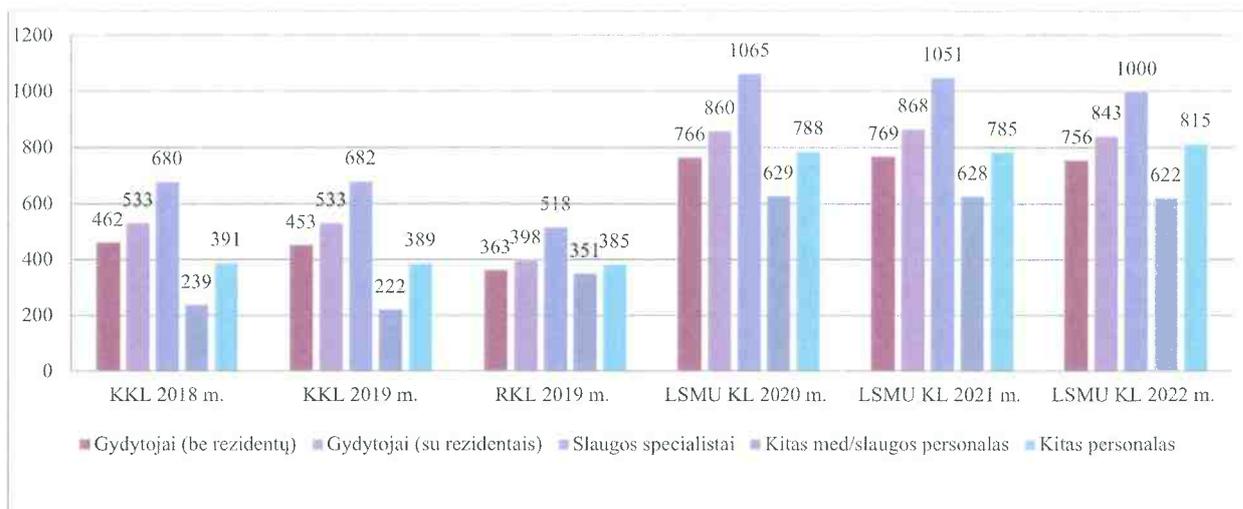
Rezidentai į ataskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių.

Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pavaizduota 3.1.1 pav.



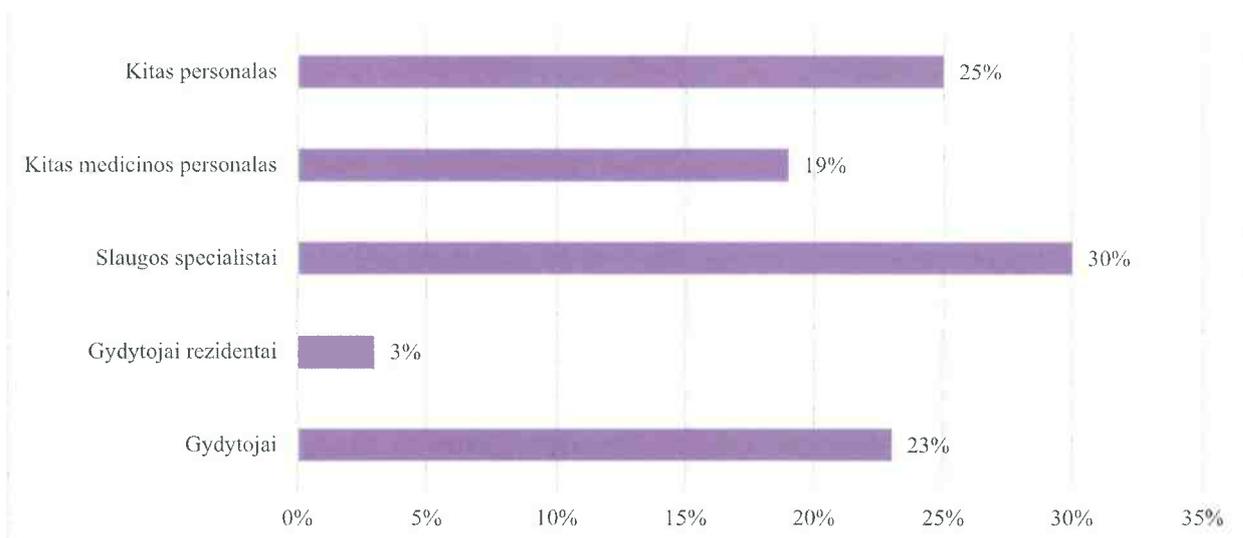
3.1.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. (be gydytojų rezidentų)

2022 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3280 darbuotojai, iš jų 756 gydytojai, 87 gydytojai rezidentai, 1000 slaugos specialistų, 622 – kitas medicinos personalas ir 815 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2018–2022 m. pateikta 3.1.2 pav.



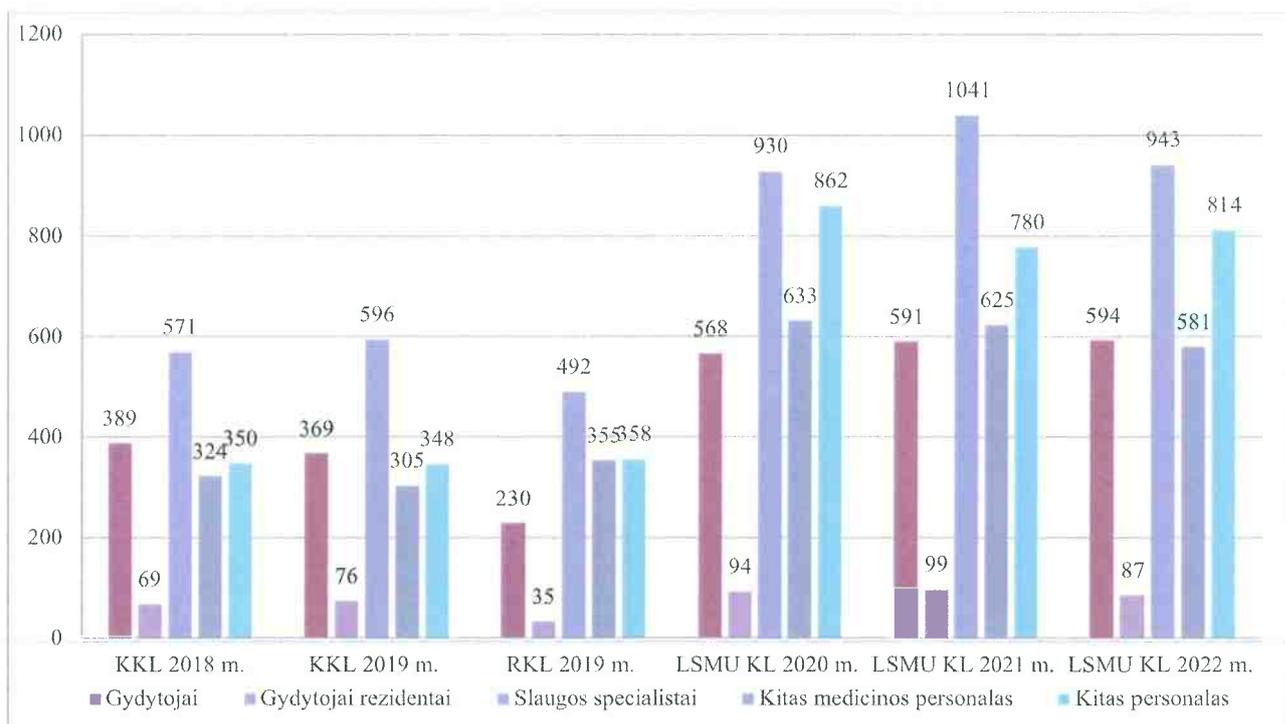
3.1.2 pav. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2018–2022 m.

Didžiausią dalį Kauno ligoninėje 2022 m. sudarė slaugos specialistai (30 proc.). 2022 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.3 pav.



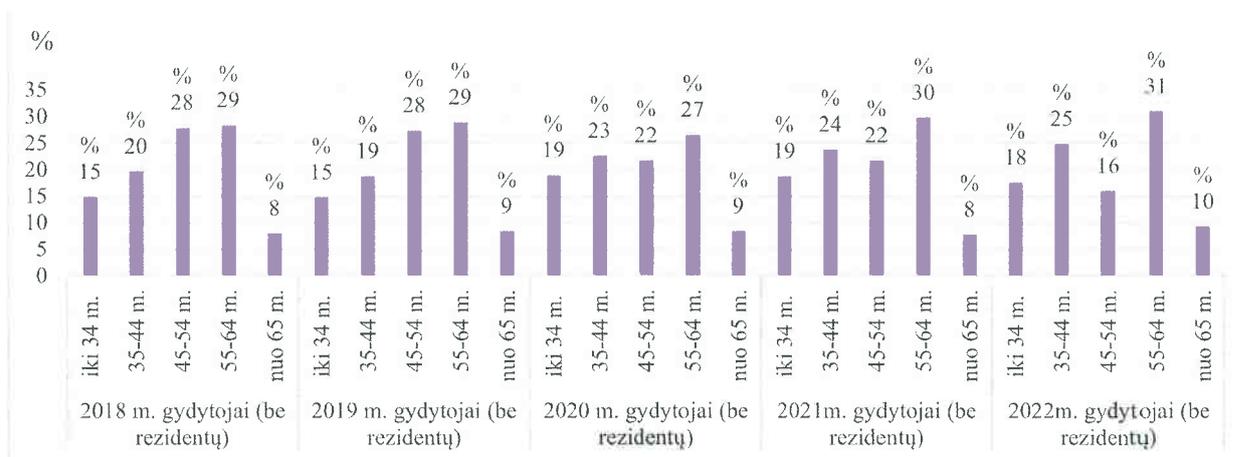
3.1.3 pav. 2022 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

2022 m. pabaigoje Kauno ligoninėje pirmajame lygmenyje dirbo 3019 darbuotojai, šį skaičių sudarė 594 gydytojas, 87 gydytojai rezidentai, 943 slaugos specialistas, 581 kiti medicinos darbuotojai ir 814 kito Ligoninės personalo darbuotojų. Pirmajame lygmenyje dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2018–2022 m. pateikta 3.1.4 pav.



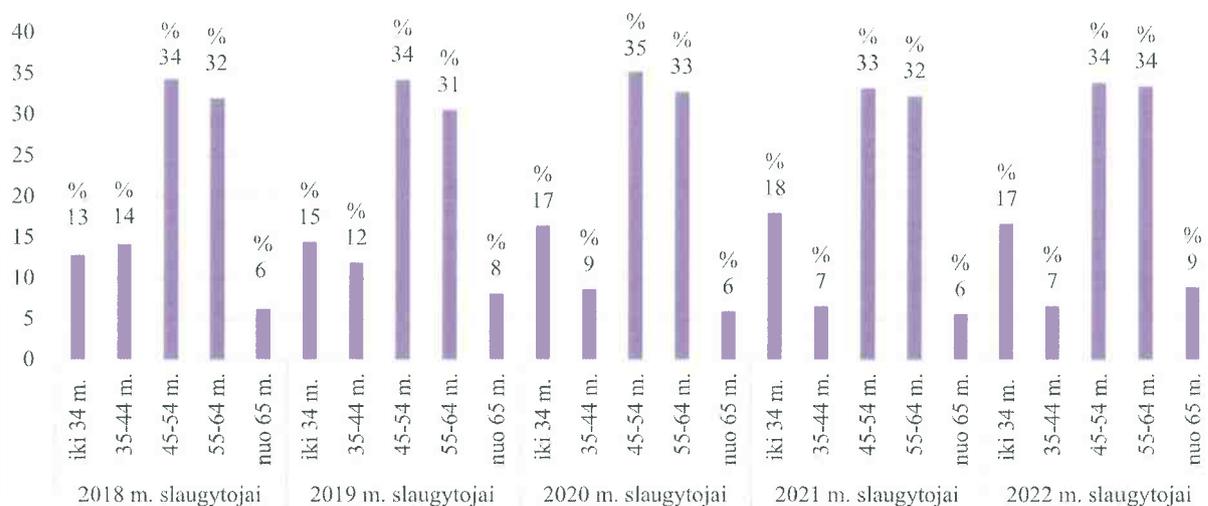
3.1.4 pav. Darbuotojų, dirbusių pirmąjį pareigose pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2018–2022 m. (fiziniai asmenys)

2022 m. Kauno ligoninėje 18 proc. dirbusių gydytojų priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 25 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 16 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 31 proc. 55–64 metų amžiaus grupei ir 10 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.5 pav.).



3.1.5 pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m. (procentais)

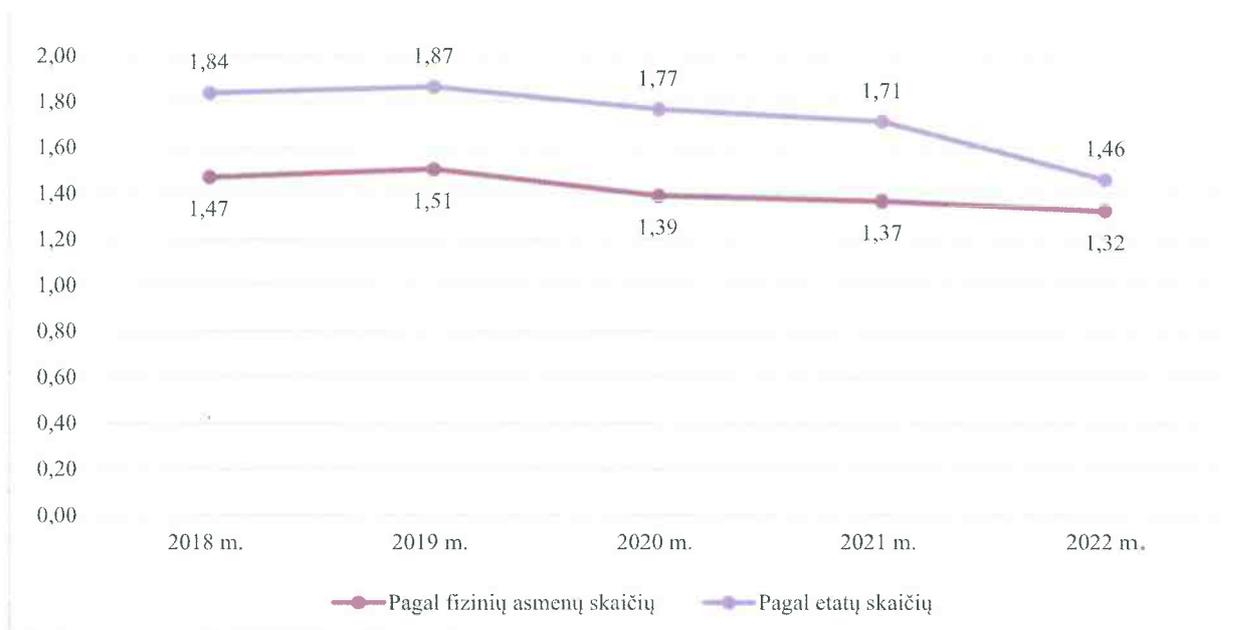
Dalis (t. y. 17 proc.) 2022 m. slaugytojų priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 7 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 34 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 34 proc. slaugytojų priklausė 55–64 metų amžiaus grupei ir 9 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.6 pav.).



3.1.6 pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2018–2022 m. (procentais)

Neženklaus procentinis kitimas amžiaus grupėse susidaro dėl natūralaus amžiaus kitimo bėgant metams.

2022 m. slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,32 (t. y. slaugytojų skaičius tenkantis 1 gydytojui). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis 2022 m. buvo 1,46 (t. y. slaugytojų etatų skaičius tenkantis 1 gydytojo etatui). Šį pokytį lėmė ligoninėje įvykę struktūriniai pokyčiai, slaugos ir palaikomojo gydymo teisinio reguliavimo pokyčiai bei pandemijos metu galiojusių apribojimų panaikinimas. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2018–2022 m. pateikta 3.1.7 pav.



3.1.7 pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2018–2022 m.

Per 2022 m. Kauno ligoninėje buvo priimti 603 darbuotojai (3.1.1 lentelė).

3.1.1 lentelė. 2022 m. į darbą priimti darbuotojai pagal pareigybių grupes

Pareigybių grupės	Darbuotojų skaičius
Gydytojai	59
Rezidentai	183
Slaugytojai	79
Kitas medicinos paslaugas teikiantis personalas	152

Kiti	130
------	-----

Per 2022 m. Kauno ligoninėje buvo atleisti 644 darbuotojai (3.1.2 lentelė).

3.1.2 lentelė. 2022 m. iš darbo atleisti darbuotojai pagal pareigybių grupes

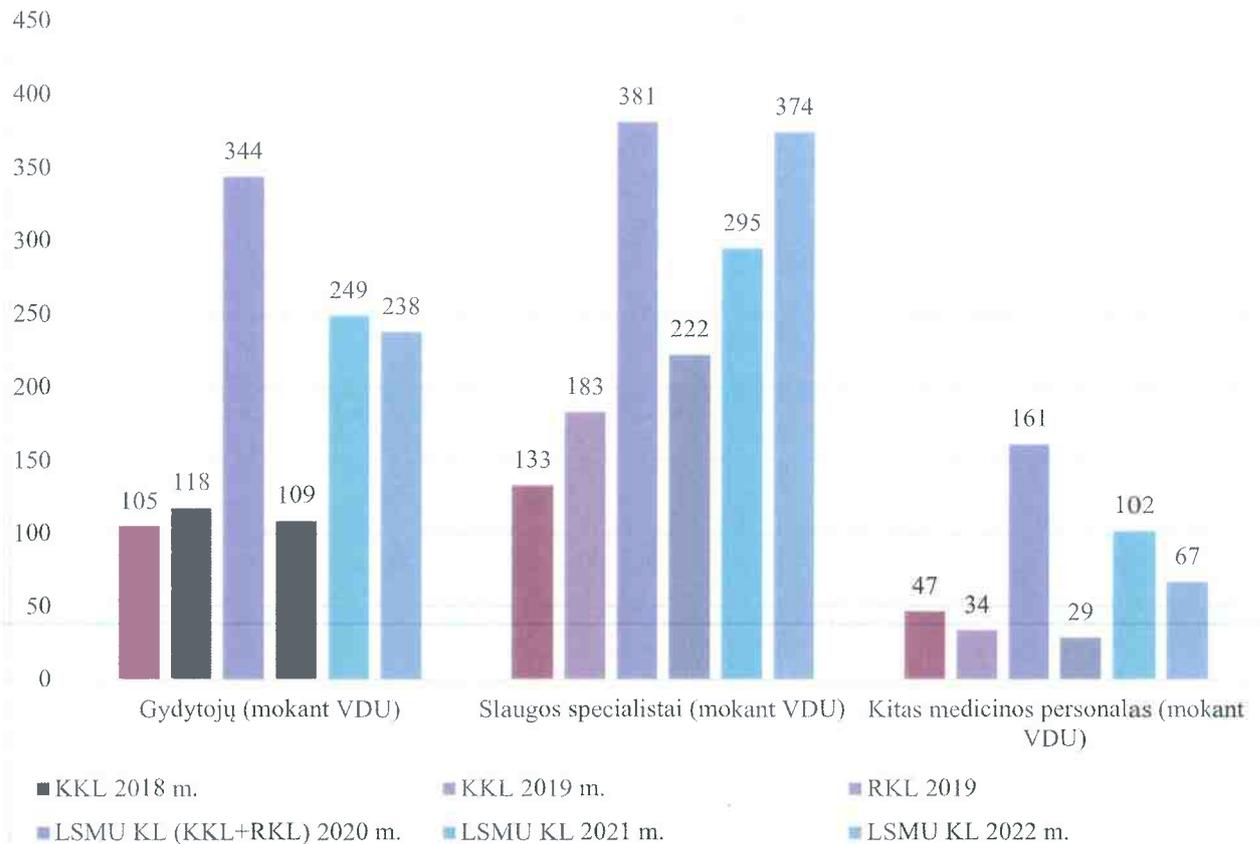
Pareigybių grupės	Darbuotojų skaičius
Gydytojai	68
Rezidentai	195
Slaugytojai	102
Kitas medicinos paslaugas teikiantis personalas	156
Kiti	123

3.1.3. lentelė. Darbuotojų atleidimo pagrindai ir atleistų darbuotojų skaičius per 2022 m.:

Darbo sutarčių nutraukimo pagrindai	Darbuotojų skaičius
Darbuotojui mirus (DK 53 str. 5 p.)	6
Šalims susitarus (DK 54 str.)	63
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežasčių (DK 55 str.)	322
Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	12
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	39
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	9
Darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	3
Nesant darbo sutarties šalių valios (DK 60 str.)	1
Terminui suėjus (DK 69 str.)	189

3.2. Kokybiniai pokyčiai

Kauno ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiems Ligoninės darbuotojams yra suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, seminaruose, mokymuose ir pan. 2022 m. 767 darbuotojai kėlė kvalifikaciją, kvalifikacijos tobulinimo metu jiems mokant vidutinį darbo užmokestį. Iš 238 kvalifikaciją kėlusiu gydytojų – 51 gydytojų kvalifikaciją kėlė užsienyje, iš 374 kvalifikaciją kėlusiu slaugytojų – 9 kvalifikaciją kėlė užsienyje. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pateikta 3.2.1 pav.



3.2.1 pav. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2018–2022 m.

Kauno ligoninėje 2022 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 78 420,72 Eur. Ligoninės asmens sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui nuo visos Ligoninės darbo užmokesčio fondo 2022 m. buvo skirta 0,08 proc.

3.3. Apibendrinimas

1. 2022 m. Kauno ligoninėje darbuotojų skaičius (be gydytojų rezidentų kaitos, kuri nepriklauso nuo Ligoninės) ir etatų struktūra kito dėl LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūros keitimo, perorganizuojant skyrių veiklą ir įsteigiant Infekcinių ligų, Geriatrijos, Odos ir venerinių ligų, Vaikų ligų, Radiologijos bei Slaugos klinikas, Konsultacinės medicinos, Priėmimo ir skubios pagalbos centrus, Vaistinę bei Slaugos valdymo tarnybą. Dalis darbuotojų buvo perkelta į kitus skyrius, optimizuojant darbo krūvius. Darbuotojų kaitą įtakojo ir pandemijos metu galiojusių apribojimų panaikinimas.

2. Darbuotojų amžiaus struktūra kito neženkliai.

3. 2022 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją, buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti, jiems mokant vidutinį darbo užmokestį.

4. Nuolat atnaujinami Ligoninės dokumentai pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus ir kokybės valdymo sistemą.

3.4. Siekiniai 2022 m.

1. Vystyti ir tobulinti vieningą personalo duomenų valdymo apskaitą, diegiant personalo duomenų apskaitos informacinę sistemą.

2. Siekti atsisakyti popierinių dokumentų, naudoti elektronines formas ir automatinį duomenų pateikimą kitiems skyriams.

3. Optimizuoti naujo darbuotojo įtraukimo į Ligoninės/skyriaus/padalinio komandą procesą.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

4.1. Ambulatorinė veikla

Ligoninėje teikiamos pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: Specializuotos ambulatorinės paslaugos teikiamos: padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, Kaunas, padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaunas, padalinyje veiklos adresu Vytauto g. 61, Garliava, padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, Kaunas, padalinyje veiklos adresu Miško g. 27, Kaunas ir padalinyje veiklos adresu Putvinskio g. 3, Kaunas. 2022 m. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos:

- Specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, **alergologijos ir klinikinės imunologijos**, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos;

- Sveikatos programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnozavimo ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnozavimo finansavimo paslaugos;

- Dienos stacionaro paslaugos: terapijos, akušerijos, dematovenerologijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, suaugusiųjų psichiatrijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo.

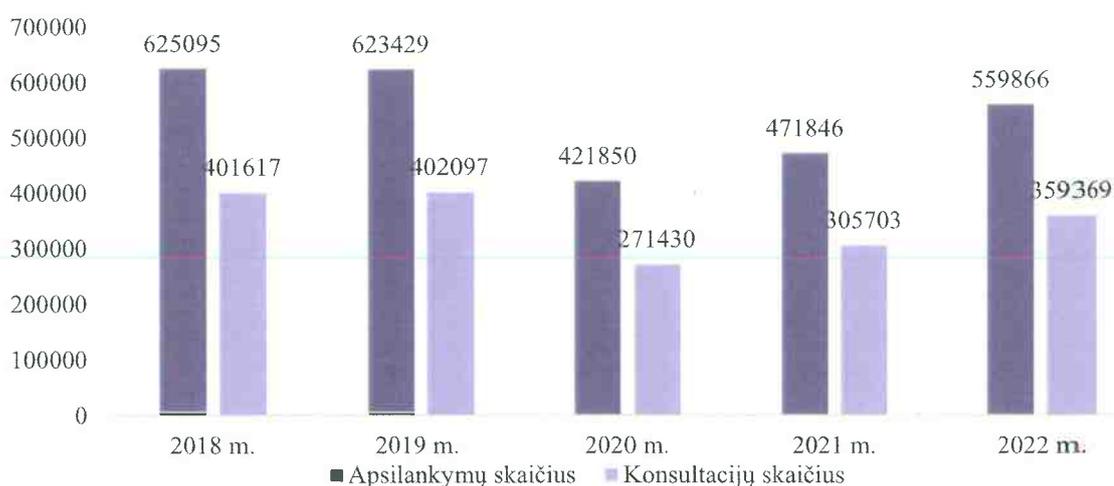
- Dienos chirurgijos paslaugos: akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos;

- Priėmimo – skubios pagalbos paslaugos;

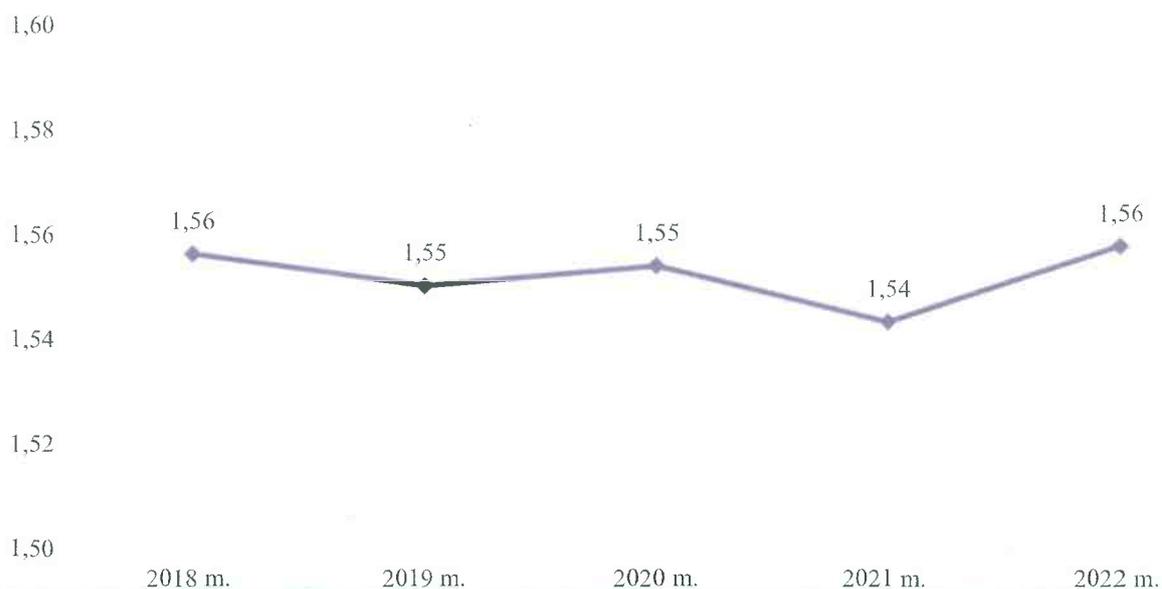
- Stebėjimo paslaugos;

- Brangieji tyrimai ir procedūros: patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros, hiperbarinės oksigenacijos procedūros.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo suteikta 559866 ambulatorinių asmens sveikatos paslaugų (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubios pagalbos ir priėmimo paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Ligoninėje teikiamų ambulatorinių paslaugų apsilankymų skaičius 2022 m. padidėjo 18,65 proc., konsultacijų skaičius – 17,56 proc. (4.1.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 4.1.2 pav.

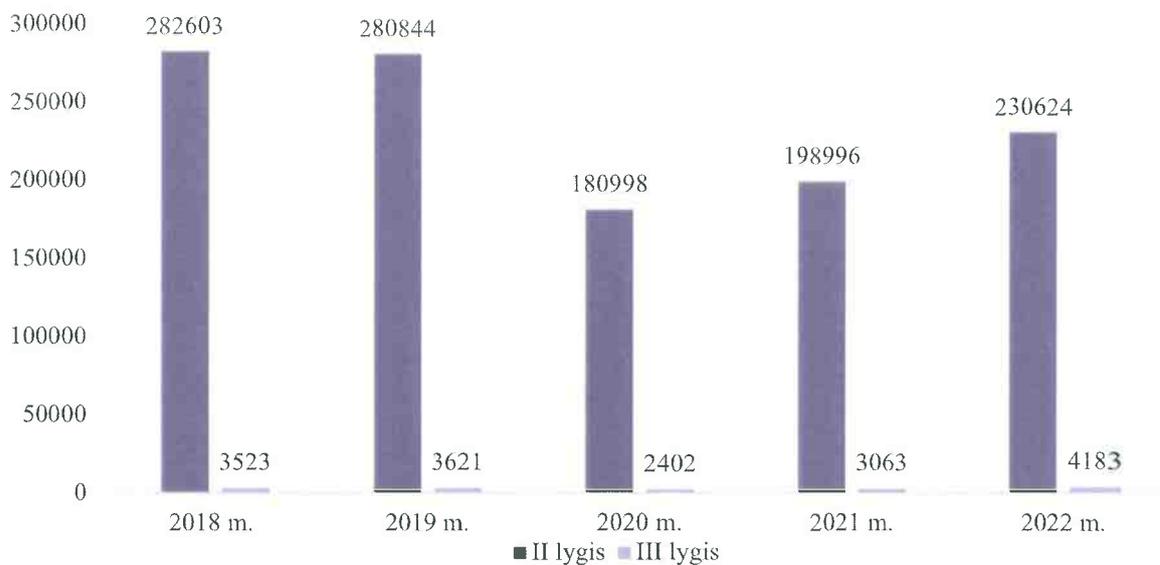


4.1.1 pav. Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2018–2022 m.



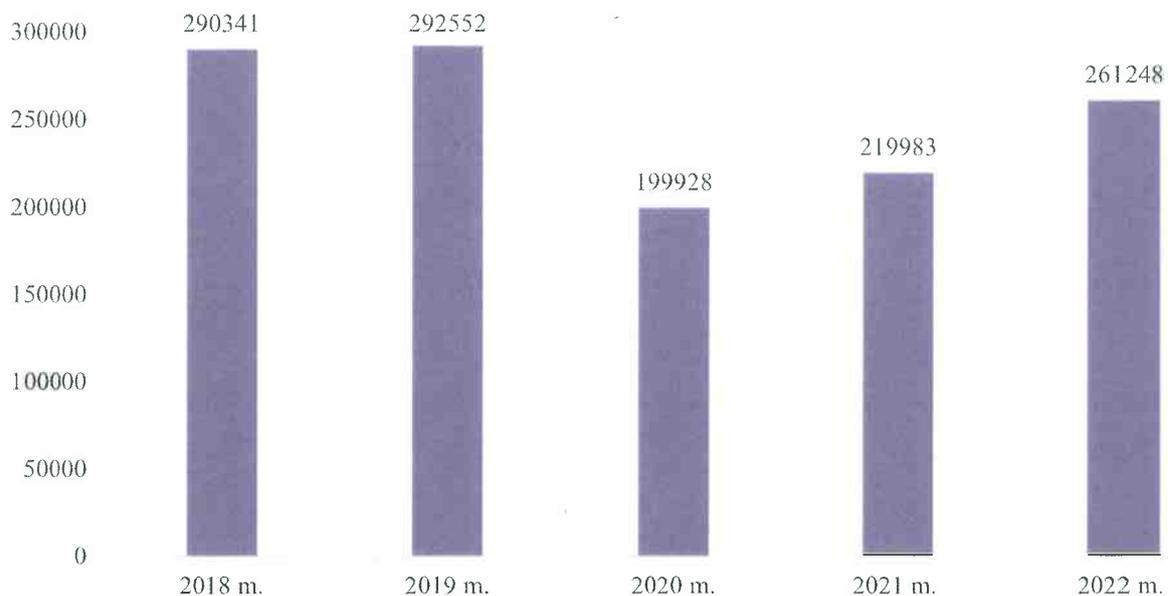
4.1.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2018–2022 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2018–2022 m. pateikta 4.1.3 pav. 2022 m. 98,2 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,78 proc. – III lygio. II lygio konsultacijų skaičius padidėjo 15,89 proc., III lygio – 36,57 proc., palyginti su 2021 m.



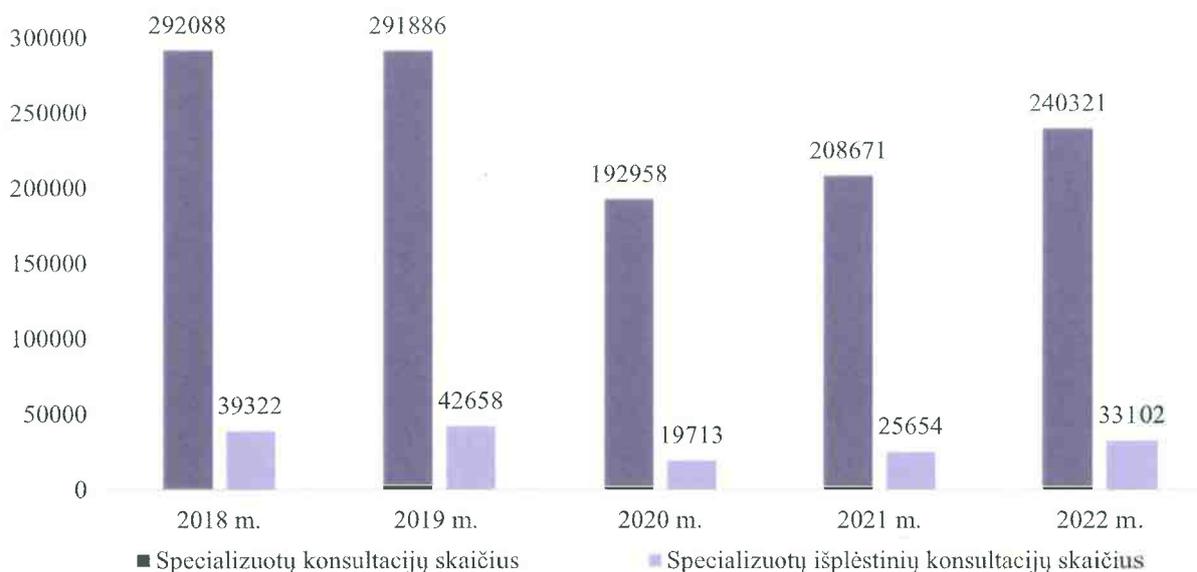
4.1.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2018–2022 m.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje 025/a-LK statistinių kortelių, palyginti su 2021 m., padidėjo (18,76 proc.). 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2018-2022 m. pateikta 4.1.4 pav.

