

**VIEŠOJI ĮSTAIGA
LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
KAUNO LIGONINĖ**

2023 METŪ VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. kovo 1 d. Nr. 4V-119 (1.10.)

Kaunas

TURINYS

1. KAUNO LIGONINĖS VADOVO ŽODIS	3
2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA.....	4
2.1. <i>Vizija, misija</i>	4
2.2. <i>Struktūra, pokyčiai</i>	4
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	6
3.1. <i>Kiekybiniai pokyčiai</i>	6
3.2. <i>Kokybiniai pokyčiai</i>	10
3.3. <i>Apibendrinimas</i>	11
3.4. <i>Siekiniai 2023 m.</i>	11
4.1. <i>Ambulatorinė veikla</i>	12
4.2. <i>Stacionarinė veikla</i>	19
4.3. <i>Intervencinės medicinos veikla ir gimdymai</i>	31
4.4. <i>Instrumentinių tyrimų veikla</i>	34
4.5. <i>Slaugos veikla</i>	37
4.6. <i>Apibendrinimas</i>	40
4.7. <i>Siekiniai 2024 m.</i>	40
5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE	42
5.1. <i>Praktikų organizavimas ir vykdymas</i>	42
5.2. <i>Biomedicininiių tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas</i>	43
5.3. <i>Studentų mokslų tiriamujų darbų vykdymas</i>	47
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ.....	48
6.1. <i>Paslaugų kokybės užtikrinimas</i>	48
6.2. <i>Neatitikčių registracija</i>	48
6.3. <i>Paslaugų kokybės vertinimas</i>	48
6.4. <i>Paslaugų kokybės kontrolė – vidaus auditu veikla</i>	50
6.5. <i>Pacientų skundų stebėsenai ir analizė</i>	50
6.6. <i>Nepageidaujamų įvykių analizė</i>	51
7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĒTRA.....	53
7.1. <i>Infrastruktūros atnaujinimas</i>	53
7.2. <i>Informacinių technologijų plėtra</i>	53
7.3. <i>Viešujų pirkimų vykdymas</i>	54
7.4. <i>Medicininės technikos atnaujinimas</i>	56
7.5. <i>Ekstremalių situacijų valdymas</i>	57
8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA.....	58
8.1. <i>Ilgalaikis turtas</i>	58
8.2. <i>Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas</i>	60
8.3. <i>Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas</i>	71
9. VYKDOMI PROJEKTAI	73
10. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS	76

1. KAUNO LIGONINĖS VADODO ŽODIS

2023 m viešajai įstaigai Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninei buvo sėkmingi. Užsibrėžti tikslai pasiekti, numatyti projektai, finansuojami Europos Sąjungos, Valstybės biudžeto, Kauno miesto savivaldybės bei LSMU Kauno ligoninės lėšomis, vykdyti sėkmingai. Ligoninė dirbo pelningai.

2022 m. birželio 20 d. dalininkų sprendimu patvirtinta nauja ligoninės struktūra steigiant 2022-2026 m. klinikas. 2023 m. įsteigta Kardiologijos, Patologijos, Laboratorinės medicinos ir Chirurgijos klinikos. 2023 m. pabaigoje ligoninėje dirbo 3328 darbuotojai: 774 gydytojai, 89 rezidentai, 1010 slaugos specialistų, 632 – kito medicinos personalo ir 823 kitų specialistų darbuotojų. 2023 m. apsilankė 613 979 pacientų (9,67 proc. daugiau nei 2022 m.), konsultacijų suteikta – 392 788 (9,3 proc. daugiau nei 2022 m.).

Stacionarinių lovų fondas 2023 m. sumažėjo 58 lovomis. Šiuo metu ligoninėje yra 1420 lovų. Stacionarinėse lovose gydyta 51 510 pacientų (11,55 proc. daugiau nei 2022 m.). 2023 m. ligoninėje atlikta 17 965 operacijos (palyginus su 2022 m. 7,3 proc. daugiau). Dauguma operacijų buvo didžiosios. Ligoninėje 2023 m. buvo 2561 gimdymų (9,35 proc. mažiau). Ligoninėje atnaujinta medicininė įranga: kompiuterinis tomografas, magnetinio rezonanso tomografijos aparatas, angiografas ir kita medicininė įranga. Ligoninės pajamos 2023 m. buvo 100 092 198 Eur. (4 mln. daugiau nei 2022 m.). Didžiąją dalį sudarė Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšos. Teikdama paslaugas teritorinei ligonių kasai Ligoninė gavo 93 528 295 Eur. pajamų, tai 9,67 proc. daugiau nei 2022 m. Ligoninė patyrė 97 524 627 sąnaudų. Iš jų didžiąją dalį 74,47 proc. sudarė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos. Ligoninės finansinis rezultatas teigiamas (3 mln. Eur.). 2023 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis (etatui), palyginti su 2022 m., didėjo 12,74 proc., gydytojų – 14,62 proc., slaugytojų – 14,92 proc. Sutartis su ligonių kasomis buvo įvykdyta.

2. KAUNO LIGONINĖS VIZIJA, MISIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. Kauno ligoninėje būtinąjai ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniams gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus ištaklius. Ugdyni ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniai tyrimai pagrįstas inovacijas.

Vizija – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didelį žmogiškajį bei akademinių potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbtį darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdant mokslinę tiriamąjį veiklą ir diegiant inovacijas.

Veiklos prioritetai:

- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytas strategines veiklos kryptis.
- Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
- Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
- Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
- Racionalus turimų ištaklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

2.2. Struktūra, pokyčiai

2022 m. birželio 20 d. Ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta naujoji Ligoninės struktūra, kurioje numatyti struktūrinių padalinijų steigimo metai (2022–2026 m.). 2023 m. balandžio 21 d. Ligoninės struktūra buvo patikslinta (numatyti struktūrinių padalinijų steigimo metai nebuvo koreguojami).

Vadovaujantis patvirtintą Ligoninės struktūrą, 2023 m. Ligoninėje pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą įsteigtos šios klinikos:

Nuo 2023 m. rugpjūčio 1 d.:

1. Kardiologijos klinika, turinti struktūrinį padalinį - Kardiologijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas);
2. Laboratorinės medicinos klinika, turinti struktūrinius padalinius - Laboratorių (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13, Kaunas) ir Kraujo banką (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13, Kaunas);
3. Patologijos klinika, turinti struktūrinius padalinius – Patologijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas) ir Patologijos skyrių (Josvainių g. 2, Kaunas).

Nuo 2023 m. gruodžio 1 d.:

1. Chirurgijos klinika, turinti struktūrinius padalinius – Chirurgijos skyrių (Josvainių g. 2, Kaunas), Urologijos skyrių (Josvainių g. 2, Kaunas), Chirurgijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas),

Chirurgijos skyriaus Kraujagyslių chirurgijos sektoriu (Hipodromo g. 13, Kaunas), Ausų, nosies, gerklės skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas), Dienos chirurgijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas).

2024 m. Ligoninėje pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą bus įsteigtos šios klinikos: Ortopedijos ir traumatologijos klinika, Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinika, Psichiatrijos klinika.

3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

2023 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo 3239 darbuotojai (be rezidentų), kai tuo tarpu 2022 m. pabaigoje dirbo 3193 darbuotojai.

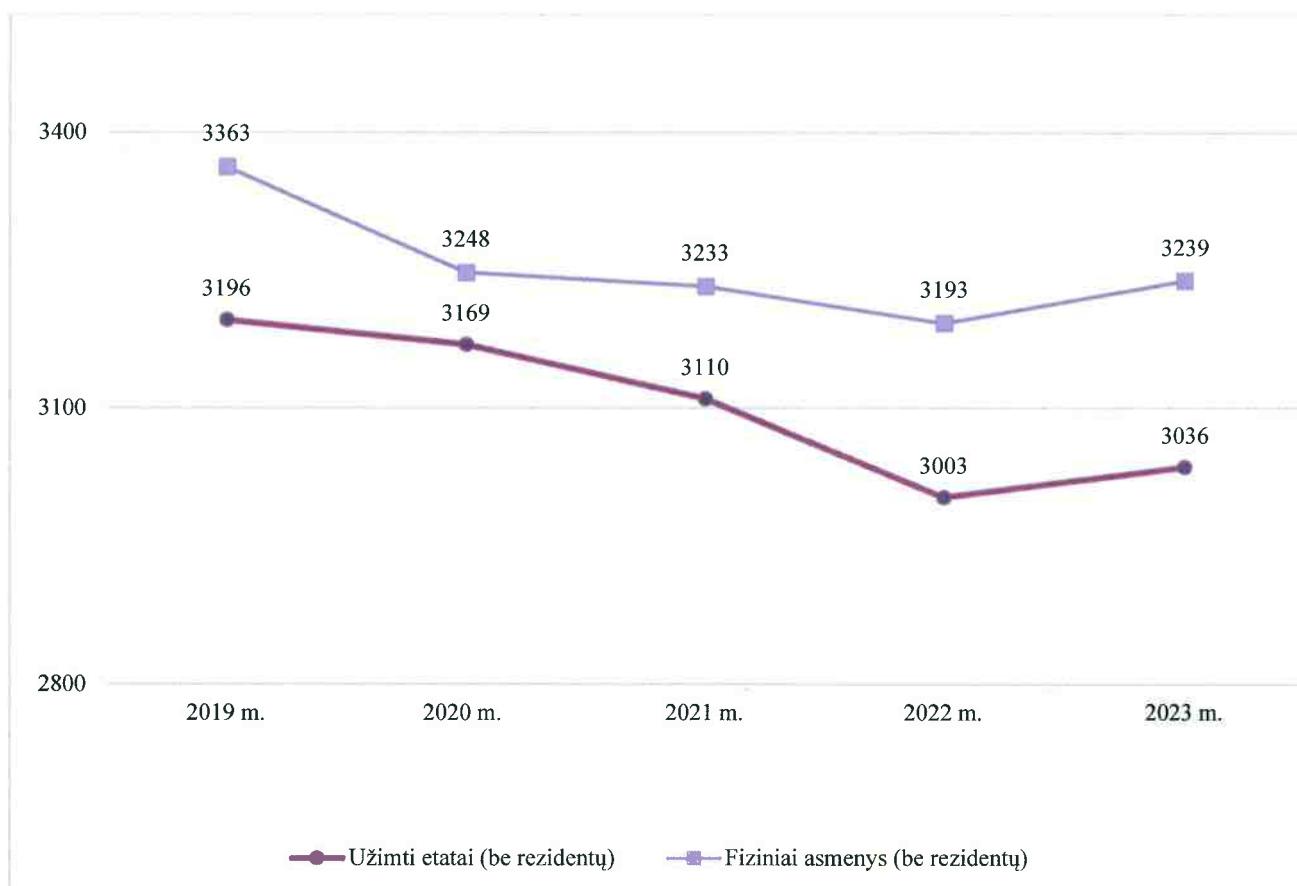
2023 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2022 m. pabaiga, darbuotojų skaičius padidėjo 46 darbuotojais (+1,44 proc.). 2022 m. pabaigoje, palyginti su 2021 m. pabaiga, darbuotojų skaičius buvo sumažėjęs 40 darbuotojų (-1,23 proc.).

Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 3036 (2022 m. – 3003, 2021 m. – 3110). Etatų pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., yra 33 etatai (2022 m., palyginti su 2021 m., buvo – 107 etatai).

Darbuotojų ir etatų skaičius kito ir dėl 2023 m. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo metu priimtų nutarimų dėl struktūrinių pertvarkymų įgyvendinimo bei dėl palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo reikalavimų pasikeitimo.

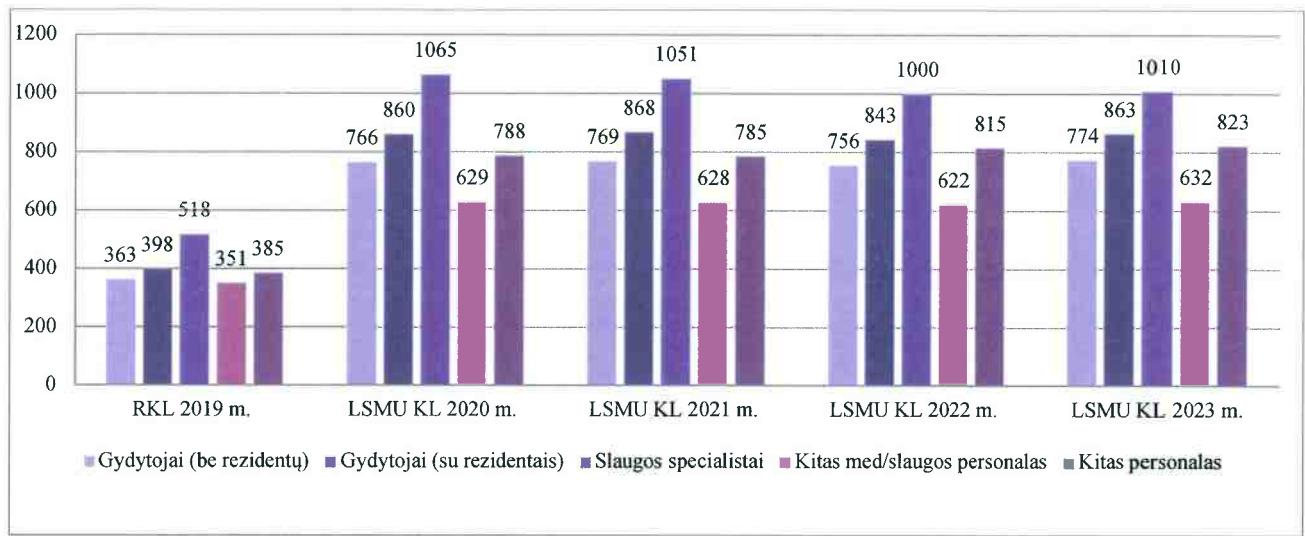
Rezidentai į ataskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių.

Estatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pavaizduota 3.1.1 pav.



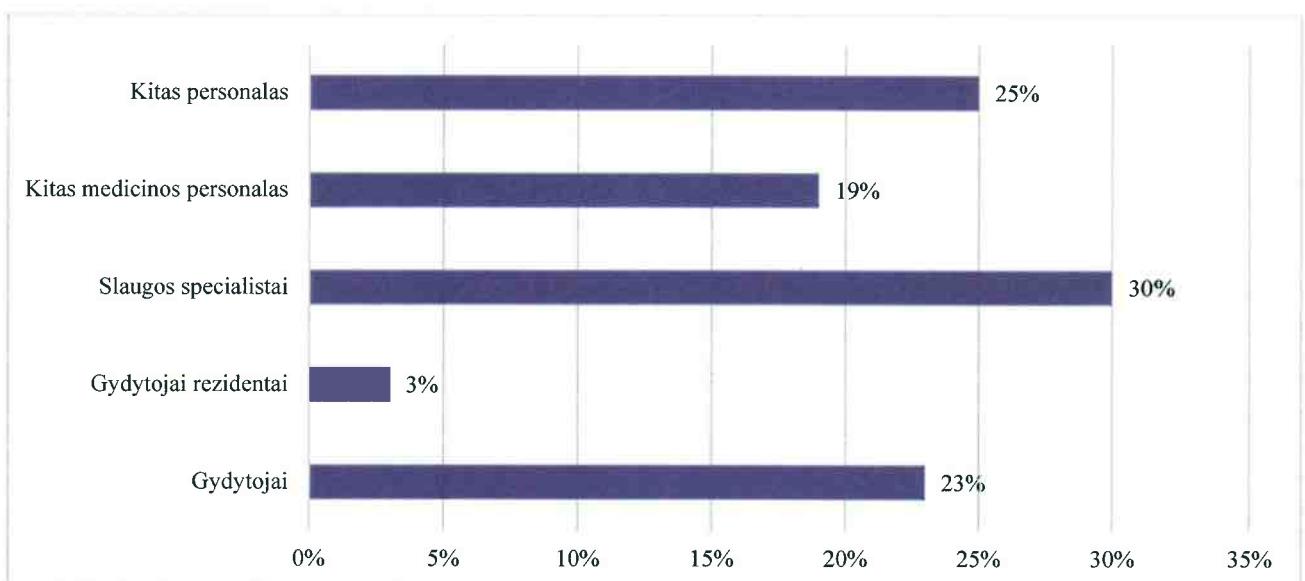
3.1.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. (be gydytojų rezidentų)

2023 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3328 darbuotojai, iš jų 774 gydytojai, 89 gydytojai rezidentai, 1010 slaugos specialistų, 632 – kitas medicinos personalas ir 823 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2019–2023 m. pateikta 3.1.2 pav.



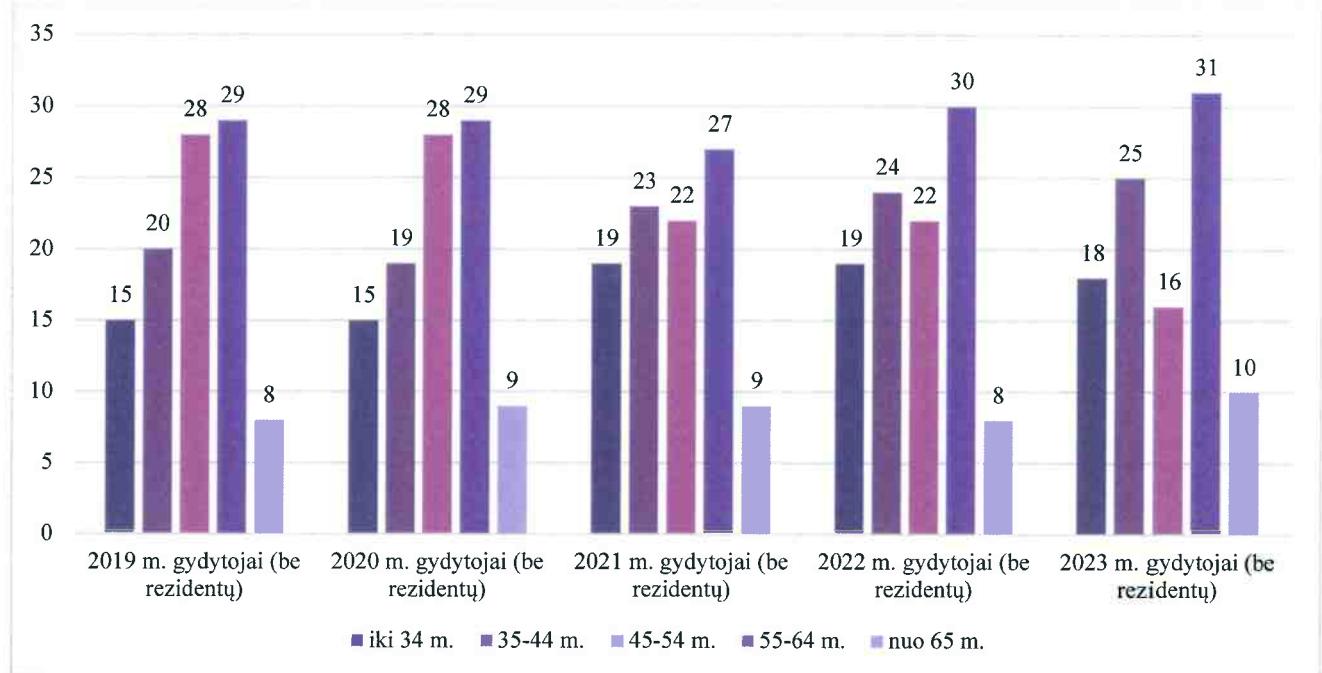
3.1.2 pav. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2019–2023 m.

Didžiausią dalį LSMU Kauno ligoninėje 2023 m. sudarė slaugos specialistai (30 proc.). 2022 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.3 pav.



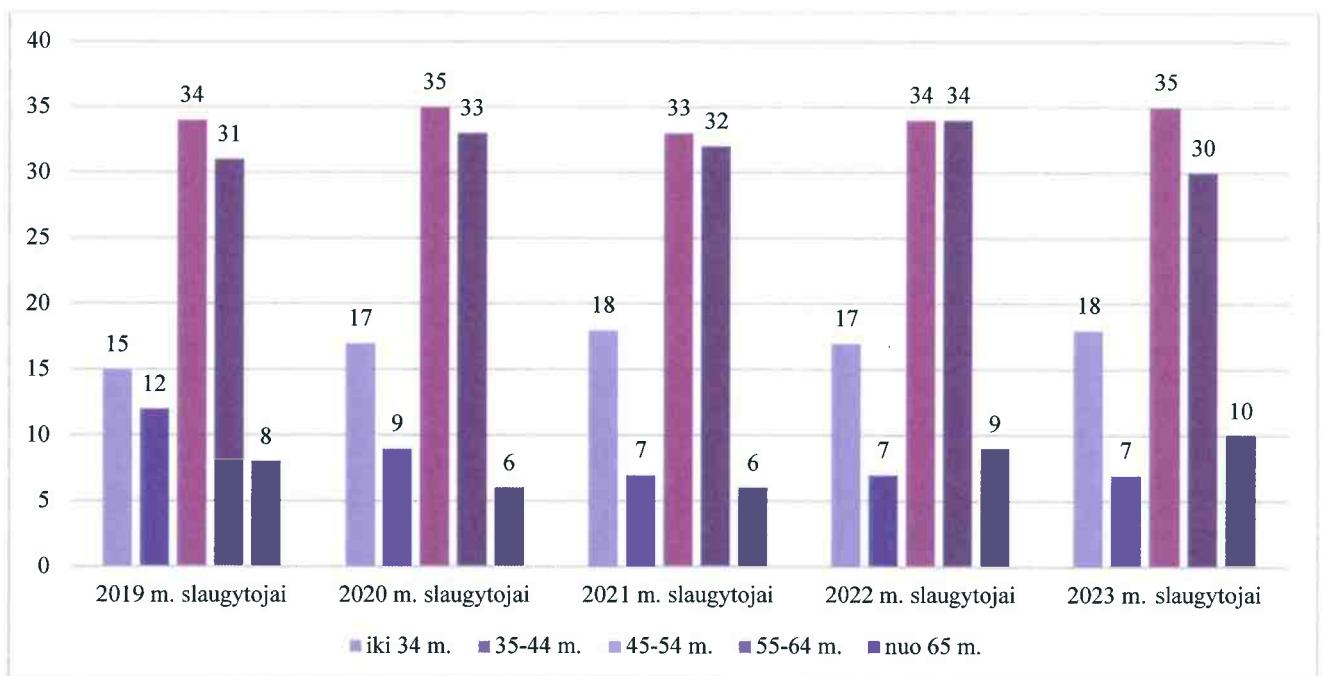
3.1.3 pav. 2023 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

2023 m. Kauno ligoninėje 19 proc. dirbusių gydytojų priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 23 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 16 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 31 proc. 55–64 metų amžiaus grupei ir 11 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.4 pav.).



3.1.4 pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2019–2023 m. (procentais)

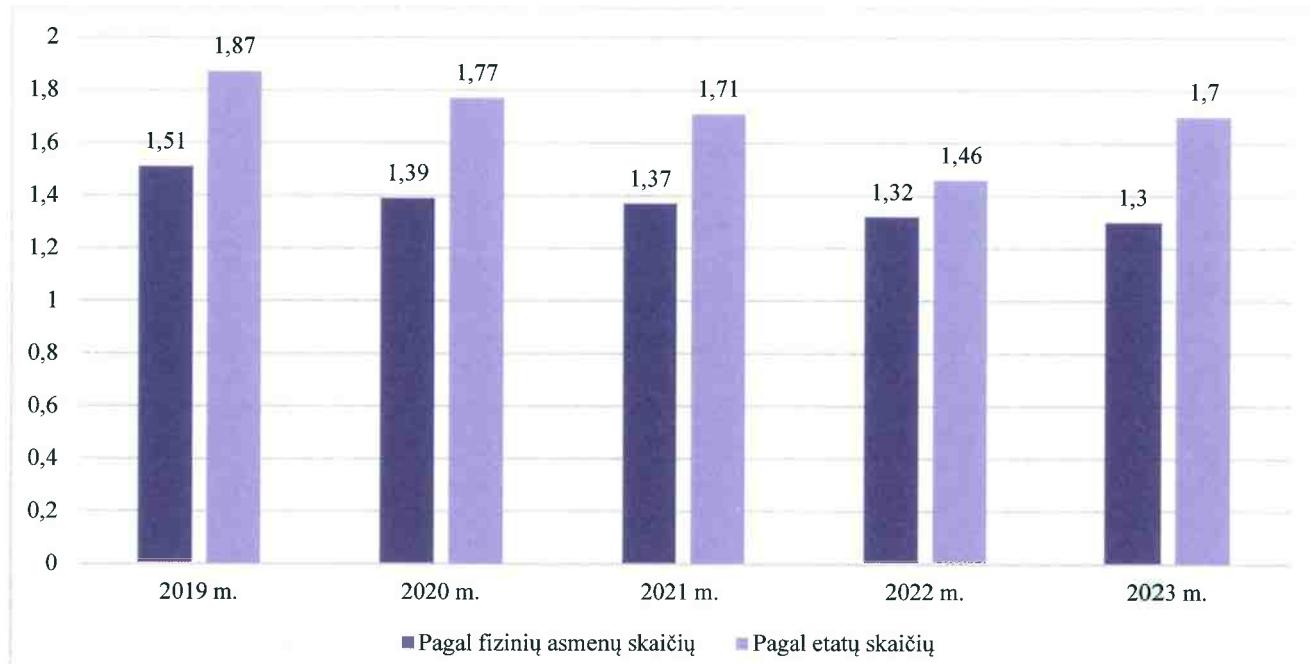
Per ataskaitinį laikotarpį 18 proc. slaugytojų priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 7 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 35 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 30 proc. slaugytojų priklausė 55–64 metų amžiaus grupei ir 10 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.5 pav.).



3.1.5 pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2019–2023 m. (procentais)

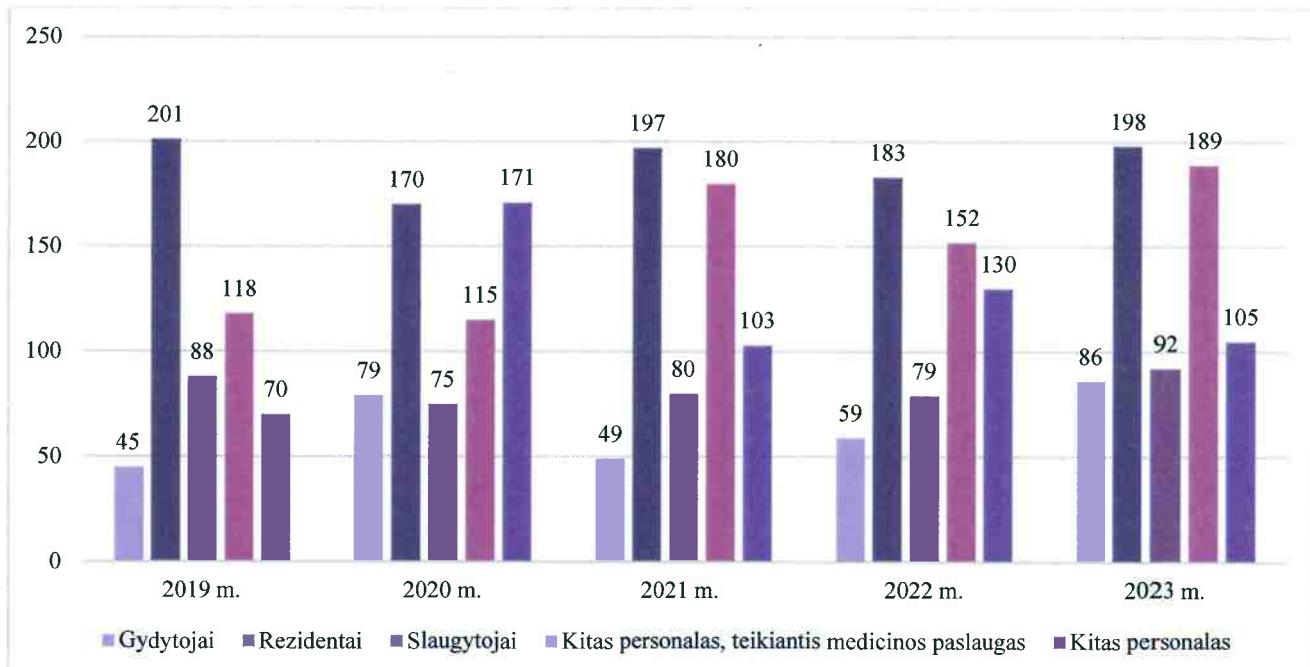
Neženklinis procentinis kitimas amžiaus grupėse susidaro dėl natūralaus amžiaus kitimo bėgant metams.

2023 m. slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,30 (t. y. slaugytojų skaičius tenkantis vienam gydytojui). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis 2023 m. buvo 2,0 (t. y. slaugytojų etatų skaičius tenkantis vienam gydytojo etatui). Ši pokytį lėmė ligoninėje įvykę struktūriniai pokyčiai bei slaugos ir palaikomojo gydymo teisinio reguliavimo pokyčiai. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2019–2023 m. pateikta 3.1.6 pav.



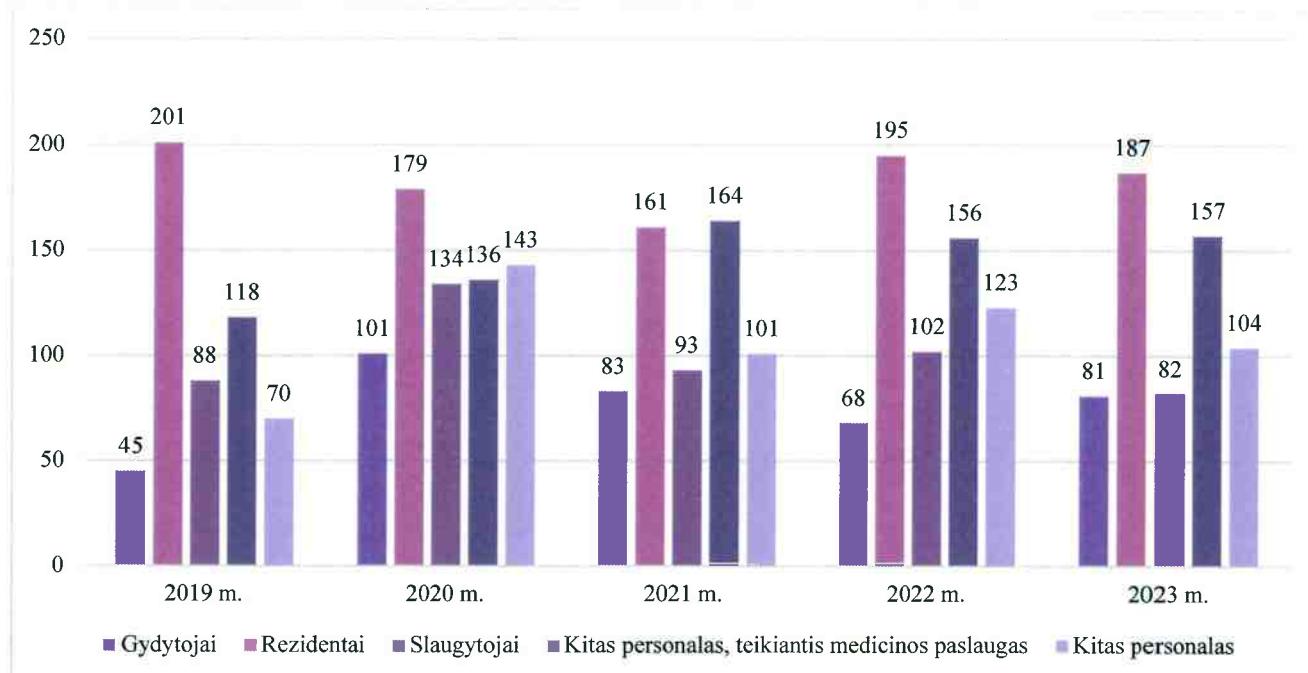
3.1.6 pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2019–2023 m.

Per ataskaitinį laikotarpį Kauno ligoninėje buvo priimta 670 darbuotojų, 67 asmenimis daugiau negu 2022 metais. Priimtų darbuotojų skaičiaus palyginimas už 2019 – 2023 metus pagal pareigybų grupes pateiktas 3.1.7 pav.



3.1.7 pav. Priimtų darbuotojų skaičius pagal pareigybų grupes 2019-2023 m.

Per ataskaitinį laikotarpį Kauno ligoninėje buvo atleista 611 darbuotojų, 33 asmenimis mažiau negu 2022 metais. Atleistų darbuotojų skaičiaus palyginimas pagal pareigybų grupes už 2019 – 2023 metus pateiktas 3.1.8 pav.



3.1.8 pav. Atleistų darbuotojų skaičius pagal pareigybės grupes 2019-2023 m.

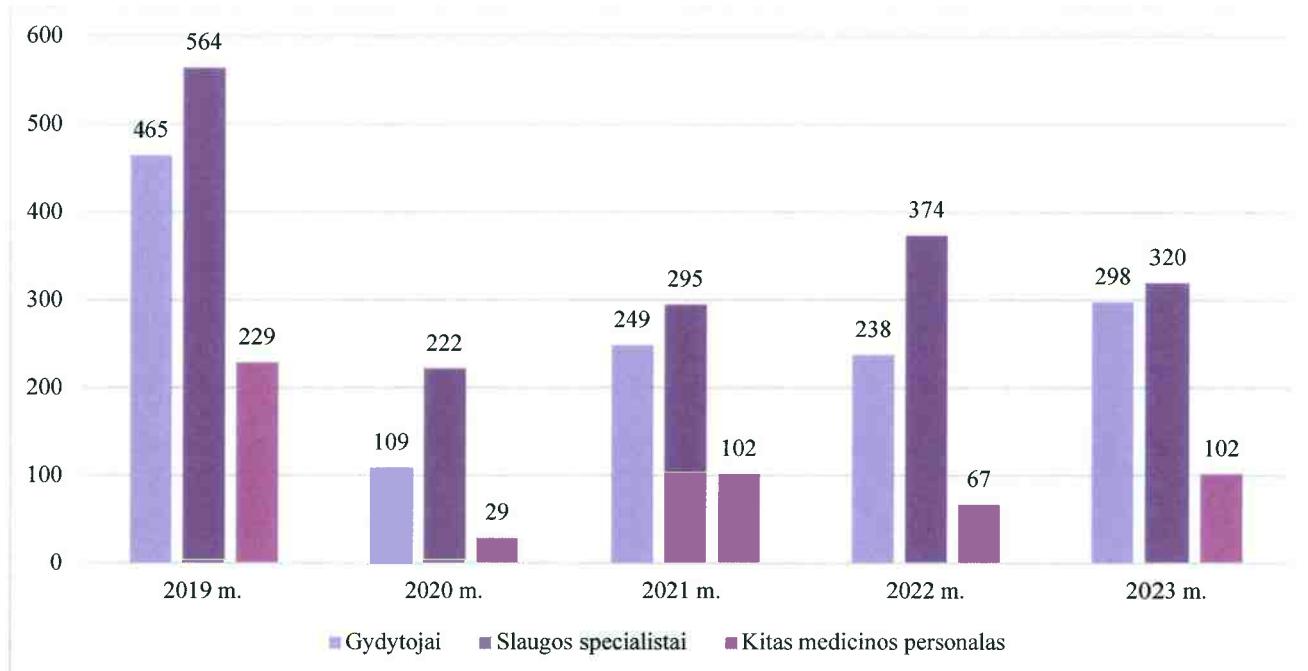
Per ataskaitinį laikotarpį Kauno ligoninėje didžioji dalis darbuotojų darbo sutartis nutraukė savo noru – 52 proc., 19 proc. darbo sutarčių nutraukta suėjus terminui. Kitos darbo sutarčių nutraukimo priežastys pateiktos 3.1.1 lentelėje.

3.1.1. lentelė. Darbo sutarčių nutraukimo priežastys ir atleistų darbuotojų skaičius per 2023 m.:

Darbo sutarčių nutraukimo pagrindai	Darbuotojų skaičius
Darbuotojui mirus (DK 53 str. 5 p.)	6
Šalims susitarus (DK 54 str.)	40
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežascių (DK 55 str.)	323
Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	10
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	24
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	5
Darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	6
Terminui suėjus (DK 69 str.)	197

3.2. Kokybiniai pokyčiai

Kauno ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiams Ligoninės darbuotojams yra suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, seminaruose, mokymuose ir pan. 2023 m. 762 darbuotojai kėlė kvalifikaciją, kvalifikacijos tobulinimo metu jiems mokant vidutinį darbo užmokestį. Iš 298 kvalifikaciją kėlusią gydytojų – 97 gydytojų kvalifikaciją kėlė užsienyje, iš 320 kvalifikaciją kėlusią slaugytojų – 1 kvalifikaciją kėlė užsienyje. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pateikta 3.2.1 pav.



3.2.1 pav. Gydytojų ir slaugytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

Kauno ligoninėje 2023 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 65185,36 Eur. Ligoninės asmens sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui nuo visos Ligoninės darbo užmokesčio fondo 2023 m. buvo skirta 0,09 proc., 2022 m. – 0,08 proc.

3.3. Apibendrinimas

1. 2023 m. Kauno ligoninėje darbuotojų skaičius (be gydytojų rezidentų kaitos, kuri nepriklauso nuo Ligoninės) ir etatų struktūra kito dėl LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūros keitimo, perorganizuojant skyrių veiklą ir įsteigiant Patologijos kliniką, Kardiologijos kliniką, Laboratorinės medicinos kliniką ir Chirurgijos kliniką. Dalis darbuotojų buvo perkelta į kitus skyrius, optimizuojant darbo krūvius.
2. Darbuotojų amžiaus struktūra kito neženkliai.
3. 2023 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją, buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti, jiems mokant vidutinį darbo užmokesčių.
4. Nuolat atnaujinami Ligoninės dokumentai pagal galiojančią teisės aktų reikalavimus ir kokybės valdymo sistemą.

