

**VIEŠOJI ĮSTAIGA
LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
KAUNO LIGONINĖ**

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025 m. kovo 21 d. Nr. 4V-226 (1.10.)

Kaunas

TURINYS

1. SANTRAUKA	4
2. LSMU KAUNO LIGONINĖS MISIJA, VIZIJA, STRUKTŪRA.....	6
2.1. Vizija, misija.....	6
2.2. Struktūra, pokyčiai	6
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	10
3.1. Kiekybiniai pokyčiai	10
3.2. Kokybiniai pokyčiai.....	14
3.3. Bendruomenės veikla.....	15
3.4. Apibendrinimas	16
3.5. Siekiniai 2025 m.	16
4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	17
4.1. Ambulatorinė veikla	17
4.2. Stacionarinė veikla	25
4.3. Gimdymai ir intervencinės medicinos veikla	29
4.4. Instrumentinių tyrimų veikla	32
4.5. Slaugos veikla.....	36
4.6. Apibendrinimas	41
4.7. Siekiniai 2025 m.	42
5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE	44
5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas	44
5.2. Biomedicininio tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas	45
5.3. Studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymas.....	51
5.4. Mokslo projektai.....	53
5.5. Inovacijos	54
5.6. Siekiniai 2025 m.	55
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ.....	56
6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas	56
6.2. Neatitikčių registracija.....	56
6.3. Paslaugų kokybės vertinimas	58
6.4. Vidaus audito veikla	62
6.5. Pacientų skundų stebėsena ir analizė.....	63
6.6. Nepageidaujamų įvykių analizė	64
7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA.....	67
7.1. Infrastruktūros atnaujinimas.....	67
7.2. Informacinių technologijų plėtra	68
7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas.....	70
7.4. Medicininės technikos atnaujinimas	73
8. KITA VEIKLA	75
8.1. Darbuotojų sauga ir sveikata	75

8.2. Korpucijos prevencija	76
8.3. Ekstremalių situacijų valdymas.....	77
8.4. Infekcijų kontrolė.....	78
9. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA.....	80
9.1. Ilgalaikis turtas	80
9.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas	82
9.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas.....	90
9.4. Apibendrinimas	91
9.5. Siekiniai 2025 m.	91
10. VYKDOMI PROJEKTAI	92
11. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS	96
12. ATASKAITĄ RENGĖ.....	97

1. SANTRAUKA

Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga.

LSMU Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

LSMU Kauno ligoninės rekvizitai:

Adresas – Josvainių g. 2, LT–50161 Kaunas.

Juridinių asmenų registro kodas – 302583800.

Sąskaitos Nr. LT284010042502573979, Luminor Bank AB.

Nuo 2024 m. liepos 23 d. LSMU Kauno ligoninės generalinė direktorė – prof. dr. Diana Žaliaduonytė.

2024 m. Ligoninėje veikė 12 klinikų, 2 centrai, 1 filialas, 67 medicininės paslaugas teikiantys skyriai ir 21 nemedicininis skyrius.

2024 m. veikę Ligoninės padaliniai:

- Kaune: Šilainiuose, Aukštuosiuose Šančiuose (įsikūrę pagrindiniai Ligoninės padaliniai), miesto centre (P. Mažylio gimdymo namai, Akušerijos ir ginekologijos klinika „Krikščioniškieji gimdymo namai“, Laisvės al. 17 padalinio skyriai), Aleksote (Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius), Vičiūnuose (Vaikų ligų klinikos V. Tumėnienės vardo vaikų ankstyvosios raidos centras, Slaugos klinikos III skyrius);
- Kauno rajone: Žiegždriuose (Psichiatrijos klinikos Marių sektorius), Kačerginėje (Vaikų ligų klinikos Vaikų reabilitacijos skyrius „Žibutė“), Garliavoje (Slaugos klinikos I ir II skyriai, Konsultacijų poliklinika).



1.1.pav. LSMU Kauno ligoninės padalinių žemėlapis

- Lovų skaičius 2024 m. sumažintas nuo 1 420 iki 1 344 lovų, t. y. 5,35 proc.;
- Vidutinė gydymo trukmė sumažėjo nuo 7,8 iki 7,7 lovardienio ir stacionaro skyriuose 2024 m. gydyta 51 760 pacientų, ir tai yra 0,49 proc. daugiau nei 2023 m.;
- 2024 m. atliktos 17 807 operacijos, iš jų 8 221 operacija dienos chirurgijos sąlygomis. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius 2024 m. didėjo 2,01 proc., lyginant su 2023 m.;
- 2024 m. suteikta 621 506 ambulatorinės paslaugos ir tai yra 1,23 proc. daugiau nei 2023 m.;
- Ligoninės Skubios pagalbos skyriuose suteiktos 29 429 skubios pagalbos paslaugos ir tai yra 12,6 proc. daugiau nei 2023 m., stebėjimo paslaugų suteikta 22 429 ir tai yra 10,55 proc. daugiau nei 2023 m.;
- Skubios pagalbos paslaugų padidėjimas – 12,60 proc.;
- Išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičius 2024 m. padidėjo 10,88 proc., lyginant su 2023 m.;
- 2024 m. ambulatorinės chirurgijos paslaugos išaugo 66,33 proc. lyginant su 2023 m.;
- 2024 m. suteikta 1 961 prevencinių programų paslauga ir tai yra 18,7 proc. daugiau nei 2023 m.;
- 2024 m. LSMU Kauno ligoninės Konsultacinės medicinos centro Endoskopijų skyriuje (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13) pradėtos teikti dienos stacionaro paslaugos (per 2 veiklos mėnesius suteiktos 533 paslaugos), išplėsta dienos terapijos stacionaro veikla, Geriatrijos klinikoje įsteigtas struktūrinis padalinys – Geriatrijos konsultacijų poliklinika ir Dienos stacionaras;
- 2024 m. slaugos praktiką Ligoninėje atliko 1419 studentas ir tai yra 18,8 proc. daugiau nei 2023 m.;
- 2024 m. pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programoje dalyvavo 177 unikalūs pacientai, jiems suteiktos 394 paslaugos. Lyginant su 2023 m. – pacientų skaičius padidėjo 41,6 proc., suteiktų paslaugų skaičius padidėjo 36,33 proc.

2024 m. gruodžio mėn. LSMU Kauno ligoninėje pradėjo veikti **Pacientų taryba**. Pirmą kartą Ligoninėje įsteigtos Pacientų tarybos tikslas – padėti kuo efektyviau atstovauti pacientų poreikius, teikiant rekomendacijas dėl paslaugų kokybės ir prieinamumo, komunikacijos ir kitų pacientams bei jų artimiesiems aktualių aspektų. Pacientų taryba išrinkta 3 metų laikotarpiui.

2024 m. spalio mėn. parengta ir patvirtinta 2025-2028 metų LSMU Kauno ligoninės **veiklos strategija**.

Vyko jau tradiciniais tapę LSMU Kauno ligoninės **Vadovų mokymai** tema „Lyderystės kompasas: nuo asmeninės atsakomybės iki darbuotojų įgalinimo“. 2024 m. rudenį pradėtas **mokymų ciklas vadovams** tema „Lyderystės sistemų įdiegimas ligoninėje, siekiant ugdyti darbuotojų lyderystės gebėjimus, tinkamą komunikacijos formavimą bei teigiamą požiūrį į pokyčius organizacijoje“.

2024 m. gauti darbuotojų apdovanojimai: Nusipelnusių Lietuvos medikų apdovanojimai skirti gydytojai prof. Dianai Žaliaduonytei, akušerei Ilonai Joneliūnienei, Lietuvos socialinio darbo žvaigždės apdovanojimas soc. darbuotojai Indrei Poškaitei – Damažekcei.

2. LSMU KAUNO LIGONINĖS MISIJA, VIZIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

Misija

Kauno regiono ir Lietuvos gyventojams teikti savalaikes, kokybiškas, veiksmingas medicinos paslaugas, pasitelkiant profesionalių darbuotojų komandą, modernius mokslo laimėjimus ir klinikinę praktiką, vykdamas studijų procesą, koordinuojant savo veiklą su kitomis miesto/regiono ligoninėmis, sveikatos centrais ir efektyviai integruojantis į nacionalinę sveikatos sistemą.

Vizija

LSMU Kauno ligoninė – atviriausia ir arčiausiai paciento esanti ligoninė Lietuvoje, ugdanti kompetentingus esamus ir būsimus darbuotojus bei teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, kuriant ir pritaikant mokslo laimėjimus.

Pagrindinis Ligoninės veiklos tikslas – vadovaujantis šiuolaikiniais kokybės vadybos standartais, organizuoti ir teikti kokybiškas ir kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams bei gerinti jų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, integruojant Ligoninėje ir Lietuvos sveikatos mokslų universitete (toliau – LSMU) sukauptą šiuolaikinę studijų, mokslo, klinikinę praktiką ir kitą potencialą.

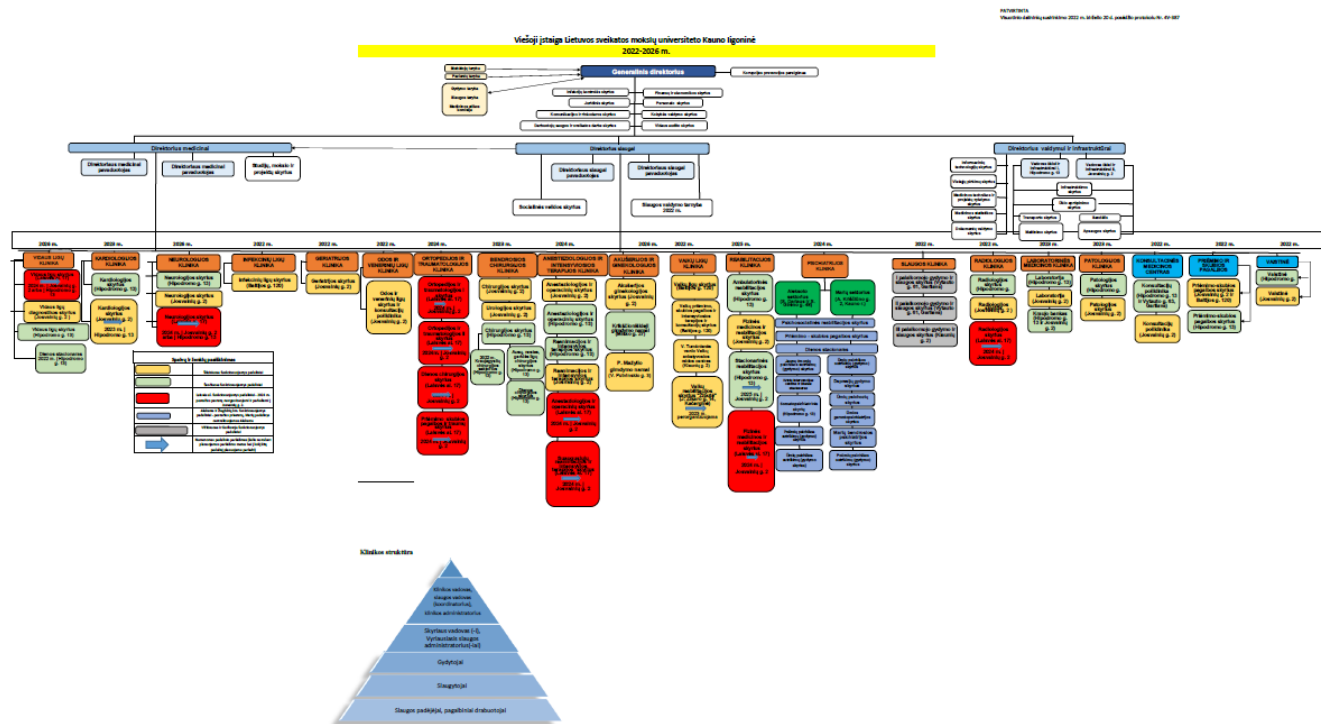
Strateginiai tikslai:

1. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.
2. Stiprinti darbuotojų motyvaciją, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą.
3. Plėsti mokymo ir mokslo bazę kartu su LSMU ruošiant aukštos kvalifikacijos specialistus bei diegiant mokslinių tyrimų rezultatus į klinikinę praktiką.
4. Užtikrinti efektyvų ligoninės valdymą.

2.2. Struktūra, pokyčiai

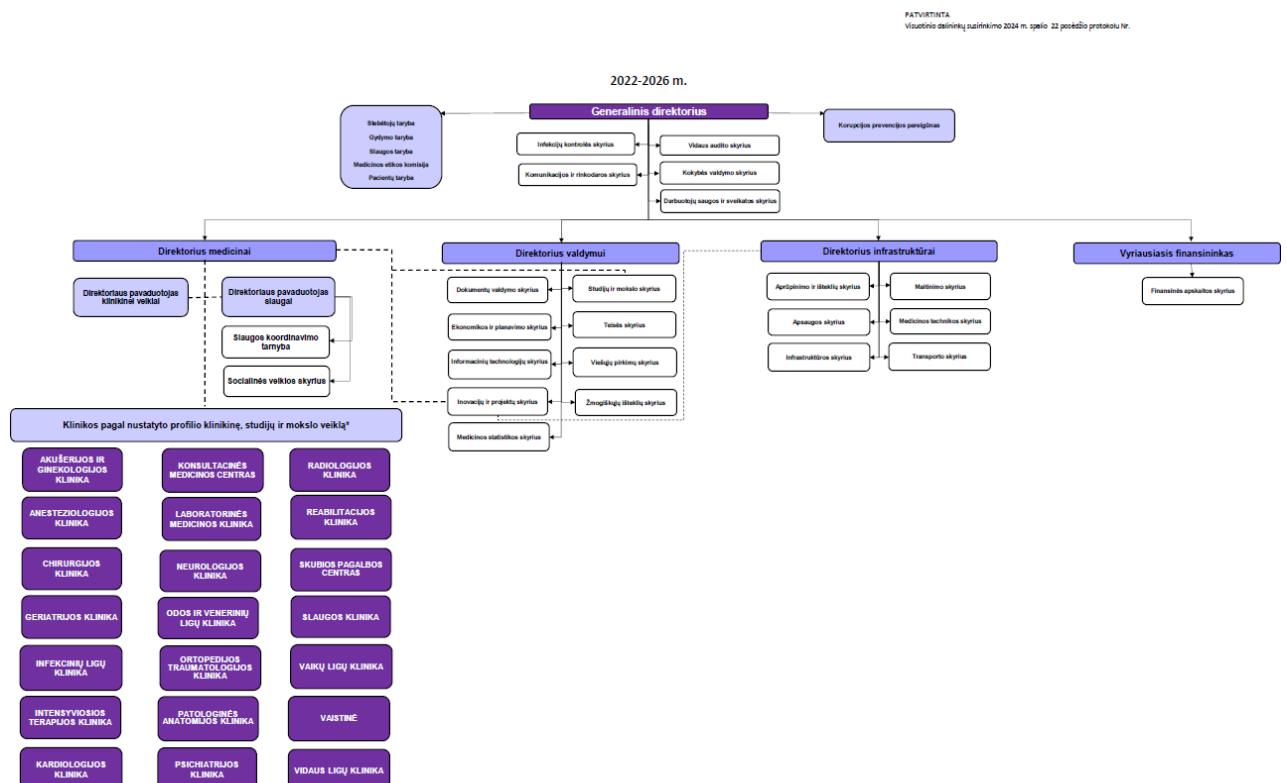
2024 m. Ligoninėje veikė 12 klinikų, 2 centrai, 1 filialas, 67 medicinos paslaugas teikiantys skyriai ir 21 nemedicininis skyrius.

2024 m. buvo pakeista LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra. 2024 m. sausio – spalio mėn. galiojusi valdymo struktūra pateikta 2.2.1. pav.



2.2.1. pav. LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra, galiojusi 2024 m. sausio – spalio mėn.

2024 m. spalio 22 d. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkime buvo patvirtinta nauja LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra, kuri pateikta 2.2.2. pav.



2.2.2. pav. LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra, galiojanti nuo 2024 m. lapkričio mėn.

2022 m. birželio 20 d. Ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta Ligoninės struktūra, kurioje numatyti Ligoninės struktūrinių padalinių steigimo metai (2022–2026 m.) (*vėliausias Ligoninės struktūros patikslinimas – 2024 m. spalio 22 d.*).

Informacija apie klinikų pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą steigimo metus pateikiama 2.2.1. lentelėje.

2.2.1. lentelė. Klinikų pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą steigimo metai*

Klinikos pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą pavadinimas	Steigimo metai
Infekcinių ligų klinika	2022
Geriatrijos klinika	2022
Vaikų ligų klinika	2022
Slaugos klinika	2022
Patologinės anatomijos klinika	2022
Odos ir venerinių ligų klinika	2022
Skubios pagalbos centras	2022
Konsultacinės medicinos centras	2022
Vaistinė	2022
Radiologijos klinika	2023
Laboratorinės medicinos klinika	2023
Kardiologijos klinika	2023
Chirurgijos klinika	2023
Ortopedijos traumatologijos klinika	2024
Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinika	2024
Reabilitacijos klinika	2025
Psichiatrijos klinika	2025
Vidaus ligų klinika	2026
Neurologijos klinika	2026
Akušerijos ir ginekologijos klinika	2026

*atsižvelgiant į naujausiai patvirtintą Ligoninės struktūrą

Vadovaujantis patvirtinta Ligoninės struktūra, **2024 m. atlikti šie struktūriniai pokyčiai:**

1. Ligoninėje įsteigtos šios klinikos pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą:

1.1. 2024 m. kovo 1 d. Ortopedijos ir traumatologijos klinika, turinti struktūrinius padalinius:

- Dienos chirurgijos skyrius (Laisvės al. 17),
- Ortopedijos ir traumatologijos I skyrius (Laisvės al. 17),
- Ortopedijos ir traumatologijos II skyrius (Laisvės al. 17),
- Skubios pagalbos ir traumų skyrius (Laisvės al. 17).

2025 m. Ortopedijos ir traumatologijos klinika, pastačius Ortopedijos ir traumatologijos klinikos pastatą, veiklos adresu Josvainių g. 2, Kaunas, buvo perkelta nurodytu veiklos adresu. 2025 m. Ortopedijos ir traumatologijos klinikos pavadinimas buvo pakeistas į Ortopedijos traumatologijos klinika bei atlikti klinikos struktūriniai pakeitimai. Šiuo metu Ortopedijos traumatologijos klinikos struktūrą sudaro:

- Dienos chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2),
- Ortopedijos traumatologijos skyrius (Josvainių g. 2),
- Skubios pagalbos skyrius ir konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2),
- Kraujagyslių chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2).

1.2. 2024 m. birželio 1 d. Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinika, turinti struktūrinius padalinius:

- Anesteziologijos skyrius (Josvainių g. 2),
- Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius (Josvainių g. 2),
- Anesteziologijos skyrius (Hipodromo g. 13),
- Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius (Hipodromo g. 13),
- Anesteziologijos skyrius (Laisvės al. 17),
- Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius (Laisvės al. 17),
- Anesteziologijos sektorius (Miško g. 27).

2025 m. Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinikos struktūriniai padaliniai, atsižvelgiant į tai, jog Ligoninės struktūriniai padaliniai, teikę paslaugas, veiklos adresu Laisvės al. 17, buvo perkelti ar integruoti į kitus Ligoninės padalinius, buvo reorganizuoti.

Šiuo metu Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinikos struktūrą sudaro:

- Anesteziologijos skyrius (Josvainių g. 2),
- Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius (Josvainių g. 2),
- Anesteziologijos skyrius (Hipodromo g. 13),
- Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius (Hipodromo g. 13),
- Anesteziologijos sektorius (Miško g. 27).

2. 2024 m. buvo planuota įsteigti Psichiatrijos klinika. Tačiau, atsižvelgiant į tai, jog Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu 2024-05-25 sudaryta darbo grupė dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1999-05-27 įsakymu Nr. 256 „Dėl Pirminio, antrinio ir tretinio lygių psichiatrijos paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų patvirtinimo“ patvirtintų Psichiatrijos antrinio lygio stacionariųjų paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų bei Psichiatrijos tretinio lygio stacionariųjų paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų naujos redakcijos projekto parengimo (toliau – reikalavimai), siekiant sklandaus Psichiatrijos klinikos steigimo proceso, atsižvelgiant į rengiamus reikalavimus, taip pat siekiant savalaikio Ligoninės darbuotojų informavimo ir išpėjimo apie bet kokius darbo santykių ar sąlygų pakeitimus, susijusius su Psichiatrijos klinikos steigimu, bei gavus Ligoninės dalininkų pritarimą, Psichiatrijos klinikos steigimo metai numatyti 2025 m.

3. Geriatrijos klinikoje įsteigtas struktūrinis padalinys – Geriatrijos konsultacijų poliklinika ir Dienos stacionaras.

2024 m. gruodžio mėn. LSMU Kauno ligoninėje pradėjo veikti **Pacientų taryba**. Pirmą kartą Ligoninėje įsteigtos Pacientų tarybos tikslas – padėti kuo efektyviau atstovauti pacientų poreikius, teikiant rekomendacijas dėl paslaugų kokybės ir prieinamumo, komunikacijos ir kitų pacientams bei jų artimiesiems aktualių aspektų. Pacientų taryba išrinkta 3 metų laikotarpiui.

2024 m. spalio mėn. parengta ir patvirtinta 2025-2028 metų LSMU Kauno ligoninės **veiklos strategija**.

Vyko jau tradiciniais tapę LSMU Kauno ligoninės **Vadovų mokymai** tema „Lyderystės kompasas: nuo asmeninės atsakomybės iki darbuotojų įgalinimo“. 2024 m. rudenį pradėtas mokymų ciklas vadovams tema „Lyderystės sistemų įdiegimas ligoninėje, siekiant ugdyti darbuotojų lyderystės gebėjimus, tinkamą komunikacijos formavimą bei teigiamą požiūrį į pokyčius organizacijoje“.

3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

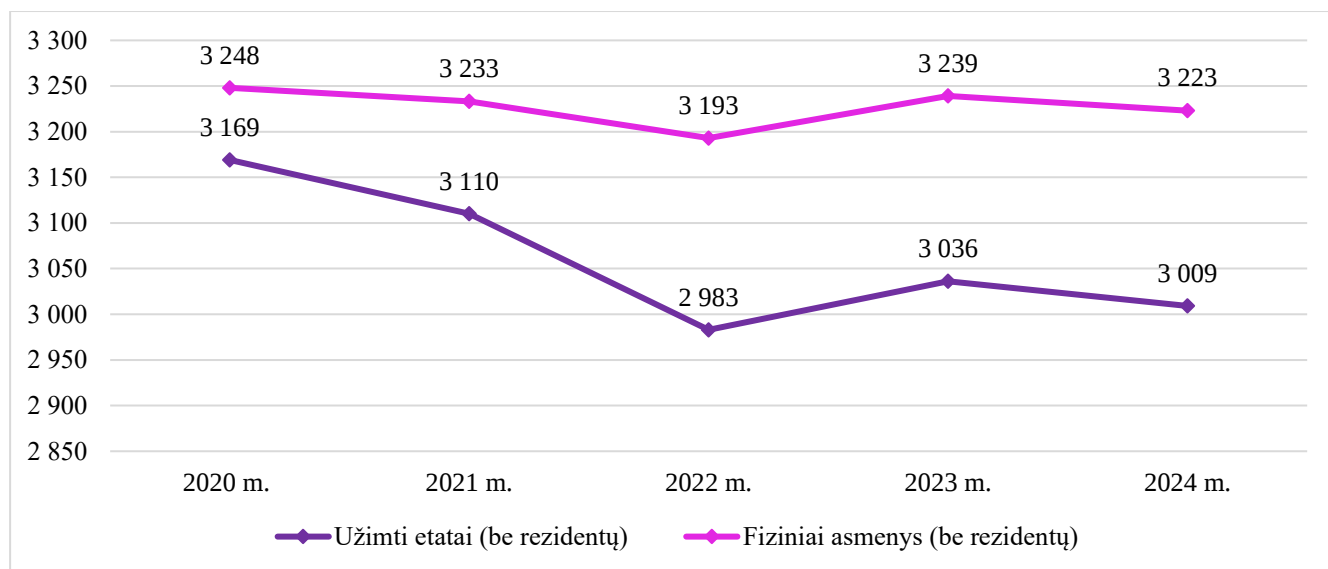
Etatai. 2024 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3 223 darbuotojai (be gydytojų rezidentų), kurie užėmė 3 009 etatus (be rezidentų) (3.1.1. pav.).

2024 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2023 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 16 darbuotojų (-0,5 proc.).

Per ataskaitinį laikotarpį palyginti su 2023 m., etatų skaičius sumažėjo 27 etatais (2023 m., palyginti su 2022 m., buvo +53 etatai). Daugiausiai sumažėjo gydytojų etatų (26 etatai) ir padidėjo kito medicinos personalo (16 etatų).

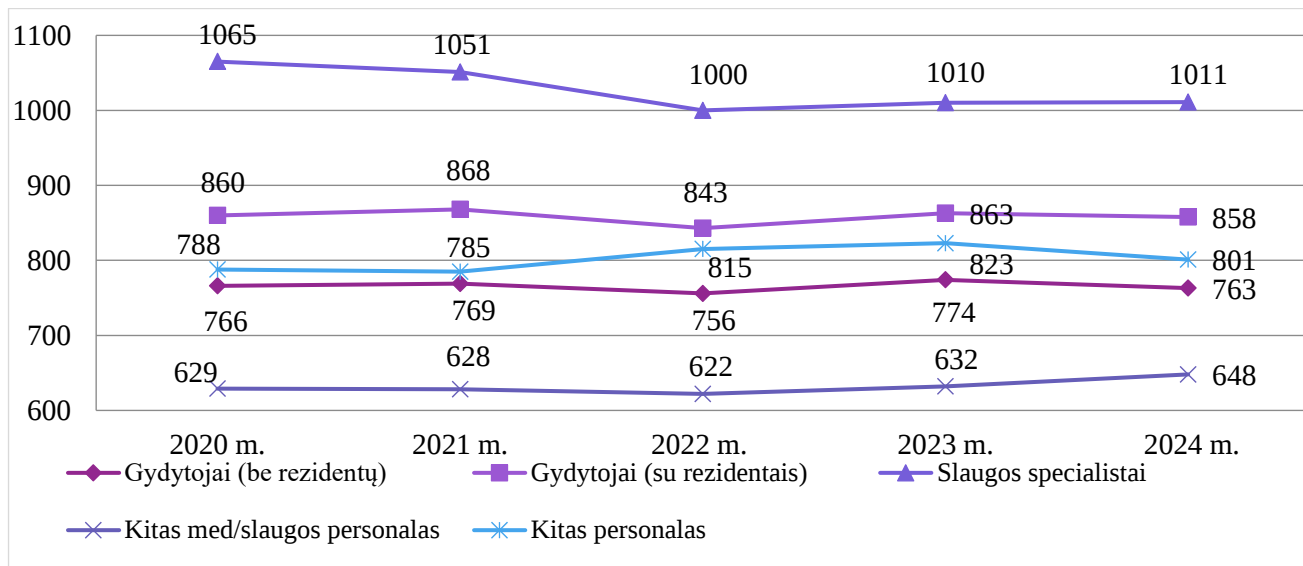
Darbuotojų ir etatų skaičius pasikeitė dėl 2024 m. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo metu priimtų sprendimų, kurie buvo susiję su struktūriniais pertvarkymais, taip pat dėl paslaugų teikimo reikalavimų pasikeitimų. Šie sprendimai apėmė tiek organizacinius pokyčius, tiek ir darbuotojų darbo krūvio bei atsakomybių peržiūrą, siekiant optimizuoti paslaugų teikimą ir sklandų gydymo procesų vykdymą.

Šiame ataskaitos skyriuje aptariant rodiklius ir jų dinamiką į gydytojų ir jų etatų sudėtį nėra įskaičiuojami gydytojai rezidentai arba jų skaičiai išskiriami atskirai, nes Ligoninėje dirbančių gydytojų rezidentų skaičius ir kaita tiesiogiai nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių.

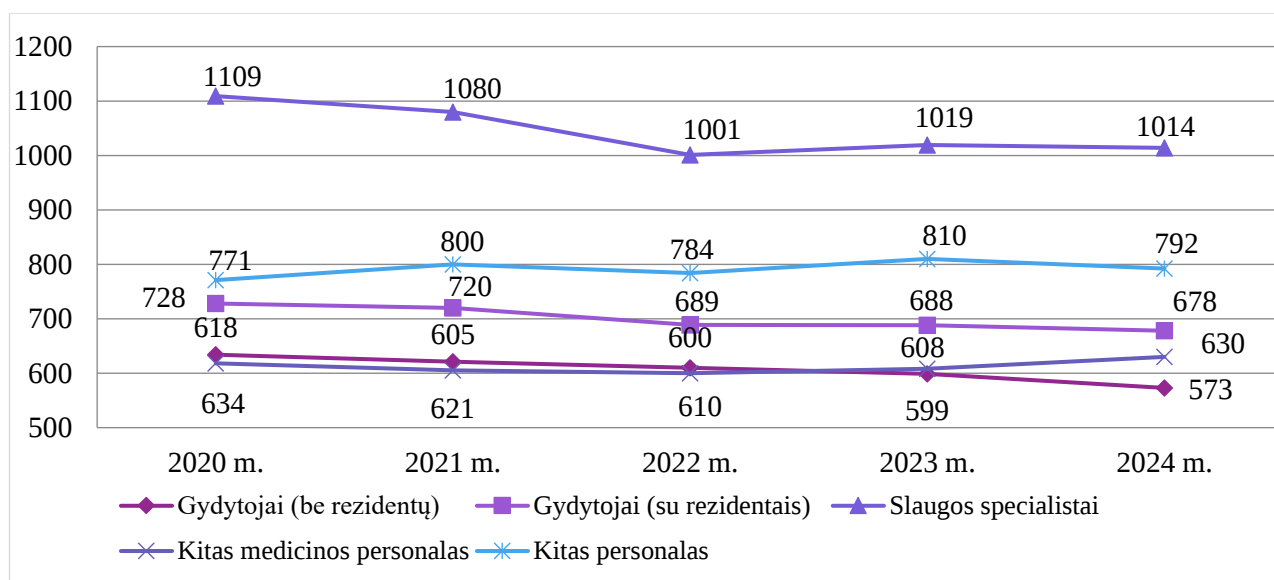


3.1.1. pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2020–2024 m. (be gydytojų rezidentų)

2024 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3 318 darbuotojų (su gydytojais rezidentais) kurie užėmė 3 114 etatų, iš jų 763 gydytojai (užimtų etatų skaičius 573), 95 gydytojai rezidentai (užimtų etatų skaičius 105), 1 011 slaugos specialistas (užimtų etatų skaičius 1 014), 648 – kitas medicinos personalas (užimtų etatų skaičius 630) ir 801 kitų specialistų ir darbuotojų (užimtų etatų skaičius 792), tarp jų – administracija. Darbuotojų skaičiaus grupėse dinamika 2020–2024 m. pateikta 3.1.2. pav., užimtų etatų skaičiaus grupėse dinamika 2020–2024 m. pateikta 3.1.3. pav.

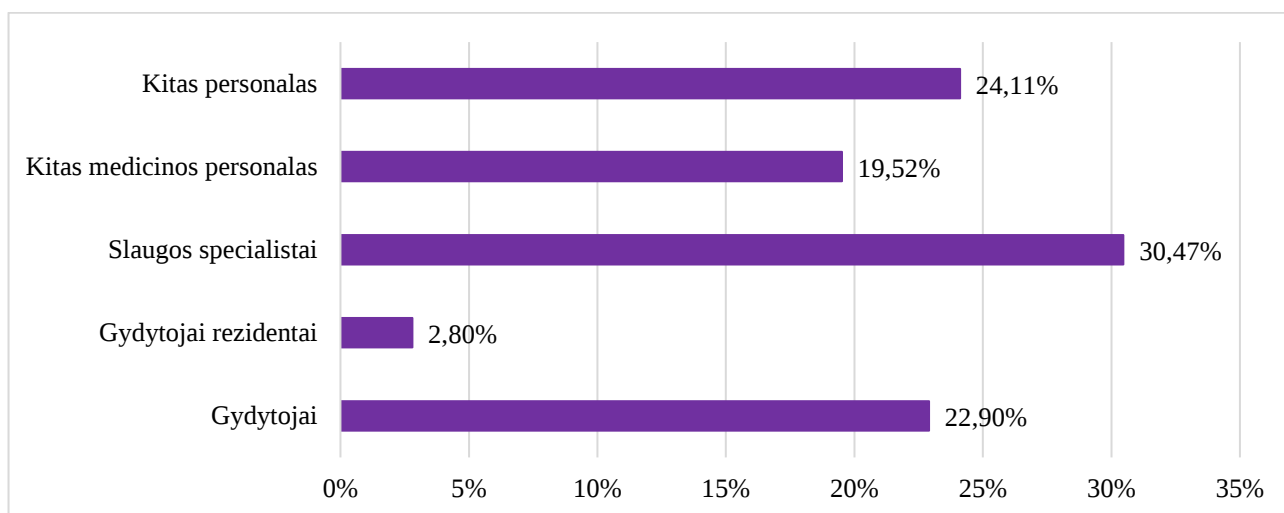


3.1.2. pav. Darbuotojų skaičiaus grupėse dinamika 2020–2024 m.



3.1.3 pav. Užimtų etatų skaičiaus grupėse dinamika 2020–2024 m.