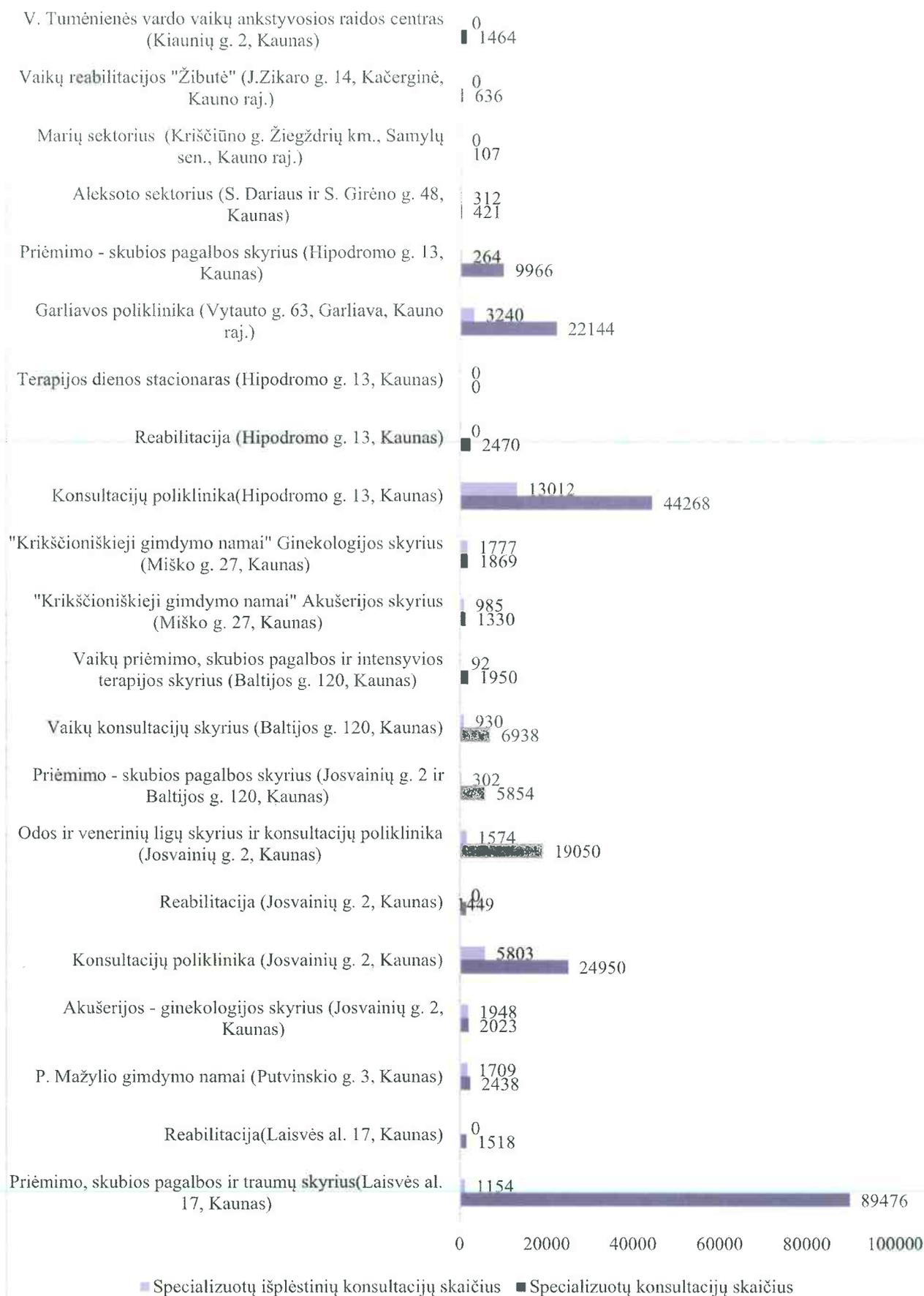


4.1.4 pav. 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2018-2022 m. pateikta 4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius 2022 m. padidėjo 15,17 proc., išplėstinių konsultacijų skaičius – 29,03 proc., palyginti su 2021 m. Ambulatorinių specializuotų (kartu su išplėstinėmis) ir išplėstinių paslaugų skaičius pagal skyrius 2022 m. pateiktas 4.1.6 pav.

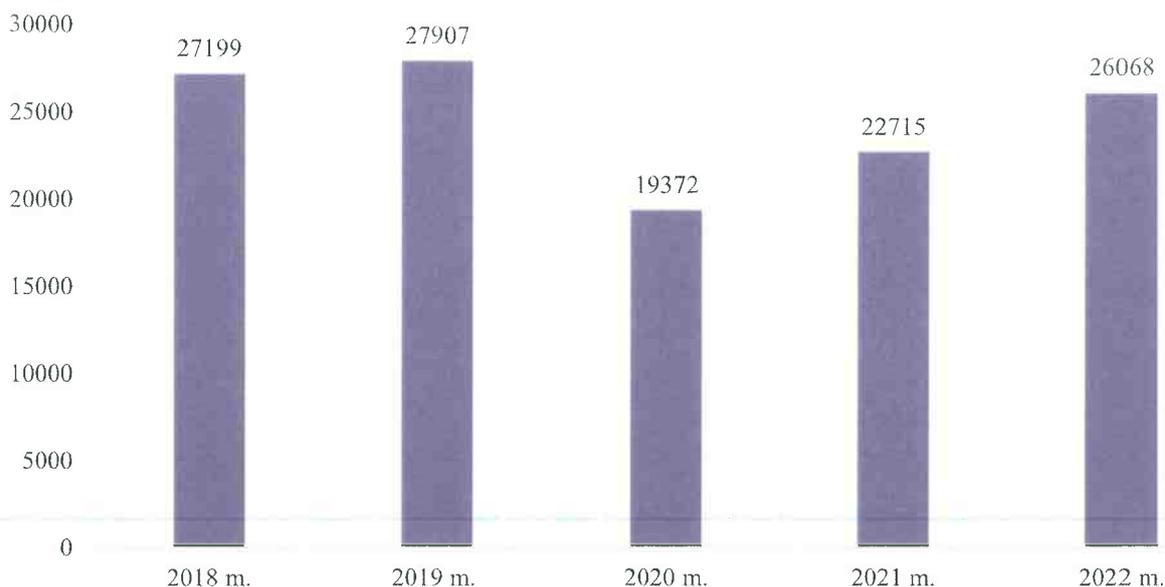


4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų (kartu su išplėstinėmis) ir išplėstinių paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



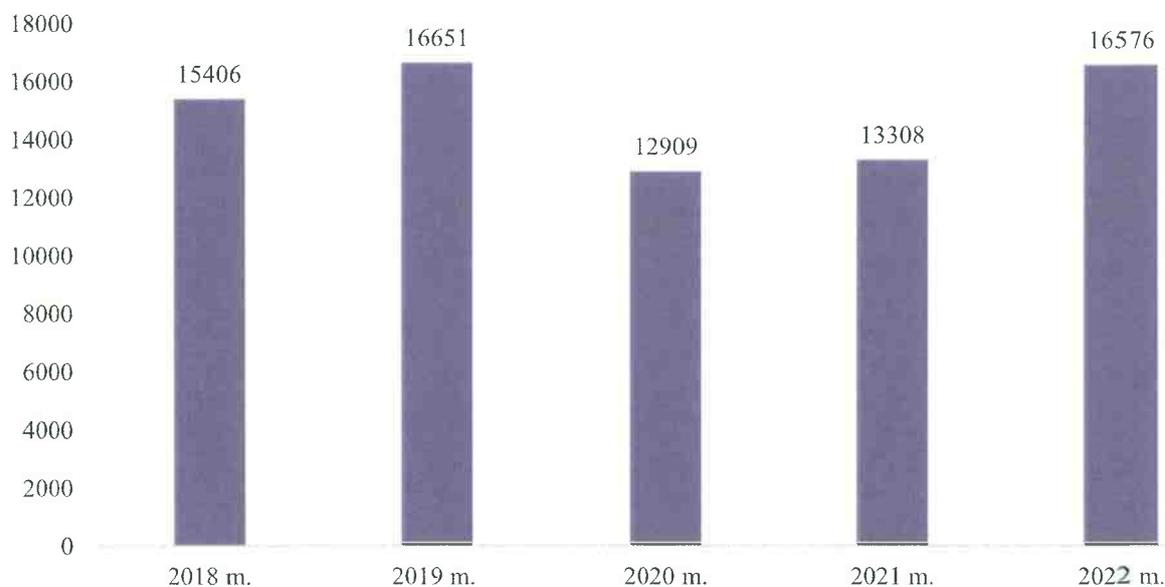
4.1.6 pav. Ambulatorinių specializuotų (kartu su išplėstinėmis) ir išplėstinių paslaugų skaičius pagal skyrius 2022 m.

Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. pateikiama 4.1.7 pav. 2022 m. priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičius, palyginus su 2021 m., padidėjo (14,76 proc.).

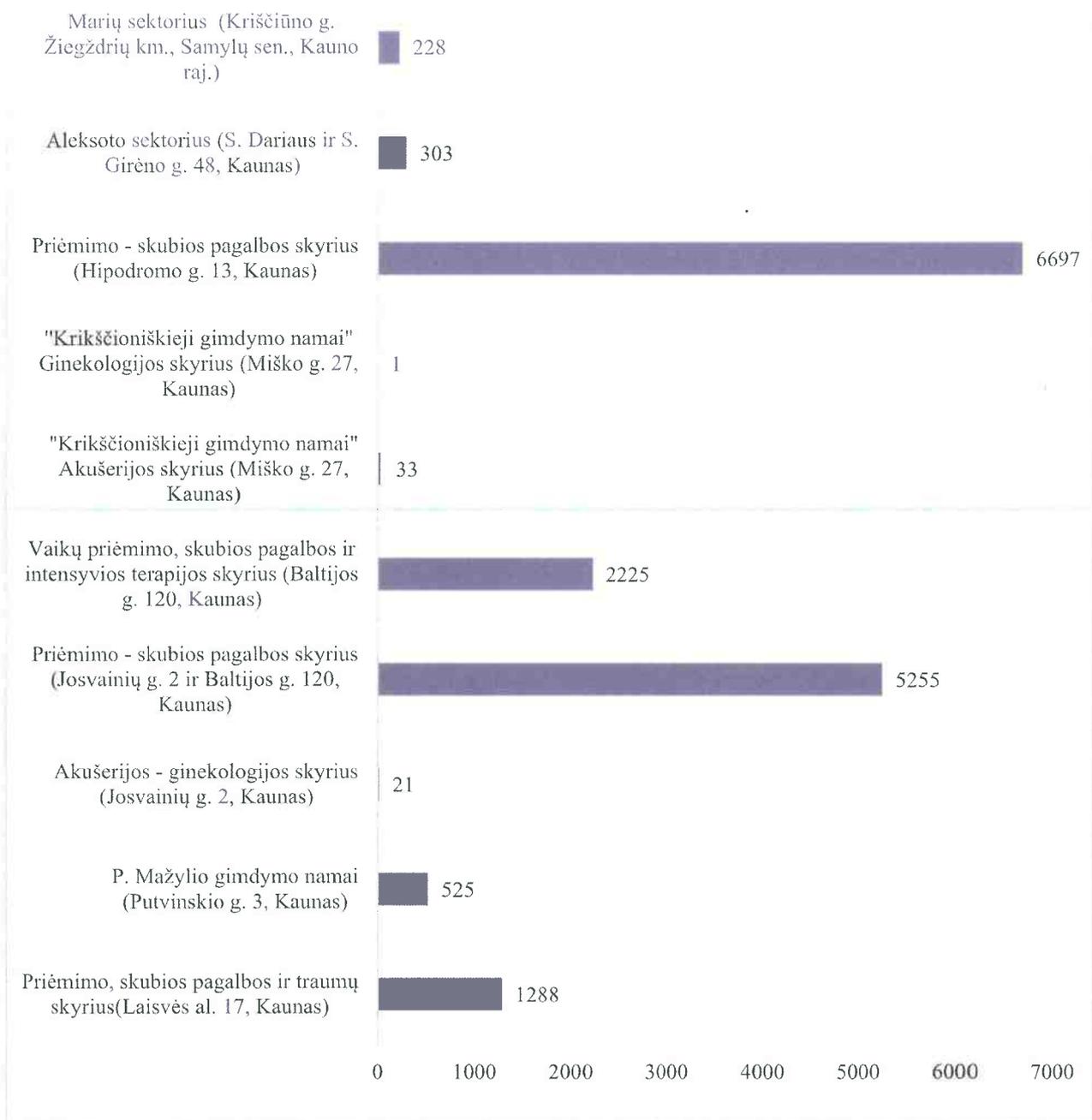


4.1.7 pav. Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

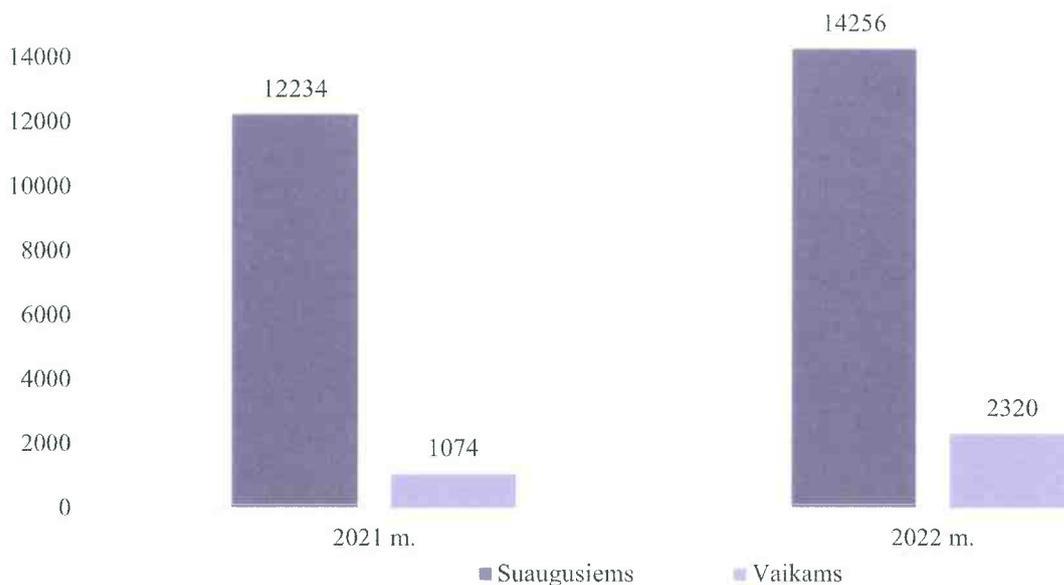
Stebėjimo paslaugų dinamika 2018-2022 m. pateikta 4.1.8 pav. 2022 m. LSMU Kauno ligoninėje stebėjimo paslaugų, palyginus su 2021 m., padidėjo (24,56 proc.). Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2022 m. pateiktas 4.1.9 pav. Stebėjimo paslaugų skaičius pagal profilius 2021-2022 m. pateiktas 4.1.10 pav.



4.1.8 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



4.1.9 pav. Stebėjimo paslaugų skaičius pagal skyrius 2022 m.



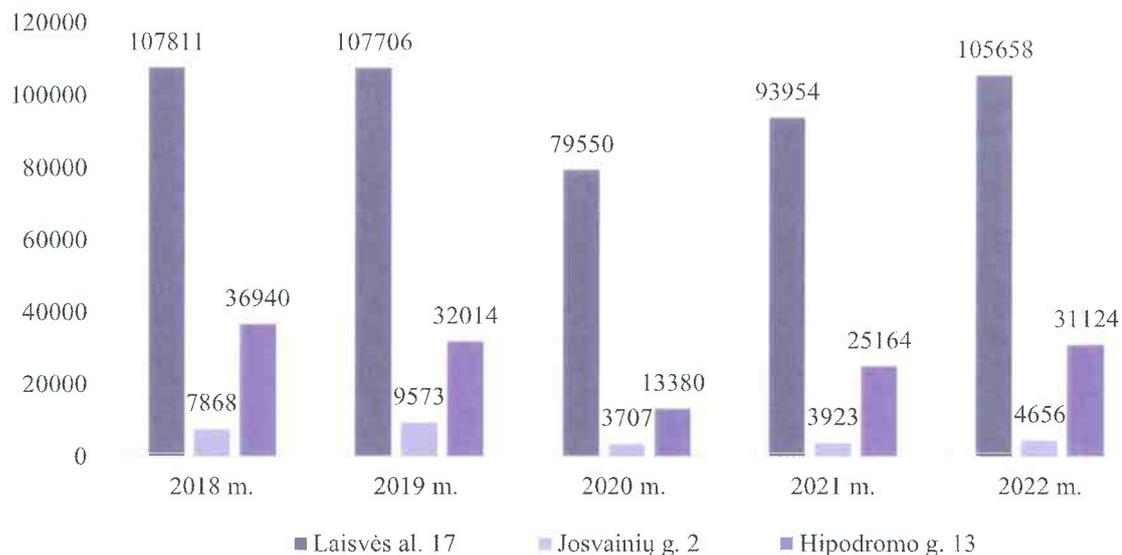
4.1.10 pav. Stebėjimo paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2021-2022 m.

Brangių tyrimų ir procedūrų paslaugų pagal profilį skaičiaus dinamika 2018-2022 m. pateikta 4.1.11 pav. 2022 m. LSMU Kauno ligoninėje, palyginus su 2021 m., kompiuterinių tomografijų padidėjo 29,38 proc., magnetinio rezonanso tomografijų – 22,01 proc. ir sumažėjo hemodializė 7,94 proc., hiperbarinės oksigenacijos procedūrų – 4,24 proc.



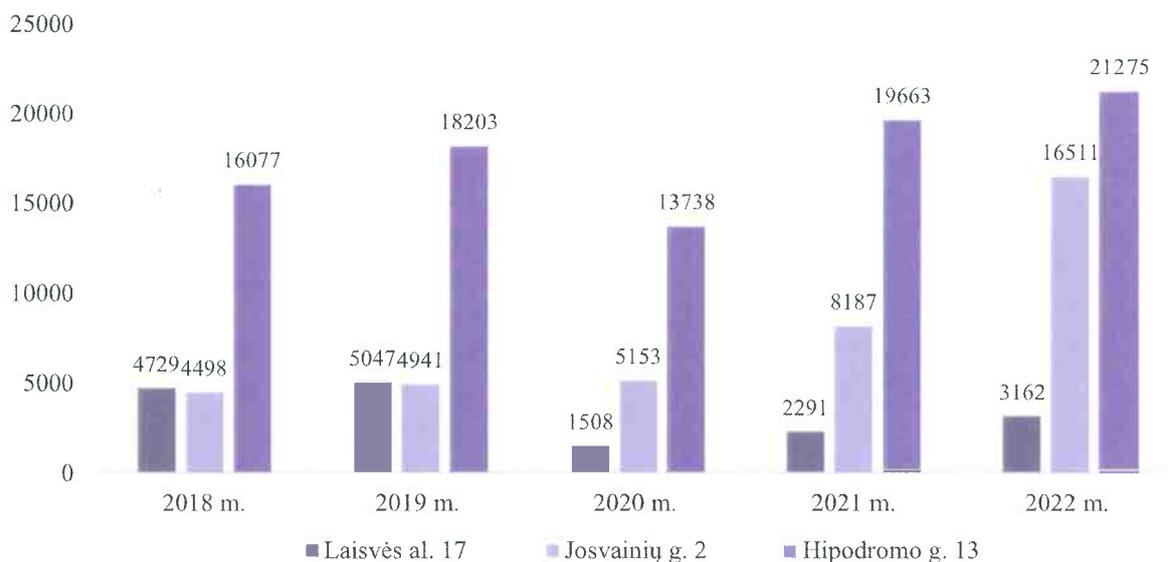
4.1.11 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2018-2022 m. pateikta 4.1.12 pav. 2022 m. padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 atliktų rentgeno tyrimų skaičius, palyginus su 2021 m., padidėjo 12,46 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 18,69 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 23,69 proc. 2022 m. ambulatoriškai buvo atlikta 5985 endoskopiniai tyrimai, iš jų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 buvo 2127 tyrimai, padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 – 588, padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 3270.



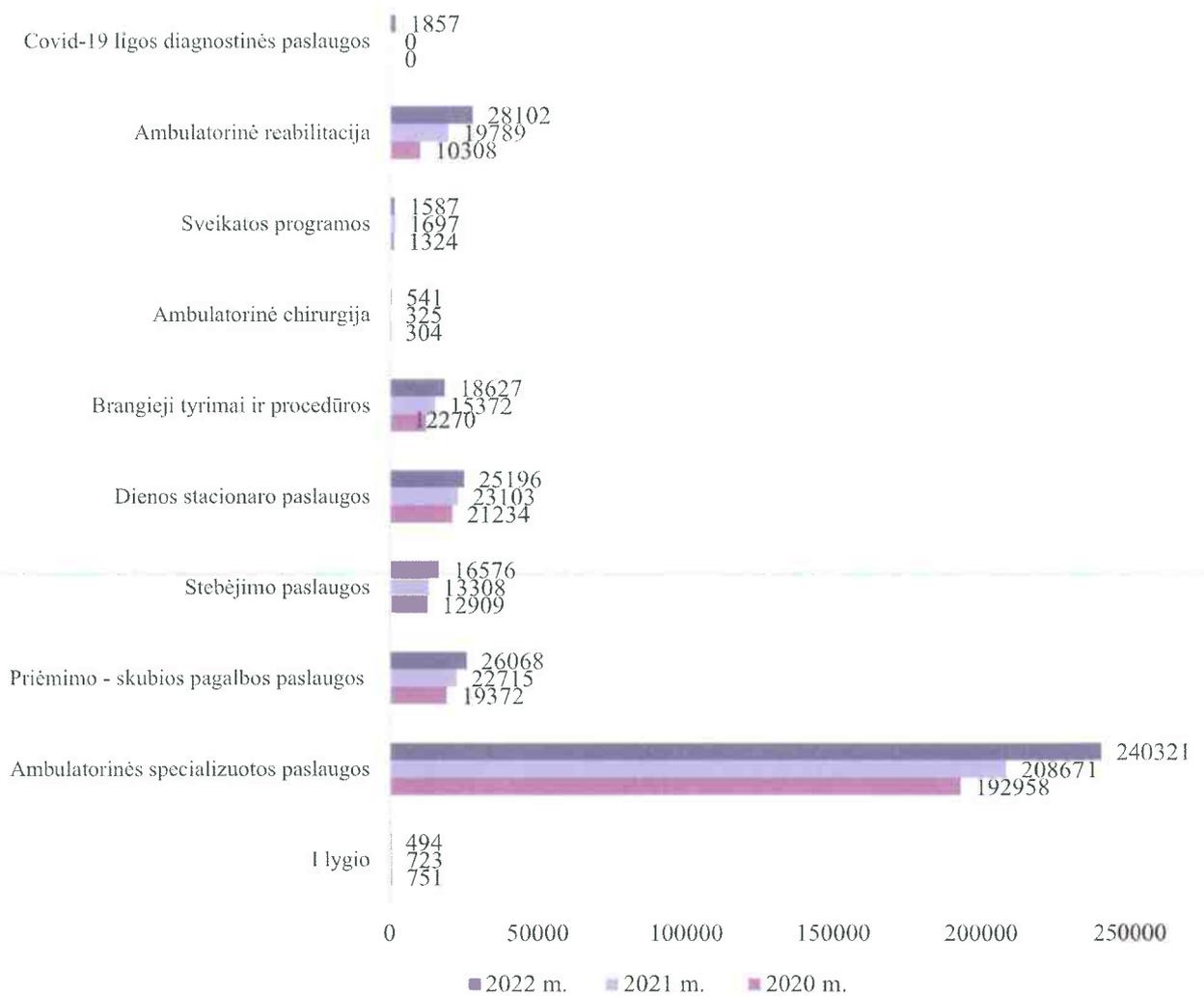
4.1.12 pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2018-2022 m.

2022 m. atliktų ultragarso tyrimų padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginus su 2021 m., padidėjo 38,02 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 101,67 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 8,20 proc. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2018-2022 m. pateikta 4.1.13 pav.



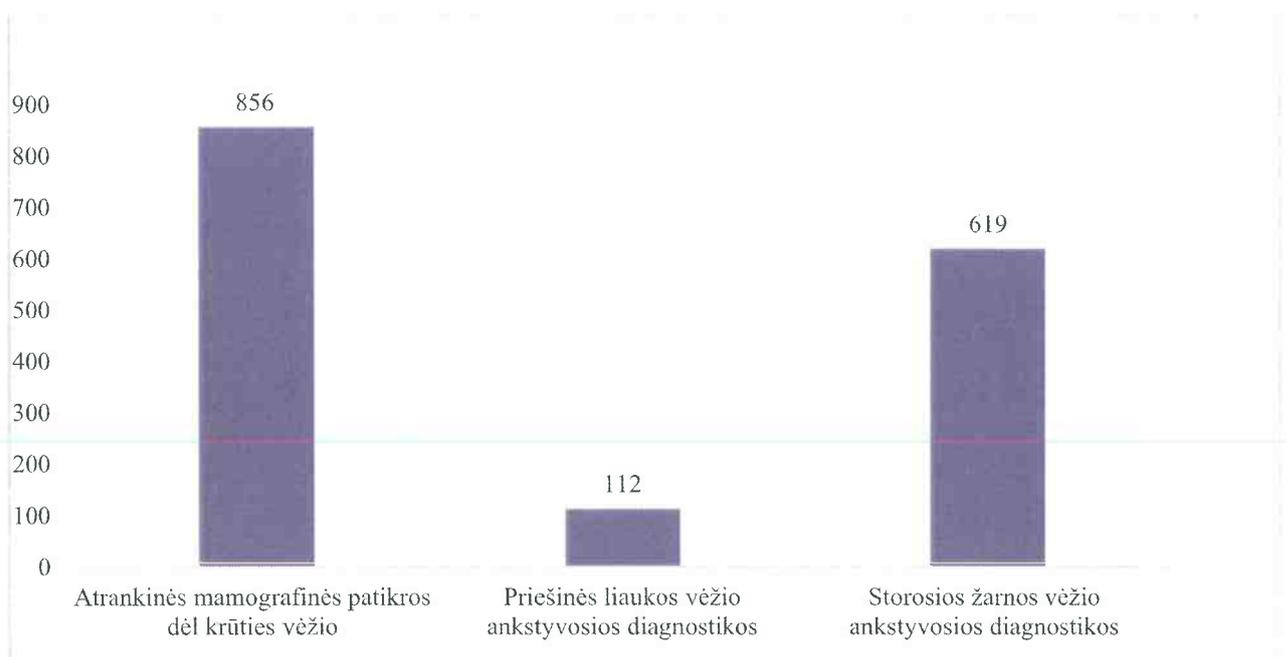
4.1.13 pav. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2018-2022 m.

2020-2022 m. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes pateiktas 4.1.14 pav.



4.1.14 pav. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes 2020-2022 m.

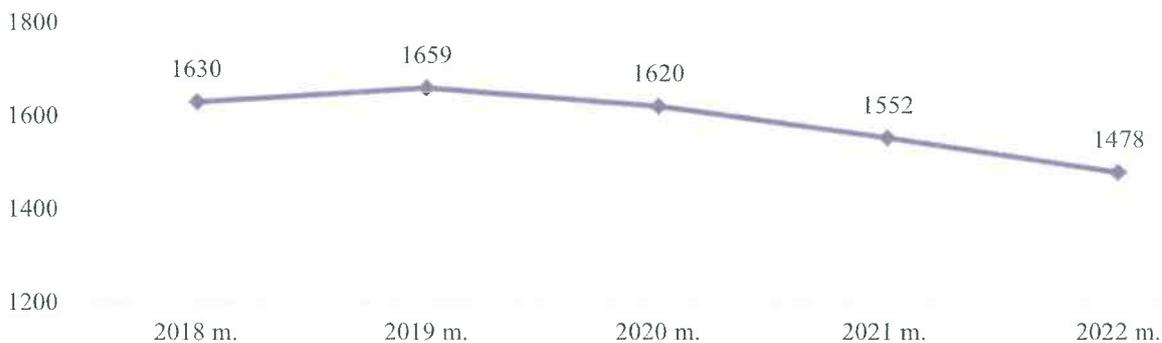
Preveninės sveikatos programos pagal finansavimo programas pateiktos 4.1.15 pav.



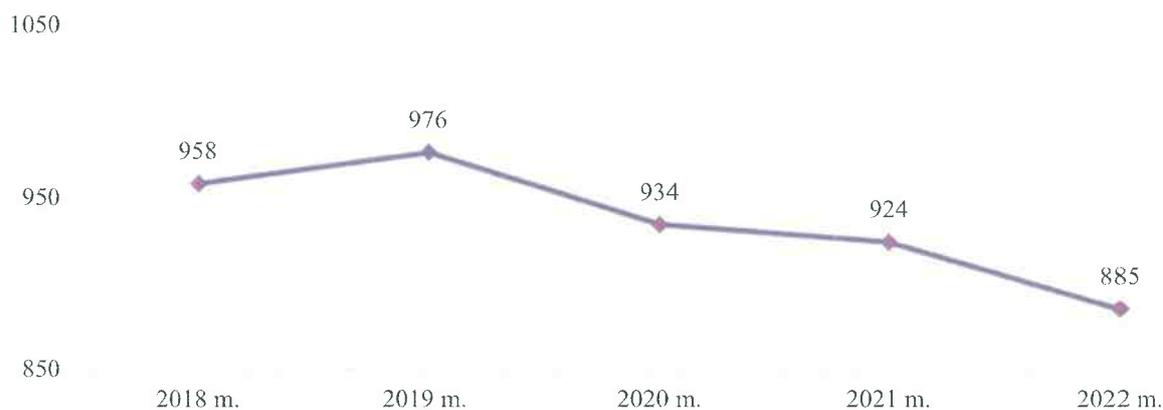
4.1.15 pav. Preveninės sveikatos programos pagal finansavimo programas 2022 m.

4.2. Stacionarinė veikla

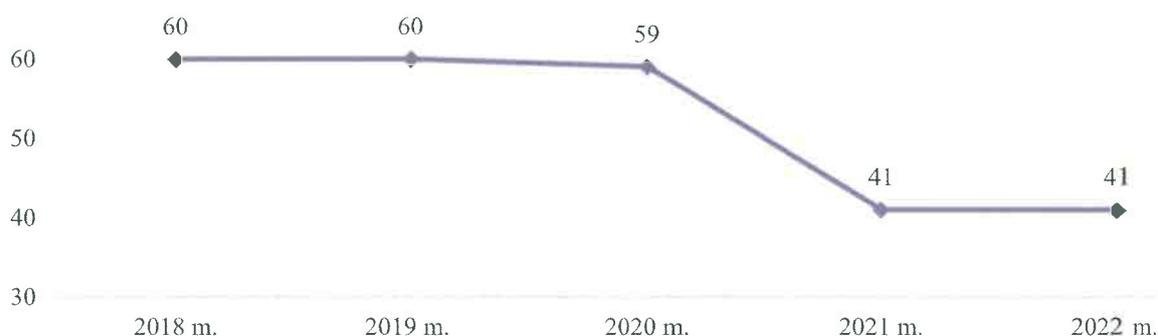
Stacionaro paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2022 m. buvo 1478 lovos (2021 m. buvo 1552 lovos), lovų fondas sumažėjo 74 lovomis, iš jų aktyvaus gydymo – 39 lovos, tuberkuliozės – 10 lovų, psichiatrijos – 25 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pateikta 4.2.1-4.2.9 pav.



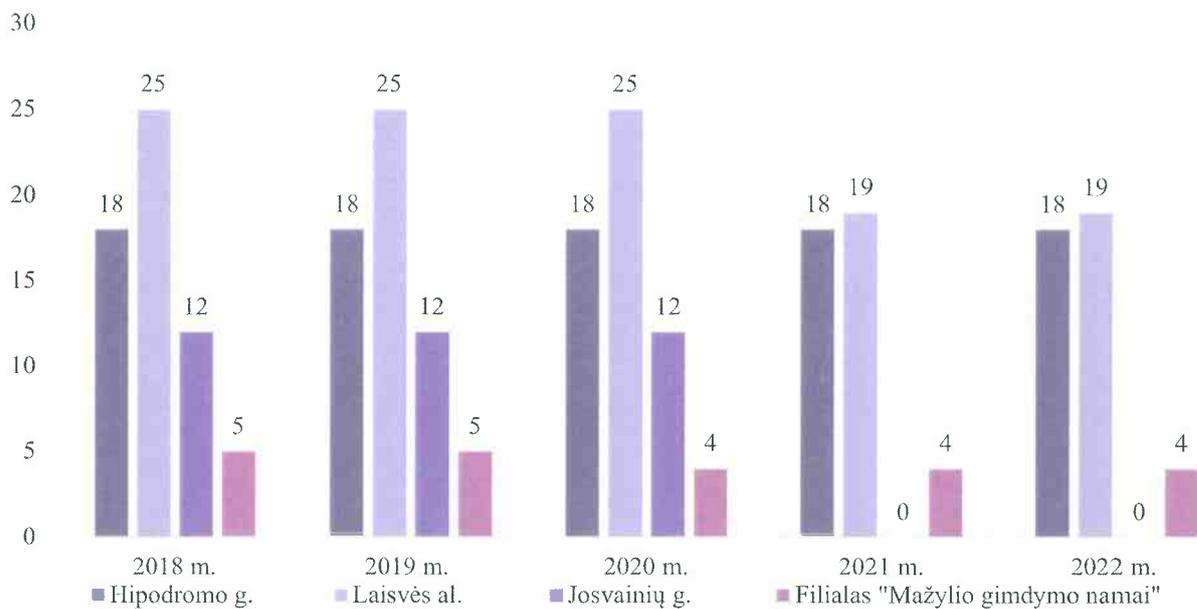
4.2.1 pav. Stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2018–2022 m.



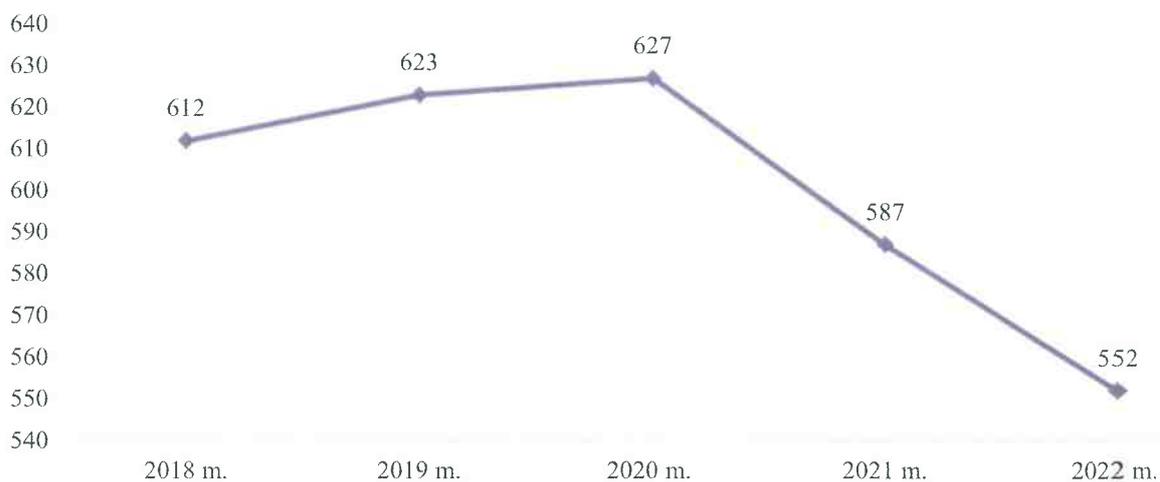
4.2.2 pav. Aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2018–2022 m.