3.4. Siekiniai 2023 m.

1. Ligoninės jungtinės Personalų skyriaus ir Finansų ir ekonomikos skyriaus įdiegtos žmogiškųjų resursų valdymo sistemos Profit-web vystymas ir tobulinimas.
2. Siekiamybė mažinti personalo valdymo popierinės dokumentacijos kiekius, diegiant ir vystant Savitarnos modulį darbuotojams sistemoje Profit-web.
3. Naujo darbuotojo įtraukimo į Ligoninės komandą proceso optimizavimas.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

4.1. Ambulatorinė veikla

Ligoninėje teikiamos pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: Specializuotos ambulatorinės paslaugos teikiamos padaliniuose Kaune veiklos adresais Josvainių g. 2, Hipodromo g. 13, Laisvės al. 17, Miško g. 27, Putvinskio g. 3 ir padalinyje Garliavoje veiklos adresu Vytauto g. 61. 2023 m. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos:

- Specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotas konsultacijos / specializuotas išplėstinės konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos, psychosocialinės reabilitacijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos;

- Sveikatos programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnozavimo ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnozavimo finansavimo paslaugos;

- Dienos stacionaro paslaugos: terapijos, akušerijos, dermatovenerologijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, suaugusiųjų psichiatrijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo, geriatrijos.

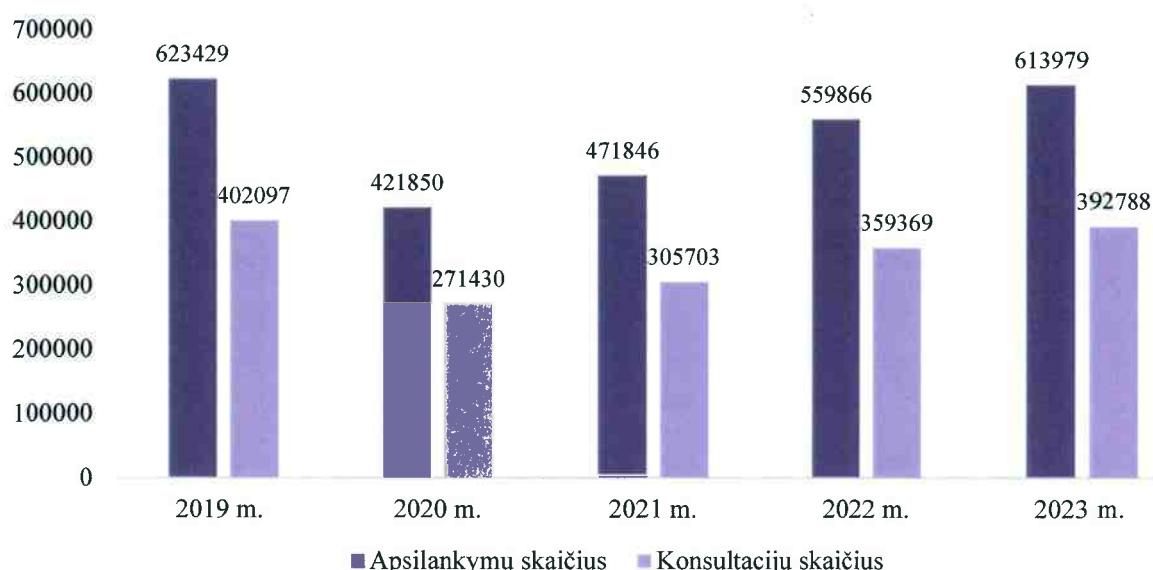
- Dienos chirurgijos paslaugos: akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos;

- Priėmimo – skubios pagalbos paslaugos;

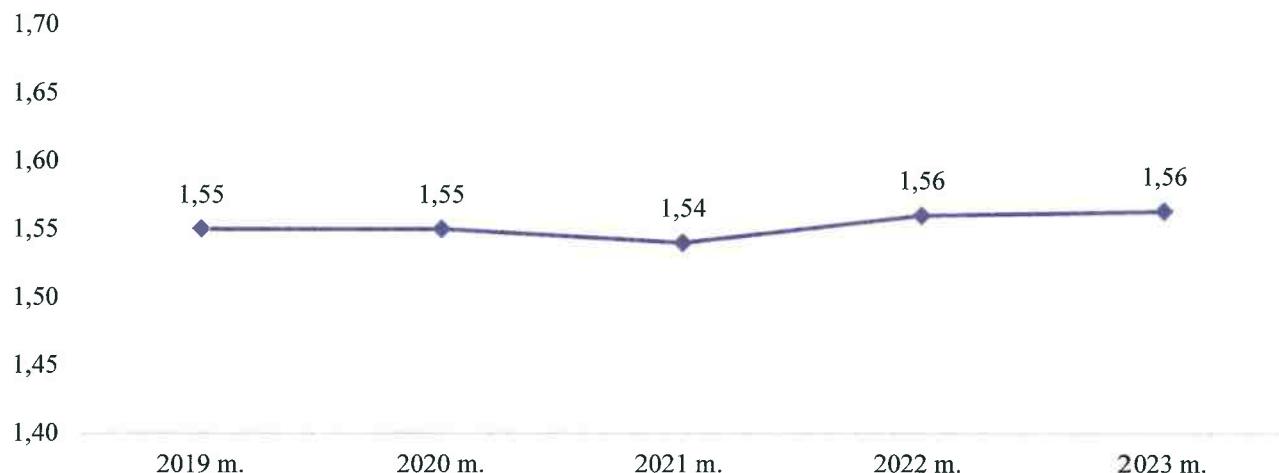
- Stebėjimo paslaugos;

- Brangieji tyrimai ir procedūros: patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros, hiperbarinės oksigenacijos procedūros.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo suteikta 613979 ambulatorinių asmens sveikatos paslaugų (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubios pagalbos ir priėmimo paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Ligoninėje teikiamų ambulatorinių paslaugų apsilankymų skaičius 2023 m. **padidėjo** 9,67 proc., konsultacijų skaičius – 9,30 proc. (4.1.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 4.1.2 pav.

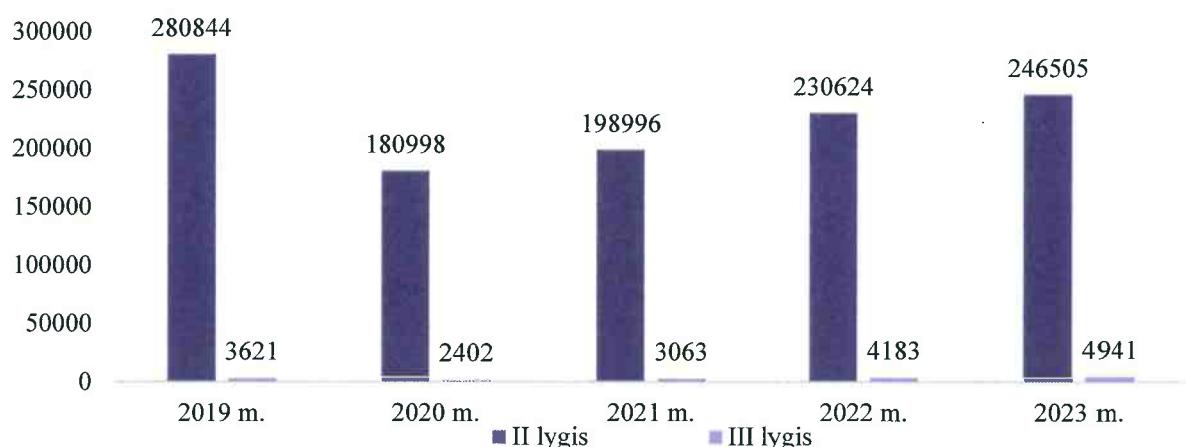


4.1.1 pav. Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2019–2023 m.



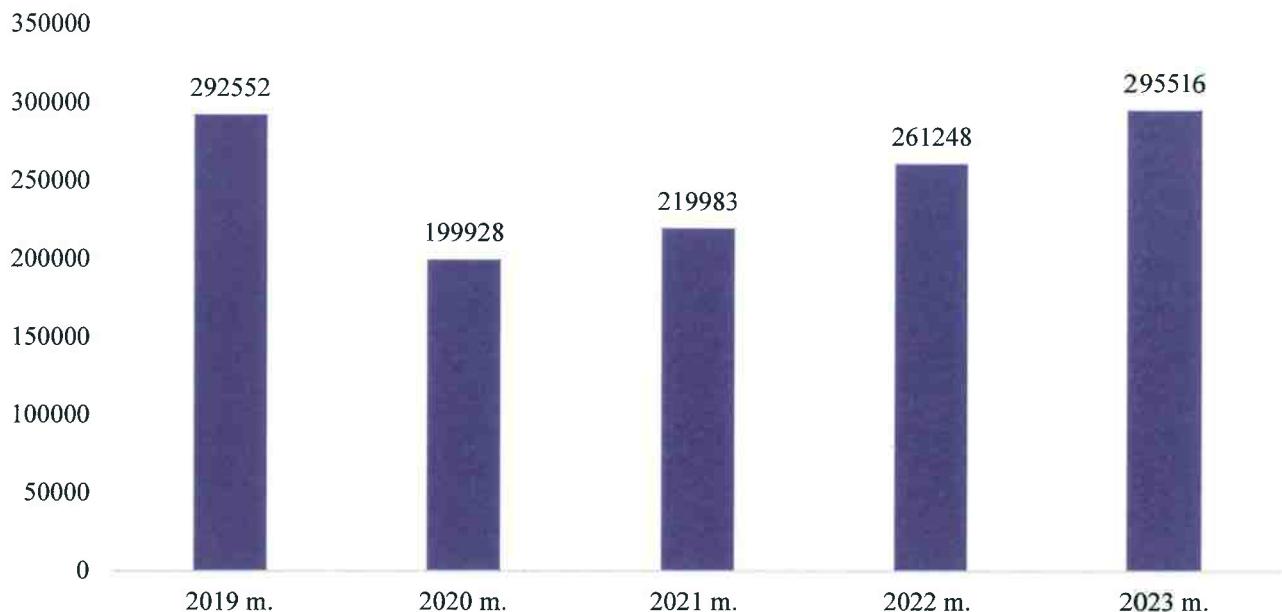
4.1.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2019–2023 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų **dinamika 2019–2023 m.** pateikta 4.1.3 pav. 2023 m. 98,03 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,97 proc. – III lygio. II lygio konsultacijų skaičius **padidėjo** 6,89 proc., III lygio – 18,12 proc., palyginti su 2022 m.



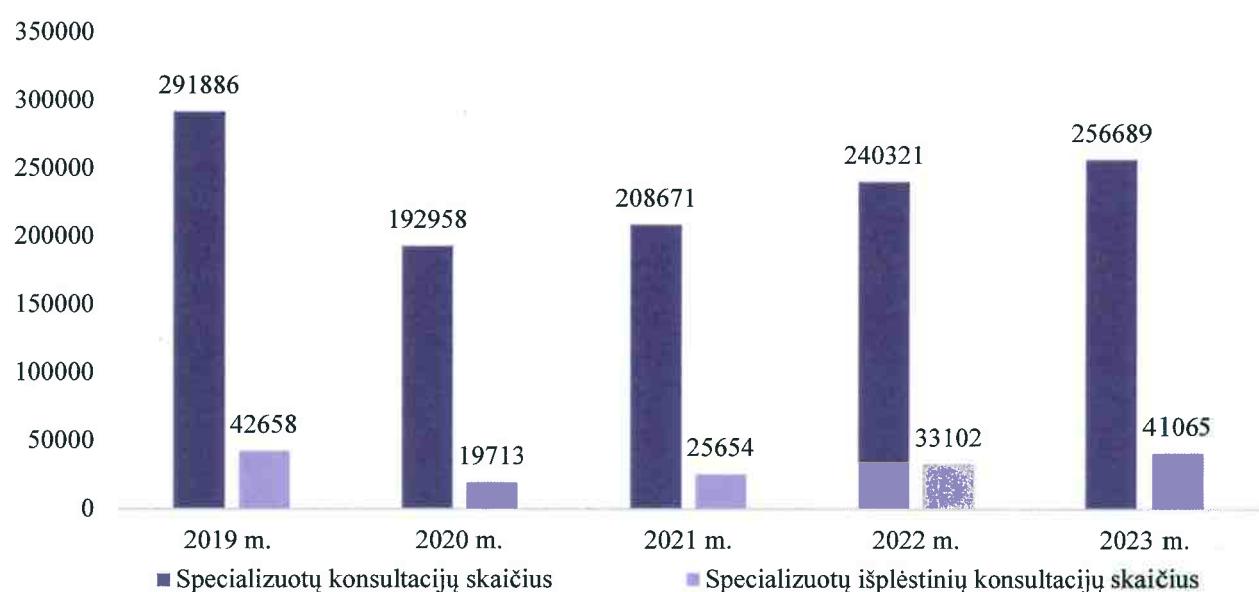
4.1.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2019–2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje 025/a-LK statistinių kortelių, palyginti su 2022 m., **padidėjo** (13,12 proc.). 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikta 4.1.4 pav.



4.1.4 pav. 025/a-LK statistinių kortelių skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

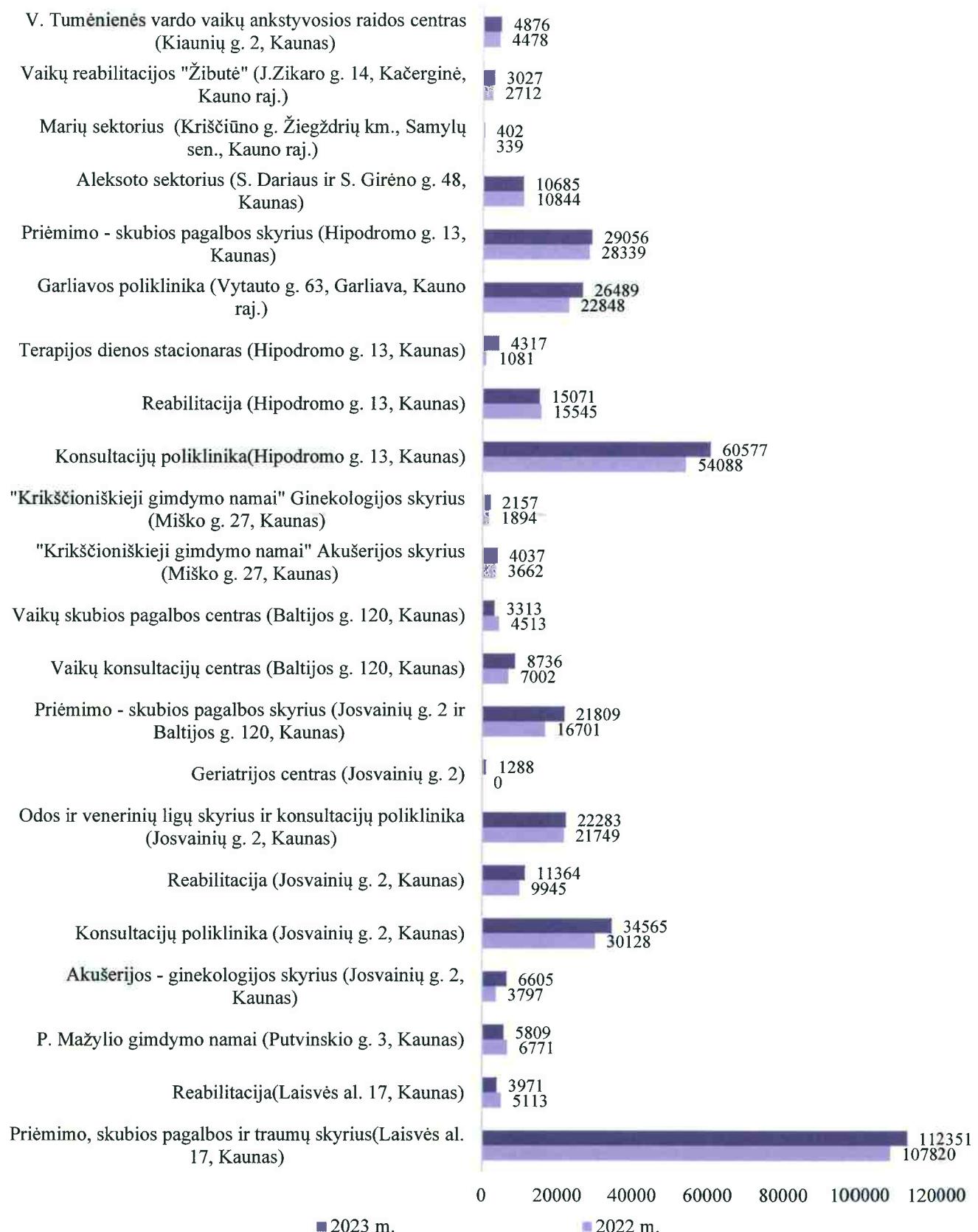
Ambulatorinių specializuotų ir išplėstinių konsultacijų pokyčiai pateikti 4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius 2023 m. padidėjo 6,81 proc., išplėstinių konsultacijų skaičius – 24,06 proc., palyginti su 2022 m.



4.1.5 pav. Ambulatorinių specializuotų (kartu su išplėstinėmis) ir išplėstinių paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

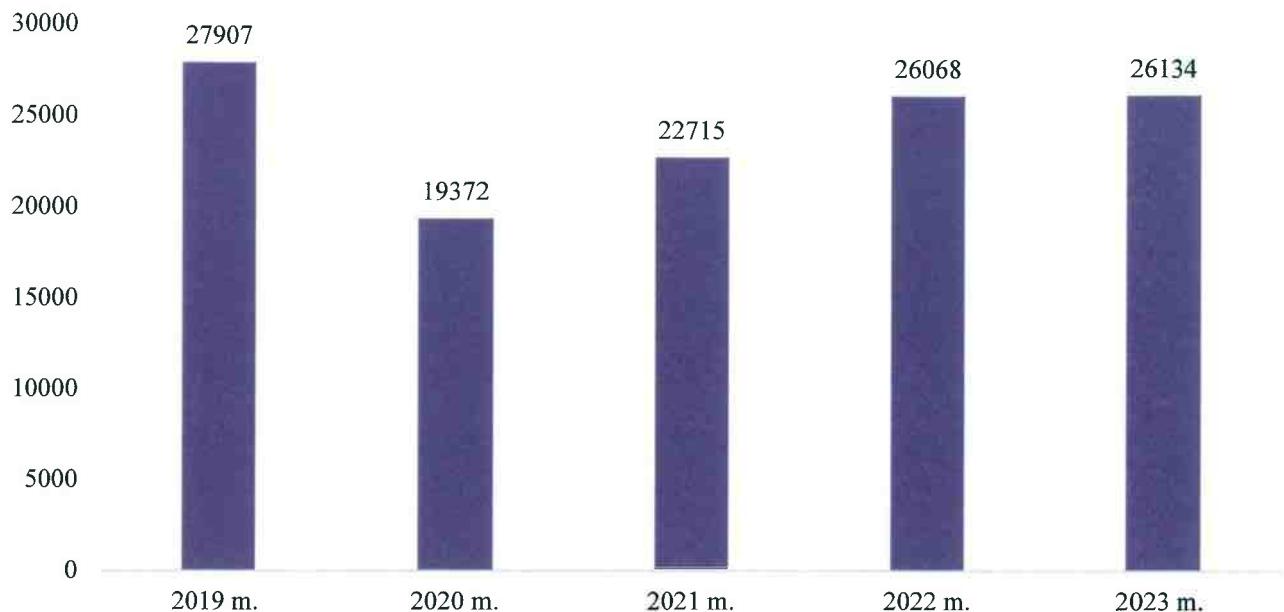
2023 m. konsultacijų skaičius padidėjo Priėmimo, skubios pagalbos ir traumų skyriuje (Laisvės al. 17) 4,20 proc., Akušerijos - ginekologijos skyriuje (Josvainių g. 2) 73,95 proc., Konsultacijų poliklinikoje (Josvainių g. 2) 14,76 proc., Reabilitacijos skyriuje (Josvainių g. 2) 14,27 proc., Odos ir venerinių ligų skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje (Josvainių g. 2) 2,46 proc., Priėmimo - skubios pagalbos skyriuje (Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120) 30,58 proc., Vaikų konsultacijų centre (Baltijos g. 120) 24,76 proc., "Krikščioniškieji gimdymo namai" Akušerijos skyriuje (Miško g. 27) 10,24 proc., "Krikščioniškieji gimdymo namai" Ginekologijos skyriuje (Miško g. 27) 13,89 proc., Konsultacijų poliklinikoje (Hipodromo g. 13) 12,00 proc., Terapijos dienos stacionare (Hipodromo g. 13) 299,35 proc., Garliavos poliklinikoje (Vytauto g. 63) 15,94 proc., Priėmimo - skubios pagalbos skyriuje (Hipodromo g. 13) 2,53 proc., Marių sektoriuje (Kriščiūno g.) 18,58 proc., Vaikų reabilitacijos "Žibutė" skyriuje (J.Zikaro g. 14) 11,62 proc., V. Tumėnienės vardo vaikų ankstyvosios raidos centre (Kiaunių g. 2) 8,89 proc. ir sumažėjo Reabilitacijos skyriuje (Laisvės al. 17) 22,34 proc., P. Mažylis gimdymo namai (Putvinskio g. 3) 14,21 proc., Vaikų skubios pagalbos centre (Baltijos g. 120) 26,59 proc.,

Reabilitacijos skyriuje (Hipodromo g. 13) 3,05 proc., Aleksoto sektoriuje (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48) 1,47 proc., palyginti su 2022 m (4.1.6 pav.).



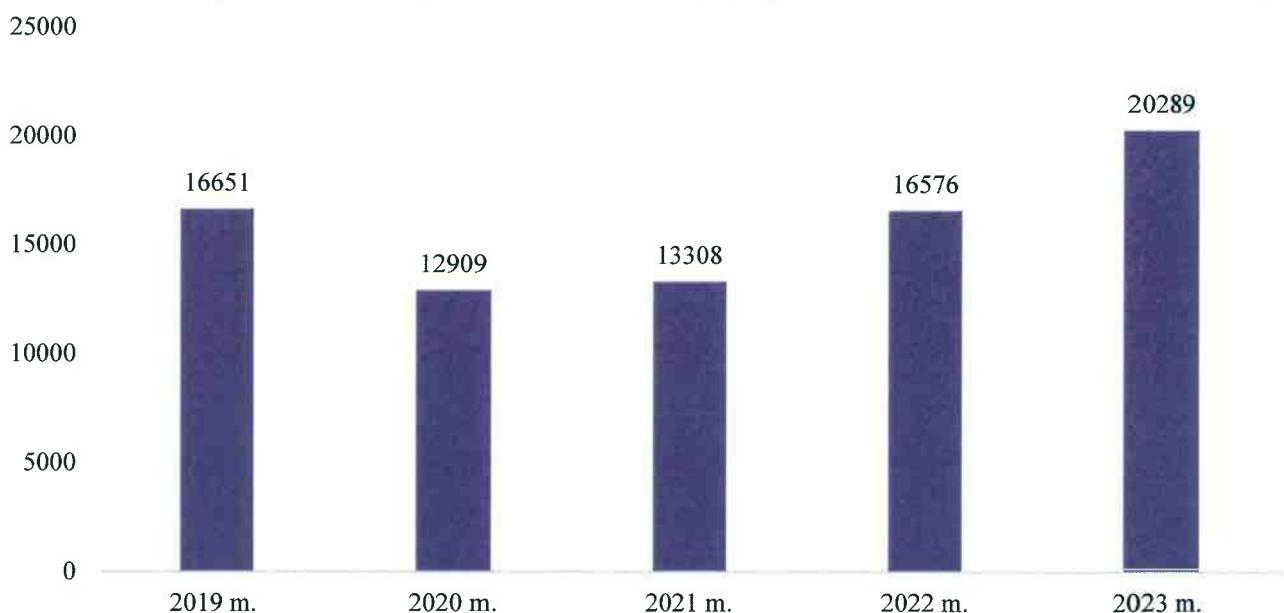
4.1.6 pav. Konsultacijų skaičiaus dinamika pagal skyrius 2022-2023 m.

Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų pokyčiai pateikti 4.1.7 pav. 2023 m. priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičius, palyginus su 2022 m., padidėjo 0,25 proc.

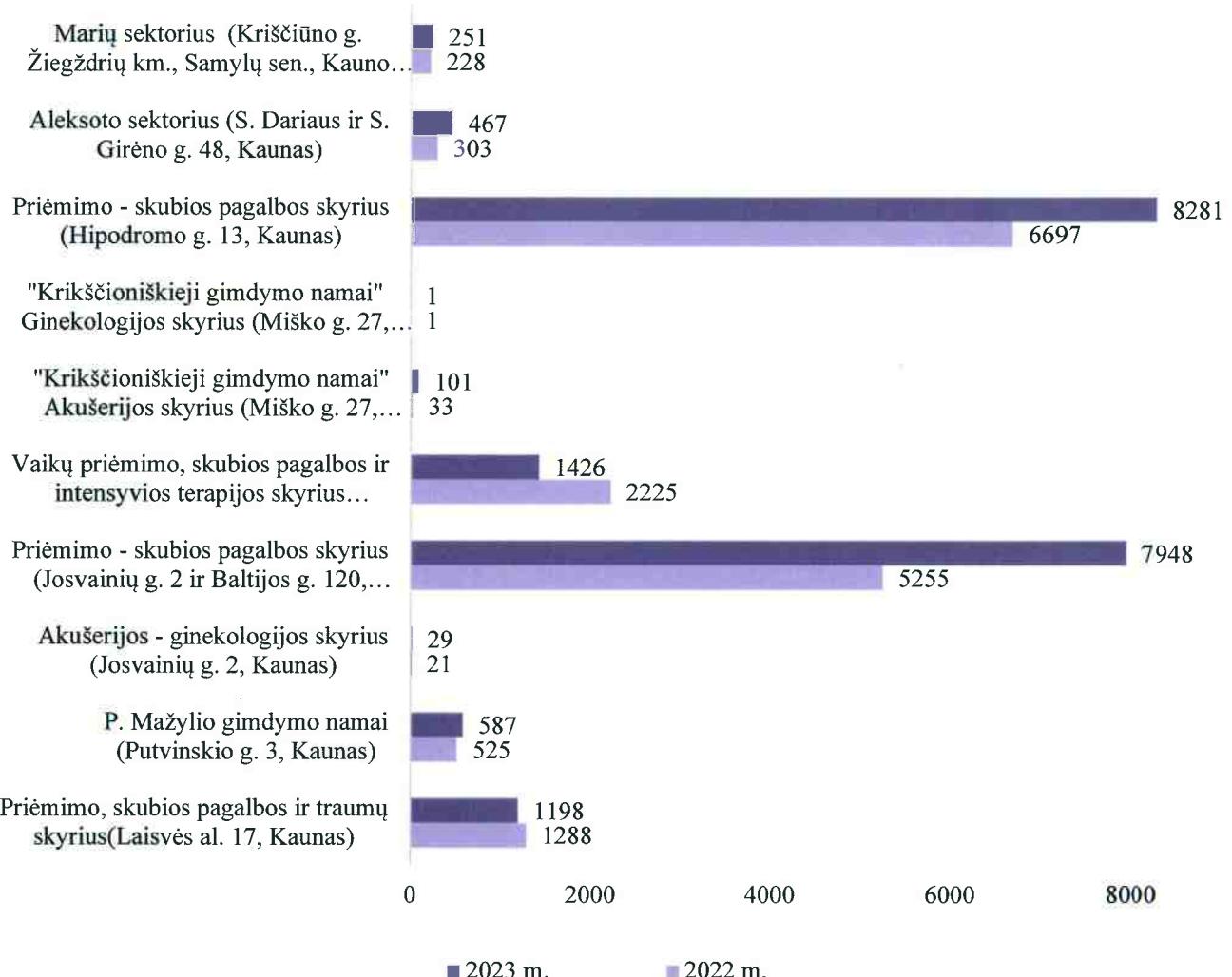


4.1.7 pav. Priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

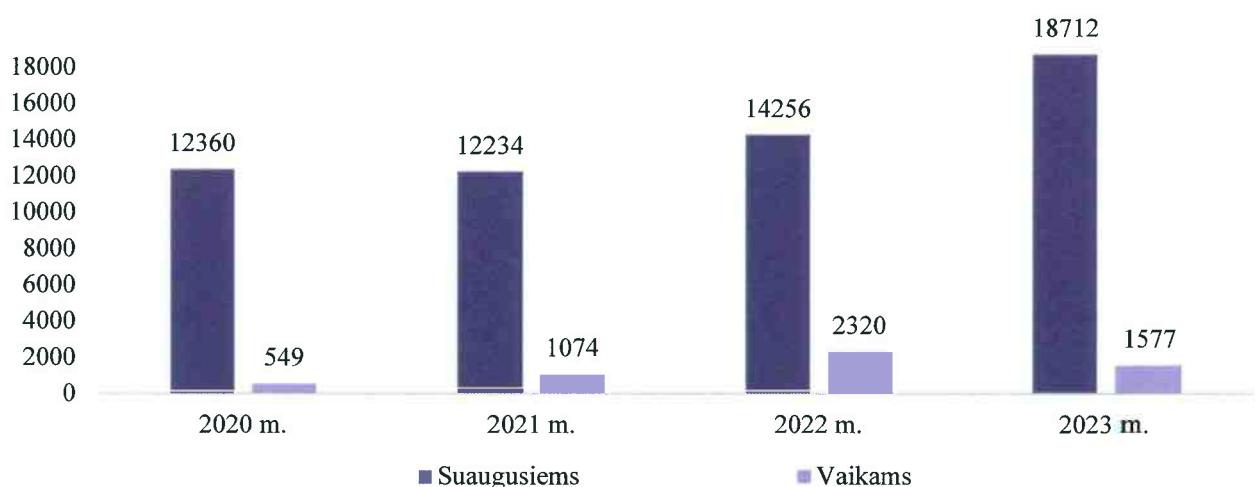
2023 m. LSMU Kauno ligoninėje stebėjimo paslaugų, palyginus su 2022 m., padidėjo 22,40 proc. (4.1.8 pav.). Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinama pagal skyrius 2022-2023 m. pateikta 4.1.9 pav. Stebėjimo paslaugų (konsultacijų) skaičiaus dinamika pagal profilį 2020-2023 m. pateiktas 4.1.10 pav.



4.1.8 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

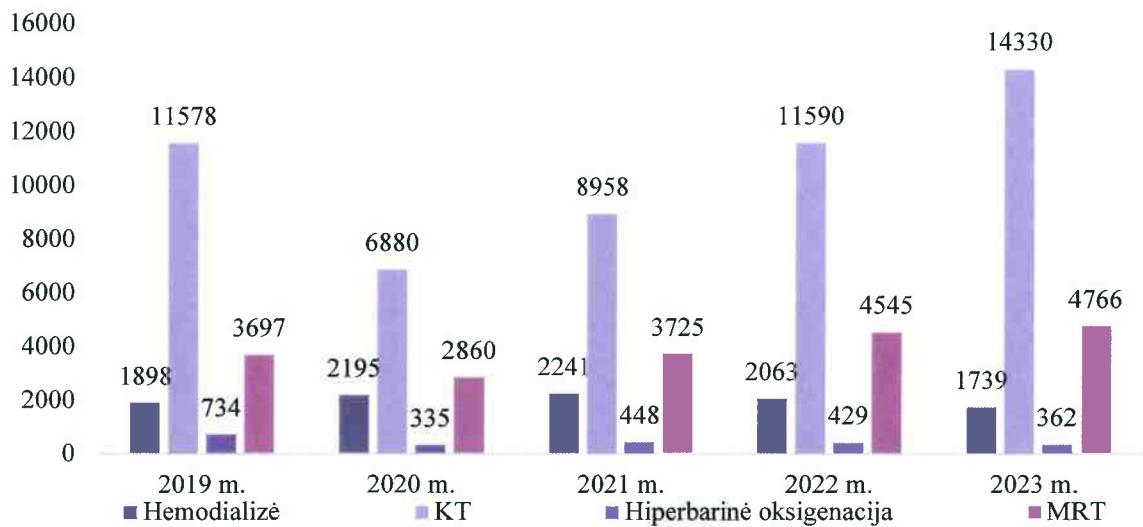


4.1.9 pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika pagal skyrius 2022-2023 m.



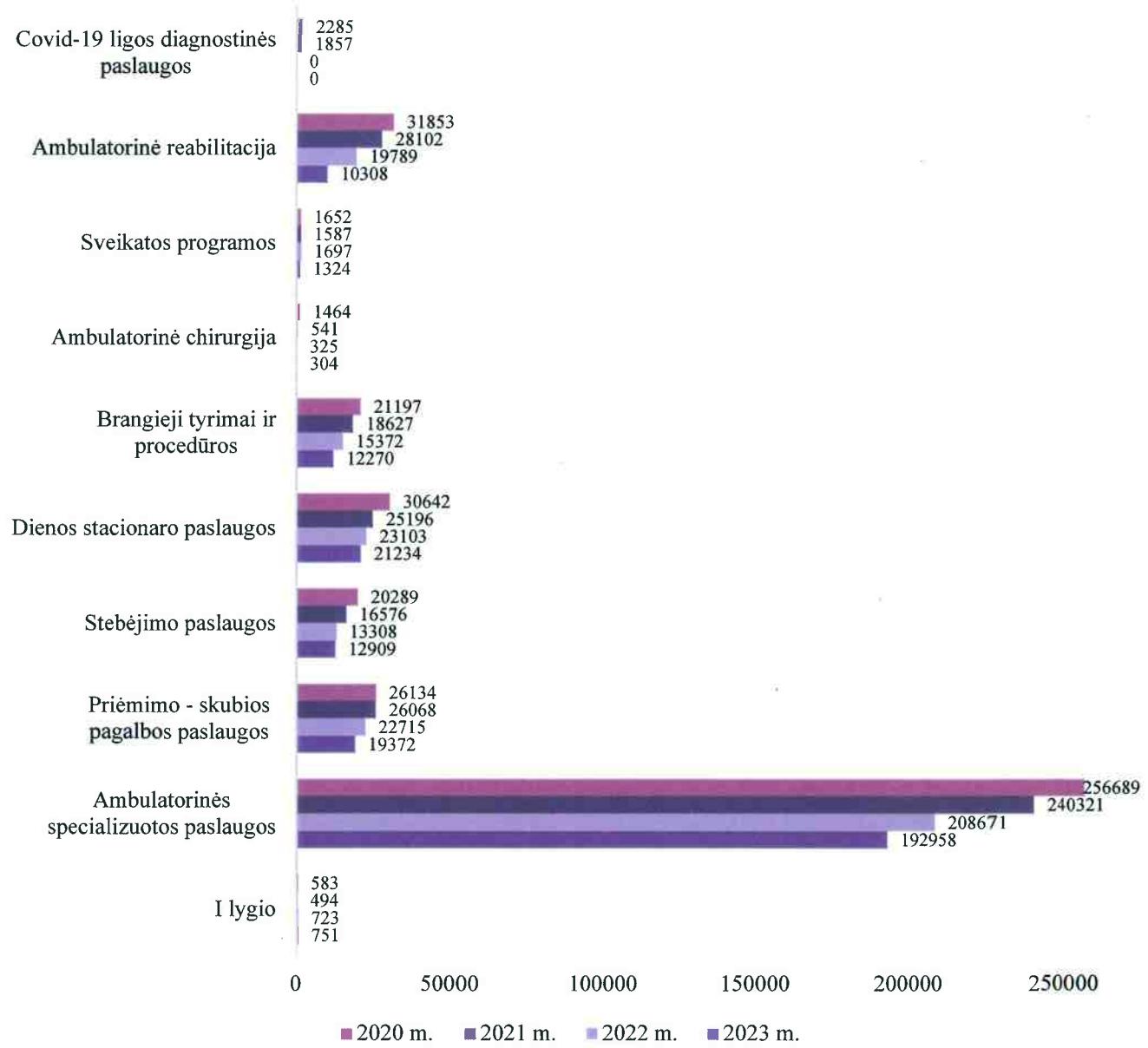
4.1.10 pav. Stebėjimo paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2020-2023 m.

Brangių tyrimų ir procedūrų paslaugų pagal profilį skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikta 4.1.11 pav. 2023 m. LSMU Kauno ligoninėje, palyginus su 2022 m., kompiuterinių tomografijų **padidėjo** 23,64 proc., magnetinio rezonanso tomografijų – 4,86 proc. ir **sumažėjo** hemodializiją 15,71 proc., hiperbarinės oksigenacijos procedūrų – 15,62 proc.



4.1.11 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

2020-2023 m. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) pagal paslaugų grupes pokyčiai pateikti 4.1.14 pav.



4.1.14 pav. Ambulatorinių paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal paslaugų grupes 2020-2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje, palyginus su 2022 m., atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio **padidėjo** 12,73 proc., priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos – 20,54 proc. ir **sumažėjo** storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos 10,82 proc. (4.1.15 pav.).



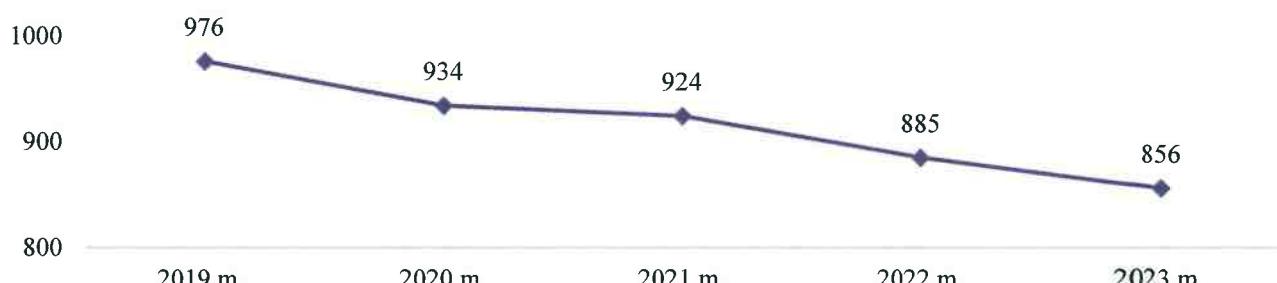
4.1.15 pav. Prevencinės sveikatos programos pagal finansavimo programas dinamika 2022-2023 m.