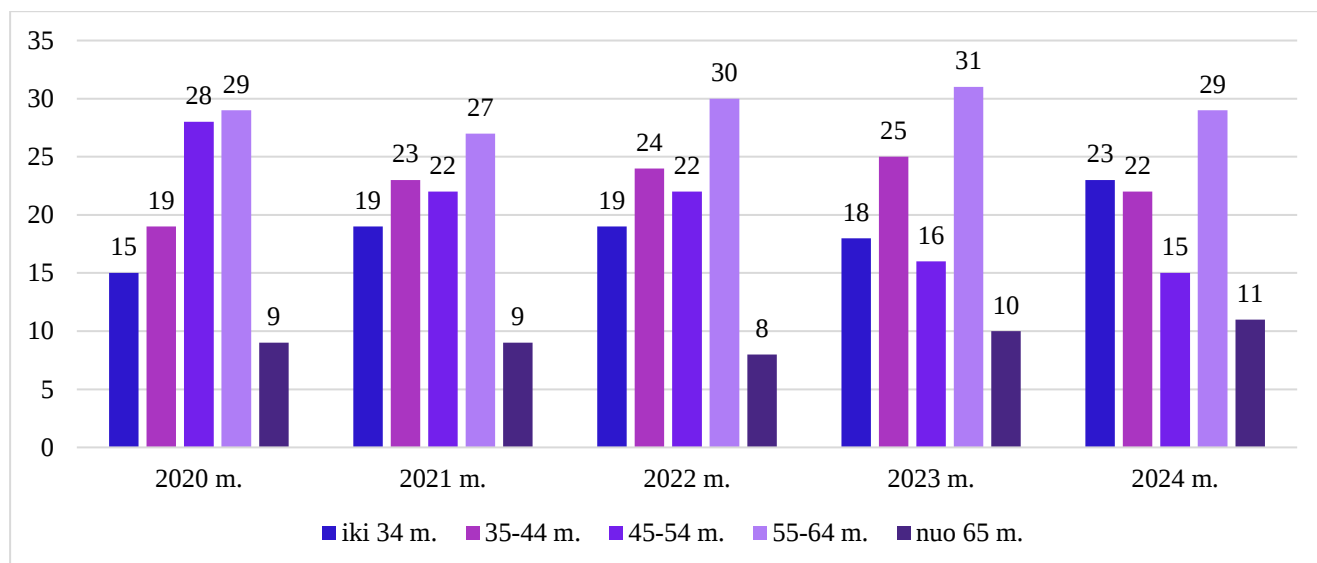
Didžiausią dalį LSMU Kauno ligoninėje 2024 m. sudarė slaugos specialistai (30,47 proc.). 2024 m. darbuotojų struktūra procentine išraiška (fiziniai asmenys) pateikta 3.1.4. pav. Apie 70 slau



3.1.4. pav. 2024 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

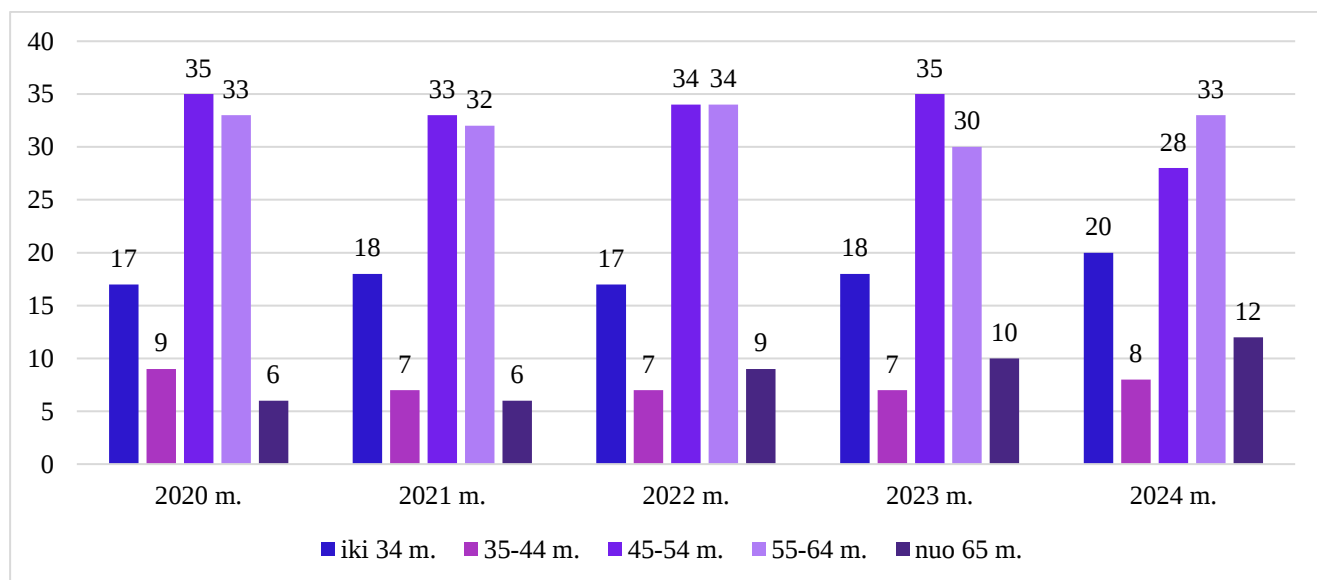
Darbuotojų amžius. 2024 m. lyginant su 2023 m. LSMU Kauno ligoninėje dirbusių darbuotojų persiskirstymas pagal amžiaus grupes buvo labai nežymus.

2024 m. LSMU Kauno ligoninėje dirbusių gydytojų 23 proc. priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 22 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 15 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 29 proc. 55–64 metų amžiaus grupei ir 11 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.5. pav.).



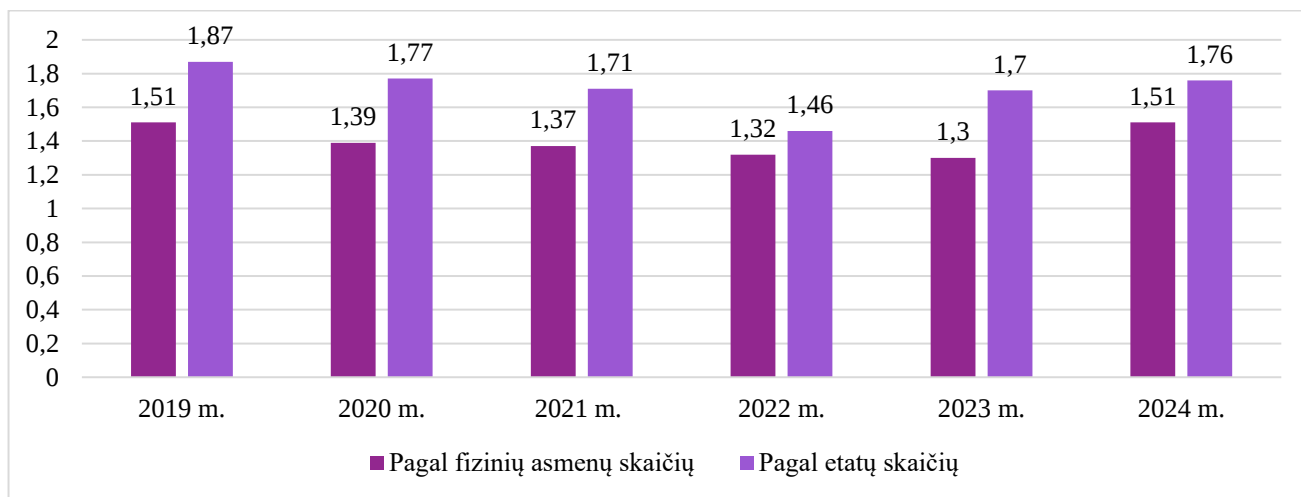
3.1.5. pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2020–2024 m. (procentais)

Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje dirbusių slaugytojų 20 proc. priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 8 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 28 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 33 proc. priklausė 55–64 metų amžiaus grupei ir 12 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.6. pav.).



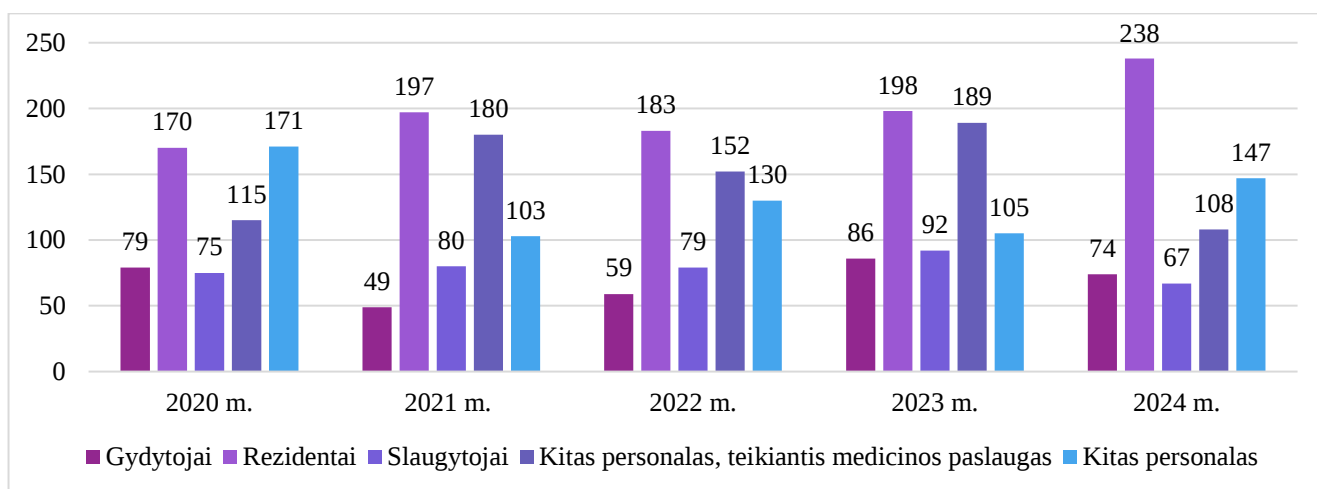
3.1.6. pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2020–2024 m. (procentais)

Slaugytojų ir gydytojų santykis. 2024 m. slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal fizinių asmenų skaičių buvo 1,51 (t. y. slaugytojų skaičius tenkantis vienam gydytojui). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis 2024 m. buvo 1,76 (t. y. slaugytojų etatų skaičius tenkantis vienam gydytojo etatui). Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) etatų santykio dinamika 2020–2024 m. pateikta 3.1.7. pav.



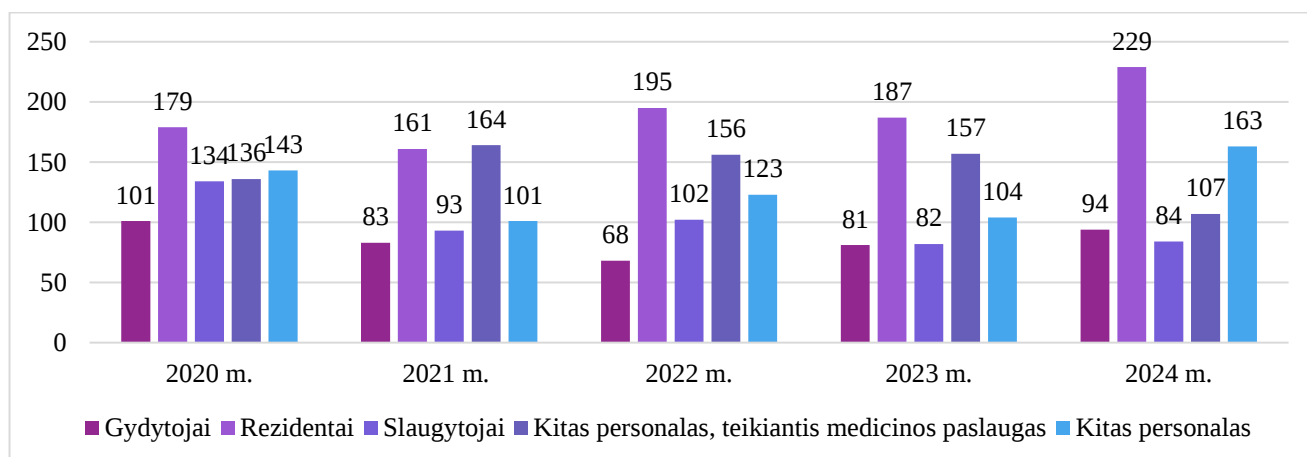
3.1.7. pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) etatų santykio dinamika 2020–2024 m

Darbuotojų rotacija. Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje buvo priimti 634 darbuotojai – 36 asmenimis mažiau negu 2023 m. Priimtų darbuotojų skaičiaus palyginimas 2020–2024 m. pagal pareigybių grupes pateiktas 3.1.8. pav.



3.1.8. pav. Priimtų darbuotojų skaičius pagal pareigybių grupes 2020-2024 m.

Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje buvo atleisti 677 darbuotojai – 66 asmenimis daugiau negu 2023 m. Atleistų darbuotojų skaičiaus palyginimas pagal pareigybių grupes 2020–2024 m. pateiktas 3.1.9. pav.



3.1.9. pav. Atleistų darbuotojų skaičius pagal pareigybių grupes 2020-2024 m.

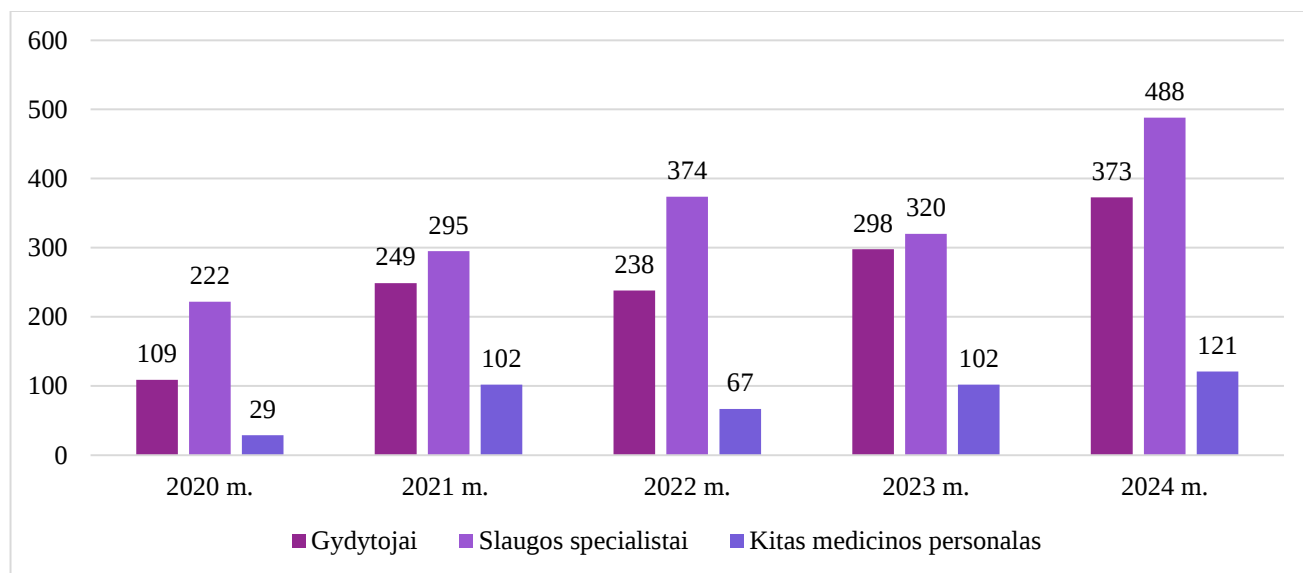
2024 m. LSMU Kauno ligoninėje didžioji dalis darbuotojų (48 proc.) darbo sutartis nutraukė savo noru, 36 proc. darbo sutarčių nutrūko suėjus terminui. Visos darbo sutarčių nutraukimo priežastys pateiktos 3.1.1. lentelėje.

3.1.1. lentelė. Darbo sutarčių nutraukimo priežastys ir atleistų darbuotojų skaičius per 2024 m.:

Darbo sutarčių nutraukimo pagrindai	Darbuotojų skaičius
Darbuotojui mirus (DK 53 str. 5 p.)	4
Šalims susitarus (DK 54 str.)	28
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežasčių (DK 55 str.)	322
Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	15
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	45
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	16
Darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	4
Terminui suėjus (DK 69 str.)	242
Nesant darbo sutarties šalių valios (DK 60 str.)	1

3.2. Kokybiniai pokyčiai

LSMU Kauno ligoninėje gydytojams ir slaugytojams bei kitiems darbuotojams yra suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, seminaruose, mokymuose ir pan. 2024 m. darbuotojai kėlė kvalifikaciją 1 089 kartus, iš jų 810 kartų kvalifikacijos tobulinimo metu mokant vidutinį darbo užmokestį. Iš 373 kvalifikaciją kėlusiu gydytojų – 113 gydytojų kvalifikaciją kėlė užsienyje, iš 488 kvalifikaciją kėlusiu slaugytojų – 3 kvalifikaciją kėlė užsienyje. Gydytojų ir slaugytojų bei kito medicinos paslaugas teikusių LSMU Kauno ligoninės personalo darbuotojų, kėlusiu kvalifikaciją, skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pateikta 3.2.1. pav.



3.2.1. pav. Gydytojų, slaugytojų ir kito medicinos personalo darbuotojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2020–2024 m.

LSMU Kauno ligoninėje 2024 m. darbuotojų kvalifikacijos kėlimui buvo skirta 107 944,36 Eur su PVM. Ligoninės asmens sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui nuo visos Ligoninės darbo užmokesčio fondo (neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų sąnaudų) 2024 m. buvo skirta 0,13 proc., 2023 m. – 0,09 proc.

Ligoninė prie darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo prisideda ne tik tiesiogiai skirdama lėšas kvalifikacijos kursų apmokėjimui, bet ir organizuodama bei rengdama nemokamas konferencijas, kuriose turi galimybę dalyvauti visi asmens sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistai.

2024 m. Ligoninė kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Kauno kolegija, Pažangios medicinos draugija bei kitomis asociacijomis ir draugijomis rengė ir/ar dalyvavo rengiant kvalifikacijos tobulinimo konferencijas:

1. 2024-04-15, LEAN: lyderystės vaidmuo pokyčių kelyje, 8 val.;
2. 2024-05-08, Slaugos mokslas ir praktika: iššūkiai ir galimybės 2024, 8 val.;
3. 2024-05-10, „Slaugytojų konventas 2024“, skirtas Tarptautinei slaugytojų dienai. Konferencijos tema: „Mūsų slaugytojai. Mūsų ateitis ekonominė galia priežiūroje“, 8 val.;
4. 2024-06-06, Ilgalaikė priežiūra: šiandiena ir ateities perspektyvos, 8 val.;
5. 2024-06, LSMU Kauno ligoninės Vadovų mokymai 2024. „Lyderystės kompasas: nuo asmeninės atsakomybės iki darbuotojų įgalinimo“, 12 val.;
6. 2024-10-03, Kompetencijos ir inovacijos psichikos sveikatos slaugoje, 5 val.;
7. 2024-10-29, Griuvimų prevencija LSMU Kauno ligoninėje, 3 val.;
8. 2024-11-27, Vyresnių pacientų perioperacinė priežiūra, 8 val.;
9. 2024-12-04, Antikorupcinio sąmoningumo didinimas viešojoje įstaigoje Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje, 3 val.

2024 m. pabaigoje pradėtas naujinti Ligoninės darbuotojų Kvalifikacijos kėlimo tvarkos aprašas.

3.3. Bendruomenės veikla

LSMU Kauno ligoninės padaliniuose, kurie yra geografiškai nutolę vienas nuo kito ir išsidėstę per 13 adresų, dirba daugiau nei 3 200 darbuotojų. Todėl norint formuoti teigiamą Ligoninės kultūrą, kurioje vyrauja bendradarbiavimas, pasitikėjimas ir pagarba, būtina skatinti bendruomenės veiklas.

2024 m. vykusios bendruomenės veiklos:

- Vasario 13 d. buvo minimos užgavėnės Hipodromo ir Josvainių gatvėse, kur bendruomenės nariai turėjo galimybę susirinkti, bendrauti ir vaišintis blynais.
- Rugsėjo 16 – lapkričio 16 d. dalyvavome Nacionaliniame judrumo iššūkyje. Šiame iššūkyje dalyvavo 585 komandos, LSMU Kauno ligoninė užėmė 11-ąją vietą, o iššūkį priėmė daugiau kaip 200 ligoninės darbuotojų.
- Rugsėjo 21 d., minint LSMU Kauno ligoninės vardo gimtadienį, darbuotojai dalyvavo žygyje Kulautuvoje, kuris tapo puikia proga ne tik švęsti šį svarbų įvykį, bet ir sustiprinti bendruomenės ryšius. Tai ne tik puiki galimybė pabėgti nuo kasdienio darbo ritmo, bet ir skatinti fizinį aktyvumą, gerinti komandinį bendravimą ir susipažinti su kolegomis iš kitų skyrių.
- Spalio 6 d. „Pink Run“ rožinio kaspino bėgime, skirtame paremti krūties vėžiu sergančias moteris, dalyvavo LSMU Kauno ligoninės darbuotojai, prisidedant prie svarbios socialinės iniciatyvos.
- Lapkričio 6 d. LSMU Kauno ligoninės padaliniuose šventėme Pyragų dieną, kur darbuotojai galėjo bendrauti ir dalintis skaniais kepiniais, o paaukotos lėšos buvo skirtos projektui „Audioknygos pacientui“. Projekto idėja – kad pacientai, kurie dėl savo būklės negali skaityti, kartais netgi judėti, bendrauti, galėtų klausytis audioknygos, kuri jiems padėtų ir geriau jaustis, ir greičiau sveikti.
- Kalėdiniu laikotarpiu buvo organizuotos šventinės penkiaminutės. Šios trumpalaikės, tačiau šiltos ir jaukios susibūrimo akimirkos suteikė galimybę visiems pasidalinti artėjančių švenčių nuotaikomis, pasveikinti kolegas ir pabūti kartu.

Skyrių iniciatyvos taip pat prisidėjo prie bendruomenės aktyvumo. Socialinės veiklos skyriaus dvasinės asistentės organizavo ekskursijas, o Infekcijų kontrolės skyrius surengė protmūšį pasaulinei rankų higienos dienai paminėti, skatindami darbuotojus ir bendruomenės narius domėtis sveikatos iššūkiais ir dalyvauti bendrose veiklose.

LSMU Kauno ligoninėje taikoma nulinė tolerancija smurtui ir priekabiavimui. Tikslas – sukurti kultūrą, kurioje žeminantis elgesys nebūtų laikomas priimtiniu bendravimo būdu. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikai įgyvendinti paskirtas įgaliotas asmuo ir sudaryta komisija. Taip pat, visiems Ligoninės darbuotojams suteikiama galimybė naudotis psichologo paslaugomis.

LSMU Kauno ligoninėje veikia krizių valdymo komanda, kuri greitai ir efektyviai reaguoja į įvairias krizines situacijas, konsultuoja, teikia rekomendacijas ir sprendžia konfliktus. Tai svarbus įrankis siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros aplinkos saugumą ir emocinę gerovę.

Ligoninės generalinė direktorė organizavo išvažiuojamuosius (pažintinius) susirinkimus su darbuotojais padaliniuose, siekiant išgirsti darbuotojų problemas, lūkesčius ir pasiūlymus.

3.4. Apibendrinimas

1. 2024 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų skaičius (išskyrus gydytojų rezidentų kaitą, kuri tiesiogiai nepriklauso nuo LSMU Kauno ligoninės) ir užimtų etatų skaičius kito nežymiai, nors metų eigoje buvo vykdoma padalinių reorganizacija.

2. Darbuotojų amžiaus struktūra pasikeitė nežymiai. Didžiausia gydytojų ir slaugytojų dalis yra amžiaus grupėje nuo 55 iki 64 metų.

3. 2024 m. visiems darbuotojams, siekiantiems tobulinti kvalifikaciją, buvo suteiktos sąlygos tai įgyvendinti. Kvalifikacijos kėlimas prisideda prie asmeninio darbuotojų profesinio augimo bei skatina organizacijos pažangą, nes kvalifikuoti specialistai padeda užtikrinti aukščiausią paslaugų lygį.

4. 2024 m. LSMU Kauno ligoninėje įsteigta Darbuotojų gerovės specialisto pareigybė. Pioritetinės žmogiškųjų išteklių valdymo sritys išlieka psichologinės darbo atmosferos gerinimas bei personalo administravimo procesų efektyvinimas.

3.5. Siekiniai 2025 m.

1. Vystyti ir tobulinti Ligoninės personalo duomenų valdymo, darbo laiko apskaitos, darbo užmokesčio apskaitos, darbuotojų savitarnos informacinę sistemą „Profit-Web“, siekiant pagerinti darbo procesų efektyvumą, užtikrinti greitesnį ir tikslų duomenų apdorojimą bei gerinti bendrą organizacijos veiklos valdymą.

2. Mažinti personalo valdymo popierinės dokumentacijos kiekį, diegiant ir tobulinant savitarnos modulį darbuotojams sistemoje „Profit-Web“, kas leis optimizuoti laiką, sumažinti klaidų riziką ir užtikrinti sklandų bei greitą informacijos apie darbuotojų veiklą perdavimą.

3. Optimizuoti naujo darbuotojo įtraukimo į Ligoninės komandą procesą, siekiant užtikrinti greitą ir efektyvų darbuotojo integravimą į Ligoninės darbo aplinką. Tai apims naujų tvarkos aprašų, reglamentuojančių palankios aplinkos kūrimą, kvalifikacijos tobulinimą, parengimą, ambasadorių (mentorių) įveiklinimą. Tai ne tik palengvins naujų darbuotojų įsitraukimą į komandinį darbą, tačiau skatins visų Ligoninės darbuotojų pasitenkinimą ir ilgalaikį įsitraukimą į Ligoninės veiklą.

4. Siekiant skatinti darbuotojus kelti kvalifikaciją, atnaujinti darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašą, kuris nustatys aiškesnius principus, procedūras ir galimybes tobulinti profesines žinias ir įgūdžius. Aprašas bus orientuotas į nuolatinį darbuotojų kompetencijų augimą, padedantį ne tik asmeniui, bet ir įmonės augimui. Taip pat bus parengtas kvalifikacijos planas, numatant vidinius mokymus.

5. Kurti palankią darbo aplinką, kurioje darbuotojų psichologinė gerovė būtų suprantama kaip vienas pagrindinių darbuotojų geros savijautos ir sveikatos, įsitraukimo bei gerų įstaigos veiklos rezultatų veiksnių, bus kuriama palankios darbo aplinkos koncepcija.

6. Vystyti unikalų ir vertybių pagrindu grįstą projektą, kuris padės paprastu ir neformaliu būdu įsivardinti ir rasti sprendimus sudėtingose profesinėse situacijose, kiekvienam komandos nariui ieškant geriausių sprendimų bei gauti vertingų patarimų iš vadovų. Visi teisingiausi sprendimai remiasi LSMU Kauno ligoninės vertybėmis, todėl tai padeda aiškiau suvokti mūsų organizacijos kultūrą ir elgesio normas, kurios geriausiai atspindi pacientų padėkose.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

LSMU Kauno ligoninė dirba pagal Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie sveikatos apsaugos ministerijos suteiktą 2011 m. sausio 20 d. licenciją Nr. 3355 verstis asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas: pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugas, pirminio, antrinio ir tretinio lygio stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, suaugusiųjų ir vaikų stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugas ir bendrąsias asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

4.1. Ambulatorinė veikla

Specializuotos ambulatorinės paslaugos teikiamos padaliniuose Kaune veiklos adresais: Josvainių g. 2, Hipodromo g. 13, Laisvės al. 17, Miško g. 27, V. Putvinskio g. 3, Kiaunių g. 2, Baltijos g. 120; Kauno raj. Veiklos adresais Vytauto g. 61, Garliava bei J. Zikaro g. 14, Kačerginės mstl.

2024 m. LSMU Kauno ligoninėje teiktos antrinio ir tretinio lygio ambulatorinės paslaugos:

➤ Tretinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos / specializuotos išsamios konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, urologijos, ortopedijos traumatologijos.

➤ Antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos / specializuotos išsamios konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos;

➤ Dienos stacionaro paslaugos: terapijos, akušerijos, dermatovenerologijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, suaugusiųjų psichiatrijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo, geriatijos;

➤ Dienos chirurgijos paslaugos: akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos traumatologijos;

➤ Skubios medicinos pagalbos paslaugos;

➤ Stebėjimo paslaugos;

➤ Sveikatos (prevencinės) programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa;

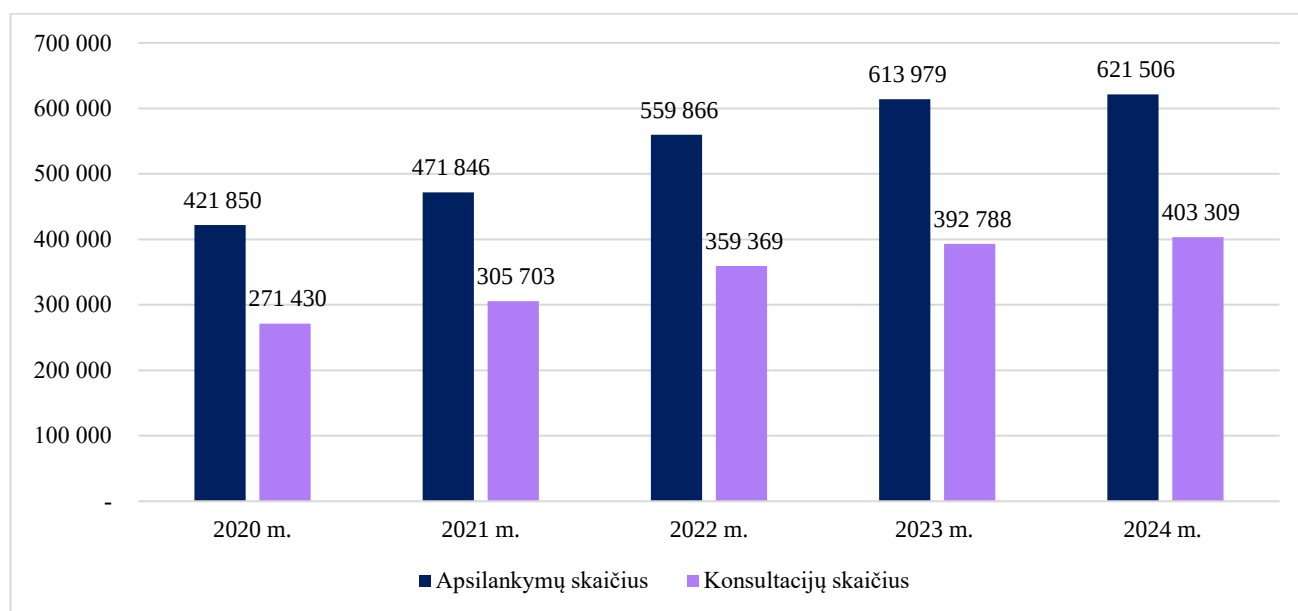
➤ Brangieji tyrimai ir procedūros: patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos tyrimai, taip pat atliekamos hemodializės procedūros, hiperbarinės oksigenacijos procedūros.

Ambulatorinės paslaugos. 2024 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo suteikta 621 506 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų (t. y. ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubios pagalbos paslaugų, stebėjimo paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų ir kt.) (4.1.1. lentelė).

4.1.1. lentelė Ambulatorinės paslaugos

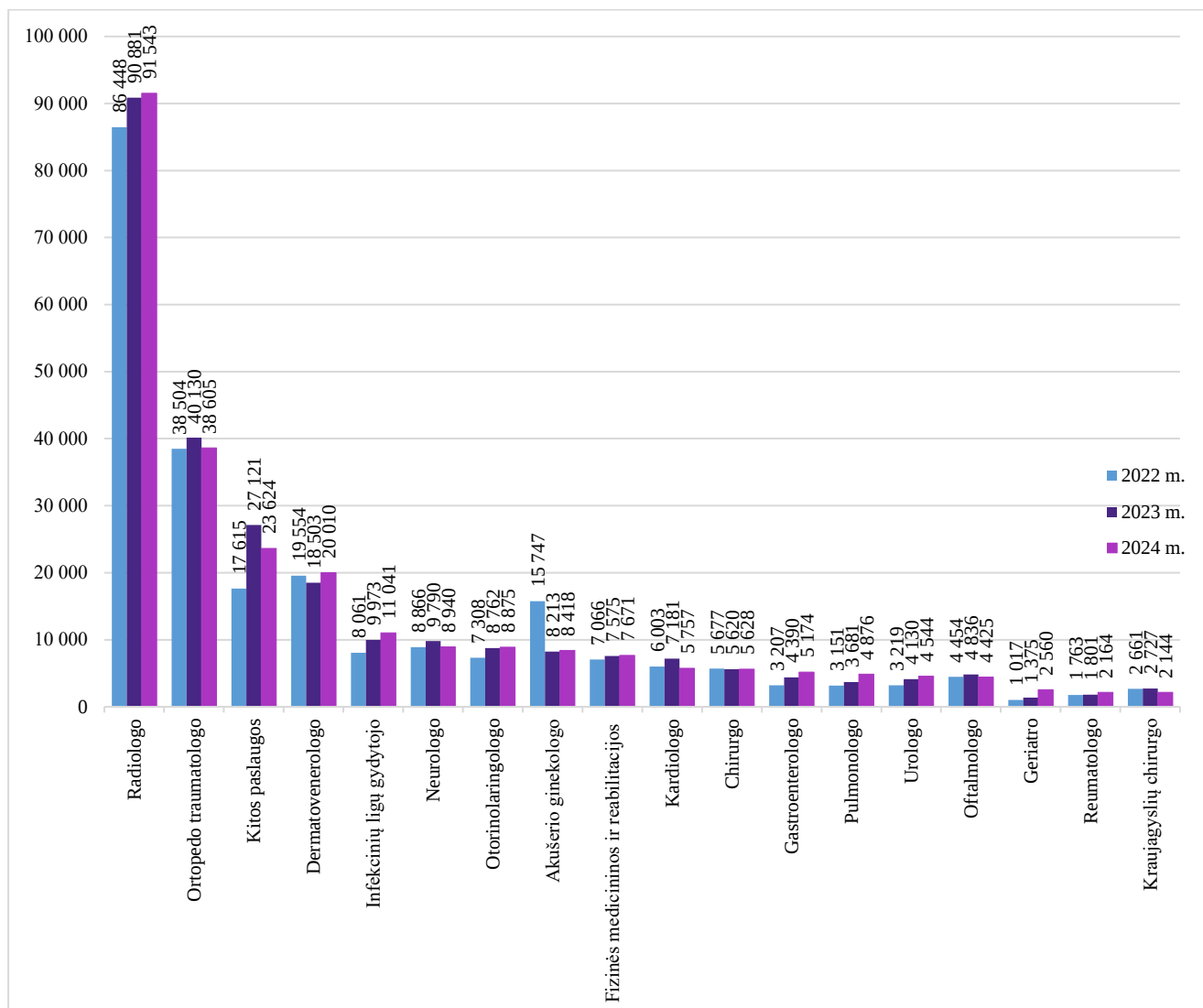
Paslaugos pavadinimas	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2024 / 2023 m. pokytis
Ambulatorinės specializuotos konsultacijos	192 958	208 671	240 321	256 689	255 999	-0,27%
<i>Iš jų – ambulatorinės specializuotos išplėstinės / išsamios konsultacijos</i>	19 713	25 654	33 102	41 065	45 532	10,88%
Dienos stacionaro paslaugos	21 234	23 103	25 196	30 642	31 626	3,21%
Skubios pagalbos paslaugos	19 372	22 715	26 068	26 134	29 427	12,60%
Stebėjimo paslaugos	12 909	13 308	16 576	20 289	22 429	10,55%
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	304	325	541	1464	2 435	66,33%
Sveikatos (prevencinės) programos	1 324	1 697	1 587	1 652	1 961	18,70%
Ambulatorinė reabilitacija	10 308	19 789	28 102	31 853	34 257	7,55%
Brangieji tyrimai ir procedūros	12 270	15 372	18 627	21 197	22 446	5,89%
Kitos paslaugos	751	723	2 351	2 868	2 729	-4,85%
Iš viso:	271 430	305 703	359 369	392 788	403 309	2,68%

Ligoninėje teikiamų ambulatorinių paslaugų (apsilankymų) skaičius 2024 m. **padidėjo** 1,23 proc., **apsilankymų dinamika** 2020-2024 m. pateikta 4.1.1 pav.