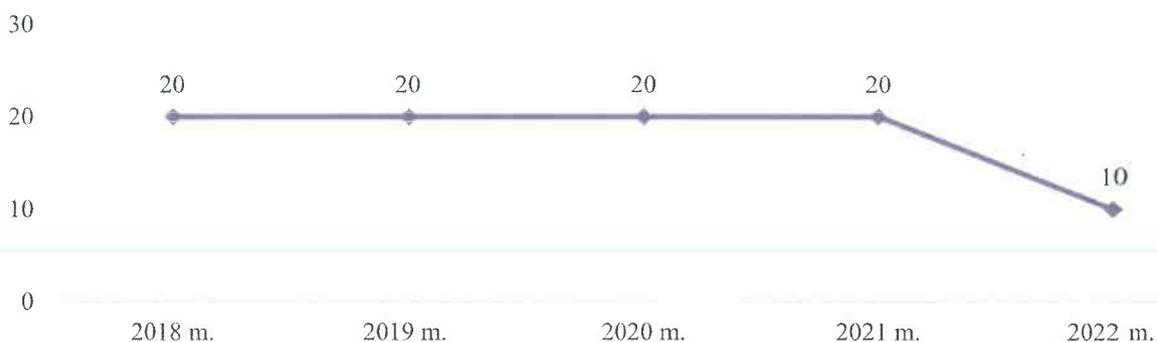
4.2.3 pav. Dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika 2018–2022 m.



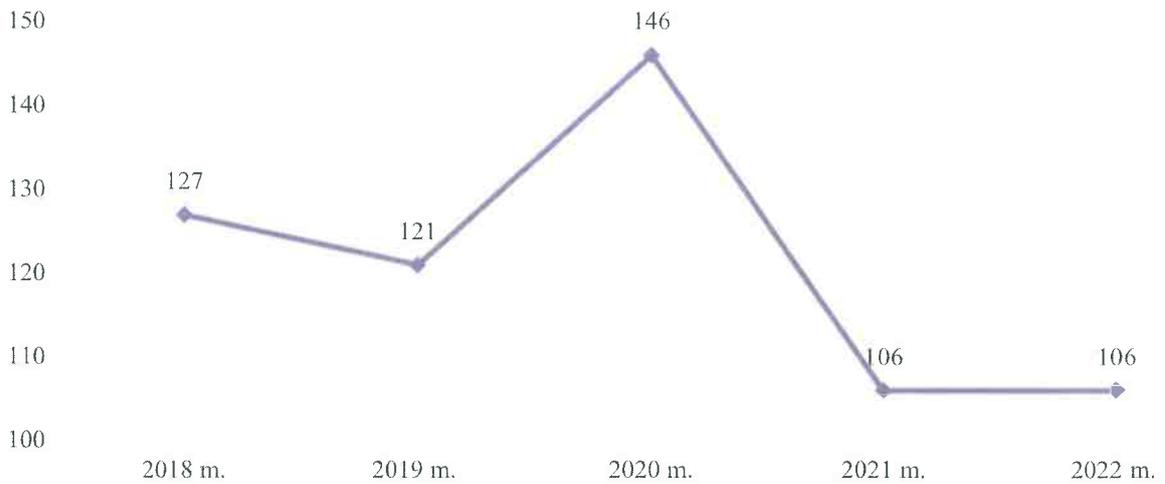
4.2.4 pav. Dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018-2022 m.



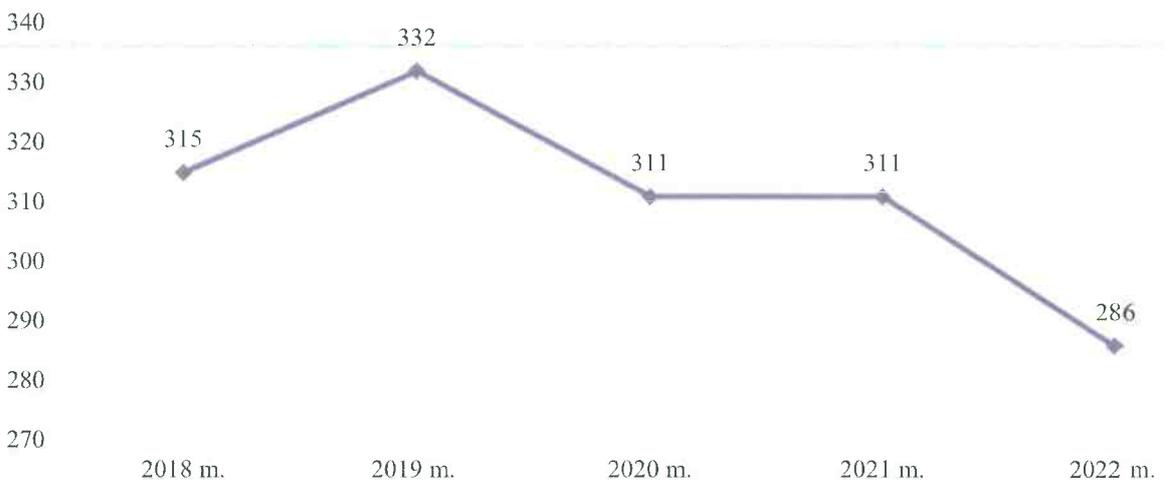
4.2.5 pav. Kitų profilių (TBC, rehabilitacijos, psichiatrijos ir ilgalaikio gydymo) lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



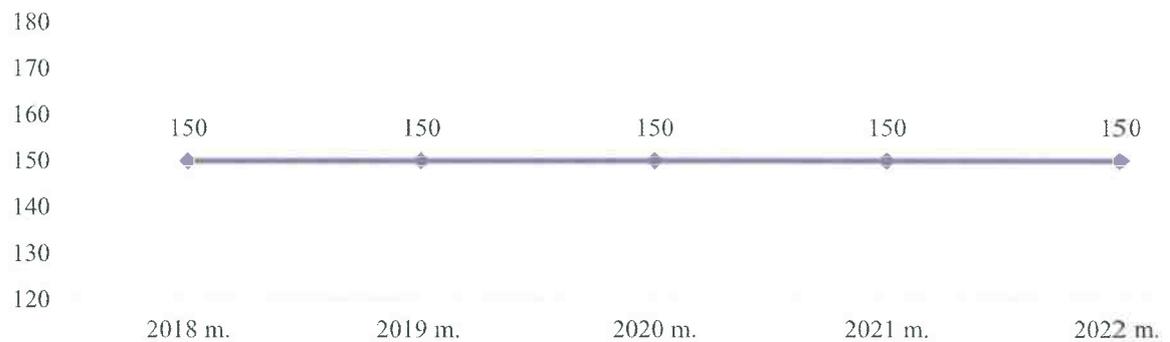
4.2.6 pav. Tuberkuliozės lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



4.2.7 pav. Reabilitacijos lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

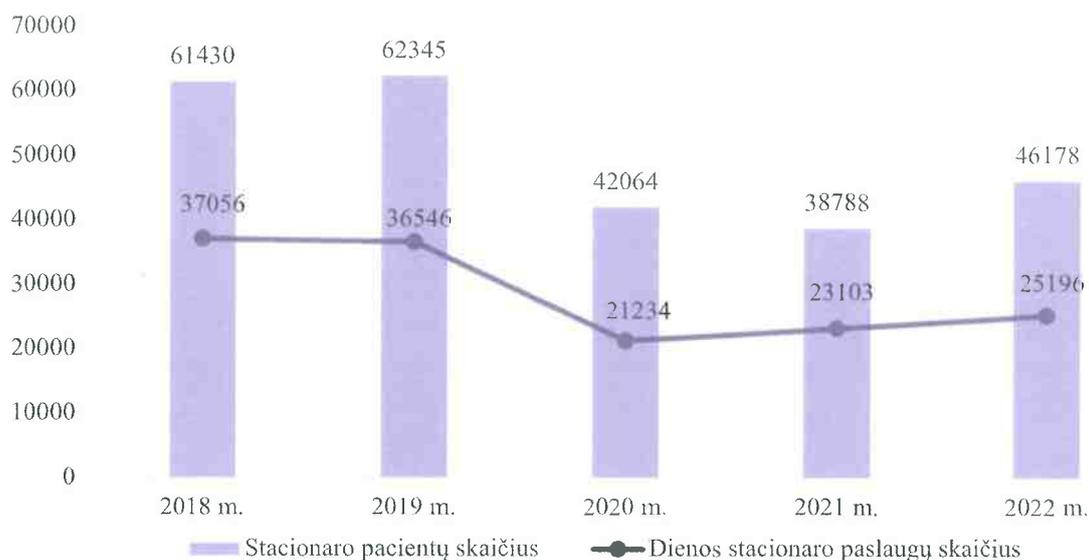


4.2.8 pav. Psichiatrijos lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

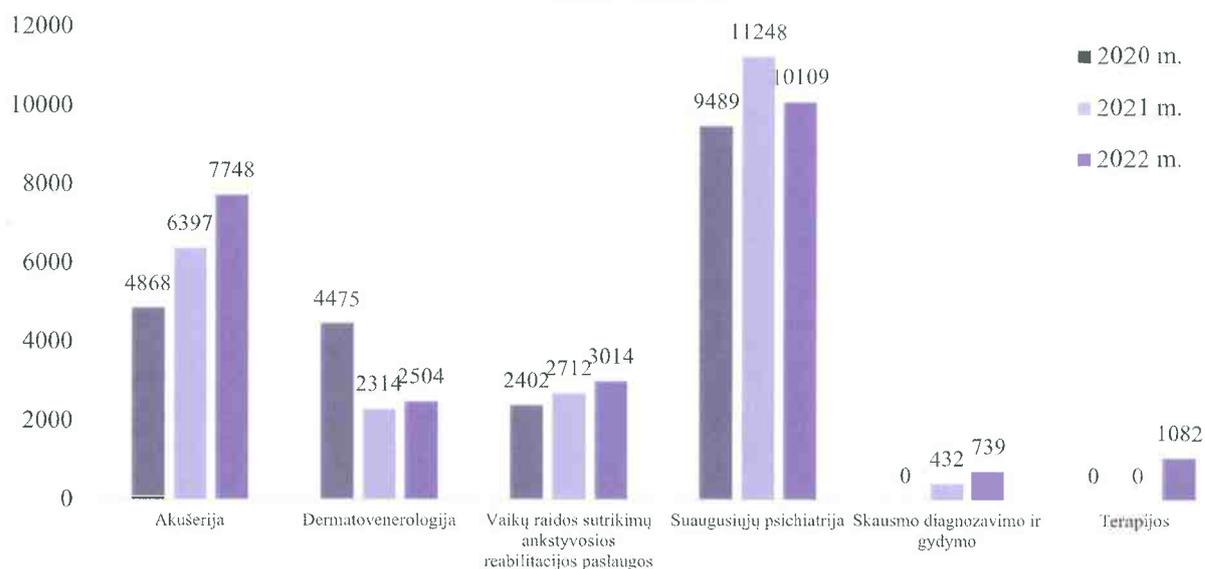


4.2.9 pav. Ilgalaikio gydymo (slaugos) lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

2022 m. stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai padidėjo 19,05 proc. ir 9,06 proc., palyginti su 2021 m. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2018–2022 m. pateikta 4.2.10 pav. LSMU Kauno ligoninės stacionare 2022 m. buvo gydyta 3663 COVID-19 sergantys pacientai, 2021 m. – 4305 pacientai. COVID-19 atvejų 2022 m. sumažėjo 14,91 proc., palyginti su 2021 m. 2020-2022 m. dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį pateiktas 4.2.11 pav.

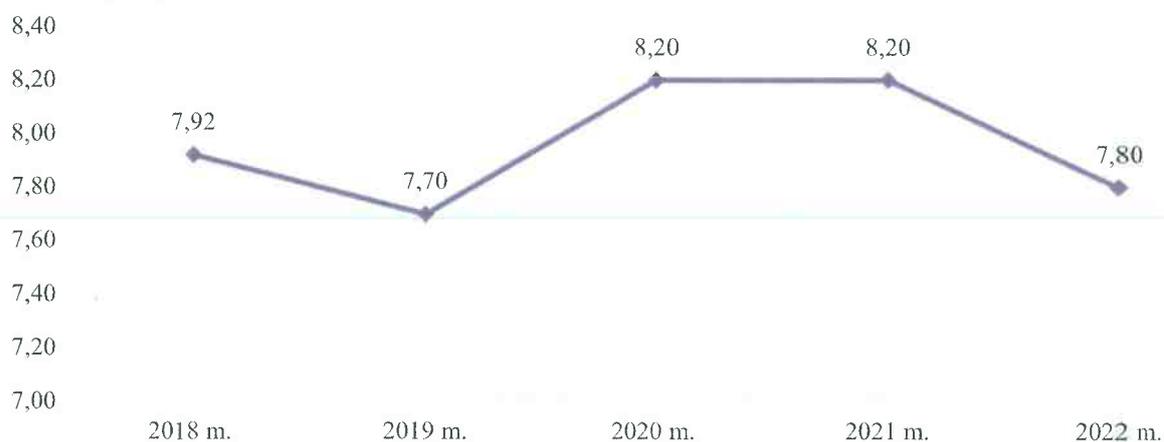


4.2.10 pav. Stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2018–2022 m.



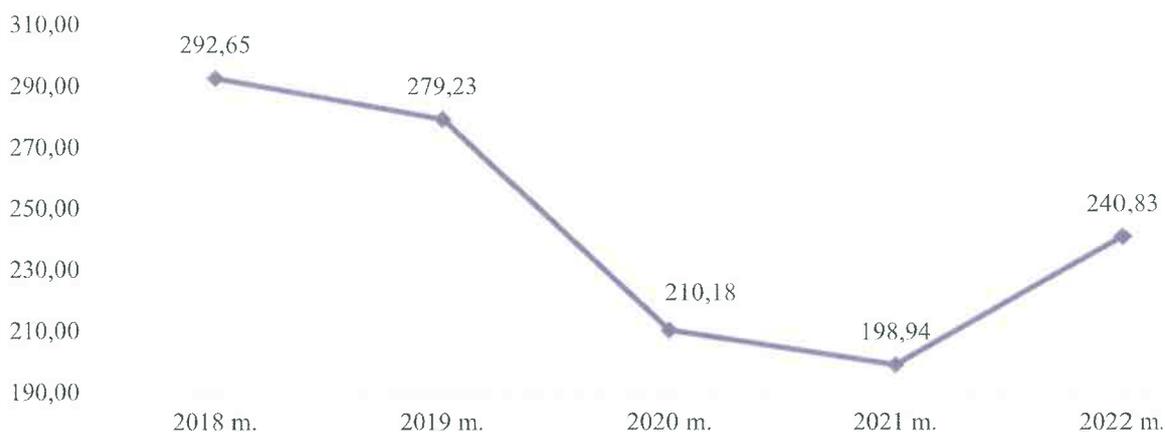
4.2.11 pav. Dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2020-2022 m.

2022 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 7,8 dienos (2021 m. buvo 8,2 dienos), gulėjimo laikas sutrumpėjo 4,88 proc. (4.2.12 pav.).



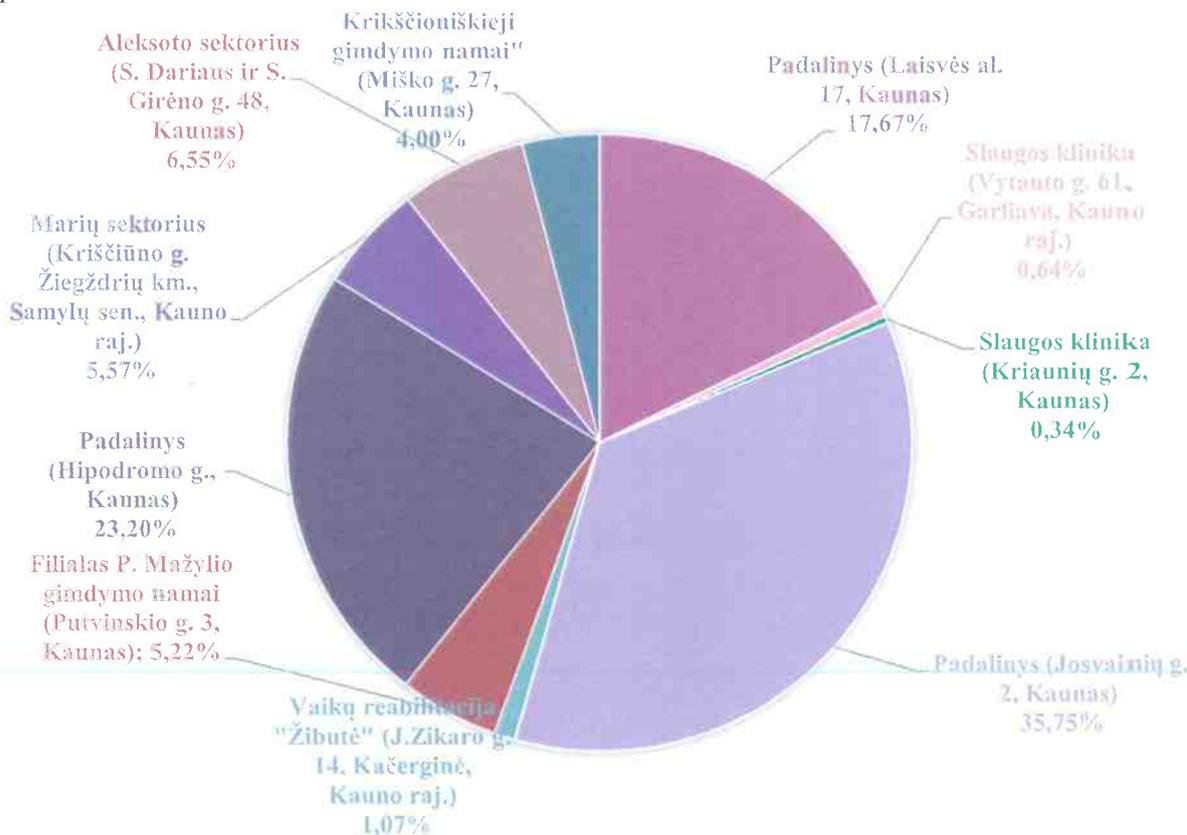
4.2.12 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2018–2022 m.

LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2022 m. buvo 240,83 (2021 m. buvo 198,94). Šis rodiklis, palyginti su 2021 m., padidėjo (21,06 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2018–2022 m. pateikiama 4.2.13 pav.



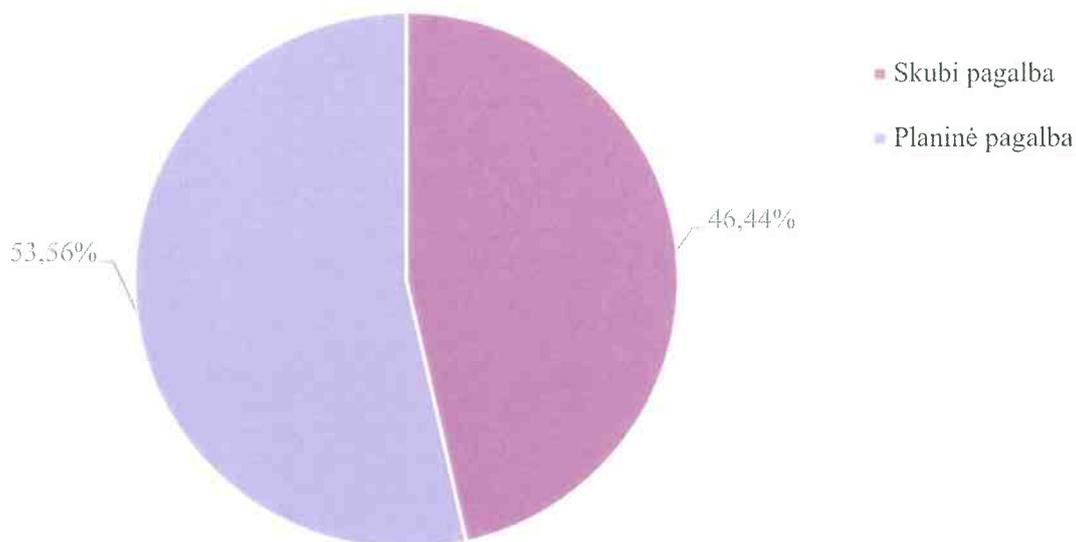
4.2.13 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2018–2022 m.

2022 m. LSMU Kauno ligoninės stacionaro padaliniuose buvo gydyti 46178 pacientai. 2022 m. padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, palyginti su 2021 m. išrašytų pacientų skaičius padidėjo 48,2 proc., padalinyje veiklos adresu Lasivės al. 17 – 15,22 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 3,07 proc., filiale P. Mažylio gimdymo namai – 4,56 proc., Geriatrijos klinikoje – 19,32 proc., Odos ir venerinių ligų klinikoje – 44,34 proc., Psichiatrijos klinikoje – 22,96 proc., Reabilitacijos klinikoje – 37,58 proc., Vaikų ligų klinikoje – 67,88 proc., Slaugos klinikoje – 69,03 proc. ir Infekcinių ligų klinikoje sumažėjo 22,34 proc., Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ – 11,38 proc. Išrašytų pacientų skaičius pagal padalinius (procentais) 2022 m. pateiktas 4.2.14 pav.



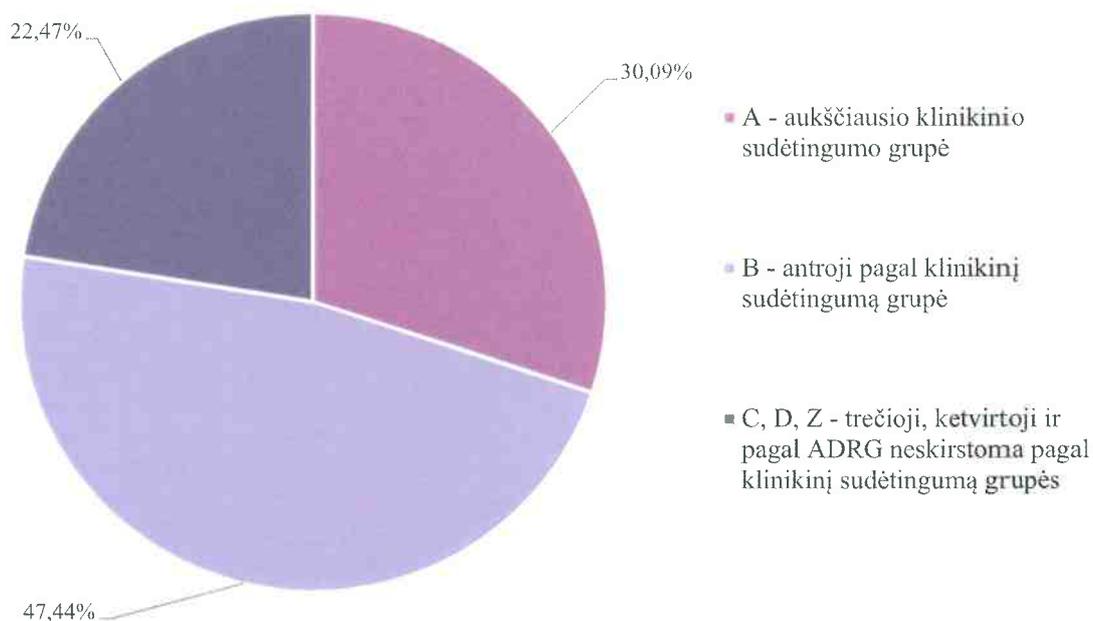
4.2.14 pav. Išrašytų pacientų skaičius pagal padalinius (procentais) 2022 m.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje planinių pacientų buvo 53,56 proc., skubių pacientų – 46,44 proc., pateikta 4.2.15 pav.

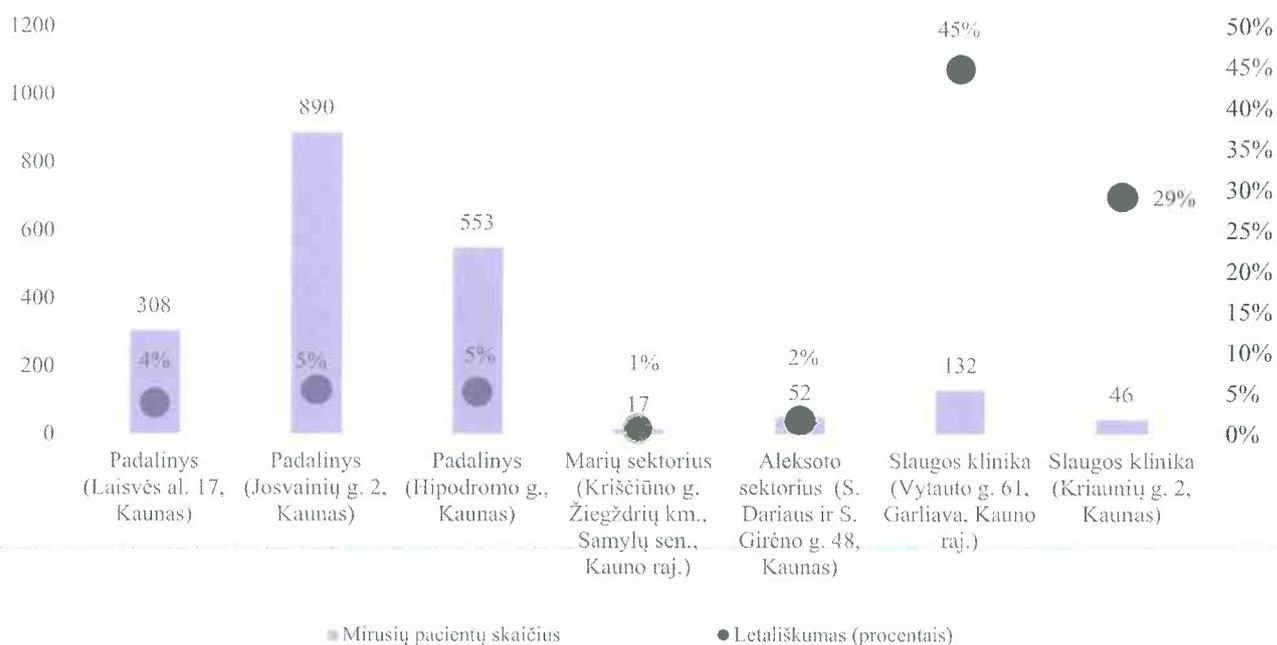


4.2.15 pav. Planinių ir skubių pacientų pasiskirstymas 2022 m.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje gydytų atvejų, kurie priskiriami aukščiausio klinikinio sudėtingumo grupei buvo 30,09 proc., antrajai pagal klinikinio sudėtingumo grupei – 47,44 proc., trečiajai, ketvirtajai ir pagal ADRG neskirstomą klinikinio sudėtingumo grupę – 22,47 proc., pateikta 4.2.16 pav. Mirusių pacientų skaičius pagal padalinius ir letališkumas procentais pateiktas 4.2.17 pav.

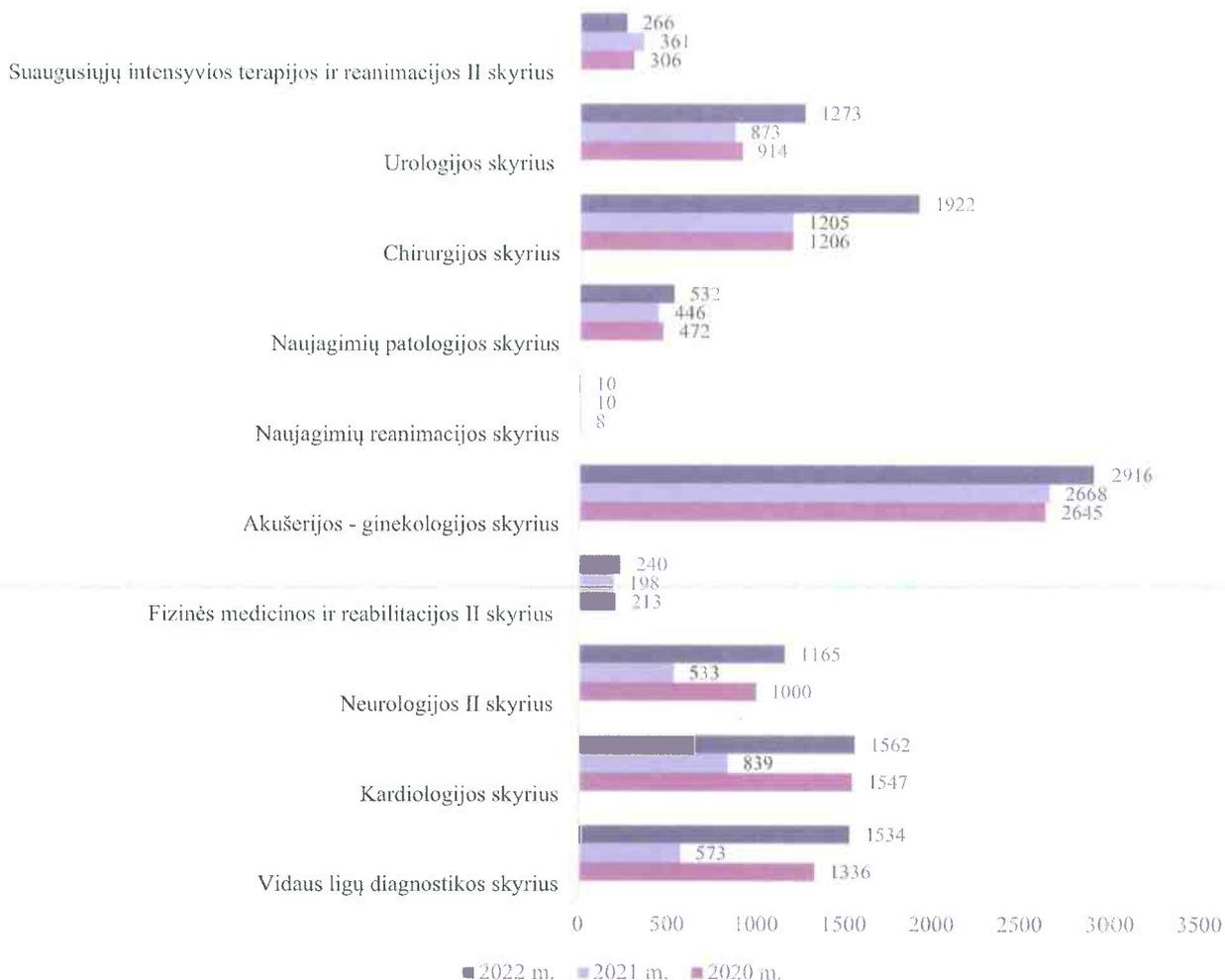


4.2.16 pav. Pacientų pasiskirstymas pagal DRG grupės sudėtingumą 2022 m.



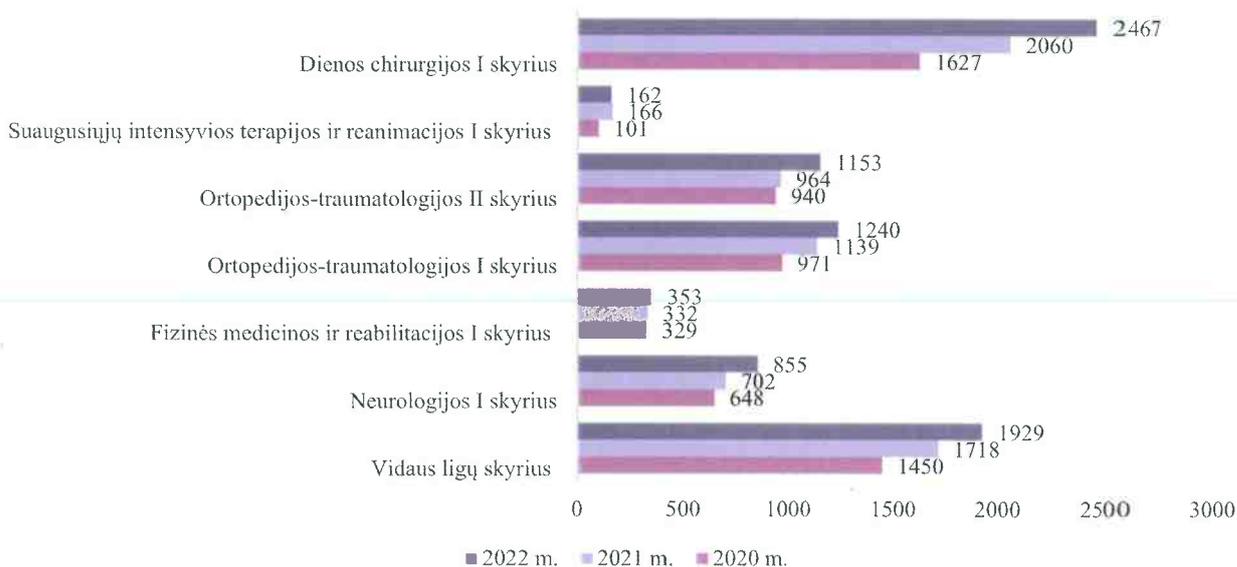
4.2.17 pav. Mirusių pacientų skaičius pagal padalinius ir letališkumas (procentais) 2022 m.

2022 m. padalinyje veiklos adresu **Josvainių g. 2**, palyginti su 2021 m, išrašytų pacientų skaičius padidėjo Vidaus ligų diagnostikos skyriuje 167,71 proc., Kardiologijos skyriuje – 86,17 proc., Neurologijos II skyriuje – 118,57 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos II skyriuje – 21,21 proc., Akušerijos – ginekologijos skyriuje – 9,30 proc., Naujagimių patologijos skyriuje – 19,28 proc., Chirurgijos skyriuje – 59,50 proc., Urologijos skyriuje – 45,82 proc. ir sumažėjo Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos II skyriuje 26,32 proc. (4.2.18 pav.).



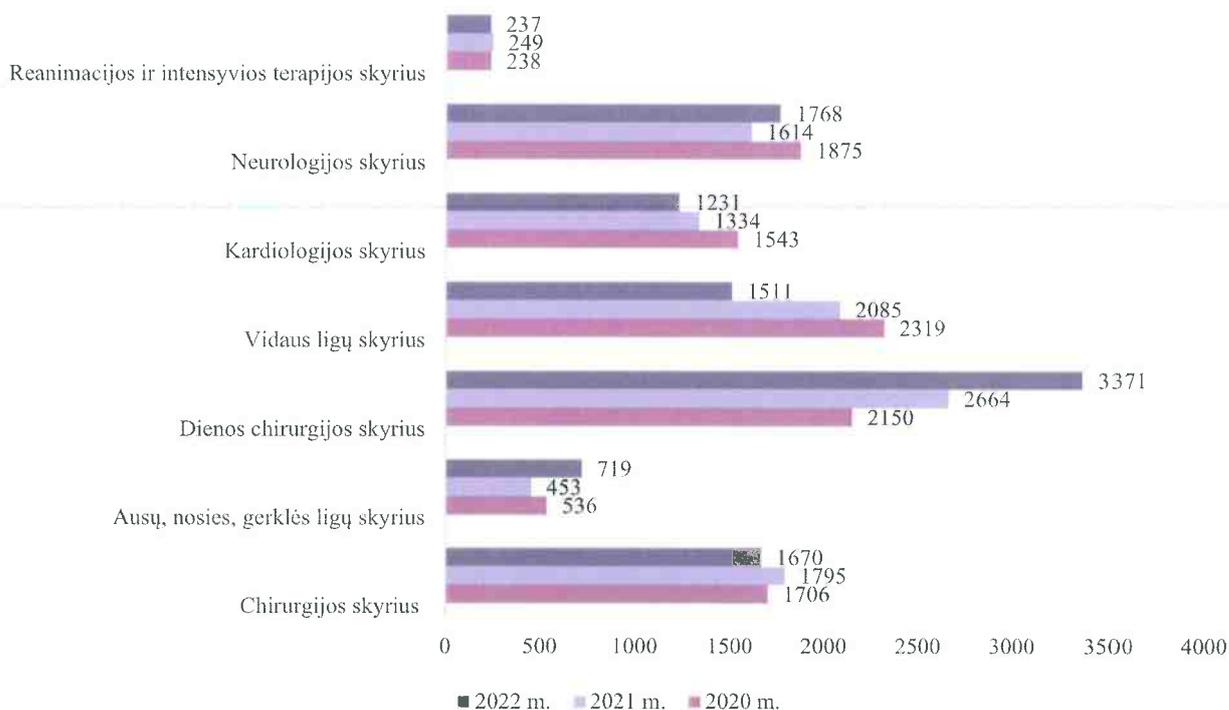
4.2.18 pav. Ligoninės padalinio, veiklos adresu Josvainių g. 2, išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Vidaus ligų skyriuje 12,28 proc., Neurologijos I skyriuje 21,79 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos I skyriuje 6,33 proc., Ortopedijos - traumatologijos I skyriuje 8,87 proc., Ortopedijos traumatologijos II skyriuje 19,61 proc., Dienos chirurgijos I skyriuje 19,76 proc. ir sumažėjo Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos I skyriuje 2,41 proc. (4.2.19 pav.).