4.2. Stacionarinė veikla

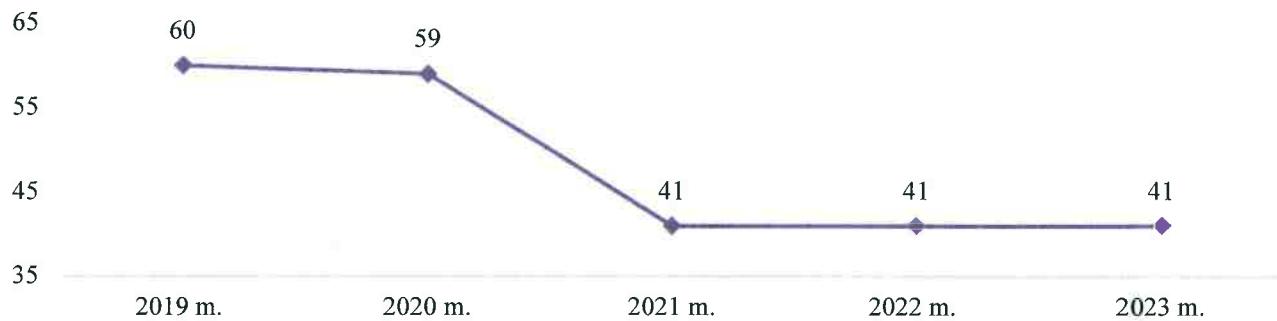
Stacionaro paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2023 m. buvo 1420 lovų (2023 m. buvo 1478 lovos), lovų fondas **sumažėjo** 58 lovomis, iš jų aktyvaus gydymo – 29 lovos, psichiatrijos – 29 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pateikta 4.2.1-4.2.9 pav.



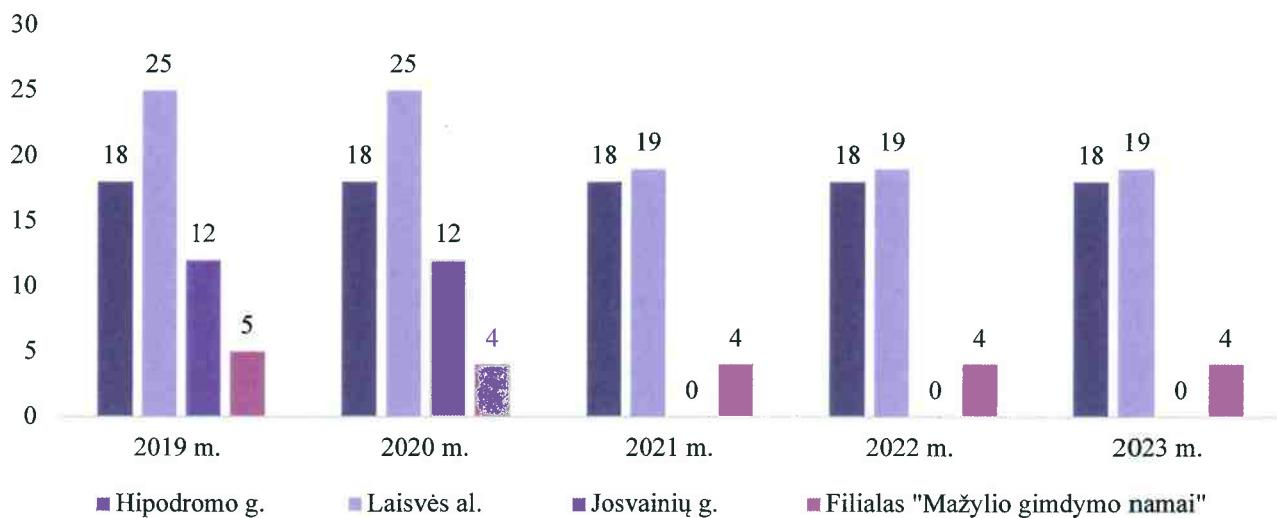
4.2.1 pav. Stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.



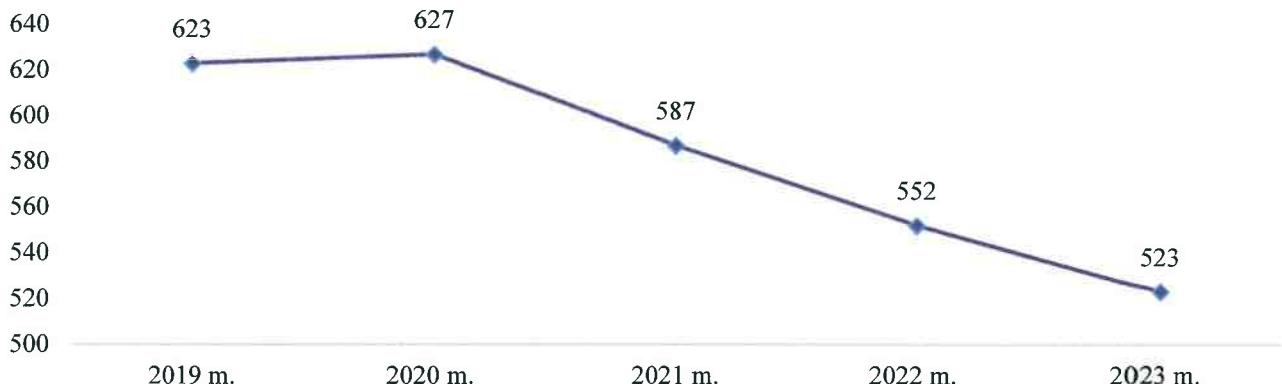
4.2.2 pav. Aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



4.2.3 pav. Dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



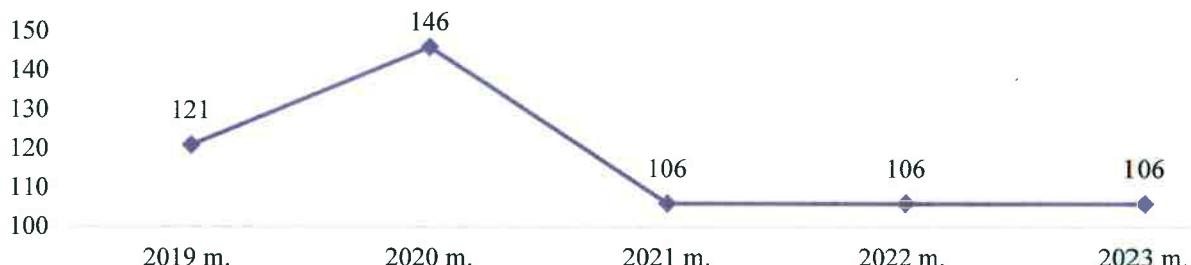
4.2.4 pav. Dienos chirurgijos lovų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2019-2023 m.



4.2.5 pav. Kitų profilių (TBC, reabilitacijos, psichiatrijos ir ilgalaikio gydymo) lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



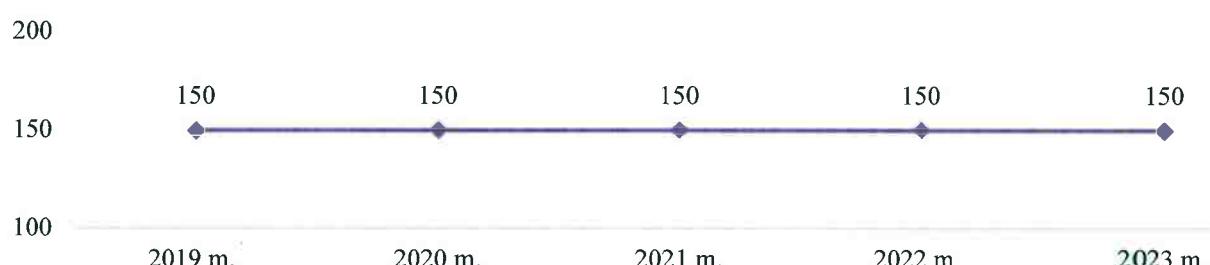
4.2.6 pav. Tuberkuliozės lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



4.2.7 pav. Reabilitacijos lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

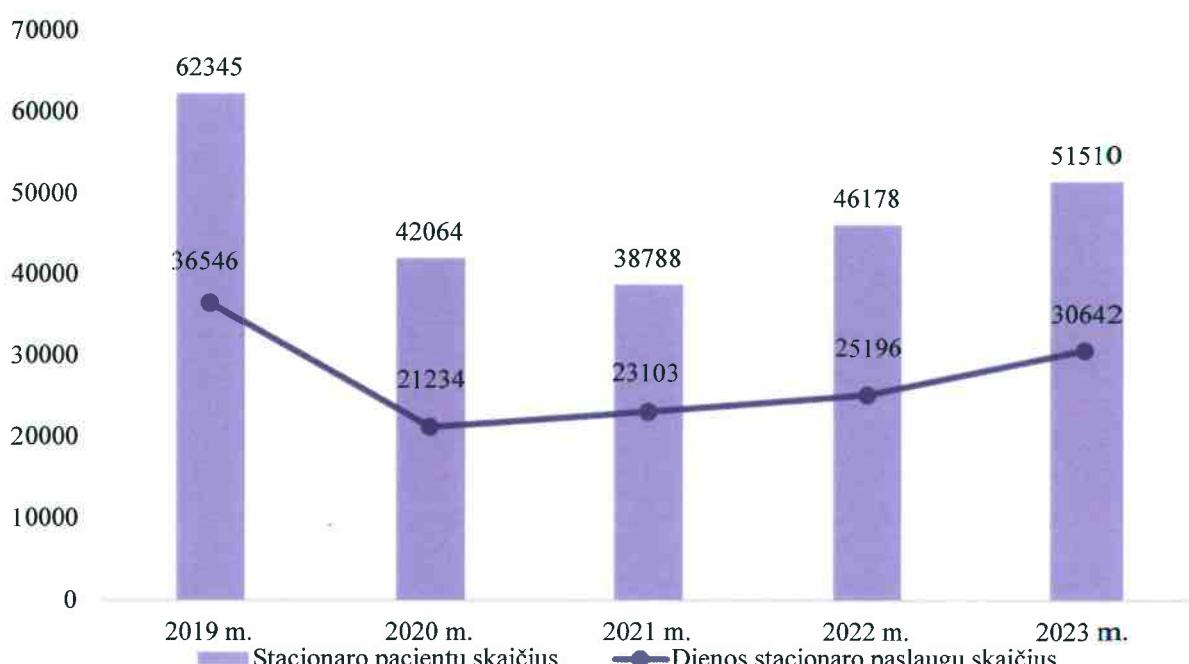


4.2.8 pav. Psichiatrijos lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

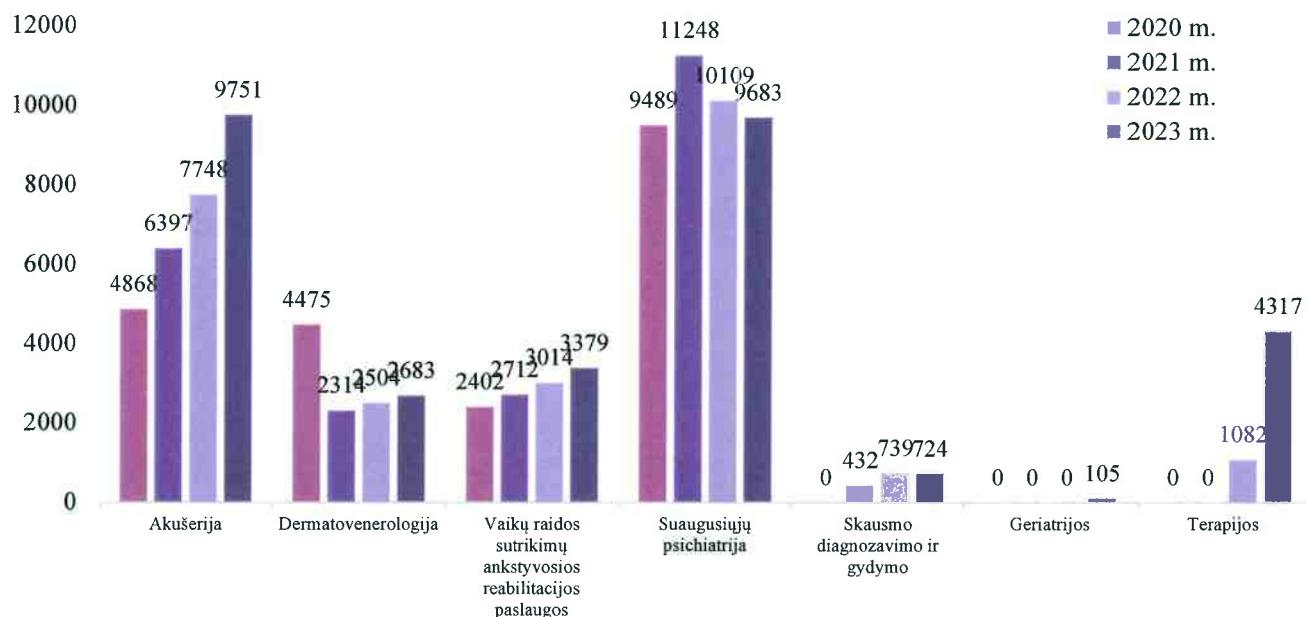


4.2.9 pav. Ilgalaikio gydymo (slaugos) lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

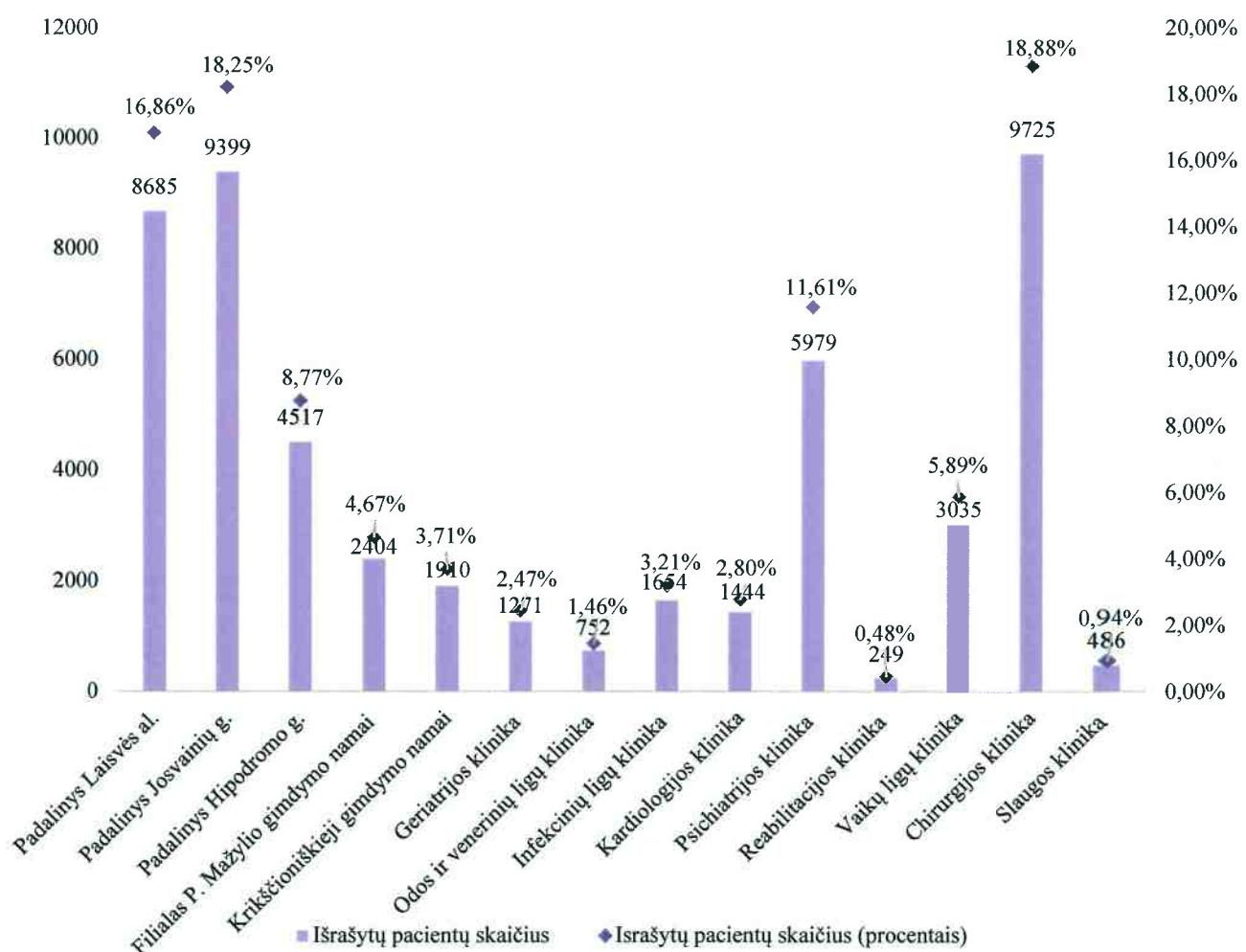
2023 m. stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai **padiėjo** 11,55 proc. ir 21,61 proc., palyginti su 2022 m. (4.2.10 pav.). LSMU Kauno ligoninės stacionare 2023 m. buvo gydyta 1465 COVID-19 sergantys pacientai, 2022 m. – 3663, 2021 m. – 4305, 2020 m. – 1607 pacientai. COVID-19 atvejų 2023 m. **sumažėjo** 60,01 proc., palyginti su 2022 m. 2020-2023 m. dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičiaus dinamika pagal profilių pateikta 4.2.11 pav. Išrašytų pacientų skaičiaus pokyčiai pagal padalinius ir klinikas pateikti 4.2.12 pav.



4.2.10 pav. Stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

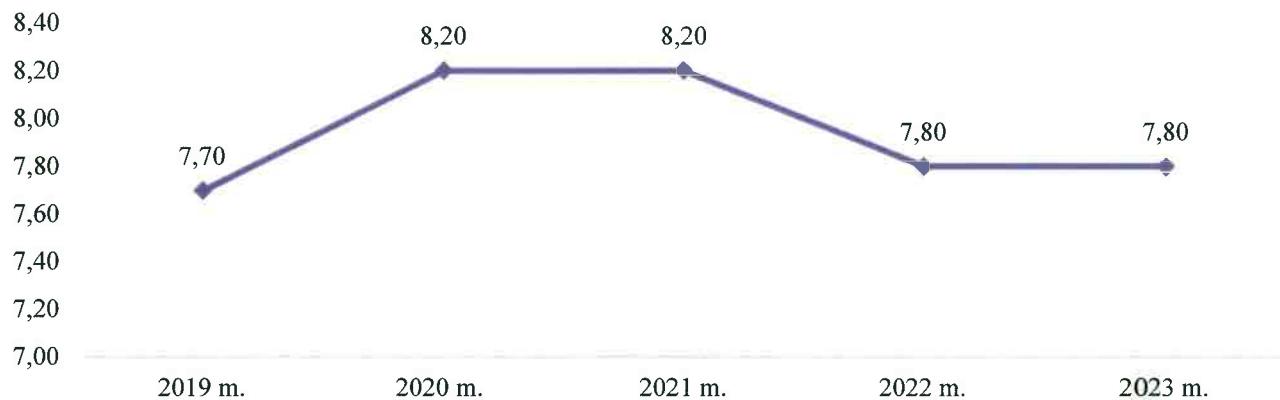


4.2.11 pav. Dienos stacionaro paslaugų (konsultacijų) skaičius pagal profilį 2020-2023 m.



4.2.12 pav. Išrašytų pacientų skaičius pagal padalinius ir klinikas (procentais) 2023 m.

2023 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 7,8 dienos (2022 m. buvo 7,8 dienos), t. y. gulėjimo laikas nepakito (4.2.13 pav.).

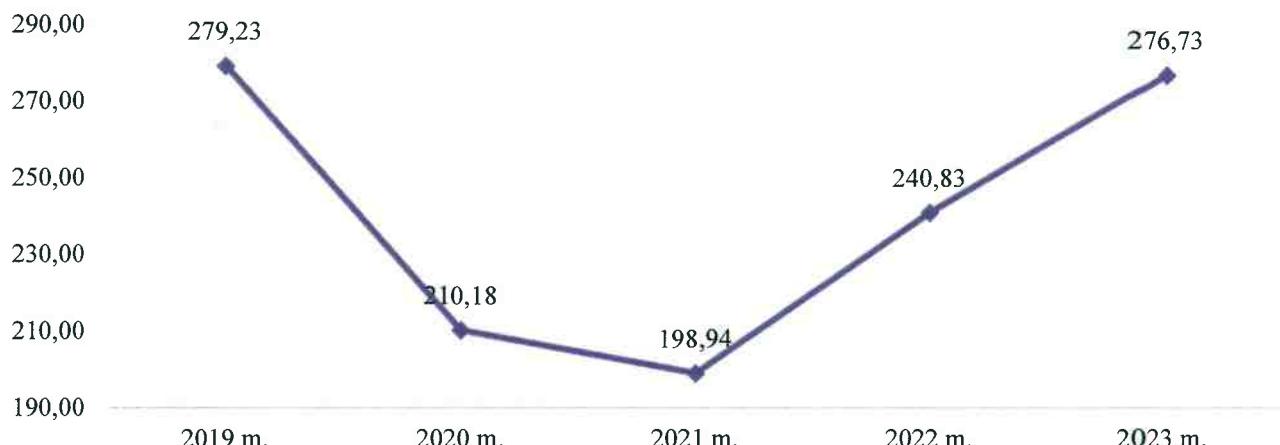


4.2.13 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2019–2023 m.

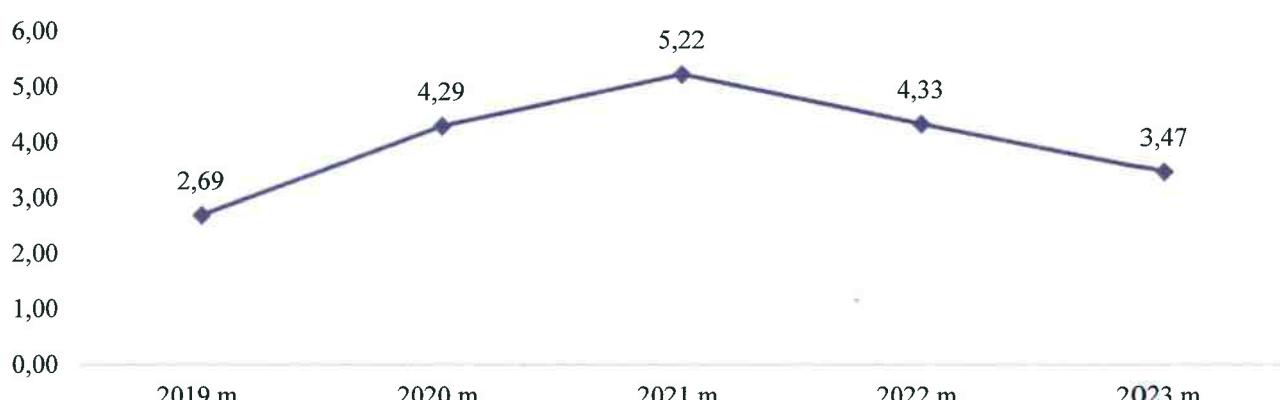
2023 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis buvo 35,9 (2022 m. buvo 31,8). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2023 m., palyginti su 2022 m., **padidėjo**. Šio skaičiaus didėjimas rodo efektyvų lovų fondo naudojimą.

LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2023 m. buvo 276,73 (2022 m. buvo 240,83). Šis rodiklis, palyginti su 2022 m., **padidėjo** (14,91 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2019–2023 m. pateikiama 4.2.14 pav.

Letalumo (mirštamumo) rodiklio reikšmė mažėjanti lyginant su praėjusių kelių metų duomenimis. Letalumo (mirštamumo) rodiklio (procentais) dinamika 2019-2023 m. pateikta 4.2.15 pav.

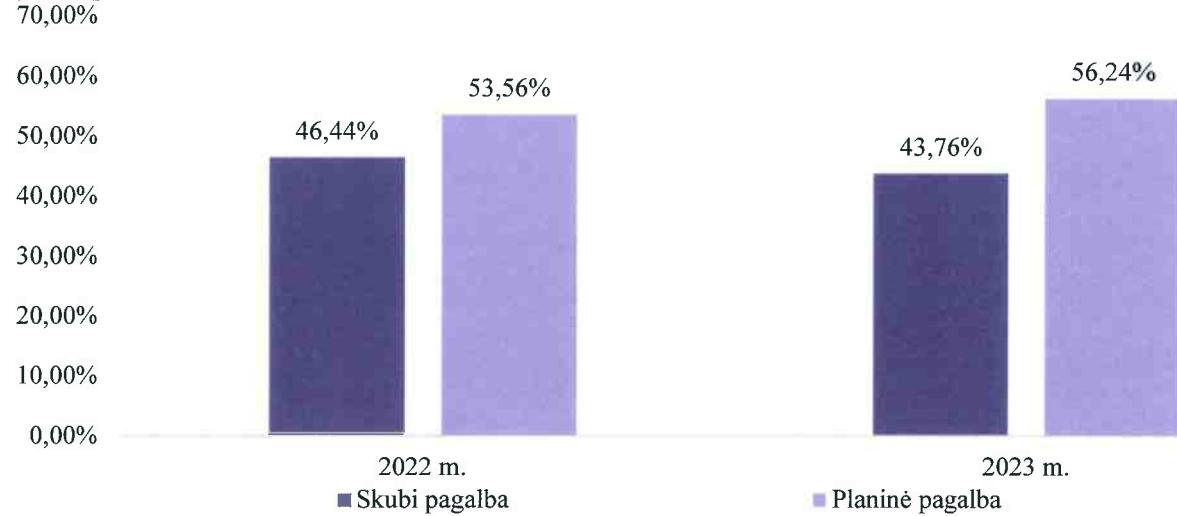


4.2.14 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2019–2023 m.



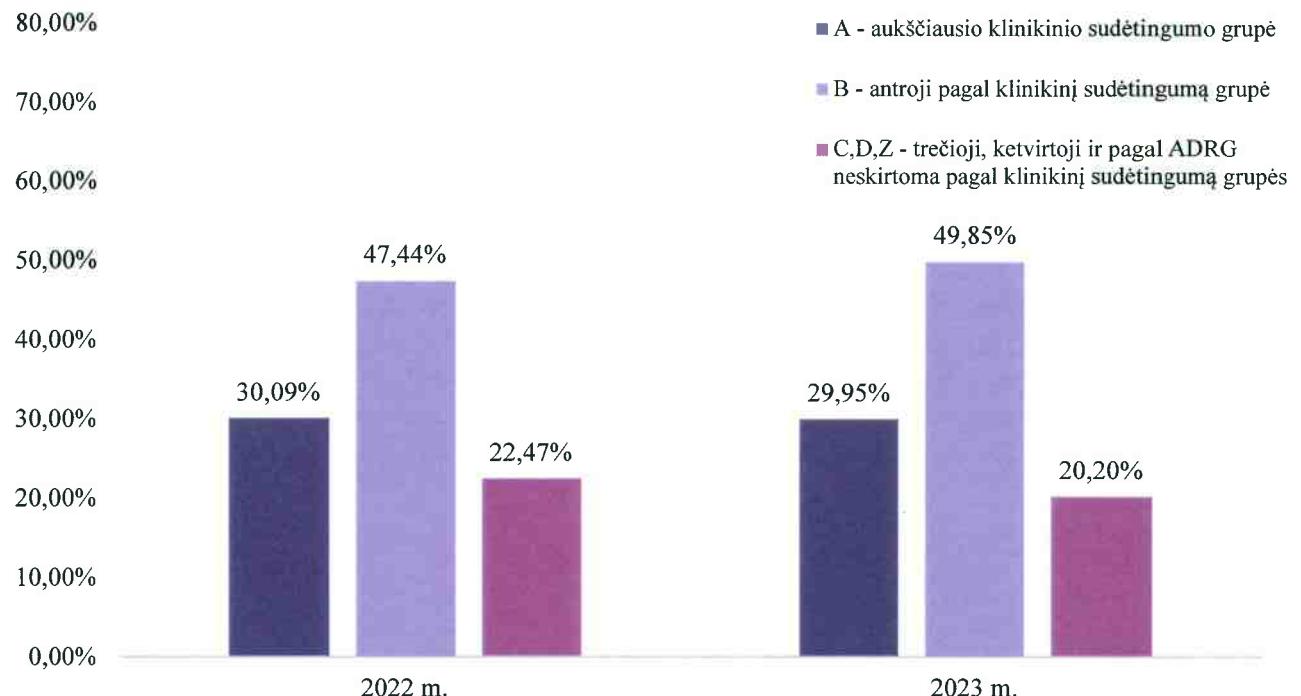
4.2.15 pav. Letalumo (mirštamumo) rodiklio (procentais) dinamika 2019–2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje planinių pacientų buvo 56,24 proc., skubių pacientų – 43,76 proc., pateikta 4.2.16 pav.



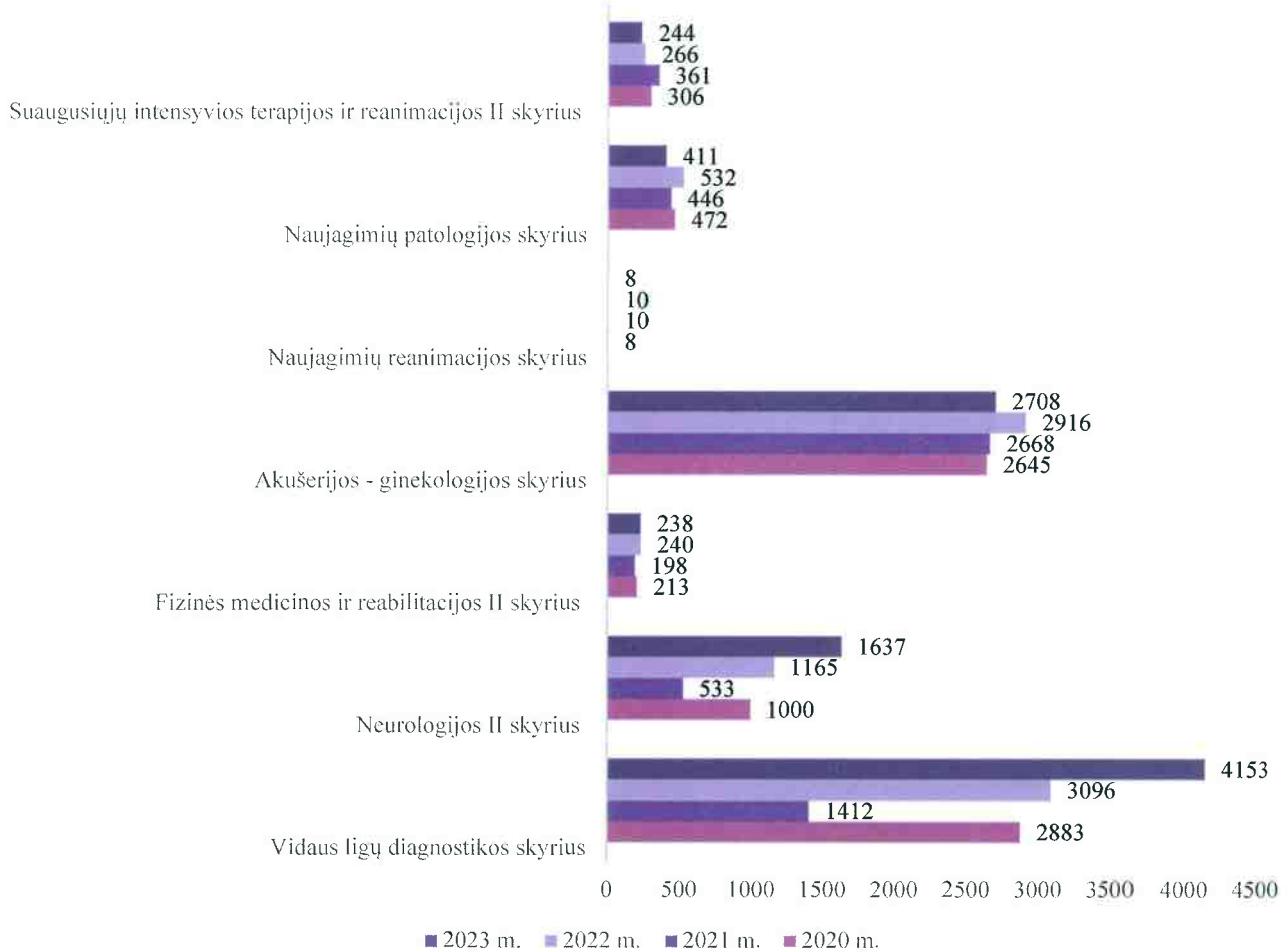
4.2.16 pav. Planinių ir skubių pacientų pasiskirstymas 2022-2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje gydytų atvejų, kurie priskiriami aukščiausio klinikinio sudėtingumo grupei buvo 29,95 proc., antrajai pagal klinikinio sudėtingumo grupei – 49,85 proc., trečiajai, ketvirtajai ir pagal ADRG neskirstomą klinikinio sudėtingumo grupę – 20,20 proc. (4.2.17 pav.).



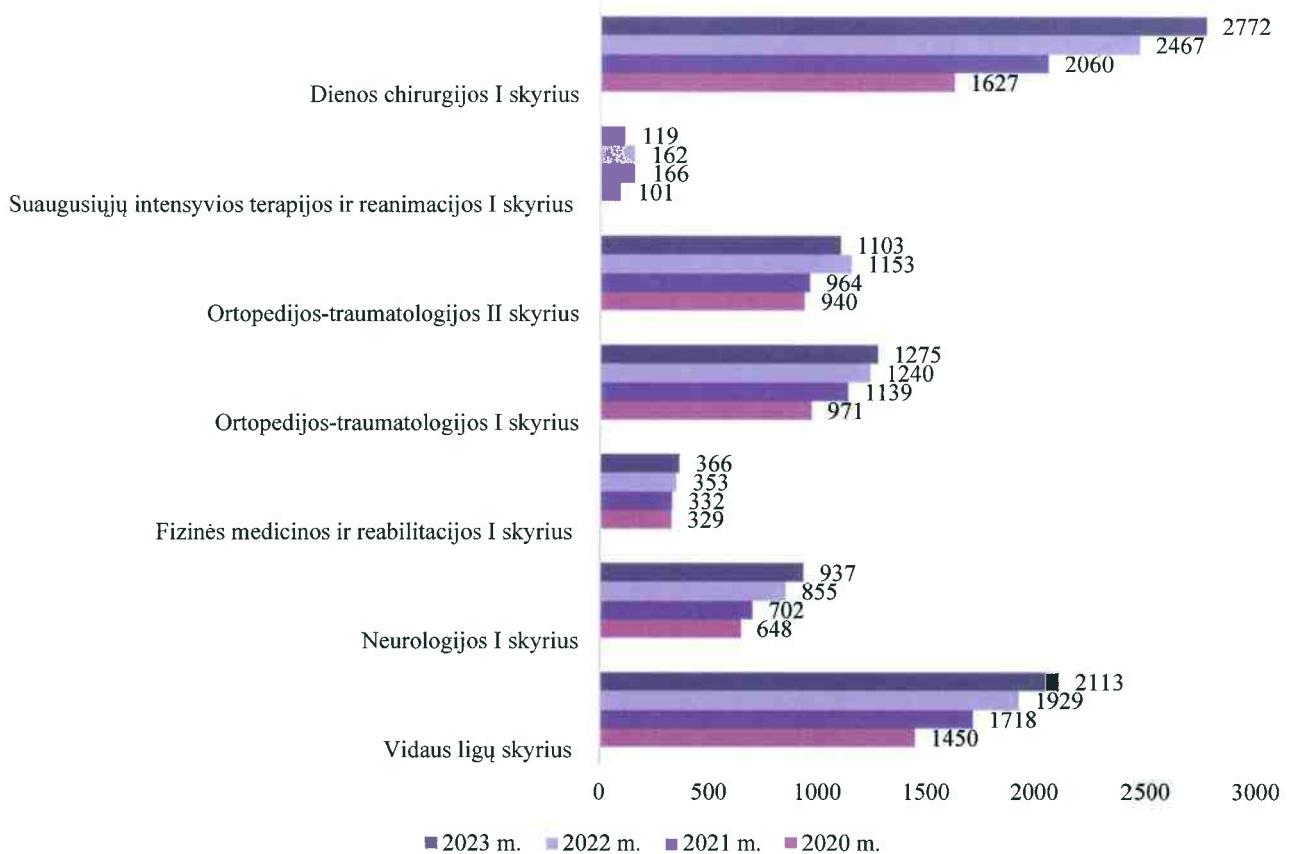
4.2.17 pav. Pacientų pasiskirstymas pagal DRG grupės sudėtingumo dinamika 2022-2023 m.

2023 m. padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, palyginti su 2022 m, išrašytų pacientų skaičius padidėjo Vidaus ligų diagnostikos skyriuje 34,14 proc., Neurologijos II skyriuje – 40,52 proc. ir sumažėjo Fizinės medicinos ir reabilitacijos II skyriuje – 0,83 proc., Akušerijos – ginekologijos skyriuje – 7,13 proc., Naujagimių reanimacijos skyriuje – 20,00 proc., Naujagimių patologijos skyriuje – 22,74 proc., Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos II skyriuje 8,27 proc. (4.2.18 pav.).