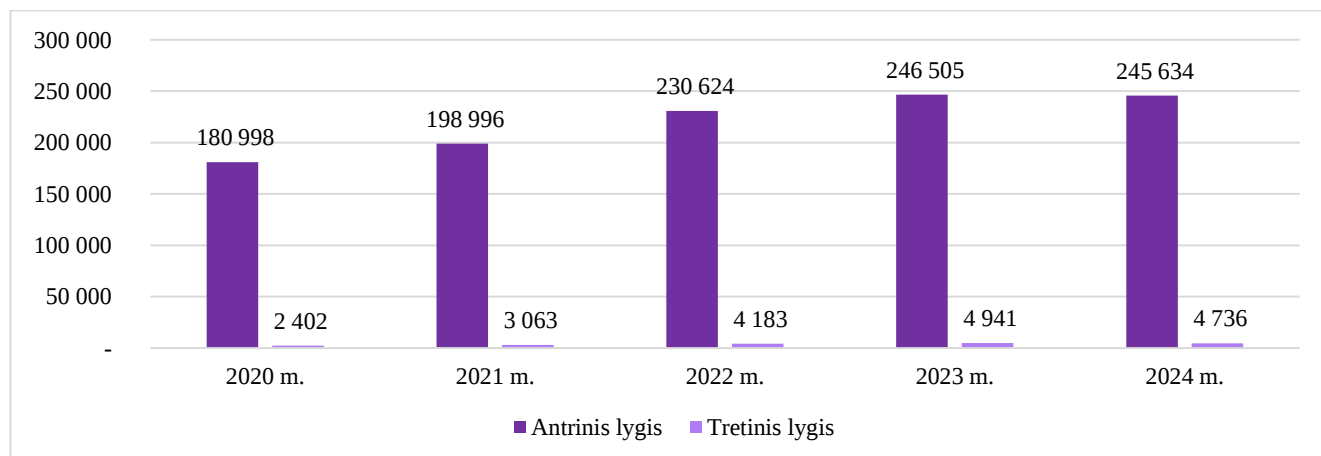
4.1.1. pav. Ambulatorinių paslaugų (apsilankymų) skaičiaus dinamika 2020–2024 m.

Ambulatorinės specializuotos konsultacijos. Gydytojų ambulatorinių specializuotų konsultacijų dinamika 2022-2024 m. pateikiama 4.1.2. pav.

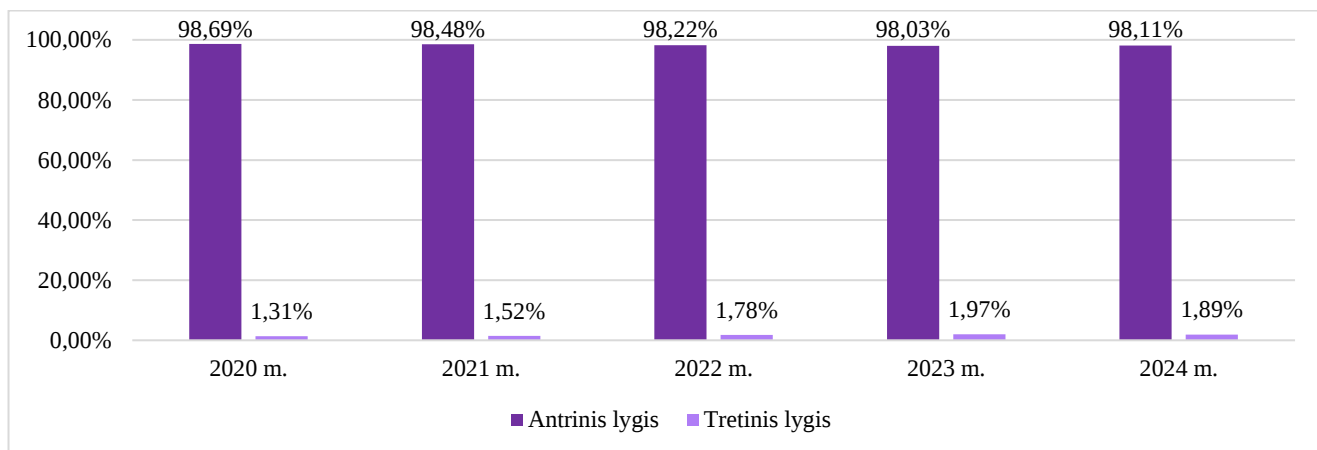


4.1.2. pav. Gydytojų ambulatorinių specializuotų konsultacijų dinamika 2022-2024 m.

Antrinio ir tretinio lygio konsultacijos. 2024 m. suteikta 255 999 ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų. 2024 m. 98,11 proc. visų ambulatorinių konsultacijų sudarė antrinio lygio konsultacijos ir 1,89 proc. – tretinio lygio. Tretinio ir antrinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.1.3. pav., konsultacijų dalies procentais dinamika 2020-2024 m. pateikta 4.1.4. pav.

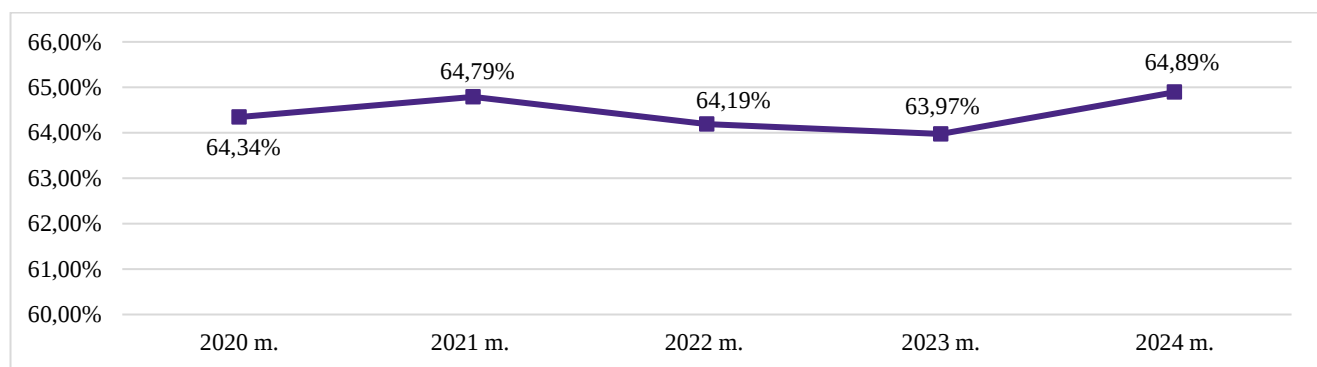


4.1.3. pav. Tretinio ir antrinio lygių konsultacijų skaičiaus dinamika 2020–2024 m.



4.1.4. pav. Tretinio ir antrinio lygio konsultacijų dalies dinamika 2020–2024 m.

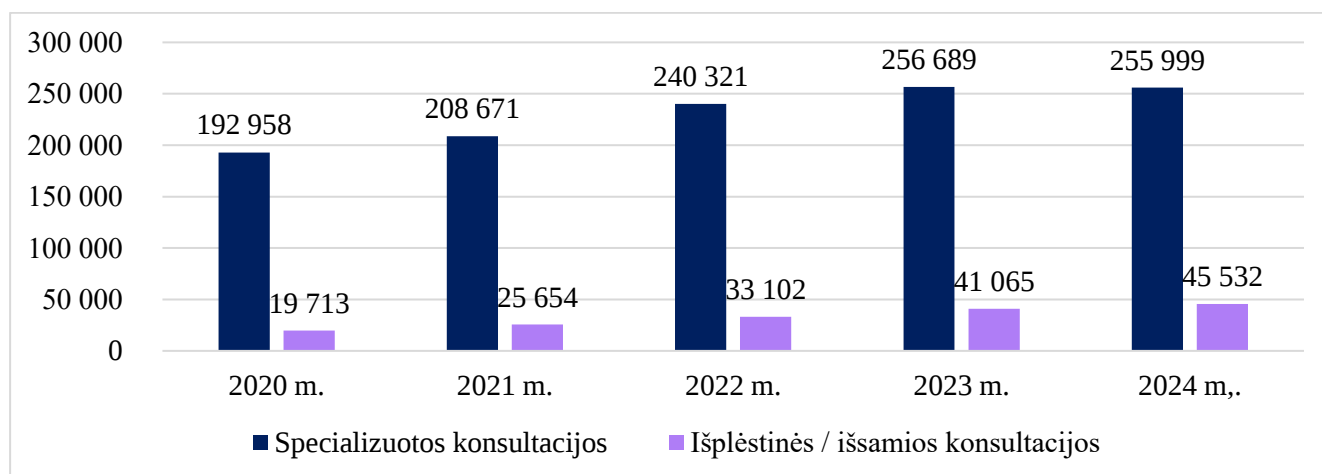
Konsultacijų ir apsilankymų santykis. 2024 m., lyginant su 2023 m., konsultacijų ir apsilankymų santykis pagerėjo nuo 63,97 proc. iki 64,89 proc. Konsultacijų ir apsilankymų santykio dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.1.5. pav.



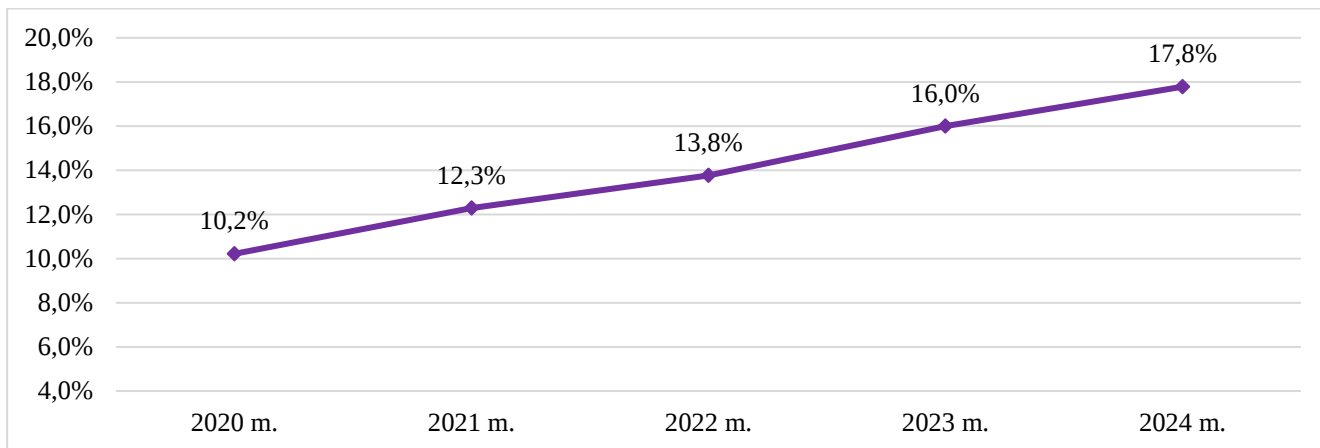
4.1.5. Konsultacijų ir apsilankymų santykio dinamika 2020–2024 m.

2024 m. **išplėstinių / išsamių konsultacijų** dalis visų ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (konsultacijų) sudėtyje sudarė 17,8 proc. (2023 m. 16 proc.), iš jų išsamios konsultacijos sudarė 2,57 proc. (2023 m. 1,57 proc.). Išplėstinių / išsamių konsultacijų skaičius per metus išaugo 10,88 proc.

Suteiktų ambulatorinių specializuotų konsultacijų (viso) ir išplėstinių / išsamių konsultacijų skaičiaus dinamika pateikta (4.1.6. pav.) Išplėstinių / išsamių konsultacijų dalies visų specializuotų konsultacijų tarpe dinamika pateikta (4.1.7. pav.).

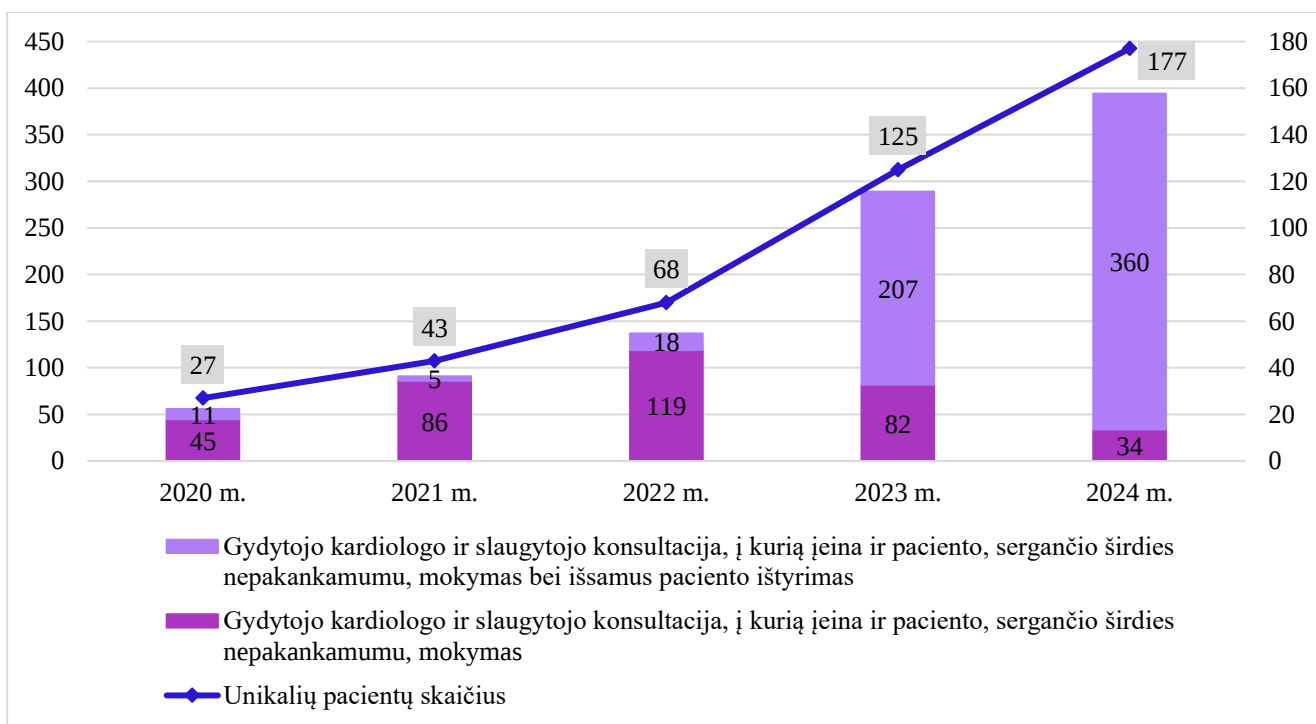


4.1.6. pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių / išsamių konsultacijų skaičiaus dinamika 2020–2024 m.



4.1.7. pav. Specializuotų išplėstinių / išsamių konsultacijų dalies visų ambulatorinių konsultacijų tarpe dinamika 2020-2024 m.

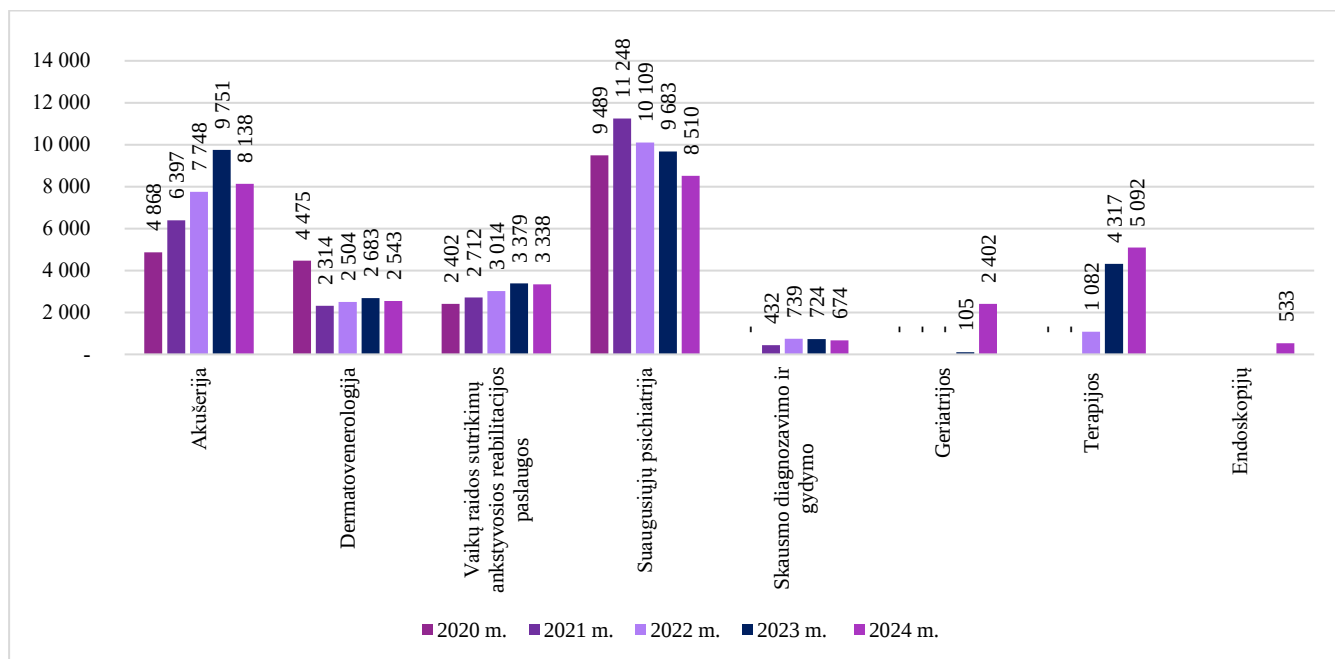
Širdies nepakankamumo programa. 2024 m. pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programoje dalyvavo 177 unikalūs pacientai, jiems suteiktos 394 paslaugos. Lyginant su 2023 m. – pacientų skaičius padidėjo 41,6 proc., suteiktų paslaugų skaičius padidėjo 36,33 proc. Pacientų ir jiems suteiktų paslaugų dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.1.8. pav.



4.1.8. pav. Širdies nepakankamumo programos pacinetų ir jiems suteiktų paslaugų dinamika 2020-2024 m.

Dienos stacionaro paslaugos. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos akušerijos, dermatovenerologijos, geriatrijos, terapijos, tame tarpe endoskopijų, skausmo diagnozavimo ir gydymo, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos.

2024 m. dienos stacionaro paslaugų lyginant su 2023 m. padidėjo 3,21 proc. Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pagal profilius pateikta (4.1.9. pav.)

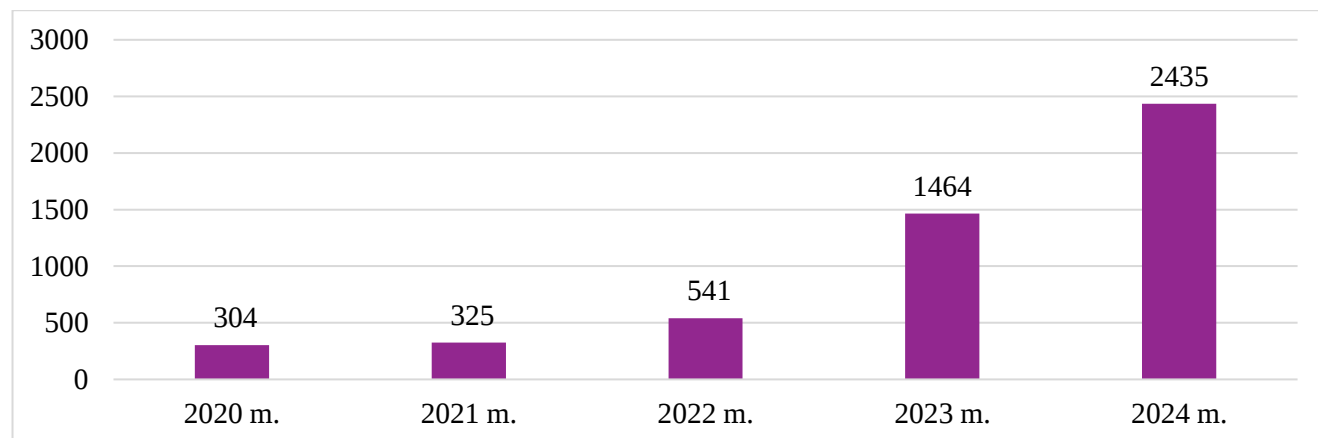


4.1.9. pav. Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Ambulatorinė chirurgija. Ambulatorinės chirurgijos paslaugos teiktos Konsultacinės medicinos centro Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13 padaliniuose, Odos ir venerinių ligų skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje, Ortopedijos ir traumatologijos klinikos Priėmimo, skubios pagalbos ir traumų skyriuje (Laisvės al. 17), Akušerijos ginekologijos skyriuose.

Nuo 2020 m. stebimas Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus augimas. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2024 m. suteikta 66,33 proc. daugiau negu 2023 m. Didžiausia šių paslaugų dalis 2024 m. suteikta Josvainių g. 2 padalinyje, Odos ir venerinių ligų skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje – 1 692 paslaugos. 2024 m. ambulatorinės chirurgijos paslaugos šioje poliklinikoje didėjo 92,05 proc. lyginant su 2023 m.

Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pateikta (4.1.10. pav.)



4.1.10. pav. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

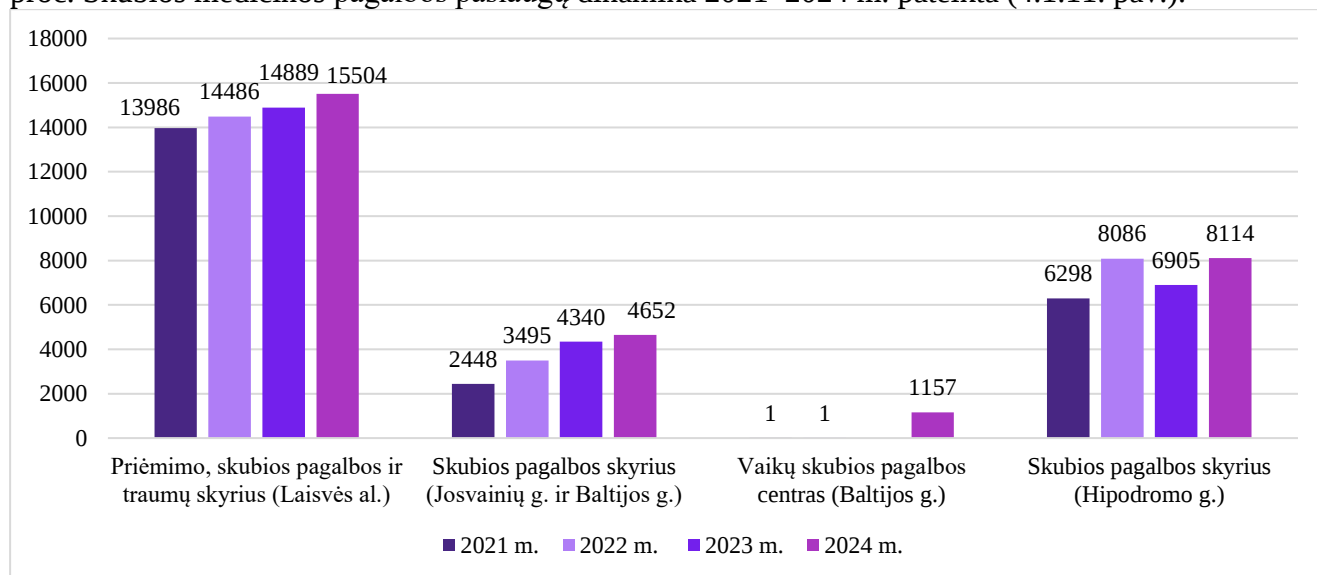
Skubios medicinos pagalbos paslaugos. 2024 m. Ligoninės aštuoniuose suaugusiųjų ir vaikų Skubios pagalbos skyriuose (Josvainių g. 2, Baltijos g. 120, Hipodromo g. 13, Laisvės al. 17, S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, A. Kriščiūno g. 2, Žiegdriai, Miško g. 27, V. Putvinskio g. 3) priimti 92 744 pacientai, iš jų 83 866 suaugę pacientai, 8 878 – vaikai. Iš jų 76 399 pacientams suteikta skubi/būtinoji pagalba (suteiktos skubios medicinos pagalbos arba stebėjimo paslaugos, konsultacijos arba pacientai stacionarizuoti), priimti 16 345 planiniai pacientai.

Greitosios medicinos pagalbos tarnyba atvežė 37 303 pacientus, tai sudaro 40,22 proc. visų priimtų pacientų Skubios pagalbos skyriuose.

Iš 92 744 pacientų, priimtų Skubios pagalbos skyriuose, viso stacionarizuota 20 710 pacientų, iš jų 17 767 suaugę, 2 943 vaikai; stebėjimo paslauga suteikta 23 299 pacientams, iš jų 21 654 suaugę pacientai, 1 645 vaikai.

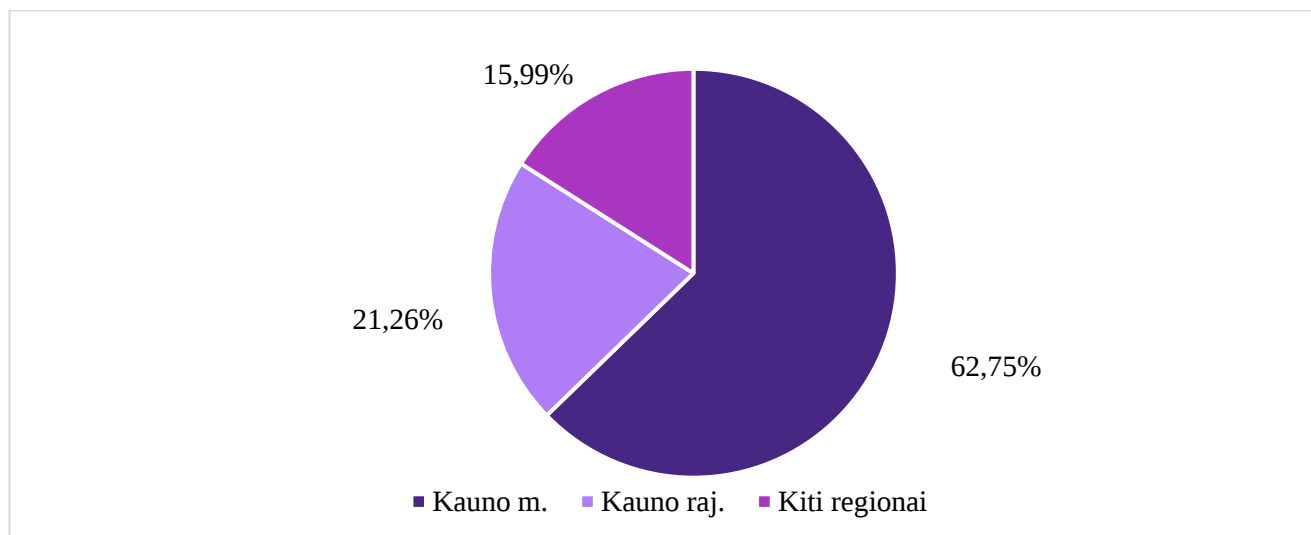
Į Ligoninės Skubios pagalbos skyrius iš kitų ligoninių pervežti pacientai: iš LSMU ligoninės Kauno klinikos – 4 899 pacientai, iš kitų šalies ligoninių – 6 579 pacientai.

Skubios medicinos pagalbos paslaugų skaičius 2024 m., palyginus su 2023 m., padidėjo 12,60 proc. Skubios medicinos pagalbos paslaugų dinamika 2021–2024 m. pateikta (4.1.11. pav.).



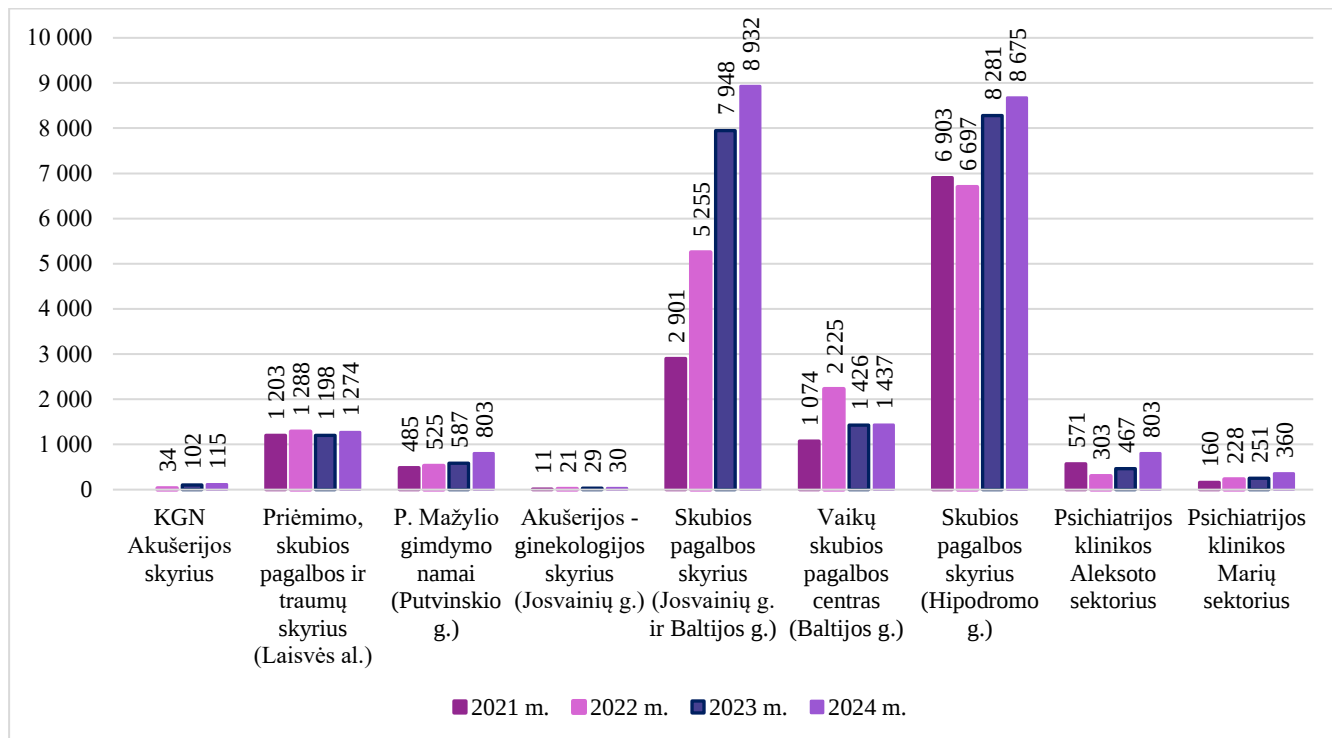
4.1.11. pav. Skubios medicinos pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2024 m.

LSMU Kauno ligoninėje 2024 m. skubios medicinos pagalbos paslaugas gavusių pacientų pasiskirstymas pagal Lietuvos regionus pateiktas 4.1.12. pav. Kauno miesto gyventojai sudaro 62,75 proc. visų pacientų, kuriems buvo suteiktos skubios medicinos pagalbos paslaugos, skaičiaus.

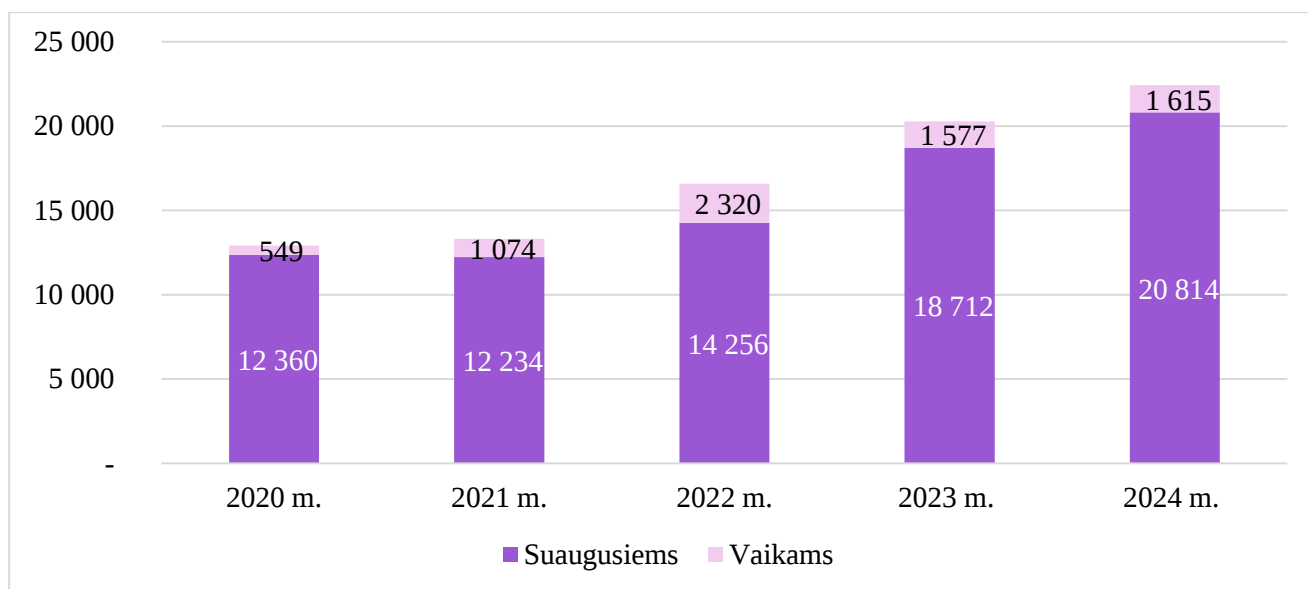


4.1.12. pav. Skubios medicinos pagalbos paslaugas gavusių pacientų pasiskirstymas pagal Lietuvos regionus

Stebėjimo paslaugos. Stebėjimo paslaugų skaičius 2024 m., palyginus su 2023 m., padidėjo 10,55 proc. Stebėjimo paslaugų dinamika 2021–2024 m. pateikta 4.1.13. pav. ir 4.1.14. pav.



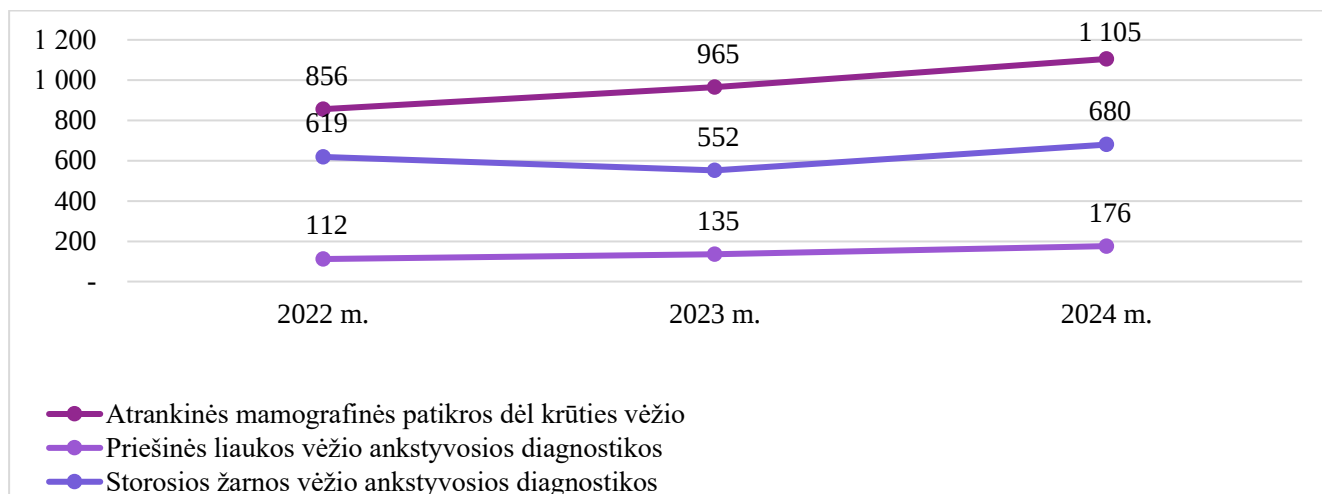
4.1.13. pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2024 m.



4.1.14. pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus pagal profilį dinamika 2020-2024 m.

Sveikatos prevencinės programos. LSMU Kauno ligoninėje vykdomos Sveikatos (prevencinės) programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

LSMU Kauno ligoninėje 2024 m., palyginus su 2023 m., suteikta 14,51 proc. daugiau atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio paslaugų, 30,37 proc. daugiau priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų ir 23,19 proc. daugiau storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų. Šių paslaugų dinamika 2022-2024 m. pateikta 4.1.15. pav.