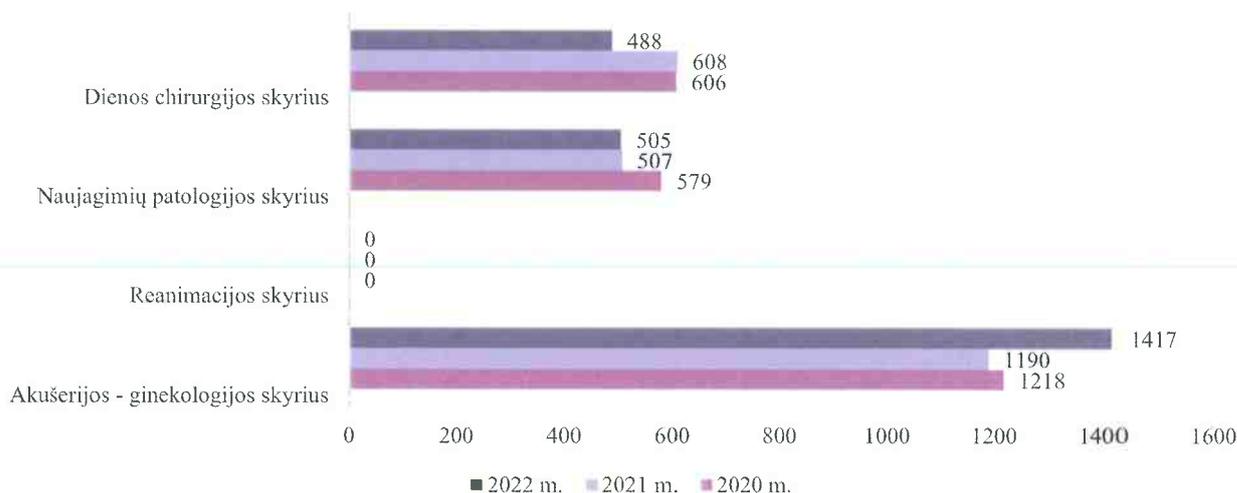
4.2.19 pav. Ligoninės padalinio, veiklos adresu Laisvės al 17, išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. padalinyje veiklos adresu **Hipodromo g. 13**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Ausų, nosies, gerklės ligų skyriuje 58,72 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 26,54 proc., Neurologijos skyriuje 9,54 proc., ir sumažėjo išrašytų pacientų skaičius Chirurgijos skyriuje 6,96 proc., Vidaus ligų skyriuje 27,53 proc., Kardiologijos skyriuje 7,72 proc., Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje 4,82 proc. (4.2.20 pav.). Pacientų skaičius Chirurgijos ir Vidaus ligų skyriuje **sumažėjo** dėl lovų veiklos (esant personalo trūkumui, Kardiologijos skyriuje dėl pailgėjusio lovdienių skaičiaus, esant daugiau **sunkių** atvejų, perkėlus trumpalaikės ritmo atstatymo paslaugas į Priėmimo ir **skubio** pagalbos skyrių).



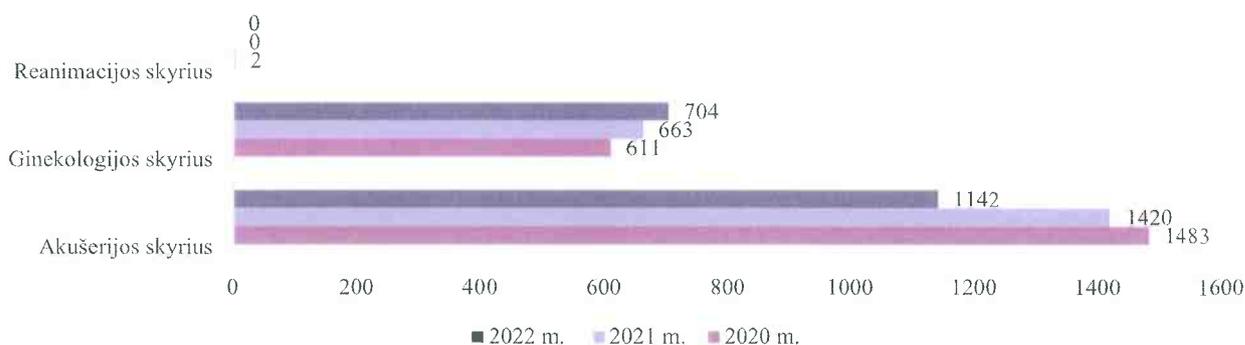
4.2.20 pav. Ligoninės padalinio, veiklos adresu Hipodromo g. 13, išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **filiale P. Mažylio gimdymo namai**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Akušerijos – ginekologijos skyriuje 19,08 proc. ir sumažėjo Naujagimių patologijos skyriuje 0,39 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 19,74 proc. (4.2.21 pav.).



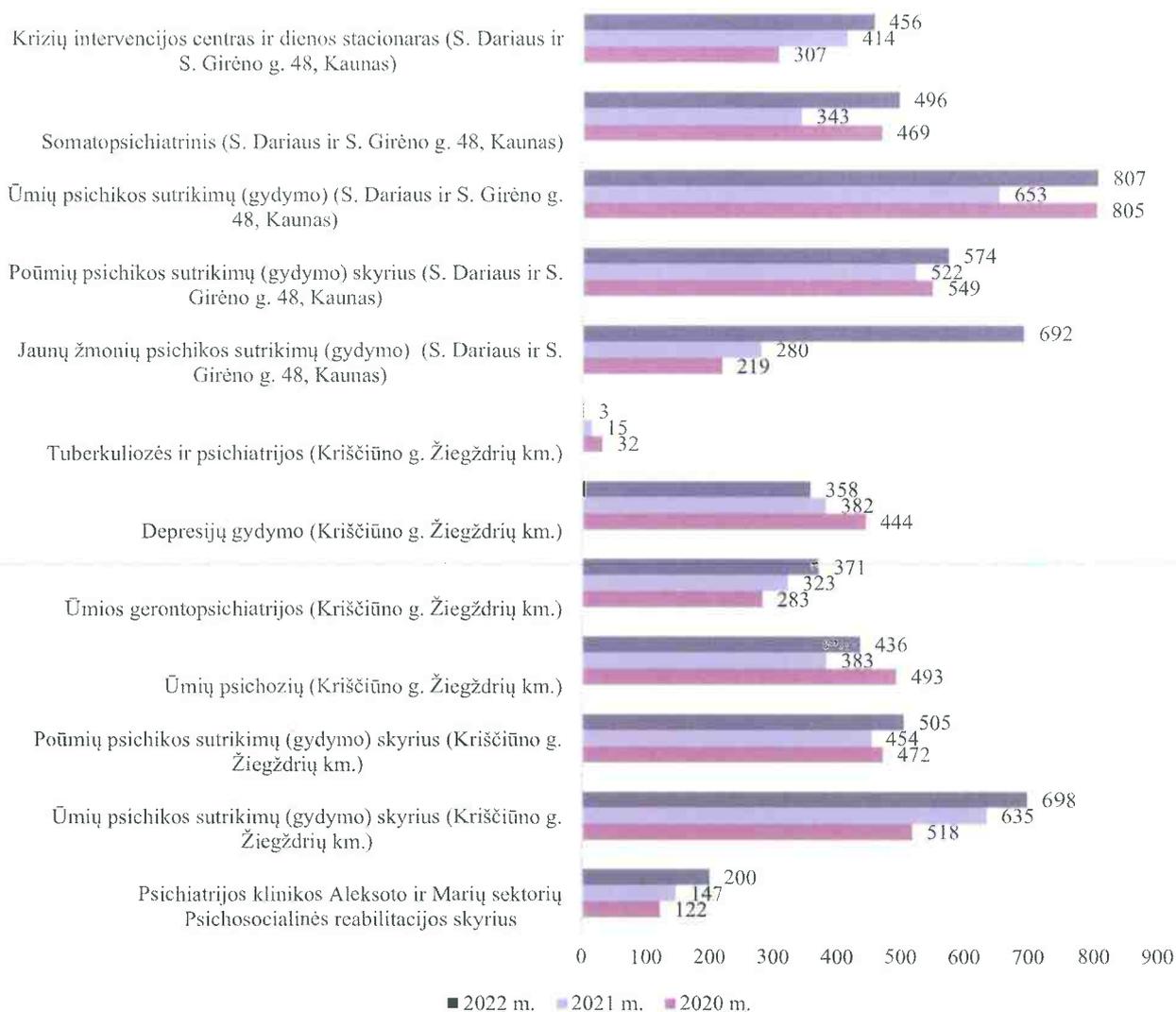
4.2.21 pav. Filialo P. Mažylio gimdymo namai išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Ginekologijos skyriuje 6,18 proc. ir sumažėjo Akušerijos skyriuje 19,58 proc. (4.2.22 pav.).



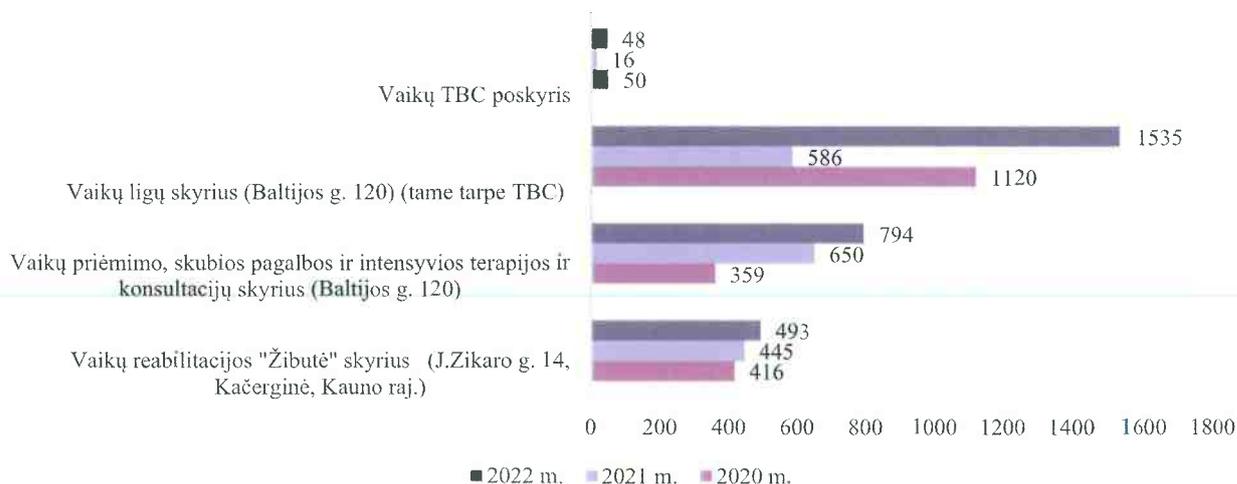
4.2.22 pav. Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Psichiatrijos klinikoje**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Psichiatrijos klinikos Aleksoto ir Marių sektorių Psychosocialinės reabilitacijos skyriuje 36,05 proc., Ūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyriuje (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 9,92 proc., Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyriuje (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 11,23 proc., Ūmių psichozijų (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 13,84 proc., Ūmios gerontopsichiatrijos (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 14,86 proc., Jaunų žmonių psichikos sutrikimų (gydymo) (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 147,14 proc., Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 9,96 proc., Ūmių psichikos sutrikimų (gydymo) (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 23,58 proc., Somatopsichiatrinis (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 44,61 proc., Krizių intervencijos centras ir dienos stacionaras (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 10,14 ir sumažėjo Depresijų gydymo (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) 6,28 proc. (4.2.23 pav.).



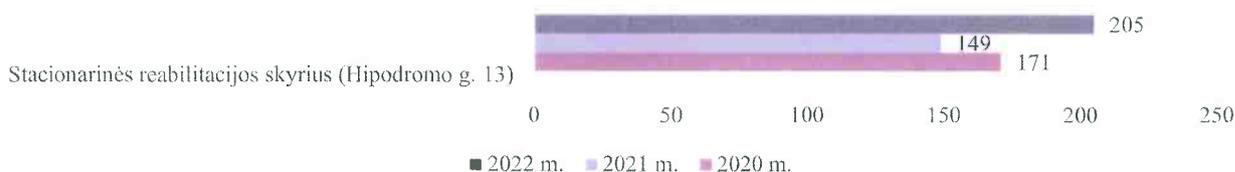
4.2.23 pav. Psichiatrijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Vaikų ligų klinikoje**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Vaikų reabilitacijos skyriuje „Žibutė“ 10,79 proc., Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos ir konsultacijų skyriuje (Baltijos g. 120) – 22,15 proc., Vaikų ligų skyriuje (Baltijos g. 120) (tame tarpe TBC) – 161,95 proc., Vaikų TBC poskyryje – 200,00 proc. (4.2.24 pav.).



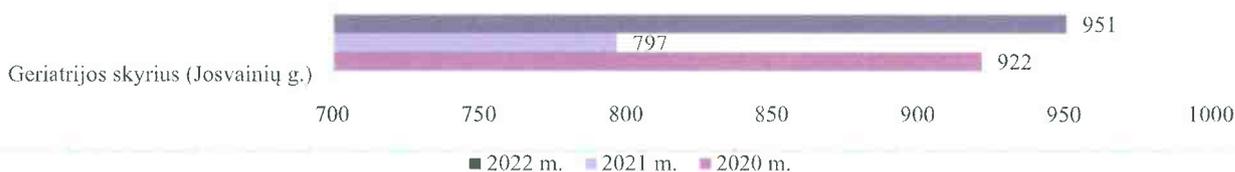
4.2.24 pav. Vaikų ligų klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Reabilitacijos klinikoje**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Stacionarinės reabilitacijos skyriuje (Hipodromo g. 13) 37,58 proc. (4.2.25 pav.).



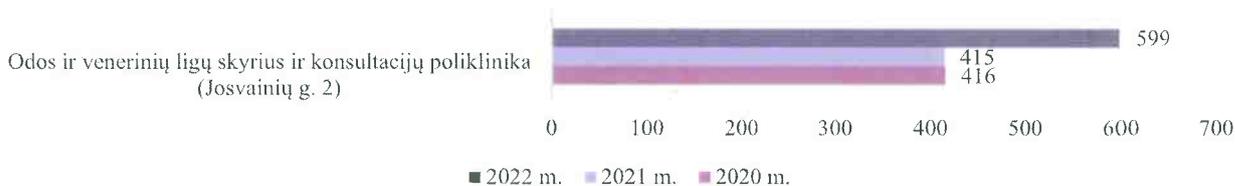
4.2.25 pav. Reabilitacijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Geriatrijos klinikoje**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Geriatrijos skyriuje (Josvainių g. 2) 19,32 proc. (4.2.26 pav.).



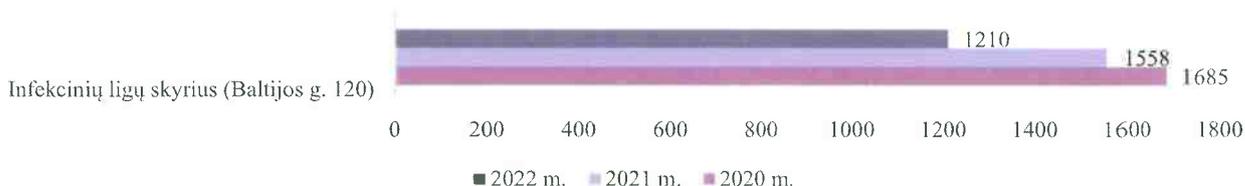
4.2.26 pav. Geriatrijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Odos ir venerinių ligų klinikoje**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius padidėjo Odos ir venerinių ligų skyrius ir konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2) 44,34 proc. (4.2.27 pav.).



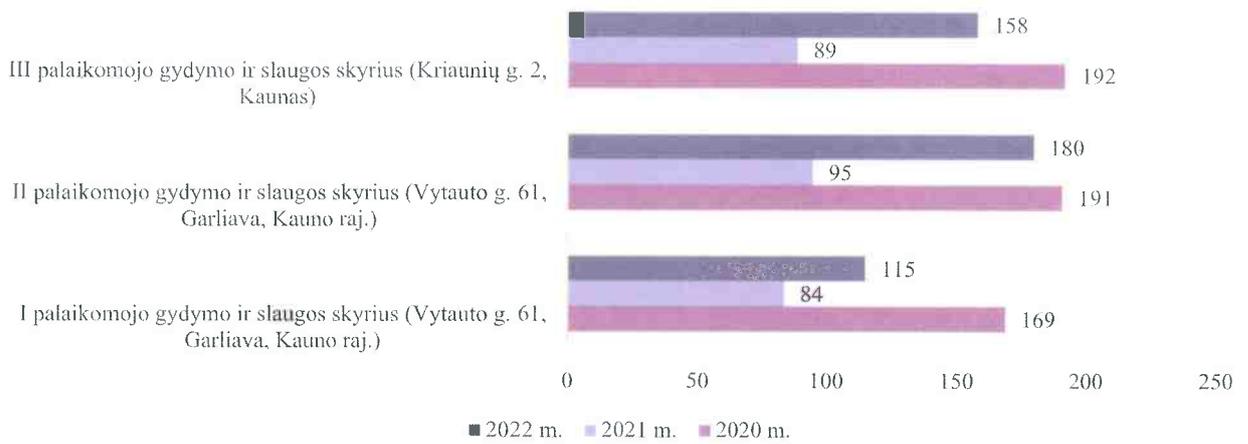
4.2.27 pav. Odos ir venerinių ligų klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Infekcinių ligų klinikoje**, palyginti su 2021 m., išrašytų pacientų skaičius sumažėjo Infekcinių ligų skyriuje (Baltijos g. 120) 22,34 proc. (4.2.28 pav.).

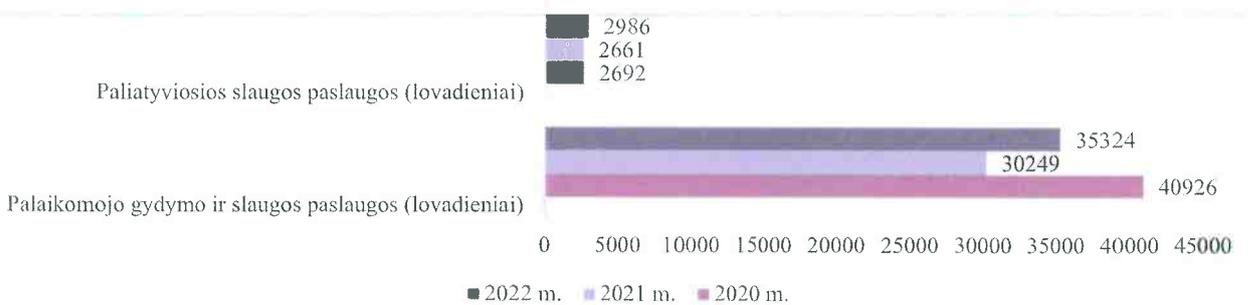


4.2.28 pav. Infekcinių ligų klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2022 m.

2022 m. **Slaugos klinikoje**, palyginti su 2021 m., I palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje pacientų padidėjo 36,90 proc., II palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 89,47 proc., III palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 77,53 proc. (4.2.29 pav.). 2022 m. Slaugos klinikos skyriuose suteiktų **paliatyviosios slaugos ir palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų (lovadienių) skaičius, palyginti su 2021 m., atitinkamai padidėjo 12,21 proc. ir 16,78 proc.** (4.2.30 pav.).



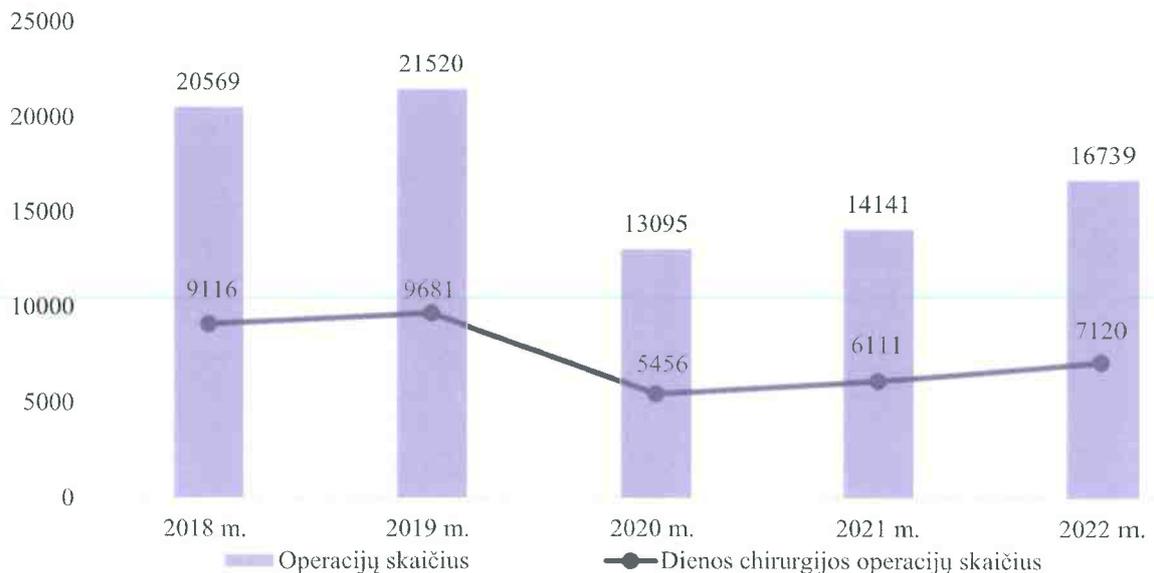
4.2.29 pav. Slaugos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020–2022 m.



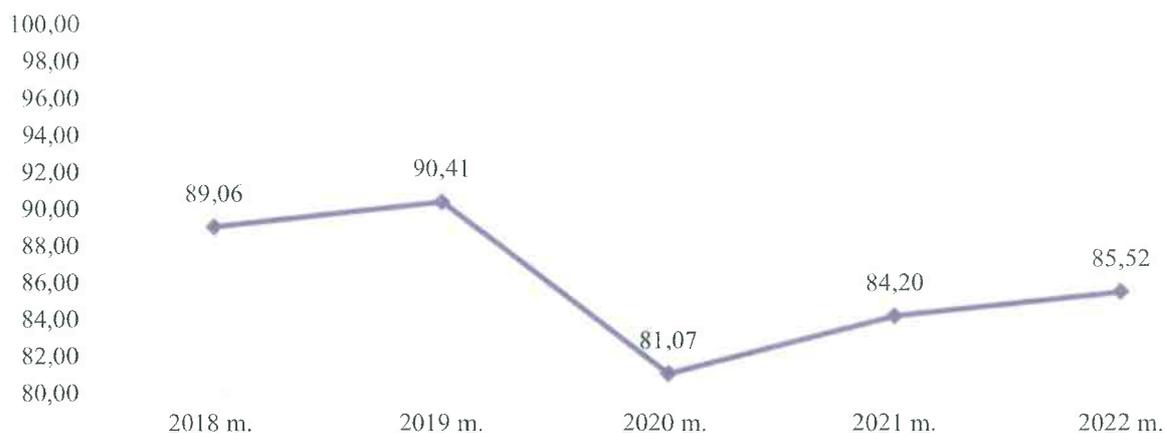
4.2.30 pav. Slaugos klinikos suteiktų paslaugų (lovadienių) skaičiaus dinamika 2020–2022 m.

LSMU Kauno ligoninės operacinis aktyvumas ir gimdymai

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 16739 operacijos (2021 m. buvo atlikta 14141 operacija). Palyginti su 2021 m., operacijų skaičius 2022 m. padidėjo 18,37 proc. 4.2.31 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtį (intensyvumą), pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2018–2022 m. 4.2.32 pav. 2022 m. operacinis aktyvumas dienos chirurgijos profilio buvo 99,38 proc., chirurgijos – 93,18 proc., ortopedijos ir traumatologijos – 111,53 proc., akušerijos – ginekologijos – 48,96 proc.

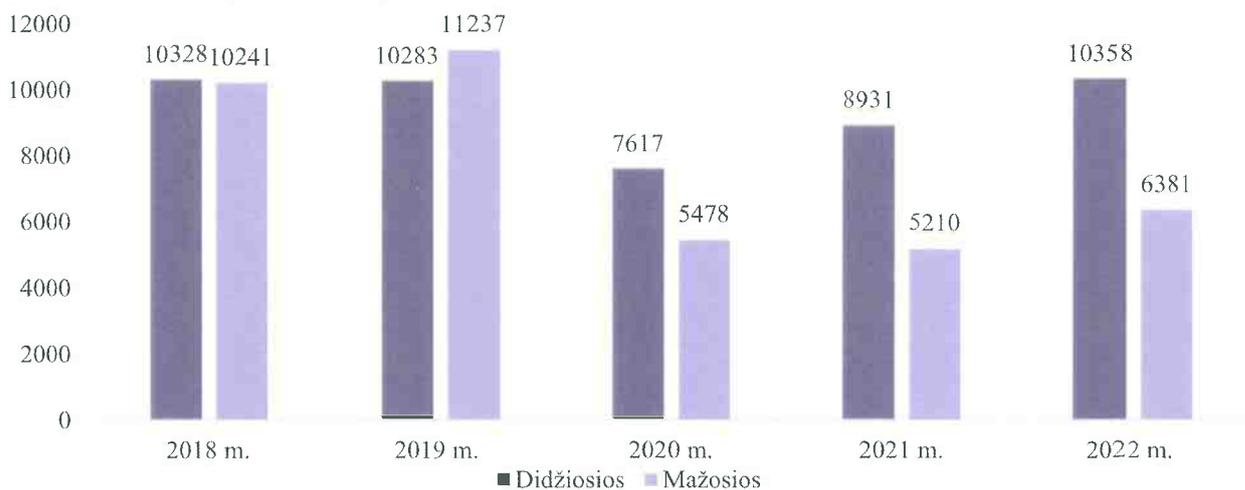


4.2.31 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2018–2022 m.

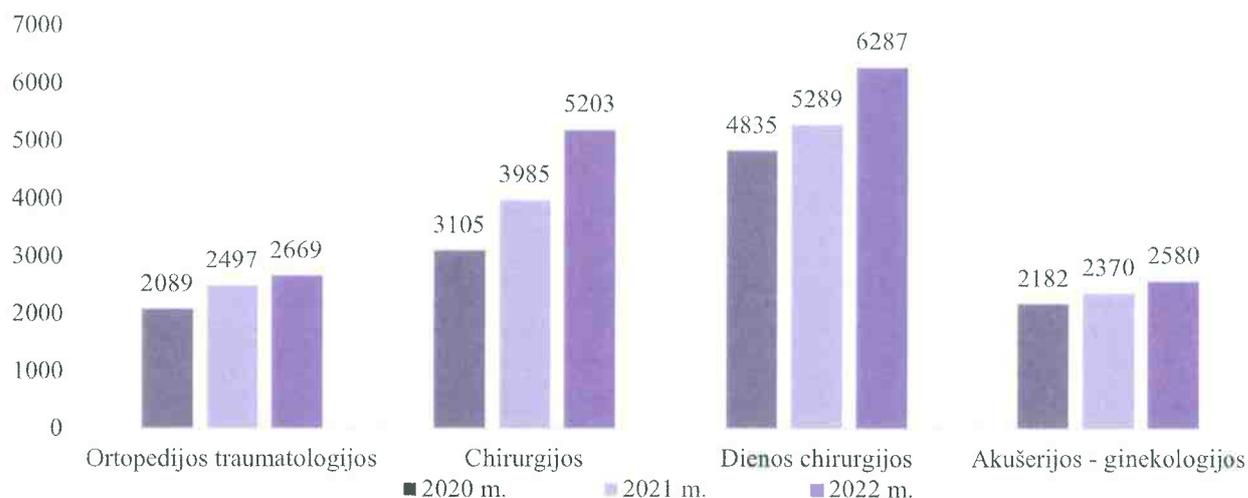


4.2.32 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2018–2022 m.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 10358 didžiųjų operacijų (2021 m. buvo atlikta 8931 didžioji operacija). Palyginti su 2021 m., didžiųjų operacijų skaičius 2022 m. padidėjo 15,98 proc. 2022 m. atliktos 6381 mažoji operacija (2021 m. buvo atlikta 5210 mažųjų operacijų). Palyginti su 2021 m., mažųjų operacijų skaičius 2022 m. padidėjo 22,48 proc. 4.2.33 pav. pateikta atliktų didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2018-2022 m. 4.2.34 pav. pateikta atliktų operacijų skaičius pagal skyrių profilius 2020-2022 m.

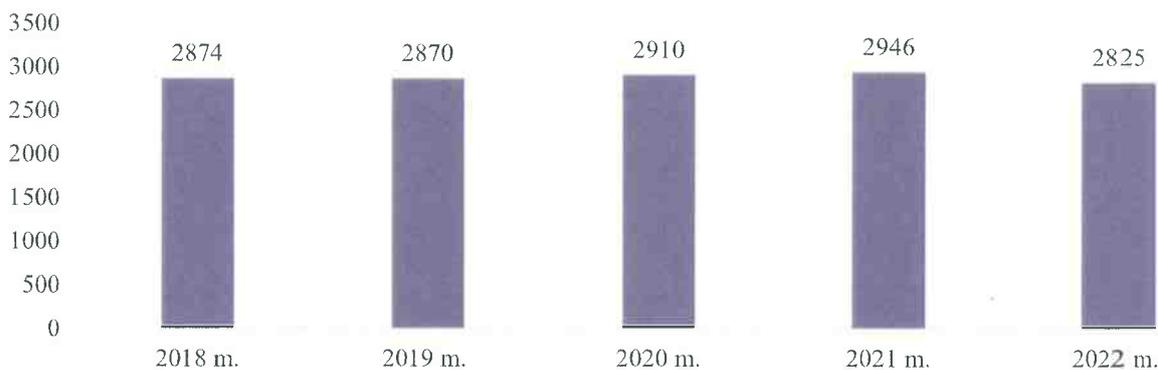


4.2.33 pav. Didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

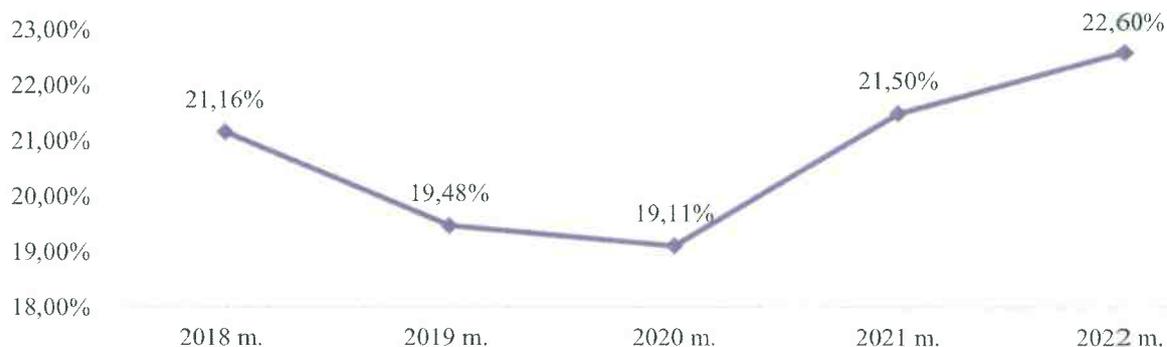


4.2.34 pav. Operacijų skaičius pagal skyrių profilius 2020-2022 m.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo 2825 gimdymai (2021 m. buvo 2946), t. y. gimdymų skaičius sumažėjo 4,11 proc. (4.2.35 pav.). Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2018-2022 m. pateikta 4.2.36 pav. Cezario pjūvio dažnis yra didėjantis lyginant su praėjusių kelerių metų duomenimis. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) LSMU Kauno ligoninės Akušerijos – ginekologijos skyriuje Josvainių g. 2, filiale P.Mažylio gimdymo namai ir Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ 2022 m. pateikiami 4.2.37 pav.



4.2.35 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



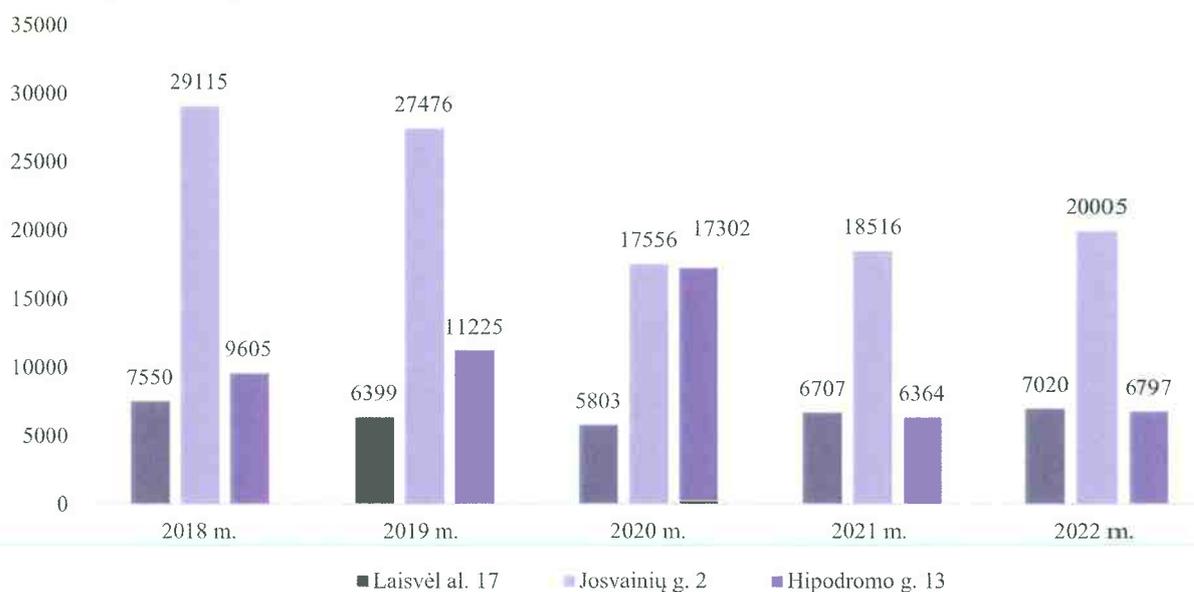
4.2.36 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2018-2022 m.