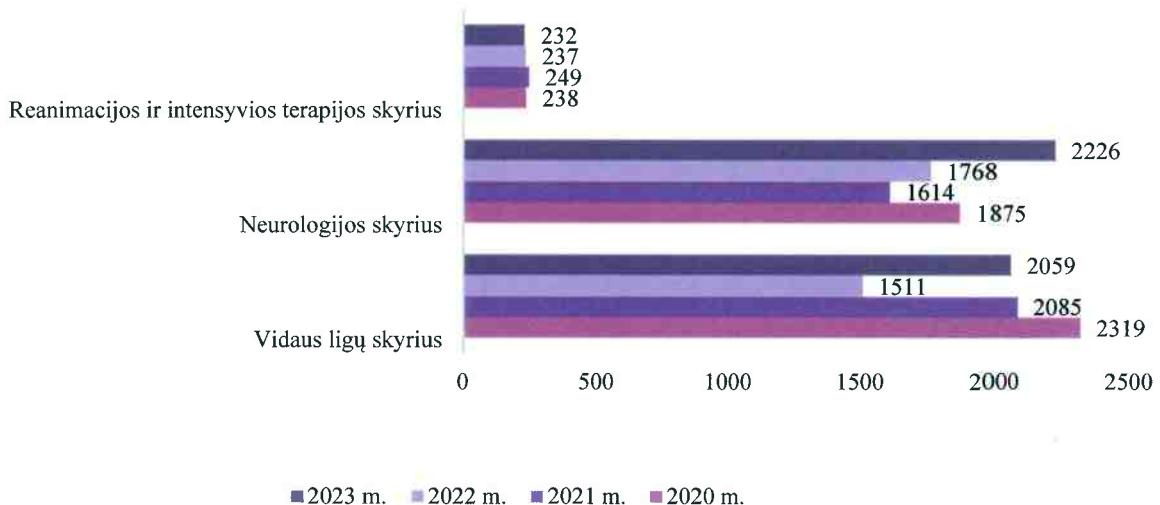
4.2.18 pav. Ligoninės padalinio, veiklos adresu Josvainių g. 2, išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Vidaus ligų skyriuje 9,54 proc., Neurologijos I skyriuje 9,59 proc., Fizinės medicinos ir reabilitacijos I skyriuje 3,68 proc., Ortopedijos - traumatologijos I skyriuje 2,82 proc., Dienos chirurgijos I skyriuje 12,36 proc. ir **sumažėjo** Ortopedijos traumatologijos II skyriuje 4,34 proc. Suaugusiųjų intensyvios terapijos ir reanimacijos I skyriuje 26,54 proc.(4.2.19 pav.).



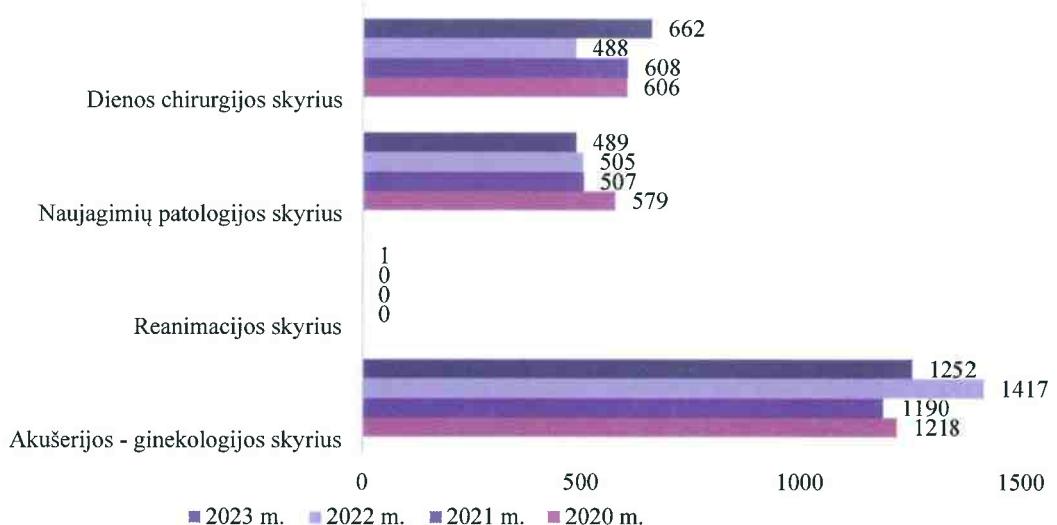
4.2.19 pav. Ligoninės padalinio, veiklos adresu Laisvės al 17, išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. padalinyje veiklos adresu **Hipodromo g. 13**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Vidaus ligų skyriuje 36,27 proc., Neurologijos skyriuje 25,90 proc. ir **sumažėjo** Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje 2,11 proc.



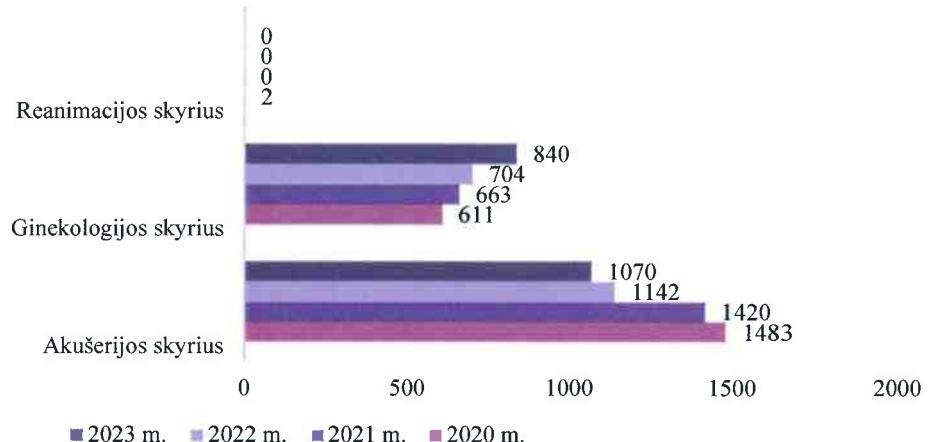
4.2.20 pav. Ligoninės padalinio, veiklos adresu Hipodromo g. 13, išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **filiale P. Mažylis gimdymo namai**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Dienos chirurgijos skyriuje 35,66 proc. ir **sumažėjo** Akušerijos – ginekologijos skyriuje 11,64 proc., Naujagimių patologijos skyriuje 3,17 proc. (4.2.21 pav.).



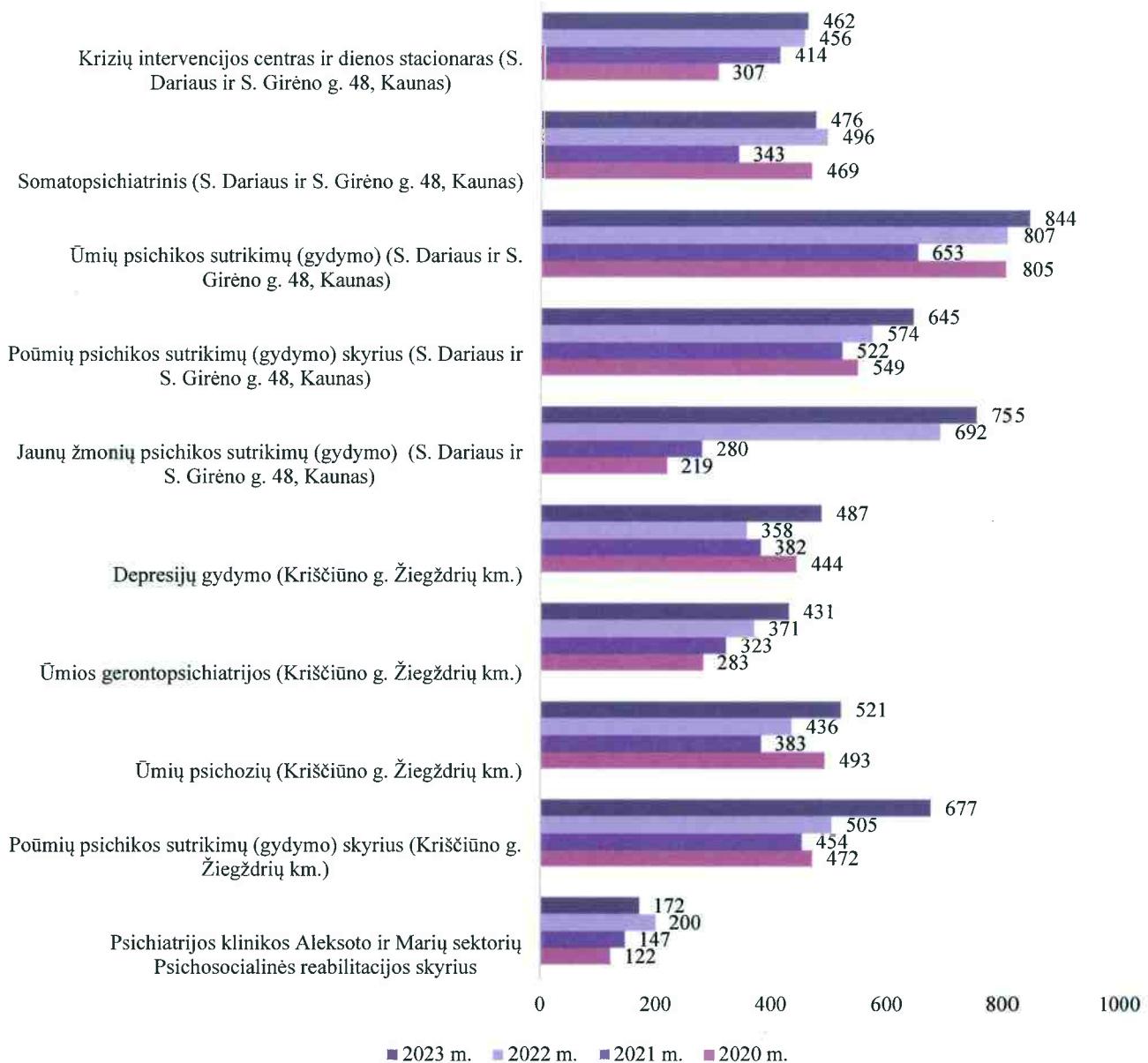
4.2.21 pav. Filialo P. Mažylio gimdymo namai išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. Akušerijos ir ginekologijos klinikoje „**Krikščioniškieji gimdymo namai**“, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Ginekologijos skyriuje 19,32 proc. ir **sumažėjo** Akušerijos skyriuje 6,30 proc. (4.2.22 pav.).



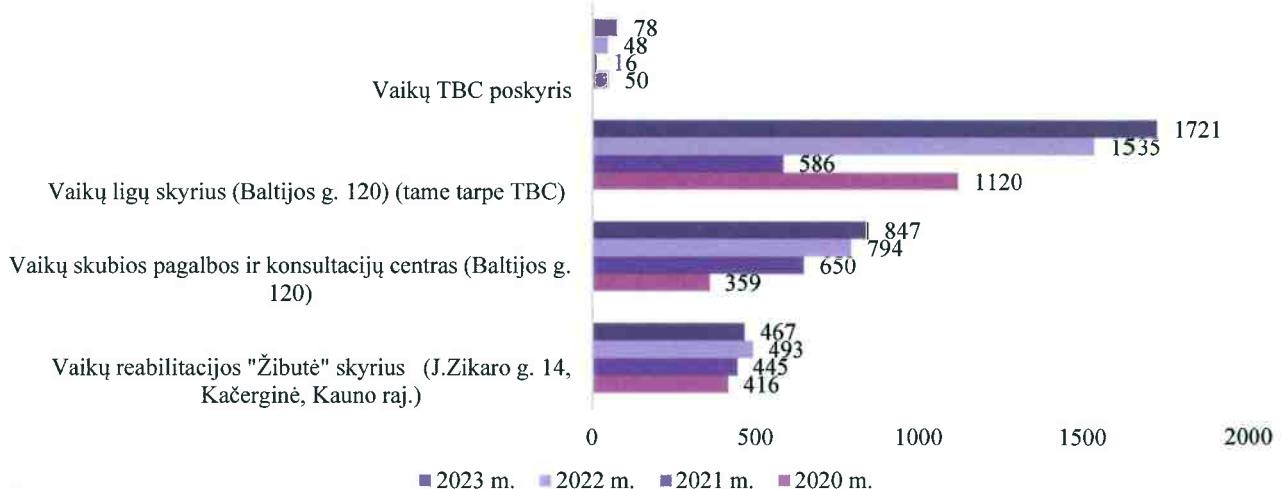
4.2.22 pav. Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Psichiatrijos klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyriuje (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 34,06 proc., Ūmių psichozių (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 19,50 proc., Ūmios gerontopsichiatrijos (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 16,17 proc., Depresijų gydymo (Kriščiūno g. Žiegždrių km.) – 36,03 proc., Jaunų žmonių psichikos sutrikimų (gydymo) (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 9,10 proc., Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyrius (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 12,37 proc., Ūmių psichikos sutrikimų (gydymo) (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 4,58 proc., Krizių intervencijos centras ir dienos stacionaras (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 1,32 proc. ir **sumažėjo** Psichiatrijos klinikos Aleksoto ir Marių sektorių Psichosocialinės reabilitacijos skyriuje 14,00 proc., Somatopsichiatriinis (S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, Kaunas) – 4,03 proc. (4.2.23 pav.).



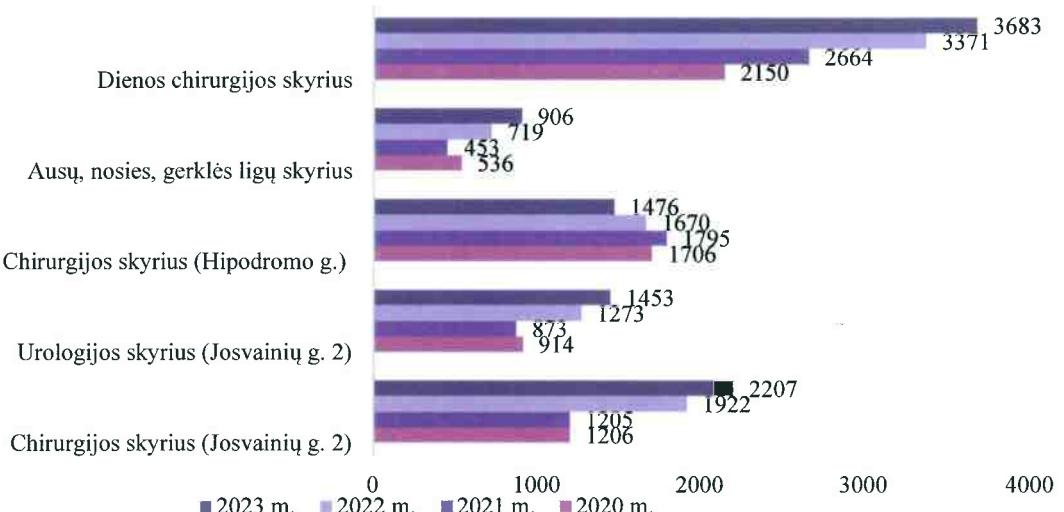
4.2.23 pav. Psichiatrijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Vaikų ligų klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Vaikų skubios pagalbos ir konsultacijų skyriuje (Baltijos g. 120) – 6,68 proc., Vaikų ligų skyriuje (Baltijos g. 120) (tame tarpe TBC) – 12,12 proc., Vaikų TBC poskyryje – 62,50 proc. ir **sumažėjo** Vaikų reabilitacijos skyriuje „Žibutė“ 5,27 proc. (4.2.24 pav.).



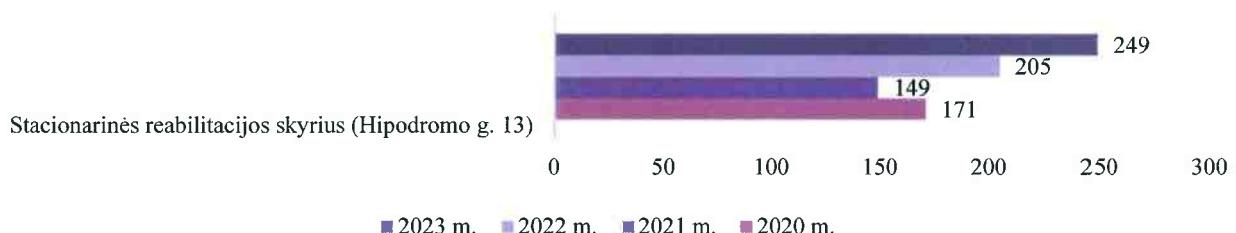
4.2.24 pav. Vaikų ligų klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Chirurgijos klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Chirurgijos skyriuje (Josvainių g. 2) – 14,83 proc., Urologijos skyriuje (Josvainių g. 2) – 14,14 proc., Ausų, nosies, gerklės ligų skyriuje 26,01 proc., Dienos chirurgijos skyriuje 9,26 proc. ir **sumažėjo** išrašytų pacientų skaičius Chirurgijos skyriuje (Hipodromo g. 13) 11,62 proc. (4.2.25 pav.).



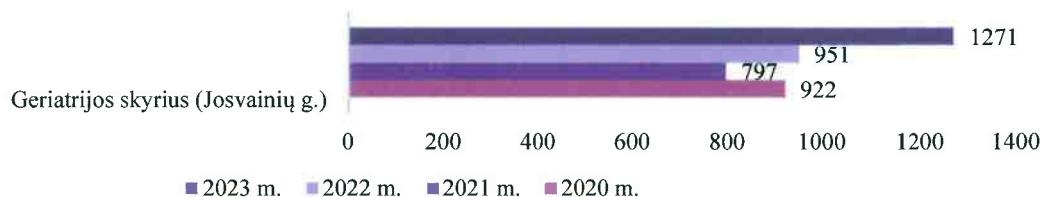
4.2.25 pav. Chirurgijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Reabilitacijos klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Stacionarinės reabilitacijos skyriuje (Hipodromo g. 13) 21,46 proc. (4.2.26 pav.).



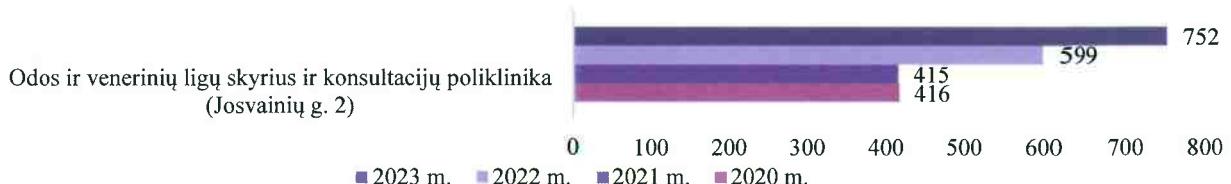
4.2.26 pav. Reabilitacijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Geriatrijos klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Geriatrijos skyriuje (Josvainių g. 2) 33,65 proc. (4.2.27 pav.).



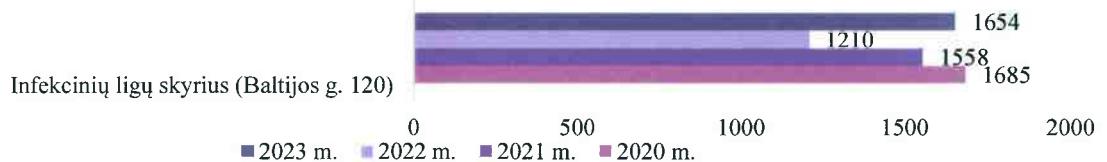
4.2.27 pav. Geriatrijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Odos ir venerinių ligų klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Odos ir venerinių ligų skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje (Josvainių g. 2) 25,54 proc. (4.2.28 pav.).



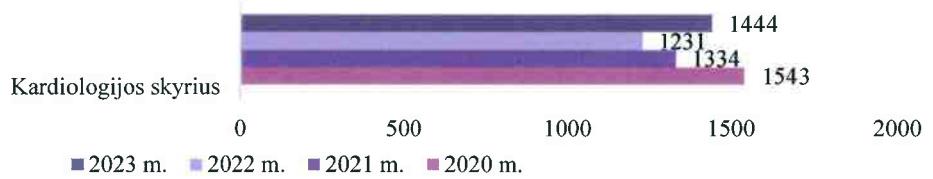
4.2.28 pav. Odos ir venerinių ligų klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Infekcinių ligų klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Infekcinių ligų skyriuje (Baltijos g. 120) 36,69 proc. (4.2.29 pav.).



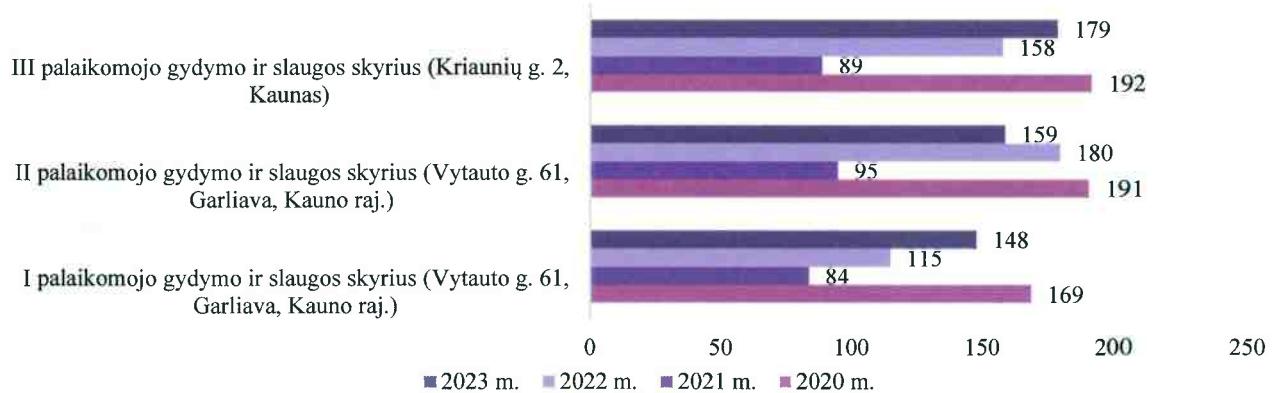
4.2.29 pav. Infekcinių ligų klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Kardiologijos klinikoje**, palyginti su 2022 m., išrašytų pacientų skaičius **padidėjo** Kardiologijos skyriuje (Hipodromo g. 13) 17,30 proc. (4.2.30 pav.).

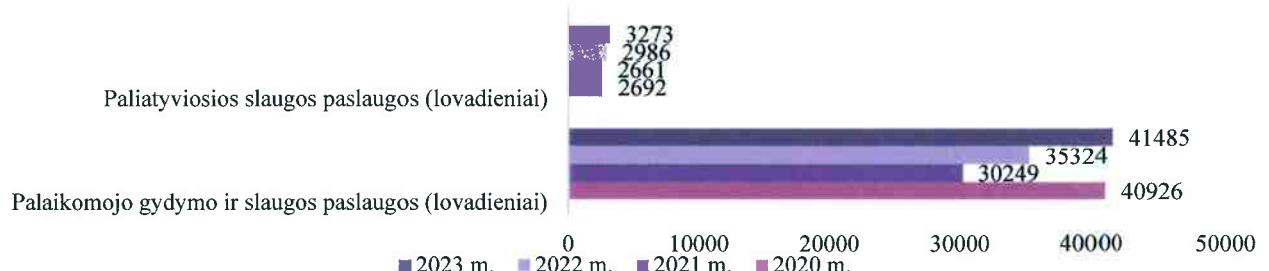


4.2.30 pav. Kardiologijos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

2023 m. **Slaugos klinikoje**, palyginti su 2022 m., I palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje pacientų **padidėjo** 28,70 proc., III palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 13,29 proc. ir **sumažėjo** II palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje 11,67 proc. (4.2.31 pav.). 2023 m. Slaugos klinikos skyriuose suteiktų paliatyviosios slaugos ir palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų (lovadieniu) skaičius, palyginti su 2022 m., atitinkamai **padidėjo** 17,44 proc. ir 9,61 proc. (4.2.32 pav.).



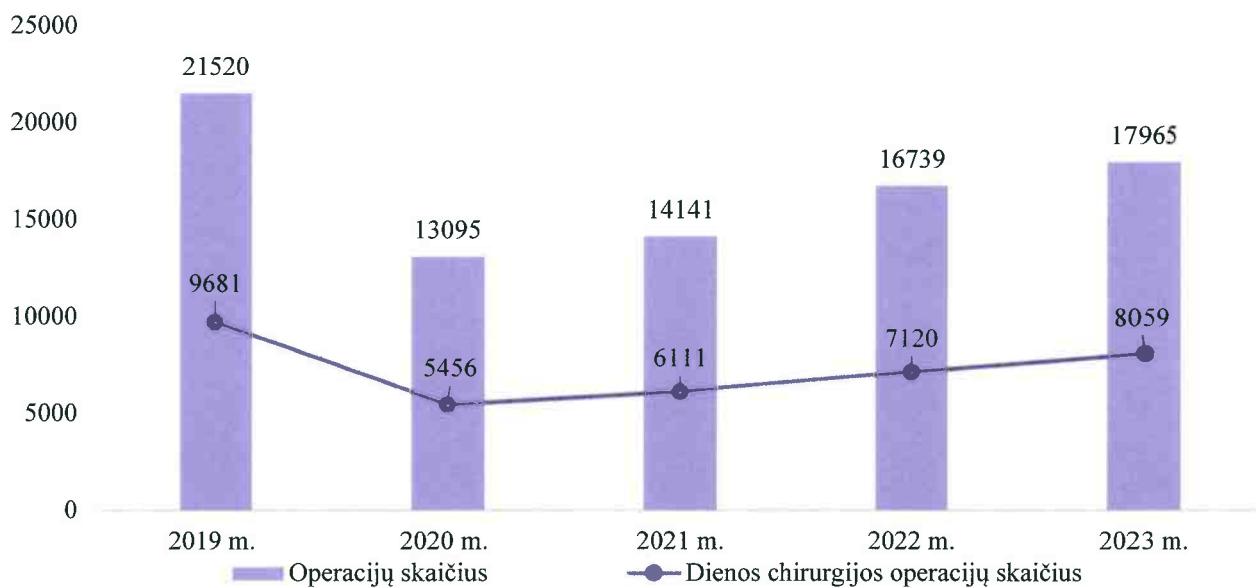
4.2.31 pav. Slaugos klinikos išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2020-2023 m.



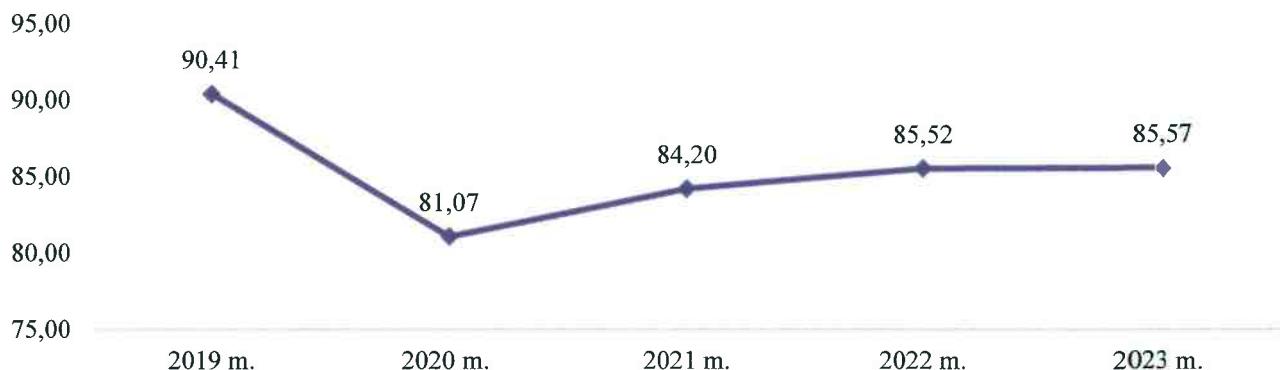
4.2.32 pav. Slaugos klinikos suteiktų paslaugų (lovadienių) skaičiaus dinamika 2020-2023 m.

4.3. Intervencinės medicinos veikla ir gimdymai

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 17965 operacijos (2022 m. buvo atlikta 16739 operacija). Palyginti su 2022 m., operacijų skaičius 2023 m. **padidėjo** 7,30 proc. 4.3.1 pav. pateikta atlktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtis (intensyvumą), pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2019–2023 m. 4.3.2 pav. *2023 m. operacinis aktyvumas dienos chirurgijos profilio buvo 99,23 proc., chirurgijos – 93,68 proc., ortopedijos ir traumatologijos – 96,18 proc., akušerijos – ginekologijos – 51,05 proc.*

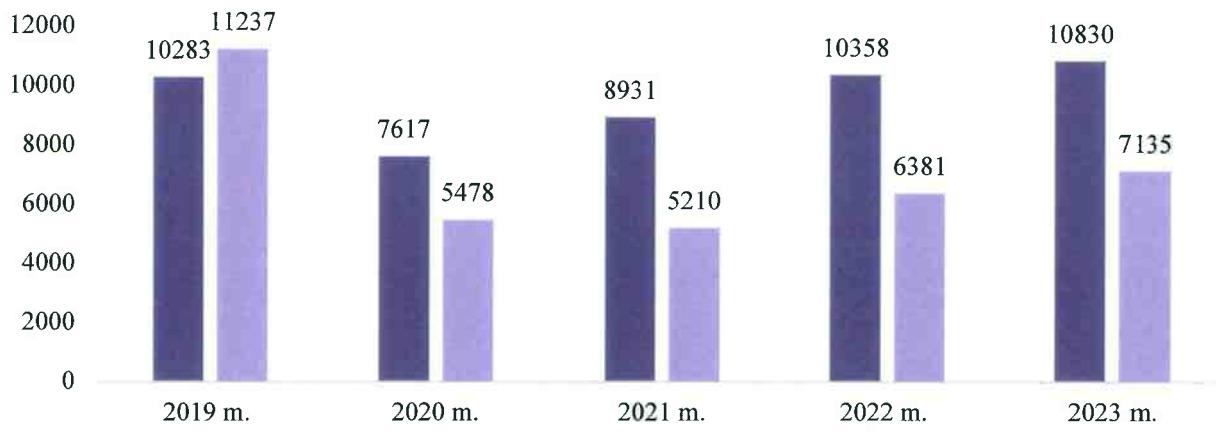


4.3.1 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

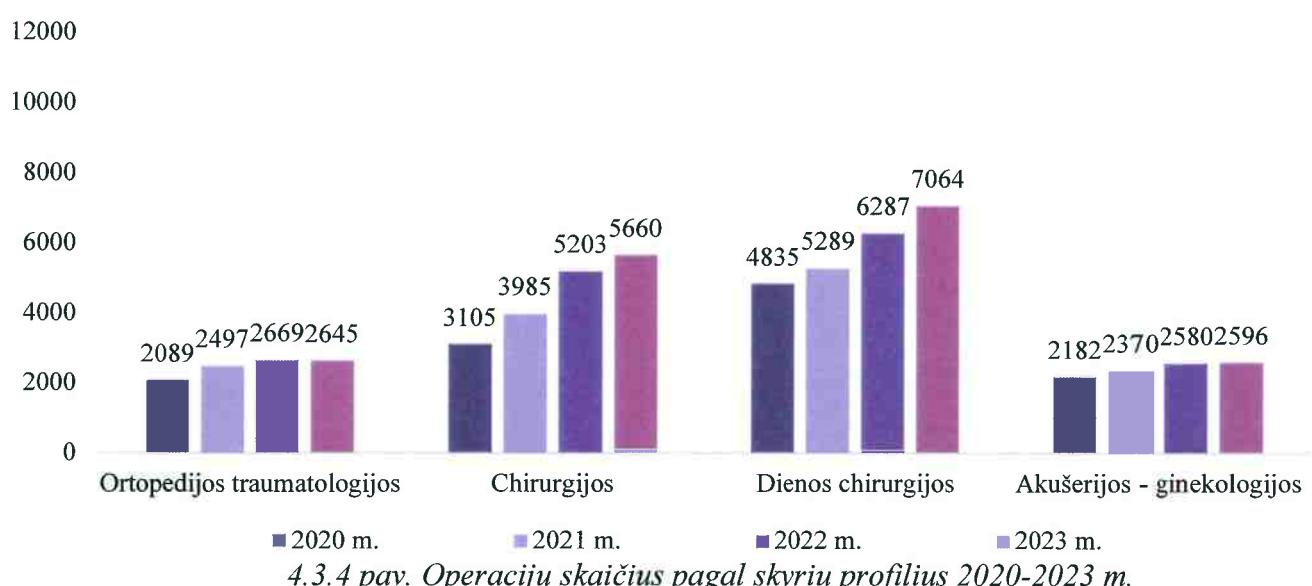


4.3.2 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2019–2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 10830 didžiujų operacijų (2022 m. buvo atlikta 10358 didžioji operacija). Palyginti su 2022 m., didžiujų operacijų skaičius 2023 m. **padidėjo** 4,56 proc. 2023 m. atliktos 7135 mažosios operacijos (2022 m. buvo atlikta 6381 mažoji operacija). Palyginti su 2022 m., mažųjų operacijų skaičius 2023 m. padidėjo 11,82 proc. (4.3.3 pav.). Atlktų operacijų skaičius pagal profilius 2020-2023 m. pateikta 4.3.4 pav.

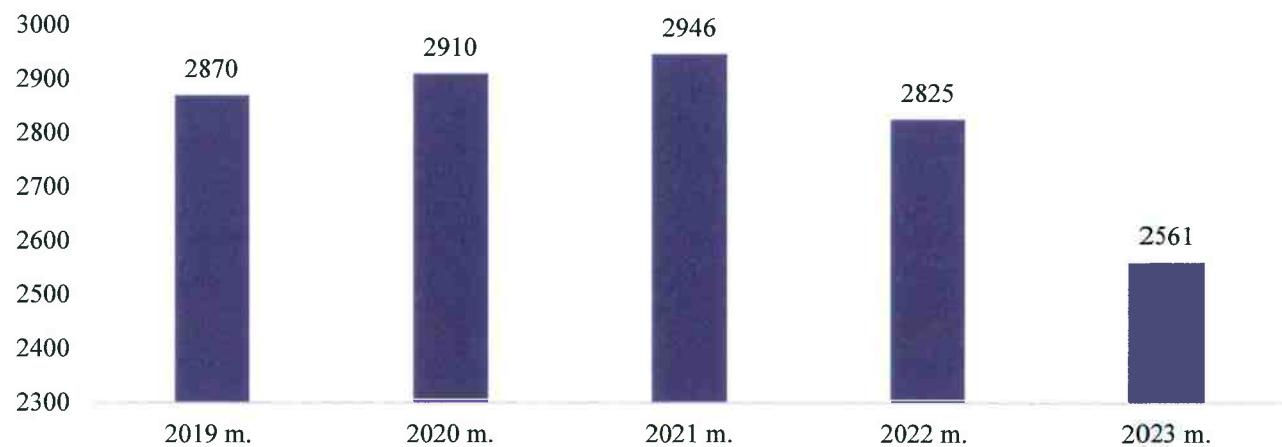


4.3.3 pav. Didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

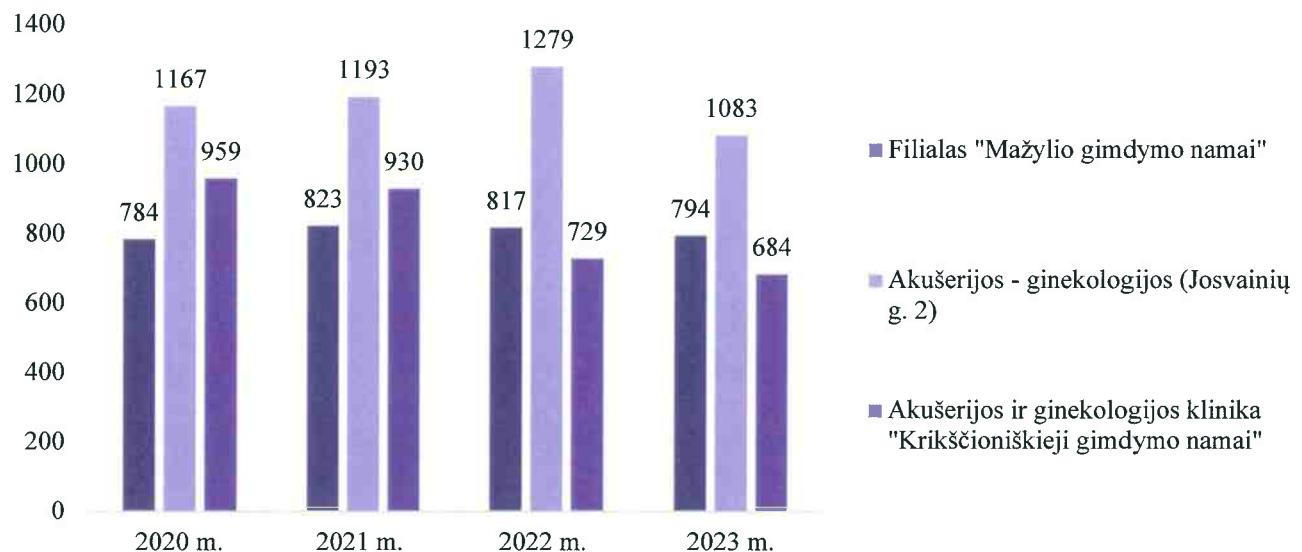


4.3.4 pav. Operacijų skaičius pagal skyrių profilius 2020-2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo 2561 gimdymai (2022 m. buvo 2825), t. y. gimdymų skaičius **sumažėjo** 9,35 proc. (4.3.5-4.3.6 pav.).