4.1.15. pav. Prevencinių programų paslaugų skaičiaus dinamika 2022-2024 m.

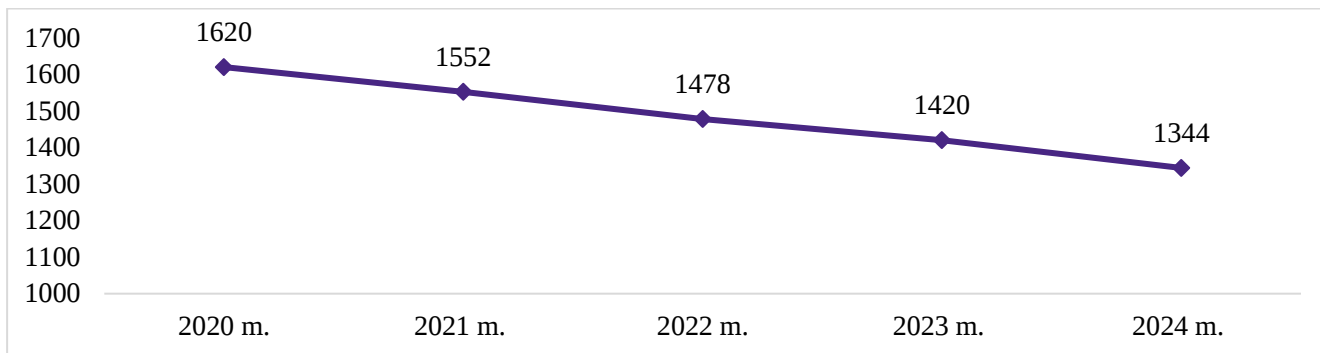
4.2. Stacionarinė veikla

Dėl LSMU Kauno ligoninės restruktūrizacijos ir siekiant optimizuoti veiklos rodiklius, Ligoninėje kasmet peržiūrimas stacionariųjų lovų skaičius ir stebimi lovų fondo panaudojimo rodikliai ir jų dinamika (4.2.1 lentelė).

4.2.1 lentelė. Lovų fondo panaudojimo rodikliai ir jų dinamika 2020-2024 m.

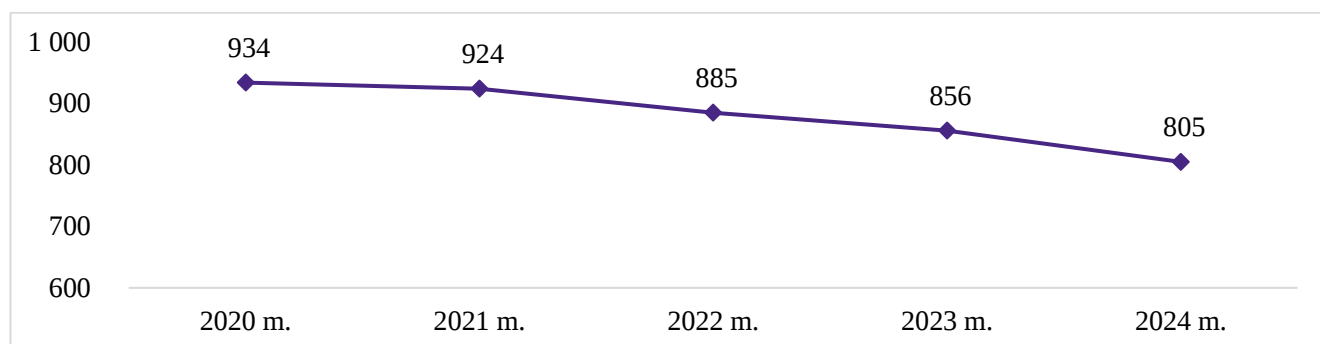
Rodiklis	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2023/2024 m.
Stacionariųjų lovų skaičius	1 620	1 552	1 478	1 420	1 344	-5,35%
Aktyvaus gydymo (be dienos chirurgijos) lovų skaičius	934	924	885	856	805	-5,96%
Kitų gydymo profilių lovų skaičius	686	628	593	564	539	-4,43%
Stacionariųjų gydymo atvejų skaičius	42 064	38 788	46 178	51 510	51 760	0,49%
Aktyvaus gydymo atvejų skaičius	30 645	27 497	32 464	36 596	37 405	2,21%
Kitų gydymo profilių atvejų skaičius	11 419	11 291	13 714	14 914	14 355	-3,75%
Vidutinė gydymo trukmė, lovadieniai	8,2	8,2	7,8	7,8	7,7	-1,28%
Aktyvaus gydymo atvejų vidutinė gydymo trukmė	6,53	6,73	6,46	6,52	6,46	-0,92%
Kitų gydymo profilių atvejų vidutinė gydymo trukmė	12,86	11,60	10,89	11	11	0%
Lovos panaudojimo rodiklis, dienomis	210,18	198,83	240,83	276,73	282,63	2,13%

Lovų skaičius. 2023 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo 1 420 lovų, 2024 m. pabaigoje – 1 344 lovos. Bendras stacionaro lovų skaičius 2024 m., lyginant su 2023 m., sumažintas 5,35 proc. Lovų skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.2.1 pav.



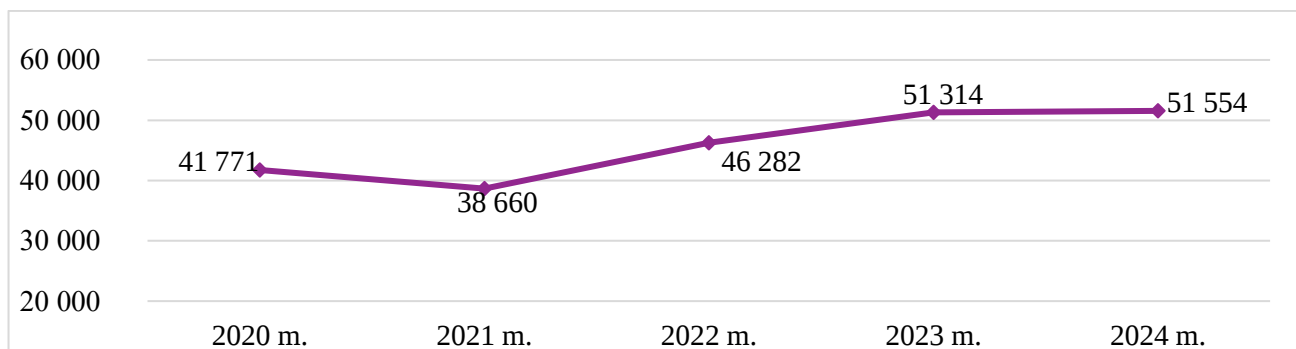
4.2.1 pav. Lovų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Aktyvaus gydymo lovų skaičius sumažėjo 5,96 proc., kitų gydymo profilių lovų skaičius sumažėjo 4,43 proc. Aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2020-2024 m. pateikiama 4.2.2. pav.



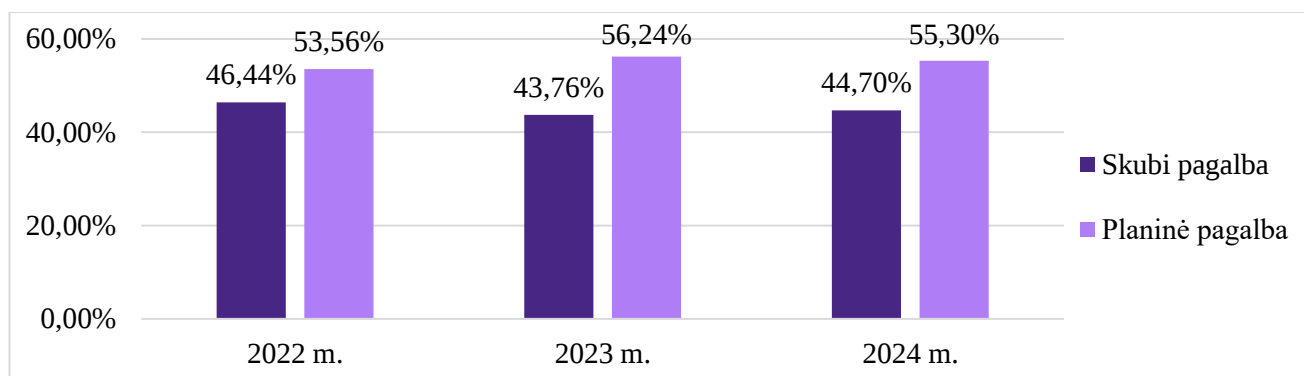
4.2.2 pav. Aktyvaus gydymo lovų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Stacionarinių gydymo atvejų skaičius. 2024 m. į LSMU Kauno ligoninės stacionaro skyrius stacionarizuota apie 1 proc. daugiau pacientų nei 2023 m. (4.2.3. pav.).



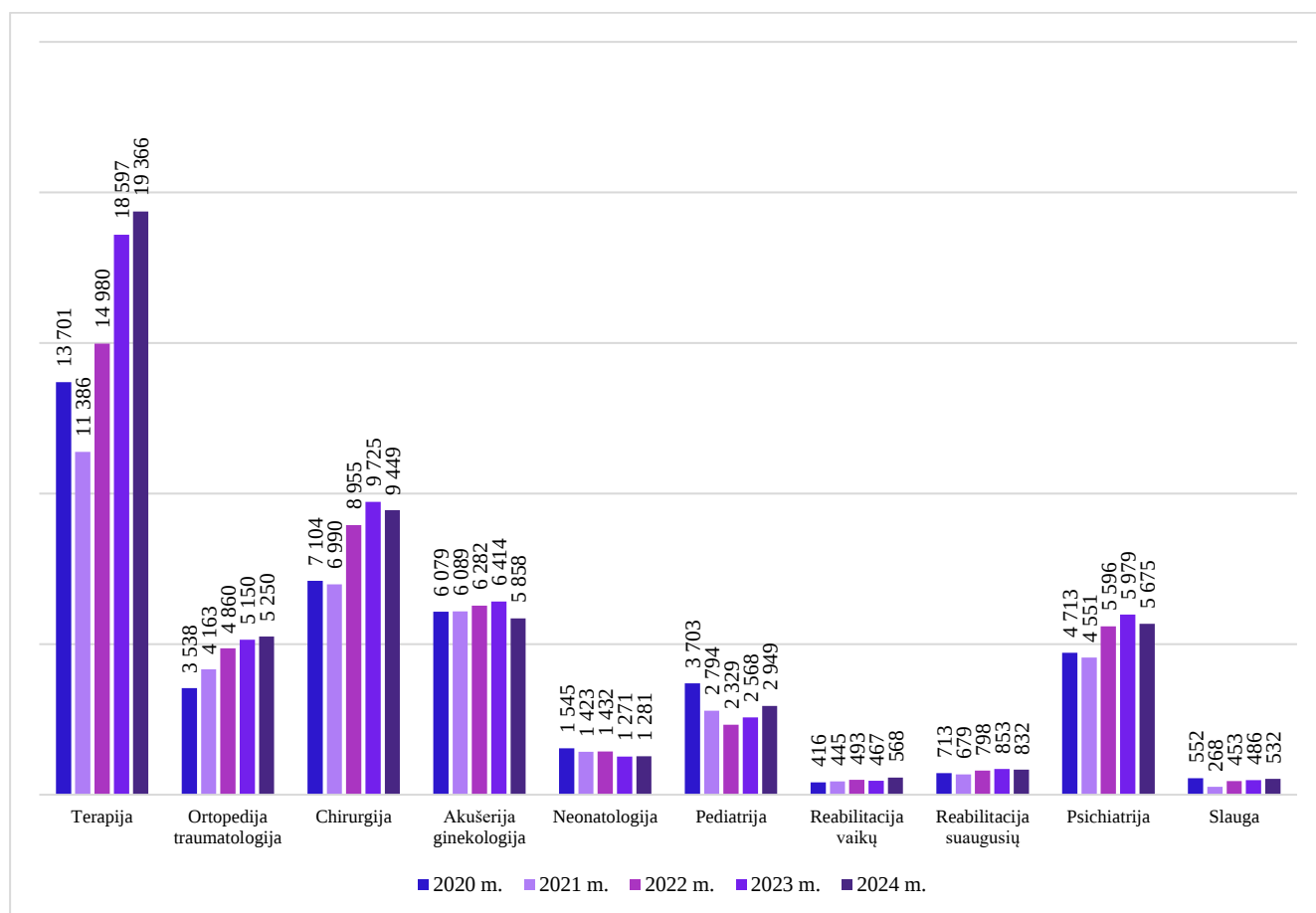
4.2.3. pav. Stacionarizavimo atvejų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Planiškai stacionarizuotų ir skubių stacionarizavimo atvejų procentinio pasiskirstymo dinamika 2022–2024 m. pateikta 4.2.4. pav.



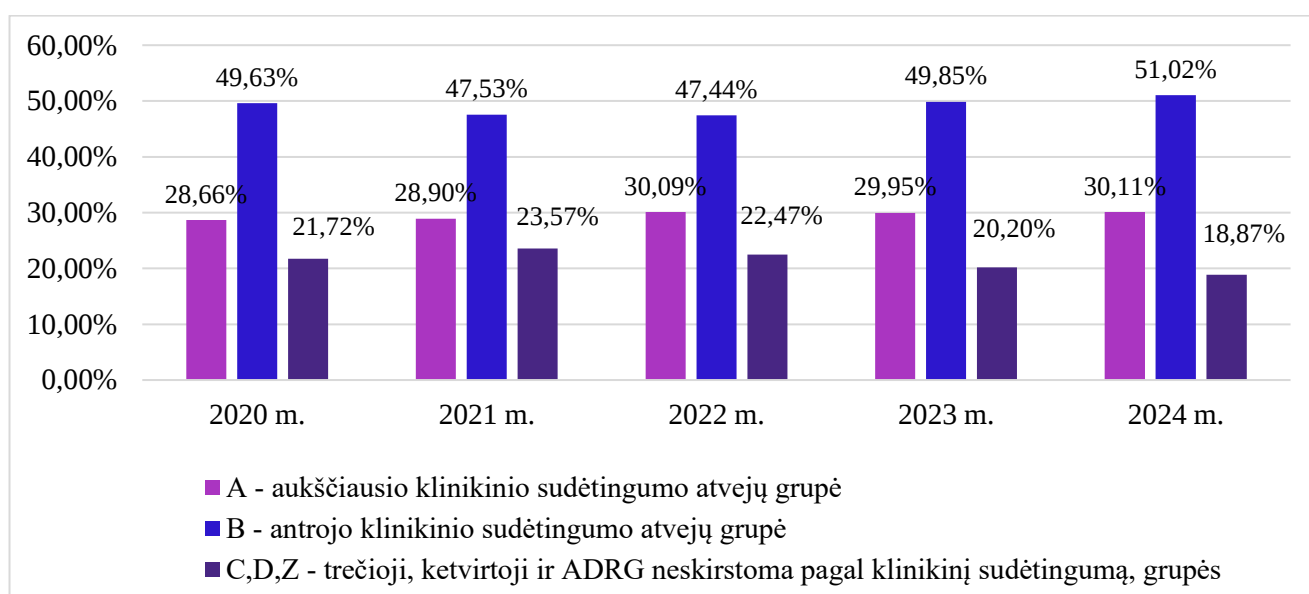
4.2.4. pav. Planinių ir skubių stacionarizavimo atvejų pasiskirstymas 2022-2024 m.

Ligoninės stacionaro skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pagal gydymo profilius pateikta 4.2.5. pav.



4.2.5. pav. Išrašytų pacientų skaičius pagal gydymo profilį 2020-2024 m.

2024 m. LSMU Kauno ligoninėje gydytų pacientų diagnozių, kurios priskiriamos A – aukščiausio klinikinio sudėtingumo grupei, buvo 15 238 atvejai. 2024 m., lyginant su 2023 m., A grupės atvejų **didėjo** 0,63 proc. B – antroji pagal klinikinį sudėtingumą grupė – **didėjo** 2,48 proc. Tačiau sumažėjo trečiąjai – C, ketvirtajai – D ir pagal ADRG neskirstomo klinikinio sudėtingumo grupę – Z priskiriamų atvejų skaičius (4.2.6. pav.).

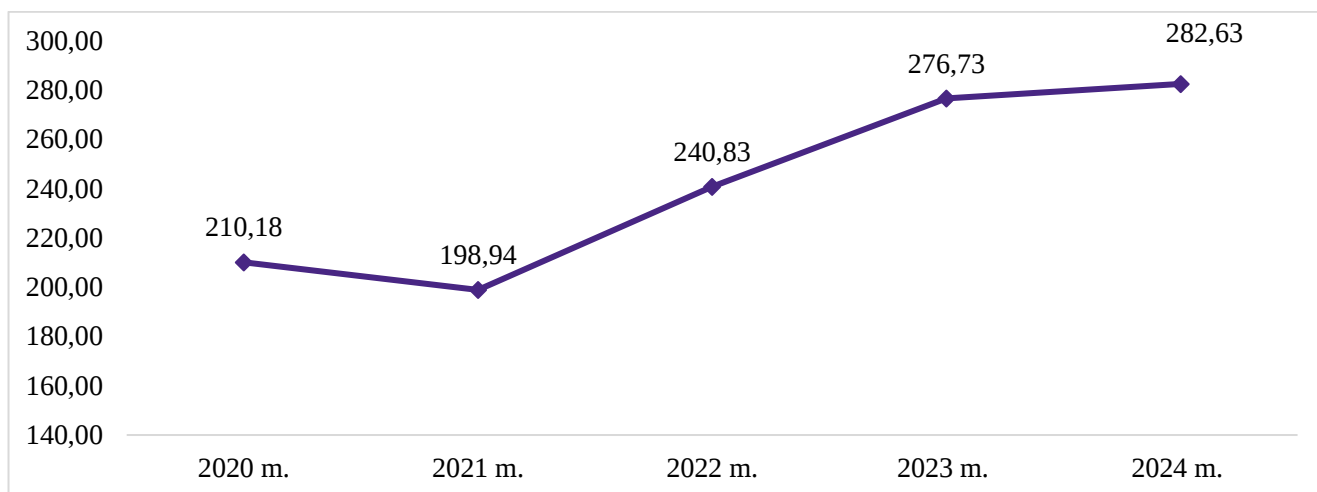


4.2.6. pav. Pacientų pasiskirstymo pagal klinikinio sudėtingumo grupes dinamika 2020-2024 m.

Lovų fondo panaudojimas. 2024 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis – 37,5 atvejo (2023 m. – 35,9 atvejo). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2024 m., palyginti su 2023 m., padidėjo 4,3 proc., kas rodo efektyvesnį Ligoninės lovų fondo naudojimą.

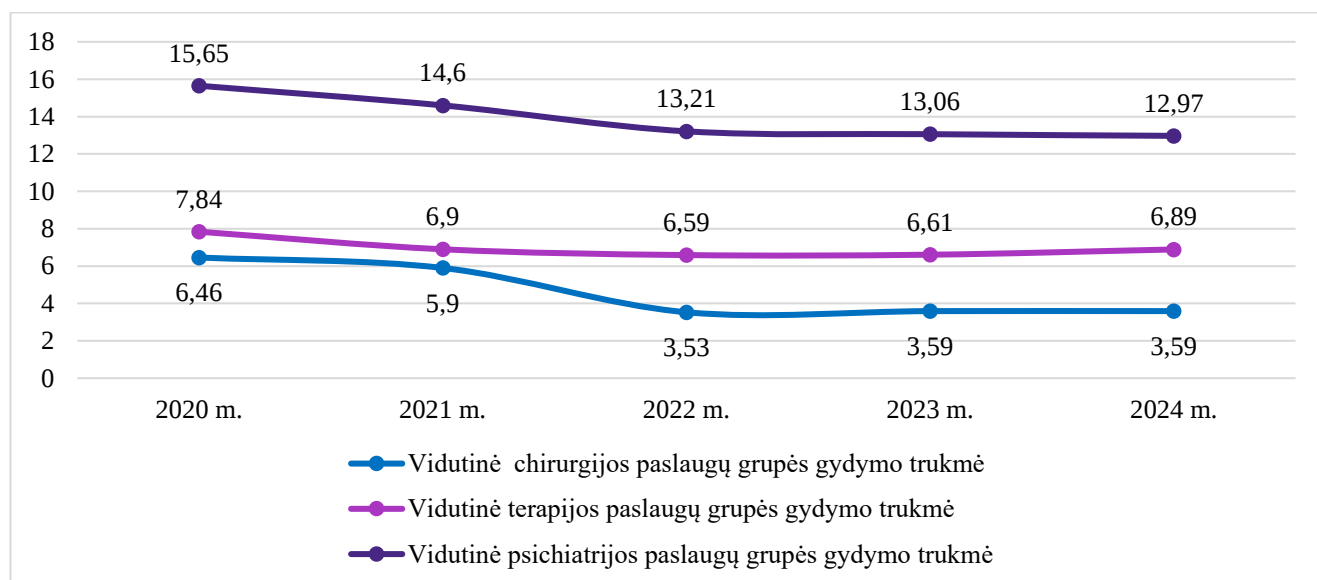
LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2024 m. buvo 282,63 dienos (2023 m. – 276,73 dienos). Šis rodiklis 2024 m., lyginant su 2023 m., pagerėjo 2,13 proc.

Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2020–2024 m. pateikiama 4.2.7. pav.



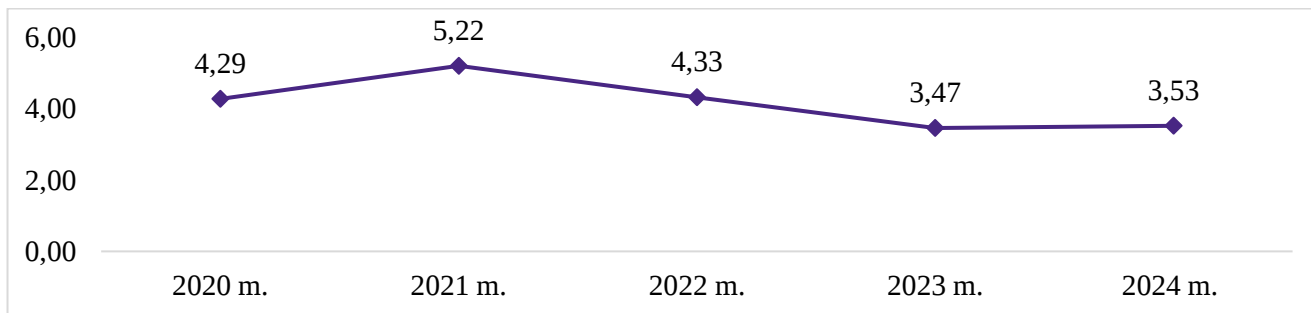
4.2.7. pav. Lovos užimtumo rodiklio (dienomis) dinamika 2020–2024 m.

Vidutinė gydymo trukmė. 2024 m. vidutinė gydymo trukmė LSMU Kauno ligoninėje buvo 7,7 dienos (2023 m. buvo 7,8 dienos), t. y. pacientų vidutinis gydymo laikas stacionare **sutrumpėjo** 1,28 proc. Kitų gydymo profilių nei aktyvaus vidutinė gydymo trukmė išliko tokia pati, tačiau aktyvaus gydymo atvejų vidutinė gydymo trukmė **sutrumpėjo** 1,22 proc. Vidutinės gydymo trukmės pagal paslaugų grupes dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.2.8 pav.



4.2.8 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2020–2024 m.

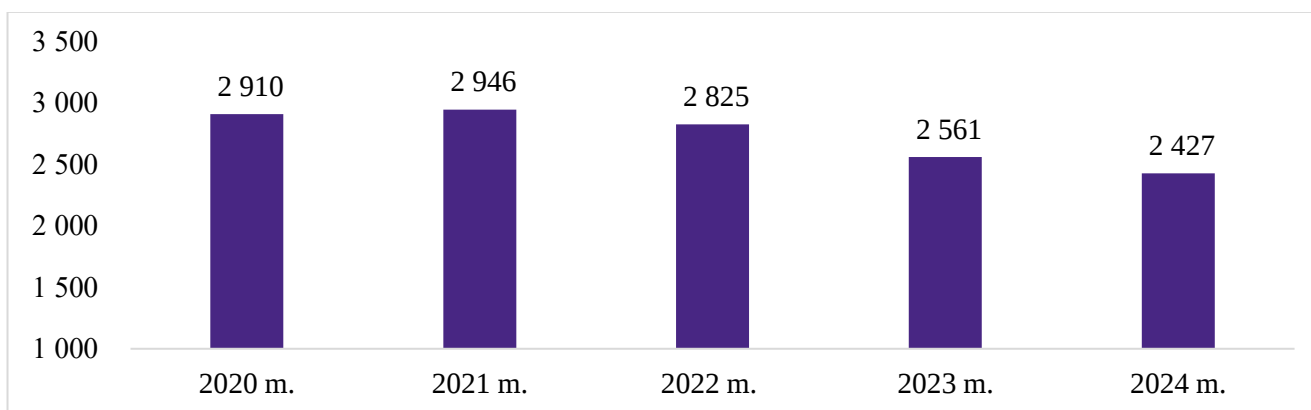
Letališkumas. Letalumo (mirštamumo) rodiklio tendencija išlieka panaši lyginant su 2023 m. Letalumo (mirštamumo) rodiklio (procentais) dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.2.9. pav.



4.2.9. pav. Letalumo (mirštamumo) rodiklio (procentais) dinamika 2020–2024 m.

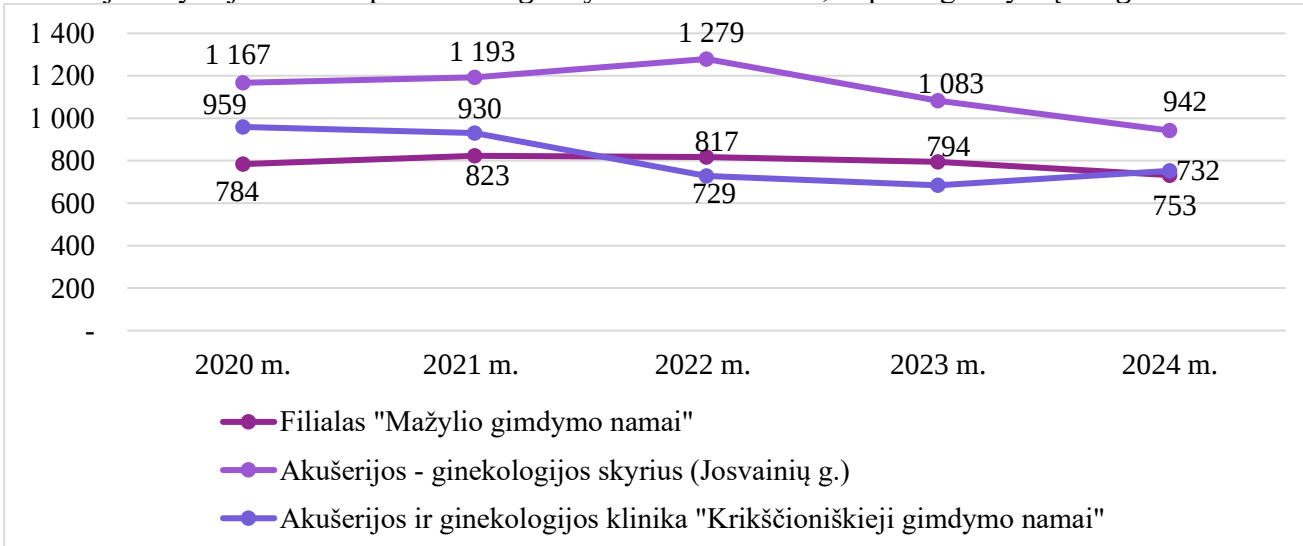
4.3. Gimdymai ir intervencinės medicinos veikla

Gimdymai. LSMU Kauno ligoninėje gimdymo paslaugos teikiamos trijuose padaliniuose: Akušerijos ir ginekologijos skyriuje (Josvainių g. 2), filiale P. Mažylio gimdymo namai Akušerijos ginekologijos skyriuje, Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ Akušerijos skyriuje. 2024 m. LSMU Kauno ligoninėje priimti 2 427 gimdymai (2023 m. – 2 561), t. y. gimdymų skaičius sumažėjo 5,23 proc. Gimdymų skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.3.1. ir 4.3.2. pav.



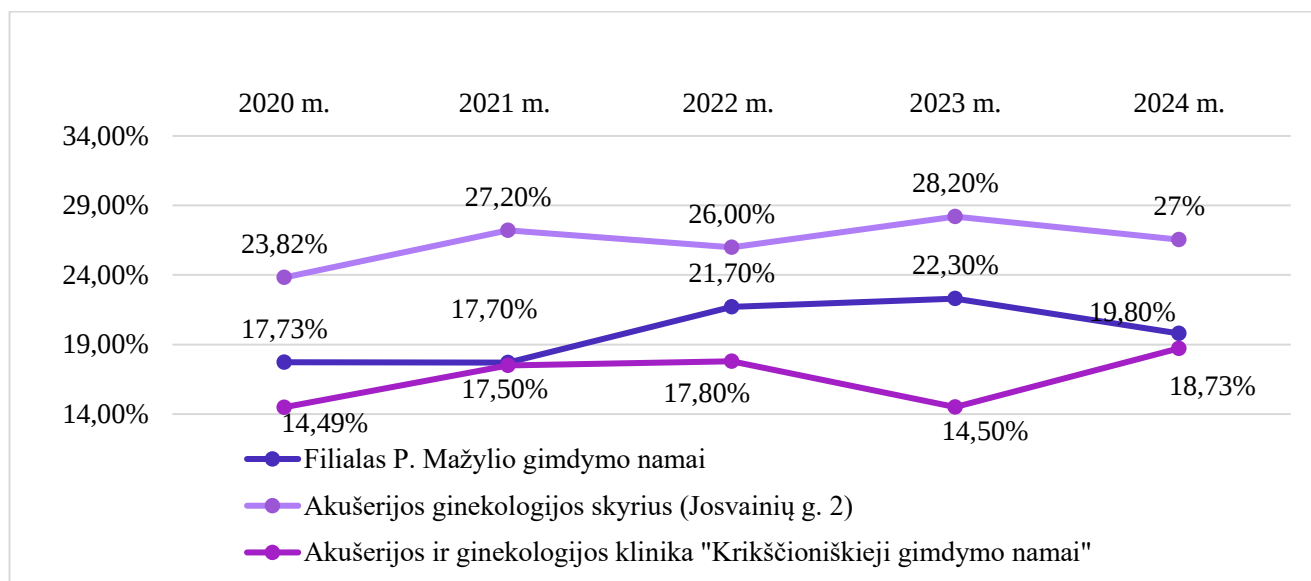
4.3.1. pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2020–2024 m.

Daugiausiai gimdymų 2024 m. priimta Akušerijos ir ginekologijos skyriuje (Josvainių g. 2), t. y. 942 gimdymai, tačiau tai buvo 13,02 proc. mažiau nei 2023 m. Priimtų gimdymų skaičius 7,8 proc. sumažėjo ir filialo P. Mažylio gimdymo namai Akušerijos ginekologijos skyriuje (viso 2024 m. priimti 732 gimdymai), tačiau Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ Akušerijos skyriuje 2024 m. priimti 753 gimdymai ir tai buvo 10,09 proc. gimdymų daugiau nei 2023 m.



4.3.2. pav. Priimtų gimdymų skaičius pagal padalinius 2020–2024 m.

Mažėjant gimdymų skaičiui, kad ir nežymiai, tačiau sumažėjo Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičius. 2024 m. Cezario pjūviu baigti 536 gimdymai (Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro gimdymų skaičiaus santykis 2024 m. – 22,08 proc., 2023 m. – 22,68 proc.). Cezario pjūvių dažnio dinamika pagal paslaugas teikiančius Ligoninės padalinius pateikiama 4.3.3. pav.

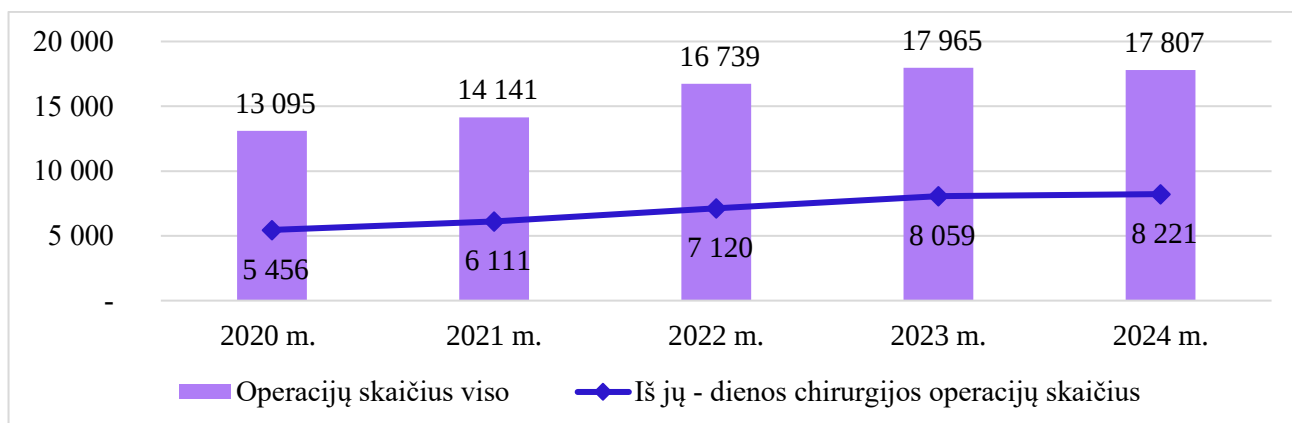


4.3.3. pav. Cezario pjūvio dažnis 2020–2024 m.

Operacijos. LSMU Kauno ligoninėje atliekamos akušerijos ginekologijos, chirurgijos, dienos chirurgijos, ortopedijos traumatologijos profilių operacijos.

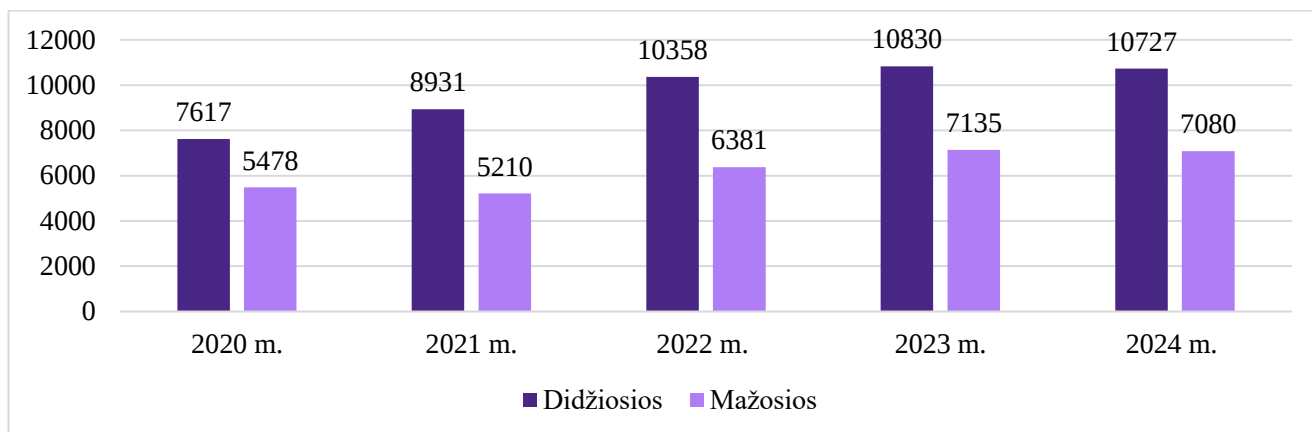
2024 m. LSMU Kauno ligoninėje atliktos 17 807 operacijos (2023 m. buvo atliktos 17 965 operacijos). 2024 m., lyginant su 2023 m., operacijų skaičius sumažėjo 0,88 proc. Dienos chirurgijos operacijų skaičius 2024 m., lyginant su 2023 m., padidėjo 2,01 proc.

Atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų (operacijų ir dienos chirurgijos intervencijų) skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.3.4. pav.



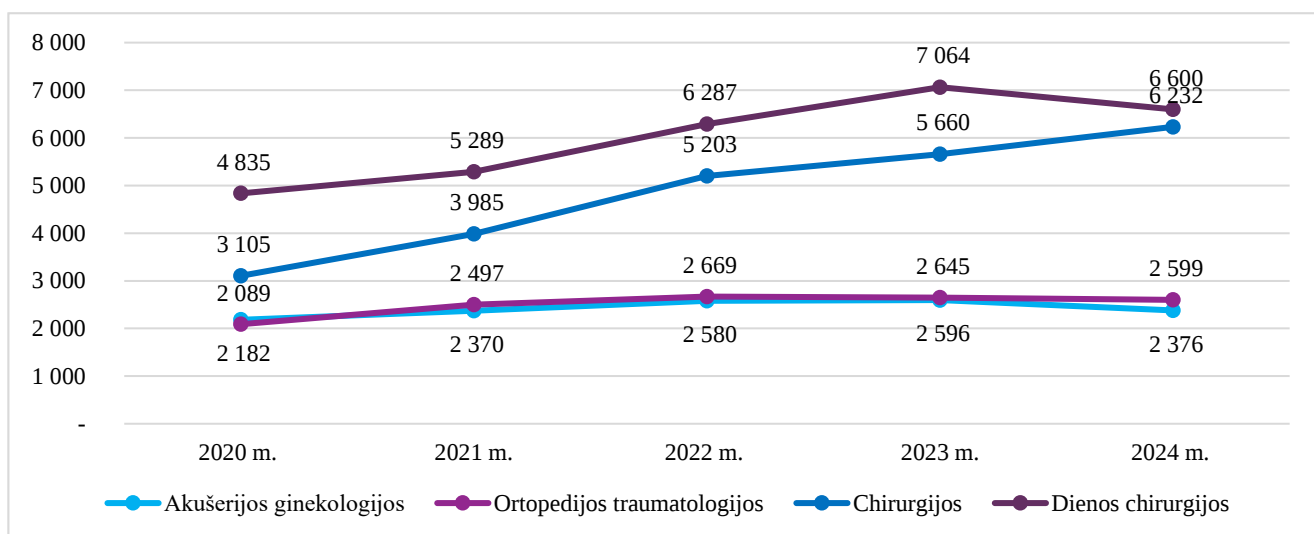
4.3.4 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų (su dienos chirurgijos intervencijomis) skaičiaus dinamika 2020–2024 m.

2024 m. LSMU Kauno ligoninėje atliktos 10 727 didžiosios operacijos ir 7 080 mažosios (įskaitant dienos chirurgijos intervencijas) operacijos, operacijų pasiskirstymas ir dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.3.5. pav.



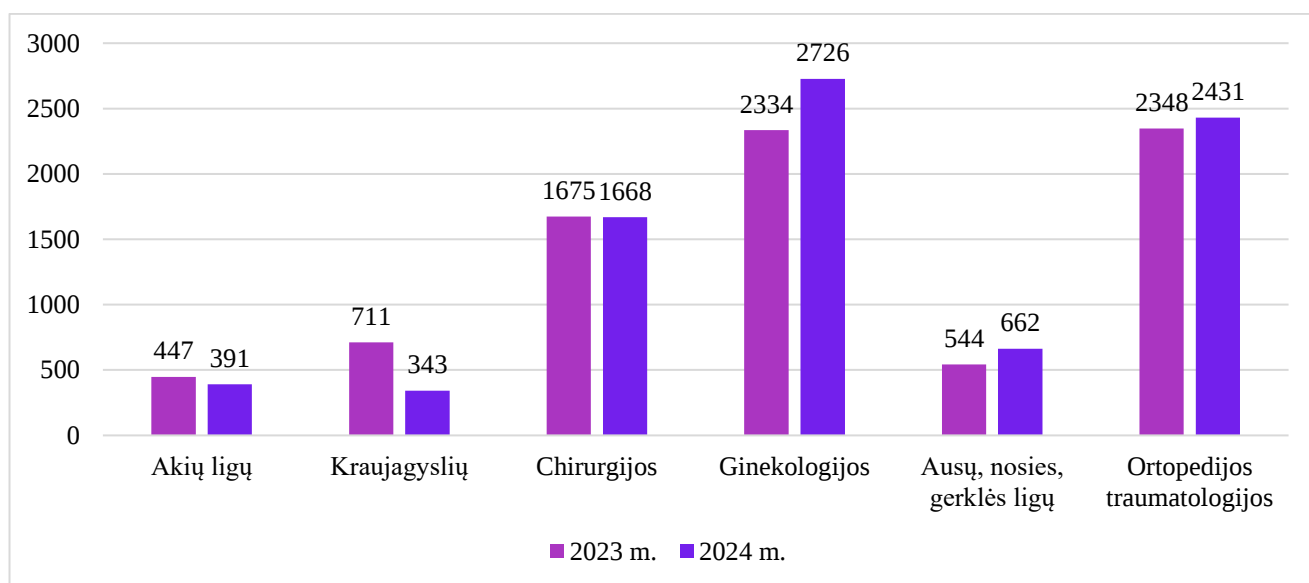
4.3.5. pav. Didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Operacijų skaičiaus dinamika 2020-2024 m. pagal paslaugų profilius pateikiama 4.3.6. pav.



4.3.6. pav. Operacijų skaičiaus dinamika pagal paslaugų profilius 2020-2024 m.

Dienos chirurgija. Dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2023–2024 m. pagal paslaugų profilius pateikiama 4.3.7. pav.



4.3.7. pav. Dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2023-2024 m. pagal paslaugų profilius

4.4. Instrumentinių tyrimų veikla

LSMU Kauno ligoninės diagnostiniuose padaliniuose 2024 m. atliktų tyrimų skaičius ir 2024 m. pokytis, lyginant su 2023 m., pateiktas 4.4.1. lentelėje.

4.4.1. lentelė Stacionarinės ir ambulatorinės diagnostinės paslaugos

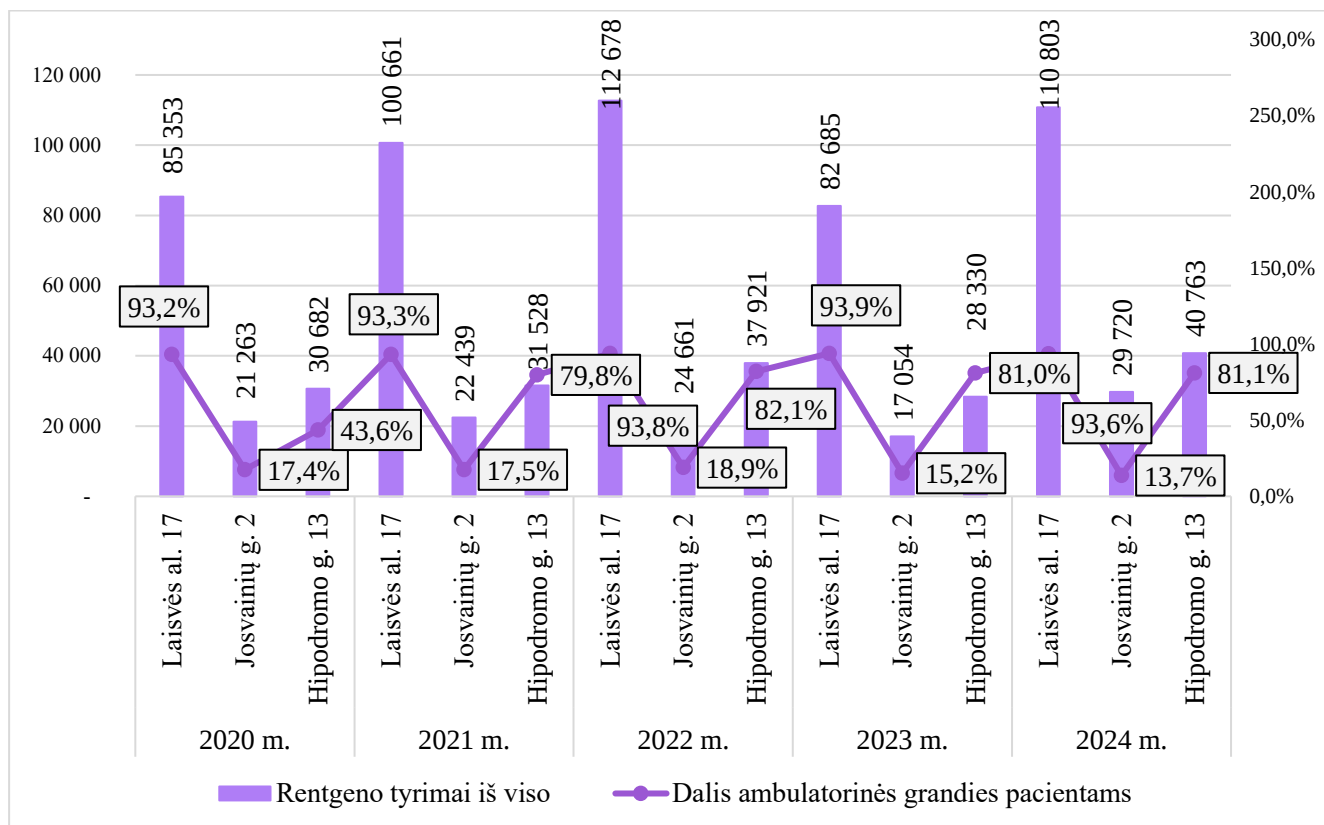
Tyrimų skaičius, vnt.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2023/2024 m.
Radiologiniai tyrimai	205 867	228 057	272 961	265 365	327 679	23,48%
Laboratoriniai tyrimai	702 285	839 922	949 631	1 061 957	1 135 604	6,94%
Endoskopiniai tyrimai	7 423	7 716	10 177	11 933	11 746	-1,57%
Patologiniai ir citologiniai tyrimai	25 544	27 870	30 818	34 365	43 072	25,34%

LSMU Kauno ligoninės Radiologijos klinikos Radiologijos skyriuose 2024 m. atlikti 327 679 radiologiniai tyrimai. Jų pasiskirstymas pagal rūšis, dinamika 2020-2024 m. ir 2024 m. pokytis, lyginant su 2023 m., pateikti 4.4.2. lentelėje.

4.4.2. lentelė Radiologinių tyrimų ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos

Radiologiniai tyrimai, vnt.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2023/2024 m.
Rentgenologiniai tyrimai	137 298	154 628	175 260	128 069	181 286	41,55%
Echoskopiniai tyrimai	51 189	53 140	72 968	106 772	112 319	5,20%
Kompiuterinės tomografijos tyrimai	12 772	14 990	18 509	23 758	25 801	8,60%
Magnetinio rezonanso tyrimai	4 073	4 658	5 642	6 093	6 233	2,29%
Intervencinės radiologijos +(ERCP) tyrimai	193	165	121	223	259	16,14%
Mamografijos tyrimai	342	476	461	489	725	48,26%

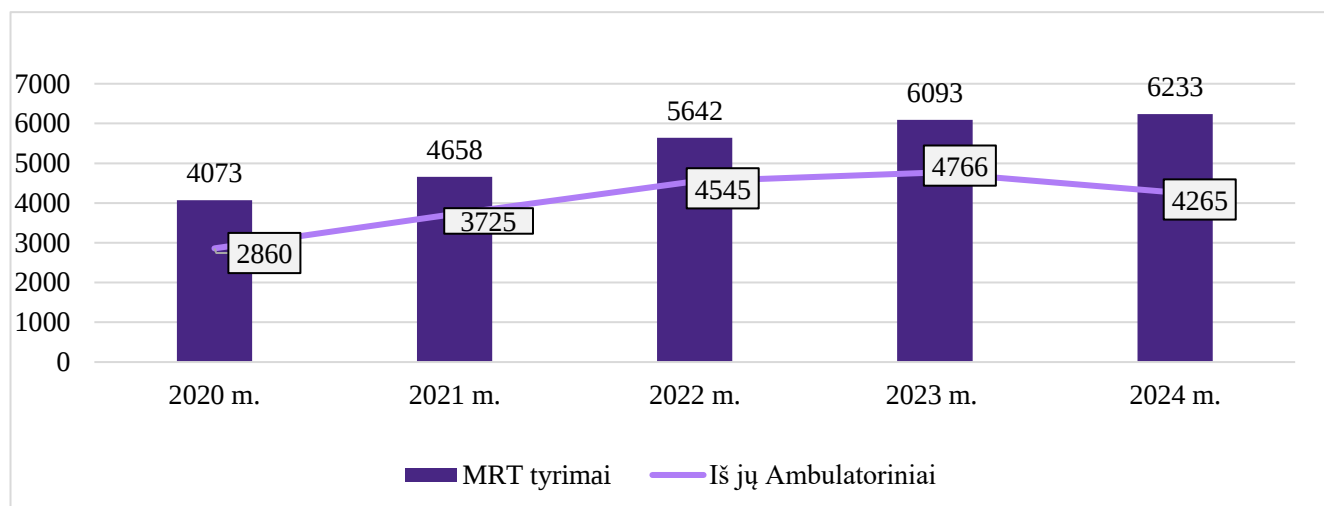
Rentgeno tyrimai. 2024 m. rentgeno tyrimų buvo atlikta ženkliai daugiau tiek ambulatoriniams pacientams, tiek stacionaro pacientams. Bendras rentgeno tyrimų skaičius lyginant su 2023 m. didėjo 41,55 proc. Daugiausiai rentgeno tyrimų atlikta padalinyje Laisvės al. 17, tačiau didžiausias šių tyrimų skaičiaus augimas buvo Radiologijos skyriuje (Josvainių g. 2). Šiame padalinyje didžioji dalis (t.y. 77,35 proc.) rentgeno tyrimų buvo atlikti stacionaro pacientams. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2020-2024 m. bei tyrimų, atliktų ambulatorinės grandies pacientams, skaičius pateikti 4.4.1. pav.



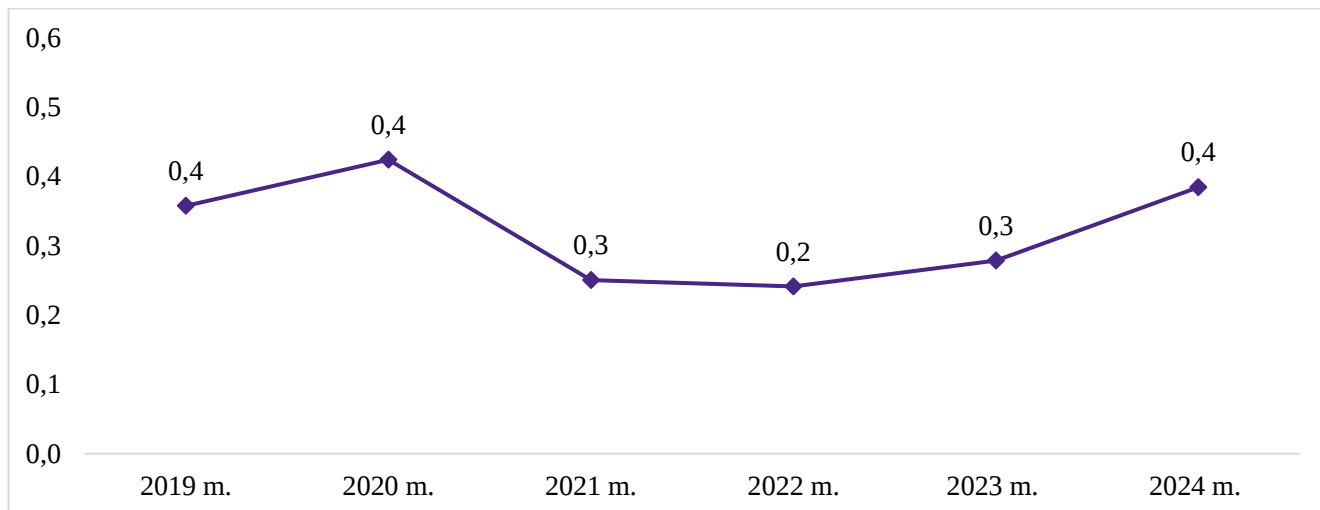
4.4.1. pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2020-2024 m.

Brangieji tyrimai. 2024 m. LSMU Kauno ligoninėje, brangių tyrimų skaičius padidėjo 11,42 proc., lyginant su 2023 m. Bendrame brangiųjų tyrimų skaičiuje magnetinio rezonanso tyrimų skaičius padidėjo 16,36 proc., kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius padidėjo 8,6 proc., hemodializės paslaugų skaičius padidėjo 26 proc., hiperbarinės oksigenacijos procedūrų skaičius padidėjo 13,54 proc.

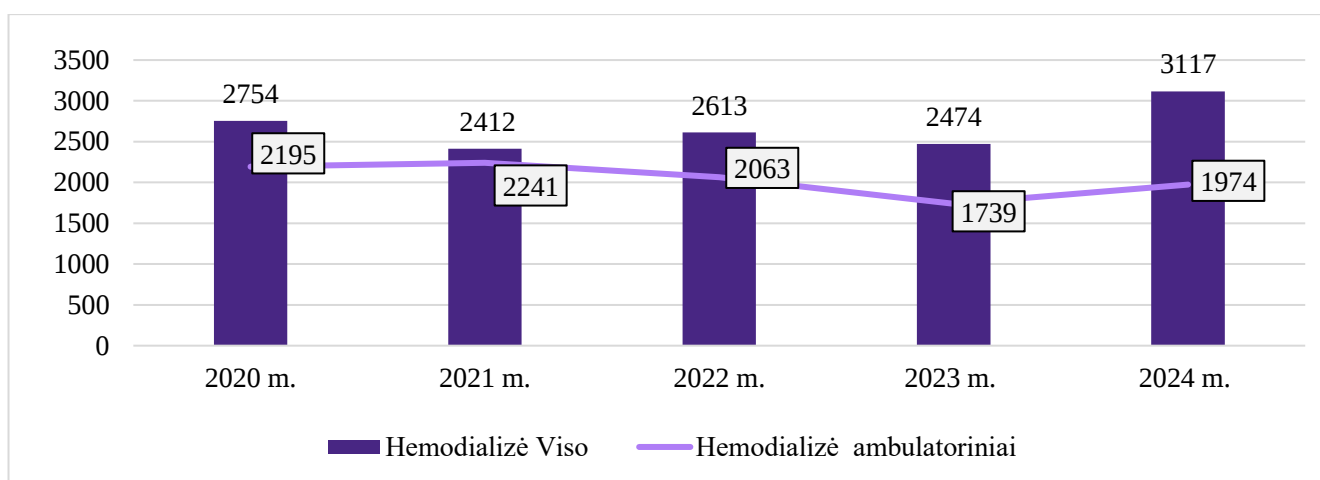
Brangių tyrimų ir paslaugų (pagal profilį) skaičiaus dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.4.2., 4.4.3., 4.4.4., 4.4.5. ir 4.4.6. pav.



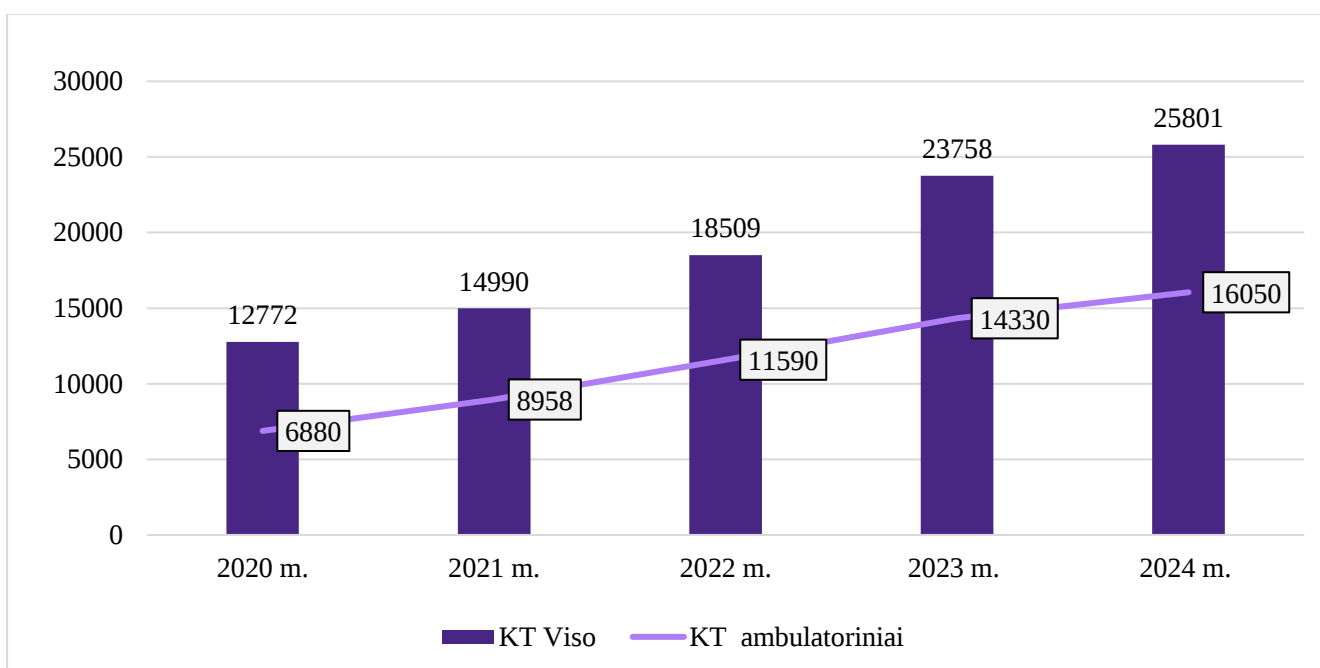
4.4.2. pav. Magnetinio rezonanso tyrimų (MRT) viso ir ambulatoriniams pacientams skaičiaus dinamika 2020-2024 m.



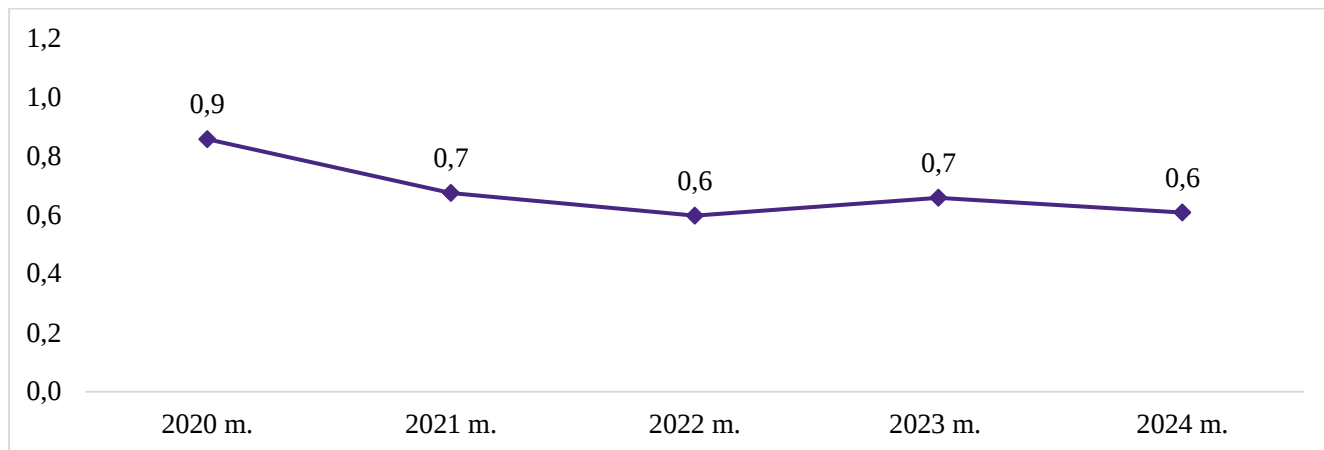
4.4.3. pav. Magnetinio rezonanso tyrimų (MRT) stacionare ir ambulatoriniams pacientams santykis 2020-2024 m.



4.4.4. pav. Hemodializės visų procedūrų ir ambulatorinių procedūrų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.



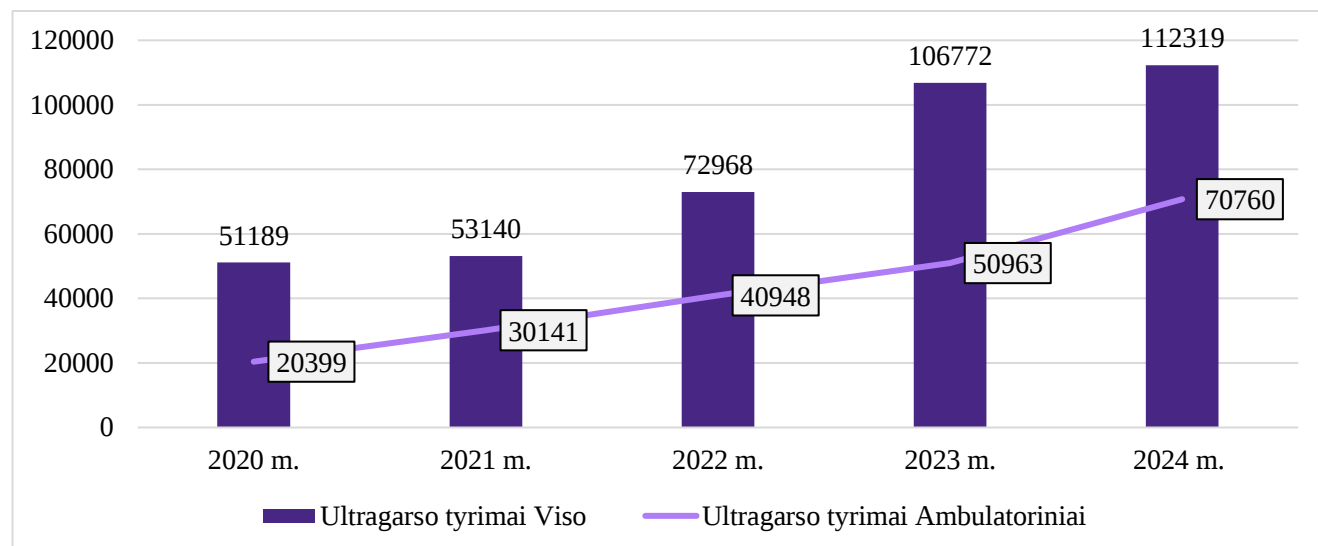
4.4.5. pav. Kompiuterinės tomografijos (KT) tyrimų viso ir KT tyrimų ambulatoriniams pacientams skaičiaus dinamika 2020-2024 m.



4.4.6. pav. Kompiuterinės tomografijos (KT) tyrimų, atliktų stacionaro ir ambulatoriniams pacientams, santykis 2020-2024 m.

Ultragarsiniai tyrimai. 2024 m. atliktų ultragarso tyrimų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, palyginus su 2023 m., padidėjo 13,59 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 sumažėjo 1,3 proc., ultragarso tyrimų skaičius padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 sumažėjo 8,62 proc.

Ultragarso tyrimų dinamika 2020–2024 m. pateikta 4.4.7. pav.



4.4.7. pav. Ultragarso tyrimų skaičiaus viso ir tyrimų, atliktų ambulatorinės grandies pacientams, skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Endoskopiniai tyrimai. LSMU Kauno ligoninės padaliniuose 2024 m. atlikti 5 172 endoskopiniai tyrimai stacionaro pacientams ir 6 574 tyrimai ambulatorinės grandies pacientams. Iš bendro tyrimų skaičiaus ambulatoriniams pacientams atliktų tyrimų skaičius didėjo padalinyje veiklos adresu Laisvės al. 17 (4,68 proc.), tačiau padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 ambulatoriniams pacientams atliktų tyrimų skaičius mažėjo 6,07 proc. ir padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2 mažėjo 11,18 proc., lyginant su 2023 m. 2024 m. endoskopiniai tyrimai pradėti teikti Konsultacinės medicinos centro Endoskopijų skyriuje (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13) (4.1.9. pav.).

Laboratoriniai ir patologijos tyrimai. LSMU Kauno ligoninės Laboratorinės medicinos klinikos Laboratorijose ir Patologijos klinikos Patologijos skyriuose atliktų tyrimų pagal grupes dinamika 2020–2024 m. ir 2024 m. pokytis, lyginant su 2023 m., pateikiamas 4.4.3. lentelėje.

4.4.3. lentelė. Laboratorinių ir patologijos tyrimų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Laboratorinės medicinos klinika	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2023/2024 m.
Biocheminių tyrimų skaičius, vnt.	446 442	539 494	594 624	669 741	689 831	3,00%
Hematologinių tyrimų skaičius, vnt.	85 918	112 157	128 676	139 411	148 488	6,51%
Kraujo krešėjimo tyrimų skaičius, vnt.	30 438	40 330	37 529	35 644	35 440	-0,57
Imunologinių tyrimų skaičius, vnt.	25 624	1 551	3 536	10 638	4 495	-57,75%
Bendrosios mikrobiologijos tyrimų skaičius, vnt.	52 707	75 900	103 257	124 445	143 239	15,10%
Infekcinės serologijos (įskaitant virusų ir kt. infekcinių žymenų) tyrimų skaičius, vnt.	17 938	26 814	33 991	31 557	54 602	73,03%
Bendrosios citologijos (audinių ir organizmo skysčių, šlapimo, smegenų skysčio, punktatų, koprologinių) tyrimų skaičius, vnt.	43 218	43 676	48 018	50 521	59 509	17,79%
Patologijos klinika	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2023/2024 m.
Patologinių tyrimų skaičius, vnt.	7 199	7 857	9 273	9 969	9 680	-2,9%
Citologinių tyrimų skaičius, vnt.	598	671	669	713	620	-13,04%
Histologinių, histocheminių procedūrų skaičius, vnt.	17 555	19 229	20 760	23 574	32 696	38,70%
Autopsijų skaičius, vnt.	192	113	116	109	76	-30,28%

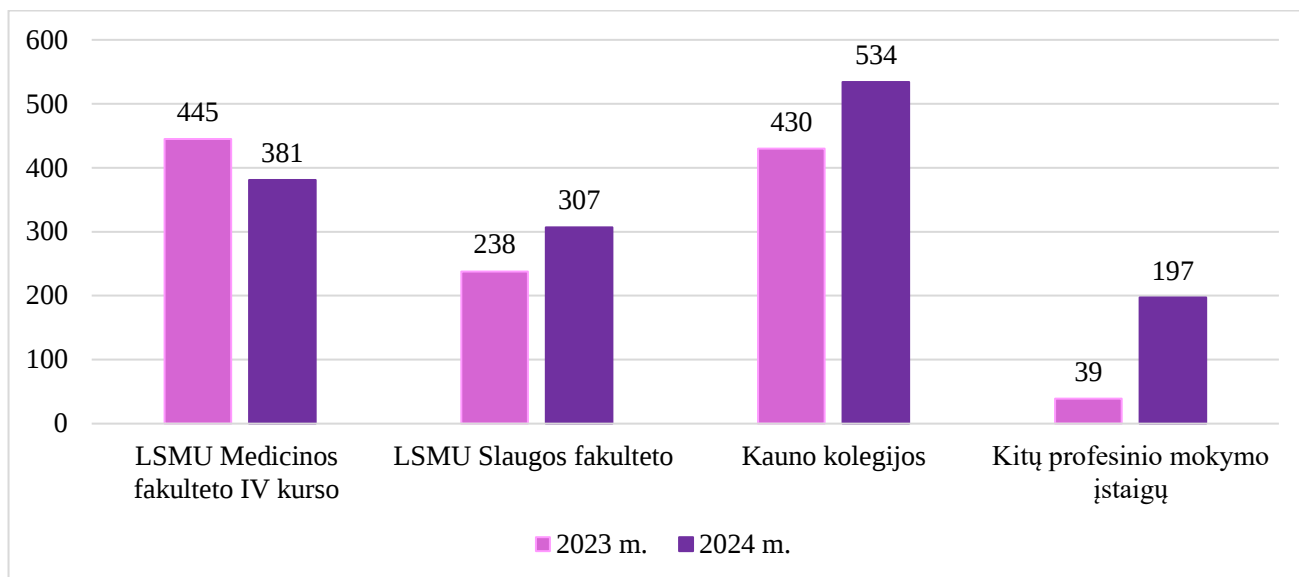
4.5. Slaugos veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė teikia mokslu pagrįstas, kokybiškas ir pacientų poreikius atitinkančias slaugos, akušerijos, radiologijos bei biomedicinos technologijų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų paslaugas.

Slaugos proceso valdymas, dokumentacija. Remiantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (LR SAM) galiojančiais teisės aktais ir medicinos normomis, atnaujinti ir patvirtinti 83 slaugos specialistų, slaugytojų padėjėjų ir kito pagalbino personalo pareigybių aprašymai.

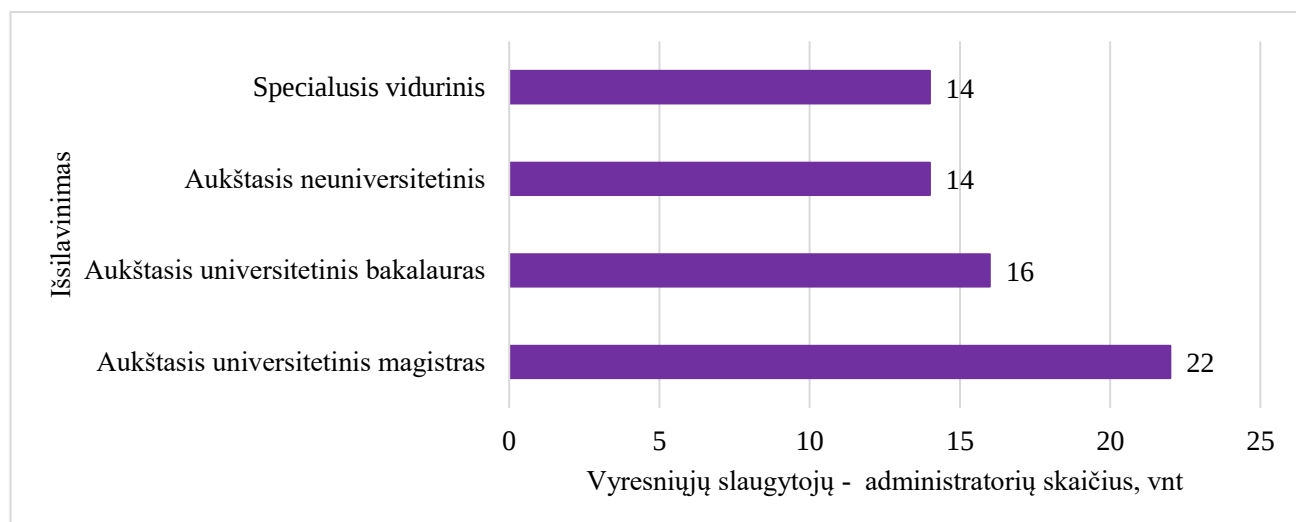
Šiuo metu LSMU Kauno ligoninėje yra galiojantys 39 slaugos protokolai. 2024 m. parengti ir atnaujinti slaugos protokolai: standartizuojant slaugos procesą, siekiant vieningos slaugos dokumentacijos parengtas "Stacionare slaugomo paciento pirminės būklės vertinimo protokolas", „Paciento būklės stebėjimo ir slaugos veiksmų atlikimo protokolas" pildymo tvarkos aprašas TA 139-2024; taip pat siekiant užtikrinti kokybišką paciento asmens higieną parengtas „Suaugusio paciento kūno asmens higienos palaikymo ir priežiūros slaugos protokolas“ SP 39-2024, bei atnaujintas „Intraveninio kateterio įkišimo ir priežiūros slaugos protokolas“ SP 14-2024. Šiuo metu Ligoninė yra galiojančios 31 darbo instrukcijų, 2024 m. standartizuojant procesus parengtos 2 darbo instrukcijos: „Fizikinių veiksmų terapijos darbo instrukcija“ DI 31-2024 bei „Histologinių preparatų gamybos darbo instrukcija“ DI 20-2024.