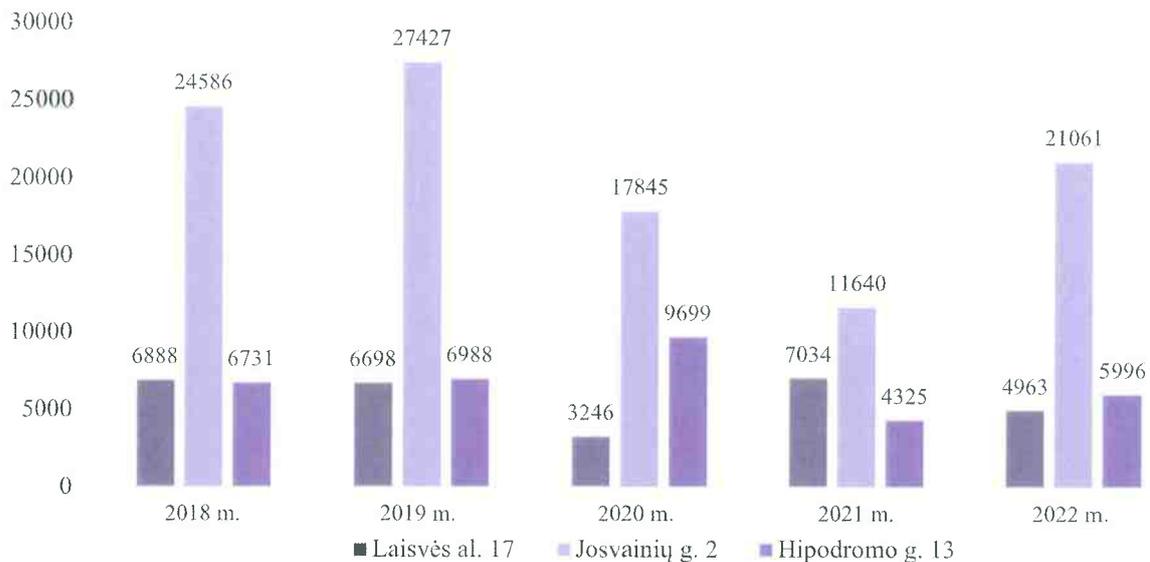
4.2.37 pav. Gimdymų skaičius ir cezario pjūvio dažnis (procentais) Akušerijos – ginekologijos skyriuje Josvainių g. 2, filiale P.Mažylio gimdymo namai ir Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „Krikščioniškieji gimdymo namai“ 2022 m.

LSMU Kauno ligoninės instrumentinių tyrimų ataskaita

2022 m. stacionare atliktų rentgeno tyrimų padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginti su 2021 m., padidėjo 4,67 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 8,04 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 6,80 proc. (4.2.38 pav.). 2022 m. stacionare atliktų ultragarso tyrimų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, palyginus su 2021 m., padidėjo 80,94 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 38,64 proc. ir sumažėjo padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 29,44 proc. (4.2.39 pav.). 2022 m. stacionare buvo atlikta 4192 endoskopinių tyrimų, iš jų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 buvo 1618 tyrimai, padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 – 835, padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 1739.

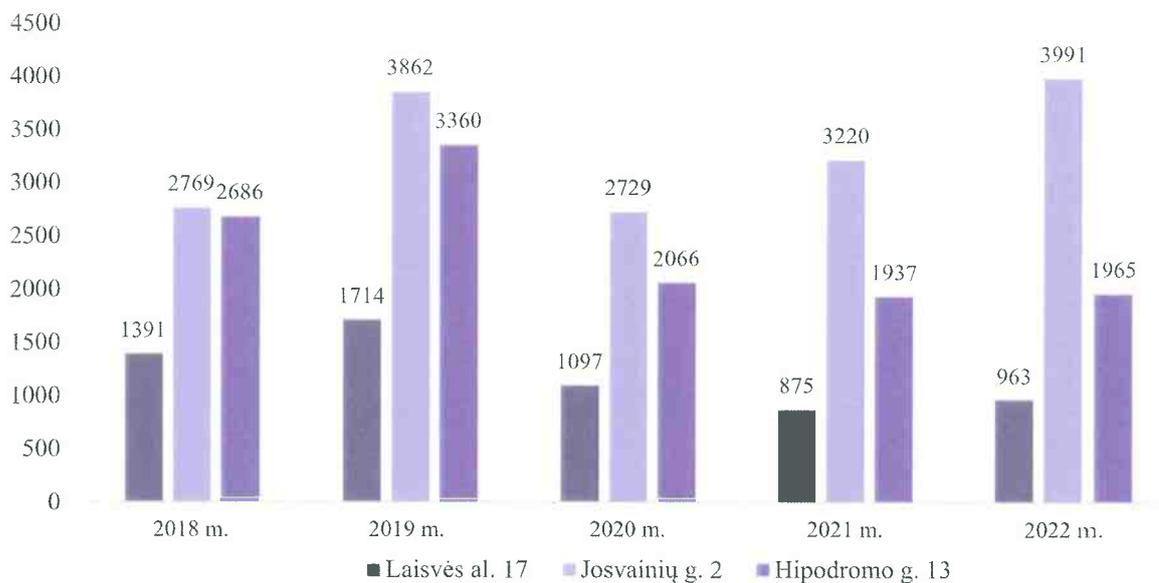


4.2.38 pav. Stacionare atliktų rentgeno tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018–2022 m.



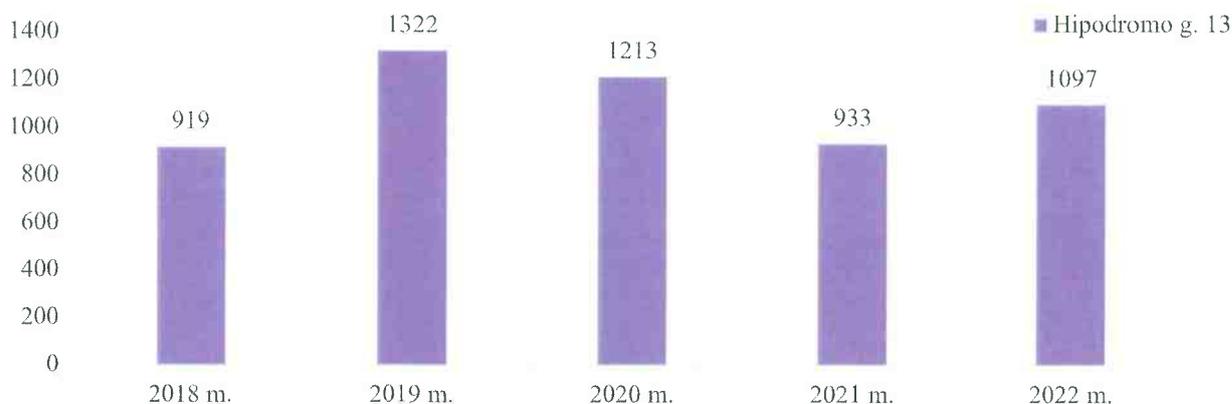
4.2.39 pav. Stacionare atliktų ultragarso tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018–2022 m.

2022 m. stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginti su 2021 m., padidėjo 10,06 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 23,94 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 1,46 proc. (4.2.40 pav.).



4.2.40 pav. Stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2018–2022 m.

2022 m. stacionare atliktų magnetinio rezonanso tyrimų padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13, palyginti su 2021 m., padidėjo 17,58 proc. (4.2.41 pav.).



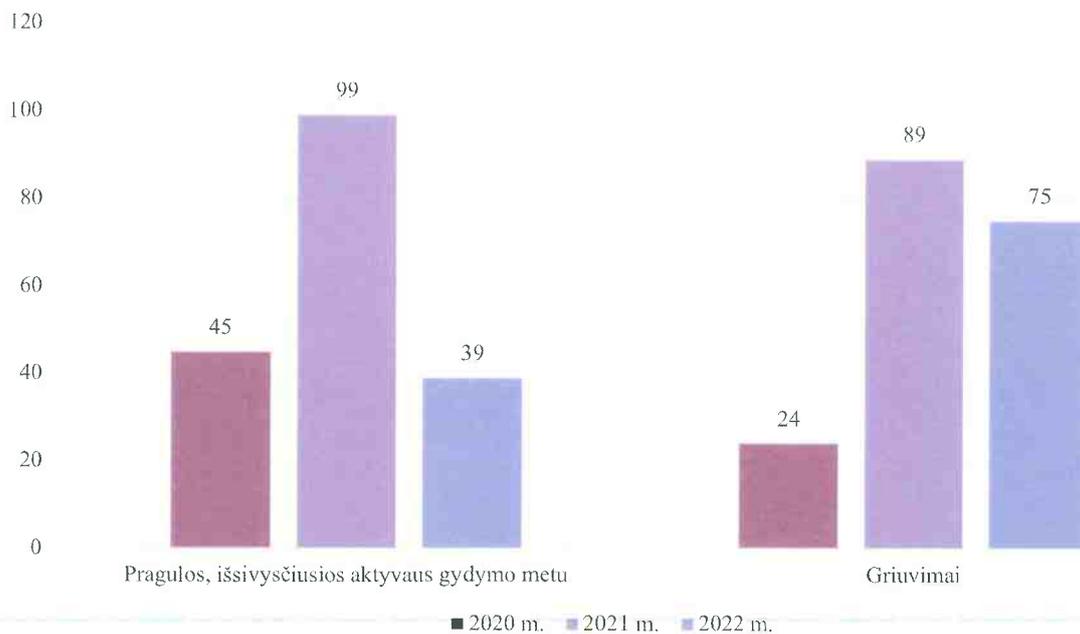
4.2.41 pav. Stacionare atliktų magnetinio rezonanso tyrimų skaičiaus dinamika 2018–2022 m.

4.3. Slaugos veikla

LSMU Kauno ligoninės slaugos/ akušerijos specialistai teikdami sveikatos priežiūros paslaugas vadovaujasi mokslu grįsta praktika, kad atitiktų šiuolaikiškai slaugai ir akušerijai bei visai sveikatos priežiūrai keliamus reikalavimus ir užtikrintų kokybišką, į pacientą orientuotą priežiūrą. 2022 m. Ligoninėje dirbo 759 slaugos/akušerijos specialistai, 55 biomedicinos technologai, 20 gydomojo masažo specialistų, 44 radiologijos technologai.

Siekiant integruoti mokslą, pedagoginę veiklą, išplėstinės praktikos slaugą į klinikinę veiklą, tobulinti slaugos procesą, stiprinant slaugos lyderystės vaidmenį, atlikti pokyčiai organizacinėje struktūroje, optimizuoti slaugos administratorių žmogiškieji išteklių, numatant pareigybės: slaugos koordinatoriaus mokslų integracijai ir kokybei, slaugos koordinatoriaus psichikos sveikatos slaugai, slaugos koordinatoriaus išplėstinei slaugos praktikai. Slaugos koordinatorių lyderystė apėmė slaugos proceso vadybos nuolatinį vertinimą, slaugos/akušerijos, kitų sveikatos priežiūros specialistų edukavimą, slaugos dokumentų rengimą. Vadovaujantis mokslu įrodymais parengta 14 slaugos protokolų, 2 darbo instrukcijos, skaitmenizuoti odos pažeidimų vertinimo (įskaitant pragulų išsivystymo rizikos vertinimą) bei griuvimų rizikos vertinimo protokolai. Stiprinant dėmesį pacientų saugumui, slaugos paslaugų kokybės gerinimui, identifikuoti slaugos kokybės rodikliai. Mokslinių tyrimų duomenimis, slaugos kokybės rodikliai – esminiai slaugos kokybės vertinimo įrankiai, atspindintys vykdomą veiklą, padedantys efektyvinti procesus, pagrįsti korekcinį veiksmų planavimą, koregavimo strategijų vystymą. Į slaugos kokybės rodiklių monitoringo procesą buvo įsitraukę visų grandžių slaugos/akušerijos bei technologinių specialybių sveikatos priežiūros specialistai. Pagrindiniai slaugos kokybės rodikliai: pragulų, išsivysčiusių aktyvaus gydymo procese, griuvimų atvejų, burnos higienos, periferinių kateterių priežiūros ir kt. monitoravimas. Atsakomybės už slaugos kokybės rodiklių stebėseną, slaugos darbuotojų mokymą, konsultavimą, ataskaitų teikimą priskirtos konkrečioms slaugos koordinatoriams.

2022 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo fiksuoti 75 griuvimai. Griuvusių pacientų amžiaus vidurkis – 76,16 m. Griuvimų metu sukelta žala pacientui: Z3 – vidutinė (NĮ sukėlė neatitaisomą žalą sveikatai: pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės vykdyti kurių nors organizmo funkcijų (jutiminių, motorinių, fiziologinių, psichologinių)) - 1,3 proc. (1 atvejis), Z4 – maža (NĮ sukėlė sveikatos sutrikimą, kuriam reikalingas papildomas (neplanuotas) gydymas, tačiau sveikatos sutrikimą galima visiškai pagydyti be liekamųjų sveikatai reiškinių) – 50,7 proc. (38 atvejais), Z5 – labai maža (NĮ sukėlė mažus sveikatos sutrikimus, kuriems pašalinti neprireikė papildomo gydymo) – 48 proc. (35 atvejais). Griuvimų rizika 2022 m. ESIS sistemoje buvo vertinta 6914 atvejų. Nustatyta, kad griuvimų rizikos nebuvo 2901 atvejais (42 proc.), maža griuvimų rizika buvo nustatyta 2572 atvejais (37 proc.), didelė griuvimų rizika buvo įvertinta 1441 atvejui (21 proc.).



4.3.1. pav. Slaugos kokybės rodiklių dinamika 2020 – 2022 m.

Analizuojant monitoruojamų slaugos kokybės rodiklių pokyčius, lyginant 2022 metais registruotų nepageidaujamų įvykių skaičių su užregistruotais 2021 metais, stebimas mažėjantis pragulų, griuvimų atvejų skaičius. Tai sietina su slaugos personalo edukavimu, efektyvesniu rizikų vertinimu, prevencinių veiksnių taikymu.

Slaugos/akušerijos ir kiti sveikatos priežiūros specialistai prisidėjo prie pažangios slaugos, pridėtinės vertės įstaigai kūrimo, aktyviai dalyvaujant, organizuojant, rengiant parnešimus slaugos aktualijomis mokslinėse praktinėse konferencijose. Parengti pranešimai: E. Jasukaitienės: „Inovatyvus žaizdų gydymas“, „Slaugytojo karjeros perspektyvos“, „Enterinės ir parenterinės mitybos taikymas (praktinės dirbtuvės)“, „Slaugos kokybės rodiklių reikšmė praktiniame darbe“ (I. Černevičienė, M. Žeruolienė), „Pacientų judėjimo lenta“; R. Paleckienės: „Slaugytojo karjeros perspektyva“, „Pacientų sergančių širdies nepakankamumu mitybos įtaka savirūpai ir gyvenimo kokybei“, „Sergančiųjų širdies nepakankamumu priežiūra ir slaugos ypatumai“, pateiktos tezės tarptautinėse konferencijose: „Influence of etiology of heart failure on quality of life“ (E. Jasukaitienė, R. Paleckienė, J. Macijauskienė, D. Žaliaduonytė), „The influence of active monitoring program of heart failure patients on changes in their quality of life and self-care“ (R. Paleckienė, J. Macijauskienė, D. Žaliaduonytė); I. Černevičienės „Pilnavertė mityba ir pragulų prevencija: ar tai susiję“; J. Polikauskienės: „Ambulatorinių pacientų mokymo svarba storosios žarnos endoskopinio tyrimo kokybei“, „Pacientų paruošimas virškinamojo trakto endoskopiniams tyrimams“; A. Paulės: „Pirmoji pagalba. Jos svarba. Slaugytojo vaidmuo teikiant pirmąją pagalbą“; I. Sokolovienės: „Pacientų su suformuotomis stomomis mokymo programos nauda“; M. Žeruolienės: „Pacientų sergančių psichikos ligomis slaugos ypatumai“; G. Masiliūnienės: „Akistatoje su koronavirusu ko išmokome- neįkainojama patirtis“; A. Vitkienės: „Ar reikia psichikos sveikatos slaugytojai specialių kompetencijų?“; J. Ribelienės: „Paciento saugumo užtikrinimas operacinėje“, taipogi kartu su bendrautoriais paskelbta publikacija: „Factors Relating to Safety Culture in the University Perinatal Center: The Nurses’ and Midwives’ Perspective“ - The International Journal of Environmental Research and Public Health.

Praėjusiais metais slaugos atstovai ir toliau išliko lyderiais plėtojant LEAN kokybės sistemos įrankius: 5S, PDCA, TWI diegimą. Įrankių pagalba standartizuotos darbo vietos, procesai. Praktinėmis patirtimis pasidalinta pristatant pranešimus konferencijose: „PDCA diegimas praktikoje: ką pakeisime?“, „Nortus“ įmonių apdovanojimai: Metų geriausias projektas“ (R. Paleckienė); „5S Ligoninėje ir pacientų sauga“ (I. Černevičienė.), „LEAN metodų diegimas Psichiatrijos klinikoje“. Dar kartą įsitikinta, kad LEAN kokybės sistemos įrankių pritaikymas turi didelę praktinę reikšmę slaugoje, įgalina patobulinti darbo procesus, stiprinti pacientų saugumą, efektyviau naudoti išteklius. TWI įrankio - pagal darbo instrukcijas palengvinančio efektyviau apmokyti darbuotojus bei siekiant išvengti klaidų,

diegimu rūpinosi L. Stanionienė, „Kaizen“ įrankio, skirto nuolatiniam tobulėjimui, įtraukiant visų grandžių darbuotojus rūpinosi R. Klevickienė.

Svarbus dėmesys skiriamas pedagoginei veiklai, mentorystei, bendradarbiavimui su mokslo institucijomis, kitų šalių slaugos atstovais. Slaugos/akušerijos specialistai vadovavo net 1392 studentų praktikoms, tuo prisidėdami prie sklandaus mokymosi proceso organizavimo, tobulino mentorystės įgūdžius: LSMU Medicinos fakulteto IV kurso studentų – 422, LSMU Slaugos fakulteto – 288, Kauno Kolegijos – 435, profesinio mokymo – 46. Ligoninės slaugos specialistai rinkosi universitetines studijas, siekė ir toliau siekia mokslo laipsnių. Slaugos srityje rengiamos trys daktaro disertacijos. Ligoninėje lankėsi slaugos atstovai iš JAV, Kazachstano, su kolegomis – slaugos mokslininkėmis iš JAV aptartos išplėstinės praktikos slaugos aktualijos ir perspektyvos Ligoninėje, su kolegomis kazachėmis pasidalinta patirtimis, numatoma plėtoti bendradarbiavimo ryšius ateityje. Ligoninės akušeriai stažavosi kitose šalyse (Švedijos Karalystė, Latvija), sėmėsi tarptautinės patirties, naujų darbo metodų, pristatė pranešimus mokslinėse konferencijose. Pristatyti pranešimai „Vandens terapija akušerių praktikoje“, „Akušerio profesinė kompetencija – kitas požiūris“ (A. Naujalienė).

Stiprinant darbuotojų emocinę gerovę, slaugos/akušerijos ir kiti sveikatos priežiūros specialistai dalyvavo Sveikatos apsaugos ministerijos iniciatyva rengiamose supervizijose, skirtose sveikatos priežiūros įstaigose dirbantiems specialistams, kurias vedė LSMU atstovai, supervizoriai.

Slaugos siekiniai 2023 m.

- Slaugos profesijos prestižo kėlimas Ligoninėje: slaugytojų/akušerių įtraukimas į sprendimų, susijusių su slauga/akušerija, priėmimą, slaugos/akušerijos mokslo darbų viešinimas, slaugos protokolų, darbo tvarkos aprašų rengimas, vadovaujantis mokslu grįsta praktika;
- Siekti mokslo integracijos praktikoje: LSMU Slaugos fakulteto Slaugos klinikos mokslininkų, studentų integravimas į klinikinę veiklą (dėstytojų - konsultantų), studentų ir slaugytojų praktikų bendradarbiavimas mokymosi procese bei klinikinėse veiklose;
 - Vieningos slaugos dokumentacijos Ligoninėje rengimas;
 - Numatyti darbo procesų, darbo vietų organizavimo tobulinimo kryptis, siekiant sumažinti rizikas ar išvengti klaidų,;
 - Tęsti mokymų programų pacientams rengimą ir diegimą – ne mažiau kaip 2 mokymo programos, atsižvelgiant į pacientų slaugos poreikius profiliniuose skyriuose/klinikose;
 - Vykdyti slaugos žmogiškųjų išteklių optimizavimą, siekiant efektyvinti slaugos valdymą, klinikinius slaugos procesus;
 - Plėtoti išplėstinės slaugos praktiką, siekiant šiuolaikiškos slaugos įgyvendinimo ir paslaugų kokybės gerinimo, slaugytojų edukavimo; numatomas išplėstinės praktikos slaugos, slaugos mokslo integravimas Geriatrijos klinikoje;
 - Slaugytojų/akušerių kvalifikacijos tobulinimas – pagal klinikų/įstaigos patvirtintus planus;
 - Vyresniųjų slaugytojų – administratorių (vyresniųjų akušerių, vyresniųjų biomedicinos ir radiologijos technologų - administratorių) minkštųjų kompetencijų tobulinimas;
 - Vykdyti metinius pokalbius su vyresniaisiais slaugytojais - administratoriais (vyresniaisiais akušeriais, vyresniaisiais biomedicinos ir radiologijos technologais - administratoriais), siekiant jų įsitraukimo į metinių slaugos veiklos planų sudarymą, bendrų tikslų formavimą;
 - Vystyti bendradarbiavimą su kitų šalių slaugos/akušerijos specialistais;
 - Stiprinti bendradarbiavimą su LSMU Kauno klinikų Slaugos koordinavimo tarnyba, Lietuvos Mokslo Taryba, rengiant bendrus projektus, konferencijas.

4.4. Apibendrinimas

1. LSMU Kauno ligoninė, vykdydama nustatytus tikslus, vadovaudamasi kokybės vadybos standartais, organizavo ir teikė kokybiškas ir kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams ir gerino jų sveikatą, siekdama sumažinti sergamumą ir mirtingumą, integruojant Ligoninėje ir Lietuvos sveikatos mokslų universitete sukauptą šiuolaikinį studijų, mokslo ir klinikinės praktikos potencialą.

2. LSMU Kauno ligoninė pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ nuo 2020 m. yra paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, sergantiems COVID-19 liga (koronaviruso infekcija). 2022 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo gydyti 3663 pacientai, sergantys sunkia COVID-19 ligos (koronaviruso) infekcijos forma, 2021 m. – 4305 pacientai, 2020 m. – 1607 pacientai.

3. LSMU Kauno ligoninė ir buvo viena iš pagrindinių gydymo įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), tačiau Ligoninei pavyko padidinti visų teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtį (ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2021 m., padidėjo 17,55 proc., stacionarinių paslaugų – 19,05 proc.).

4. 2021 m. ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2021 m., padidėjo 17,56 proc.: ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius 2022 m. padidėjo 15,17 proc., išplėstinių konsultacijų skaičius – 29,03 proc., palyginti su 2021 m., priėmimo – skubios pagalbos paslaugų – 14,76 proc., stebėjimo paslaugų – 24,56 proc.

5. Stacionarinių paslaugų apimtys didėjo, stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai padidėjo 19,05 proc. ir 9,06 proc., palyginti su 2021 m.

6. Faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su Kauno teritorine ligonių kasa dėl ekstremaliosios situacijos paskelbimo Lietuvos Respublikoje dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) įtakos (pasikeitę teikiamų paslaugų rūšių prioritetai ir atsiradę paslaugų teikimo ribojimai).

7. Vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2022 m. buvo 240,83, 2021 m. – 198,94. Šis rodiklis, palyginti su 2021 m., padidėjo 21,06 proc.

8. Vidutinė gydymo trukmė 2022 m. sudarė 7,8 dienas (chirurgijos paslaugų – 3,53 d., terapijos paslaugų – 6,59 d., psichiatrijos paslaugų – 13,21 d.).

9. Gimdymų skaičius per metus sumažėjo 4,11 proc. ir siekė 2825 gimdymus per metus.

10. Brangiųjų tyrimų skaičius lyginti su 2021 m. padidėjo: kompiuterinės tomografijos 29,38 proc., magnetinio rezonanso tomografijos 22,01 proc., sumažėjo hemodializės procedūrų 7,94 proc. ir hiperbarinės oksigenacijos procedūrų 4,24 proc.

4.5. Siekiniai 2023 m.

1. Gerinti paslaugų prieinamumą, sudarant pacientams galimybes laiku patekti tiek ambulatoriniam, tiek stacionariniam gydymui.

2. Didinti prieinamumą ambulatorinėms konsultacijoms, ypatingai atkreipiant dėmesį į paslaugas, kurios padėtų mažinti sergamumą ir priešlaikinį mirštamumą sergant lėtinėmis ligomis, tokioms kaip kardiologija, neurologija, onkologiniai susirgimai bei skatinant psichikos sveikatinimą.

3. Užtikrinti stabilų stacionarinių paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinantį Kauno regiono gyventojų poreikius. Didinti dienos stacionaro darbo apimtį.

4. Didinti pacientų saugumą bei pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, užtikrinant nepageidaujamų įvykių registraciją ir jų analizę, integruojant išplėstinės slaugos praktiką į skubios medicinos pagalbos teikimą, specializuotų mokymo programų stacionarizuotiems pacientams sukūrimą, tobulinant paslaugų teikimą atsižvelgiant į pacientų poreikius.

5. Mažinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo riziką, parengiant rizikingiausių procedūrų gydymo ir slaugos protokolus ir kontrolinius klausimynus.

6. Skatinti darbuotojus dalyvauti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos projektuose bei diegti naujausias medicinos mokslo žinias ir mokslu pagrįstas metodikas į praktiką.

7. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą, gerinti pacientų diagnostiką, taikyti naujausias medicinos praktikos tyrimo ir gydymo metodus, atrinkti pacientus III-io lygio specializuotam ambulatoriniam ir stacionariniam gydymui.

8. Optimizuoti stacionarinių paslaugų apimtį, didinti lovos užimtumo rodiklį, optimizuoti kompiuterinių tomografų ir magnetinio rezonanso aparatų apkrovas, didinti ambulatorinių ir dienos chirurgijos paslaugų apimtį.

9. Aktyviai dalyvauti kartu su įstaigos steigėjais ir Kauno miesto savivaldybe ortopedijos - traumatologijos paslaugų perkėlimo iš Laisvės al.17 į Josvainių g. 2, siekiant sukonzentruoti visas paslaugas vienoje vietoje, įgyvendinimo projekte.

10. Skirti dėmesį psichikos paslaugų teikimui, siekiant didinti ambulatorinių psichiatrijos paslaugų prieinamumą, optimaliai išnaudoti psichiatrijos Dienos stacionaro resursus, spręsti dėl psichiatrijos stacionarinių paslaugų optimizavimo.

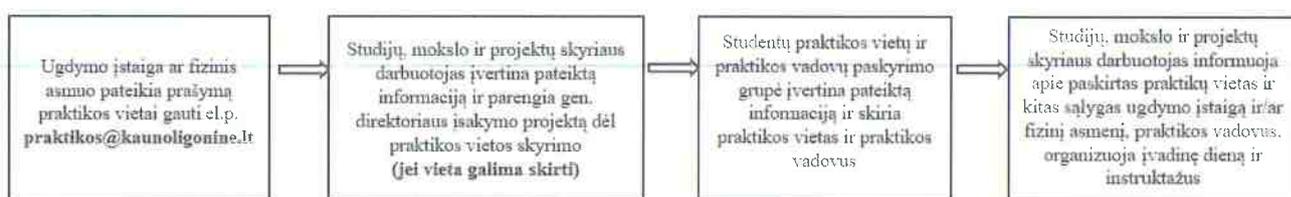
11. Užtikrinti skaidrios ligoninės vardo siekimą, siekiant aiškios ir skaidrios pacientų registracijos ambulatorinėms paslaugoms bei planinėms procedūroms ir operacijoms, mokyti ir ugdyti medicinos ir nemedicinos personalą dirbantį medicinos padaliniuose gerbti paciento teises ir orumą.

5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE

5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Kauno ligoninėje studentų ir kitų ugdytinių praktikos organizuojamos „Vieno langelio“ principu (administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius) pagal schemą, nurodomą žemiau (5.1.1 pav.), vadovaujantis Studentų praktikų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (TA 79-2020).

Ligoninėje nustatyta tvarka leidžia efektyviai **surinkti** prašymus praktikų vietoms iš ugdymo įstaigų ar fizinių asmenų, jas paskirstyti bendrame Ligoninės kontekste, įvertinus padalinių užimtumą ir kitus veiklos organizavimo aspektus aktualiū laiku, centralizuotai organizuoti įvadinės informacinės dienas, privalomuosius instruktažus (asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, darbų ir priešgaisrinės saugos ir kt.), siekti grįžtamojo ryšio iš asmenų, atlikusių praktiką, taip nuolat gerinant praktikos vadovų (Ligoninės darbuotojų) kompetencijas, ir **užtikrinant** studijų ir/ar profesinės praktikos vykdymo kokybę Ligoninėje.

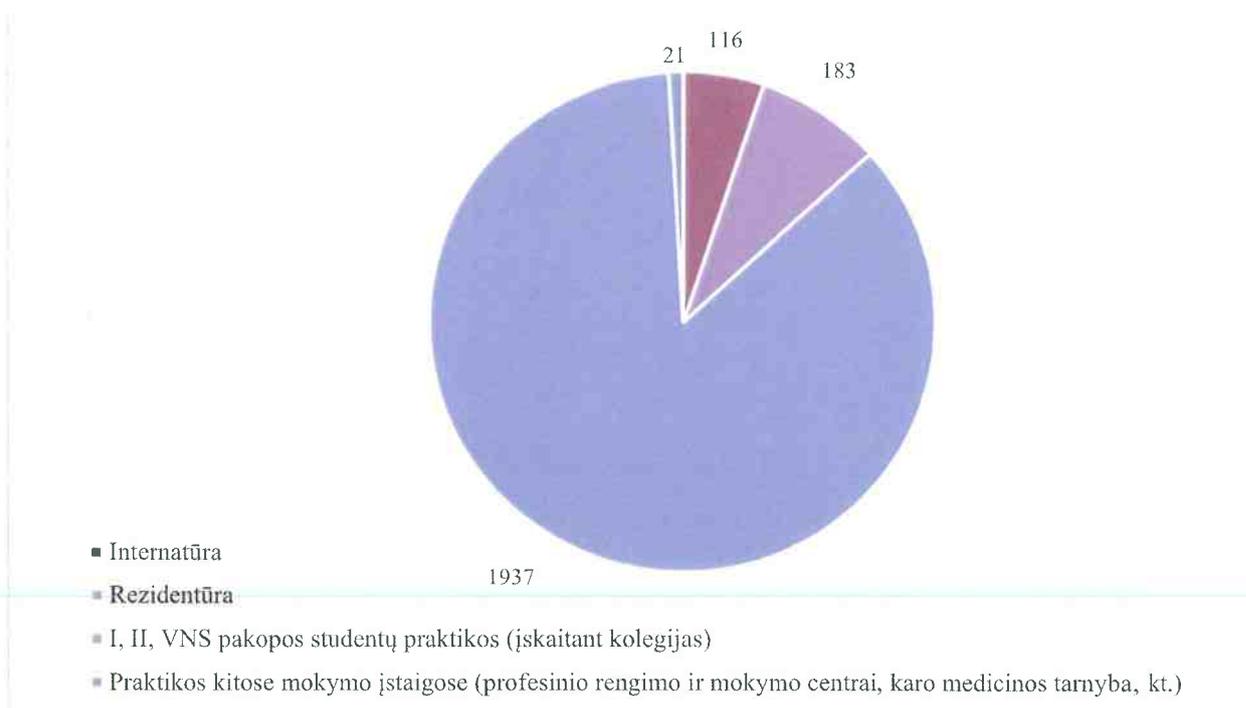


5.1.1 pav. Praktikų organizavimo schema, nuo 2020-09-08 d.

Kauno Ligoninėje 2022 m. dirbo 58 gydytojai, turintys medicinos daktaro laipsnį, 1 ergoterapeutė, 1 slaugos specialistė, iš jų 47 dirba pedagoginį darbą.

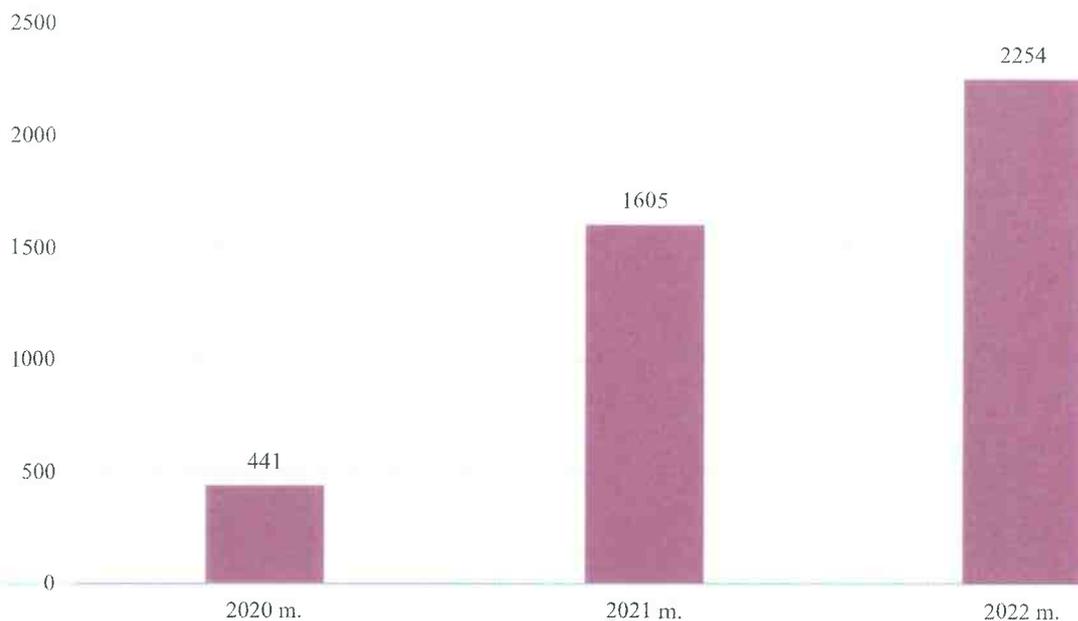
2022 m. Kauno ligoninėje buvo atliktos 2254 įvairaus pobūdžio praktikos – 1,4 kartus daugiau negu 2021 m. ir 5,1 karto daugiau negu 2020 m.

Informacija apie atliktų praktikų tipus pateikta 5.1.2 pav.



5.1.2 pav. Ligoninėje atliktų praktikų tipai

Praktikų įgyvendinimas LSMU Kauno ligoninėje pateikiamas 5.1.3 pav.