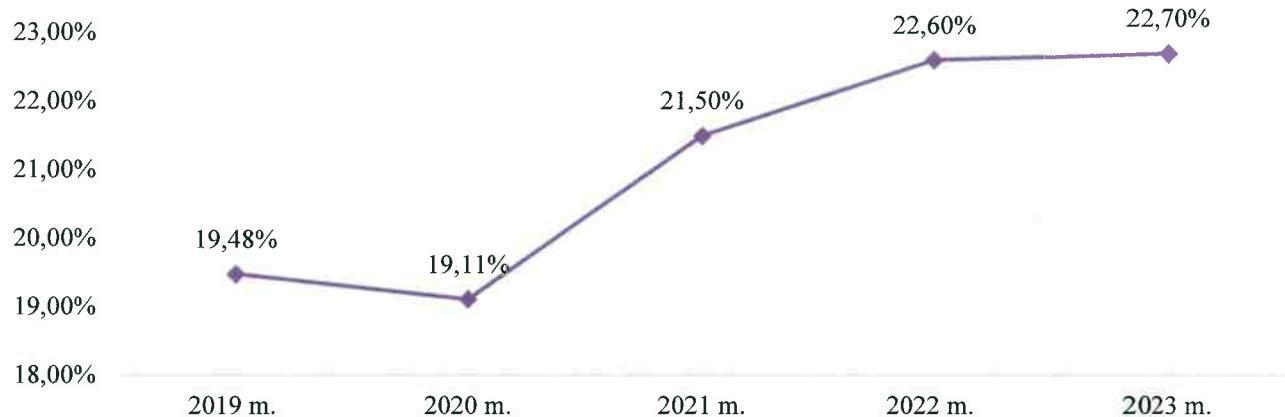


4.3.5 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

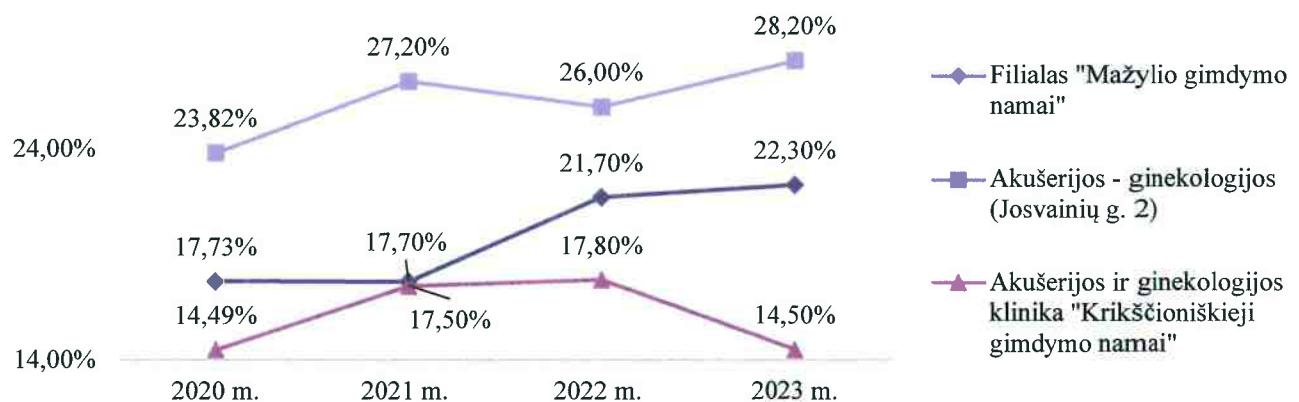


4.3.6 pav. Gimdymų skaičiaus dinamika pagal skyrius 2020-2023 m.

Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2019-2023 m. pateikta 4.3.7-4.3.8 pav. Cezario pjūvio dažnis yra didėjantis lyginant su praėjusių kelerių metų duomenimis.



4.3.7 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika 2019-2023 m.

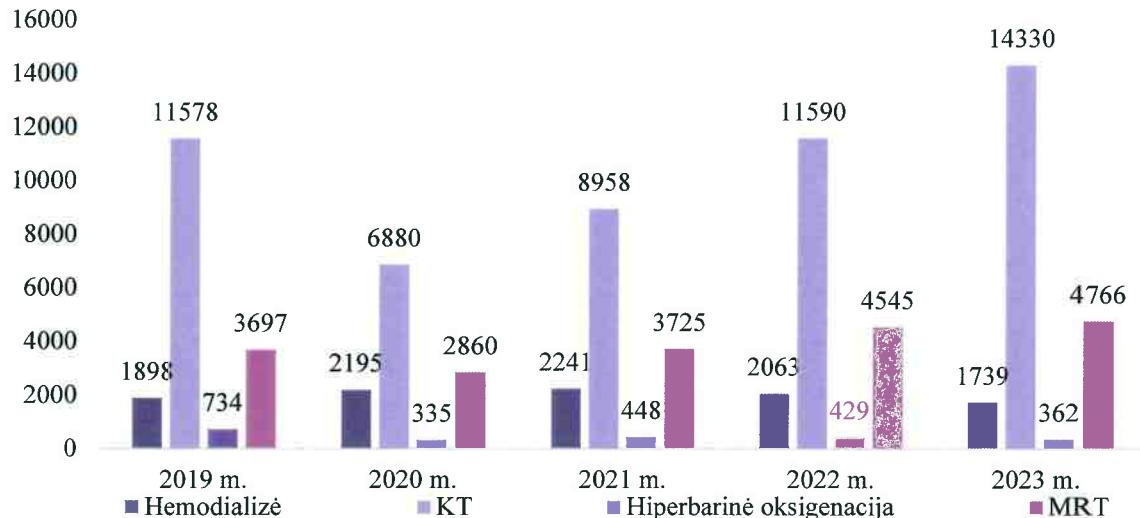


4.3.7 pav. Cezario pjūvio dažnio (procentais) dinamika pagal skyrius 2020-2023 m.

4.4. Instrumentinių tyrimų veikla

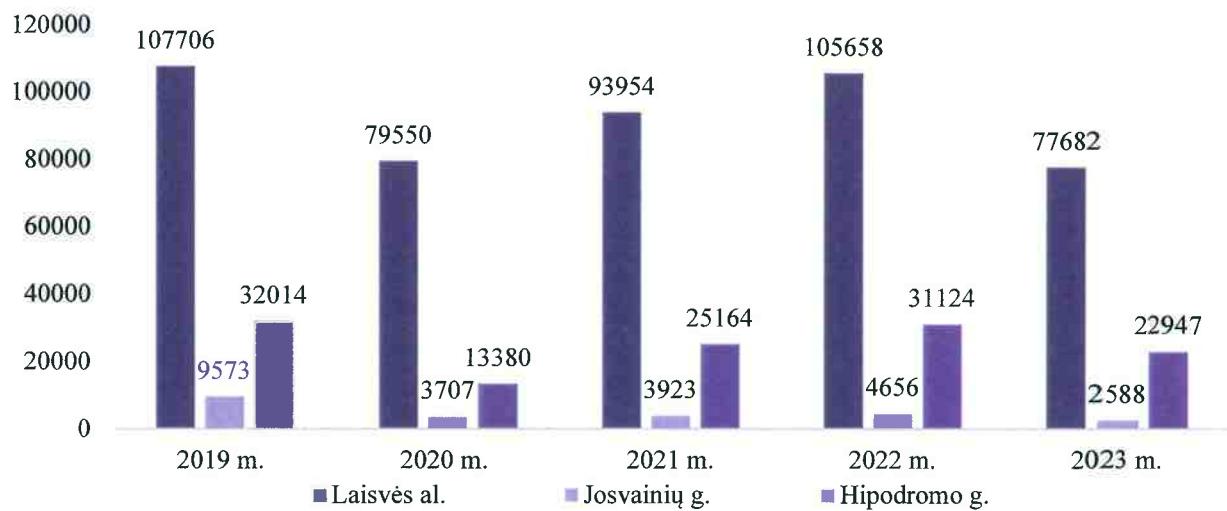
4.4.1. Ambulatorija

Brangių tyrimų ir procedūrų paslaugų pagal profilį skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikta 4.4.1.1 pav. 2023 m. LSMU Kauno ligoninėje, palyginus su 2022 m., kompiuterinių tomografijų **padidėjo** 23,64 proc., magnetinio rezonanso tomografijų – 4,86 proc. ir **sumažėjo** hemodializė 15,71 proc., hiperbarinės oksigenacijos procedūrų – 15,62 proc.



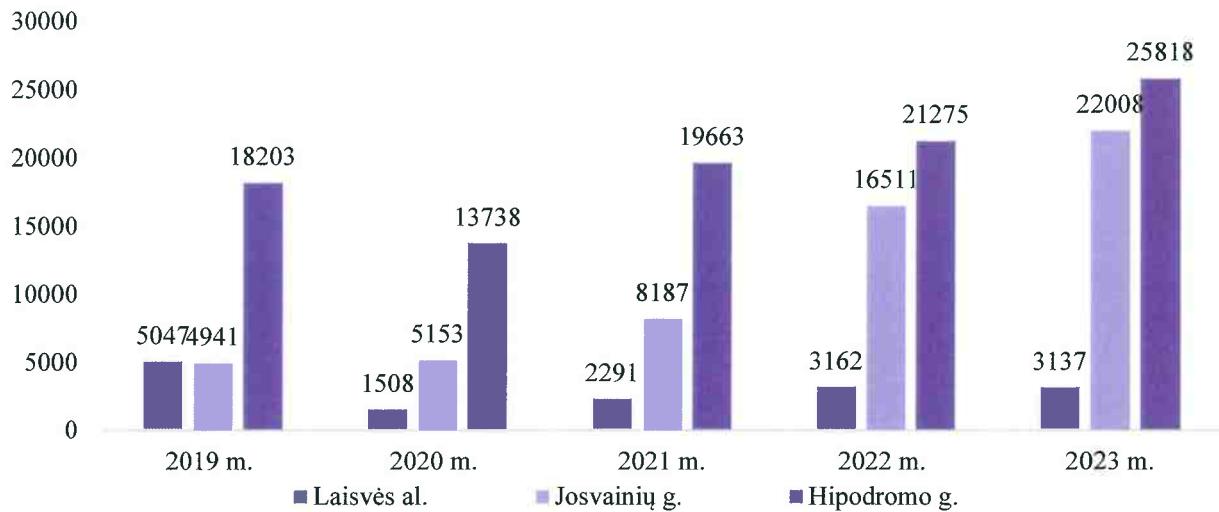
4.4.1.1 pav. Brangių tyrimų ir procedūrų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2019-2023 m. pateikta 4.4.1.2 pav. 2023 m. padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 atliktų rentgeno tyrimų skaičius, palyginus su 2022 m., **sumažėjo** 26,48 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 44,42 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 26,27 proc. 2023 m. ambulatoriškai buvo atlikta 7044 endoskopiniai tyrimai, iš jų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 buvo 2351 tyrimai, padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 – 726, padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 3967.



4.4.1.2 pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2019-2023 m.

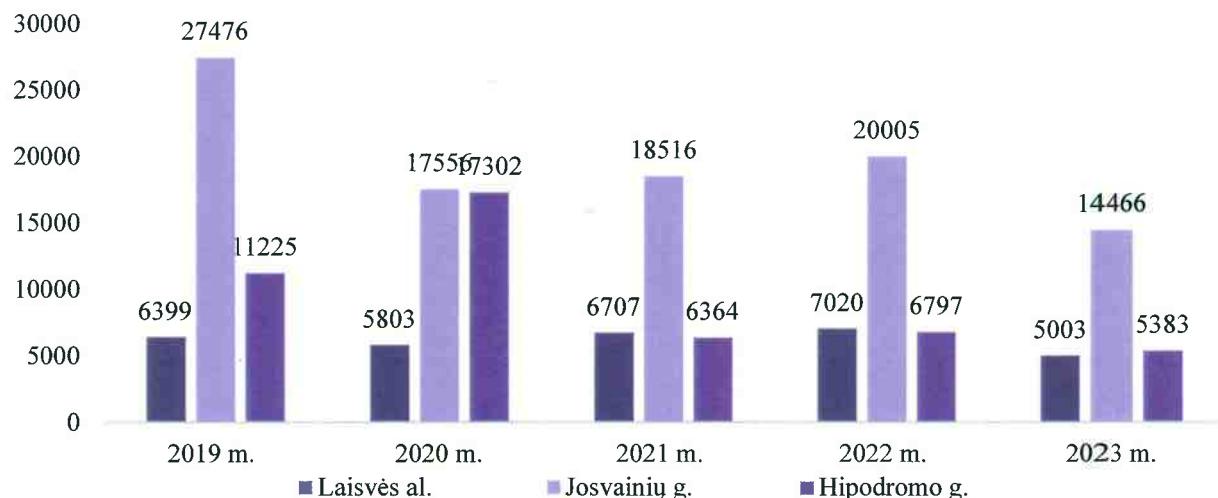
2023 m. atliktų ultragarso tyrimų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, palyginus su 2022 m., **padidėjo** 33,29 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 21,35 proc. ir **sumažėjo** padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 – 0,79 proc. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2019-2023 m. pateikta 4.4.1.3 pav.



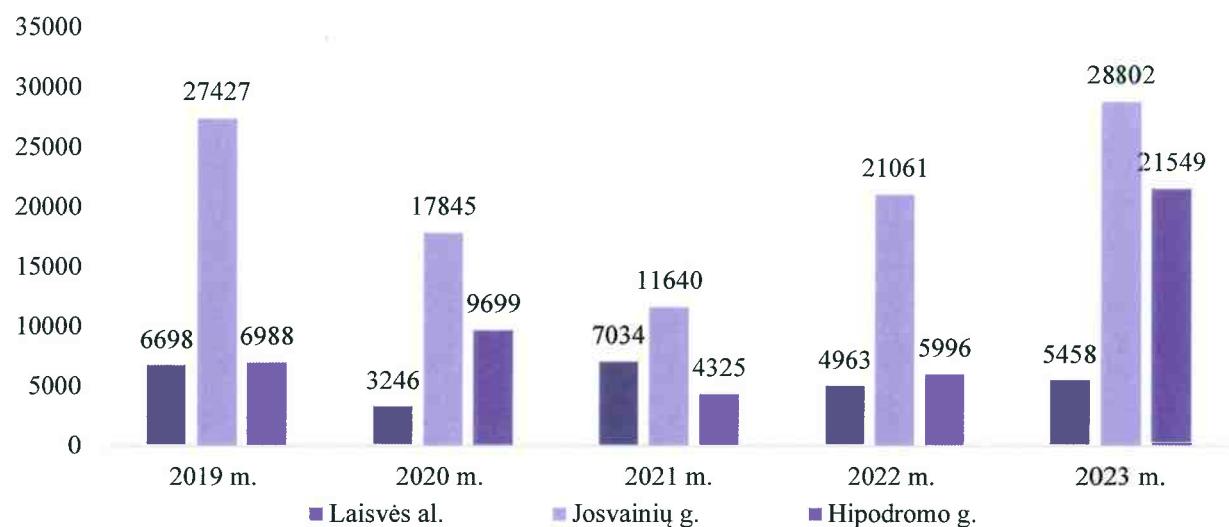
4.4.1.3 pav. Ultragarso tyrimų dinamika pagal padalinius 2019-2023 m.

4.4.2. Stacionaras

2023 m. stacionare atliktų rentgeno tyrimų padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginti su 2022 m., **sumažėjo** 28,73 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 27,69 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 20,80 proc. (4.4.2.1 pav.). 2023 m. stacionare atliktų ultragarso tyrimų padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginus su 2022 m., **padidėjo** 9,98 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 36,76 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 259,39 proc. (4.4.2.2 pav.). 2023 m. stacionare buvo atlikti 4889 endoskopinių tyrimų, iš jų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 buvo 2197 tyrimai, padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 – 757, padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 1935.

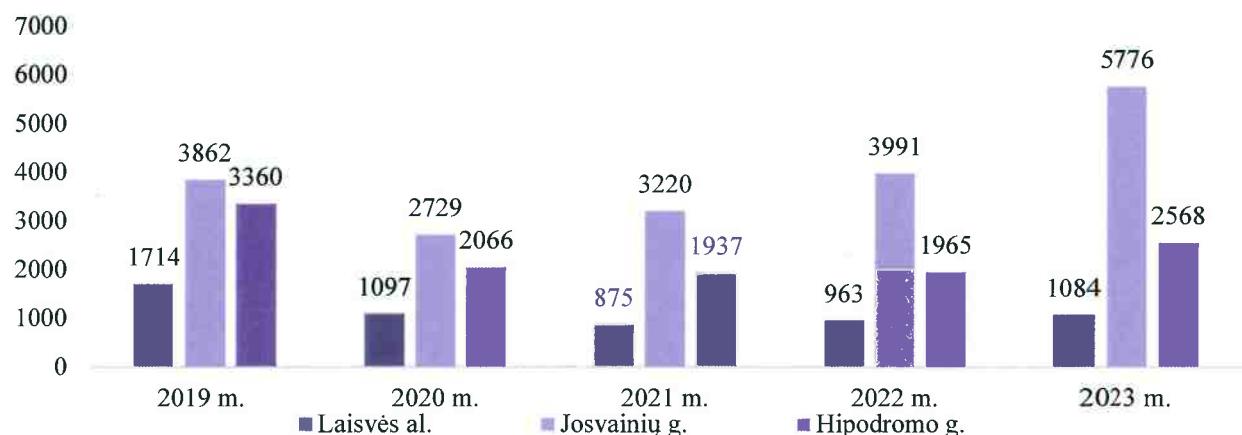


4.4.2.1 pav. Stacionare atliktų rentgeno tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2019–2023 m.

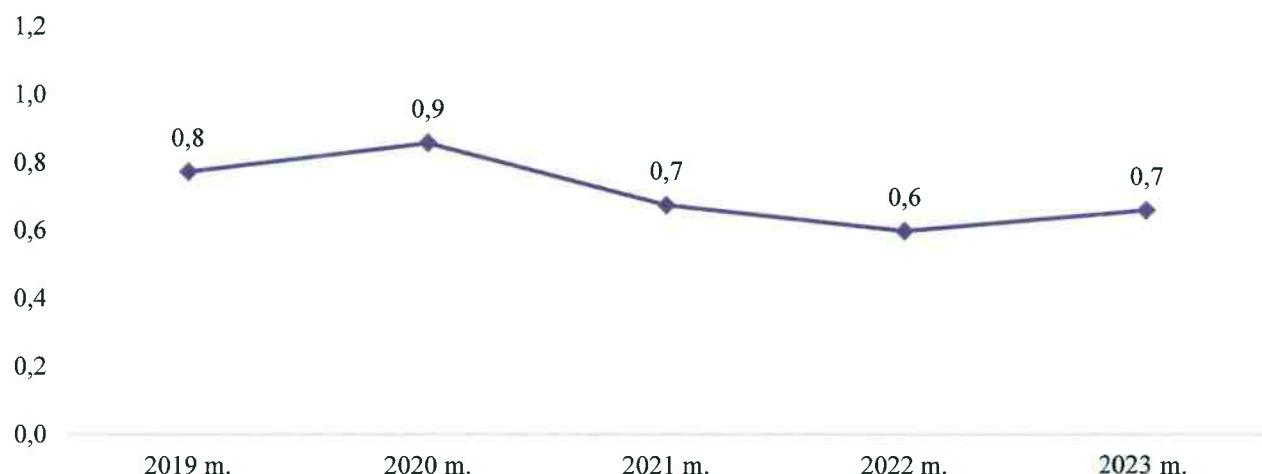


4.4.2.2 pav. Stacionare atliktų ultragarso tyrimų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2019–2023 m.

2023 m. stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17, palyginti su 2022 m., **padidėjo** 12,57 proc., padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 – 44,73 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 – 30,69 proc. (4.4.2.3-4.4.2.4 pav.).

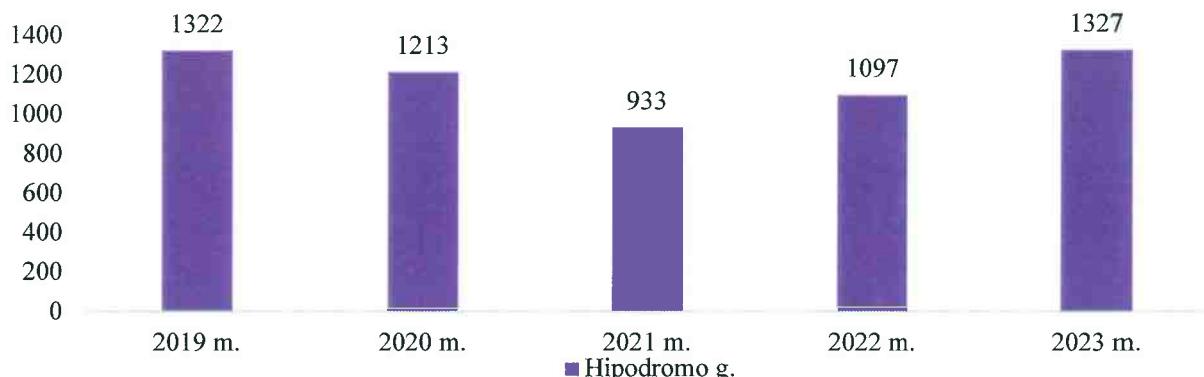


4.4.2.3 pav. Stacionare atliktų kompiuterinių tomografijų skaičiaus dinamika pagal padalinius 2019–2023 m.

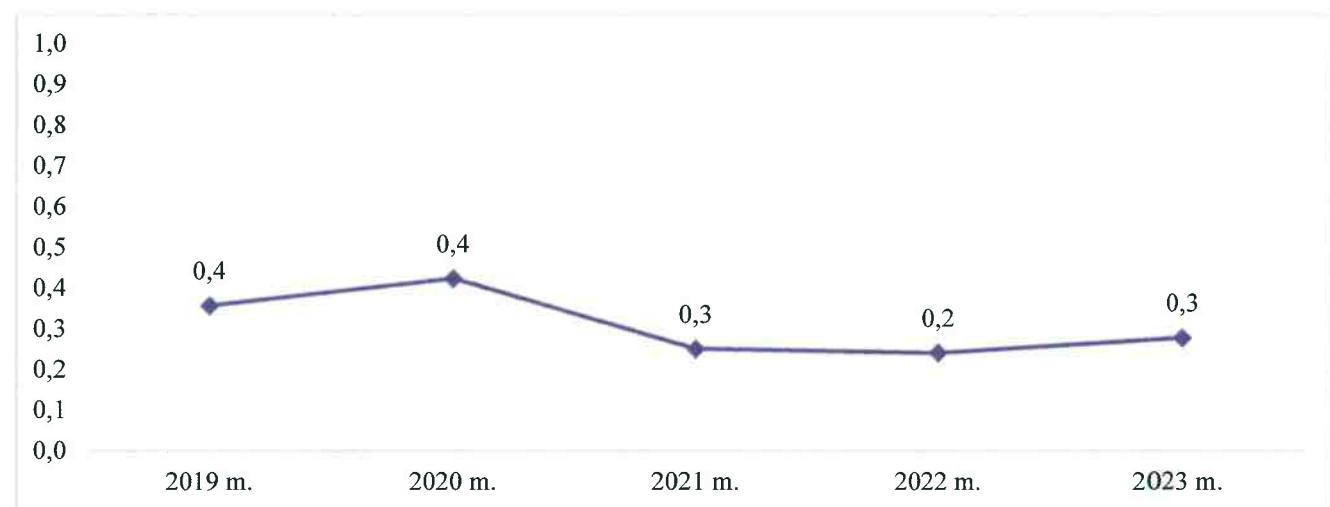


4.4.2.4 pav. Stacionare ir ambulatorijoje atliktų kompiuterinių tomografijų skaičiaus santykio dinamika 2019–2023 m.

2023 m. stacionare atliktų magnetinio rezonanso tyrimų padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13, palyginti su 2022 m., padidėjo 20,97 proc. (4.4.2.5-4.4.2.6 pav.).



4.4.2.5 pav. Stacionare atliktų magnetinio rezonanso tyrimų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.



4.4.2.6 pav. Stacionare ir ambulatorijoje atliktų magnetinio rezonanso tyrimų skaičiaus santykio dinamika 2019–2023 m.

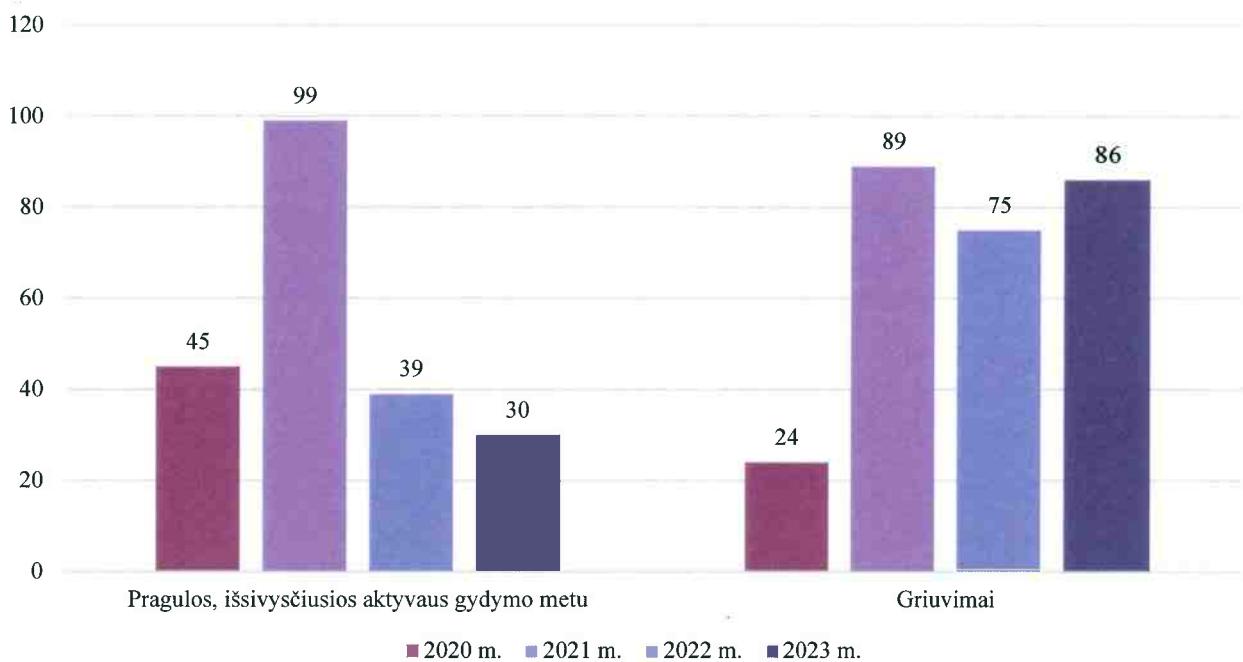
4.5. Slaugos veikla

LSMU Kauno ligoninėje teikiamos mokslu grįstos, kokybiškos, į asmenį orientuotos slaugos/akušerijos, radiologijos bei biomedicinos technologijų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų paslaugos.

Klinikinėje veikloje nuolatos siekiama integruoti mokslą, vadovautis gerosiomis patirtimis. Įvykdyti pokyčiai slaugos valdymo organizaciniuje struktūroje, perskirstytos funkcijos slaugos koordinatoriams (kokybės rodiklių monitoringas atskiruose padaliniuose). Slaugos vadovų, koordinatorių lydere stė apėmė slaugos proceso kokybės nuolatinį vertinimą, slaugos/akušerijos, kitų sveikatos priežiūros specialistų edukavimą, slaugos dokumentų rengimą, inovatyvių priemonių diegimą praktikoje. Vadovaujantis mokslo įrodymais 2023 m. parengti 6 slaugos protokolai, vieningos visuose Ligoninės padaliniuose slaugos dokumentacijos formos. Stiprinant dėmesį pacientų saugumui, siekiant aukštesnės slaugos paslaugų kokybės, pagrindinis dėmesys išliko slaugos kokybės rodikliams, kurie atspindėjo ir slaugytojų, ir kitų specialistų vykdomą veiklą. Efektyvinant procesus, numatant korekcinius veiksmus bei vystant koregavimo strategijas, pasitelkti mokslu grįsti sprendimai. Į rodiklių monitoringo procesą įtraukti visų grandžių slaugos/akušerijos bei technologinių specialybų sveikatos priežiūros specialistai. Pagrindiniai slaugos kokybės vertinimo aspektai: pragulų, išsvivysčiusių aktyvaus gydymo procese, griuvimų atvejų, burnos higienos, periferinių kateterių priežiūros, slaugos dokumentavimo - kasdieninėje veikloje.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo fiksuoti 86 griuvimai, 30 atvejų pragulų, išsvivysčiusių hospitalizacijos metu. Šių nepageidaujamų įvykių registracija, korekcinių veiksmų planavimas – visiškai skaitmenizuoti ESIS, tai leidžia efektyviau kontroliuoti prevencinius procesus

slaugos vadovams, kokybės valdymo specialistams, skyrių slaugos administratoriams bei užtikrinti šių rodiklių stebėseną, mažesni personalo laiko resursai. Analizuojant monitoruojamą slaugos kokybės rodiklių pokyčius 2023 metais registruotų griuvimų skaičius, lyginant su ankstesniais – didesnis, tačiau stebimas mažėjantis pragulų atvejų skaičius. Tai sietina su slaugos personalo edukavimu, efektyvesniu rizikų vertinimu, prevencinių veiksmų taikymu, inovatyvių pragulų priežiūros priemonių naudojimu.



4.3.1. pav. Slaugos kokybės rodiklių dinamika 2020 – 2023 m.

Slaugos/akušerijos ir kiti sveikatos priežiūros specialistai prisidėjo prie pažangios slaugos, pridėtinės vertės įstaigai kūrimo, tarptautiškumo stiprinimo aktyviai dalyvaujami organizuojant, rengiant parnešimus slaugos aktualijomis mokslinėse praktinėse-konferencijose tiek Lietuvoje, tiek kitose šalyse: E. Jasukaitienė: „Enterinės ir parenterinės mitybos taikymas (vadovavimas praktinėms dirbtuvėms)”, suorganizuota konferencija iš laimėto projekto: „Mokslo pažangos įgyvendinimas slaugoje: įžvalgos ir praktinis pritaikomumas“, projektas finansuojamas iš Lietuvos mokslo finansavimo priemonės „Parama mokslo renginiams”, pagal paramos finansavimo sutartį Nr. S - MOR - 22 - 56. Skaitytas pranešimas „Lean - maži dalykai tampa dideliais”. Sudalyvauta tarptautiniame renginyje „World stoke congress 2023. Sociodemographic Factors, Comorbidities, In-Hospital Complications, and Outcomes of Ischaemic Stroke Patients in the Context of the COVID-19 Pandemic in Lithuania: A Retrospective, Record-Based, Single-Centre Stuy. International neurology and brain conference 2023. Tezės: Ischemic stroke in the context of the COVID-19 pandemic: Comorbidities and in-hospital complications affecting the outcomes of ischaemic stroke patients. Kartu su bendraautoriais publikuotas straipsnis Cureus žurnale. Sociodemographic Factors, Comorbidities, In-Hospital Complications, and Outcomes of Ischaemic Stroke Patients in the Context of the COVID-19 Pandemic in Lithuania: A Retrospective, Record-Based, Single-Centre Study. (Bendraautoriai Lolita Šileikienė, Šarūnas Augustis, Abdonas Tamošiūnas, Dalia Lukšienė, Daina Krančiukaitė-Butylkinienė, Gintarė Šakalytė, Diana Žaliaduonytė, Ričardas Radišauskas). Su kitais bendraautoriais (I. Černevičienė, R. Paleckienė) pateiktos „Slaugos mokslas ir praktika: iššūkiai ir galimybės 2023“. „Vadovavimo kompetencijų reikšmė lyderystėje“. Jasukaitienė, Erika; Paleckienė, Rasa; Žaliaduonytė, Diana. „Širdies nepakankamumu sergančių pacientų griuvimo rizika (Lietuvos gydytojo žurnalas. Kaunas Medicinos spaudos namai, 2023, Nr. 4(155), p. 43-45, ISSN 1648-3154). J. Polikauskienė parengė pranešimą temą: „Patientų paruošimas kolonoskopijos tyrimui ir mokymo metodai“, kurį pristatė Lietuvos chirurgų asociacijos organizuotoje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Komplikuotų chirurginių būklų ir komplikacijų prevencija, diagnostika ir valdymas“. A. Vitkienė pristatė pranešimą mokslinėje praktinėje konferencijoje „Respublikinei Vilniaus Psichiatrijos ligoninei 120 metų: patirtis ir inovacijos mokslo ir klinikinės praktikos progresui“ - „Lyderystė ir bendradarbiavimas psichikos sveikatos slaugoje“, LSMU

Kauno ligoninės Psichiatrijos klinikos ir Geriatrijos klinikos mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Daugiadalykė senyvų žmonių priežiūra: moderni ir į pacientą orientuota geriatrinių pacientų slaugos“, Pranešimas tema: „Psichikos sveikatos priežiūros kokybės gerinimas ir žmogaus teisių užtikrinimas vadovaujantis PSO Nacionalinės Quality Rights ekspertų rekomendacijomis“. R. Paleckienė: Lietuvos Chirurgų Asociacijos organizuojamoje konferencijoje „Komplikuotų chirurginių būklių ir komplikacijų prevencija, diagnostika ir valdymas skaitė pranešimą tema „Pragulų priežiūra - visuminis požiūris į pacientą“; Lean konferencijoje - „Neišsprendžiamos problemos: pradedame nuo savęs: paprasti atsakymai į sudėtingus klausimus“.

Plėtojant bendradarbiavimą su LSMU, LSMU Kauno klinikų slaugos koordinavimo tarnyba, Lietuvos slaugytojų vadovų sajunga, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija, suorganizuotas bendras renginys Tarptautinei slaugytojo dienai paminėti „Slaugytojų konventas“, skirtas slaugytojų kompetencijoms stiprinti, siekiant didesnio slaugos profesijos prestižo. Kaip ir ankstesniais, taip ir 2023 m. slaugos/akušerijos, technologinių specialybų ir kiti sveikatos priežiūros specialistai savo veikla įtvirtino LEAN kokybės sistemos svarbą klinikinėje praktikoje. Aktyvūs proceso dalyviai - įrankių 5S, PDCA, TWI lyderiai: R. Klevickienė, R. Paleckienė, L. Stanionienė. Slaugos procesuose sėkmingai taikomi šie LEAN metodai. įrankių naudojimą naujose slaugos ir kitų procesų srityse plėtojant LEAN įvairiuose Ligoninės skyriuose/padaliniuose, mokė kitus personalo narius, dalijosi gerosiomis patirtimis, parengė pranešimus LEAN skirtose konferencijose. Tai įgalino dar labiau patobulinti darbo procesus, stiprinti pacientų saugumą, efektyviau naudoti ištaklius.

Slaugos specialistai daug prisidėjo siekiant mokslo, studijų ir praktikos vienovės, atliepiant strateginius įstaigos tikslus. Tobulino mentorystės įgūdžius, dalyvaudami tam skirtuose mokymuose, bendradarbiavo su mokslo įstaigų atsovais (moksliniu personalu, studentais) 2023 m. vadovauta 1392 studentų praktikoms, prisidedant prie sklandaus mokymosi proceso organizavimo: LSMU Medicinos fakulteto IV kurso studentų – 445, LSMU Slaugos fakulteto – 238, Kauno Kolegijos – 430, profesinio mokymo – 39.

Ligoninės slaugos specialistai rūpinosi savo profesijos bei kompetencijų augimu, studijavo universitetuose, rinkdamiesi slaugos, slaugos lyderystės, sveikatos politikos studijas. Be to, net trys slaugos administratoriai įgijo jau po antrajį magistro laipsnį. Praėjusiais metais viena iš slaugos vadovų sėkmingai pradėjo doktorantūros studijas LSMU. Didesnis mokslinis potencialas įgalins mokslo pasiekimus pritaikyti klinikinėje, pedagoginėje veiklose. Toliau buvo tēsiamas bendradarbiavimas su kitų šalių kolegomis, kurie domėjosi slaugos veikla Ligoninėje bei mokslo galimybėmis.

Svarbus dėmesys buvo skiriamas inovatyviems sprendimams praktikoje. Vystant bendradarbiavimą su LSMU Slaugos fakulteto Slaugos klinika ir bendradarbiaujant su kompanija, kuriančia pažangias technologijas, atsirado ilgalaikė galimybė Ligoninės skyriuose (Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje Hipodromo g. 13 ir Geriatrijos klinikos Geriatrijos skyriuje Josvainių g. 2) įrengti dvi funkcinės lovas su išplėstinėmis galimybėmis. Šių lovų naudojimas kasdienėje klinikinėje veikloje įgalino suteikti kokybiškesnes bei saugesnes paslaugas pacientams bei palengvinti darbą slaugos personalui, atliekant įprastas ir specifines užduotis. Lovos, sukurtos remiantis naujausiomis aukštostomis technologijomis, leidžia ne tik užtikrinti geresnę medicininę priežiūrą, saugumą, patogumą pacientui, bet ir sukurti patrauklesnę darbo vietą slaugos personalui. Slaugytojai buvo mokomi, konsultuojami kompanijos profesionalų, Slaugos klinikos atstovų.

Slaugos siekiniai 2024 m.

- Užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, diegiant šiuolaikiškus slaugos/akušerijos standartus;
- Siekti slaugos profesijos prestižo didinimo Ligoninėje: slaugytojų/akušerių įtraukimas į sprendimų, susijusiu su slaugos/akušerijos, priėmimą, slaugos/akušerijos mokslo darbų viešinimas, slaugos protokolų, darbo tvarkos aprašų rengimas, vadovaujantis mokslu grįsta praktika;
- Siekti mokslo integracijos praktikoje: LSMU Slaugos fakulteto Slaugos klinikos mokslininkų, studentų integravimas į klinikinę veiklą (dėstytojų - konsultantų), studentų ir slaugytojų praktikų bendradarbiavimas mokymosi procese bei klinikinėse veiklose;
- Gerinti mentorystės procesą;
- Igyvendinti vieningos slaugos dokumentacijos diegimą visuose Ligoninės padaliniuose, parengti pildymo tvarkos aprašus;
- Siekti skaitmenizuoti pildomus dokumentus, procesus (operacinių darbo);

- Numatyti darbo procesų, darbo vietų organizavimo tobulinimo kryptis, siekiant sumažinti rizikas ar išvengti klaidų;
- Tęsti mokymų programą pacientams rengimą ir diegimą – ne mažiau kaip 2 mokymo programos, atsižvelgiant į pacientų slaugos poreikius profiliniuose skyriuose/klinikose;
- Vykdys slaugos žmogiškujų išteklių optimizavimą, siekiant efektyvinti slaugos valdymą, klinikinius slaugos procesus;
- Plėtoti išplėstinės slaugos praktiką, siekiant šiuolaikiškos slaugos įgyvendinimo ir paslaugų kokybės gerinimo, slaugytojų edukavimo; numatomas išplėstinės praktikos slaugos, slaugos mokslo integravimas Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinikoje;
- Organizuoti slaugytojų/akušerijų, technologinių specialybų darbuotojų, slaugytojų padėjėjų kvalifikacijos tobulinimą Ligoninėje;
- Tobulinti vyresniųjų slaugytojų – administratorių (vyresniųjų akušerijų, vyresniųjų biomedicinos ir radiologijos technologų -administratorių) minkštasių kompetencijas;
- Įgalinti slaugytojo padėjėjus, medicinos registratorius vykdys funkcijas, nereikalaujančias slaugytojo kompetencijų;
- Vykdys metinius pokalbius su vyresniaisiais slaugytojais-administratoriais (vyresniaisiais akušeriais, vyresniaisiais biomedicinos ir radiologijos technologais -administratoriais), siekiant jų įsitraukimo į metinių veiklos planų sudarymą, bendrų tikslų formavimą;
- Vystytį bendradarbiavimą su kitų šalių slaugos/akušerijos ir kitais sveikatos priežiūros specialistais;
- Toliau plėtoti bendradarbiavimą su LSMU, LSMUL Kauno klinikų Slaugos koordinavimo tarnyba, asociacijomis, draugijomis, rengiant bendrus projektus, konferencijas.

4.6. Apibendrinimas

1. LSMU Kauno ligoninė, vykdyma nustatytus tikslus, vadovaudamasi kokybės vadybos standartais, organizavo ir teikė kokybiškas ir kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams ir gerino jų sveikatą, siekdama sumažinti sergamumą ir mirtingumą, integruojant Ligoninėje ir Lietuvos sveikatos mokslų universitete sukauptą šiuolaikinį studijų, mokslo ir klinikinės praktikos potencialą.

2. 2023 m. ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2022 m., padidėjo: ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius 2023 m. padidėjo 6,81 proc., išplėstinių konsultacijų skaičius – 24,06 proc., palyginti su 2022 m., priėmimo – skubios pagalbos paslaugų – 0,25 proc., stebėjimo paslaugų – 22,40 proc.

3. Stacionarinių paslaugų apimtys didėjo, stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai padidėjo 11,55 proc. ir 21,61 proc., palyginti su 2022 m.

4. Vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2023 m. buvo 276,73, 2022 m. – 240,83. Šis rodiklis, palyginti su 2022 m., padidėjo 14,91 proc.

5. Vidutinė gydymo trukmė 2023 m. sudarė 7,8 dienas.

6. Gimydymų skaičius per metus sumažėjo 9,35 proc. ir siekė 2561 gimydymus per metus.

7. Brangiuju tyrimų skaičius lyginti su 2022 m. padidėjo: kompiuterinės tomografijos 23,64 proc., magnetinio rezonanso tomografijos 4,86 proc., sumažėjo hemodializės procedūrų 15,71 proc. ir hiperbarinės oksigenacijos procedūrų 15,62 proc.

4.7. Siekiniai 2024 m.

1. Gerinti paslaugų prieinamumą, sudarant pacientams galimybes laiku patekti tiek ambulatoriniams, tiek stacionariniam gydymui.

2. Didinti prieinamumą ambulatorinėms konsultacijoms, ypatingai atkreipiant dėmesį į paslaugas, kurios padėtų mažinti sergamumą ir priešlaikinį mirštamumą sergant lėtinėmis ligomis, tokiomis kaip kardiologija, neurologija, onkologiniai susirgimai bei skatinant psichikos sveikatinimą.

3. Užtikrinti stabilų stacionarinių paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinančią Kauno regiono gyventojų poreikius. Didinti dienos stacionaro darbo apimtis.

4. Didinti pacientų saugumą bei pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, užtikrinant nepageidaujamų įvykių registraciją ir jų analizę, integruant išplėstinės slaugos praktiką į skubios medicinos pagalbos teikimą, specializuotų mokymo programų stacionarizuotiems pacientams sukūrimą, tobulinant paslaugų teikimą atsižvelgiant į pacientų poreikius.

5. Mažinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo riziką, parengiant rizikingiausių procedūrų gydymo ir slaugos protokolus ir kontrolinius klausimynus.

6. Skatinti darbuotojus dalyvauti mokslių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektuose bei diegti naujausias medicinos mokslo žinias ir mokslu pagrįstas metodikas į praktiką.

7. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą, gerinti pacientų diagnostiką, taikyti naujausius medicinos praktikos tyrimo ir gydymo metodus, atrinkti pacientus III-io lygio specializuotam ambulatoriniui ir stacionariniam gydymui.

8. Optimizuoti stacionarinių paslaugų apimtis, didinti lovos užimtumo rodiklį, optimizuoti kompiuterinių tomografų ir magnetinio rezonanso aparatu apkrovą, didinti ambulatorinių ir dienos chirurgijos paslaugų apimtis.

9. Aktyviai dalyvauti kartu su įstaigos steigėjais ir Kauno miesto savivaldybė ortopedijos - traumatologijos paslaugų perkėlimo iš Laisvės al.17 į Josvainių g. 2, siekiant sukonzentruoti visas paslaugas vienoje vietoje, įgyvendinimo projekte.

10. Skirti dėmesį psichikos paslaugų teikimui, siekiant didinti ambulatorinių psichiatrijos paslaugų prieinamumą, optimaliai išnaudoti psichiatrijos Dienos stacionaro resursus, spręsti dėl psichiatrijos stacionarinių paslaugų optimizavimo.

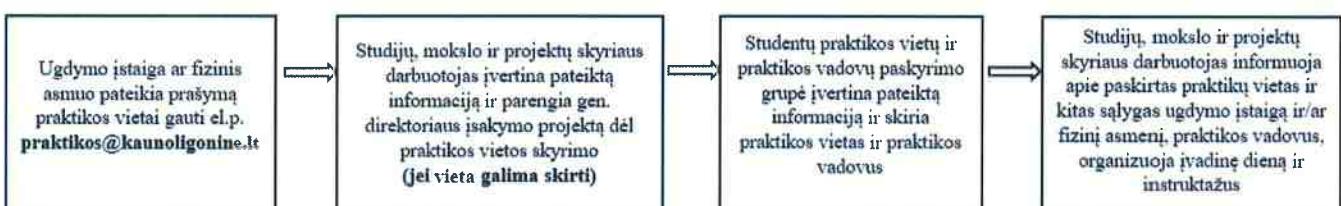
11. Užtikrinti skaidrios ligoninės vardo siekimą, siekiant aiškios ir skaidrios pacientų registracijos ambulatorinėms paslaugoms bei planinėms procedūroms ir operacijoms, mokyti ir ugdyti medicinos ir nemedicinos personalą dirbantį medicinos padaliniuose gerbti paciento teises ir orumą.

5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE

5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Kauno ligoninėje studentų ir kitų ugdytinių praktikos organizuojamos „Vieno lavelio“ principu (administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius) pagal schemą, nurodomą žemiau (5.1.1 pav.), vadovaujantis Studentų praktikų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (TA 79-2020).

Ligoninėje nustatyta tvarka leidžia efektyviai surinkti prašymus praktikų vietoms iš ugdymo įstaigų ar fizinių asmenų, jas paskirstyti bendrame Ligoninės kontekste, įvertinus padalinių užimtumą ir kitus veiklos organizavimo aspektus aktualiu laiku, centralizuotai organizuoti įvadines informacines dienas, privalomuosius instruktažus (asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, darbų ir priešgaisrinės saugos ir kt.), siekti grįztamojo ryšio iš asmenų, atlikusių praktiką, taip nuolat gerinant praktikos vadovą (Ligoninės darbuotojų) kompetencijas, ir užtikrinant studijų ir/ar profesinės praktikos vykdymo kokybę Ligoninėje.

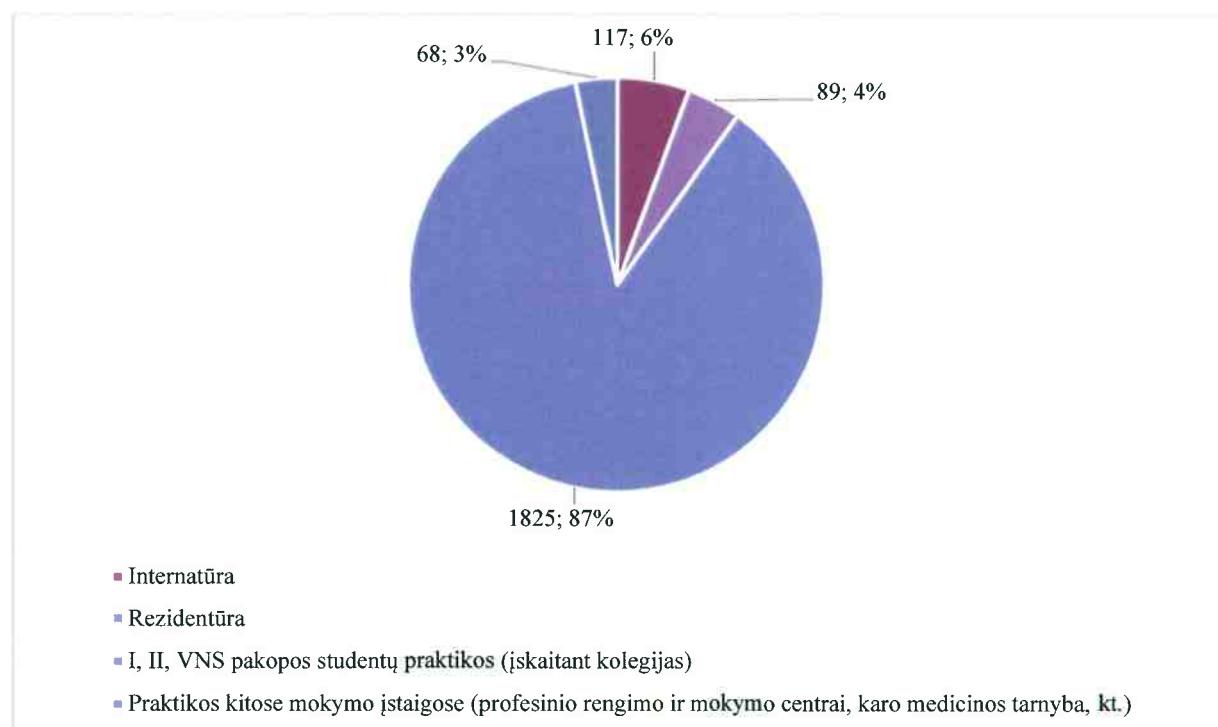


5.1.1 pav. Praktikų organizavimo schema, nuo 2020-09-08 d.

Kauno Ligoninėje 2023 m. dirbo 70 gydytojų, turinčių medicinos daktaro laipsnį, iš kurių 23 yra suteiktas profesoriaus vardas, 10 – docento vardas.

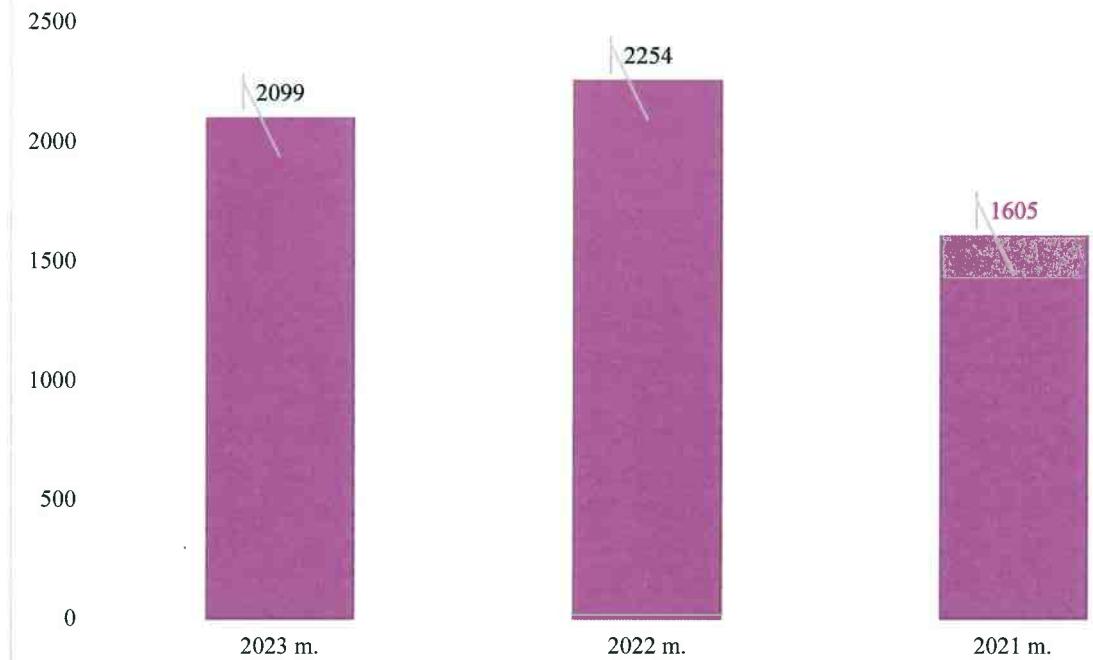
2023 m. Kauno ligoninėje buvo atlirkos 2099 įvairaus pobūdžio praktikos: 89 rezidentūros, 117 internatūros ir 1893 I, II, VNS pakopos bei savanoriškos studentų praktikos.

Informacija apie atlirkų praktikų tipus pateikta 5.1.2 pav.



5.1.2 pav. Ligoninėje atlirkų praktikų tipai

Praktikų įgyvendinimas LSMU Kauno ligoninėje pateikiamas 5.1.3 pav.



5.1.3 pav. Praktikų įgyvendinimas LSMU Kauno ligoninėje pateikiamas

Siekiant užtikrinti kokybišką medicinos specialistų rengimą Ligoninėje 2023 m. atnaujinta 10, bei įsteigtos 4 naujos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros bazės: Oftalmologijos, Angiochirurgijos, radiologijos ir anesteziologijos ir reanimatologijos rezidentūros studijų programoms. Iš viso ligoninėje patvirtintos 26 LSMU rezidentūros bazės.

Ligoninėje 2023 m. dirbo iš 89 rezidentų, daugiausiai profiliinėse ligoninės klinikose.

5.2. Biomedicininių tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Kauno ligoninėje veikia „Venas langelis“ (el.p. tyrimai@kaunoligonine.lt, administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius), skirtas įvairioms vidinėms ir išorinėms užklausoms, susijusioms su biomedicininių tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymu Ligoninėje, vadovaujantis pirmą kartą Ligoninėje parengtu Biomedicininių tyrimų vykdymo tvarkos aprašu (TA 78-2020).

2023 m. pabaigoje Ligoninėje buvo vykdomi 8 ankstesniais metais pradėti bei 12 naujai pradėtų klinikinių tyrimų, iš viso 20 tyrimų. Detali informacija pateikiama 5.2.1. lentelėje.

5.2.1. lentelė. Klinikiniai tyrimai

Medicinos sritis	Pagrindinis LSMU KL vykdantis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
Pagrindinė: Vidaus ligos Kitos: Klinikinė farmakologija, kardiologija, nefrologija	Hemodializės skyrius (Baltijos g. 120, Kaunas)	BAY 121379 0 / 20115	Randomizuotas, dvigubai koduotas, lygiagrečių grupių daugiacentris tyrimas skirtas įvertinti vieną kartą per mėnesį po oda leidžiamo Osocimabio mažų ir didelių dozių toleravimą ir saugumą pacientams, kuriems dėl létinio inkstų nepakankamumo taikoma reguliari hemodializė	G.Gumbrevičius	2020.10	2023.06
Kardiologija	Vidaus ligų skyrius	FINEARTI S-HF 20103	Finerenono tyrimas jo veiksmingumui ir	A.Bagdonas	2020.08	2024.08

	(Laisvės al. 17, Kaunas)		saugumui ištirti, lyginant su placebu, skiriant sergantiems širdies nepakankamumu			
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	Glaxo Smith Kline 201790	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2019.11	2024
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika (Hipodromo g. 13, Kaunas)	LILY 14V-MC-JAJA	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J.Dambrauskienė	2020.07	2027
Psichiatrija	Psichiatrijos klinika	524435	3 fazės randomizuotas, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojanas paralelinių grupių tyrimas įvertinti BI 425809 efektyvumui ir saugumui šizofrenija sergantiems pacientams, skiriant vieną kartą kasdien 26 savaičių laikotarpiu (CONNEX-3)	A. Elijošienė	2022.06	2023.12
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	19767	Daugiacentrinis, tarptautinis, randomizuotas, palyginamas su veikliaja medžiaga, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas lygiagrečių grupių 2 šakų III fazės tyrimas lyginant geriamojo XIA faktoriaus inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) ir apiksabano efektyvumą ir saugumą insulto ar sisteminės embolijos profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims su prieširdžių virpėjimu bei insulto rizika	G.Gumbrevičius	2022.11	2024.12
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	19767	Daugiacentrinis, tarptautinis, randomizuotas, palyginamas su veikliaja medžiaga, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas lygiagrečių grupių 2 šakų III fazės tyrimas lyginant geriamojo XIA faktoriaus inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) ir apiksabano efektyvumą ir saugumą insulto ar sisteminės embolijos profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims su prieširdžių virpėjimu bei insulto rizika	A.Bagdonas	2022.11	2024.12

Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	20604	Daugiacentrinis, tarptautinis, atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas dvigubai aklas lygiagrečių grupių ir į įvykius orientuotas geriamojo FXIa inhibitoriaus asundeksiano (BAY 2433334) 3 fazės tyrimas, skirtas išeminio insulto profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims po ūmaus nekardioembolinio išeminio insulto arba didelės rizikos praeinančio smegenų išemijos priepuolio (PSIP)	G.Gumbrevičius	2022.11	2024.12
		70033093 AFL3002	„3 fazės, atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas, lygiagrečių grupių, aktyviu preparatu kontroliuojamas tyrimas, skirtas įvertinti geriamojo XIa faktoriaus inhibitoriaus milveksiano veiksmingumą ir saugumą, palyginti su apiksabanu, dalyviam, kuriems pasireiškia prieširdžių virpjimas“	L.Čepinskienė	2023-10	2027-09
Psichiatrija	Psichiatrijos skyrius, Marių sektorius.	37004	"Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas daugiacentris tyrimas, skirtas įvertinti papildomos lumateperono terapijos veiksmingumą ir saugumą pacientams, sergantiems didžiuoju depresiniu sutrikimu"	D.Vijūnė	2023-05	
Ortopedija-traumatologija	Ortopedijos-traumatologijos skyrius		„Atsitiktinių imčių, keturių grupių, kanakinumabu placebo kontroliuojamas, tiriamajam, tyrėjui ir užsakovui koduotas tyrimas, kuriuo vertinamas į sąnarių suleisto kanakinumabu ir po to į sąnarių suleisto LNA043saugumas, toleravimas ir veiksmingumas kelio osteoartritu sergantiems pacientams“	J.Belickas	2023-06	2025-08
Ortopedija-traumatologija	Ortopedijos-traumatologijos skyrius.		„2 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, aktyviai kontroliuojamas, preparato REGN9933, XI faktoriaus monokloninio antikūno, skirto venų tromboembolijos profilaktikai tyrimas po planinio, vienašalio, viso kelio sanario endoprotezavimo“	J.Belickas	2023-06	2025-08

Psichiatrija	Psichiatrijos klinika	1346-0013	3 fazės randomizuotas, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas paralelinių grupių tyrimas įvertinti BI 425809 efektyvumui ir saugumui šizofrenija sergentiems pacientams, skiriant vieną kartą kasdien 26 savaičių laikotarpiu (CONNEX-3)	A.Musneckis	2023-08	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	440003	"52 savaičių, atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, daugiacentris, 2 pogrupių lygiagrečių grupių tyrimas, kuriuo vertinamas sausų miltelių inhalatoriaus (SMI) CHF6001 (bendros 3200 µg dozės per parą), papildomai skiriamo prie palaikomosios vidutinės arba didelės inhaliuojojo kortikosteroido dozės kartu su ilgo veikimo beta-2 agonistais, veiksmingumas ir saugumas nekontroliuojama astma sergentiems tiriamiesiems	D.Sušinskienė	2023-11	
Infekcinės ligos	Infekcinių ligų skyrius	1001	„Atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas, dvigubai koduotas, daugiacentris, III fazės tyrimas, skirtas įvertinti trimodulino (BT588) veiksmingumą ir saugumą hospitalizuotiemis, vidutinio sunkumo arba sunkiai COVID-19 sergentiems suaugusiesiems.“	A.Mickienė	2023-03	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	2022-500537-84-00	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, daugiacentris III fazės tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti palaikomajam gydymui kartą per parą vartojamo ABX464 25 mg arba 50 mg ilgalaikį veiksmingumą ir saugumą, tiriamiesiems, sergentiems vidutinio sunkumo ar sunkiu opiniu kolitu (protokolo Nr. ABX464-107)	D. Venskutonis	2023-09	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	2022-500536-11-00	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, daugiacentris III fazės tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti kartą per parą vartojamo ABX464 veiksmingumą ir saugumą tiriamujų, sergančių vidutinio sunkumo ir sunkiu opiniu kolitu, induciniam gydymui (protokolo Nr. ABX464-106)	D. Venskutonis	2023-09	

Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	OP0595-5	3 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas tyrimas suaugusiųjų komplikuotoms šlapimo takų infekcijoms arba ūminiam nekomplikuotam pielonefritui gydyti skiriamo Cefepimo/Nakubaktamo ar Aztreonamo/Nakubaktamo veiksmingumui ir saugumui nustatyti, lyginant su Imipenemu/Cilastatinu	A.Bagdonas	2023-09	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	OP0595-5	3 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas tyrimas suaugusiųjų komplikuotoms šlapimo takų infekcijoms arba ūminiam nekomplikuotam pielonefritui gydyti skiriamo Cefepimo/Nakubaktamo ar Aztreonamo/Nakubaktamo veiksmingumui ir saugumui nustatyti, lyginant su Imipenemu/Cilastatinu	G.Gumbrevičius	2023-09	
Reumatologija	Terapijos klinika Konsultacinė poliklinika	GLPG063 4CL336	3 fazės, atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojama, dvigubai koduota, lygiagrečių grupių programa, skirta įvertinti filgotinibo veiksmingumą ir saugumą suaugusiems tiriamiesiems, sergantiems aktyviu ašiniu spondiloartritu	J.Dambrauskienė	2023-06	

2023 m. pradėti vykdyti 2 biomedicininiai tyrimai:

1. „Aktyvios tuberkuliozės prevencijos gydant latentinę tuberkuliozės infekciją ŽIV užsikrētusiems pacientams efektyvumas, įvykdomumas ir įtaka sergamumui aktyvia tuberkulioze (I dalis)“, pagrindinis tyrėjas - gydytoja – D.Velyvytė.

2. Šizofrenijos spektro sutrikimų negatyvių ir depresijos simptomų bei kognityvinių funkcijų sutrikimų vertinimas, tyrėjai - gydytojai A.Musneckis ir M.Gataveckaitė.

5.3. Studentų mokslo tiriamujų darbų vykdymas

Siekiant efektyvesnio nuo 2020 m. spalio 12 d. Kauno ligoninėje studentų mokslo tiriamujų darbų vykdymo organizavimo „Vieno langelio“ principu, įdiegtas Medicinos etikos komisijos leidimų vykdyti studentų mokslo tiriamuosius darbus ligoninėje išdavimo procesas per ligoninės elektroninę duomenų valdymo sistemą. Šis pokytis leidžia efektyviau registruoti prašymus iš fizinių asmenų dėl mokslo tiriamujų darbų vykdymo Ligoninėje, greičiau ir kokybiškiau įvertinti kiekviename prašyme pateikiamą informaciją ir suteikti ir/ar argumentuotai nesuteikti leidimą dėl konkretaus mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje ir/ar nustatyti papildomas sąlygas dėl mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje.

2023 m. studentams buvo suteikti 56 leidimai atlikti mokslo tiriamajį darbą Kauno ligoninėje.

6. PASLAUGŲ KOKYBĖ

6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamu paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo Kokybės valdymo skyrius. Ligoninės kokybės vadybos sistemų plėtra užtikrinama pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimus, taip pat diegiant LEAN metodikos įrankius, standartizuojant procedūras, atnaujinant ir kuriant kokybės vadybos sistemos dokumentus, diagnostikos ir gydymo bei slaugos procedūras, tvarkos aprašus.

Kartu su įvairių sričių Ligoninės specialistais, siekiant užtikrinti kokybiškai atliekamą veiklą, aiškius procesų žingsnius, mažinti riziką atliekant medicinines procedūras bei manipuliacijas, parengta/atnaujinta: 11 tvarkos aprašų, 3 taisyklės, 4 diagnostikos ir gydymo protokolai, 6 slaugos protokolai, 42 vidaus naudojimo formos, 2 darbo instrukcijos. Taip pat keičiant ligoninės struktūrą, parengta: 5 klinikų ir centrų nuostatai, 4 darbo organizavimo tvarkos aprašai, 163 pareiginių nuostatai.

6.2. Neatitikčių registracija

Ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėsena, visi darbuotojai skatinami fiksuoti ir analizuoti įvykius, siekiant išvengti klaidų, standartizuoti procesus, juos analizuoti.

2023 m. registratoruota 614 neatitikčių (7,91 proc. daugiau nei 2021 m. ir 19,63 proc. mažiau nei 2022 m.). Pagal užfiksuotas neatitikčių priežastis daugiausia: 366 – laboratorinės neatitiktybės.

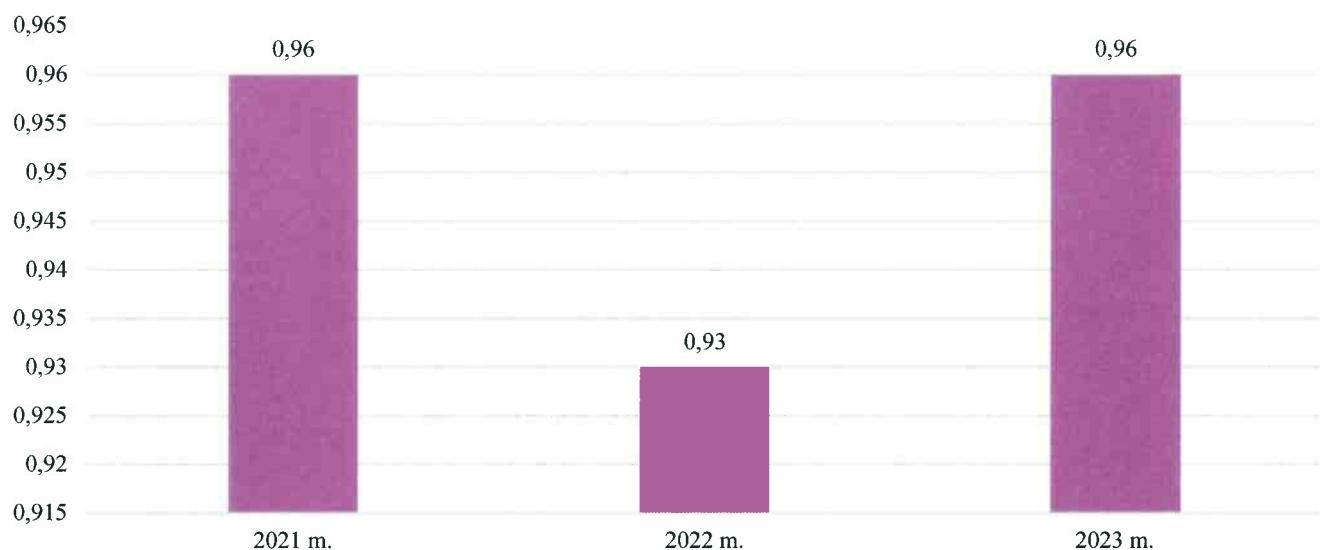
Fiksuotos neatitiktybės analizuojamos, teikiamas grįžtamasis ryšys, peržiūrima proceso tvarka, jei reikia – koreguojama.

6.3. Paslaugų kokybės vertinimas

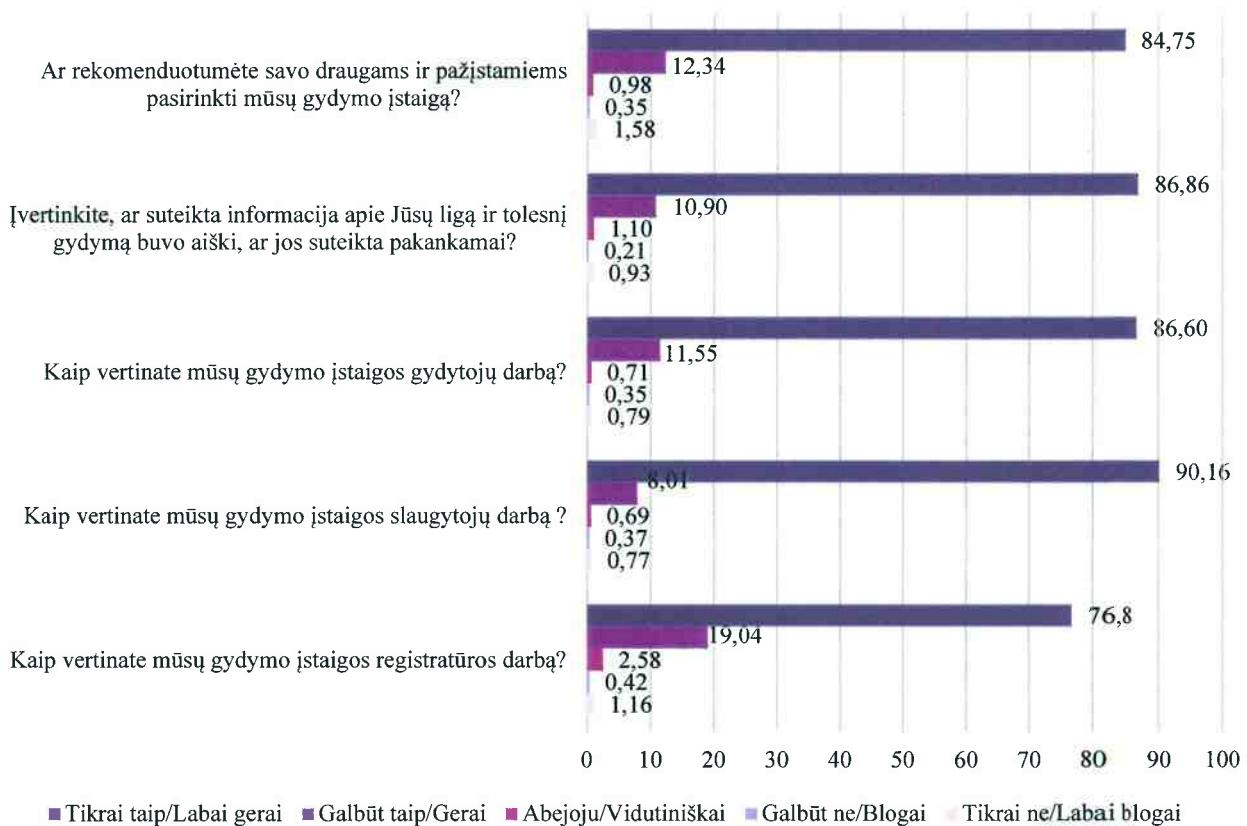
Kasmet atliekami visų skyrių ir padalinių kokybės vadybos sistemos vidaus auditai pagal LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ standarto reikalavimus visuose Ligoninės skyriuose ir padaliniuose. 2023 m. atlikta 11 planinių KVS auditų – neatitikčių nerasta.

Ligoninė, siekdama objektyviai ir nešališkai įvertinti suteikiamą paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuo 2021 m. pacientų apklausas atlieka elektroniniu būdu. 2023 m. anoniminę anketą užpildė 6049 pacientai (2021 m. – 657, 2022 m. – 2932 respondentai). Bendras ligoninės pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teikiamomis paslaugomis lygis 0,96 (max. 1,0).

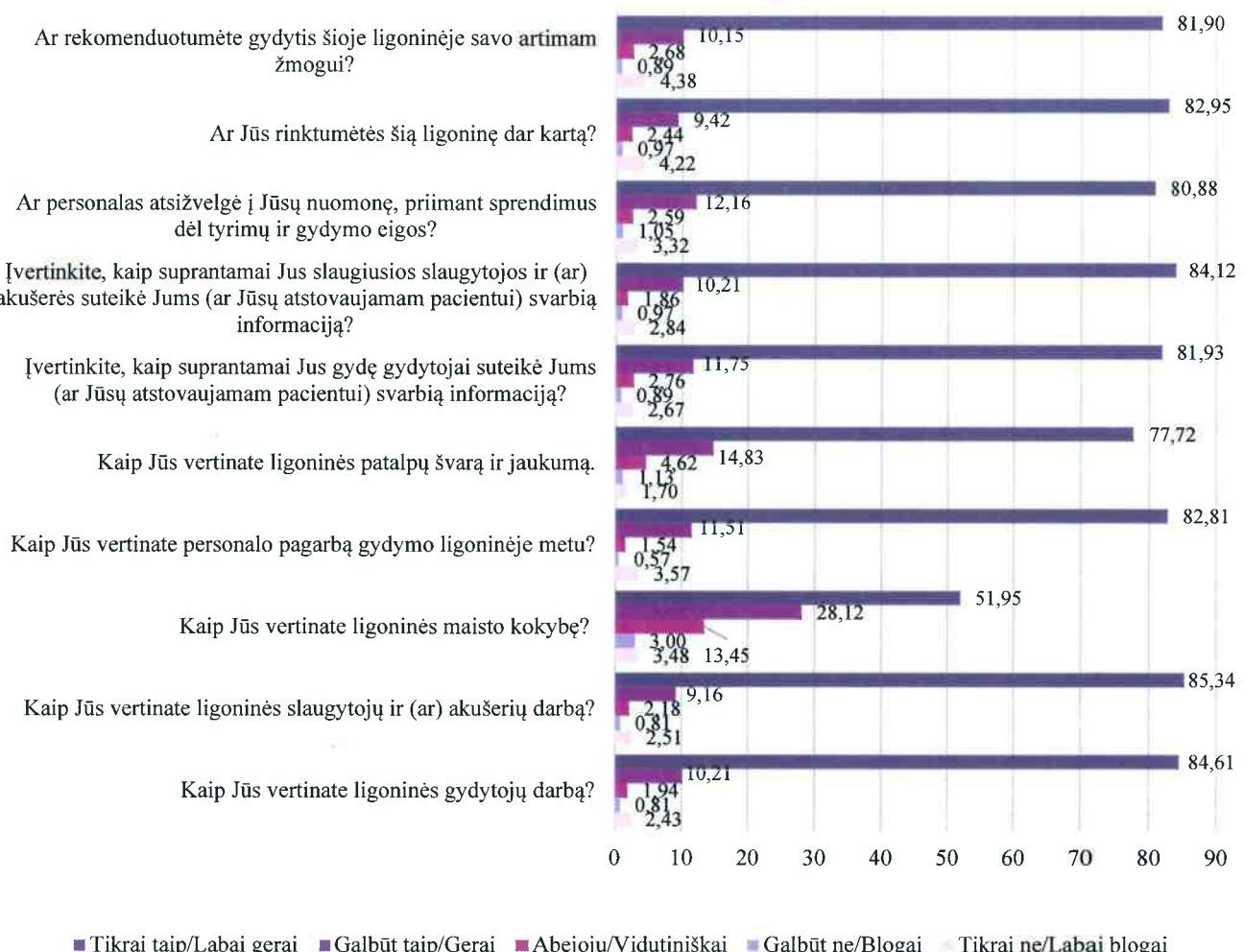
Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teiktomis paslaugomis lygis pateiktas 6.3.1. pav.



6.3.1 pav. Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teiktomis paslaugomis lygis



6.3.2 pav. Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai



6.3.3 pav. Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai

6.4. Paslaugų kokybės kontrolė – vidaus auditu veikla

Kauno ligoninės Vidaus auditu skyrius yra atskiras struktūrinis padalinys tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui.

2023 m. įgyvendinant skyriaus veiklos planą buvo atlikti 9 planiniai auditai ir pateiktos 13 rekomendacijos dėl darbo organizavimo gerinimo, grįžtamųjų patikrinimų nenumatyta. Neplaninių auditų 2023 m. atlikti 24, dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybės vertinimo buvo atlikti 22 auditai, visais atvejais pažeidimų nebuvvo rasta, dėl kitų priežasčių, tokų kaip dėl etilo alkoholio sunaudojimo ir išlaidų kompensavimo buvo atlikti 2 auditai, pastaras buvo pagristas ir pareiškėjui grąžinti pinigai.