Studentų praktika. Slaugos specialistai aktyviai prisidėjo prie strateginių įstaigos tikslų įgyvendinimo, skatindami mokslo, studijų ir praktikos integraciją. Slaugos specialistai vykdė studentų mokymą praktinio mokymo aplinkoje. Studentų, atlikusių slaugos praktiką LSMU Kauno ligoninėje, tendencijos pateikiamos 4.5.1. pav.



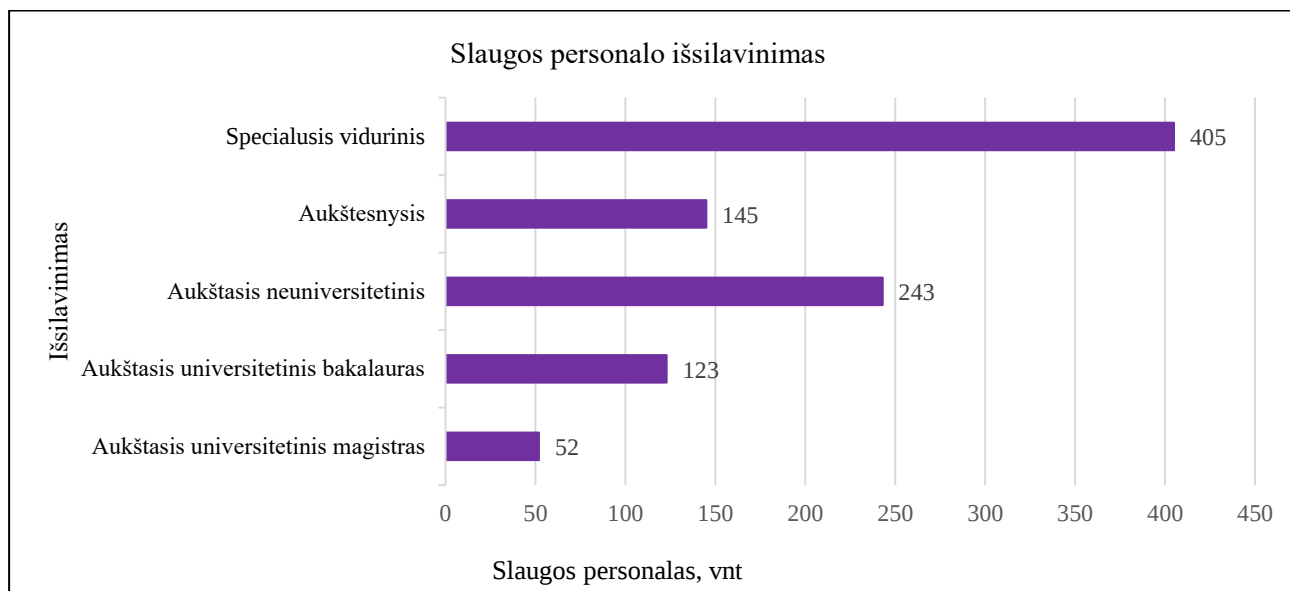
4.5.1. pav. Slaugos praktiką atlikusių studentų skaičiaus dinamika 2023-2024 m.

Slaugos specialistų kompetencija, išsilavinimas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 10 straipsnio 6 punktu ir siekiant įgyvendinti Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių, patvirtintų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2016 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. V-222 „Dėl Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių patvirtinimo“, priedo „Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių įgyvendinimo priemonių planas“ LSMU Kauno ligoninėje siekiama užtikrinti kokybiškas, integruotas, į asmenį orientuotas ir mokslo įrodymais pagrįstas slaugos paslaugas, racionaliai naudojant Ligoninės finansinius ir žmogiškuosius išteklius bei atitikį kvalifikaciniam reikalavimams. Todėl pažymėtina, kad 2024 m. daugiau kaip pusė (58 proc.) LSMU Kauno ligoninės medicininių padalinių vyresniųjų slaugytojų - administratorių turėjo aukštąjį universitetinį išsilavinimą (bakalaurą, magistrą) bei apie vieną penktadalį (21 proc.) aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą.



4.5.2. pav. Vyresniųjų slaugytojų - administratorių išsilavinimas 2024 m.

Vertinat LSMU Kauno ligoninės slaugos personalo išsilavinimą, stebima, kad didžiausia dalis slaugos personalo (41,8 proc.) turi specialųjį vidurinį išsilavinimą. Ketvirtadalį (25,1 proc.) turi aukštesnįjį neuniversitetinį išsilavinimą. Likusi dalis pasiskirsto tarp aukštojo universitetinio (bakaluro ir magistro) ir aukštesniojo išsilavinimo: aukštasis universitetinis bakalaurs 123 darbuotojai, arba 12,7 proc. bei aukštasis universitetinis magistras - 52 darbuotojai, arba 5,4 proc.



4.5.3. pav. Slaugos personalo išsilavinimas 2024 m.

Kvalifikacijos kėlimas. Slaugos specialistai turi galimybes kelti kvalifikaciją tiek tarptautiniu (stažuotės užsienio šalyse), tiek nacionaliniu (konferencijos, seminarai ir kt.) lygmenimis. 2024 m. slaugos specialistai kėlė kvalifikaciją 488 kartų (2023 m. – 320), iš jų 3 kartus užsienyje (Portugalija, Latvija, Lenkija) (2023 m. – 3, Čekija, Švedija, Jungtinė Karalystė).

Slaugos specialistams sudaromos sąlygos išklausti naujausius mokslinius pranešimus kiekvieną mėnesį vykstančiose kvalifikacijos tobulinimo paskaitose pagal sudarytą kvalifikacijos tobulinimo planą.

Mokslinės publikacijos. 2024 m. buvo publikuoti 2 moksliniai straipsniai:

Paleckienė, R., Žaliaduonytė, D., Dambrauskienė, V., Macijauskienė, J. (2024). A follow-up program in patients after hospitalization for heart failure: long-term health related quality of life and associated factors. *Frontiers in Cardiovascular Medicine*, 11, 1-8. <https://doi.org/10.3389/fcvm.2024.1358390>.

Ustinavičienė, Rūta; Vencloviene, Jonė; Lukšienė, Dalia; Tamošiūnas, Abdonas; Jasukaitienė, Erika; Augustis, Šarūnas; Vaičiulis, Vidmantas; Kalinienė, Gintarė; Radišauskas, Ričardas. Impact of Ambient Air Pollution with PM2.5 on Stroke Occurrence: Data from Kaunas (Lithuania) Stroke Register (2010–2022) // *Atmosphere*, 2024, t. 15, nr. 11, p. 1 - 10, ISSN 2073-4433. doi:10.3390/atmos15111327.

Metodikos. Dobilienė, O., Žaliūnas, R., Šakalytė, G., Macijauskienė, J., Unikas, R., Bakšytė, G., Budrikis, A., Bardauskienė, L., Kumpaitienė, B., Kupstytė-Krištaponė, N., Jonauskienė, I., Paleckienė, R., Unikaitė, R., and Sakavičiūtė, E.. (2024). Ūminiu miokardo infarktu sergančių pacientų diagnostikos ir gydymo algoritmai COVID-19 infekcijos metu: metodinės rekomendacijos (O. Dobilienė, Compiler; 1–). Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Akademine leidyba. <https://hdl.handle.net/20.500.12512/241925>.

Mokslinės konferencijos. Dalyvauta mokslinėse konferencijose, kuriose pristatyti moksliniai tyrimai:

Paleckienė, R., Jasukaitienė, E., and #38; Žaliaduonytė, D.. (2024). Assessing the risk of falls in heart failure patients. *European Journal of Heart Failure : Abstracts of the Heart Failure 2024*, 11-14 May 2024, Lisbon, Portugal, 26(Suppl. 2), 596-596. <https://doi.org/10.1002/ehf.3326>

Jasukaitienė, Erika; Augustis, Šarūnas; Šileikienė, Lolita; Tamošiūnas, Abdonas; Šakalytė, Gintarė; Lukšienė, Dalia; Žaliaduonytė, Diana; Radišauskas, Ričardas; Krančiukaitė-Butylkinienė, Daina. Sex disparities among Lithuanian ischemic stroke patients // *International Journal of Stroke : 16th World Stroke Congress*, 23-26 October 2024, Abu Dhabi, UAE, t. 19, nr. Suppl. 2, p. 451 - 451, ISSN 1747-4930, 1747-4949. <https://hdl.handle.net/20.500.12512/247649>.

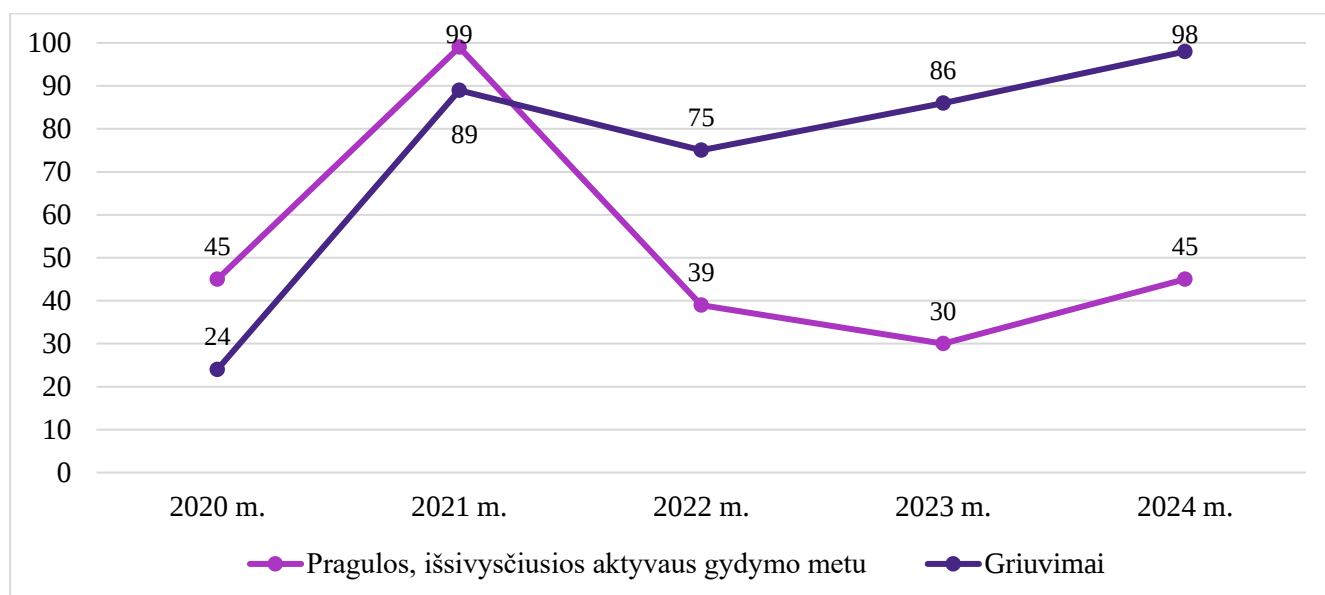
Renginiai. LSMU Kauno ligoninė, bendradarbiaudama su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu ir kitomis sveikatos priežiūros organizacijomis (Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugija, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija, Lietuvos Kardiologijos slaugytojų draugija, Lietuvos Radiologijos technologų asociacija, Lietuvos Akušerių sąjunga), 2024 m. gegužės 10 d. organizavo tarptautinę mokslinę-praktinę konferenciją „Slaugytojų konventas 2024“, skirtą Tarptautinei slaugytojų dienai. Konferencijos tema: „Mūsų slaugytojai. Mūsų ateitis ekonominė galia priežiūroje“.

LSMU Kauno ligoninė, bendradarbiaudama su Kauno kolegija ir kitomis sveikatos priežiūros organizacijomis (Lietuvos Akušerių sąjunga), 2024 m. gegužės 8 d. organizavo tarptautinę mokslinę konferenciją „Slaugos mokslas ir praktika: iššūkiai ir galimybės 2024“, skirtą Tarptautinei slaugytojų ir akušerių dienai.

Taip pat LSMU Kauno ligoninė bendradarbiaudama su Pažangiosios medicinos draugija 2024 m. spalio 29 d. organizavo mokslinę-praktinę konferenciją „Griuvimų prevencija LSMU Kauno ligoninėje“

LSMU Kauno ligoninės organizuota konferencija bendradarbiaujant su Lietuvos psichiatrijos asociacija ir LSMU Psichiatrijos klinika įvyko 2024 m. spalio 3 d. tema "Kompetencijos ir inovacijos psichikos sveikatos slaugoje".

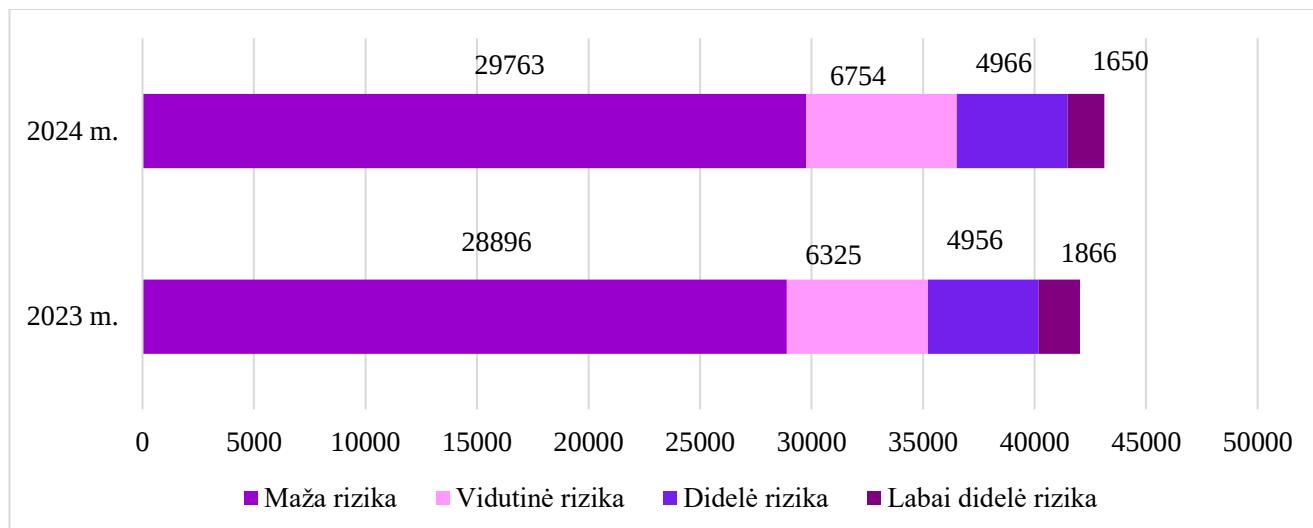
Slaugos kokybės rodikliai ir jų vertinimas. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma nepageidaujamų įvykių (pragulų ir griuvimų) registracija ir stacionariųjų paslaugų kokybės bei efektyvumo rodikliai pateikiami VASPVT. Pragulų ir griuvimo stebėseną atliekama duomenis fiksuojant LSMU Kauno ligoninės elektroninę sveikatos priežiūros informacinę sistemą (ESIS) sistemoje. Nepageidaujamų įvykių registravimas ir korekcinio veiksmų planavimas, visiškai integruoti į ESIS, didina prevencinių procesų kontrolės efektyvumą slaugos vadovams, kokybės valdymo specialistams ir skyrių administratoriams, užtikrindami nuolatinę rodiklių stebėseną ir mažindami personalo darbo laiko sąnaudas.



4.5.4. pav. Pragulų, išsivysčiusių aktyvaus gydymo metu, ir griuvimų dinamika 2020-2024 m.

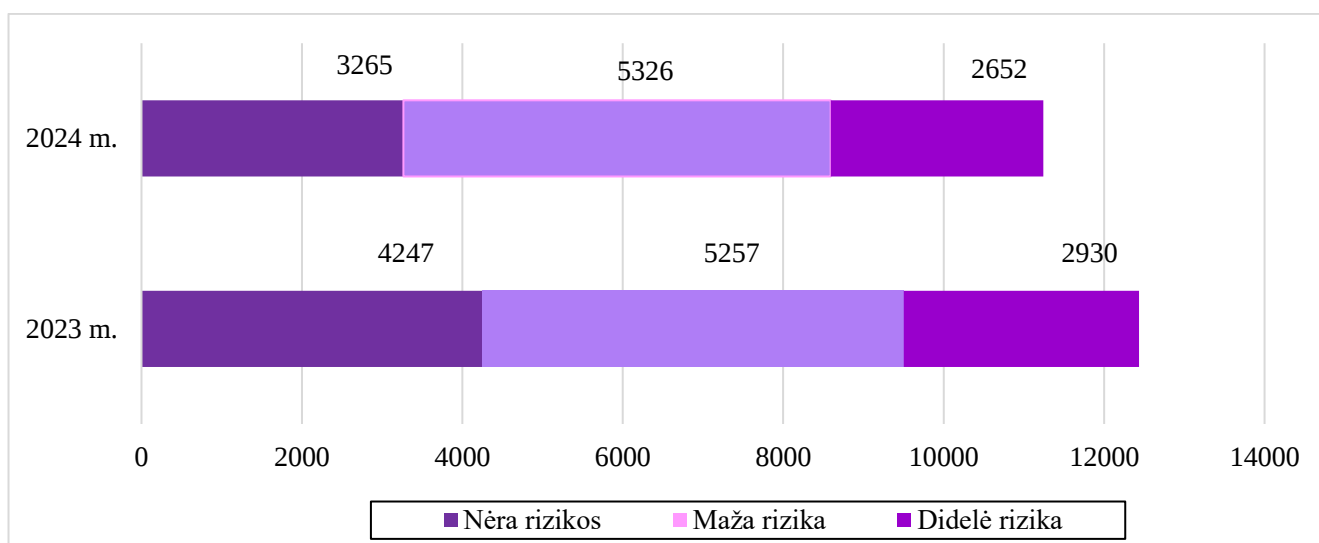
Odos pažeidimų rizikos vertinimas ir stebėseną. Odos pažeidimų rizikos vertinimas ir stebėseną bei prevencinių veiksmų parinkimas atliekama pagal „Pragulų profilaktikos slaugos protokolą“ SP 10-2022. Suaugusiems pacientams rizikos lygis nustatomas naudojant modifikuotą Nortono skalę. 2024 m. odos pažeidimų rizikos vertinimas atliktas 43 134 kartus, 2,5 proc. **daugiau**, lyginant su 2023 m. duomenimis (42 044 vertinimų). Ši stebėseną leidžia laiku identifikuoti pacientus,

kuriems yra padidėjusi pragulų atsiradimo rizika, ir taikyti atitinkamas profilaktikos priemonės, taip mažinant nepageidaujamų įvykių dažnį ir gerinant pacientų priežiūros kokybę (4.5.5. pav.).



4.5.5. pav. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas 2023-2024 m.

Griuvimų rizikos vertinimas ir stebėseną. Pacientų griuvimo rizikos vertinimas ir stebėseną bei prevencinių veiksmų parinkimas atliekami pagal „Griuvimų prevencijos slaugos protokolą“ SP 3-2022. Griuvimų rizika (pagal Morse skalę), 2024 m. buvo vertinta 11 241 kartą (2023 m. 12 432 kartus). Detali griuvimo rizikos 2023-2024 m. analizė pateikiama 4.5.6. pav.



4.5.6. pav. Nustatyta griuvimų rizika 2023-2024 m.

Slaugos specialistų paslaugos, pacientų ir jų artimųjų mokymas: širdies nepakankamumo slaugytojai. LSMU Kauno ligoninėje yra veikiantis pacientų, sergančių širdies nepakankamumu kabinetas ir teikiamos gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, sergantiems širdies nepakankamumu, paslaugos. Veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2024 m. šia paslauga pasinaudojo 177 pacientai, kuriems suteiktos 776 konsultacijos. Šios kompleksinės paslaugos, siekia gerinti širdies nepakankamumu sergančių pacientų priežiūros kokybę, didinti jų žinias apie ligą ir savarankiško valdymo įgūdžius, taip teigiamai veikiant pacientų savijautą ir gyvenimo kokybę. Didelis konsultacijų skaičius rodo šios paslaugos paklausą ir jos svarbą užtikrinant optimalią širdies nepakankamumo priežiūrą.

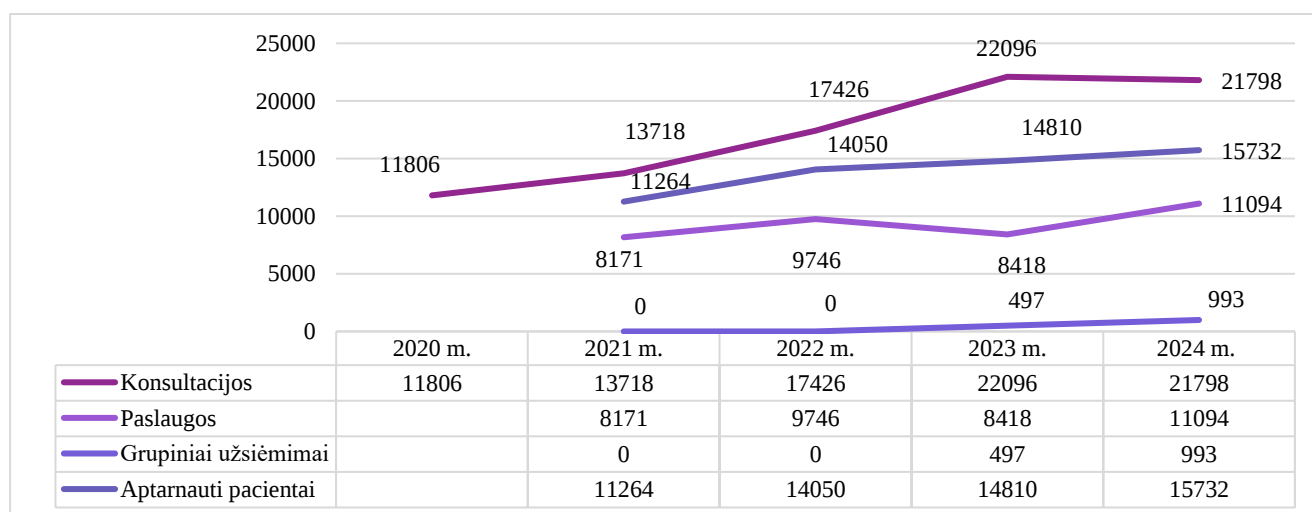
LSMU Kauno ligoninėje Kardiologijos klinikos Kardiologijos skyriuje (Hipodromo g. 13) vykdomas pacientų mokymas apie širdies nepakankamumą jų gulėjimo ligoninėje metu. Pacientai mokomi pagal „Sergančiųjų širdies nepakankamumu mokymo programą“ MP 1-2021.

Slaugos specialistų paslaugos, pacientų ir jų artimųjų mokymas: pacientų, kuriems suformuota stoma mokymas. LSMU Kauno ligoninėje Chirurgijos klinikos Chirurgijos skyriuje (Hipodromo g. 13) įgyvendinama struktūrizuota stomos priežiūros mokymo programa (MP 2-2021) visiems pacientams, kuriems suformuotos stomos. Ši programa skirta gerinti slaugos paslaugų kokybę, užtikrinant pacientų kompetenciją savarankiškai prižiūrėti stomą. 2024 m. šią mokymo programą baigė 30 pacientų, palyginti su 22 pacientais 2023 m., tai rodo teigiamą programos plėtros tendenciją ir jos teigiamą poveikį pacientų sveikatos priežiūros rezultatams. Mokymai orientuoti į pacientų savarankiškumo didinimą ir gyvenimo kokybės gerinimą po stomos suformavimo.

Išplėstinė slaugos praktika. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos išplėstinės slaugos praktikos paslaugos intensyviosios terapijos ir skubios pagalbos skyriuose.

Psichikos sveikatos slauga. LSMU Kauno ligoninė taip pat teikia specializuotas psichikos sveikatos slaugos paslaugas. Šias paslaugas teikia apie 120 psichikos sveikatos slaugytojų.

Socialinis darbas. Socialiniai darbuotojai teikia bendrąsias socialines paslaugas: informavimą, konsultavimą, tarpininkavimą ir atstovavimą, transporto organizavimą, sociokultūrines paslaugas ir kitas bendrąsias socialines paslaugas. Kapelionai ir dvasinė asistentė rūpinasi dvasine ir sielovadine katalikų tikėjimą išpažįstančių asmens sveikatos priežiūros įstaigos pacientų ir įstaigos darbuotojų globa.



4.5.7. pav. Socialinių darbuotojų teikiamų paslaugų spektras ir dinamika 2020 – 2024 m.

4.6. Apibendrinimas

2024 m. LSMU Kauno ligoninėje, vykdant restruktūrizaciją bei infrastruktūrinius pokyčius, optimizuoti veiklos rodikliai:

- Lovų skaičius 2024 m. sumažintas nuo 1 420 iki 1 344 lovų, t. y. 5,35 proc.;
- Vidutinė gydymo trukmė sumažėjo nuo 7,8 iki 7,7 lovadienio ir stacionaro skyriuose 2024 m. gydyta 51 760 pacientų, ir tai yra 0,49 proc. daugiau nei 2023 m.;
- 2024 m. atliktos 17 807 operacijos, iš jų 8 221 operacija dienos chirurgijos sąlygomis. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius 2024 m. didėjo 2,01 proc., lyginant su 2023 m.;
- 2024 m. suteikta 621 506 ambulatorinės paslaugos ir tai yra 1,23 proc. daugiau nei 2023 m.;
- Ligoninės Skubios pagalbos skyriuose suteiktos 29 429 skubios pagalbos paslaugos ir tai yra 12,6 proc. daugiau nei 2023 m., stebėjimo paslaugų suteikta 22 429 ir tai yra 10,55 proc. daugiau nei 2023 m.;

- Skubios pagalbos paslaugų padidėjimas – 12,60 proc.
- Išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičius 2024 m. padidėjo 10,88 proc., lyginant su 2023 m.;
- 2024 m. ambulatorinės chirurgijos paslaugos išaugo 66,33 proc. lyginant su 2023 m.;
- 2024 m. suteikta 1 961 prevencinių programų paslauga ir tai yra 18,7 proc. daugiau nei 2023 m.;
- 2024 m. LSMU Kauno ligoninės Konsultacinės medicinos centro Endoskopijų skyriuje (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13) pradėtos teikti dienos stacionaro paslaugos (per 2 veiklos mėnesius suteiktos 533 paslaugos);
- 2024 m. slaugos praktiką Ligoninėje atliko 1419 studentas ir tai yra 18,8 proc. daugiau nei 2023 m.;
- 2024 m. pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programoje dalyvavo 177 unikalūs pacientai, jiems suteiktos 394 paslaugos. Lyginant su 2023 m. – pacientų skaičius padidėjo 41,6 proc., suteiktų paslaugų skaičius padidėjo 36,33 proc.

4.7. Siekiniai 2025 m.

Ambulatorinė veikla:

1. Padidinti dienos stacionaro, dienos chirurgijos sąlygomis atliekamų paslaugų skaičių;
2. Didinti išplėstinių ir išsamių konsultacijų dalį bendrame konsultacijų skaičiuje, siekiant sumažinti eiles pas gydytojus specialistus;
3. Didinti Ligoninėje teikiamų storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio prevencinių programų paslaugų skaičių, pradėti teikti gimdos kaklelio vėžio ankstyvos diagnostikos ir širdies ir kraujagyslių ligų prevencines programas;
4. Didinti brangios įrangos panaudojimą, atliekant diagnostinius tyrimus ambulatoriniams pacientams;
5. Vengti perteklinio stacionarizavimo atvejų, optimizuojant stebėjimo paslaugų ir dienos stacionaro paslaugų apimtis.

Stacionarinė veikla:

1. Išlaikyti stacionarinių paslaugų apimtį ir spektrą, kartu atliepiančią dienos stacionaro paslaugų didinimo poreikį;
2. Plėsti chirurginių paslaugų prieinamumą, gerinant jų kokybę ir didinant dienos chirurgijos paslaugų spektrą ir apimtį;
3. Optimizuoti akušerinių ginekologinių paslaugų teikimą, optimaliai išnaudojant turimą infrastruktūrą ir specialistų kompetenciją, didinant pacienčių saugumą ir pasitenkinimą paslaugomis;
4. Efektyvinti vaikų ligų stacionarinių paslaugų teikimą, atsižvelgiant į Kauno regiono ir bendrą Lietuvos demografinę situaciją;
5. Tobulinti priverstinio hospitalizavimo ir fizinio suvaržymo tvarkos aprašą, kad pacientams ir Ligoninės darbuotojams ši informacija būtų suprantama ir nedviprasmiška; tęsti Plano, sudaryto pagal Quality Rights rekomendacijas, įgyvendinimą;
6. Užtikrinti, kad pacientai priėmimo metu gautų aiškią informaciją apie savo teises, pareigas ir galimybes jas įgyvendinti.

Slaugos veikla:

1. Užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, diegiant šiuolaikiškus slaugos/akušerijos standartus;
2. Stiprinti lyderystę slaugos srityje, siekiant slaugos profesijos prestižo didinimo Ligoninėje;
3. Suformuoti ir įveikinti Slaugos koordinavimo tarnybą;
4. Gerinti mentorystės procesą;
5. Plėtoti išplėstinės slaugos praktiką, siekiant šiuolaikiškos slaugos įgyvendinimo ir paslaugų kokybės gerinimo;
6. Optimizuoti slaugos procesą ir gerinti slaugos paslaugų kokybę, perskirstant slaugytojų kompetencijų nereikalaujančias funkcijas atitinkamiems darbuotojams;

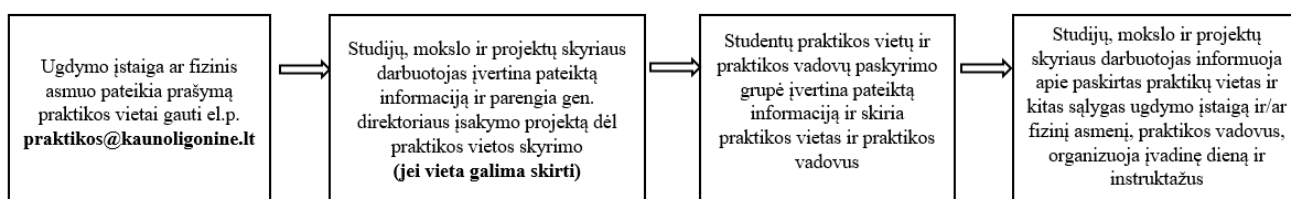
7. Organizuoti slaugytojų/akušerių, technologinių specialybių darbuotojų, slaugytojų padėjėjų kvalifikacijos tobulinimą Ligoninėje;
8. Vystyti bendradarbiavimą su kitų šalių slaugos/akušerijos ir kitais sveikatos priežiūros specialistais;
9. Vykdyti slaugos personalo pasitenkinimo darbu apklausas, teikti rekomendacijas darbo aplinkos gerinimui;
10. Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus, skaitmenizuoti slaugos dokumentaciją.

5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO (INOVACIJŲ) VEIKLOJE

5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Ligoninėje švietimo ir mokslo institucijų ugdytinių praktikos organizuojamos „Vieno langelio“ principu (procesą administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius) pagal schemą, nurodomą žemiau (5.1.1. pav.), vadovaujantis Studentų praktikų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (TA 79-2020).

Ligoninėje nustatyta tvarka leidžia efektyviai surinkti prašymus praktikų vietoms iš švietimo ir mokslo institucijų ar fizinių asmenų, jas tolygiai paskirstyti struktūriniuose Ligoninės padaliniuose, įvertinus padalinių užimtumą ir kitus veiklos organizavimo aspektus, centralizuotai organizuoti įvadinės informacinės dienas, privalomuosius instruktažus (asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, darbų ir priešgaisrinės saugos ir kt.), siekti grįžtamojo ryšio iš asmenų, atlikusių praktiką, taip nuolat gerinant praktikos vadovų (Ligoninės darbuotojų) kompetencijas, ir užtikrinant studijų ir / ar profesinės praktikos vykdymo kokybę Ligoninėje.

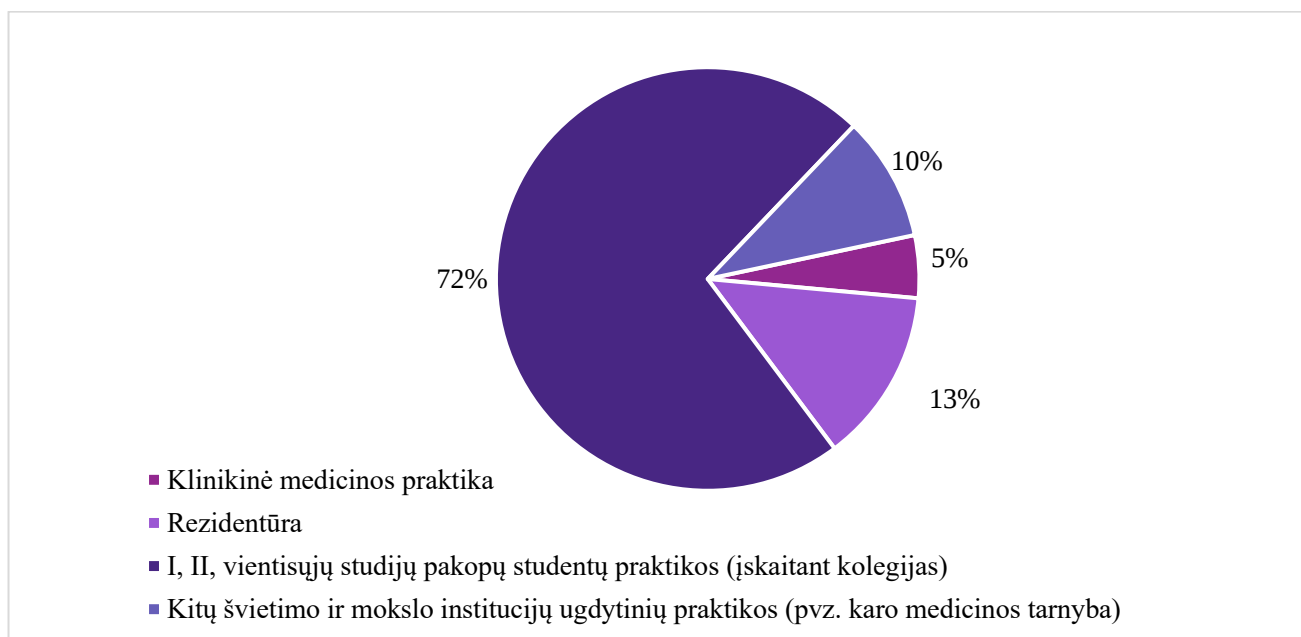


5.1.1. pav. Praktikų organizavimo schema, nuo 2020-09-08 d.