5.1.3 pav. Praktikų įgyvendinimas LSMU Kauno ligoninėje pateikiamas

Siekiant užtikrinti kokybišką medicinos specialistų rengimą Ligoninėje 2022 m. įsteigtos 3 naujos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros bazės Laboratorinės medicinos, Skubiosios medicinos ir Akušerijos ir ginekologijos rezidentūros studijų programoms. Iš viso ligoninėje patvirtintos 23 LSMU rezidentūros bazės. Ligoninėje 2022 m. dirbo iš viso 87 rezidentai, daugiausiai profilinėse ligoninės klinikose - 48 rezidentai Vidaus ligų, 4 – Geriatrijos ir 3 Infekcinių ligų klinikose.

Vykdamas kokybiško praktinio mokymo ir specialistų ruošimo plėtrą LSMU Kauno ligoninė sudarė sutartį dėl apmokėjimo Lietuvos sveikatos mokslų universitetui už rezidentūros studijas vienam gydytojui rezidentui.

5.2. Biomedicininų tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Kauno ligoninėje veikia „Vienas langelis“ (el.p. tyrimai@kaunoligonine.lt, administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius), skirtas įvairioms vidinėms ir išorinėms užklausoms, susijusioms su biomedicininų tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymu Ligoninėje, vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Biomedicininų tyrimų vykdymo tvarkos aprašu (TA 78-2020).

2022 m. pabaigoje Ligoninėje buvo vykdomi 12 klinikinių tyrimų. Detali informacija pateikiama 5.2.1. lentelėje.

5.2.1. lentelė. Klinikiniai tyrimai

Medicinos sritis	Pagrindinis LSMU KL vykdamas padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	APD334-301	III fazės, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, 52 savaičių tyrimas erasimodo veiksmingumui ir saugumui įvertinti vidutinio sunkumo ir sunkiu aktyviu opiniu kolitu sergantiems tiriamiesiems	D. Venskutonis	2019.12	2022.06

Chirurgija	Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2, Kaunas)	APD334-302	III fazės, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, 12 savaičių tyrimas erasimodo veiksmingumui ir saugumui įvertinti vidutinio sunkumo ir sunkiu aktyviu opiniu kolitu sergantiems	D. Venskutonis	2020.04	2022.10
Pagrindinė: Vidaus ligos Kitos: Klinikinė farmakologija, kardiologija, nefrologija	Hemodializės skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas)	BAY 121379 0 / 20115	Randomizuotas, dvigubai koduotas, lygiagrečių grupių daugiacentris tyrimas skirtas įvertinti vieną kartą per mėnesį po oda leidžiamo Osocimabo mažų ir didelių dozių toleravimą ir saugumą pacientams, kuriems dėl lėtinio inkstų nepakankamumo taikoma reguliari hemodializė	G.Gumbrevičius	2020.10	2023.06
Pulmonologija	Konsultacinė poliklinika (Josvainių g. 2, Kaunas) Priėmimo skubios pagalbos ir traumų skyrius (Gedimino g. 36, Kaunas)	EFC15805 NOTUS	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, lygiagrečių grupių 52 savaičių patvirtinamasis tyrimas dupilimabo veiksmingumui, saugumui ir toleravimui įvertinti, skiriant sergantiems vidutinio sunkumo arba sunkia LOPL su antro tipo uždegimu.	A.Bagdonas	2020.06	2022.08
Kardiologija	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17, Kaunas)	FINEARTI S-HF 20103	Finerenono tyrimas jo veiksmingumui ir saugumui iširti, lyginant su placebo, skiriant sergantiems širdies nepakankamumu	A.Bagdonas	2020.08	2024.08
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	Glaxo Smith Kline 201790	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2019.11	2024
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	LILY 14V-MC-JAJA	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2020.07	2027
Psichiatrija	Psichiatrijos klinika	42847922 MDD3005	Dvigubai koduotas, atsitiktinių imčių, lygiagrečių grupių tyrimas, skirtas įvertinti seltoreksanto 20 mg, kaip papildomo gydymo antidepresantais, veiksmingumą ir saugumą, palyginimui vartojant pailginto atpalaidavimo kvetiapiną suaugusiems ir	D. Gudeikienė	2021	2022

			senyvo amžiaus pacientams, sergantiems depresiniu sutrikimu su nemigos simptomais, kurių reakcija į gydymą antidepresantais nepakankama.			
Psichiatrija	Psichiatrijos klinika	524435	3 fazės randomizuotas, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas paralelinių grupių tyrimas įvertinti BI 425809 efektyvumui ir saugumui šizofrenija sergantiems pacientams, skiriant vieną kartą kasdien 26 savaičių laikotarpiu (CONNEX-3)	A. Elijošienė	2022.06	2023.12
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	19767	Daugiacentrinis, tarptautinis, randomizuotas, palyginamasis su veikliąja medžiaga, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas lygiagrečių grupių 2 šakų III fazės tyrimas lyginant geriamojo XIa faktoriaus inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) ir apiksabano efektyvumą ir saugumą insulto ar sisteminės embolijos profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims su prieširdžių virpėjimu bei insulto rizika	G.Gumbrevičius	2022.11	2024.12
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	19767	Daugiacentrinis, tarptautinis, randomizuotas, palyginamasis su veikliąja medžiaga, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas lygiagrečių grupių 2 šakų III fazės tyrimas lyginant geriamojo XIa faktoriaus inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) ir apiksabano efektyvumą ir saugumą insulto ar sisteminės embolijos profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims su prieširdžių virpėjimu bei insulto rizika	A.Bagdonas	2022.11	2024.12
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	20604	Daugiacentrinis, tarptautinis, atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas dvigubai aklas lygiagrečių grupių ir į įvykius orientuotas geriamojo FXIa inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) 3 fazės tyrimas, skirtas išeminio insulto profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims po ūmaus	G.Gumbrevičius	2022.11	2024.12

			nekardioembolinio išeminio insulto arba didelės rizikos praeinančio smegenų išemijos priepuolio (PSIP)			
--	--	--	--	--	--	--

2022 m. pradėti vykdyti 4 biomedicininiai tyrimai:

1. „Sergančiųjų šeimine hipercholesterolemija nustatymas ir jų šeimos narių pakopinis antrankinis patikrinimas bei genetinių ir negenetinių veiksnių, įtakančių ankstyvos vainikinių arterijų ligos pradžią, nustatymas“, pagrindinis tyrėjas - gydytoja kardiologė – Kristina Vasiljevaitė.

2. „Ankstyvasis širdies nepakankamumo gydymas: neintervencinė pacientų, kurie serga širdies nepakankamumu ir pradėjo vartoti dapaglifloziną, stebėjimo programa CRE-BR (EVOLUTION-HF)“, pagrindinis tyrėjas - gydytoja kardiologė prof.dr. Diana Žaliaduonytė.

3. „Žodinio sklandumo ir depresijos simptomų sąsajos šizofrenijos ir depresijos spektro sutrikimus turinčių pacientų imtyse“, pagrindinis tyrėjas – LSMU MA VSF sveikatos katedros dėstytoja prof. Aistė Pranckevičienė.

4. Registruotų vaistų derinio farmakologinio poveikio T limfocitams, siekiant to taikymo COVID-19 gydymui, tyrimas, pagrindinis tyrėjas – Infekcinių ligų gydytoja dr. Auksė Mickienė.

5.3. Studentų mokslų tiriamųjų darbų vykdymas

Siekiant efektyvesnio nuo 2020 m. spalio 12 d. Kauno ligoninėje studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymo organizavimo „Vieno langelio“ principu, įdiegtas Medicinos etikos komisijos leidimų vykdyti studentų mokslo tiriamuosius darbus ligoninėje išdavimo procesas per ligoninės elektroninę duomenų valdymo sistemą. Šis pokytis leidžia efektyviau registruoti prašymus iš fizinių asmenų dėl mokslo tiriamųjų darbų vykdymo Ligoninėje, greičiau ir kokybiškiau įvertinti kiekviename prašyme pateikiamą informaciją ir suteikti ir/ar argumentuotai nesuteikti leidimą dėl konkretaus mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje ir/ar nustatyti papildomas sąlygas dėl mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje.

2022 m. studentams buvo suteikti 62 leidimai atlikti mokslo tiriamąjį darbą Kauno ligoninėje.

6. PASLAUGŲ KOKYBĖ

6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo Kokybės valdymo skyrius. Ligoninės kokybės vadybos sistemų plėtra užtikrinama pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimus, taip pat diegiant LEAN metodikos įrankius, standartizuojant procedūras, atnaujinant ir kuriant kokybės vadybos sistemos dokumentus, diagnostikos ir gydymo bei slaugos procedūras, tvarkos aprašus.

2022 m. atliktas pirmasis visos Ligoninės priežiūros auditas siekiant įvertinti, kaip laikomasi standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimų, pratęstas Ligoninės sertifikavimas.

Bendradarbiaujant su Ligoninės LEAN vadybos sistemos metodų lyderiais, paslaugų prieinamumas, kokybė, procesų trukmės trumpinimas bei standartizavimas atliekamas diegiant LEAN metodikos įrankius. 2022 m. buvo:

- įdiegta 222 5S darbo vietos, atliktas Radar auditas išaiškinti silpniausiais 5S metodo vietas ir jas tobulinti, atlikta 14 patikrinimų skyriuose, kuriuose įrengtos 5S darbo vietos;

- atnaujintas ir sutvarkytas Kaizen registras; užregistruota 10 naujų pasiūlymų, 8 iš jų pritarta, organizuoti 2 Kaizen mokymai darbuotojams;

- pagrindinių rodiklių stebėseną, aktualios problemos bei greitai sprendimų priėmimui vykdomi pasitelkus ASAICHI susirinkimų sistemą gydomuosiuose skyriuose, vadovų lygmenyje bei bendradarbiaujant medicininiais ir nemedicininiais padaliniais;

- organizuoti 3 TWI JI mokymai, į trumpų instrukcijų rengimą įtraukti 14 naujų darbuotojų, parengta 40 naujų instrukcijų, paruošta įrankio auditavimo sistema;

- pradėti du Standartizuoto darbo projektai: Skubių kraujo tyrimų paėmimas ir Pacientų registracija Reabilitacijos moduliui siekiant standartizuoti proceso žingsnius, kontroliuoti laiko bei žmokiškųjų išteklių sąnaudas, išvegti klaidų;

- Taikant WACA įrankį ir bendradarbiaujant su skyriais, pradėti standartizuoti sudėtingi, daug laiko resursų kainuojantys procesai. Atlikti įgyvendinamų projektų žingsniai: Medicininės technikos viešųjų pirkimų iniciavimas (paskirtas atskiras specialistas, sukurta sistema surinkti medicininės technikos poreikius), Naujo darbuotojo įvedimas (parengta „Naujo darbuotojo atmintinė“ „Naujas darbuotojas komandoje“ atmintinė, skirta darbuotoją priimančiam ar įvedančiam vadovui/vyr. slaugytojui), Projektų paraiškų pateikimo procesas (sumažintas į projektą traukiamų darbuotojų skaičius, pakeista darbo grupių susitikimų tvarka, derinimo ir pasirašymo procesas), Kompiuterinės įrangos apskaitos proceso optimizavimas: nuo užsakymo iki utilizavimo (standartizuotas kompiuterinės įrangos programų diegimo šablonas).

- Įgyvendinti šie PDCA projektai:

1. „Operacijų pradžia laiku“. Šio projekto metu buvo standartizuotas paciento patekimo į operacinę kelias. Projekto nauda - sutaupoma 9876,18 Eur/mėn. Šis projektas gavo „Metų geriausio projekto“ apdovanojimą.

2. „Reabilitacijos laiko paskirstymas viename kabinete“. Sukurtas pacientų registravimo modulis reabilitacinėms procedūrom „vieno langelio principu“. Nauda: 1026,2 Eur/mėn.

3. „Kolonoskopijų skaičiaus padidinimas“. Šio projekto gauta nauda: 1232,50 Eur/mėn.

Kartu su įvairių sričių Ligoninės specialistais, siekiant užtikrinti kokybiškai atliekamą veiklą, aiškius procesų žingsnius, mažinti riziką atliekant medicininės procedūras bei manipuliacijas, parengta/atnaujinta: 22 tvarkos aprašai, 2 taisyklės, 20 diagnostikos ir gydymo protokolai, 12 slaugos protokolai, 16 vidaus naudojimo formų, 9 paciento sutikimo formos, 8 laboratorijoje taikomos tyrimų metodikos, 5 darbo instrukcijos. Taip pat keičiant ligoninės struktūrą, parengta: 11 klinikų ir centrų nuostatų, 3 darbo organizavimo tvarkos aprašai, 219 pareiginiai nuostatai.

Stacionarinių paslaugų kokybės gerinimui Ligoninėje veikia Koordinacinis centras. 2022 m. jo veikla – gaivinimo komandos iškvietimai, stacionaro konsultantų skubaus ir planinio darbo bei konsiliumų organizavimo koordinavimas - išplėsta visuose ligoninės padaliniuose. Koordinacinis

centras 2022 m. sulaukė 51654 skambučių (2021 m. - 18700 skambučių): gaivinimo komandos darbą organizavo 124 kartus (2021 m. - 146 kartus), konsultantų planines konsultacijas 12707 kartus, skubias konsultacijas – 31473 kartus, konsiliumus – 110 kartų.

6.2. Neatitikčių registracija

Ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėseną, visi darbuotojai skatinami fiksuoti ir analizuoti įvykius, siekiant išvengti klaidų, standartizuoti procesus, juos analizuoti.

2022 m. registruotos 764 neatitiktys (34 proc. daugiau nei 2021 m. ir 5 kartus daugiau nei 2020 m.). Pagal užfiksuotas neatitikčių priežastis daugiausia: 245 – dėl slaugos, 55 – dėl pacientų mitybos, 35 – dėl medicininės dokumentacijos pildymo, 22 – dėl nemedicininės dokumentacijos pildymo, 36 – dėl darbo organizavimo, 13 – dėl infekcijų kontrolės reikalavimų nevykdymo, 8 – dėl el. Sistemų sutrikimų, 5 – dėl įstaigos tvarkos pažeidimų, 4 – dėl įstaigos darbuotojų elgesio, 339 – dėl kitų priežasčių.

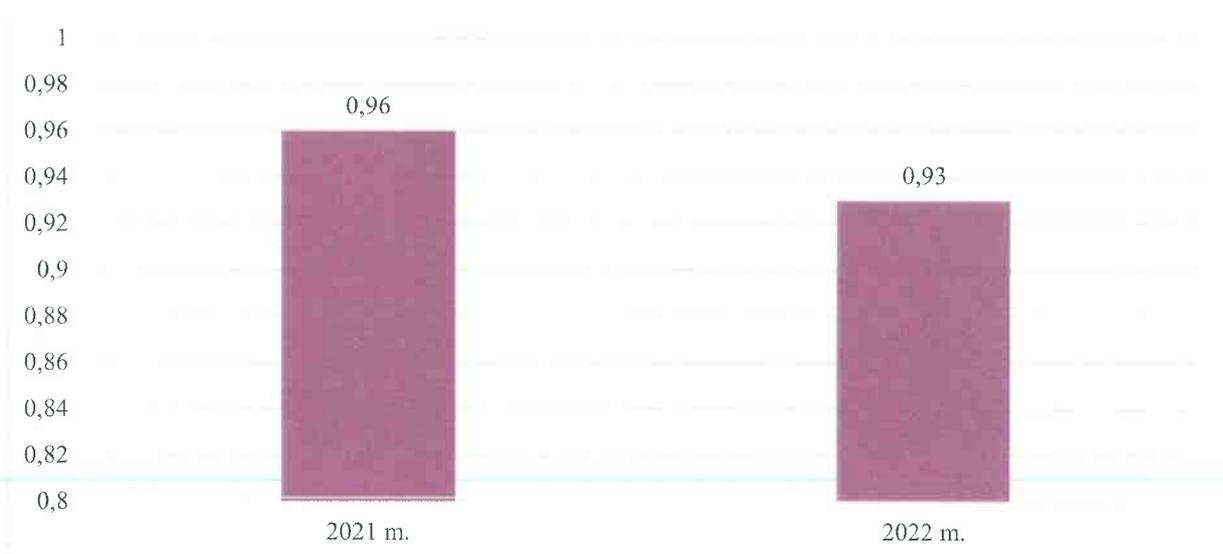
Fiksuotos neatitiktys analizuojamos, teikiamas grįžtamasis ryšys, peržiūrima proceso tvarka, jei reikia – koreguojama.

6.3. Paslaugų kokybės vertinimas

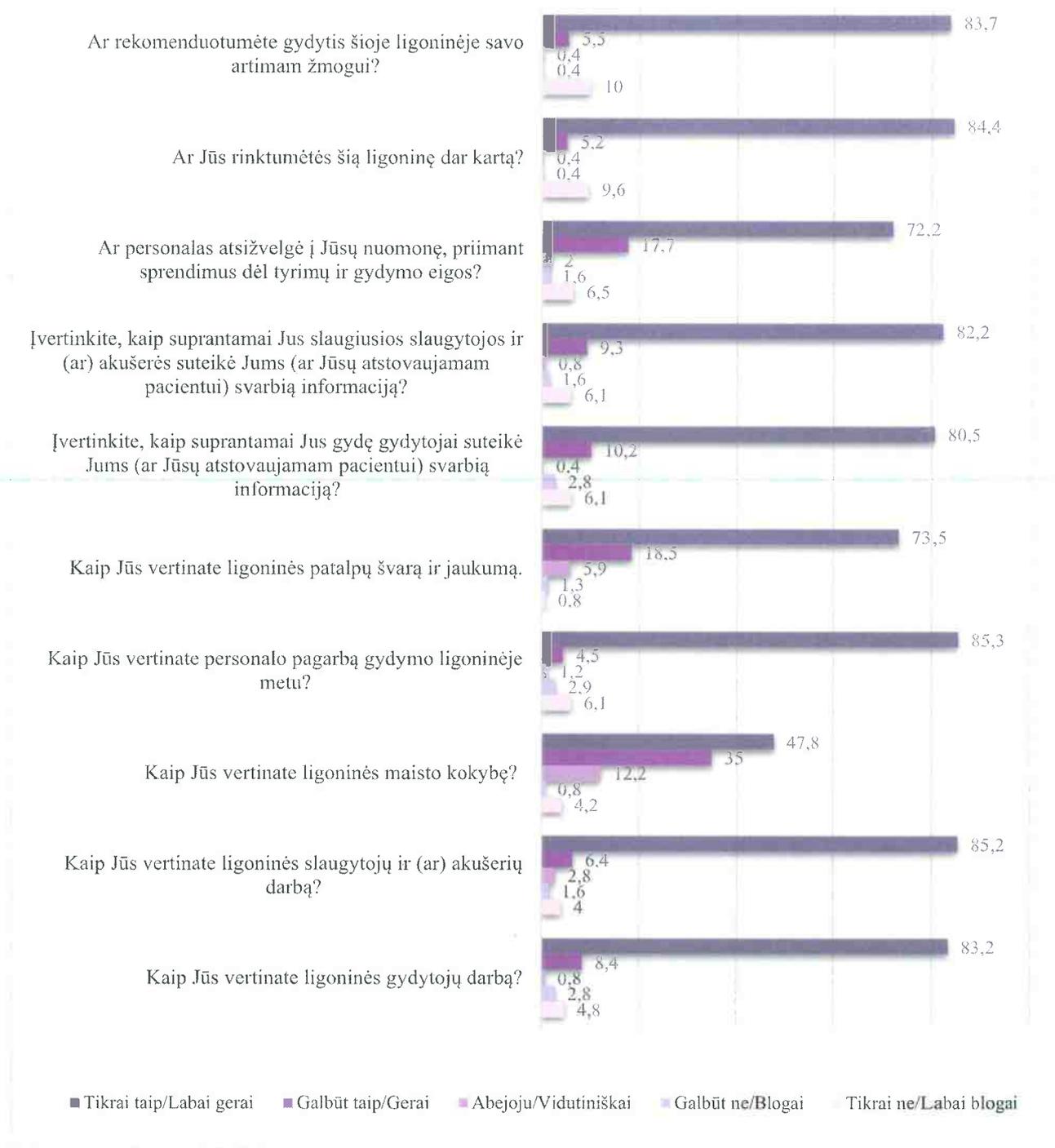
Kasmet atliekami visų skyrių ir padalinių kokybės vadybos sistemos vidaus auditai pagal LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ standarto reikalavimus visuose Ligoninės skyriuose ir padaliniuose. 2022 m. atlikti 49 planiniai KVS auditai (2021 m. – 39), nustatyta 47 neatitikimai (nekritinės neatitiktys) standarto reikalavimams.

Ligoninė, siekdama objektyviai ir nešališkai įvertinti suteikiamų paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuo 2021 m. pacientų apklausas atlieka elektroniniu būdu. 2022 m. anoniminę anketą užpildė 2681 pacientai, kuriems buvo teikiamos ambulatorinės paslaugos (tame tarpe ir paslaugos priėmimo – skubios pagalbos skyriuose) ir 251 pacientai, kuriems suteiktos stacionarinės ar bendrosios paslaugos. Bendras ligoninės pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teikiamomis paslaugomis lygis 0,93 (max. 1,0).

Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teiktomis paslaugomis lygis pateiktas 6.3.1. pav.

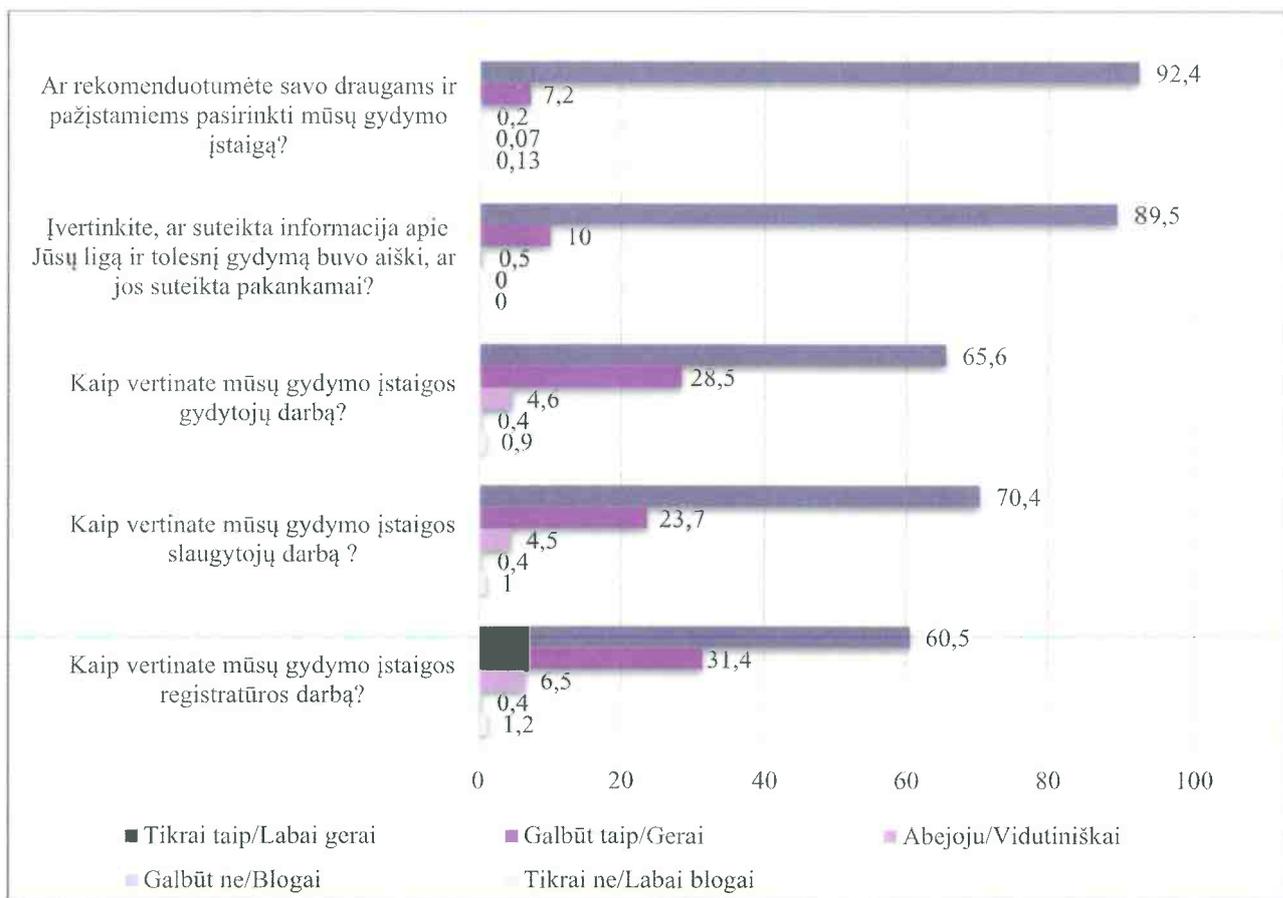


6.3.1 pav. Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teiktomis paslaugomis lygis



6.3.2. pav. Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai pateikti 6.3.3 pav.



6.3.3 pav. Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai

6.4. Paslaugų kokybės kontrolė – vidaus audito veikla

Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius yra atskiras struktūrinis padalinys tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui.

2022 m. įgyvendinant skyriaus veiklos planą buvo atlikti 10 planinių auditų ir pateikta 25 rekomendacijos dėl darbo organizavimo gerinimo. Neplaninių auditų 2022 m. atlikta 11, dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybės vertinimo buvo atlikti 10 auditų, pažeidimai nenumatyti. Pateikta 10 rekomendacijų dėl medicininės dokumentacijos pildymo kokybės gerinimo bei diagnostikos ir gydymo protokolų atnaujinimo. 2023 m. numatyti grįžtamieji planiniai auditai („Miokardo infarkto su ST pakilimu gydymo taktikos atitikimas galiojantiems teisės aktams“, „Medicininės dokumentacijos pildymo atitikimas ligoninės galiojantiems teisės aktams“ skyriuose), kartu įvertinant rekomendacijų vykdymą.

6.5. Pacientų skundų stebėseną ir analizę

Per 2022 m. iš viso gauti ir nagrinėti 42 skundai. Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės – 26 (2 pagrįsti, 1 dalinai pagrįstas, 23 nepagrįsti.). Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų elgesio ir bendravimo – 7 (nepagrįsti). Pacientų skundai dėl dokumentacijos pildymo – 8 (2 pagrįsti, 6 nepagrįsti). Pacientų skundai dėl netinkamų sąlygų pacientams – 1 (nepagrįstas).

Pacientų skundai Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai – 6 (4 atvejais reikalauta bendra žalos 103 381 Eur suma netenkinta, 2 atvejais tyrimai buvo pradėti 2021 m. reikalauta bendra žalos 324 957,38 Eur suma netenkinta).

Analizuojant 2022 m. ir 2021 m. duomenis, galima teigti, kad skundų buvo gauta 7,14 proc. daugiau. Gautų pacientų skundų 2021 m. ir 2022 m. palyginimas pateiktas 6.5.1. lentelėje.

6.5.1. lentelė. 2021 m. ir 2022 m. gautų pacientų skundų palyginimas

Skundai	2021 m.		2022 m.	
	Gauta	Pastabos	Gauta	Pastabos
Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės	35 (3 iš VASPVT ir 12 iš PSPŽNK)	4 pagrįsti; 2 dalinai pagrįsti (2 – netinkamai pildyta medicininė dokumentacija).	26 (5 iš VASPVT ir 6 iš PSPŽNK)	2 pagrįsti; 1 dalinai pagrįstas; 23 nepagrįsti.
Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus med. personalo elgesio ir bendravimo	1	1 nepagrįstas.	7	7 nepagrįsti.
Pacientų skundai dėl dokumentacijos pildymo	-	-	8	2 pagrįsti; 6 nepagrįsti.
Pacientų skundai dėl netinkamų sąlygų pacientams	-	-	1	Nepagrįstas.
Pacientų skundai dėl mokamų paslaugų teikimo	1	1 nepagrįstas.	-	-
Pacientų skundai Bioetikos komitetui	2	1 iš dalies pagrįstas – medicinos paslaugos teiktos tinkamai, tačiau nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo trūkumai; 1 nepagrįstas.	-	-
Iš viso:		39		42

6.6. Nepageidaujamų įvykių analizė

Vidaus audito skyrius vykdo nepageidaujamų įvykių stebėseną. 6.6.1. lentelėje pateikta nepageidaujamų įvykių pasiskirstymas pagal grupes. 2022 m. registruoti 144 nepageidaujami įvykiai. Daugiausia nepageidaujamų įvykių (t.y. 113) susiję su pacientų priežiūra.

6.6.1. lentelė. Nepageidaujami įvykiai pagal grupes

	Metai	2022 m.
NĮ pagal grupes, susiję su:		
1. Vaistinių preparatų vartojimu		3
2. Kraujo ir jo komponentų transfuzija		0
3. Medicinos prietaisų naudojimu		0
4. Audinių, ląstelių ir organų donorystės ir transplantacijos procesu ir pagalbiniu apvaisinimu		0
5. Pacientų patirta avarine arba nenumatyta apšvita		0
6. Hospitaline infekcija, kuri sukėlė paciento mirtį		0
7. Chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis		7
8. Pacientų priežiūra		113
8.1. Griuvimas		57
8.2. Iškritimas		7
8.3. Pragula		40
8.4. Kita		9
9. Paciento indentifikavimo klaida		2
10. Paciento elgesiu		19
11. Kiti nepageidaujami įvykiai		0
Iš viso:		144

Nepageidaujamų įvykių sukeltos žalos 2022 m. analizės duomenimis: Z 1 – 1 atvejis (labai didelė, baigėsi mirtimi), Z 2 – 0 atveju (didelė, sukelta nepataisoma žala sveikatai, neteko kurių nors organizmo funkcijų (jutiminių, motorinių, fiziologinių), Z 3 – 3 atvejais (vidutinė, pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės naudotis kai kuriomis nors organizmo funkcijomis (jutiminėmis, motorinėmis, fiziologinėmis, psichologinėmis), Z 4 – 89 atvejais (maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė sveikatos sutrikimą, kuriam reikalingas papildomas gydymas, galima pagydyti be liekamųjų sveikatai reiškinių), Z 5 – 51 (labai maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė mažus sveikatos sutrikimus, kuriems pašalinti neprisireikė papildomo gydymo).

Nepageidaujamų įvykių priežastys 2022 m. analizės duomenimis:

1. P1 – 2 atvejis, dėl komunikacijos problemų (netinkamas sveikatos priežiūros specialistų bendravimas, vienas kito nesupratimas ir kt.),
2. P3 – 1 atvejis, dėl vaisto paskyrimo ne tam pacientui, klaidingai suprastas vaisto pavadinimas ir kt.,
3. P6 – 59 atvejai, dėl žmogiškųjų faktorių (nepakankamas personalo atidumas, kvalifikacijos, kompetencijos, specialistų trūkumas),
4. P7 – 10 atvejai, dėl gydymo įstaigos aplinkos įtakos (patalpų būklė, saugumas ir kt.),
5. P8 – 57 atvejai, dėl kitų priežasčių.

Su struktūrinių padalinių vadovais aptarti koregavimo ir korekciniai veiksmai.

Vidaus audito skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzijų ikiteismine tvarka sureguliuavimo visuose etapuose.

7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA

7.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir geras darbo sąlygas darbuotojams, LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu bei infrastruktūros plėtra.

LSMU Kauno ligoninėje atlikti darbai:

1. Vykdomas Geriatrijos skyriaus patalpų kapitalinis remontas įgyvendinant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ (Josvainių g. 2; ES lėšos).
 2. Įrengtos naujos Vaikų poliklinikos patalpos (Baltijos g.120).
 3. Studijų reikmėms įrengtos ir suremontuotos naujos patalpos (Baltijos g. 120).
 4. Suremontuotos Akušerijos ginekologijos (Josvainių g. 2) I aukšto patalpos (fojė, palatos, kabinetai, koridoriai ir kt.). Fojė įrengta savitarnos kavinė-krautuvėlė.
 5. Suremontuotos sterilizacinės ir dezinfekavimo kameros patalpos (Josvainių g. 2).
 6. Naujai įrengtos ir suremontuotos operacinės patalpos, kurios pritaikytos brangiai medicinos įrangai naudoti (Josvainių g. 2).
 7. Įrengtos naujos ir praplėstos esamos Registratūros patalpos (Josvainių g. 2).
 8. Vykdomi Maisto bloko (Baltijos g. 120) modernizavimo darbai įgyvendinant projektą „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“ (ES ir ligoninės lėšos).
 9. Atnaujinti centralizuotai tiekiamos šilumos įvadai į Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120 esančius pastatus bei centralizuoto šilumos tiekėjo (AB „Kauno energijos“) lėšomis iki Ligoninės pastatų pakeisti termofikacinio vandens vamzdynai.
 10. Statomas naujas Ortopedijos ir traumatologijos korpusas (Josvainių g. 2; Kauno miesto savivaldybės lėšos).
 11. Projektuojamas naujas priestatas pagal projektą „LSMU Kauno ligoninės Skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“ (Josvainių g. 2).
 12. Atliktas Slaugos klinikos II slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus (Vytauto g. 63, Garliava, Kauno raj.) pirmo aukšto remontas (koridoriai, durys, kt.).
 13. Pabrangus gamtinių dujų kainai Ligoninės padaliniai – Hipodromo g. 13, Kaunas ir Miško g. 27, Kaunas – buvo prijungti prie centralizuoto šildymo sistemos. Šių padalinių šilumos punktai ir visa šilumos tiekimo sistema perdaryta ir pritaikyta centralizuotam šilumos energijos tiekimui.
 14. Pabaigti Patologijos skyriaus remonto darbai, Ligoninės virtuvės pagalbinių patalpų remonto darbai, įrengtos valytojų pagalbinės patalpos.
 15. Padalinyje – Hipodromo g. 13, – siekiant užtikrinti radiacinės saugos reikalavimus, suremontuotos naujai įrengiamo rentgeno aparato patalpos.
 16. Pradėti LSMU Kauno ligoninės teritorijos – Hipodromo g. 13 – kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelės III etapo rekonstravimo ir remonto darbai, apie 1700 kv. M.; bus įrengtos papildomos 70 automobilių stovėjimo vietos darbuotojams. Taip pat bus įrengti patogūs privažiavimai Ligoninę aptarnaujančiam transportui, paklotos naujos lietaus komunikacijų sistemos, nauja aikštelių danga, sutvarkyta aplinka.
 17. Įvykdyti kiti infrastruktūros atnaujinimo ir plėtros darbai gydymo paskirties patalpose bei kitose patalpose ir Ligoninės teritorijoje.
- Ligoninė nuolat atlieka šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros ir silpnųjų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį remontą, pastatų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontą. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlikti pasitelkiamos samdomosios organizacijos. Poreikis pašalinti bet kurios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

Siekiniai 2023 m.:

1. Laiku ir kokybiškai organizuoti darbus, numatytus Ligoninės Strateginiame ir 2023 m. Viešųjų pirkimų plane.
2. Optimizuoti Ligoninės pacientų maitinimo virtuvių tinklą – Hipodromo g., S. Dariaus ir S. Girėno g. Ir Laisvės al.
3. Ligoninėje pradėti naudoti ekologiškas transporto priemones.

7.2. Informacinių technologijų plėtra

LSMU Kauno ligoninės dėmesys 2022 m. informacinių technologijų srityje – kibernetinio stabilumo ir atsparumo gerinimas, skaitmenizavimo inovacijų paieška ir diegimas visuose Ligoninės padaliniuose, siekiant užtikrinti sklandų ir **nepertraukiamą** darbą visomis informacinėmis sistemomis.