6.5. Pacientų skundų stebėsenai ir analizė

Per 2023 m. iš viso gauti ir išnagrinėti 68 skundai. Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės – 39 (1 pagristas). Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus įstaigos personalo elgesio ir bendravimo – 13 (nepagristi). Dėl medicininės dokumentacijos kokybės / teikimo kreipėsi – 16.

Pacientų skundai Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (toliau – PSPŽNK) – 8 (7 nepagristi, 1 tēsiasi). Dėl menamos žalos atlyginimo kreipėsi 12 asmenų: 10 atvejų prašyta 2 197 388 Eur suma netenkinta; 1 atveju – PSPŽNK sprendimas atlyginti žalą tenkintas: turtinė žala 269 748,88 Eur, neturtinė 141 700 Eur, viso: 411 448,88 Eur suma, 1 atveju dar vyksta tyrimas.

2022 m., palyginti su 2023 m., pacientų skundų buvo gauta 26 raštais daugiau. Gautų pacientų skundų 2022 m. ir 2023 m. palyginimas pateiktas 6.5.1. lentelėje.

6.5.1. lentelė. 2022 m. ir 2023 m. gautų pacientų skundų palyginimas

Skundai	2022 m.		2023 m.	
	Gauta	Pastabos	Gauta	Pastabos
Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės	26 (5 iš VASPVT ir 6 iš PSPŽNK)	2 pagrįsti; 1 dalinai pagrįstas; 23 nepagrīsti.	39 (8 iš PSPŽNK)	1 pagrīstas; 1 tėsiasi 2024 m.; 37 nepagrīsti.
Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus med. personalo elgesio ir bendarvimo	7	7 nepagrīsti.	13	13 nepagrīsti.
Pacientų skundai dėl dokumentacijos pildymo / teikimo	8	2 pagrīsti; 6 nepagrīsti.	16	16 atvejais dokumentai buvo pateikti.
Pacientų skundai dėl netinkamų sąlygų pacientams	1	Nepagrīstas.	-	-
Pacientų skundai dėl mokamų paslaugų teikimo	-	-	-	-
Pacientų skundai Bioetikos komitetui	-	-	-	-
Viso:	42		68	

6.6. Nepageidaujamų įvykių analizė

Vidaus auditu skyrius vykdo nepageidaujamų įvykių stebėseną. 6.6.1. lentelėje pateikta nepageidaujamų įvykių pasiskirstymas pagal grupes. 2023 m. registruoti 177 nepageidaujami įvykiai. Daugiausia nepageidaujamų įvykių (t. y. 135) susiję su pacientų priežiūra.

6.6.1. lentelė. Nepageidaujami įvykiai pagal grupes

Nepageidaujami įvykiai pagal grupes, susiję su:	2023 m.
1. Vaistinių preparatų vartojimu	1
2. Krauko ir jo komponentų transfuzija	1
3. Medicinos prietaisų naudojimu	1
4. Audinių, ląstelių ir organų donorystės ir transplantacijos procesu ir pagalbiniu apvaisinimu	0
5. Pacientų patirta avarine arba nenumatyta apšvita	0
6. Hospitaline infekcija, kuri sukėlė paciento mirtį	0
7. Chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis	7
8. Pacientų priežiūra	135
8.1. Griuvimas	86
8.2. Iškritimas	5
8.3. Pragula	30
8.4. Kita	14
9. Paciento identifikavimo klaida	2
10. Paciento elgesiu	30
11. Kiti nepageidaujami įvykiai	0
VISO:	177

Nepageidaujamų įvykių sukeltos žalos 2023 m. analizės duomenimis: Z 1 – 1 atvejis (labai didelė, baigėsi mirtimi), Z 2 – 2 atveju (didelė, sukelta nepataisoma žala sveikatai, neteko kurių nors

organizmo funkcijų (jutiminių, motorinių, fiziologinių), Z 3 – 2 atvejais (vidutinė, pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės naudotis kai kuriomis nors organizmo funkcijomis (jutiminėmis, motorinėmis, fiziologinėmis, psichologinėmis), Z 4 – 101 atvejais (maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė sveikatos sutrikimą, kuriam reikalingas papildomas gydymas, galima pagydyti be liekamujų sveikatai reiškinių), Z 5 – 72 (labai maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė mažus sveikatos sutrikimus, kuriems pašalinti neprireikė papildomo gydymo).

Nepageidaujamų įvykių priežastys 2023 m. analizés duomenimis:

P1 – 9 atvejis, dėl komunikacijos problemų (netinkamas sveikatos priežiūros specialistų bendravimas, vienas kito nesupratimas ir kt.),

P4 – 1 atvejis, dėl problemų su medicinine įranga,

P6 – 96 atvejai, dėl žmogiškųjų faktorių (nepakankamas personalo atidumas, kvalifikacijos, kompetencijos, specialistų trūkumas),

P7 – 3 atvejai, dėl gydymo įstaigos aplinkos įtakos (patalpų būklė, saugumas ir kt.),

P8 – 65 atvejai, dėl kitų priežasčių.

Su struktūrinių padalinių vadovais aptarti koregavimo ir korekcinių veiksmai.

Vidaus auditu skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzijų ikiteismine tvarka sureguliavimo visuose etapuose.

7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA

7.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei geras darbo sąlygas darbuotojams, LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu bei infrastruktūros plėtra.

LSMU Kauno ligoninės atlkti darbai:

1. Užbaigtas Geriatrijos skyriaus patalpų kapitalinis remontas, įgyvendinant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ (Josvainių g. 2; ES ir valstybės biudžeto lėšos).

2. Įrengtos dezinfekcinės kameros patalpos naujos Dezinfekcinės kameros instaliavimui Akušerijos korpuose (Josvainių g. 2)

3. Atlkti Maitinimo paskirties pastato (Baltijos g. 120) modernizavimo darbai, įgyvendinant projektą „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“ (ES ir ligoninės lėšos). Įgyvendinus projektą buvo apšiltintos išorinės sienos, pamatai, stogas, perdangos, pakeisti langai ir lauko durys, atnaujintas drenažas, pakeista rekuperacinė vėdinimo sistema, įrengtas LED apšvietimas.

4. Atlirkas Ligoninės nepriklausomo elektros tiekimo sistemos ypatingai svarbiems vartotojams įrengimas 3 korpusams (Josvainių/Baltijos g.).

5. Įrengta automatinė buitinė nuotekų siurblinė Baltijos g. 120.

6. Suremontuotos patalpos LSMU Vidaus ligų klinikai ir Medicinos technikos ir projektų vykdymo skyriaus specialistams buvusiose Vaikų poliklinikos patalpose.

7. Pakeisti 2 automatiniai liftai (po vieną Baltijos/Josvainių g. pastatuose), dar 2 bus pakeisti (taip pat po vieną Baltijos/Josvainių g. pastatuose) 2024 metais.

8. Įrengtos angiografijos operacinių patalpos.

9. Hipodromo g. 13, pabaigtas kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelės dalinio įrengimo – III etapas. Darbuotojams įrengtos papildomos 70 automobilių stovėjimo vietas, du patogūs privažiavimai Ligoninės darbuotojams.

10. Kardiologijos skyriuje (Hipodromo g.) įrengta 19 deguonies taškų su konsolėmis.

11. Slaugos klinikoje Palaikomojo gydymo ir slaugos I ir II skyriuose įrengta beviele personalo iškvietimo sistema.

12. Įrengtos naujos Finansų ir ekonomikos skyriaus bei Personalo skyriaus patalpos Akušerijos korpuose (Josvainių g. 2).

13. Pabaigti rengti Priėmimo skubios pagalbos skyriaus Hipodromo g.13 rekonstrukcijos techninio ir konstrukcijų darbo projekto rengimo darbai.

14. Pradėti Somatopsichiatrinio skyriaus rekonstrukcijos projektavimo darbai.

15. Pradėti Aleksoto sektorius naujo priestato naujos statybos projektavimo darbai.

16. Parengtas Skubios pagalbos priestato statybos projektas.

17. Įvykdyti kiti infrastruktūros atnaujinimo ir plėtros darbai gydymo paskirties patalpose bei kitose patalpose ir ligoninės teritorijoje.

Ligoninė nuolat atlieka šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros ir silpnujų sroviių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamajį remontą, pastatų eksploatacinę priežiūrą ir einamajį vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontą. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlkti pasitelkiamos samdomos organizacijos. Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlkti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

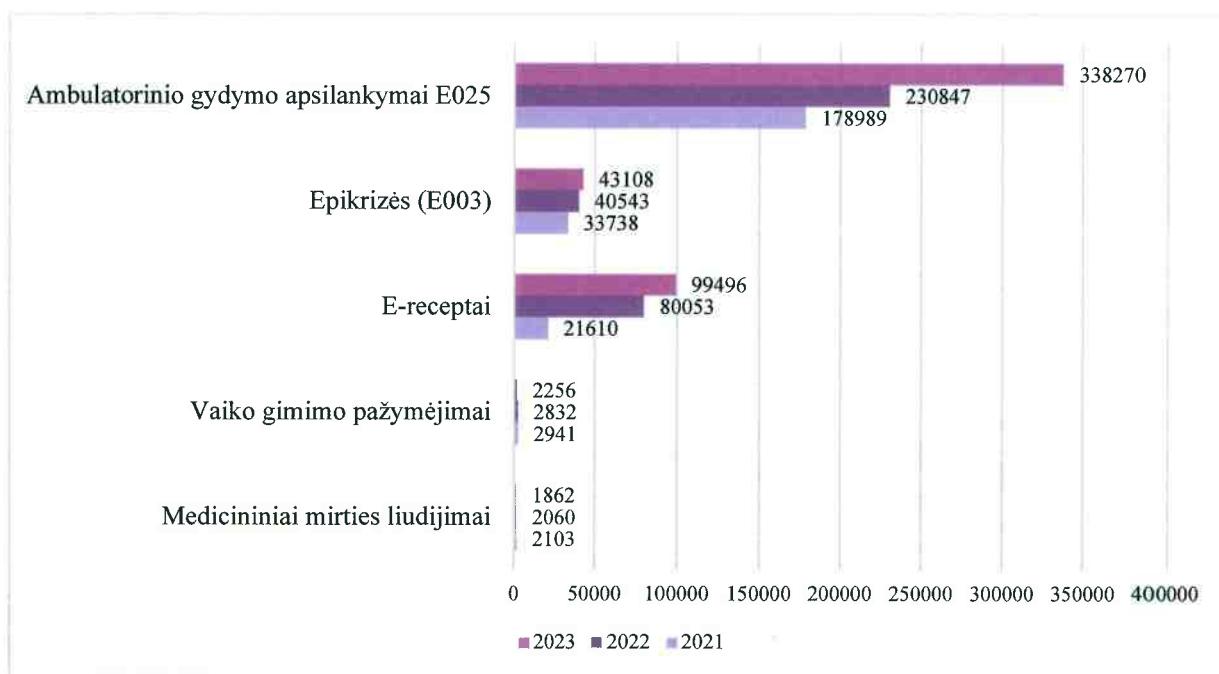
7.2. Informaciinių technologijų plėtra

LSMU Kauno ligoninės dėmesys 2023 m. informaciinių technologijų srityje – Laboratorijos informacinės sistemos diegimas, personalo duomenų, darbo laiko ir darbo užmokesčio apskaitos informacinės sistemos vystymas, Ligoninės telefonijos modernizavimas.

Išskirtinis dėmesys skiriamas Ligoninės informacinei sistemai ir pacientų sveikatos duomenims:

- Pacientų išankstinės registracijos, konsultacijų medicinos centro veiklos stebėjimui bei statistinei apskaitai būtinų įrankių sukūrimas;
- SARI ir Vaccine effectiveness projektų duomenų suvedimo ir ataskaitų moduliai bei pakeitimai;
- Laboratorijos informacinės sistemos integracinių pakeitimai Ligoninės informacinėje sistemoje. Sistema suvienodina ir palengvina visoje ligoninėje laboratorinių tyrimų užsakymą, automatizavimą, apskaitą.

Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama Kauno ligoninės informacinė sistema. 2023 m. naudodamiesi šia sistema Kauno ligoninės gydytojai išraše 1862 medicininus mirties liudijimus, 2566 – vaiko gimimo pažymėjimus, 99496 – e-receptus, pateikė 43108 skaitmenines epikrizes (E003), pateikė 338270 skaitmenines ambulatorines gydymo korteles (apsilankymas E025). Elektroninių formų išrašymo dinamika pateikta 1.8.1. pav.



1.8.1 pav. Elektroninių formų išrašymo dinamika pateikta 1.8.1. pav.

Vykdytos planinės veiklos, numatytos strateginiuose planuose įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir siekiant nustatyti rezultatus: techniniai resursai atnaujintos duomenų talpyklos bei tarnybinės stotys, plečiamas optimis ryšių tinklas, atnaujinta per 200 kompiuterinių darbo vietų, todėl pagreitėjo Kauno ligoninėje naudojamų programų greitaveika bei stabilumas.

7.3. Viešujų pirkimų vykdymas

2023 m. Ligoninės bendra visų vykdytų viešujų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 24,6 mln. Eur su PVM. Iš šių sumų įeina viešieji prekių, paslaugų ir darbų pirkimai vykdant tarptautinius ir supaprastintus pirkimus bei pirkimus per Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – CPO). Pažymėtina, kad šiuo metu vis dar vykdomos 22 pirkimo procedūros atviro (tarptautinio) konkursu būdu iš 2023 m. Ligoninės viešujų pirkimų plano, kurių suplanuota ir patvirtinta vertė 9,2 mln. Eur su PVM.

Bendra Ligoninės vykdytų pirkimų sutarčių vertės dinamika 2021-2023 metais pagal pirkimo būdus pateikiama 7.3.1 lentelėje.

7.3.1. lentelė. Bendra Ligoninės vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur su PVM

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė Eur, su PVM		
	2023	2022	2021
Tarptautiniai atviri konkursai	8 636 510	11 135 228	7 589 680
Supaprastinti atviri konkursas	2 278 827	3 779 243	5 241 725

Neskelbiamos derybos	0	757 218	33 200
Supaprastinti mažos vertės pirkimai	1 933 911	1 747 213	1 927 466
Pirkimai per VšĮ CPO.LT	11 747 982	9 839 022	8 356 353
Viso:	24 597 140	27 257 924	23 148 425

Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai. 2023 m. Ligoninė vykdė 183 tarptautinius ir supaprastintus ne mažos vertės viešuosius pirkimus už 22,7 mln. eurų su PVM, sudaryta 554 pirkimo sutartys (2022 m. vykdyti atitinkamai – 144 tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės viešieji pirkimai už 25,5 mln. Eur su PVM, sudaryta 661 pirkimo sutarčių).

Daugiausia tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų pagal sutarčių vertę 2023 m. įvykdyta įsigijant medicinos įrangą, farmacijos ir asmens higienos produktus. Sudaryta sutarčių už 11,9 mln. Eur su PVM. Tai sudaro 52,4 proc. visų Ligoninės atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų.

2023 m. įsigytų stambiausių medicininės įrangos (ilgalaikio turto) pirkimo objektų sąrašas pagal sutarties vertę pateikiams 7.3.2. lentelėje.:

7.3.2. lentelė. 2023 m. stambiausi Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai:

Sutarties objektas	Vertė, Eur su PVM
Magnetinis rezonansas	1 650 000
Mobili C-lanko rentgeno sistema	251 075
Laparoskopinė įranga ir priedai	236 434
Baro kamera	192 995
Mobili C-lanko rentgeno sistema	189 000
Anestezijos aparatai	124 509
Detektoriai	119 790
Jėgos instrumentai	110 279
Fakoemulsifikatorius	89 540
Kvėpavimo sistemos įranga	65 000
Audinių įmirkymo procesorius	40 535

Vaistų, reagentų slaugos ir kitų medicininių priemonių sutarčių 2023 m. sudaryta už 4,7 mln. Eur su PVM.

Statybos darbai pagal sutarčių vertę sudarė 8 proc. visų atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės (sudaryta sutarčių už 1,8 mln. Eur su PVM); elektros energija, naftos produktai ir pan. – 10,3 proc. visų atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės (sudaryta sutarčių už 2,34 mln. Eur su PVM); maisto produktais – 3,2 proc. visų atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės (sudaryta sutarčių už 0,73 mln. Eur su PVM); kompiuterinė įranga, biuro įrenginiai ir reikmenys – 2,5 proc. visų atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės (sudaryta sutarčių 0,57 mln. Eur su PVM); architektūros, statybų, inžinerijos ir inspektavimo paslaugos – 1,8 proc. visų atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės (sudaryta sutarčių už 0,4 mln. Eur su PVM) ir kt.

2023 m. pirkimų neskelbiamų derybų būdu vykdyta nebuvo.

Supaprastinti mažos vertės pirkimai. 2023 m. Ligoninė vykdė supaprastintų mažos vertės pirkimų (toliau – mažos vertės pirkimai) skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu už 1 933 911 Eur su PVM (t. y. 9,3 proc. daugiau nei 2022 m.), iš kurių:

- Sutarčių raštu sudaryta už 1,23 mln. Eur su PVM (atlikta 175 pirkimo procedūros);
- Žodiniu sutarčių sudaryta už 0,71 mln. Eur su PVM (atlikta 959 pirkimo procedūros).

Mažos vertės pirkimų sutarčių vertė sudaro 8 proc. visų Ligoninės 2023 m. atliktų pirkimų ir sudarytų sutarčių vertės.

Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų, kai sutartys sudarytos raštu, dinamika 2021-2023 m. pagal pirkimų objektų rūšį (prekės/paslaugos/darbai) pateikiama 7.3.3. lentelėje.

7.3.3. lentelė. Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė pagal pirkimo objektus

Pirkimo objekto rūšis	Sutarčių vertė, Eur su PVM		
	2023	2022	2021
Prekės	765 026	579 751	836 867
Paslaugos	389 096	423 147	437 216
Darbai	71 836	56 956	88 626
Viso:	1 225 959	1 059 854	1 362 710

Pirkimai per CPO. 2023 m. Ligoninė pirkо centralizuotai, CPO.LT priemonėmis už 11,75 mln. Eur su PVM ir tai sudaro 51,8 proc. visų Ligoninės 2023 m. vykdytų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės. 7.3.4. lentelėje pateikiama centralizuotų Ligoninės pirkimų dinamika 2021-2023 m.

7.3.4. lentelė. Ligoninės centralizuotų pirkimų dinamika 2021-2023 m.

Metai	Sudarytų sutarčių vertė, Eur	Pokytis, pagal sutarčių vertę
2023	11 747 982	↑ 19,4 proc.
2022	9 839 022	↑ 17,8 proc.
2021	8 356 353	-

CPO priemonėmis 2023 m. buvo perkami vaistai, vienkartinės medicininės priemonės, asmens higienos gaminiai, funkcinės lovos, biuro ir kompiuterinė įranga, kanceliarinės prekės, buities prekės, elektros energija, dujos, maisto produktai, projektavimo paslaugos, rangos darbai ir kitos prekės paslaugos bei darbai.

2023 m. Ligoninė dalyvavo 4 (keturiuose) konsoliduotuose pirkimuose (2022 m. – trijuose). Konsoliduotų pirkimų su VšĮ Respublikinė Vilniaus universitetinė ligonine metu buvo įsigyjamos vienkartinės pirštinės, medikamentai, sudaryta sutarčių už 117 446 Eur su PVM.

Siekiniai 2024 m.:

1. Ligoninės viešujų pirkimų proceso tobulinimas, tame tarpe įgyvendinant Viešujų pirkimų tarnybos ir kitų kontroliuojančių institucijų rekomendacijas;
2. Ligoninės pirkimų iniciatorių kvalifikacijos kėlimas;
3. Viešujų pirkimų skyriaus darbuotojų kvalifikacijos palaikymas ir kėlimas;
4. Viešujų pirkimų skyriui iškeltų ir VPĮ nustatytų rodiklių įgyvendinimas.

7.4. Medicininės technikos atnaujinimas

2023 m. LSMU Kauno ligoninė vykdė savo patvirtintą 2020 – 2023 m. veiklos strategijos planą ir įgyvendinimo priemonių tikslus, atnaujindama arba modernizuodama skyriuose esančią arba įsigydamą pažangią medicinos įrangą, siekdama užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą ir praplėsti teikiamų paslaugų spektrą bei apimtis.

2023 m. Kauno ligoninė sudarė sutartis su tiekėjais dėl 8 vienetų brangių sveikatos priežiūros technologijų – 1.5 T magnetinio rezonanso tomografas su papildoma anesteziologine įranga, skaitmeninis rentgeno aparatas su C lanku pasinaudojus „Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimas“ projekto lėšomis ir 6 ultragarso aparatus, iš kurių 3 vnt. nešiojamo tipo, kad pagerinti diagnostikos prienamumą pacientams ekstremaliomis situacijomis. Įsigyta medicinos įrangos pagerins diagnostinių paslaugų spektrą ir kokybę bei užtikrins didesnį paslaugų prienamumą.

Josvainių g. ir Laisvės al. padaliniuose modernizuota rentgeno diagnostikos įranga – integruoti 3 skaitmeniniai detektoriai.

Ligoninės operacinėse atnaujinta anestezijos įranga (3 vnt.), operacinis stalas. Traumatologinio pobūdžio infrastruktūra papildyta naujais 10 vnt. akumulatoriniais jėgos instrumentais ir 4 vnt. moderniomis šeiverio sistemomis.

Ligoninės pacientams komfortiškas sąlygas suteikia atnaujintos 50 vnt. elektrinių funkcinių lovų. Pacientų gyvybinių funkcinių parametru stebėjimą užtikrina papildomai įdiegtos dvi stebėjimo stotys su 28 monitoriais.

Siekiniai 2024 m.:

1. Tęsti 2023 m. poreikio procedūras įsigytį stacionarų skaitmeninį rentgeno aparatą, skaitmeninį rentgeno aparatą su C lanku, laparaskopines sistemos, operacinius stalus ir šviestuvus, baro kamerą.

2. Pradėti įgyvendinti projektą Nr. 09-008-P-001 „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“.

3. Įsigytį strateginės reikšmės medicinos prietaisą – ne mažiau 512 pjūvių kompleksišką kompiuterinį tomografą (traumatologijos korpusas, Josvainių g. 2), kad traumatologinių paslaugos ir metodai būtų pažangiausi regione.

4. Modernizuoti operacinių infrastruktūrą keičiant operacinius stalus, artroskopinius ir laparaskopinius instrumentus, įrangą ir jų priedus.

5. Gerinti diagnostinių paslaugų teikimą įsigyjant – aukštos klasės ultragarso aparatus, moderniomis funkcijomis aprūpintus endoskopinės įrangos komplektus.

6. Plėtoti urologines ir skausmo terapijos paslaugas aprūpinant personalą Holmium lazeriu, ureteroskopais, rezektoskopais ir radiodažnuminiu, kriochirurginiais aparatais.

7. Skirti investicijas sterilizacinių modernizavimui – efektyvūs sterilizatoriai, talpios plovimo – dezinfekavimo mašinos, basonų plovimo įranga.

7.5. *Ekstremalių situacijų valdymas*

Siekiant stiprinti Ligoninės darbuotojų pasirengimą veikti gresiant ar susidarius ekstremalioms situacijoms, 2023 m. organizuotos dvi stalo pratybos „Ligoninės darbuotojų veiksmai kilus ekstremaliajam įvykiui“. Taip pat kartu su Radiacinių saugos centro Avarijų valdymo ir mokymų skyriaus atstovais organizuotas seminaras „Pasirengimas priimti ir teikti medicinos pagalbą nukentėjusiems asmenims branduolinės ar radiologinės avarijos atveju“, kuriame dalyvavo 70 Priėmimo skubios pagalbos centro bei kitų skyrių darbuotojai.

Priėmimo skubios pagalbos centro skyriams nupirktos priemonės skirtos pasirengti galimoms branduolinėms ar radiologinėms avarijoms bei teroristiniams išpuoliams, kurių metu naudojamos radioaktyviosios medžiagos.

2023 m. pabaigoje LR Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras vykdė planinį kompleksinį parengties ekstremaliosioms situacijoms vertinimą, kurio metu vertintas LSMU Kauno ligoninės ekstremalių situacijų planas. Nustatytas plano atitikimas Asmens sveikatos priežiūros įstaigos valdymo planų rengimo rekomendacijoms (patvirtintoms Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2003 m. kovo 6 d. įsakymu Nr. V-157) - 96,46 %. Įstaiga turi galimybę pagal kompetenciją užtikrinti paslaugų teikimą krizių ir ekstremalių situacijų atvejais, periodiškai tobulinamas įstaigos pasirengimas ekstremaliosioms situacijoms.

8. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

8.1. Ilgalaikis turtas

Kauno ligoninė 2023 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 44739476,27 Eur.

Per 2023 m. Ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 35 838 650,35 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą pateikta 8.1.1 lentelėje.

8.1.1 lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur	Pastabos
1	Ilgalaikis nematerialusis turtas	167430,00	Programinė įranga ir jos licencijos
2	Ilgalaikis materialusis turtas	35671220,35	
2.1.	Medicininė įranga	4232730,68	Įstaigos lėšomis įsigyta: videolaringoskopai, ultragarso aparatai, angiografinė sistema su chirurginiu stalu, multipleksinio vaizdinimo magnetinio rezonanso tomografijos prietaisai, elektroterapijos prietaisai, medicininiai vežimėliai, elektrinės funkcinės lovos, chirurginiai instrumentai, jėgos instrumentai, anestezijos aparatai, rentgeno spinduliu detektoriai, pacientų šildymo sistemos, bipolarinis rezektoskopas, portatyviniai ultragarso aparatai, dezinfekcinė kamera, artroskopinė sistema - bokštai, centrinė monitoravimo stotis su paciento monitoriais, infuzinės švirkštinės pompos, fakoeulmifikasiatorius, kraujospūdžio stebėsenos įrenginiai, foteliai procedūroms, krūtinės ląstos paspaudimų sistemas ir kita
2.2.	Medicininė įranga	11412,73	Įsigyta vykdant projektą „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo gerinimas“
2.3.	Medicininė įranga	490155,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.4.	Medicininė įranga	72749,16	Gauta iš LSMU ligoninės Kauno klinikos
2.5.	Kitos mašinos ir įrenginiai	467727,60	Įstaigos lėšomis įsigyta: rezervinių elektros šaltinių įranga, automatiniai kelio užtvarai, liftai
2.6.	Transporto priemonės	181800,01	Įstaigos lėšomis įsigyta: automobilai, GMP automobilis, krovinis automobilis
2.7.	Baldai	39253,27	Įsigyta įstaigos lėšomis
2.8.	Baldai	19700,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.9.	Kompiuterinė ir biuro įranga	188093,53	Įstaigos lėšomis įsigyta: kompiuteriai, spausdintuvas, video konferencijos įranga
2.10.	Kompiuterinė ir biuro įranga	743,00	Įsigyta vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.11.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	84992,01	Įsigyta įstaigos lėšomis: šaldytuvai, šaldymo spintos, virtuvės įranga, skalbinių vežimėliai, palečių vežimėliai ir kita
2.12.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	1500,00	Gauta parama

2.13.	Nebaigtą statybą (remonto darbai)	463854,42	Įsigytą vykdant projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“
2.14.	Nebaigtą statybą (remonto darbai)	862565,34	Įsigytą įstaigos lėšomis
2.15.	Nebaigtą statybą (remonto darbai)	49763,87	Įsigytą vykdant projektą „VŠĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“
2.16.	Kiti statiniai	70400,00	Įstaigos lėšomis įsigytą: nuotekų siurblinė
2.17.	Gyvenamieji pastatai	91676,04	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.18.	Negyvenamieji pastatai	23121571,02	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.19.	Infrastruktūros statiniai	129158,07	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.20.	Kiti statiniai	271994,14	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.21.	Medicininė įranga	4083353,85	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.22.	Kiti įrenginiai	103766,66	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.23.	Transporto priemonės	101777,20	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.24.	Baldai	114702,31	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.25.	Kompiuterinė ir biuro įranga	18295,55	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
2.26.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	397484,89	Gauta iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		35838650,35	

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 2 925 848,62 Eur.

2023 m. įstaiga iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis gavo ilgalaikio materialojo turto, kurio įsigijimo savikaina sudarė 28433779,73 Eur, gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma sudarė 11052762,23 Eur.

Iš Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikos įstaiga nemokamai gavo ilgalaikio materialojo turto, kurio įsigijimo savikaina sudarė 72749,16 Eur, gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma sudarė 63914,60 Eur.

Nurašyto ilgalaikio materialojo turto įsigijimo savikaina sudarė 138419,43 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 123840,30 Eur ir balansinė vertė 14579,13 Eur.

Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2023 m. pokytis pateiktas 8.1.2 lentelėje.

8.1.2 lentelė. Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2023 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2023-01-01	Įsigytą per metus	Nusidėvėjo per metus	Pergrupavimas	Nurašta per metus/kiti pokyčiai	Likutinė vertė 2023-12-31
Nematerialusis turtas	95282,59	167430,00	65870,07		0	196842,52
Pastatai	1903,64	23213247,06	191957,84	1886823,37	-6516797,89	16506394,97
Infrastruktūros statiniai	117660,42	129158,07	23588,52	498807,84	-129158,07	94071,90
Kiti statiniai	0	342394,14	11316,23		-118917,3	212160,61

Mašinos ir irengimai	12186529,99	9461895,68	2248571,47		-3735870,13	15663984,07
Transporto priemonės	178982,11	283577,21	53042,38		-101777,2	307739,74
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	1579349,13	864764,56	332284,51		-528735,37	1583093,81
Nebaigtą statyba	8799005,02	1376183,63	0	-2385631,21	0	10175188,65
Iš viso, Eur	22958712,90	35838650,35	2926631,02	0,00	-11131255,96	44739476,27

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti Ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės, Kauno rajono savivaldybės bei kitų įstaigų turą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 19 691 498,83 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turą pateikiama 8.1.3 lentelėje.

8.1.3 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno miesto savivaldybės administracija	Kauno rajono savivaldybės administracija	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	Ne viešojo sektorius subjektas	Suma, Eur
Žemė	1551739,00							1551739,00
Kiti pastatai		48577,97		11553118,35	1127036,28			12728732,60
Infrastruktūros ir kiti statiniai		2345,00		30806,59	19917,17			53068,76
Mašinos ir irenginiai			1738039,29	1240438,66			1708967,71	4687445,66
Transporto priemonės				3475,44				3475,44
Baldai ir biuro įranga			2574,88	36739,10		217872,29		257186,27
Programinė įranga				512,63		32281,79	15639,48	48433,90
Kitos vertybės				242902,56	19255,96		18163,54	280322,06
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius		50736,08	288,59	13719,56			16350,91	81095,14
Iš viso, Eur	1551739,00	101659,05	1740902,76	13121712,89	1166209,41	250154,08	1759121,64	19691498,83

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

Iš ne viešojo sektorius subjektų 2023 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 375 231,11 Eur, iš jų visas gautas turtas yra medicininė įranga.

8.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

8.2.1. Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Kauno ligoninės 2023 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 100 092 198,06 Eur., 2022 m. šios pajamos buvo 96 058 974,65 Eur.

LSMU Kauno ligoninė 2023 m. teikė paslaugas pagal sudarytą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutarti su Kauno teritorine ligonių kasa. Teikdama paslaugas teritorinei ligonių kasai Ligoninė gavo 93 528 295,71 Eur pajamų, tai 9,67 proc. daugiau negu 2022 m.

Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų, 2023 m. bendroje pajamų struktūroje sudaro 93,44 proc.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 750 994,29 Eur arba 0,75 proc. bendroje pajamų struktūroje.

Finansavimo pajamos 2023 m. sudarė 5 812 908,06 Eur arba 5,81 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Finansavimo pajamos gautos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių, valstybės biudžeto finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu, iš valstybės biudžeto lešu bei kitų lešu gautų turą, atsargas, naudojant atsargas gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinos, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), naudojant turą pagal patikėjimo sutartis ir kita. 2023 m. finansavimo pajamų buvo gauta mažiau negu 2022 m.

Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2022-2023 m. pateiktas 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė. Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2022-2023 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2023 m. suma, Eur	2023 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.	2022 m. suma, Eur	2022 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	100092198,06	100,00	96058974,65	100,00
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	93528295,71	93,44	85278479,76	88,78
1.2.	Kitos pajamos	750994,29	0,75	919343,37	0,96
1.3.	Finansavimo pajamos	5812908,06	5,81	9861151,52	10,27
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	97524627,76	100,00	89327835,51	100,00
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	72630812,9	74,47	67290403,99	75,33
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	2925848,62	3,00	2386748,74	2,67
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	2200832,83	2,26	2274414,43	2,55
2.4.	Komandiruočių	16150,38	0,02	17710,76	0,02
2.5.	Transporto	92818,01	0,10	132399	0,15
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	65185,36	0,07	78420,72	0,09
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	2141867,06	2,20	1468555,96	1,64
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	26702,23	0,03	62139,72	0,07
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	12226616,97	12,54	11384977,08	12,75
2.10.	Socialinių išmokų	22000	0,02	17950	0,02
2.11.	Nuomos	39887,69	0,04	30893,97	0,03
2.12.	Finansavimo	0	0,00	3155,97	0,00
2.13.	Kitų paslaugų	1319210,75	1,35	955041,7	1,07
2.14.	Kitos	3816694,96	3,91	3225023,47	3,61

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbtį Ligoninė patyrė 97 524 627,76 Eur sąnaudų.

Didžiausią dalį bendroje pagrindinės veiklos sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos 74,47 proc. :

- nuo 2023 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga;
- nuo 2023 m. sausio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokesčis;
- nuo 2023 m. sausio 1 d. padidintas darbuotojų darbo užmokesčis vadovaujantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies padidinimu.

Pradėjus naudoti turą, gautą pagal patikėjimo sutartis, 18,4 proc. padidėjo nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos.

Dėl vykdomų patalpų remonto darbų, lyginant su praėjusių laikotarpiu, paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos padidėjo 31,4 proc.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 12,54 proc., šios sąnaudos lyginant su 2022 m. padidėjo 6,88 proc.

2023 m. Kauno ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 8.2.2. lentelėje:

8.2.2 lentelė. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Gauta parama, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2023-01-01 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		174 786,40	
2023 m. gauta parama, iš jų:		23 658,03	
UAB ORIVAS	125513093	7553,13	vaistai
UAB Servier pharma	300088003	5863,84	vaistai
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188	5280,85	vaistai
UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458	2877,05	vaistai
UAB Ideal trade links	302503366	583,16	vaistai
Fiziniai asmenys	X	1 500,00	
Anoniminė parama	X	0,00	
2023 m. panaudota parama, iš jų:		61191,52	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas/nurašymas		24574,42	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės		35107,79	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Atsargų panaudojimas		1031,45	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas		477,86	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
2023 m. perduota parama viešojo sektoriaus subjektams		0,00	
2023 m. perduota parama ne viešojo sektoriaus subjektams		0,00	
2023 m. pergrupuota iš piniginės paramos		12,00	
Paramos likutis 2023-12-31 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		137 264,91	

Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautos pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas pateikiama 8.2.3. lentelėje:

8.2.3. lentelė. Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautos pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2023-01-01 (pinigai)		104896,33	
2023 m. gauta parama, iš jų:		767,99	
Juridiniai asmenys			
Fiziniai asmenys	X	0,00	
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio		767,99	pinigai
2023 m. panaudota parama, iš jų:		0,00	
2023 m. pergrupuota į paramą turtu		-12,00	
Paramos likutis 2023-12-31 (pinigai)		105 652,32	

Paramos būdu gautos piniginės lėšos 2023 m. bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigytį.

2023 m. paramos paslaugomis iš fizinių ir juridinių asmenų gauta nebuvo.

2023 m. gautas finansavimas (įskaitant gautą paramą):

1. Valstybės biudžeto lėšos:
 - 1.1. 1 745 414,64 Eur – lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 1.2. 59 005,27 Eur – lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 1.3. 60 814,06 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 1.4. 460 402,33 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 1.5. 21 561,76 Eur – gautos lėšos turto įsigjimo išlaidoms kompensuoti pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“;
 - 1.6. 1 097,90 Eur – projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“;
 - 1.7. 15 867 459,63 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
2. Europos Sajungos lėšos:
 - 2.1. 1 217 446,20 Eur – projektas „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 2.2. 342,57 Eur – projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“;
 - 2.3. 50 957,27 Eur – projektas „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“;
 - 2.4. 122 183,30 Eur – gautos lėšos turto ir kitų išlaidų įsigjimo išlaidoms kompensuoti pagal projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“;
 - 2.5. 14 933,85 Eur – projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“;
 - 2.6. 68 329,64 Eur – projektas „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“;
 - 2.7. 34000,00 Eur – projektas „Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“;
 - 2.8. 715,25 Eur – komandiruotės išlaidų kompensavimas Lietuvos mokslo taryba;
 - 2.9. 36 667,17 Eur – gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.
3. Kitų finansavimo šaltinių lėšos:
 - 3.1. 138 661,18 Eur – lėšos rezidentų, internų vadovų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui mokėti;
 - 3.2. 767,99 Eur – piniginė parama;
 - 3.3. 4 184 444,95 Eur – nemokamai gautas ilgalaikis turtas ir atsargos.

Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą pateikiama 8.2.4. lentelėje.

8.2.4. lentelė. Informacija apie kitų finansavimo šaltinių panaudojimą 2023 m.