2024 m. Ligoninėje buvo atliktos 2066 įvairaus pobūdžio praktikos:

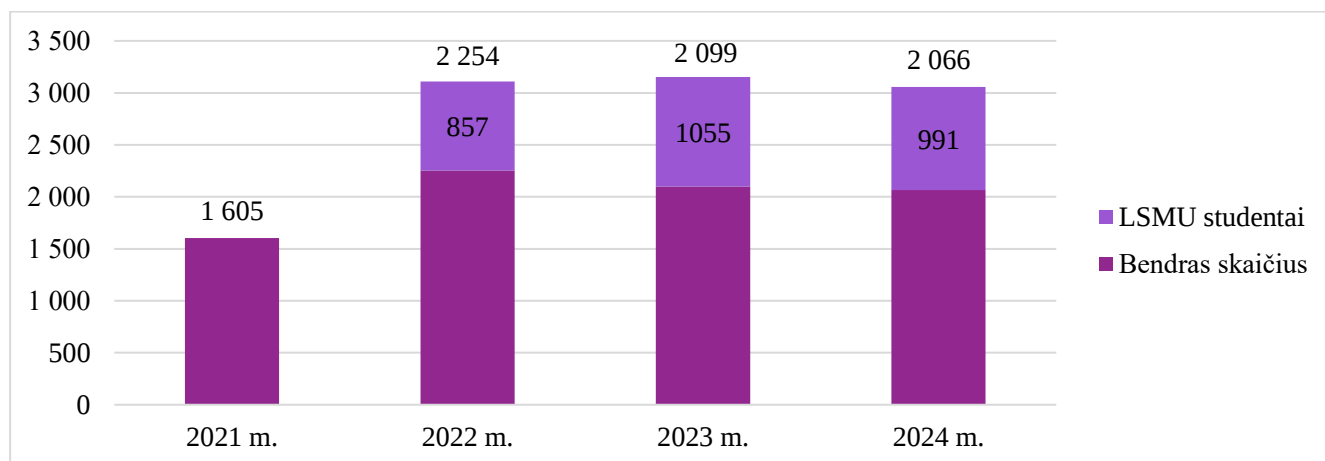
- 275 LSMU rezidentūros,
- 99 klinikinės medicinos praktikos,
- 1495 pirmosios, antrosios pakopos ir vientisųjų studijų studentų praktikos (991 LSMU studentas (99 – klinikinė medicinos praktika, 585 – studijų praktika, iš jų 381 4 kurso Medicinos fakulteto studentai, 307 – slaugos fakulteto studentai), 69 studentai iš kitų (ne LSMU) universitetų, 534 studentai iš kolegijų (495 iš Kauno kolegijos)), bei 197 kitų švietimo ir mokslo institucijų ugdytinių praktikos (pvz. profesinio mokymo ir rengimo centrų (188 ugdytiniai), karo medicinos tarnybos (8 karo paramedikai)).

Informacija apie atliktų studentų praktikų rūšis ir jų skaičių pateikta 5.1.2. pav.



5.1.2. pav. 2024 m. Ligoninėje atliktų praktikų skaičius pagal praktikos rūšis

Ligoninėje atliekamų bendro praktikų skaičiaus ir LSMU studentų atliekamų praktikų skaičiaus dinamika 2021-2024 metais pateikiama 5.1.3 pav. (2021 m. duomenys apie LSMU studentų dalį nenurodyti, nes tokie duomenys nebuvo kaupiami).



5.1.3. pav. Metinio Ligoninėje atliekamų praktikų skaičiaus dinamika 2021-2024 m.

Rezidentūra. Siekiant užtikrinti kokybišką medicinos specialistų rengimą, LSMU Kauno ligoninė 2024 m. buvo akredituota vykdyti 3 naujas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros studijų programas.

Ligoninė 2024 m. buvo akredituota vykdyti iš viso 29 LSMU rezidentūros studijų programas – Abdominalinė chirurgija, Chirurgija, Akušerija ir ginekologija, Anesteziologija ir reanimatologija, Darbo medicina, Dermatovenerologija, Endokrinologija, Fizinė medicina ir reabilitacija, Gastroenterologija, Geriatrija, Infekcinės ligos, Kardiologija, Kraujagyslių chirurgija, Klinikinė farmakologija, Laboratorinė medicina, Nefrologija, Oftalmologija, Ortopedija traumatologija, Otorinolaringologija, Psichiatrija, Vaikų ir paauglių psichiatrija, Pulmonologija, Reumatologija, Radiologija, Skubioji medicina, Šeimos medicina, Urologija, Vaikų ligos, Vidaus ligos.

Ligoninėje per 2024 m. iš viso dirbo 275 rezidentai (apie 100 rezidentų vienu metu), daugiausiai profilinių Ligoninės klinikų sudėtyje esančiuose skyriuose.

Mokslininkai. Ligoninėje 2024 m. dirbo 74 gydytojai, turintys medicinos daktaro laipsnį (4 daugiau nei 2023 m.), iš kurių 19 yra profesoriai (4 mažiau nei 2023 m.), 10 – docentų (2 daugiau nei 2023 m.). Iš jų dirbančių ne mažesniu nei 1 etato krūviu – 20 gydytojų, 0,75 etato – 3 gydytojai, 0,5 etato – 12 gydytojų ir mažiau nei 0,5 etato – 39 gydytojai.

5.2. Biomedicininio tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Ligoninėje biomedicininio tyrimų organizavimas veikia „Vieno langelio“ principu. Tyrėjai arba klinikinių tyrimų užsakovai, planuojantys vykdyti biomedicininis tyrimus Ligoninėje, įvairioms vidinėms ir išorinėms užklausoms, susijusioms su biomedicininio tyrimų vykdymu kreipiasi e. p. tyrimai@kaunoligonine.lt, kurį administruoja Studijų, mokslo ir projektų skyrius. Biomedicininiai tyrimai Ligoninėje vykdomi remiantis Biomedicininio tyrimų vykdymo tvarkos aprašu (TA 78-2020).

LSMU Kauno ligoninėje 2024 metais pradėti vykdyti 4 biomedicininiai tyrimai:

1. „Periprostetinės sąnarių infekcijos etiologija – retrospektyvusis tyrimas (CAPJI-RETRO)“. Pagrindinis tyrėjas gydytoja Danguolė Važnaisienė.
2. „Ilgalaikis antibakterinis gydymas neoperuotiems pacientams su protezuoto vožtuvo infekciniu endokarditu: L-TAPE tyrimas“. Pagrindinis tyrėjas gydytoja Danguolė Važnaisienė.
3. „Periprostetinės sąnarių infekcijos EBJIS apibrėžimo perspektyvus patvirtinimas – multicentrinis tyrimas“. Pagrindinis tyrėjas gydytoja Danguolė Važnaisienė.

4. „Elektrokardiografiniai skilvelių repoliarizacijos ir transtorakalinės impedanso kardiografijos rodiklių pokyčiai sergant ir persirgus COVID-19: pokyčių išliekamumas ir prognostinė reikšmė“. Pagrindinis tyrėjas gydytoja Eglė Kalinauskienė.

2024 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo vykdomi 17 ankstesniais metais pradėti bei 3 naujai pradėti klinikiniai tyrimai, iš viso 20 klinikinių tyrimų. Detali informacija pateikiama 5.2.1. lentelėje.

5.2.1. lentelė. Klinikiniai tyrimai

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdančio padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
Reumatologija	Vidaus ligų skyrius (Hipodromo g. 13), Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13,)	201790	Biologinis gydymas asmenims, sergantiems reumatoidiniu artritu	J. Dambrauskienė	2019-11	2024-11
Reumatologija	Vidaus ligų skyrius (Hipodromo g. 13), Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13)	14V-MC-JAJA	Atsitiktinių imčių, aktyviai kontroliuojamas, lygiagrečių grupių, 3b/4 fazės baricitinibo, skiriamo reumatoidiniu artritu sergantiems pacientams, tyrimas	J. Dambrauskienė	2019-12	2024-12
Kardiologija	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17)	FINEARTI S-HF 20103	Finerenono tyrimas jo veiksmingumui ir saugumui ištirti, lyginant su placebo, skiriant sergantiems širdies nepakankamumu	A. Bagdonas	2020-08	2024-08
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17)	20103	Daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas, lygiagrečių grupių, placebo kontroliuojamas tyrimas, kurio tikslas – įvertinti finerenono efektyvumą ir saugumą mažinant tiriamųjų, sergančių širdies nepakankamumu (NYHA II-IV), kai kairiojo skilvelio išstūmimo frakcija yra $\geq 40\%$ (LVEF $\geq 40\%$), sergamumą ir mirštamumą	A. Bagdonas	2021-02	2025-02
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)	19767	Daugiacentris, tarptautinis, atsitiktinių imčių, palyginamasis su veikliąja medžiaga, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas lygiagrečių grupių 2 šakų III fazės tyrimas lyginant geriamojo XIa	G. Gumbrevičius	2022-11	2024-12

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdomasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
			faktoriaus inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) ir apiksabano efektyvumą ir saugumą insulto ar sisteminės embolijos profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims su prieširdžių virpėjimu bei insulto rizika			
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17)	19767	Daugiacentris, tarptautinis, atsitiktinių imčių, palyginamasis su veikliąja medžiaga, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas lygiagrečių grupių 2 šakų III fazės tyrimas lyginant geriamojo XIa faktoriaus inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) ir apiksabano efektyvumą ir saugumą insulto ar sisteminės embolijos profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims su prieširdžių virpėjimu bei insulto rizika	A. Bagdonas	2022-11	2024-12
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)	20604	Daugiacentris, tarptautinis, atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas dvigubai aklas lygiagrečių grupių ir į įvykius orientuotas geriamojo FXIa inhibitoriaus asundeksiano (BAY 24333334) 3 fazės tyrimas, skirtas išeminio insulto profilaktikai 18 metų ir vyresniems vyrams ir moterims po ūmaus nekardioembolinio išeminio insulto arba didelės rizikos praeinančio smegenų išemijos priepuolio (PSIP), tyrimas	G. Gumbrevičius	2022-11	2024-12
Infekcinės ligos	Infekcinių ligų skyrius	1001	„Atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas, dvigubai koduotas, daugiacentris, III fazės tyrimas, skirtas įvertinti trimodulino (BT588)	A.Mickienė	2023-03	2024-06

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdomasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
			veiksmingumą ir saugumą hospitalizuotiems, vidutinio sunkumo arba sunkia COVID-19 sergantiems suaugusiems.“			
Reumatologija	Vidaus ligų skyrius (Hipodromo g. 13), Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13)	GLPG063 4CL336	3 fazės, atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojama, dvigubai koduota, lygiagrečių grupių programa, skirta įvertinti filgotinibo veiksmingumą ir saugumą suaugusiems tiriamiesiems, sergantiems aktyviu ašiniu spondiloartritu	J. Dambrauskienė	2023-06	
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Laisvės al. 17)	CLNA043 A12203	Atsitiktinių imčių, keturių grupių, kanakinumabo placebo kontroliuojamas, tiriamajam, tyrėjui ir užsakovui koduotas tyrimas, kuriuo vertinamas į sąnarį suleisto kanakinumabo ir po to į sąnarį suleisto LNA043saugumas, toleravimas ir veiksmingumas kelio osteoartritu sergantiems pacientams	J. Belickas	2023-06	2025-08
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Laisvės al. 17)		2 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, aktyviai kontroliuojamas, preparato REGN9933, XI faktoriaus monokloninio antikūno, skirtas venų tromboembolijos profilaktikai tyrimas po planinio, vienašalio, viso kelio sąnario endoprotezavimo	J. Belickas	2023-06	2025-08
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)	2022-500537-84-00	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, daugiacentris III fazės tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti palaikomajam gydymui kartą per parą vartojamo ABX464 25 mg arba 50 mg ilgalaikį veiksmingumą ir saugumą, tiriamiesiems, sergantiems vidutinio	D. Venskutonis	2023-09	

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdomasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
			sunkumo ar sunkiu opiniu kolia (protokolo Nr. ABX464-107)			
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)	2022-500536-11-00	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, daugiacentris III fazės tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti kartą per parą vartojamo ABX464 veiksmingumą ir saugumą tiriamųjų, sergančių vidutinio sunkumo ir sunkiu opiniu kolia, indukciniam gydymui (protokolo Nr. ABX464-106)	D. Venskutonis	2023-09	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17)	OP0595-5	3 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas tyrimas suaugusiųjų komplikuotiems šlapimo takų infekcijoms arba ūminiam nekomplikuotam pielonefritui gydyti skiriamo Cefepimo/Nakubaktamo ar Aztreonamo/Nakubaktamo veiksmingumui ir saugumui nustatyti, lyginant su Imipenemu/Cilastatinu	A. Bagdonas	2023-09	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)	OP0595-5	3 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas tyrimas suaugusiųjų komplikuotiems šlapimo takų infekcijoms arba ūminiam nekomplikuotam pielonefritui gydyti skiriamo Cefepimo/Nakubaktamo ar Aztreonamo/Nakubaktamo veiksmingumui ir saugumui nustatyti, lyginant su Imipenemu/Cilastatinu	G. Gumbrevičius	2023-09	
Kardiologija	Konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2)	70033093 AFL3002	3 fazės, atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas, lygiagrečių	L. Čepinskienė	2023-10	2027-09

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdančio padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
			grupių, aktyviu preparatu kontroliuojamas tyrimas, skirtas įvertinti geriamojo XIa faktoriaus inhibitoriaus milveksiano veiksmingumą ir saugumą, palyginti su apiksabanu, dalyviams, kuriems pasireiškia prieširdžių virpėjimas			
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Hipodromo g. 13)	440003	52 savaitinių, atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, daugiacentris, 2 pogrupių lygiagrečių grupių tyrimas, kuriuo vertinamas sausų miltelių inhaliatoriaus (SMI) CHF6001 (bendros 3200 µg dozės per parą), papildomai skiriamo prie palaikomosios vidutinės arba didelės inhaliuojamojo kortikosteroido dozės kartu su ilgo veikimo beta-2 agonistais, veiksmingumas ir saugumas nekontroliuojama astma sergantiems tiriamiesiems	D. Sušinskienė	2023-11	2024-12
Psichiatrija	Psichiatrijos klinikos Marių sektorius	ITI-007-505	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas daugiacentris tyrimas, skirtas įvertinti lumateperono, kaip papildomos terapijos, veiksmingumą ir saugumą gydant pacientus, sergančius didžiosios depresijos sutrikimu	D. Vijūnė	2024-02	
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17)	1001	Atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas, dvigubai koduotas, daugiacentris, III fazės tyrimas, skirtas trimodulino (BT588) veiksmingumui ir saugumui suaugusiems hospitalizuotiems suaugusiems, sergantiems VIP	A. Bagdonas	2024-02	

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdančias padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
			(visuomenėje įgyta pneumonija), įskaitant COVID-19 pneumoniją.			
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Laisvės al. 17)	R7508-DVT-2360	2 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, aktyviai kontroliuojamas, preparato regn7508, xi faktoriaus monokloninio antikūno, skirto venų tromboembolijos profilaktikai tyrimas po planinio, vienašalio, viso kelio sąnario endoprotezavimo (roxi-vte ii)“	J. Belickas	2024-06	

5.3. Studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymas

Siekiant studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymo organizavimo „Vieno langelio“ principu, nuo 2020 m. spalio 12 d. Ligoninėje įdiegtas per Ligoninės elektroninę duomenų valdymo sistemą leidimų vykdyti studentų mokslo tiriamuosius darbus išdavimo procesas, kurį vykdo LSMU Kauno ligoninės Medicinos etikos komisija. Šis pokytis leidžia efektyviau registruoti prašymus iš fizinių asmenų dėl mokslo tiriamųjų darbų vykdymo Ligoninėje, greičiau ir kokybiškiau įvertinti kiekviename prašyme pateikiamą informaciją ir suteikti ir / ar argumentuotai nesuteikti leidimo dėl mokslo tiriamojo darbo atlikimo LSMU Kauno ligoninėje ir / ar nustatyti papildomas sąlygas dėl mokslo tiriamojo darbo atlikimo Ligoninėje.

2024 m. 34 studentams buvo leista vykdyti mokslo tiriamąjį darbą LSMU Kauno ligoninėje (5.3.1. lentelė). 10 – ies (29,4 proc.) studentų mokslo tiriamųjų darbų vadovai 2024 m. buvo LSMU Kauno ligoninės darbuotojai.

5.3.1. lentelė. 2024 m. studentų vykdyti mokslo tiriamieji darbai

Eil. Nr.	Mokslo tiriamojo darbo pavadinimas	Studento vadovo vardas pavardė	Padalinys
1.	Nėščių moterų kūno įvaizdis ir jo sąsajos su fiziniu aktyvumu	Dr. Giedrė Širvinskienė	Krikščioniškieji gimdymo namai
2.	Paciento po minimaliai invazinių urologinių intervencijų operacinėje nuomonės apie paslaugų kokybę vertinimas	Dr. Jurgita Vladičienė	Urologijos skyrius (Josvainių g. 2)
3.	Slaugytojų atliekamos rankų higienos sąsajos su rankų odos būkle	Dr. Jurgita Gulbinienė	Hipodromo g. 13, Laisvės al. 17, Josvainių g. 2
4.	Realios autopsijų nauda	Gintaras Sabaliauskas	Patologijos skyriai (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13)
5.	A study of histological structure of human plantar fascia	Doc. Dr. Jolita Palubinskienė	Patologijos skyrius (Josvainių g. 2), Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius (Josvainių g. 2), Chirurgijos skyrius (Josvainių g. 2)
6.	Hospitalinių infekcijų netolygumai Lietuvoje, bei jų valdymo reglamentavimas miesto ligoninės Terapinio profilio skyriuose	Prof. dr. Romualdas Gurevičius	Hipodromo g. 13, Josvainių g. 2

Eil. Nr.	Mokslo tiriamojo darbo pavadinimas	Studento vadovo vardas pavardė	Padalinys
7.	Slaugytojų žinios ir veiksmai, susiję su tracheostomos priežiūra	Asist. Jovita Demskytė	Hipodromo g. 13 (neurologijos, kardiologijos, vidaus ligų, chirurgijos, reanimacijos ir intensyvios terapijos, skubios pagalbos skyriai)
8.	Geriatrinių pacientų sarkopenijos ir mitybos sąsajos	Prof. dr. Gytė Damulevičienė	Geriatrijos sk. (Josvainių g. 2)
9.	Pacientų nuomonė apie radiologijos technologo vaidmenį X privačioje ir Y valstybinėje gydymo įstaigose	Dr. Rasa Volskienė	Josvainių g. 2
10.	Pacientų, išrašomų iš palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninės, slaugos paslaugų poreikis ir tęstinumas	Doc. dr. Lina Urbietė	Slaugos klinikos I, II ir III palaikomojo gydymo ir slaugos skyriai
11.	Slaugytojų veikla sprendžiant psichikos sveikatos problemas susijusias su agresyviu elgesiu sergant šizofrenija	Asist. Marija Žeruolienė	Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius
12.	Fetomaterinė transfuzija: klinikinis atvejis, rizikos veiksniai ir perinatalinės diagnostikos galimybės	Simona Jazdauskienė	Akušerijos ginekologijos skyrius (Josvainių g. 2)
13.	Pooperacinio skausmo valdymas ir slaugos kokybė pacientų požiūriu	Doc. dr. Agnė Jakavonytė – Akstinienė	Dienos chirurgijos sk. (Hipodromo g. 13)
14.	Empirinio antimikrobinių vaistų paskyrimo analizė ligoninės skyriuose	Doc. dr. Rima Jūratė Gerbutavičienė	Hipodromo g. 13 (Vidaus ligų, kardiologijos ir reanimacijos skyriai)
15.	Slaugytojų motyvacijos sąsajos su karjeros perspektyvomis	Doc. dr. Lina Urbietė	Hipodromo g. 13
16.	X gydymo įstaigos slaugytojų žalingų įpročių, depresškumo bei streso sąsajos su patiriamomis mikrotraumomis darbe	Lekt. dr. Jolita Kirvaitienė	Hipodromo g. 13, Laisvės al. 17, Josvainių g. 2
17.	Priėmimo – skubios pagalbos skyrių darbuotojų psichosocialinių darbo sąlygų sąsajos su savo asmeniniu sveikatos vertinimu	Lekt. Rita Raškevičienė	Skubios pagalbos centras
18.	Lėtiniu širdies nepakankamumu sergančių pacientų charakteristika ir sąsajos su išėjimais	Prof. dr. Diana Žaliaduonytė	Kardiologijos skyrius (Hipodromo g. 13)
19.	Krizę patyrusių asmenų depresijos ir nerimo požymių pokytis taikant dailės terapijos sesijas	Doc. dr. Kristina Dambrauskienė	Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius
20.	Akušerių pasitenkinimo darbu sąsajos su profesiniu perdegimu	Dr. Loreta Marmienė	Akušerijos ginekologijos skyrius (Josvainių g. 2)
21.	Pagimdžiusių moterų žinios apie dubens dugno raumenų pokyčius gimdymo metu	Ilona Joneliūnienė	Akušerijos ginekologijos skyrius (Josvainių g. 2)
22.	Slaugytojų bendravimas su pacientais patiriančiais pykčio emociją	Vilma Rastenienė	Josvainių g. 2 (Chirurgijos, geriatrijos, neurologijos II, urologijos, vidaus ligų diagnostikos skyriai)
23.	Psichikos sveikatos slaugytojų profesinį perdegimą lemiančių veiksnių raiška klinikinėje praktikoje	Aurelija Alčiauskienė	Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius
24.	X ligoninėje gimdžiusių moterų pasitenkinimas suteiktomis paslaugomis	Lekt. dr. Jurgita Vladičienė	Prof. P. Mažylio gimdymo namai
25.	Galutiniu inkstų nepakankamumu sergančių pacientų gyvenimo kokybės vertinimas	Erika Fabijonavičienė	Hemodializų skyrius (Baltijos g. 120)

Eil. Nr.	Mokslo tiriamojo darbo pavadinimas	Studento vadovo vardas pavardė	Padalinys
26.	Operacinės slaugytojų patiriamo streso sąsajos su lėtinio nuovargio pasireiškimu	Doc. dr. Rokas Jurkonis	Hipodromo g. 13, Laisvės al. 17, Josvainių g. 2, V. Putvinskio g. 3
27.	Slaugytojos veikla, slaugant pacientus su tracheostoma	Vilma Rastenienė	Hipodromo g. 13, Josvainių g. 2
28.	Vaikų skyriuose dirbančių slaugytojų profesinio perdegimo ir pacientų slaugos kultūros sąsajos vertinimas	Lekt. dr. Erika Juškauskienė	Vaikų ligų skyrius, Vaikų skubios pagalbos ir konsultacijos centras, Vaikų konsultacinė poliklinika
29.	Interaktyvios programos poveikis šizofrenija sergančių asmenų įsitraukimui į veiklas ir pažintinių funkcijų kaitai	Prof. dr. Daiva Petruševičienė	Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius
30.	Nealkoholinės kepenų suriebėjimo ligos paplitimas ir įtaka širdies nepakankamumu sergantiems pacientams	Lekt. dr. Andrius Ališauskas	Vidaus ligų diagnostikos skyrius (Josvainių g. 2)
31.	Visceralinis nutukimas ir širdies nepakankamumas su sumažėjusia, vidutiniškai sumažėjusia ir išsaugota išstūmio frakcijomis	Lekt. dr. Andrius Ališauskas	Vidaus ligų diagnostikos skyrius (Josvainių g. 2)
32.	Aerobinių pratimų poveikis asmenims sergantiems depresija	Asist. Goda Strautnikaitė	Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius
33.	Socialinė paramos ir nėščiųjų kūno vaizdo suvokimo sąsajos trečiame nėštumo trimestre	Lekt. Laura Dirgytė – Šervytienė	Krikščioniškieji gimdymo namai, Prof. P. Mažylio gimdymo namai
34.	Impact of thrombocytopenia on gastrointestinal bleeding	Asist. Diana Zinkienė	Skubios pagalbos centras (Josvainių g. 2)

5.4. Mokslo projektai

2024 m. LSMU Kauno ligoninėje pateiktų mokslo projektinių pasiūlymų suvestinė pateikiama 5.4.1. lentelėje.

5.4.1. lentelė. Pateikti mokslo projektiniai pasiūlymai

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Teikiančioji organizacija	Ligoninės statusas
1.	2024-01	Tailored health-coach-led interventions on nutrition and lifestyle factors to lower the risk of dementia: the TILDE randomized controlled pilot study	ERA4HEALTH NUTRIBRAIN	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri IRCCS	Partneris
2.	2024-01	Adenbruko kognityvinio tyrimo metodikos - III (Addenbrooke's cognitive examination - III, ACE-III) vertimas, adaptavimas ir validavimas taikyti Lietuvoje	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	LSMU	Partneris
3.	2024-01	LSMU Kauno ligoninės psichikos sveikatos priežiūros specialistų žinių ir nuostatų apie žmogaus teisių principus įvertinimas	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	LSMU Kauno ligoninė	Pareiškėjas
4.	2024-03	Data-eXchange driven healthcare innovation and transformation Hubs	HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-07	KTU	Partneris

5.	2024-09	Heritable Paediatric Multi-Syndrome Early Detection and Continuous Monitoring Cancer Tests: Validation, Pilot and Upscaled Studies Across EU Regions	HORIZON-MISS-2024-CANCER-01-03	LSMU	Partneris
6.	2024-12	Dirbtinio intelekto modulio pacientų nuotolinės priežiūros platformos kūrimas	Europos regioninės plėtros fondas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė	KTU	Partneris

5.5. Inovacijos

2024 m. LSMU Kauno ligoninė per Inovacijų agentūros organizuojamų ikiprekybinių pirkimų priemonę pateikė projektą, kurio tikslas – įdiegti **operacinių instrumentų ir priemonių (prietaisų) identifikavimo ir valdymo sistemą**. Įdiegta sistema leis sužymėti visus instrumentus, stebėti jų srautus, identifikuoti poreikius, planuoti remonto ir priežiūros darbus bei kitą aktualią informaciją. Tai prisidės prie saugių ir kokybiškų medicinos paslaugų teikimo. Pateiktas projektas buvo patvirtintas ir iš Inovacijų agentūros gautas 92 068,00 Eur. finansavimas (visa planuojama sistemos – platformos kaina 248 050,00 Eur). Numatomas projekto įgyvendinimas – iki 2025-12-31.

2024 m. LSMU Kauno ligoninės įsigijo **naują Olympus EVIS X1 endoskopinę įrangą**, kuri turi CAD (angl. *computer aided diagnosis* – dirbtinio intelekto (DI)) funkcionalumą, padedantį pastebėti ypač smulkius, neiškilius, iš aplinkinės gleivinės sunkiai išskiriamus pakitimus. Technologija ne tik įgalina maksimalų diagnostinį tikslumą, bet ir, esant geresniam matomumui, padeda užtikrinti polipektomijos radikalumą. Olympus EVIS X1 sistema turi skirtingo šviesos spektro vaizdavimo funkciją: pvz., raudonos šviesos spektras padeda geriau diferencijuoti darinio kraujagysles ar diferencijuoti galimą kraujavimo šaltinį, NBI (angl. *narrow band imaging*) stiprinimas padeda geriau diferencijuoti pakitimų pobūdį, prognozuoti histologinę struktūrą, piktybiškumą, įvertinti pakitimų ribas tuomet, kai atliekami gydomieji veiksmai. LSMU Kauno ligoninėje pradėtas taikyti **kepenų steatozės (riebalingumo) ir fibrozės (standumo) ištyrimas naująja Philips Epiq Elite ultragarsine diagnostine sistema**, kurioje integruoti abu funkcionalumai. Tai reiškia, kad echoskopo daviklis geba generuoti „shear wave“ bangas bei vertinti jos sklidimą kepenyse, interpretuodamas kepenų audinio parametrus, įvertindamas juos skaitine verte, o gydytojas gastroenterologas interpretuoja rezultatą. Naujuoju aparatu ne tik galima nustatyti steatozės bei fibrozės laipsnį, įvertinti jį skaitine verte, bet užtikrinti ligos kontrolę, pritaikius gydymą, objektyvizuoti ligos dinamiką. Kepenų standumo tyrimas leidžia stebėti bet kokios kilmės lėtinės kepenų ligos progresą ar medikamentų poveikį kepenims bei prognozuoti galimas komplikacijas, pavyzdžiui, pirminio kepenų vėžio riziką. Tai moderni alternatyva invazinei biopsijai, leidžianti tiksliai ir saugiai įvertinti kepenų būklę.

Spalio mėn. LSMU Kauno ligoninėje pradėtas vykdyti projektas „**Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas**“. Antimikrobinų vaistų vartojimo valdymas – koordinuoti veiksmai, skirti įvertinti ir pagerinti tinkamą antimikrobinų vaistų vartojimą skatinant optimalų antimikrobinio vaisto skyrimą, įskaitant dozavimą, trukmę ir vartojimo būdą. Projekto tikslas – siekiant gerinti antimikrobinio atsparumo valdymą ir mažinti antimikrobinį atsparumą, parengti antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo modelį stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose (ASPI). Numatoma projekto veiklų vykdymo pabaiga: 2026-04-30.

Metų pabaigoje pateikta **projekto paraiška „Dirbtinio intelekto modulio pacientų nuotolinės priežiūros platformai kūrimas“** pagal pažangos priemonės Nr. 05-001-01-05-07 „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“ InoStartas 02-057-K kvietimą. Projekto tikslas - vykdant mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) veiklas sukurti DI modulį pacientų nuotolinės priežiūros platformai. Siekiama ištirti širdies ir kraujagyslių ligomis sergančių pacientų ir sveikatos specialistų skaitmeninius fenotipus ir sukurti DI algoritmus, kurie personalizuotų sprendimų priėmimo rekomendacijas sveikatos specialistams ir atitinkamą grįžtamąjį ryšį pacientams. Atlikti DI modulio pilotinį tyrimą klinikinės studijos metu. Projektu sprendžiamos problemos – projektas prisidės prie naujo aukštos pridėtinės vertės produkto –DI modulio pacientų nuotolinės priežiūros platformai kūrimo, bus

sudaromos sąlygos tyrėjams dalyvauti įmonės MTEP veiklose, skatinama intelektualinė nuosavybė ir klinikinės studijos.

5.6. Siekiniai 2025 m.

1. Didinti gydytojų rezidentų, pasirenkančių LSMU Kauno ligoninę kaip praktikos bazę, skaičių;
2. Plėsti gydytojų rezidentų mentorystę, stiprinant mentorių edukacines kompetencijas;
3. Pritraukti sveikatos priežiūros specialistus, vykdančius doktorantūros studijas, bei skatinti LSMU Kauno ligoninėje dirbančius specialistus studijuoti doktorantūroje;
4. Plėsti biomedicininį tyrimų, įskaitant klinikinius tyrimus, vykdomų Ligoninėje, skaičių;
5. Skatinti Ligoninės darbuotojus vykdyti mokslo tiriamąją veiklą ir dalyvauti nacionaliniuose bei tarptautiniuose tyrimuose, projektuose ir klasteriuose;
6. Analizuoti rinkos tendencijas ir naujausias technologijas, ieškoti inovatyvių sprendimų Ligoninės tiek medicininių, tiek nemedicininį padalinių veiklos efektyvumui ir kokybei gerinti.

6. PASLAUGŲ KOKYBĖ

6.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo LSMU Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius. LSMU Kauno ligoninės kokybės vadybos sistemų plėtra užtikrinama pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimus, taip pat diegiant LEAN metodikos įrankius, naudojant LSMU Kauno ligoninės adaptuotą ASAICHI susirinkimų sistemą, taikant 5S principą standartizuojamos darbo vietos. Nuolat naujinami kokybės vadybos sistemos dokumentai, diagnostikos ir gydymo bei slaugos procedūrų, tvarkos aprašai.

2024 m. balandžio mėn. vyko LSMU Kauno ligoninės vadovams skirta konferencija „LEAN: lyderystės vaidmuo pokyčių kelyje“, 2024 m. birželio mėn. vyko Vadovų mokymai 2024. „Lyderystės kompasas: nuo asmeninės atsakomybės iki darbuotojų įgalinimo“.

2024 m. sėkmingai atlikta LSMU Kauno ligoninės kokybės vadybos sistemos resertifikacija, patvirtinanti atitiktį nustatytiems standartams.

Bendradarbiaujant su įvairių sričių LSMU Kauno ligoninės specialistais ir siekiant užtikrinti kokybišką veiklą, aiškius procesų žingsnius bei sumažinti riziką atliekant medicininės procedūras ir manipuliacijas, 2024 m. buvo parengta arba atnaujinta: 15 tvarkos aprašų, 4 taisyklės, 5 diagnostikos ir gydymo protokolai, 2 slaugos protokolai bei 7 darbo instrukcijos. Keičiant ligoninės struktūrą, taip pat parengta: 2 struktūrinių padalinių nuostatai, 3 darbo organizavimo tvarkos aprašai ir 124 pareiginių nuostatai.

6.2. Neatitikčių registracija

LSMU Kauno ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėseną, visi darbuotojai skatinami fiksuoti ir analizuoti įvykius, siekiant išvengti klaidų, analizuoti bei standartizuoti procesus.

2024 m. registruota 770 neatitikčių, t. y. 20,2 proc. **daugiau** nei 2023 m. (614 neatitikčių)), visos registruotos neatitiktys, išskirtos pagal tipą, pateiktos 6.2.2. lentelėje. Pagal 2024 m. užfiksuotas priežastis, daugiausia jų (613 neatitikčių) sudaro laboratorinės neatitiktys: tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (ėminio paėmimo, paciento identifikavimo klaidos; tyrimo užsakymo arba siuntimo formos duomenų užpildymo neatitiktimai; netinkamo ėminio paėmimo indo parinkimas), tarpsnio po tyrimo neatitiktys (paciento ėminių sumaišymo, rezultatų pateikimo ir suvedimo neatitiktys) ir kt. (kitos neatitiktys pateiktos 6.2.3. lentelėje). Laboratorinės neatitiktys pagal klasifikatorių pateiktos 6.2.1. lentelėje.

2024 m. skirtas išskirtinis dėmesys ne tik neatitikčių fiksavimui, tačiau ir fiksuotų neatitikčių analizei, grįžtamojo ryšio teikimui, procesų tvarkų peržiūrai, esant poreikiui – nedelsiant atliktos korekcijos.

6.2.1. lentelė. Neatitiktys pagal laboratorijos klasifikatorių.