Išskirtinis dėmesys skiriamas Ligoninės informacinei sistemai ir pacientų sveikatos duomenims:

- Patobulintas ir pradėtas naudoti Pacientų maitinimo užsakymų, dietų priskyrimų modulis (bandomasis projektas keliuose skyriuose).
- Patobulintas išankstinės Pacientų registracijos modulis bei Išmanusis ataskaitų modulis rodikliams stebėti.
- Įdiegtas Radiologijos modulis (skaitmenizuotas mamografijų aprašymas).
- Suprogramuotas duomenų eksporto Kardiologijos institutui modulis.
- Pradėtas ambulatorijos kortelių visiško skaitmenizavimo projektas.
- Tobulintas Ligoninės informacinės sistemos duomenų apsaugos ir audito mechanizmas.

Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama LSMU Kauno ligoninės informacinė sistema. 2022 m., naudodamiesi šia sistema, Ligoninės gydytojai išrašė 2060 mirties liudijimų, 2832 – vaiko gimimo pažymėjimus, 80053 – e. Receptus, pateikė 40543 skaitmenines epikrizes (E003), pateikė 1063475 skaitmenines ambulatorines gydymo korteles (apsilankymas E025).

Nupirktas ir pradėtas diegti bendra, centralizuota personalo duomenų, darbo laiko ir darbo užmokesčio apskaitos informacinė sistema. Koordinuotas personalo duomenų perkėlimas, sistemos derinimo procesas. Pakeitimai leis suvienodinti, palengvinti Ligoninės žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio apskaičiavimo procesus, atsisakyti duomenų tvarkymo dubliavimo skirtingose sistemose.

Inicijuoti inovacijų projektai:

- Projektinė paraiška „Pacientų valios ir nuomonės išreiškimo surinkimui skirtas skaitmeninis sprendimas“.
- Dalyvaujama įveikiant MTP GovTech inovatyvių sprendimų iššūkius – pasiūlyti 4 poreikiai inovacijoms. MTP atrinko 2, iš jų 1 sulaukė tiekėjų dėmesio, pagal kurį dalyvauta GovTech renginiuose, tęsiamas bendravimas su tiekėju.
- Dalyvaujama LR pakartotinio sveikatos duomenų naudojimo programoje. Inventorizuoti duomenų rinkiniai, vertinamos pakartotinio panaudojimo galimybės, Lietuvos atvirų duomenų portale skelbiama Ligoninės paslaugų informacija.

Vykdytos planinės veiklos, numatytos strateginiuose planuose, įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir siekiant nustatytų rezultatų: techniniais ištekliais atnaujintos duomenų talpyklos bei tarnybinės stotys, plečiamas optinis ryšių tinklas, atnaujinta per 140 kompiuterinių darbo vietų, 40 spausdintuvų, todėl pagreitėjo Kauno ligoninėje naudojamų programų greitaveika bei stabilumas.

Sukurtas ir bandomojo naudojimo metu išbandytas gedimų registravimo sistemos prototipas. Gedimų ir poreikių registravimas pradėtas vykdyti vienoje sistemoje.

7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

2022 m. LSMU Kauno ligoninės bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų **sutarčių** vertė siekia 27 257 924 Eur su PVM. Į šią sumą įeina viešieji prekių, paslaugų ir darbų pirkimai vykdant tarptautinius ir supaprastintus pirkimus bei pirkimus per Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – CPO). Lyginant su 2021 m., bendra atliktų pirkimų ir sudarytų sutarčių apimtis 2022 m. išaugo 17,8 proc.

7.3.1 lentelėje pateikiama bendra Ligoninės vykdytų pirkimų sutarčių vertės dinamika 2021-2022 metais pagal pirkimo būdus.

7.3.1. lentelė. Bendra Ligoninės 2021-2022 m. vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur su PVM

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė Eur, su PVM	
	2022	2021
Tarptautiniai atviri konkursai	11 135 228	7 589 680
Supaprastinti atviri konkursas	3 779 243	5 241 725
Neskelbiamos derybos	757 218	33 200
Supaprastinti mažos vertės pirkimai	1 747 213	1 927 466
Pirkimai per VšĮ CPO.LT	9 839 022	8 356 353
Iš viso:	27 257 924	23 148 425

Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai. 2022 m. Ligoninė vykdė 144 tarptautinius ir supaprastintus ne mažos vertės viešuosius pirkimus už 25 510 711 Eur su PVM, sudaryta 661 pirkimo sutartis (2021 m. vykdyti atitinkamai – 137 tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės viešieji pirkimai už 21 220 959 Eur su PVM, sudaryta 518 pirkimo sutarčių).

Daugiausia tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų pagal sutarčių vertę 2022 m. įvykdyta įsigyjant medicinos įrangą, farmacijos ir asmens higienos produktus. Sudaryta sutarčių už 16 233 587 Eur su PVM. Tai sudaro 59,6 proc. visų Ligoninės atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų).

7.3.2 lentelėje pateikiamas 2022 m. įsigytų stambiausių medicininės įrangos (ilgalaikio turto) pirkimo objektų sąrašas pagal sutarties vertę:

7.3.2 lentelė. 2022 m. stambiausi Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai

Sutarties objektas	Sutarties vertė, Eur su PVM
Kompiuterinis tomografas	1 160 000,00
Angiografas	1 090 890,00
Ekstrakorporinės litotripsijos sistema	519 000,00
Stacionarus rentgeno aparatas	281 506,50
Dezinfekcinė kamera su transportavimo vežimėliu	198 984,50
Funkcinės lovos	184 767,00
Stacionarūs echoskopai (2 vnt.)	157 949,11
Telemetrijos sistema	97 900,00
Ultragarsinis aparatas	79 860,00

Vaistų, reagentų slaugos ir kitų medicininių priemonių sutarčių 2022 m. sudaryta už 7 123 299 Eur su PVM.

Statybos darbai pagal sutarčių vertę sudarė 10,2 proc. visų atliktų tarptautinių ir supaprastintų pirkimų vertės (sudaryta sutarčių už 2 863 307 Eur su PVM); elektros energija, naftos produktai ir pan. – 7,5 proc. visų atliktų pirkimų (sudaryta sutarčių už 2 107 636 Eur su PVM); maisto produktai – 8,7 proc. visų atliktų pirkimų (sudaryta sutarčių už 2 447 306 Eur su PVM); kompiuterinė įranga, biuro įrenginiai ir reikmenys – 2,3 proc. visų atliktų pirkimų (sudaryta sutarčių 652 769 Eur su PVM); architektūros, statybų, inžinerijos ir inspektavimo paslaugos – 1,6 proc. visų atliktų pirkimų (sudaryta sutarčių už 441 641 Eur su PVM) ir kt.

Neskelbiamos derybos. 2022 m. vykdytos vienos neskelbiamos derybos dėl centralizuoto šilumos tiekimo, sudaryta pirkimo sutartis, kurios vertė 757 218,00 Eur su PVM ir tai ir tai sudaro 3,2 proc. visų Ligoninės 2022 m. vykdytų pirkimų vertės.

Supaprastinti mažos vertės pirkimai. 2022 m. Ligoninė vykdė supaprastintų mažos vertės pirkimų (toliau – mažos vertės pirkimai) skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu už 1 747 213 Eur su PVM, t. Y. 9,3 proc. mažiau nei 2021 m., iš kurių:

- Sutarčių raštu sudaryta už 1 059 854 Eur su PVM (atlikta 130 pirkimo procedūrų);
- Žodinių sutarčių sudaryta už 687 359,00 Eur su PVM (atlikta 1077 pirkimo procedūrų).

Mažos vertės pirkimų sutarčių vertė sudaro 6,4 proc. visų Ligoninės 2022 m. atliktų pirkimų ir sudarytų sutarčių vertės.

7.3.3 lentelėje pateikiama Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų, kai sutartys sudarytos raštu, suvestinė pagal pirkimų objektų rūšį (prekės/paslaugos/darbai):

7.3.3 lentelė. Ligoninės 2021-2022 m. vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė pagal pirkimo objektus

Pirkimo objekto rūšis	Sutarčių vertė, Eur su PVM	
	2022	2021
Prekės	579 751	836 867
Paslaugos	423 147	437 216
Darbai	56 956	88 626
Iš viso:	1 059 854	1 362 710

Pirkimai per CPO. 2022 m. Ligoninė pirko centralizuotai, CPO.LT priemonėmis už 9 839 022 Eur su PVM ir tai sudaro daugiau nei 36 proc. visų Ligoninės 2022 m. vykdytų pirkimų vertės. 7.3.4 lentelėje pateikiama centralizuotų Ligoninės pirkimų dinamika 2021-2022 m.

7.3.4 lentelė. Ligoninės centralizuotų pirkimų dinamika 2021-2022 m.

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Pokytis pagal sutarčių skaičių	Sudarytų sutarčių vertė, Eur	Pokytis, pagal sutarčių vertę
2022	281	↑ 22,7 proc.	9 839 022	↑ 17,8 proc.
2021	229		8 356 353	-

CPO priemonėmis 2022 m. buvo perkami vaistai, vienkartinės medicininės priemonės, asmens higienos gaminiai, funkcinės lovos, biuro ir kompiuterinė įranga, kanceliarinės prekės, buitės prekės, elektros energija, dujos, maisto produktai, skalbimo paslaugos, projektavimo paslaugos, rangos darbai ir kitos prekės paslaugos bei darbai.

2022 m. LSMU Kauno ligoninė:

- dalyvavo trijuose konsoliduotuose pirkimuose (2021 m. – dviejuose);
- 40,1 proc., visų vykdytų pirkimų pagal vertę – žali (2021 m. 17,9 proc.).

2022 m. pirkimų specialisto pažymėjimą įgijo 6 iš 9 Ligoninės viešųjų pirkimų specialistų.

Siekiniai 2023 m.:

1. Ligoninės viešųjų pirkimų proceso tobulinimas, atsižvelgiant į kontroliuojančių institucijų rekomendacijas;
2. Ligoninės pirkimų iniciatorių kvalifikacijos kėlimas;
3. Viešųjų pirkimų skyriaus stiprinimas didinant specialistų skaičių;
4. Viešųjų pirkimų skyriaus darbuotojų mokymai krizių valdymo tema bei skyriaus darbuotojų psichosocialinės aplinkos rizikos veiksnių mažinimas;
5. Žaliųjų pirkimų skaičiaus didinimas.

7.4. Medicininės technikos atnaujinimas

2022 m. LSMU Kauno ligoninė vykdė savo patvirtintą 2020 – 2023 m. veiklos strategijos planą ir įgyvendinimo priemonių tikslus, atnaujindama skyriuose esančią arba įsigydama inovatyvią medicinos įrangą, siekdama užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą ir praplėsti teikiamų paslaugų spektrą bei apimtį.

2022 m. Kauno ligoninė sudarė sutartis su tiekėjais dėl 6 vienetų brangių sveikatos priežiūros technologijų – daugiasluksnis kompiuterinis tomografas, angiografijos sistema, skaitmeninis

stacionarus rentgeno aparatas pasinaudojus „Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programa“ ir 3 ultragarso aparatai. Taip pat gavus Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos pritarimą sudarytos sutartys dėl ekstrakorporinės litotripsijos sistemos ir dezinfekcinės kameros. Nauja medicinos įranga pagerins diagnostinių paslaugų kokybę ir užtikrins didesnę paslaugų prieinamumą.

Josvainių g. Padalinyje atnaujinti chirurginiai instrumentai abdominalinėms, urologinėms ir ginekologinėms operacijoms, akušerijos operacinėje pradėta naudotis moderniu histeroskopu su bipoliariniu rezektoskopu.

Josvainių g. Ir Hipodromo g. Skubios pagalbos ir reanimacijos skyriuose instaliuotos dvi centrinės monitoravimo stotys ir prijungti 26 moduliniai – transportiniai monitoriai.

Hipodromo g. 13 padalinyje Kardiologijos skyriuje įdiegta moderni telemetrijos sistema, leidžianti nuotoliniu būdu stebėti stacionariųjų pacientų gyvybinių funkcijų parametrus. Taip pat šiame padalinyje pacientų komfortui atnaujinta 100 vnt. Funkcinių elektrinių lovų.

Laisvės al. Padalinyje papildomai gydytojai traumatologai ortopedai aprūpinti akumuliatoriniais jėgos instrumentais (14 komplektų).

Siekiniai 2023 m.:

1. Sėkmingai įgyvendinti „Geriatrijos centro įkūrimo VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“ projektą įsigyjant likusią reikalingą medicinos įrangą – stacionarų ultragarso aparatą, densitometrijos aparatą ir kitas medicinos priemones (prietaisus) būtinas sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimui.

2. Partnerio teisėmis įgyvendinti LSMU ligoninės Kauno klinikų projekto Nr. J02-CPVA-V-06-0001 „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ projektą ir įsigyti 2 krūtinės ląstos paspaudimo sistemas ir 2 mobilius fibrobronchoskopus.

3. Įsigyti strateginės reikšmės medicinos priemonių (prietaisų) – 1.5 T magnetinio rezonanso tomografą Josvainių g. 2 adresu, kompiuterinį tomografą traumatologijos ortopedijos korpusui, atnaujinti stacionarų skaitmeninį rentgeno aparatą konsultacijų poliklinikoje Garliavoje ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui įsigyti modernų skaitmeninį rentgeno aparatą su C lanku.

4. Atnaujinti deguonies terapijos paslaugas įsigijus modernią baro kamerą.

5. Gerinti diagnostinių paslaugų teikinimą įsigyjant – ultragarso aparatus, endoskopinės įrangos komplektus.

6. Gerinti operacinės įrangos infrastruktūrą – naujausios laparaskopinės 4k vaizdo sistemos su ICG funkcija, daugiafunkciniai operaciniai stalai, Holmium lazeris, akumuliatoriniai jėgos instrumentai.

7. Skirti investicijas sterilizacinių modernizavimui – efektyvūs sterilizatoriai, talpios plovimo – dezinfekavimo mašinos, basonų plovimo įranga.

8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

8.1. Ilgalaikis turtas

Kauno ligoninė 2022 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 22 958 712,90 Eur.

Per 2022 m. Ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 6 293 854,87 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą pateikta 8.1.1 lentelėje.

8.1.1 lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
1	Ilgalaikis nematerialusis turtas	48 480,00	Programinė įranga ir jos licencijos
2	Ilgalaikis materialusis turtas	6 245 374,87	
2.1.	Medicininė įranga	2 962 881,88	Įstaigos lėšomis įsigyta: elektrokardiografai, elektrokaustikos aparatai, echoskopai, operaciniai stalai, operacinis šviestuvas, patologijos įranga, operacinės instrumentai, litotriptorius, masažo stalai, centrinės monitoravimo stotys su moduliais pacientų monitoriais, transportiniai pacientų monitoriai, ultragarsinės diagnostinės sistemos, infuzinės pompos, švirkštinės pompos, slaugytojų darbo vežimėliai, pacientų transportavimo vežimėliai, funkcinės lovos intensyviai terapijai, endoskopinė sistema rektoskopijai ir proktoskopijai, mobilūs gleivių atsiurbėjai, laboratorinės centrifugos, tirpalų šildytuvai, chirurginiai instrumentai, elektrinės funkcinės lovos, foteliai procedūroms, daugiasluoksnis kompiuterinis tomografijos aparatas, stacionarus ultragarsinis aparatas, ekstrakorporinės litotripsijos sistema, jėgos instrumentai, kvėpavimo takų mobiliaskopas, alkokosteriai, telemetrijos sistema, bronchoskopai, laringoskopai, operacinių baldai, endoskopinė vaizdo sistema rezektoskopijai ir kita.
2.2.	Medicininė įranga	44 157,38	Įsigyta vykdant projektą „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo gerinimas“
2.3.	Medicininė įranga	40 104,83	Įsigyta vykdant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas“
2.4.	Medicininė įranga	11 060,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.5.	Medicininė įranga	29 141,10	Gauta paramos būdu: anestezinis ventiliavimo aparatas
2.6.	Kitos mašinos ir įrenginiai	180 903,14	Įstaigos lėšomis įsigyta: medicininio deguonies kriogeninė talpykla su įranga, įrengtas centralizuotas šilumos punktas

2.7.	Transporto priemonės	86 790,00	Įstaigos lėšomis įsigyta: greitosios medicinos pagalbos automobilis, lengvasis automobilis
2.8.	Baldai	29 045,01	Įsigyta įstaigos lėšomis
2.9.	Baldai	6 810,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.10.	Kompiuterinė ir biuro įranga	185 621,00	Įstaigos lėšomis įsigyta: kompiuteriai, duomenų saugykla, tarnybinės stotys
2.11.	Kompiuterinė ir biuro įranga	25 276,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.12.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	37 633,63	Įstaigos lėšomis įsigyta: virtuvės įranga, krūmapjovės, grindų plovimo mašinos, traktoriukas, buitiniai šaldikliai, skalbyklės, šviesdėžės, šilumokaitis, kavos aparatas, elektromobilių įkrovimo stotelė ir kita
2.13.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	2 750,00	Gauta paramos būdu: pašildymo vežimėliai
2.14.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	3 300,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.15.	Nebaigta statyba (remonto darbai)	2 117 909,83	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.16.	Nebaigta statyba (remonto darbai)	156 151,57	Įsigyta vykdant projektą „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“
2.17.	Nebaigta statyba (remonto darbai)	322 827,45	Įsigyta įstaigos lėšomis
2.18.	Negyvenamieji pastatai	3 012,05	Gauta iš Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos pagal turto patikėjimo sutartį: garažas
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		6 293 854,87	

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 2 387 301,94 Eur.

Nurašyto ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 124932,22 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 124909,98 Eur ir balansinė vertė 22,24 Eur.

Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 2083120,84 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 2044544,84 Eur ir balansinė vertė 38576,00 Eur.

Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2022 m. pokytis pateiktas 8.1.2 lentelėje.

8.1.2 lentelė. Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2022 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2022-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Nurašyta per metus/kiti pokyčiai	Likutinė vertė 2022-12-31
Nematerialusis turtas	100373,44	48480,00	53548,61	-22,24	95282,59
Pastatai	0	3012,05	6,36	-1102,05	1903,64
Infrastruktūros statiniai	141248,94	0,00	23588,52	0	117660,42
Mašinos ir įrenginiai	10853471,22	3268248,33	1900903,15	-34286,41	12186529,99
Transporto priemonės	128380,57	86790,00	36186,72	-1,74	178982,11
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	1666269,92	290435,64	373068,58	-4287,85	1579349,13
Nebaigta statyba	6202116,17	2596888,85	0	0	8799005,02
Iš viso, Eur	19091860,26	6293854,87	2387301,94	-39700,29	22958712,90

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti Ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės, Kauno rajono savivaldybės bei kitų įstaigų turtą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2022 m. gruodžio 31 d. sudarė 48 614 539,44 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turtą pateikiama 8.1.3 lentelėje.

8.1.3 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės taryba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno miesto savivaldybės administracija	Kauno rajono savivaldybės administracija	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	Ne viešojo sektoriaus subjektas	Suma, Eur
Žemė	1551739,00							1551739,00
Gyvenamieji pastatai		91676,04						91676,04
Kiti pastatai		23177864,63		11508651,18	1127036,28			35813552,09
Infrastruktūros ir kiti statiniai		197810,73		30806,59	19917,17			248534,49
Mašinos ir įrenginiai		4659755,69	1755259,47	1240438,66			1766695,07	9422148,89
Transporto priemonės		101777,20		3475,44				105252,64
Baldai ir biuro įranga		176803,27	2574,88	36739,10		217872,29		433989,54
Programinė įranga				512,63		32281,79	15639,48	48433,90
Kitos vertybės		531541,30		242902,56	19255,96		18163,54	811863,36
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius		58140,43	288,59	13719,56			15200,91	87349,49
Iš viso, Eur	1551739,00	28995369,29	1758122,94	13077245,72	1166209,41	250154,08	1815699,00	48614539,44

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2022 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 626 655,60 Eur, iš jų visas gautas turtas yra medicininė įranga.

8.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

8.2.1. Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Kauno ligoninės 2022 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 96 058 974,65 Eur., 2021 m. šios pajamos buvo 90 182 991,87 Eur.

LSMU Kauno ligoninė 2022 m. teikė paslaugas pagal sudarytą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartį su Kauno teritorine ligonių kasa. Teikdama paslaugas teritorinei ligonių kasai Ligoninė gavo 85 278 479,76 Eur pajamų, tai 17,54 proc. daugiau negu 2021 m., įvertinus 2022 m. papildomai apmokėtas 2020 m. balandžio–gruodžio mėn. ir 2021 m. COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sirgusiems pacientams suteiktas aktyviojo gydymo stacionarines paslaugas. Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų, 2022 m. bendroje pajamų struktūroje sudaro 88,78 proc.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 919 343,37 Eur arba 0,96 proc. bendroje pajamų struktūroje.

Finansavimo pajamos 2022 m. sudarė 9 861 151,52 Eur arba 10,27 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Gautos finansavimo pajamos buvo panaudotos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu gautą turtą, atsargas, naudojant atsargas, gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinos, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), naudojant atsargas (asmens apsaugos priemonės, vaistus), skirtas COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergantiems pacientams ir Ligoninės darbuotojams, iš valstybės lėšų mokant darbo užmokestį gydytojams rezidentams, mokant darbo užmokestį darbuotojams dėl COVID-19 ligos ir kita.

Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2021-2022 m. pateiktas 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė. Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2021-2022 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2022 m. suma, Eur	2022 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.	2021 m. suma, Eur	2021 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	96058974,65	100,00	90182991,87	100,00
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	85278479,76	88,78	72553386,43	80,45
1.2.	Kitos pajamos	919343,37	0,96	751800,82	0,83
1.3.	Finansavimo pajamos	9861151,52	10,27	16877804,62	18,72
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	89327835,51	100,00	90012663,08	100,00
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	67290403,99	75,33	67813240,86	75,34
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	2386748,74	2,67	2449735,44	2,72
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	2274414,43	2,55	1651159,83	1,83
2.4.	Komandiruočių	17710,76	0,02	0,00	0,00
2.5.	Transporto	132399	0,15	132921,47	0,15
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	78420,72	0,09	71224,36	0,08
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	1468555,96	1,64	1367295,81	1,52
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	62139,72	0,07	36530,15	0,04
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	11384977,08	12,75	13348006,37	14,83
2.10.	Socialinių išmokų	17950	0,02	22750,00	0,03
2.11.	Nuomos	30893,97	0,03	43461,79	0,05
2.12.	Finansavimo	3155,97	0,00	0,00	0,00
2.13.	Kitų paslaugų	955041,7	1,07	999665,21	1,11
2.14.	Kitos	3225023,47	3,61	2076671,79	2,31

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 89 327 835,51 Eur sąnaudų.

Didžiausias sąnaudų dalį 67 290 403,99 Eur arba 75,33 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos:

- nuo 2022 m. sausio 1 d. padidinta **minimali** mėnesinė alga;
- nuo 2022 m. sausio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokestis;

nuo 2022 m. balandžio 1 d. padidintas darbuotojų darbo užmokestis vadovaujantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies padidinimu. Vidutiniškai nuo 2022 m. balandžio 1 d. Kauno ligoninės gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 8,22 proc., slaugytojams – 5,93 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 7,62 proc.;

- padidintas darbo užmokestis ekstremaliosios situacijos laikotarpiu visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. V-1515 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakymo Nr. V-2426 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ patvirtintą aprašą ir nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams. Šiam darbuotojų darbo užmokesčiui padidinti 2022 m. buvo skirta 3 342 431,54 Eur, 2021 m. padidinimo lėšos sudarė 7 758 719,77 Eur.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 12,75 proc., didžiausia dalis šių sąnaudų yra medikamentų, medicininės paskirties priemonių ir asmens apsaugos priemonių sąnaudos.

2022 m. Kauno ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 8.2.2. lentelėje:

8.2.2 lentelė. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Gauta parama, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2022-01-01 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		207 129,11	
2022 m. gauta parama, iš jų:		72 189,74	
UAB Medikona	134758266	4146,85	vaistai
UAB Novo Nordisk Pharma	300114028	4658,36	vaistai
UAB Maxpharma Baltija	111815861	334,22	vaistai
Asociacija Kauno rajono trečiojo amžiaus universitetas	304574038	306,00	megzti gaminiai
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188	4331,45	vaistai
Eli Lilly Export S.A.	300089009	1199,07	vaistai
UAB Servier pharma	300088003	2095,36	vaistai
UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458	12371,80	vaistai
UAB Edupharma	302549335	4757,78	vaistai
UAB Ideal trade links	302503366	446,75	vaistai
UAB Genba Pharma	303395484	1836,00	vaistai
R.Garbaravičienės paramos fondas	300114416	29141,10	medicininė įranga
UAB SanoSwiss	302332043	65,00	vaistai
Užsienio valstybių juridiniai asmenys (Caritas Stuttgart)		6 500,00	indai ir maisto pašildymo vežimėliai
Fiziniai asmenys	X	0,00	
Anoniminė parama	X	0,00	
2022 m. panaudota parama, iš jų:		92733,33	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas/nurašymas		23664,18	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės		59088,43	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Atsargų panaudojimas		1614,38	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas		8366,34	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
2022 m. perduota parama viešojo sektoriaus subjektams		10655,59	
VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninė	190272175	990,08	vaistai
VšĮ Prienų ligoninė	190160991	1237,60	vaistai
VšĮ LSMU ligoninė Kauno klinikos	135163499	4950,39	vaistai
VšĮ Kėdainių ligoninė	191045561	396,03	vaistai
VšĮ K.Griniaus slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninė	135134113	1695,38	vaistai
VšĮ Ukmergės ligoninė	182935350	396,03	vaistai
VšĮ Marijampolės ligoninė	165803154	495,04	vaistai

VšĮ Vilkaviškio ligoninė	185332820	495,04	vaistai
2022 m. perduota parama ne viešojo sektoriaus subjektams		1143,53	
Paramos likutis 2022-12-31 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		174 786,40	

Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas pateikiama 8.2.3. lentelėje:

8.2.3. lentelė. Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2022-01-01 (pinigai)		104747,67	
2022 m. gauta parama, iš jų:		1 648,65	
Užsienio valstybių juridiniai asmenys (Lietuvos dukterų draugija St.Peterburg, Floridos skyrius)		699,24	Vaikų reabilitacijos skyriaus „Žibutė“ pacientų gydymo, sveikatos ugdymo ir laisvalaikio užimtumo priemonėms
Fiziniai asmenys	X	0,00	
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio		949,41	pinigai
2022 m. panaudota parama, iš jų:		1 499,99	
Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti		1 499,99	„ŽIV sergančių pacientų duomenų tvarkymo bazės“ programos vykdymui
Paramos likutis 2022-12-31 (pinigai)		104 896,33	

Paramos būdu gautos pinigines lėšas 2022 m. bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

2022 m. paramos paslaugomis iš fizinių ir juridinių asmenų gauta nebuvo.

2022 m. gautas finansavimas (įskaitant gautą paramą):

1. Valstybės biudžeto lėšos:

1.1. 1 785 373,76 Eur – lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;

1.2. 35 664,02 Eur – lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;

1.3. 5 158 778,41 Eur – išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo lėšos, gautos lėšos išlaidoms už skiepėjimo nuo COVID-19 ligos paslaugas kompensuoti, išlaidoms už ėminių COVID-19 ligos tyrimui paėmimą padengimui ir kita.;

1.4. 306,41 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;

1.5. 516 487,96 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;

1.6. 15 376,00 Eur – projektas „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“;

1.7. 10 576,13 Eur – gautos lėšos turto ir kitų išlaidų įsigijimo išlaidoms kompensuoti pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“;

1.8. 6 966,81 Eur – ligoninės gydytojo vykimo į Ukrainą, dalyvauti humanitarinėje misijoje, išlaidų kompensavimas;

- 1.9. 1 751 666,68 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
2. Savivaldybių biudžeto lėšos:
 - 2.1. 5 556,32 Eur – skirta vaikų iš Ukrainos reabilitacijai.
 3. Europos Sąjungos lėšos:
 - 3.1. 1 911 646,00 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 3.2. 3 325,80 Eur – projektas „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“;
 - 3.3. 209 307,19 Eur – projektas „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“;
 - 3.4. 16 641,69 Eur – projektas „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“;
 - 3.5. 59 931,41 Eur – gautos lėšos turto ir kitų išlaidų įsigijimo išlaidoms kompensuoti pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“;
 - 3.6. 1 564,09 Eur – projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“;
 - 3.7. 125 502,11 Eur – projektas „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“;
 - 3.8. 3007,33 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
 4. Kitų finansavimo šaltinių lėšos:
 - 4.1. 75 264,14 Eur – lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 4.2. 1 648,65 Eur – pinigine parama;
 - 4.3. 1 137 298,17 Eur – nemokamai gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.

Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą pateikiama 8.2.4. lentelėje.

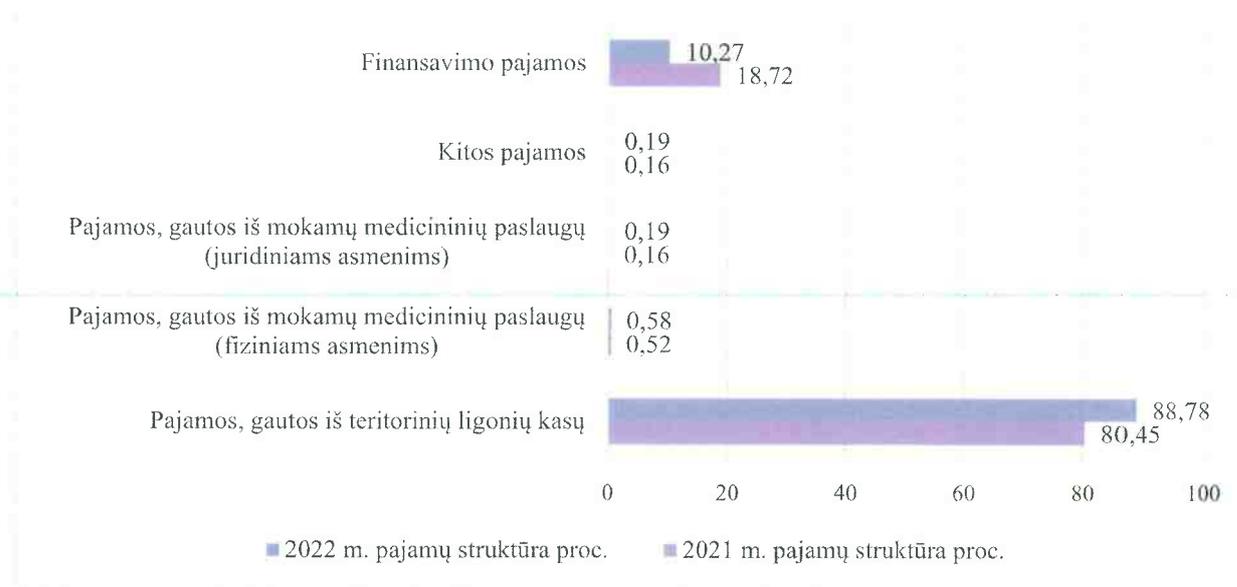
8.2.4. lentelė. Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą 2022 m.

Finansavimo pajamos	Suma, Eur
Finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto:	7747176,58
Gydytojų rezidentų darbo užmokestis	1684580,49
Studentų, internų vadovų darbo užmokestis	35773,91
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	153,42
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	18,75
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	336,49
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	0,16
Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	44730,48
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	67038,45
Krizių intervencijos centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	266,17
Ambulatorinės reabilitacijos, dienos chirurgijos paslaugų plėtra, priėmimo skyriaus aprūpinimas reikiama įranga bei paliatyvios slaugos paslaugų įsteigimas VšĮ Kauno Respublikinėje ligoninėje	149,60
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	574,27
Psichiatrijos stacionaro modernizavimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	0,28
Medicinių atliekų nukenksminimo įrenginio įsigijimas	19477,97

Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	4573,00
Turtas, gautas pagal projektą "Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose"	10178,33
Ilgalaikis turtas, atsargos	2117780,86
Darbo užmokesčio padidinimas dėl COVID-19 ligos	3342431,54
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	286185,84
Kitos finansavimo pajamos	132926,57
Finansavimo pajamos iš savivaldybių biudžeto lėšų:	5556,32
Finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų:	809768,97
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	880,11
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	108,12
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	1906,58
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	1,00
Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	53492,03
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	379885,56
LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	5519,26
Krizių intervencijos centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	1508,57
Ambulatorinės reabilitacijos, dienos chirurgijos paslaugų plėtra, priėmimo skyriaus aprūpinimas reikiama įranga bei paliatyvios slaugos paslaugų įsteigimas VšĮ Kauno Respublikinėje ligoninėje	848,93
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	3255,69
Psichiatrijos stacionaro modernizavimas VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje	1,75
Švedijos energetikos agentūros programa „Tarptautinė investicinė klimato programa (SICIP)“	27904,44
Nėščiąjų priežiūros kokybės pagerinimas Lenkijos-Lietuvos pasienyje	26117,89
Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų	25306,68
Turtas, gautas pagal projektą "Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose"	57675,45
Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre "Razna" (RehabServices)	47832,88
Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	13195,11
Maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	23189,81
Ilgalaikis turtas, atsargos	119770,95
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	21368,16
Finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių	1298649,65
Nemokamai gauti medikamentai, medicininės paskirties priemonės, asmens apsaugos priemonės	1102801,16
Gauta parama	92733,33
Piniginė parama	1499,99
Studentų, internų vadovų darbo užmokestis	75289,03
Kiti šaltiniai	26326,14
Finansavimo sumos iš viso, Eur	9861151,52

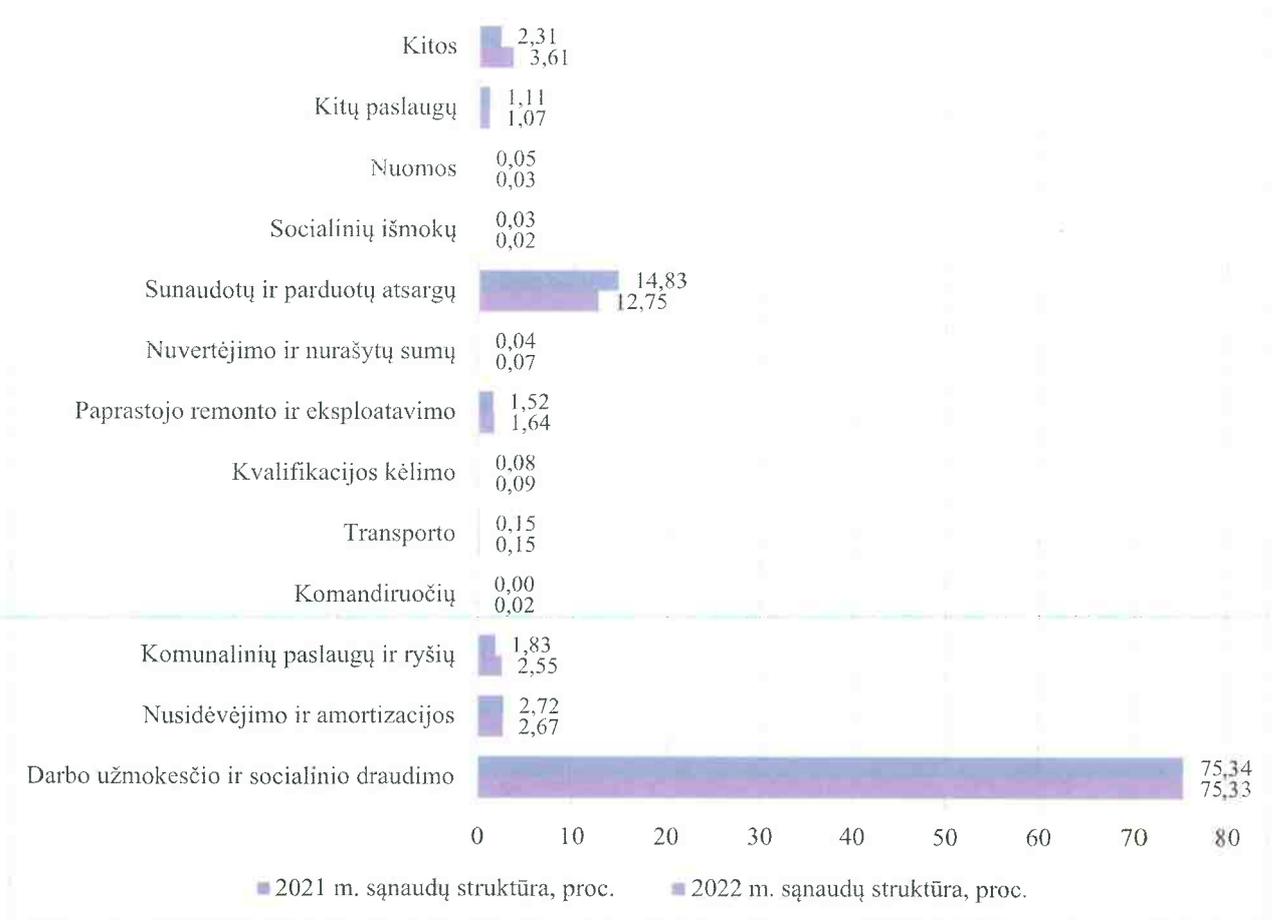
8.2.2. Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas

Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 88,78 proc., ir finansavimo pajamos – 10,27 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 8.2.2.1 pav.