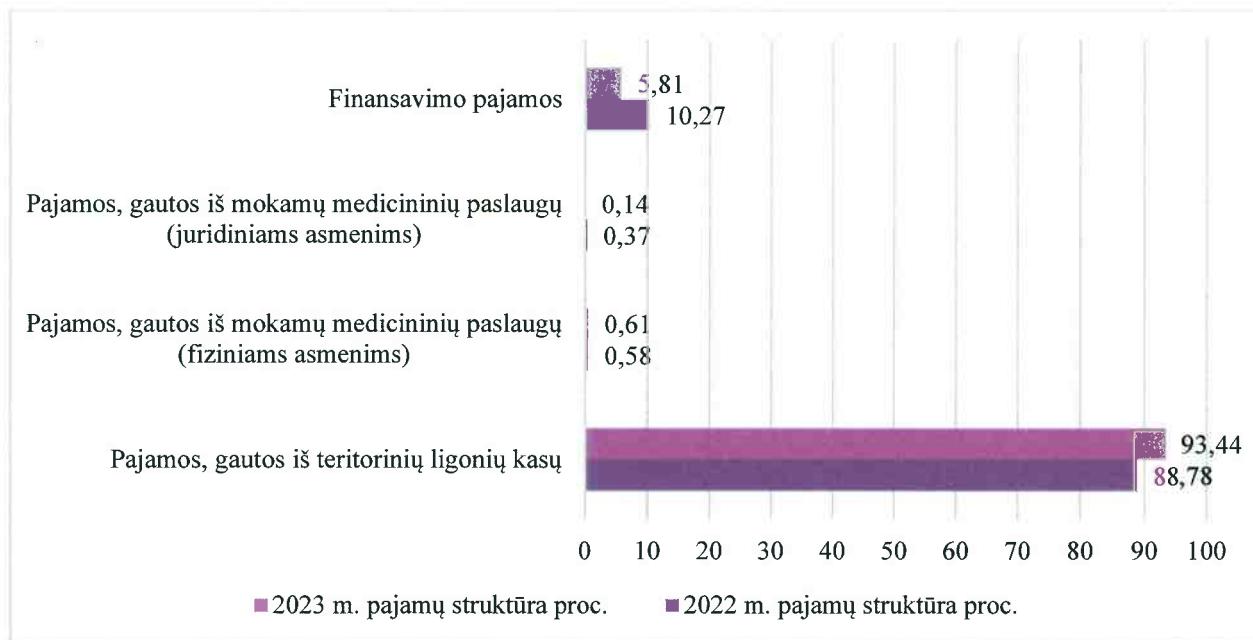
Finansavimo pajamos	Suma, Eur
Finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto:	3547795,70
Gydytojų rezidentų darbo užmokestis	1706331,64
Studentų, internų vadovų darbo užmokestis	59005,27

Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	73,53
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	0,24
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	82,39
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	0,04
Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje	459,70
Atsinaujinančių energijos šaltinių jdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	44730,48
Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	7776,96
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	54306,97
LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	1097,90
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	242,40
Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	22865,02
Turtas, gautas pagal projektą "Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose"	13542,07
Ilgalaikis turtas, atsargos	1082065,45
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	555169,20
Turtas, gautas iš Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos pagal patikėjimo sutartį	46,44
Finansavimo pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų:	613884,37
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	409,84
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas	1,50
VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra	466,88
Infrastruktūros, skirtos priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms teikti, gerinimas	0,25
Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje	2613,54
Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	32062,87
Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	307746,34
Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	1374,72
Švedijos energetikos agentūros programa „Tarptautinė investicinė klimato programma (SICIP)“	27659,37
Nėščiųjų priežiūros kokybės pagerinimas Lenkijos-Lietuvos pasienyje	25955,97
Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą tarp Lietuvos ir Latvijos regionų	25306,68
LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	14933,85
Turtas, gautas pagal projektą "Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose"	76740,15

Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Respublikinėje Kauno ligoninėje ir reabilitacijos centre "Razna" (RehabServices)	15057,28
Ilgalaikis turtas, atsargos	16698,13
Maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	10450,41
Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro epidemiologinė priežiūra	34000,00
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	22406,59
Finansavimo pajamos iš kitų finansavimo šaltinių	1651227,99
Nemokamai gauti medikamentai, medicininės paskirties priemonės, asmens apsaugos priemonės	1406550,40
Studentų, internų vadovų darbo užmokesčis	138661,18
Gauta parama	61179,52
Kiti šaltiniai	14148,33
Turtas, gautas iš LR SAM pagal patikėjimo sutartis	30688,56
Finansavimo pajamos iš viso, Eur	5812908,06

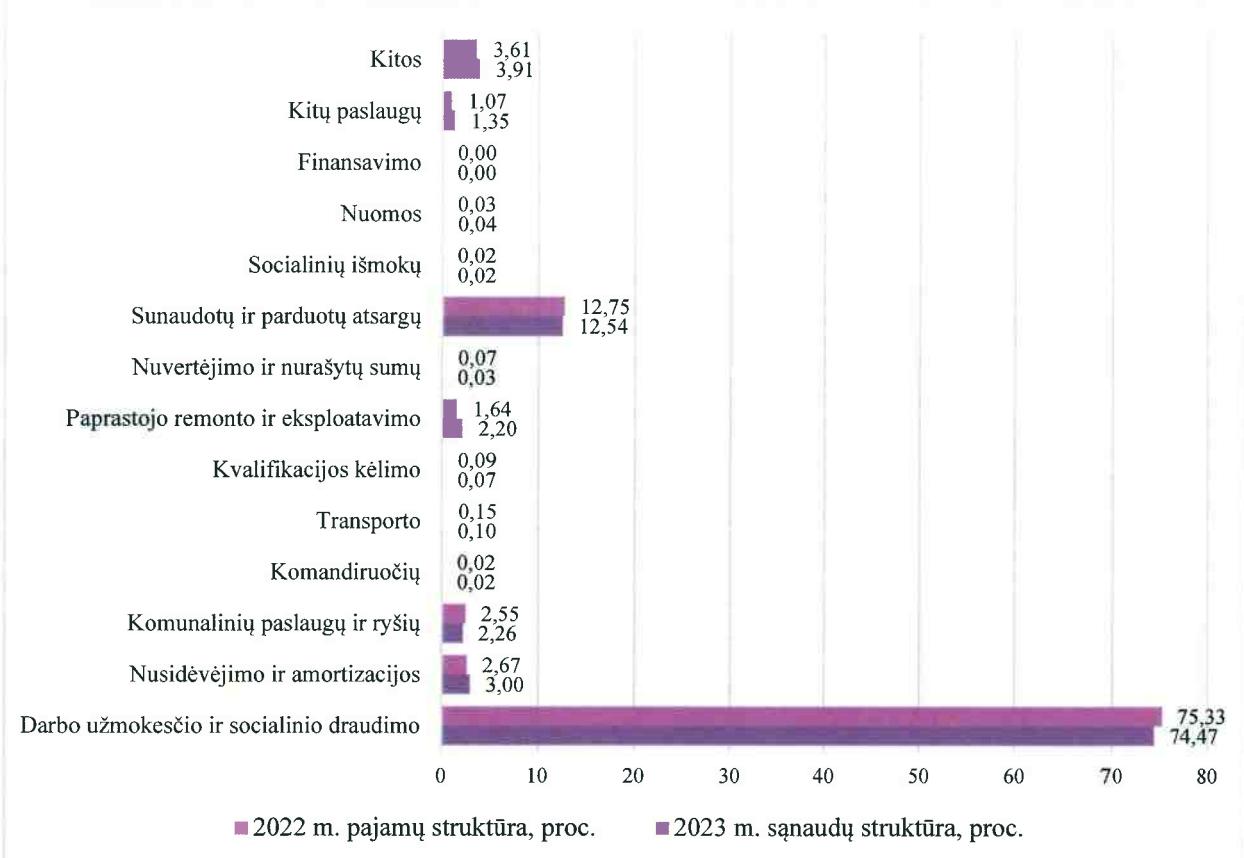
8.2.2. Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas

Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 93,44 proc., ir finansavimo pajamos – 5,81 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 8.2.2.1 pav.



8.2.2.1 pav. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 74,47 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudarė 12,54 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos sudarė 2,2 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 2,26 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 3,0 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 5,53 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 8.2.2.2 pav.



8.2.2.2 pav. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2023 m. sudarė 0,89 proc. nuo visų sąnaudų.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2023 m. pateikiama 8.2.5. lentelėje.

8.2.5. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičiuoti mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Generalinis direktorius	74459,42	14891,89			8567,04	97918,35
2	Direktorius medicinai	49150,42	4915,03	1344,94		14674,71	70085,10
3	Direktorius slaugai	38633,38	3863,34	3546,97		8422,18	54465,87
4	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	53205,93	10641,19	7790,26		6521,06	78158,44
5	Vyriausiasis finansininkas	47800,18	6214,05	6159,42		4753,39	64927,04
6	Filialo vadovas	28954,15	316,39	10788,22		4271,89	44330,65
7	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai II	30323,24	882,14	6914,19		2935,22	41054,79
8	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai I	30015,46	873,20	8234,25		3327,59	42450,50
9	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	46835,87	7376,67	4045,09		10056,94	68314,57
10	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	41934,65	16543,59	5867,69		6161,87	70507,80
11	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	37708,66	6033,38	4285,62		7769,34	55797,00
12	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	29497,91	3539,74	6135,23		8183,86	47356,74

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2023 m. pateikiama 8.2.6. lentelėje.

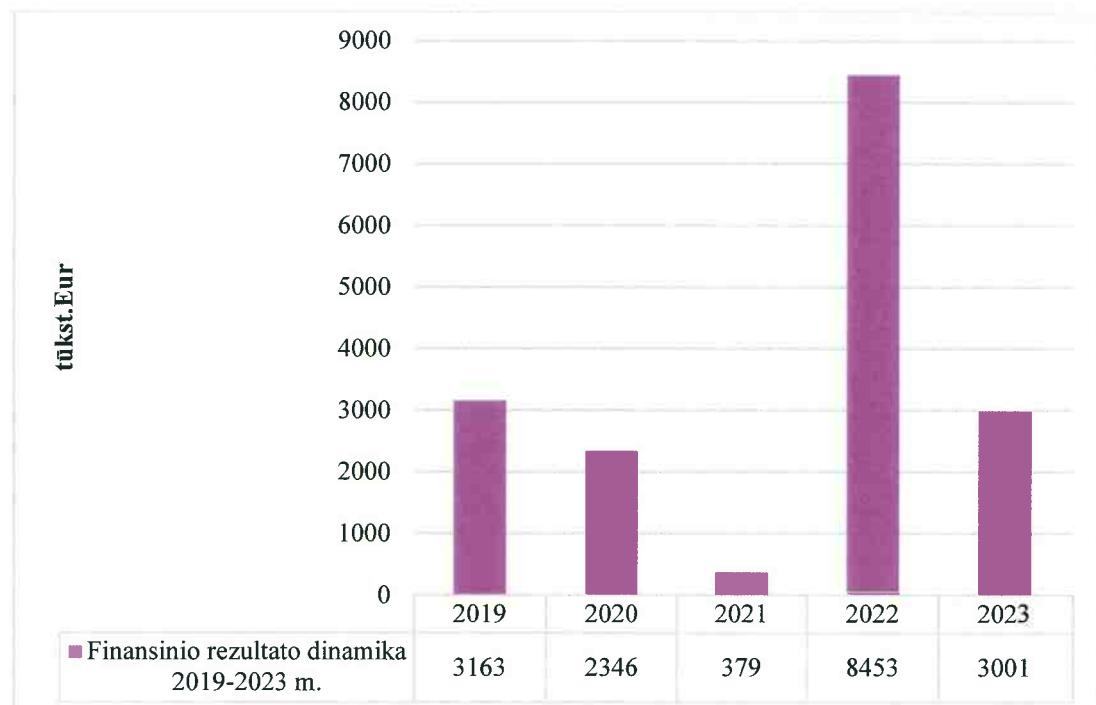
8.2.6. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2023 m.

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registros	Adresas	Santykių pobūdis		
1	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	1 745 414,64
2	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	1 677 848,53
3	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	61 156,63
4	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto panaudos sutartys Nr. PS-14, PS-17, PS-75, PS-98	1 951,52
5	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto patikėjimo sutartys Nr. TPS-5, TPS-6, TPS-56 (likutinė vertė)	17 381 017,50
6	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimo 2023-06-03 sutartis Nr. 1VS-0448	iki 191 000,00
7	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Pervesti pinigai už metalo laužą	234,86
8	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	61 620,57

9	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (studentų) bazėje atliekamos praktikos)	62 334,75
10	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pardavimas (studijos)	7 814,00
11	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pardavimas (kursai, stažuotės, pažymėjimai)	11 764,00
12	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Finansavimas pagal sutartis (gautas)	16 031,75
13	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Prekių pirkimas (vaistai)	228,00
14	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (telefoninių pokalbių ir abonementinis mokesčis)	1 452,00
15	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Patalpų nuoma	100,00

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija
 LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
 JAR – Juridinių asmenų registras

Kauno ligoninės 2023 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 3 000 878,18 Eur. Ligoninės finansinio rezultato dinamika 2019-2023 m. pateikiama 8.2.2.3. pav.



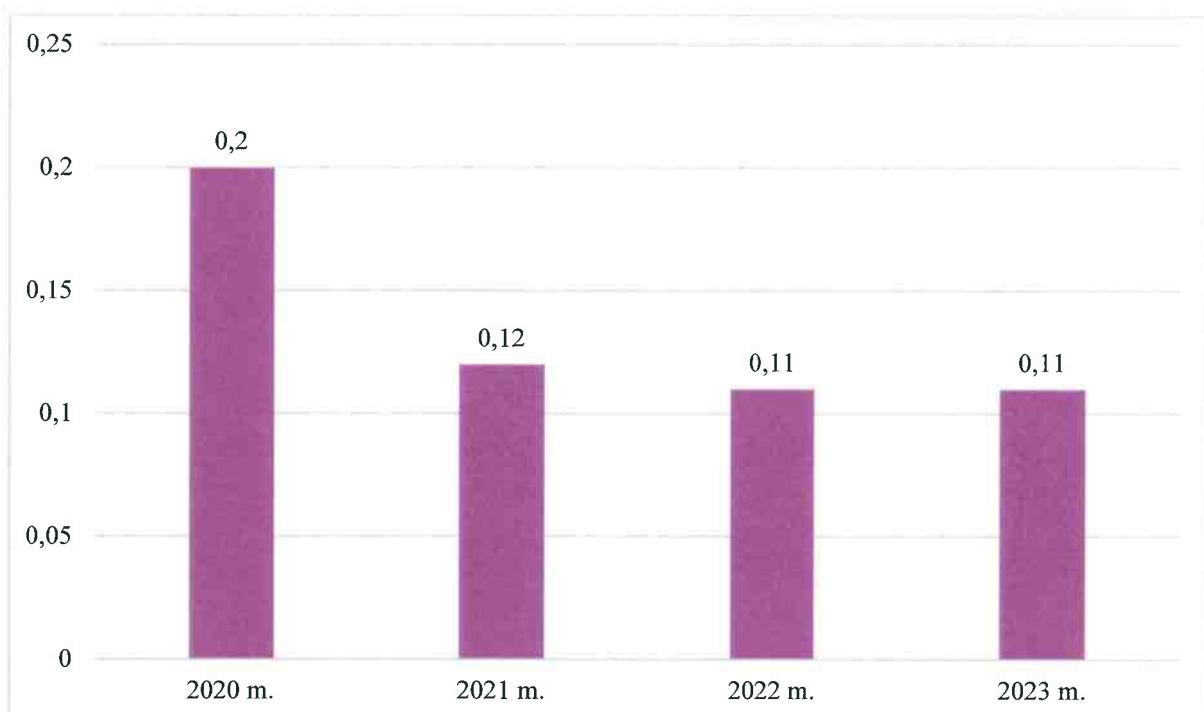
8.2.2.3 pav. Finansinio rezultato dinamika 2019 – 2023 m.

Ligoninė metų pabaigai turėjo 10 399 257,78 Eur įsipareigojimų:

1. Paskola, paimta vykdant „Maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“ projektą, 76 053,15 Eur.
2. Grąžintinos finansavimo sumos – 19 541,50 Eur, LR sveikatos apsaugos ministerijai nepanaudota suma gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti.
3. Skolos tiekėjams siekia 2 636 247,16 Eur, su tiekėjais atskaitoma sutartyse nustatytais terminais.
4. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 1 337 606,89 Eur.
5. Sukauptos mokėtinės sumos (sukauptos atostoginių sąnaudos ir įmokos į Valstybinės ligonių kasos sąskaitą) – 6 230 513,53 Eur.
6. Kiti įsipareigojimai 99 295,55 Eur.

Ligoninės 2023 m. kritinio likvidumo rodiklis, sudarė 2,35, 2022 m. šis rodiklis siekė 2,53.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2023 m. buvo – 0,11, 2022 m. - 0,11 (8.2.2.4 pav.).



8.2.2.4 pav.. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalies nuo metinio įstaigos biudžeto dinamika 2020 – 2023 m.

Kauno ligoninės dalininkai 2022 m. pabaigoje ir 2023 m. pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2022 m. pabaigoje ir 2023 m. pabaigoje pateikiama 8.2.7. lentelėje.

8.2.7. lentelė. Informacija apie Kauno ligoninės dalininkus 2022 m. pabaigoje ir 2023 m. pabaigoje.

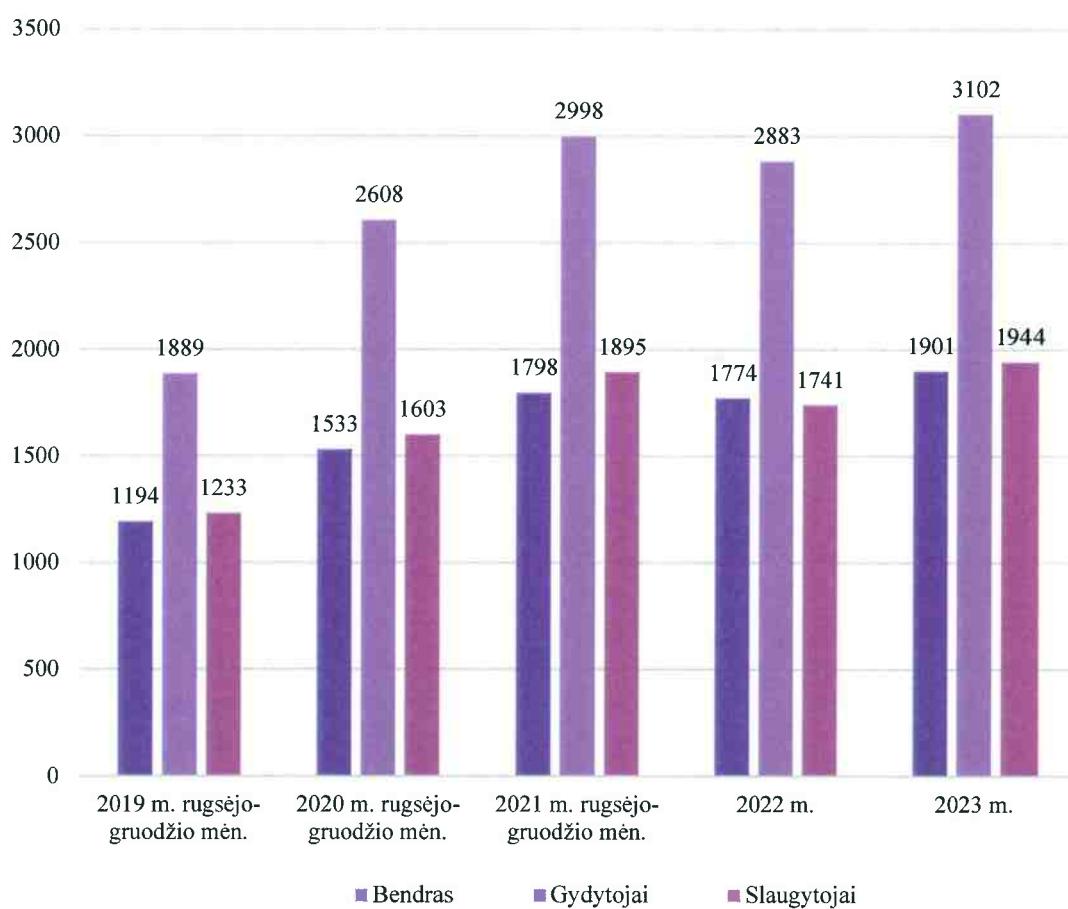
Dalininko pavadinimas	Įnašas, Eur 2022-12-31	Įnašas, Eur 2023-12-31
LR Sveikatos apsaugos ministerija	810151,11	810151,11
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	28,96	28,96
Iš viso:	810180,07	810180,07

8.2.3. Darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis

Kauno ligoninės darbuotojams nuo 2023 m. sausio 1 d. padidintas darbo užmokesčis vadovaujantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 ir jos pakeitimų nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies padidinimu.

2023 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis (etatui), palyginti su 2022 m., didėjo 12,74 proc., iš jų: gydytojų vidutinis darbo užmokesčis – 14,62 proc., slaugytojų vidutinis darbo užmokesčis – 14,92 proc. Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPI teritorinėms ligoinių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktorius tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokesčį ataskaitos formoje.

Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2019-2023 m. pateikiama 8.2.3.1. pav.



8.2.3.1 pav. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika (Eur) 2019 – 2023 m.

8.2.4. Apibendrinimas

1. 2023 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 3 000 878,18 Eur.
2. Sąnaudos valdymo išlaidoms 2023 m. sudarė 0,89 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2023 m. kritinio likvidumo rodiklis – 2,35.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2023 m. buvo 0,11.
5. 2023 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis (etatui), palyginti su 2022 m., didėjo 12,74 proc., gydytojų vidutinis darbo užmokesčis – 14,62 proc., slaugytojų vidutinis darbo užmokesčis – 14,92 proc.

8.2.5. Siekiniai 2023 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato, įgyvendinant Kauno ligoninės 2024 – 2027 m. veiklos strategijos plane numatytus tikslus;
2. Siekti LR sveikatos apsaugos ministerijos Ligoninei nustatyti veiklos tikslų;
3. Racionaliai naudoti Ligoninės žmogiškuosius ir finansinius išteklius.

8.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas

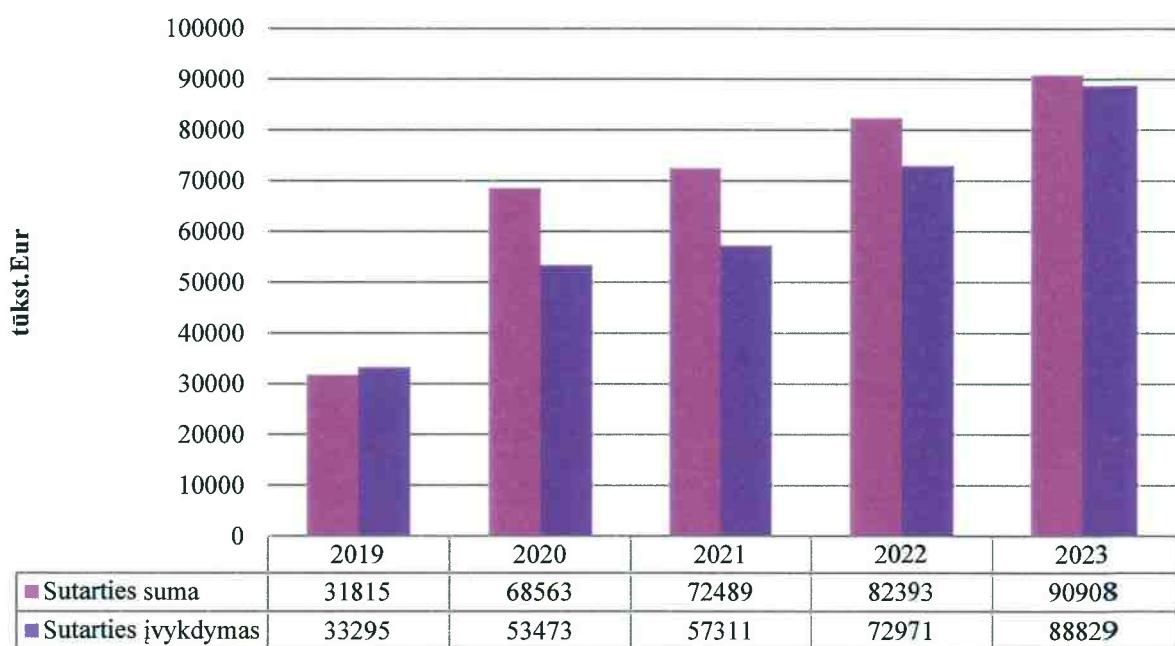
2023 m. LSMU Kauno ligoninė su Kauno teritorine ligoniu kasa pasirašė sutarčių už 90 908 tūkst. Eur. (įskaitant rezervą). Per metus buvo suteikta paslaugų už 88 829 tūkst.

Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika (be rezervo) 2019 – 2023 m. pateikta 8.3.1. lentelėje, 8.3.1. pav., 8.3.2. pav., ir 8.3.3. pav.

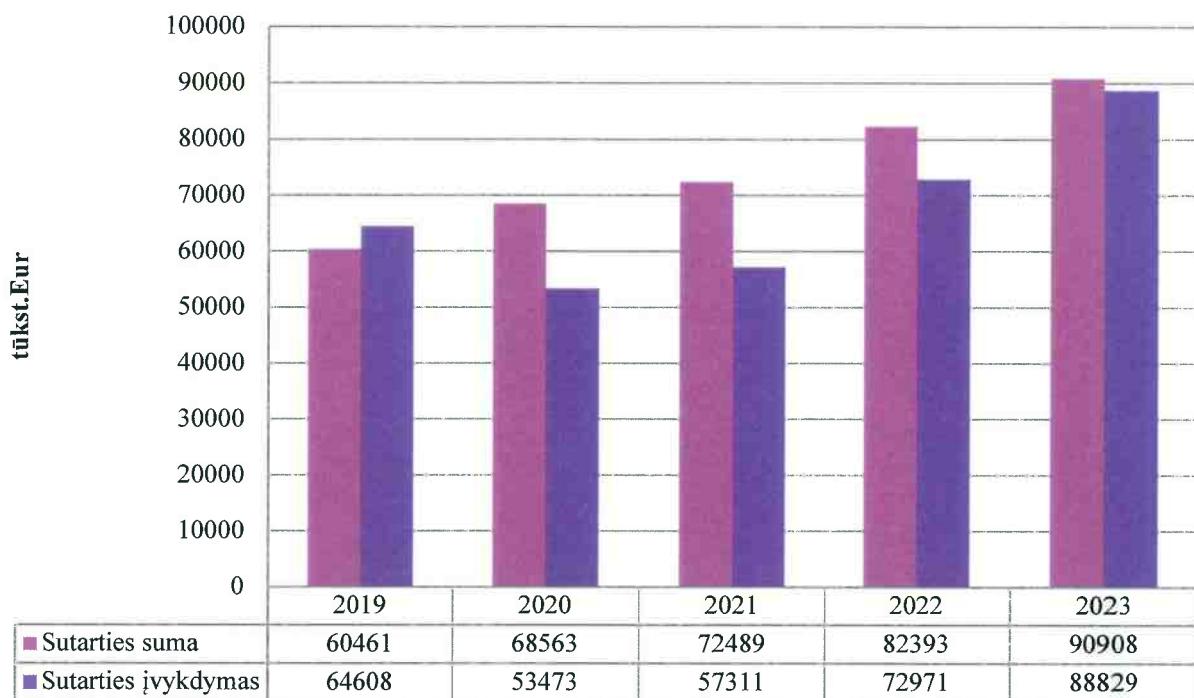
8.3.1 lentelė. Sutarčių su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymo dinamika (be rezervo) 2019 – 2023 m.

Paslaugos	2023 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	79407091	79218652	1,00
Reabilitacija	3751634	3682046	0,98
Brangūs tyrimai ir procedūros	2310091	2310091	1,00
Prevencinės programos	102396	102396	1,00
ES ir OVS piliečiams suteiktos paslaugos	61365	61365	1,00
Slaugos paslaugos	3454177	3454670	1,00
Viso 2023 m.	89086754	88829220	1,00
Viso 2022 m.	82392974	72971114	0,89
Viso 2021 m.	72489379	57311130	0,79
Viso 2020 m.	68563208	53472988	0,78
Viso 2019 m.	31814671	33295164	1,05

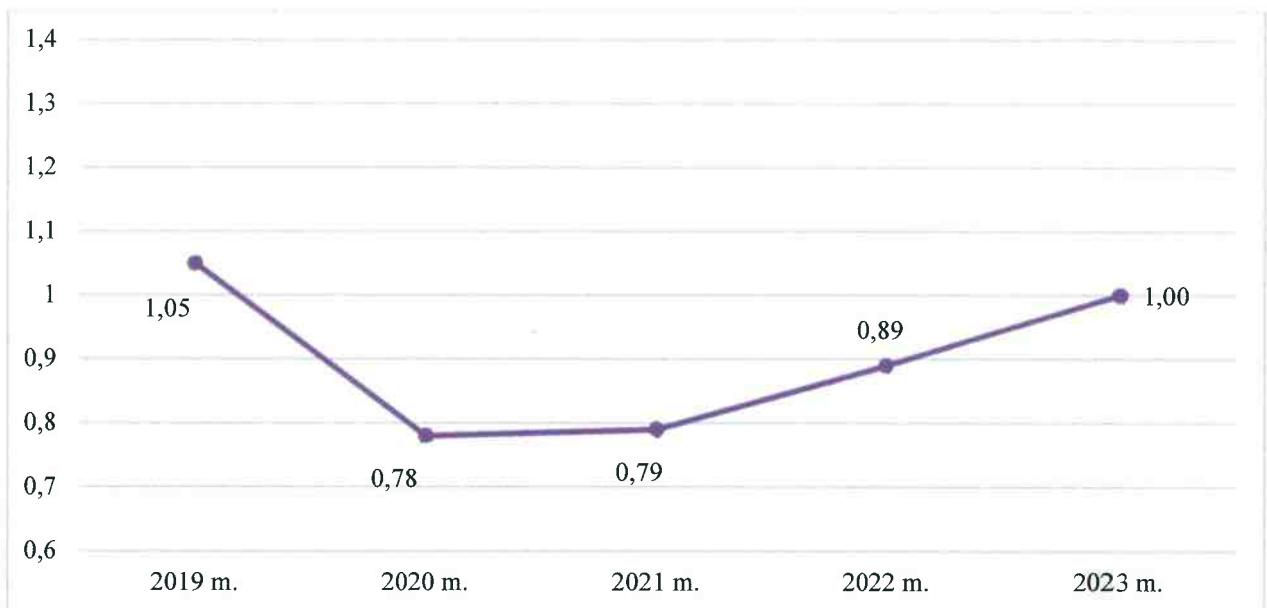
* 2020 m. bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys



*8.3.1 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2019–2023 m.
(bendri Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))*



*8.3.2 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2019–2023 m.
(bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)*



8.3.3 pav. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiente dinamika 2019 – 2023 m.

9. VYKDOMI PROJEKTAI

9.1. lentelė. Pateikti projektiniai pasiūlymai

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Ligoninės statusas
1.	2023-01	Širdies ligomis sergančiųjų savirūpos stiprinimas vykdant inovatyvą pacientų edukaciją	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	Pareiškėjas
2.	2023-02	LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas	Europos Sajungos, valstybės biudžeto ir ligoninės lėšos	Pareiškėjas
3.	2023-04	Improvement of quality and accessibility of cardiology services in Kaunas and Augustow regions	Interreg Lietuva – Lenkija bendradarbiavimo per sieną programa	Pareiškėjas
4.	2023-06	Dirbtinio intelekto pagrindu veikiančio radiologinių vaizdų interpretavimo ir automatizuoto vaizdų aprašymo sistemos testavimas	Viešoji įstaiga Inovacijų agentūra „GovTech“	Pareiškėjas
5.	2023-06	Operacinių užimtumo apskaitos sistema	Viešoji įstaiga Inovacijų agentūra „GovTech“	Pareiškėjas
6.	2023-02	Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“	Europos Sajungos	Pareiškėjas
7.	2023-04	„Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslo vadybininkų vizitai“	Interreg Lietuva – Lenkija bendradarbiavimo per sieną programa	Pareiškėjas
8.	2023-06	„LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“	Viešoji įstaiga Inovacijų agentūra „GovTech“	Pareiškėjas
9.	2023-06	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre "Razna"	Viešoji įstaiga Inovacijų agentūra „GovTech“	Pareiškėjas
10.	2023-01	Gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugų prieinamumo gerinimas	Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie SAM	Partneris
11.	2023-09	Ai-Driven Tool For Non-Invasive Assessment Of Coronary Artery Disease (Cad) Progression: Virtual Data Pooling Across Europe	ES Programa „Europos Horizontas“	Partneris
12.	2023-09	Access To Health And Care Services For People In Vulnerable Situations.	ES Programa „Europos Horizontas“	Partneris
13.	2023-09	Prevention Of NCDs In The Area Of Mental Health Including Actions Supporting Vulnerable Population Groups, Such As Migrants, Refugees, Roma People And Displaced People From Ukraine (DP-G-23-32-02)	ES Programa „Europos Horizontas“	Partneris

9.2. lentelė. Igyvendinamu projektu situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	LSMU KL statusas	Igyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios, tūkst. Eur
1.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje	Vykdytojas	2019 vasaris–2023 spalis	888	888

2.	Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje	Vykdymas	2019 rugpjūtis–2024 balandis	5498 (ES finansavimas)	5042
				200 (SAM finansavimas)	182
3.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	Partneris	2018 rugpjūtis–2023 gruodis	54	21
4.	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdymas	2021 sausis–2024 liepa	178 (modernizavimas)	171
				17 (subsidijs techninei dokumentacijai)	17
5.	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)	Pagrindinis partneris	2020 rugpjūtis–2023 balandis	203	163
6.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Partneris	2020 spalis–2023 gegužė	1000	25
7.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimas	Pareiškėjas	2023 birželis 2023 gruodis	189	189
8.	Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“	Pareiškėjas	2023 vasaris 2023 gruodis	34	34
9.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Partneris	2021 liepa – 2023 gruodis	544	544
	LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas	Pareiškėjas	2023 birželis–2025 gruodis	6530	0

Informacija apie 2023 m. pradėtus vykdyti, vykdytus ir baigtus projektus.

Tęsiamas projektų vykdymas:

- „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“,
- „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“,
- „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“,
- „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“. Pradėtas 2023 m. birželio 5 d.
- Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimas,
- „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslo vadybininkų vizitai“,
- „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslininkų vizitai“.

Baigtį įgyvendinti projektai:

1. „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VŠĮ LSMU Kauno ligoninėje“,
2. „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“,
3. „Tęstinė létinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“,
4. Interreg Lietuva – Latvija bendradarbiavimo abipus sienos programos projektas „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“,
5. „Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“.

2024 m. siekiniai:

1. Pritraukti Valstybės investicijų programos (VIP), ES struktūrinių fondų ir/ar kitų programų finansavimą planuojamiems įgyvendinti projektais:

1.1. LSMU Kauno ligoninės psichikos sveikatos priežiūros specialistų žinių ir nuostatų apie žmogaus teisių principus įvertinimas. Projekto vertė – 52.500 Eur.

1.2. LSMU Kauno ligoninės psichiatrijos paslaugų infrastruktūros modernizavimas. Reikalingos investicijos – 7 mln. Eur.

1.3. Kauno rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas:

1.3.1. LSMU Kauno ligoninės Priėmimo - skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, kapitalinis remontas. Reikalingos investicijos – 1 mln. Eur.

1.3.2. LSMU Kauno ligoninės Konsultacijų poliklinikos medicinos įrangos įsigijimas. Reikalingos investicijos – 0,2 mln. Eur.

1.4. LSMU Kauno ligoninės Slaugos klinikos Paliatyviosios pagalbos skyriaus ir Demencija sergančiųjų priežiūros skyriaus steigimas. Reikalingos investicijos – 1,5 mln. Eur.

1.5. LSMU Kauno ligoninės Širdies ir kraujagyslių diagnostinio centro steigimas. Reikalingos investicijos – 1,2 mln. Eur.

10. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Optimizuoti paslaugų teikimą ir veiklas apjungiant ligoninės padalinius ir/ar perorganizuojant jų veiklą, numatant veiklos kryptis pagal prioritetines Lietuvos gyventojų sveikatos problemas ir paslaugų poreikį.
2. Bendradarbiauti su universitetu, kitomis mokslo įstaigomis, III-io lygio bei regioninėmis ligoninėmis, kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Vystyti modernią diagnostiką, terapijos ir invazines procedūras.
4. Vystyti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gerinant jų prieinamumą pacientui, vystant ambulatorines ir dienos stacionaro paslaugas ir teikiant prioritetines stacionarines paslaugas; vystyti naujas paslaugas, atsižvelgiant į paciento poreikį.
5. Kurti ir diegti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatus į **klinikinę praktiką**, dalyvauti moksliniuose projektuose, edukacijos veikloje mokant studentus, rezidentus bei medicinos specialistus, skatinti inovacinių aplinkos plėtrą.
6. Stiprinti darbuotojų kompetencijas ir motyvaciją, sukuriant darbuotojų kompetencijų kompleksinio vertinimo modelį, skatinti kompetencijų ugdymą, išugdytas darbuotojų kompetencijas tikslingai panaudoti ligoninės veikloje.
7. Šalinti bet kokias korupcijos apraiškas, vykdyti korupcijos prevencijos programos ir priemonių įgyvendinimo plano monitoringą, parengti ir patvirtinti nulinės tolerancijos korupcijai politiką.
8. Gerinti ir optimizuoti infrastruktūrą paslaugų teikimui ir darbo sąlygų gerinimui bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti, plėsti informacines ryšių technologijas.
9. Užtikrinti ligoninės išteklių efektyvų valdymą, tobulinti viešujų pirkimų planavimo ir vykdymo kontrolės sistemą.
10. Pasirengti galimoms krizėms ir grėsmėms.
11. Užtikrinti kokybės vadybos sistemos plėtrą pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos“.

Generalinis direktorius



Albinas Naudžiūnas