8.2.2.1 pav. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 75,33 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 12,75 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos sudarė 1,64 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 2,55 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 2,67 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 5,06 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 8.2.2.2 pav.



8.2.2.2 pav. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2022 m. sudarė 0,87 proc. nuo visų sąnaudų.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2022 m. pateikiama 8.2.5. lentelėje.

8.2.5. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Generalinis direktorius	71353,75	13056,60			10638,38	95048,73
2	Direktorius medicinai	47358,12	5433,98	2004,32		15440,07	70236,49
3	Direktorius slaugai	38267,96	4613,01	300,51		10809,62	53991,10
4	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	49962,32	9306,95			9071,62	68340,89
5	Vyriausiasis finansininkas	24482,50	11772,88	14491,74		7110,84	57857,96
6	Filialo vadovas	23003,09		3993,86		3552,82	30549,77
7	Vadovas intervencinei medicinai	9440,30		592,99		2634,53	12667,82
8	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai II	25938,11		5074,85		3518,61	34531,57
9	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai I	28908,29	3693,32	1168,97		4104,46	37875,04
10	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	46606,15	8544,74			12760,59	67911,48
11	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	27867,97	5182,79	8512,66		5535,29	47098,71

12	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	34073,84	5261,65	500,00		10066,56	49902,05
13	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	28591,62	3248,73	82,69		15816,88	47739,92

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išieitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2022 m. pateikiama 8.2.6. lentelėje.

8.2.6. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2022 m.

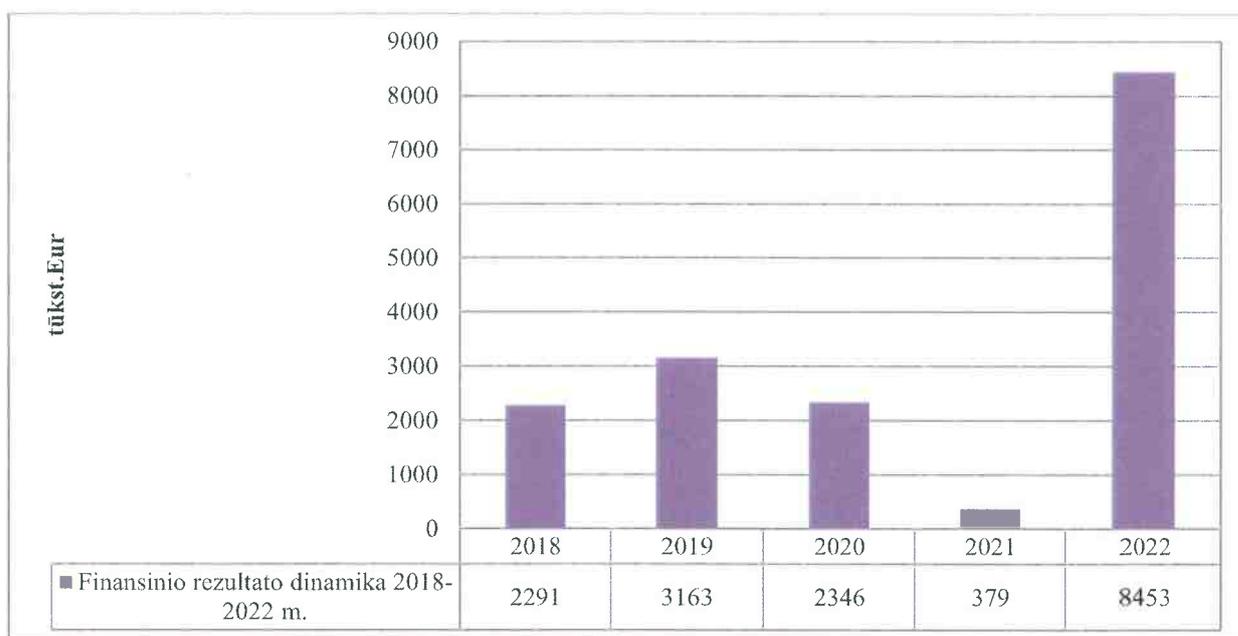
Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	1 785 373,76
2	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Darbo užmokesčio padidinimo kompensavimas dėl COVID-19 ligos pagal LR SAM 2021-06-30 įsakymą Nr. V-1515	5 032 818,65
3	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	2 428 133,96
4	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	306,41
5	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės biudžetas (gauta pagal LR SAM 2022-02-24 įsakymą Nr. V-354)	24 259,27
6	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės biudžetas (gauta pagal LR SAM 2022-03-01 įsakymą Nr. V-436)	21 636,31

7	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės biudžetas (gauta pagal LR SAM 2022-03-23 įsakymą Nr. V- 590)	8,37
8	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės biudžetas (gauta pagal LR SAM 2022-04-11 įsakymą Nr. V- 743)	26 341,47
9	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės biudžetas (gauta pagal LR SAM 2022-05-09 įsakymą Nr. V- 929)	27 724,54
10	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės biudžetas (gauta pagal LR SAM 2022-06-20 įsakymą Nr. V- 1118)	25 989,80
11	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	VB lėšos (paraiška dėl darbuotojo vykdytos humanitarinės misijos Ukrainoje, gauta pagal LR SAM 2022-07-28 įsakymą Nr. V- 1278)	6 966,81
12	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto panaudos sutartis 2022-01-31 Nr. PS-1/1VS-0052	15 444,42
13	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos įgyvendinimo sutartis 2022-10- 17 Nr. S- 251/1VS-0779	iki 310 000,00
14	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavim o sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	95 677,16
15	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavim o sutartis (klinikinės medicinos praktikos (studentų) bazėje	14 934,51

						atliekamos praktikos)	
16	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pardavimas (studijos)	5 319,50
17	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pardavimas (kursai, stažuotės, pažymėjimai)	4 816,78
18	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Susitarimas dėl patalpų remonto	331 676,10
19	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Finansavimas pagal sutartis (perduotas)	1 564,09
20	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Prekių pardavimas (vaistai)	56,53
21	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (telefoninių pokalbių ir abonementinis mokestis)	1 308,00

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija
 LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
 JAR – Juridinių asmenų registras

Kauno ligoninės 2022 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 8 452 523,28 Eur. Ligoninės finansinio rezultato dinamika 2012-2022 m. pateikiama 8.2.2.3. pav.



8.2.2.3 pav. Finansinio rezultato dinamika 2018 – 2022 m.

Ligoninė metų pabaigai turėjo 9 970 340,46 Eur įsipareigojimų:

1. Paskola, paimta vykdant „Maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“ projektą, 46 769,03 Eur.

2. Grąžintinos finansavimo sumos – 28670,24 Eur, LR sveikatos apsaugos ministerijai nepanaudota suma gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti.

3. Skolos tiekėjams siekia 2 623 463,29 Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.

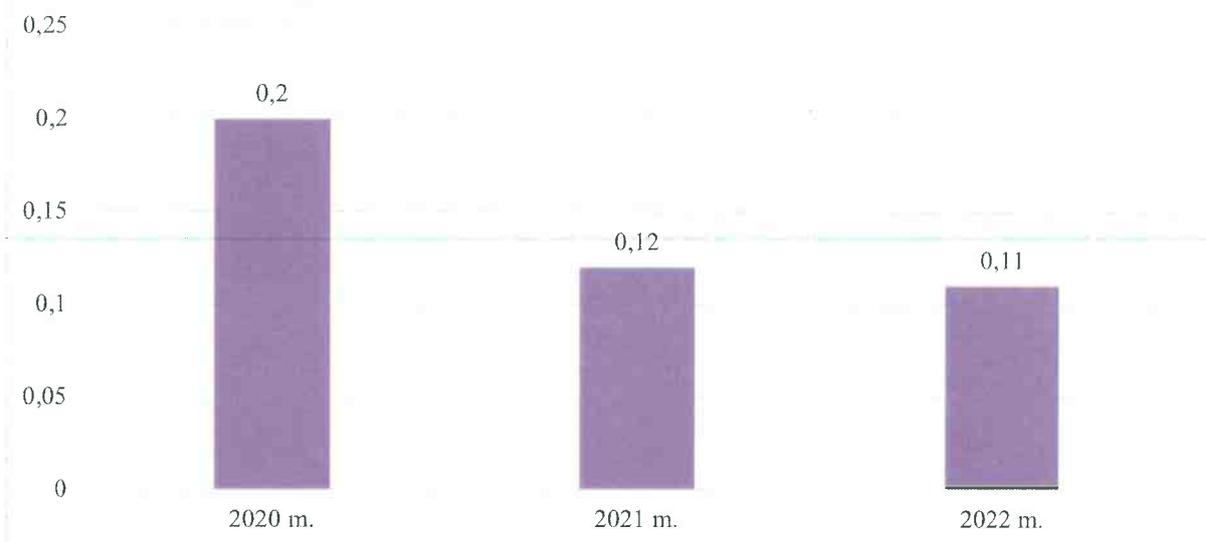
4. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 1 082 455,21 Eur.

5. Sukauptos mokėtinos sumos (sukauptos atostoginių sąnaudos ir įmokos į Valstybinės ligonių kasos sąskaitą) – 6 080 041,62 Eur.

6. Kiti įsipareigojimai 108 941,07 Eur.

Ligoninės 2022 m. kritinio likvidumo rodiklis, sudarė 2,53, 2021 m. šis rodiklis siekė 2,16.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2022 m. buvo – 0,11, 2021 m. – 0,12 (8.2.2.4 pav.).



8.2.2.4 pav.. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalies nuo metinio įstaigos biudžeto dinamika 2020 – 2022 m.

Kauno ligoninės dalininkai 2021 m. pabaigoje ir 2022 m. pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2021 m. pabaigoje ir 2022 m. pabaigoje pateikiama 8.2.7. lentelėje.

8.2.7. lentelė. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2021 m. pabaigoje ir 2022 m. pabaigoje.

Dalininko pavadinimas	Įnašas, Eur 2021-12-31	Įnašas, Eur 2022-12-31
LR Sveikatos apsaugos ministerija	810151,11	810151,11
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	28,96	28,96
Iš viso:	810180,07	810180,07

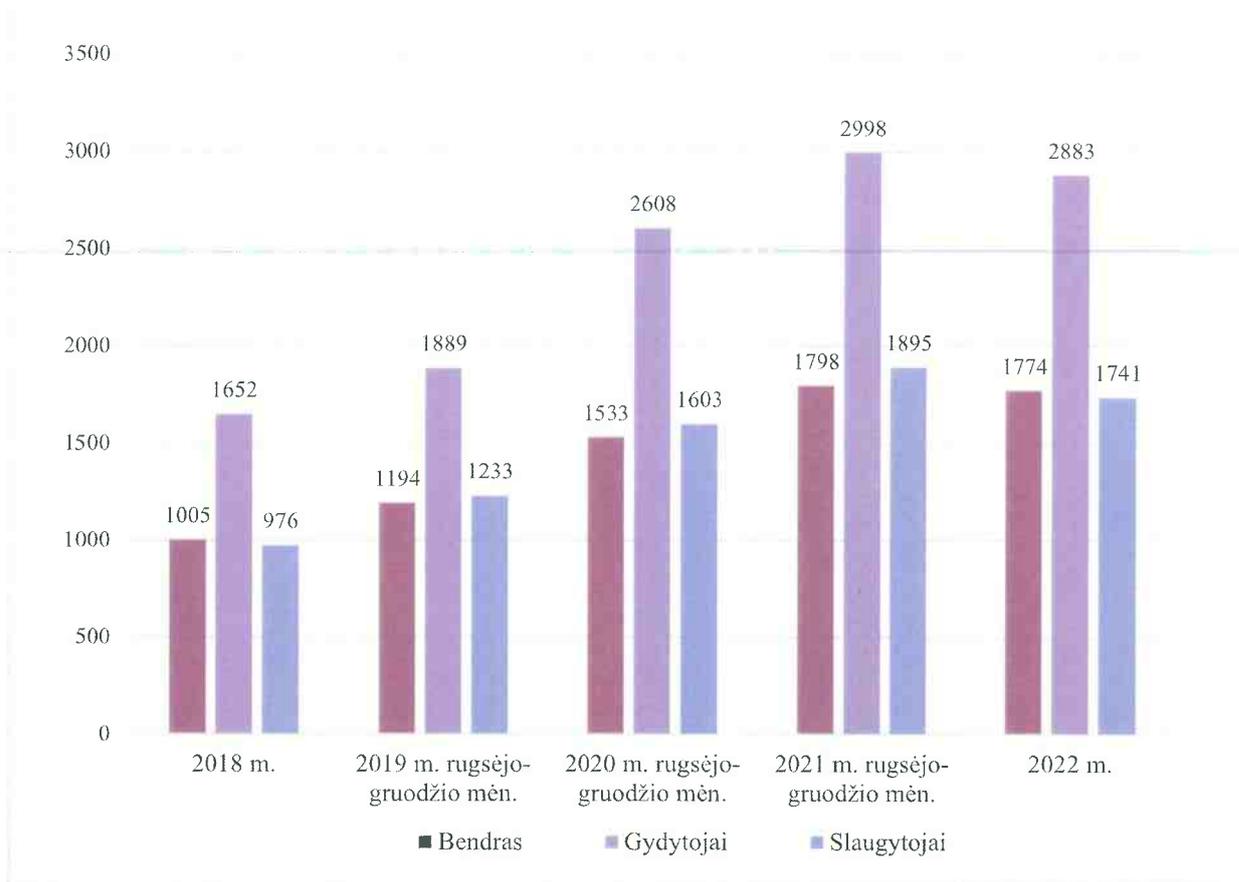
8.2.3. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis

Kauno ligoninės darbuotojams nuo 2022 m. balandžio 1 d. padidintas darbo užmokestis vadovaujantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies padidinimu. Šiam padidinimui 2022 m. skirta daugiau kaip 2,349 mln. Eur.

Darbo užmokestis ekstremaliosios situacijos laikotarpiu buvo padidintas visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. V-1515 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakymo Nr. V-2426 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ patvirtintą aprašą ir nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros

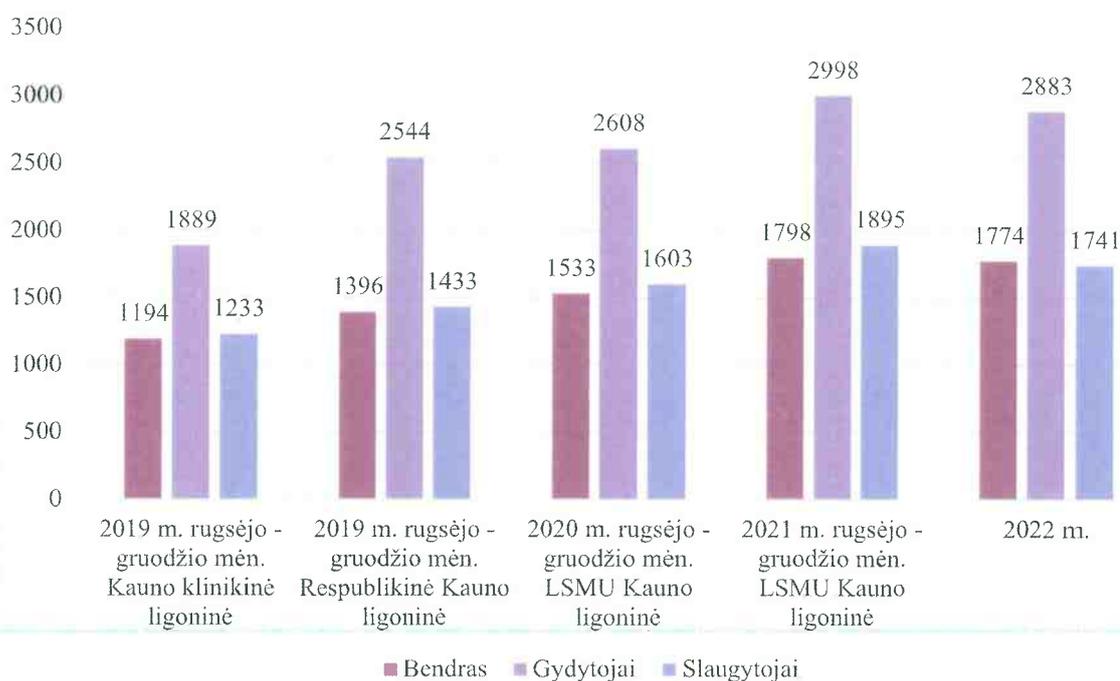
paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams. Šiam Ligoninės darbuotojų darbo užmokesčiui padidinti 2022 m. buvo skirta daugiau kaip 3,342 mln. Eur, 2021 m. padidinimo lėšos sudarė daugiau kaip 7,758 mln. Eur.

2022 m. Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui) šiek tiek sumažėjo dėl pasibaigusio papildomo apmokėjimo už darbą su COVID-19 liga sergančiais pacientais. 2020 m. darbuotojų vidutinis darbo užmokestis skaičiuojamas sudedant Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenis. Vidutinio darbo užmokesčio darbuotojui dinamika 2018-2022 m. pateikiama 8.2.3.1. pav., vidutinio darbo užmokesčio etatui dinamika 2019-2022 m. pateikiama 8.2.3.2. pav.



8.2.3.1 pav. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur) 2018 – 2022 m.*

* palyginimui pateikiamas 2018 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis



8.2.3.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etats) palyginimas 2019 m. rugsėjo–gruodžio mėn. – 2022 m.

2022 m. sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalis, palyginti su visomis Ligoninės sąnaudomis, buvo ne mažesnė nei 95 proc. 2021 m. sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalies: 2022 m. - 75,26 proc., 2021 m. – 71,50 proc.

8.2.4. Apibendrinimas

1. 2022 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 8 452 523,28 Eur.
2. Sąnaudos valdymo išlaidoms 2022 m. sudarė 0,87 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2022 m. kritinio likvidumo rodiklis – 2,53.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2022 m. buvo 0,11.
5. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų darbo užmokestis buvo didinamas nuo 2022 m. balandžio 1 d.: Vidutiniškai gydytojams darbo užmokestis buvo didinamas 8,22 proc., slaugytojams – 5,93 proc., kitiems sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams 7,62 proc..
6. Darbo užmokesčio didinimui buvo skirtos ne tik papildomos lėšos iš PSDF biudžeto (2,349 mln. Eur) didinant bazinių paslaugų įkainius (papildomai skirtos lėšos panaudotos 100 proc.), bet ir lėšos, skirtos darbo užmokesčio didinimui dėl COVID-19 ligos, taip pat iš Ligoninės vidinių sukauptų rezervų.
7. 2022 m. sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalis, palyginti su visomis Ligoninės sąnaudomis, buvo ne mažesnė nei 95 proc. 2021 m. sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalies

8.2.5. Siekiniai 2023 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato, įgyvendinant Kauno ligoninės 2020 – 2023 m. veiklos strategijos plane numatytus tikslus;
2. Siekti LR sveikatos apsaugos ministerijos Ligoninei nustatytų veiklos tikslų;
3. Racionaliai naudoti Ligoninės žmogiškuosius ir finansinius išteklius.

8.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas

2022 m. Kauno ligoninė su Kauno teritorine ligonių kasa pasirašė sutarčių už 82 393 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 72 971 tūkst. Eur.

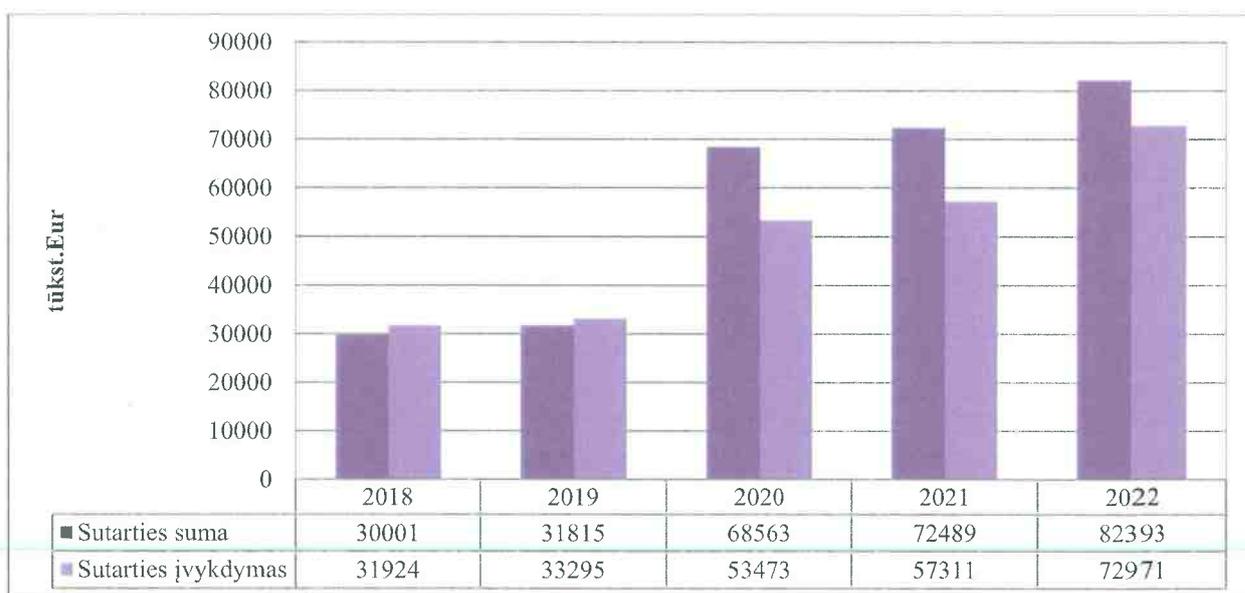
Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų 2022 m. faktiškai nebuvo vykdoma sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa.

Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2018 – 2022 m. pateikta 8.3.1. lentelėje, 8.3.1. pav., 8.3.2. pav., ir 8.3.3. pav.

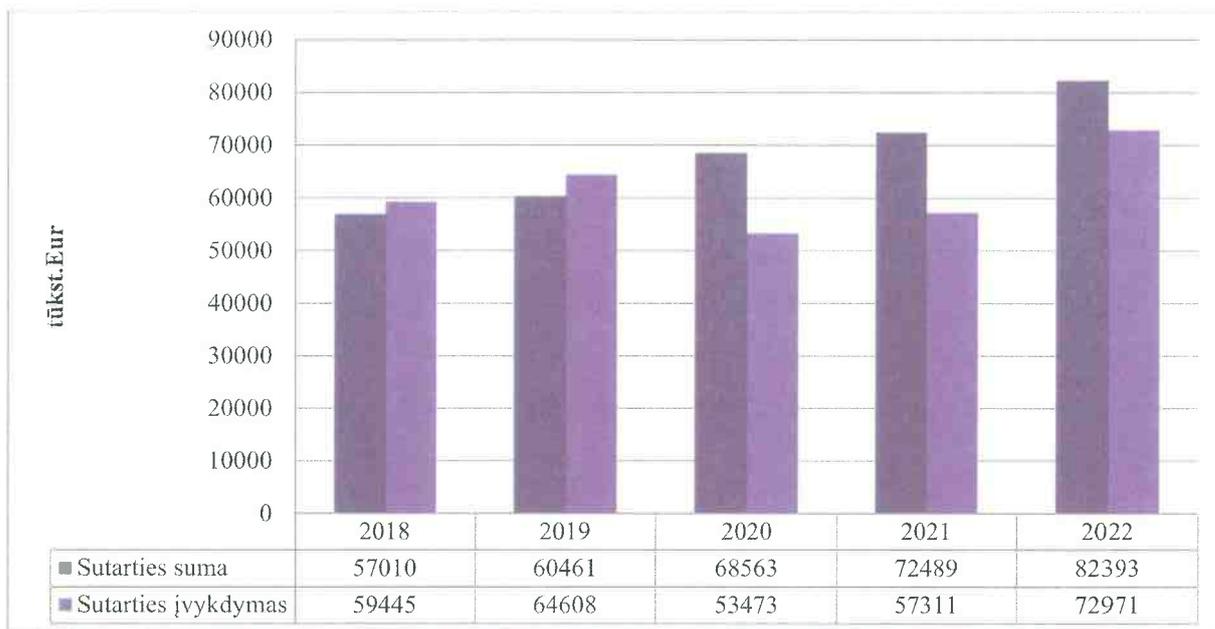
8.3.1 lentelė. Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika 2018 – 2022 m.

Paslaugos	2022 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	74330493	65766828	0,88
Reabilitacija	3610222	3074755	0,85
Brangūs tyrimai ir procedūros	1918539	1918539	1,00
Prevencinės programos	95211	95211	1,00
ES ir OVS piliečiams suteiktos paslaugos	69852	69852	1,00
Slaugos paslaugos	2368657	2045929	0,86
Viso 2022 m.	82392974	72971114	0,89
Viso 2021 m.	72489379	57311130	0,79
Viso 2020 m.	68563208	53472988	0,78
Viso 2019 m.	31814671	33295164	1,05
Viso 2018 m.	30000874	31923908	1,06

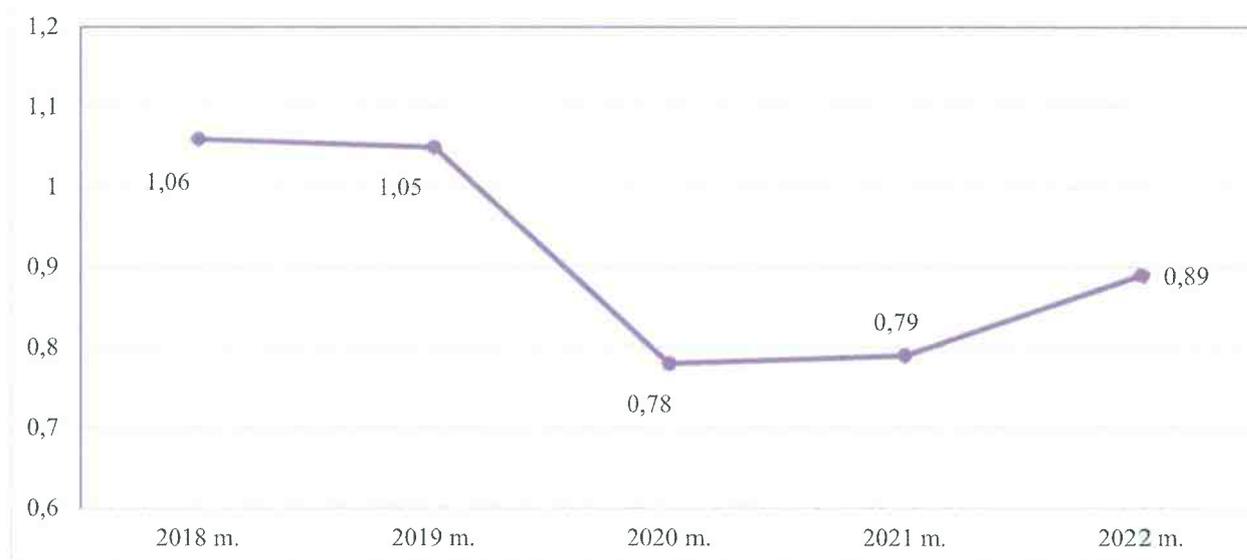
* 2020 m. bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys



8.3.1 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2018–2022 m. (bendri Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))



8.3.2 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2018–2022 m. (bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)



8.3.3 pav. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiento dinamika 2018 – 2022 m.

9. VYKDOMI PROJEKTAI

9.1. lentelė. Pateikti projektiniai pasiūlymai

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Ligoninės statusas
1	2022-04-15	LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas	Europos Sąjungos, valstybės biudžeto ir ligoninės lėšos	Pareiškėjas
2	2022-04-14	GIRAAF- understanding the factors involved in Mild Chronic Obstructive Pulmonary Disease – COPD that trigger the transition from controlled stable health to Acute Exacerbations	<i>Horizon Europe</i>	Partneris
3	2022-05-25	Tyrėjų išvykų finansavimo projektas	Lietuvos mokslo taryba	Pareiškėjas
4	2022-06-10	<i>AI-based Personalised Prevention of NCDs in Shift Workers</i>	<i>Horizon Europe</i>	Partneris
5	2022-08-01	Lietuvos mokslo tarybos mokslo renginių projektas „Mokslo pažangos slaugos medicinoje įgyvendinimas, išvalgos ir praktinis pritaikomumas“	Lietuvos mokslo taryba	Partneris

9.2. lentelė. Įgyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	LSMU KL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios, tūkst. Eur
1	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje	Vykdytojas	2019 vasaris–2022 rugsėjis	827	798
2	Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje	Vykdytojas	2019 rugsėjis–2023 balandis	4967	3547
3	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	Partneris	2018 rugsėjis–2022 lapkritis	54	4,5
4	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdytojas	2021 sausis–2023 vasaris	178 (modernizavimas)	109
				17 (subsidija techninei dokumentacijai)	17
5	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir	Pagrindinis partneris	2020 rugpjūtis–2023 balandis	203	146

	Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)				
6	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Partneris	2020 spalio–2022 spalio	1000	26
7	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos įgyvendinimas	Pareiškėjas	2022 spalio 2022 gruodis	299	299
8	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Partneris	2021 liepa – 2023 rugpjūtis	514	400,5
9	Tyrėjų išvykų finansavimo projektas	Pareiškėjas	2022 birželis	0,71	0,71
10	Lietuvos mokslo tarybos mokslo renginių projektas „Mokslo pažangos slaugos medicinoje įgyvendinimas, įžvalgos ir praktinis pritaikymas“	Partneris	2022 lapkritis	5,65	5,65

Informacija apie 2022 m. pradėtus vykdyti, vykdytus ir baigtus projektus. Tęsimas projektų vykdymas:

1. „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“,
2. „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“,
3. „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“,
4. „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“,
5. „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“,
6. Interreg Lietuva – Latvija bendradarbiavimo abipus sienos programos projektas „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“,
7. „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų“,
8. „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.

2023 m. siekiniai:

1. Pritraukti Valstybės investicijų programos (VIP), ES struktūrinių fondų ir/ar kitų programų finansavimą planuojamiems įgyvendinti projektams:
 - 1.1. LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas (Josvainių g. 2, Kaunas). Reikalingos investicijos – 6,5 mln. Eur.
 - 1.2. LSMU Kauno ligoninės psichiatrijos ambulatorinių, dienos stacionaro ir psichosocialinės reabilitacijos paslaugų infrastruktūros modernizavimas. Reikalingos investicijos – 6,9 mln. Eur.
 - 1.3. LSMU Kauno ligoninės Priėmimo - skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas. Reikalingos investicijos – 2,4 Eur.
 - 1.4. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinių ir stacionarių aktyvaus gydymo paslaugų optimizavimas pritaikant ir diegiant inovatyvias telemedicinos technologijas. Reikalingos investicijos – 2,0 mln. Eur.

1.5. LSMU Kauno ligoninės teikiamų paliatyviosios slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų plėtra. Reikalingos investicijos – 1,0 mln. Eur.

1.6. LSMU Kauno ligoninės Širdies ir kraujagyslių diagnostinio centro steigimas. Reikalingos investicijos – 1,2 mln. Eur.

1.7. Įsigyti medicinos įrangą (brangi įranga, kuriai įsigyti reikalingas ministerijos leidimas):

1.7.1. Magnetinio rezonanso tomografijos aparatas. Reikalingos investicijos – 1,9 mln. Eur.

10. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Optimizuoti paslaugų teikimą ir veiklas apjungiant ligoninės padalinius ir/ar perorganizuojant jų veiklą, numatant veiklos kryptis pagal prioritetines Lietuvos gyventojų sveikatos problemas ir paslaugų poreikį.

2. Bendradarbiauti su universitetu, kitomis mokslo įstaigomis, III-io lygio bei regioninėmis ligoninėmis, kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.

3. Vystyti modernią diagnostiką, terapijos ir invazines procedūras.

4. Vystyti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gerinant jų prieinamumą pacientui, vystant ambulatorines ir dienos stacionaro paslaugas ir teikiant prioritetines stacionarines paslaugas; vystyti naujas paslaugas, atsižvelgiant į paciento poreikį.

5. Kurti ir diegti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatus į klinikinę praktiką, dalyvauti moksliniuose projektuose, edukacijos veikloje mokant studentus, rezidentus bei medicinos specialistus, skatinti inovacinės aplinkos plėtrą.

6. Stiprinti darbuotojų kompetencijas ir motyvaciją, sukuriant darbuotojų kompetencijų kompleksinio vertinimo modelį, skatinti kompetencijų ugdymą, išugdytas darbuotojų kompetencijas **tikslingai panaudoti ligoninės veikloje.**

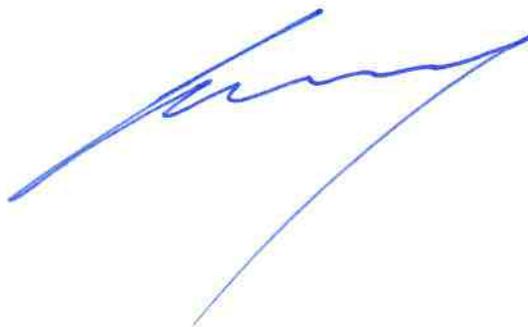
7. Šalinti bet kokias korupcijos apraiškas, vykdyti korupcijos prevencijos programos ir priemonių įgyvendinimo plano monitoringą, parengti ir patvirtinti nulinės tolerancijos korupcijai politiką.

8. Gerinti ir optimizuoti infrastruktūrą paslaugų teikimui ir darbo sąlygų gerinimui bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti, plėsti informacines ryšių technologijas.

9. Užtikrinti ligoninės išteklių efektyvų valdymą, tobulinti viešųjų pirkimų planavimo ir vykdymo kontrolės sistemą.

10. Užtikrinti kokybės vadybos sistemos plėtrą pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos“.

Generalinis direktorius



Albinas Naudžiūnas