Laboratorijos klasifikatorius	Neatitikčių skaičius
Tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (ėminio paėmimo) (hemolizė, krešulys, neišlaikytas kraujo/antikoagulianto santykis)	527 (iš jų 111 hemolizės)
Tarpsnio po tyrimo neatitiktys (sumaišytų pacientų)	10
Tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (paciento identifikavimo klaidos)	23
Tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (tyrimo užsakymo arba siuntimo formos duomenų užpildymo neatitiktimai)	10
Tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (netinkamo ėminio paėmimo indo)	7
Tarpsnio po tyrimo neatitiktys (rezultatų pateikimo ir suvedimo)	7

Laboratorijos klasifikatorius	Neatitikčių skaičius
Tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (ėminių identifikavimo)	7
Tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (transportavimo)	6

6.2.2. lentelė. Neatitiktys pagal tipą

Tipas	Skaičius	Proc. (%)
A1 (Medicininės dokumentacijos pildymo neatitiktys (netinkamas siuntimas, nekokybiška vidinė konsultacija, (nenurodytas TLK kodas, nenurodytos konkrečios vaistų dozės, medikamentai, tyrimų planai), F025/a, F027/a, F003/a pildymas bei sutvarkymas(suklijavimas ir t.t.))	28	3,36
A2 (IT sutrikimai elektroninės dokumentų pildymo sistemos)	7	0,9
A3 (Neatitiktis dėl pacientų mitybos (maža porcija, šaltas maistas, trūksta porcijų))	21	2,73
A4 (Neatitiktis dėl infekcijų kontrolės reikalavimų nevykdymo (apanga, rankų higiena, pacientų higieninės būklės priežiūra, medicinos prietaisų priežiūra, patalpų higiena))	4	0,52
A5 (Nemedicininės dokumentacijos pildymo neatitiktys (medicinos prietaisai, lydraščiai ir kt.))	3	0,39
A6 (Istaigos vidaus tvarkos taisyklių/pareigų instrukcijų pažeidimai (pareigų nevykdymas (nebuvimas darbo vietoje, darbo drausmės bei darbo grafikų pažeidimo))	3	0,39
A7 (Istaigos darbuotojų elgesio kodekso pažeidimai)	3	0,39
A8 (Neatitiktis dėl darbo organizavimo (pacientų transportavimas į kitą padalinį, namo, kitą ASPI, vaistų ir MPP tiekimo sutrikimas))	39	5,06
A9 (Slaugos neatitiktys (slaugos dokumentų pildymas, pacientų paruošimas tyrimams, savalaikis tyrimų į laboratoriją, pristatymas, pacientų transportavimas))	434	56,4
A10 (Neatitiktis dėl avarinės/kritinės situacijos (vandens, elektros tiekimo sutrikimo))	2	0,26
A11 (Kita neatitiktis)	226	29,35
Viso:	770	100

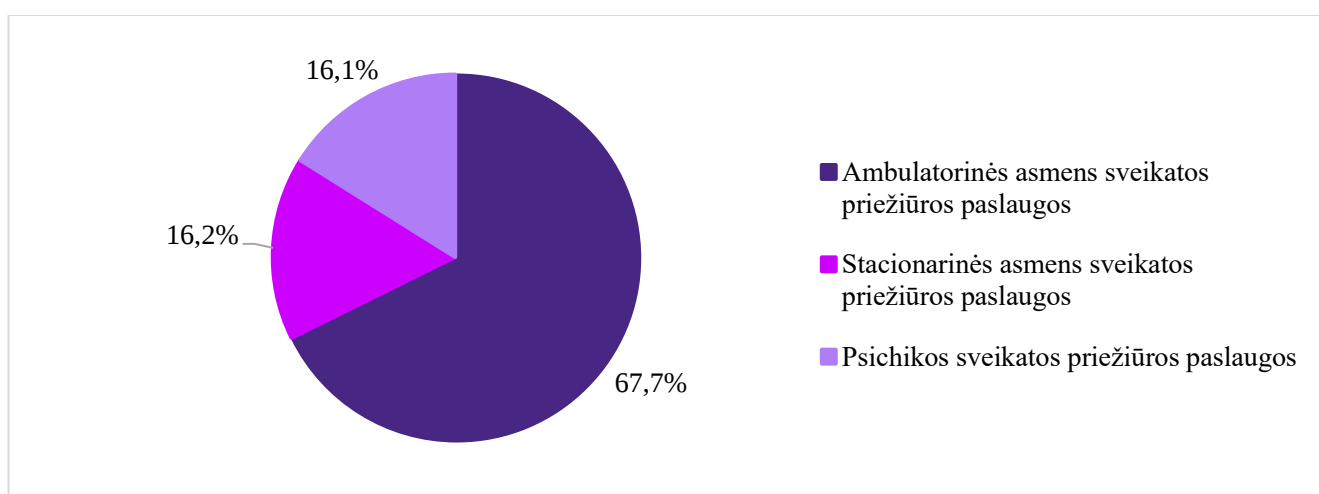
6.2.3. lentelė. Neatitiktys pagal paslaugų profilį

Profilis / skyriai	Neatitikčių skaičius
Chirurgijos	30
Psichiatrijos	31
Akušerijos ginekologijos	31
Terapijos	46
Vaikų ligų	3
Konsultacijų poliklinikos	9
Palaikomojo gydymo ir slaugos	7

6.3. Paslaugų kokybės vertinimas

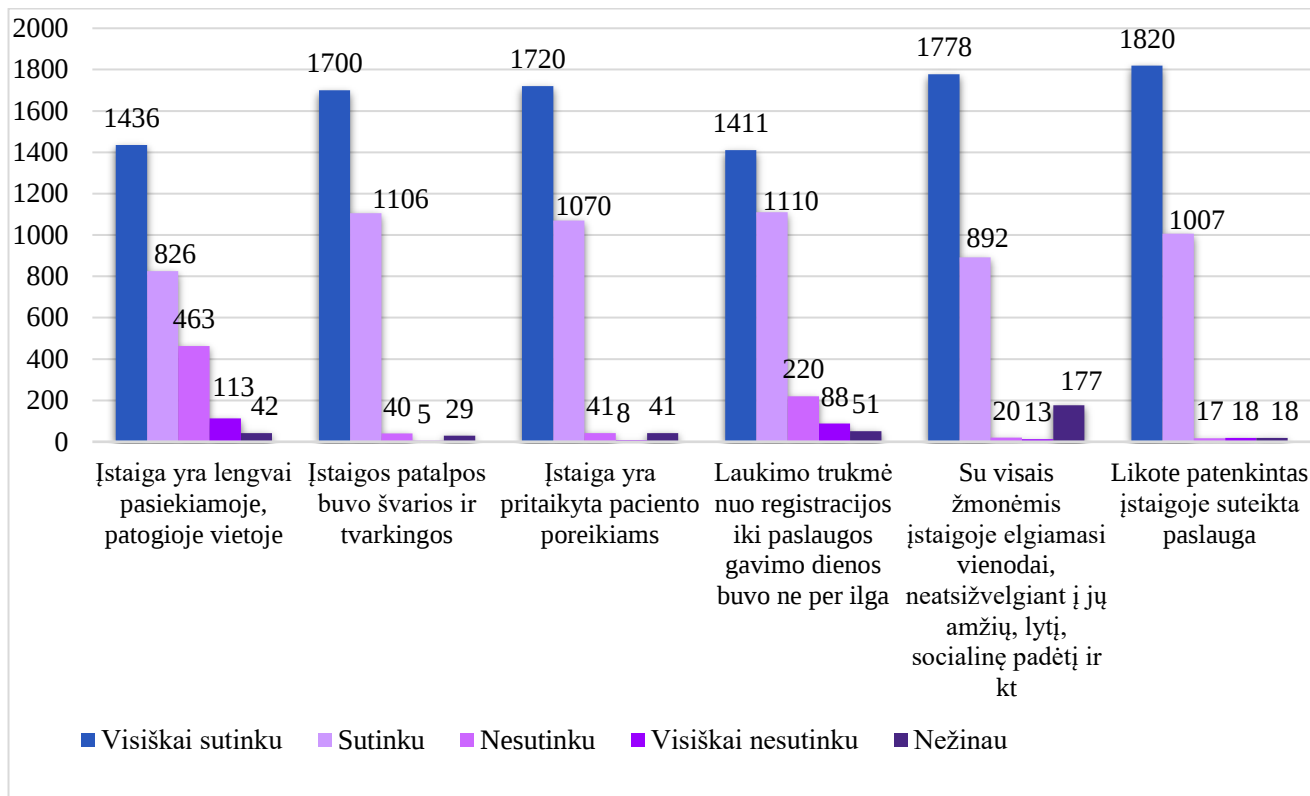
LSMU Kauno ligoninėje atliekami skyrių ir padalinių kokybės vadybos sistemos vidaus auditai pagal LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ standarto reikalavimus, Vidaus auditai atliekami tiek medicininuose, tiek nemedicininuose LSMU Kauno ligoninės struktūriniuose padaliniuose. 2024 m. planinių Kokybės valdymo skyriaus vidaus auditų neatlikta dėl žmogiškųjų išteklių trūkumo, 2023 m. atlikta 11 planinių Kokybės valdymo skyriaus vidaus auditų – neatitiktųjų nerasta.

LSMU Kauno ligoninė, siekdama objektyviai ir nešališkai įvertinti suteikiamų paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimą asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuo 2021 m. atlieka pacientų apklausas elektroniniu būdu. 2024 m. anoniminę anketą užpildė 4 259 LSMU Kauno ligoninės pacientai – 29,6 proc. mažiau nei 2023 m. (2023 m. – 6 049, 2022 m. – 2 932, 2021 m. – 657 respondentai). 2024 m. pacientų pasitenkinimo anketų skaičiui įtakos turėjo 2024 m. rugpjūčio mėn. atnaujintos pacientų pasitenkinimo vertinimo anketos (rezultatas vertintas pagal naujų anketų pildymą nuo rugpjūčio mėn.). Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų pasiskirstymas (proc.) pagal sveikatos priežiūros paslaugas pateiktas 6.3.1. pav.

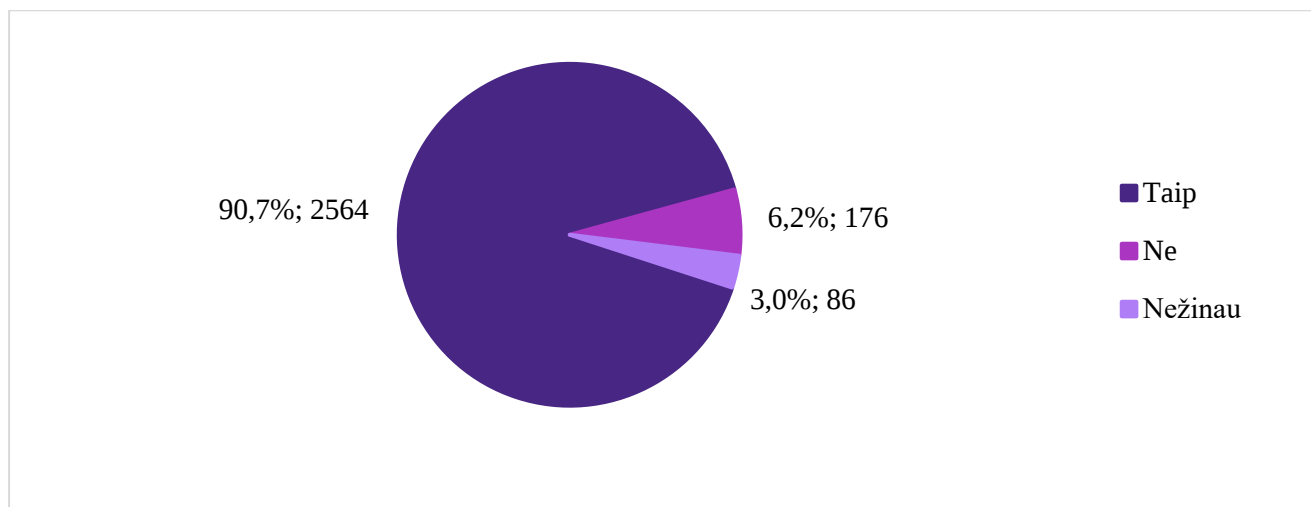


6.3.1 pav. Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos anketų pasiskirstymas pagal sveikatos priežiūros paslaugas

6.3.2. pav. pateiktas LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimas ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Apklausoje rinkta Ligoninės pacientų nuomonė dėl LSMU Kauno ligoninės pritaikymo ir paslaugų kokybės (lokacija, švara ir tvarka, pritaikymas asmenims pagal poreikius, laukimo trukmė ir kt.). Dauguma pacientų (90,7 proc.), dalyvavusių anketinėje apklausoje, nurodė, jog rekomenduotų LSMU Kauno ligoninę savo šeimos nariams ir draugams (6.3.3. pav.).



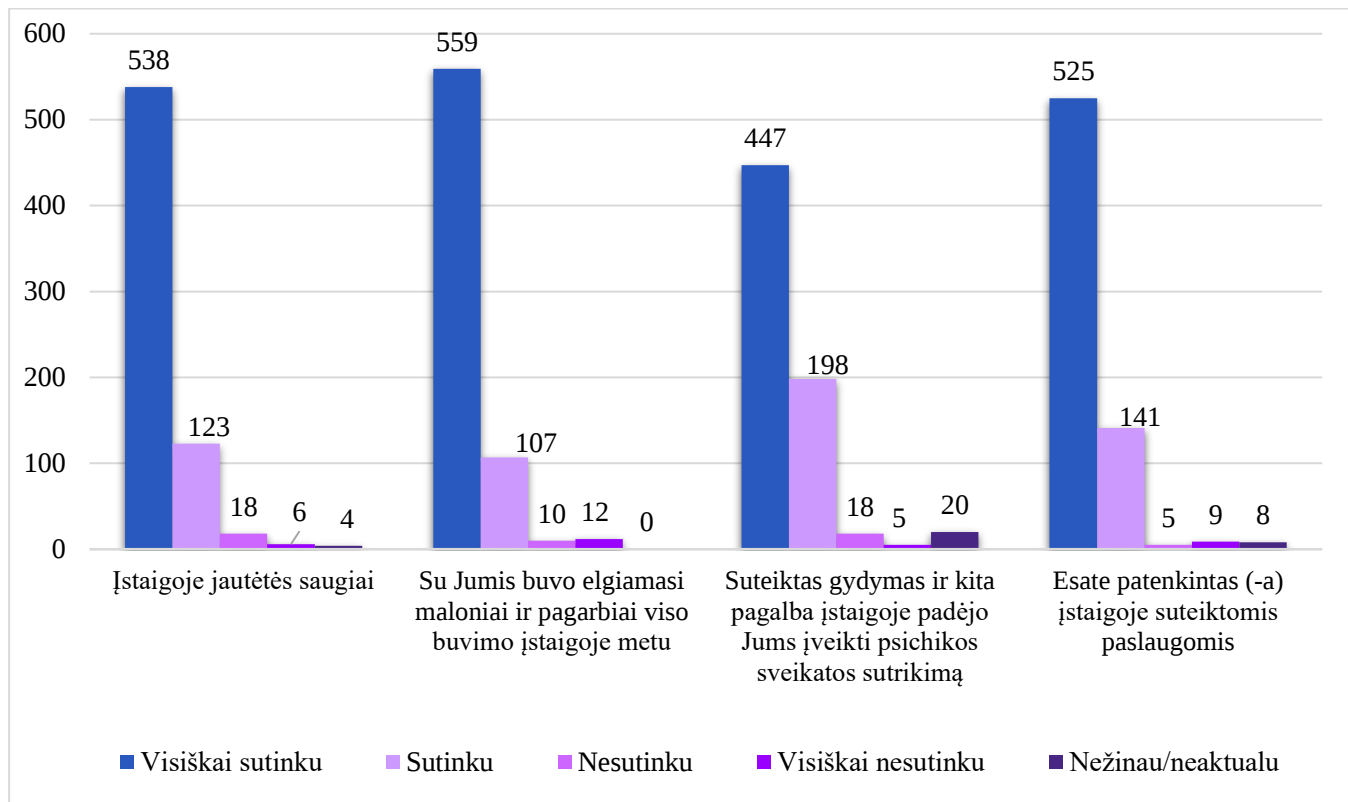
6.3.2 pav. Pacientų pasitenkinimo LSMU Kauno ligoninės ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai



6.3.3 pav. Klausimo „Ar rekomenduotumėte šią asmens sveikatos priežiūros įstaigą savo šeimos nariams ir draugams“ rezultatai (proc. ir vnt.)

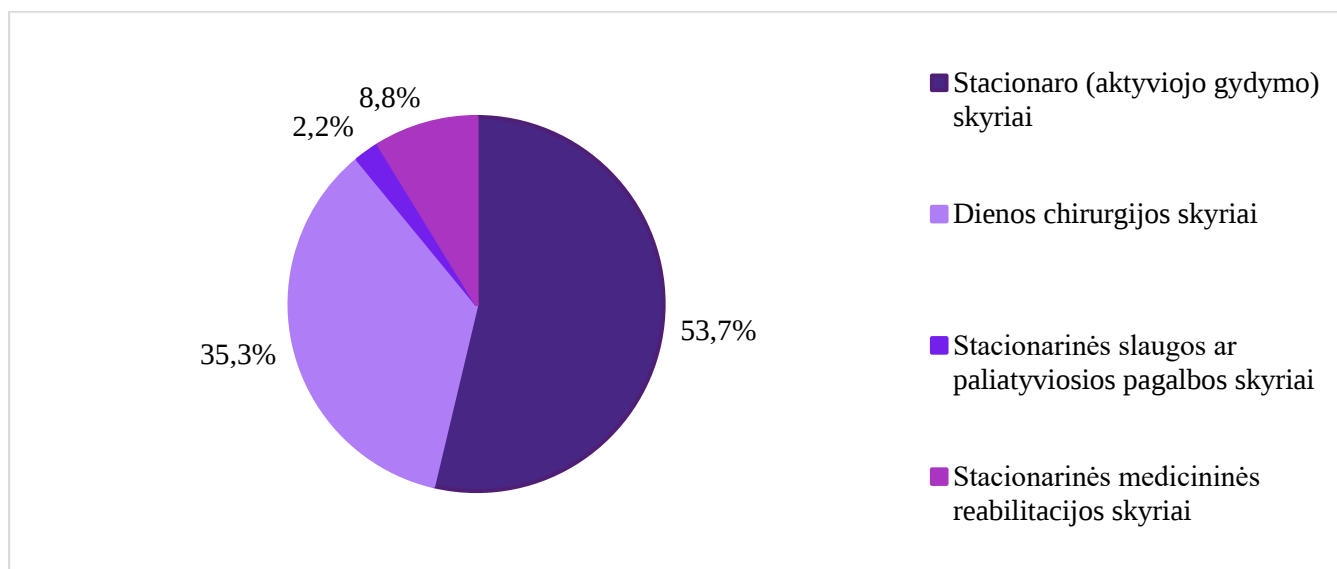
Vertinant 2024 m. LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimą psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis, didžioji dauguma apklausą atsakiusių respondentų (92,5 proc.) buvo Psichiatrijos klinikos Dienos stacionaro pacientai, likusi dalis (7,5 proc.) pacientų buvo Psichiatrijos klinikos stacionaro skyrių pacientai.

Dauguma psichikos sveikatos priežiūros paslaugų gavusių LSMU Kauno ligoninės pacientų Ligoninėje jautėsi saugiai, personalo elgesį įvertino teigiamai, suteiktas gydymas padėjo įveikti psichikos sveikatos sutrikimus ir todėl didžioji dalis Psichiatrijos klinikos pacientų, dalyvavusių apklausoje, atsakė, kad jaučiasi patenkinti Ligoninėje suteiktomis paslaugomis. Pacientų paskutinio apsilankymo 2024 m. psichikos sveikatos priežiūros paslaugoms Ligoninės Psichiatrijos klinikoje įvertinimas pateiktas 6.3.4. pav.



6.3.4 pav. Pacientų paskutinio apsilankymo psichikos sveikatos priežiūros paslaugoms įvertinimas

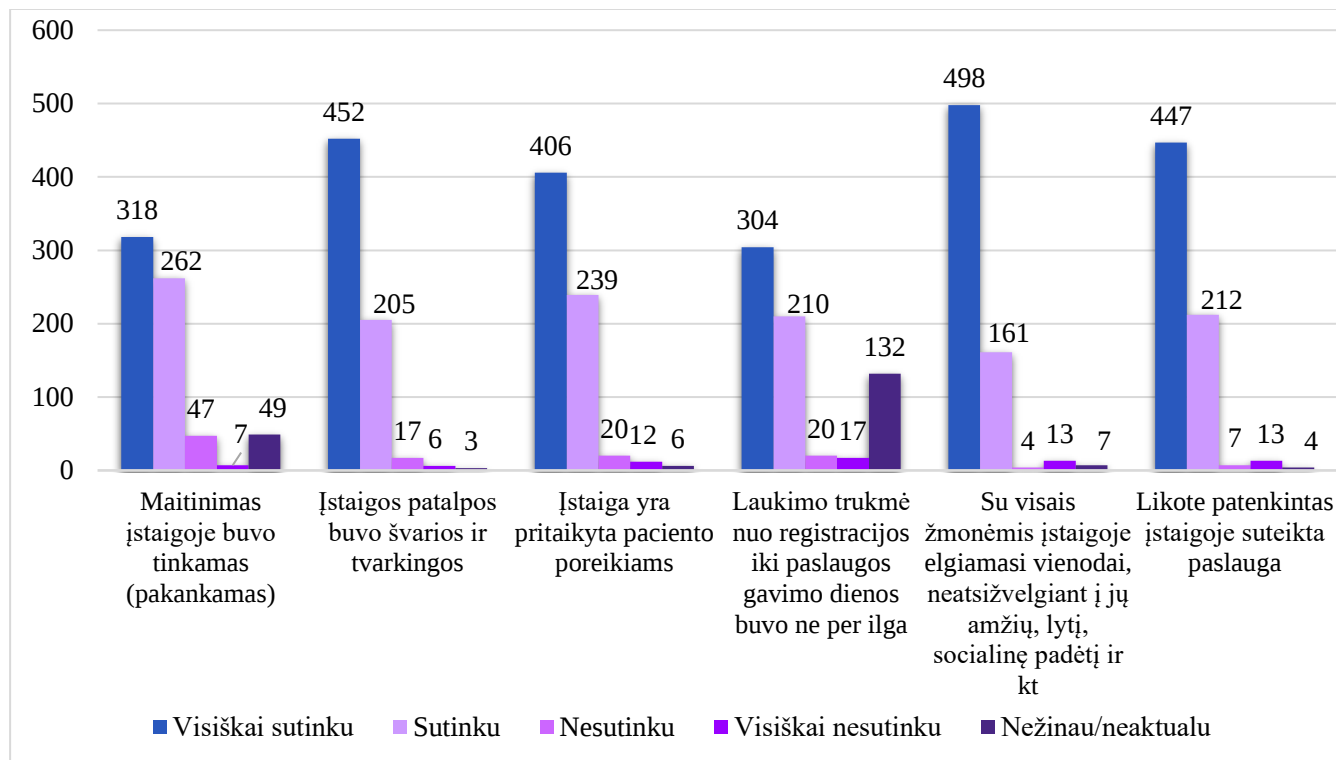
Daugiau nei pusė (53,7 proc.) apklausoje dalyvavusių Ligoninės stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugų pacientų gydėsi aktyviojo gydymo skyriuose, daugiau nei trečdalis (35,3 proc.) – Dienos chirurgijos skyriuose, likusi apklausoje dalyvavusių pacientų dalis gydėsi stacionarinės medicininės reabilitacijos (8,8 proc.) skyriuose, stacionarinės slaugos ar paliatyviosios pagalbos skyriuose (2,2 proc.). Apklausoje dalyvavusių ir Ligoninės stacionaro paslaugas vertinusių pacientų pasiskirstymas pagal skyrių veiklos profilius pateikiamas 6.3.5. pav.



6.3.5 pav. Pacientų, dalyvavusių apklausoje, pasiskirstymas pagal stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas

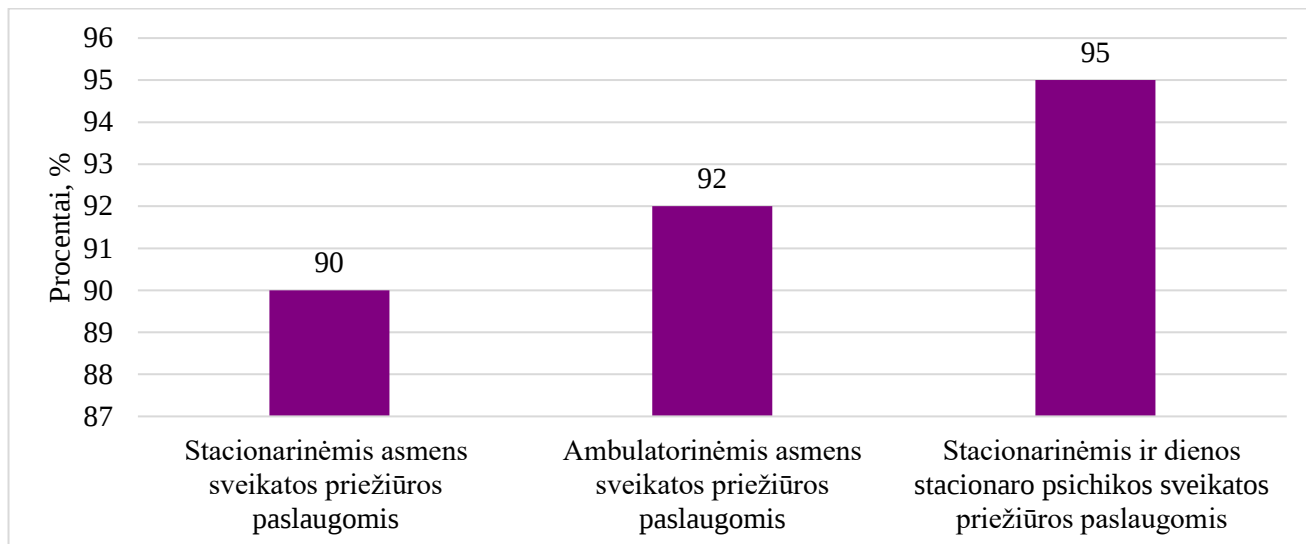
Daugiausia apklausoje dalyvavusių Ligoninės pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugos, teigiamai įvertino lygiavertiškumą, t. y. jog su visais žmonėmis Ligoninėje elgiamasi vienodai, neatsižvelgiant į amžių, lytį, socialinę padėtį ar kt. Taip pat ženkliai didelė apklaustų pacientų dalis nurodė, jog patalpos buvo švarios ir tvarkingos, Ligoninė pritaikyta

paciento poreikiams. Pacientų paskutinio apsilankymo stacionarinėms sveikatos priežiūros paslaugoms įvertinimas pateiktas 6.3.6. pav.



6.3.6. pav. Pacientų paskutinio apsilankymo LSMU Kauno ligoninės stacionarinėms sveikatos priežiūros paslaugoms įvertinimas

LSMU Kauno ligoninėje nuolat vertinamas ir bendras pacientų pasitenkinimas suteiktomis paslaugomis. Šis vertinimas atliekamas vadovaujantis atnaujintais teisės aktais: Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu Nr. V-825 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymo Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ bei 2024 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu Nr. V-826 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo“, kurie apibrėžia naują pacientų pasitenkinimo vertinimo metodiką. Remiantis šia metodika buvo įvertintas Ligoninės pacientų pasitenkinimas ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis bei stacionarinėmis ir dienos stacionaro psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis (6.3.7. pav.).



6.3.7. pav. 2024 m. LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimas (proc.) ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis bei stacionarinėmis ir dienos stacionaro psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis

2025 m. siekiniai:

1. Vertinti ir didinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, gydymo kokybe, personalo paslaugumu, LSMU Kauno ligoninės aplinka bei infrastruktūra;
2. Stebėti ir analizuoti registruotas neatitiktis bei teikti grįžtamąjį ryšį. Analizuoti neatitiktį priežasčių, jų korekcinis veiksmas, dalintis anonimizuotomis situacijomis, skatinant „mokymosi iš klaidų“ kultūrą visai bendruomenei. Užtikrinti saugius gydymo procesus bei teikti pacientams aukštos kokybės paslaugas;
3. Užtikrinti aukštos kokybės diagnostikos, gydymo ir asmens sveikatos priežiūros paslaugas atsižvelgiant į galiojančius teisės aktus ir kokybės vadybos standartus LST EN 15224:2017;
4. Optimizuoti ir standartizuoti procesus, darbo vietas. Mažinti pacientų laukimo laiką, didinti teikiamų paslaugų našumą;
5. Gerinti kokybės vadybos sistemą, analizuojant sveikatos priežiūros paslaugų teikimo procesus. Sistemingai vertinti LSMU Kauno ligoninės sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, vykdyti planinius ir neplaninius vidaus auditus;
6. Rengti ir atnaujinti medicininius bei darbo organizavimo dokumentus (nuostatus, pareiginius nuostatus, darbo organizavimo tvarkos aprašus, darbo instrukcijas, taisykles, diagnostikos ir gydymo protokolus);
7. Identifikuoti ir valdyti rizikas, susijusias su sveikatos priežiūros paslaugomis, siekiant išvengti klaidų ir užtikrinti pacientų saugumą;
8. Puoselėti darbuotojų ir organizacijos kultūrą, didinti motyvą, įsitraukimą ir bendradarbiavimą;
9. Plėtoti LEAN ir kitų duomenimis grįstų sprendimų metodikų įdiegimą į kasdienę veiklą.

6.4. Vidaus audito veikla

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius yra atskiras struktūrinis Ligoninės padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui.

2024 m. įgyvendinant skyriaus veiklos planą buvo atlikti 4 planiniai auditai ir pateikta 12 rekomendacijų dėl darbo organizavimo gerinimo. Grįžtamųjų patikrinimų nenumatyta.

Neplaninių auditų 2024 m. atlikta 19: dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybės vertinimo atlikta 18 auditų, visais atvejais pažeidimų nebuvo rasta, 1 auditas atliktas dėl transporto naudojimo tikslingumo, pacientus pervežant tarp LSMU Kauno ligoninės padalinių, rasti neatitiktimai, kuriems panaikinti pateiktos 4 rekomendacijos.

6.5. Pacientų skundų stebėseną ir analizę

Per 2024 m. iš viso gauti ir išnagrinėti 84 skundai. Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės – 49 (1 pagrįstas). Pacientų skundai dėl neetiško, nemandaus įstaigos personalo elgesio ir bendravimo – 7 (2 pagrįsti). Dėl medicininės dokumentacijos kokybės / teikimo kreipėsi – 10 pacientų.

Ligoninės pacientų skundai, pateikti Valstybinei akreditavimo sveikatai priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), – 3, visi nepagrįsti. VASPVT atliko 1 planinį oftalmologinės chirurgijos paslaugų tikrinimą, kurio metu nustatyta, kad teikiamos paslaugos atitinka teisės aktų reikalavimus.

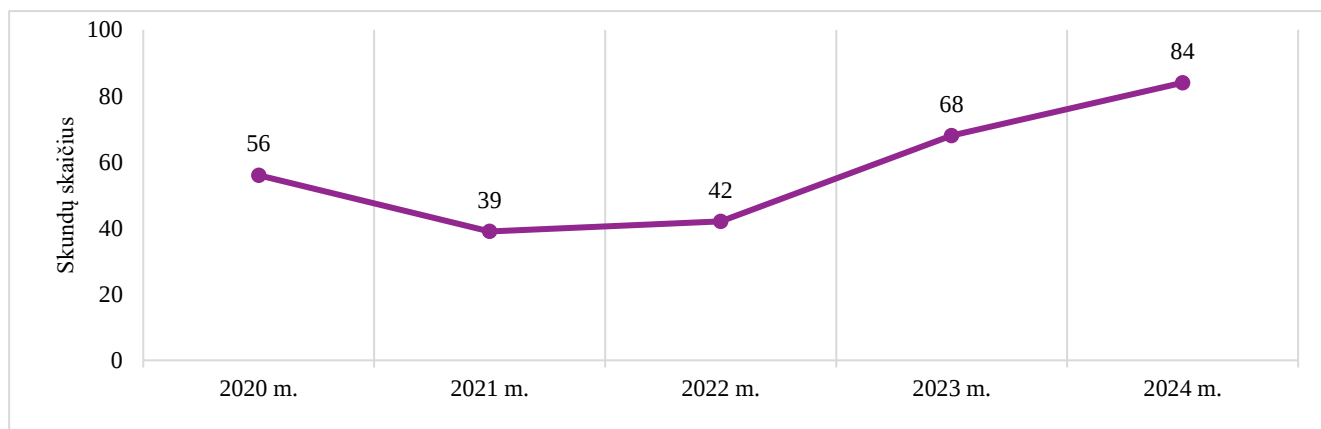
Ligoninės pacientų skundai, pateikti Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (toliau – PSPŽNK), – 15 (5 nepagrįsti, 1 dalinai pagrįstas ir 9 tęsiamas nagrinėjimas). Dėl menamos žalos atlyginimo kreipėsi 15 asmenų: 5 atvejų prašyta bendra suma 630 864,00 Eur netenkinta; 1 atveju – prašymas Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos sprendimu atlyginti žalą dalinai tenkintas: neturtinė žala 5 300,00 Eur; 9 atvejuose dar vyksta tyrimas.

2024 m., palyginti su 2023 m., buvo gauta 16 raštiškų pacientų skundų **daugiau**. Gautų Ligoninės pacientų skundų 2023 m. ir 2024 m. palyginimas pateiktas 6.5.1. lentelėje.

6.5.1. lentelė. 2023 m. ir 2024 m. gautų pacientų skundų palyginimas

Skundai	2023 m.		2024 m.	
	Gauta	Pastabos	Gauta	Pastabos
Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės	39 (iš jų 8 iš PSPŽNK)	1 pagrįstas; 1 tęsiasi 2024 m.; 37 nepagrįsti.	67 (iš jų 3 iš VASPVT ir 15 iš PSPŽNK)	1 pagrįstas; 1 dalinai pagrįstas; 65 nepagrįsti.
Pacientų skundai dėl neetiško, nemandaus med. personalo elgesio ir bendravimo	13	13 nepagrįsti.	7	2 pagrįsti; 5 nepagrįsti.
Pacientų skundai dėl dokumentacijos pildymo / teikimo	16	16 atvejais dokumentai buvo pateikti.	10	10 atvejų dokumentai buvo pateikti.
Pacientų skundai dėl netinkamų sąlygų pacientams	-	-	-	-
Pacientų skundai dėl mokamų paslaugų teikimo	-	-	-	-
Pacientų skundai Bioetikos komitetui	-	-	-	-
Viso:	68		84	

Analizuojant skundų statistiką nuo 2020-2024 m. nustatyta, kad skundų skaičius LSMU Kauno ligoninėje nuosekliai auga. 2020-2021 m. skundų skaičius sumažėjo nuo 56 iki 39, šis sumažėjimas buvęs susijęs su COVID-19 pandemija, mažesniu paslaugų teikimu. Nuo 2021 m. iki 2024 m. nusiskundimų skaičius didėja kasmet, tai rodo ne tiek pacientų nepasitenkinimo paslaugomis tendencijos didėjimą, bet, manytina, tai, kad pacientai tampa labiau linkę išreikšti savo nusiskundimus raštu ir jau ne pirmus metus egzistuojantis „žalos be kaltės“ atlyginimo modelis. 2020-2024 m. gautų skundų dinamika pateikta 6.5.1. pav.



6.5.1. pav. Gautų skundų dinamika 2020-2024 m.

6.6. Nepageidaujamų įvykių analizė

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius vykdo nepageidaujamų įvykių (toliau – NĮ) stebėseną. 6.6.1. lentelėje pateiktas nepageidaujamų įvykių pasiskirstymas pagal grupes. 2020–2024 m. registruoti 203 nepageidaujami įvykiai, daugiausia nepageidaujamų įvykių (t.y. 169) susiję su pacientų priežiūra.

6.6.1. lentelė. Nepageidaujami įvykiai pagal grupes 2020-2024 m.

NĮ grupės kodas	NĮ grupių ir pogrupių pavadinimai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1	Nepageidaujami įvykiai, susiję su vaistinių preparatų vartojimu	2	3	1	2
1.1	Neteisingai paskirta vaisto dozė	0	0	0	0
1.2	Neteisingai paskirtas vaisto įvedimo būdas	0	0	0	0
1.3	Nepaskirto vaisto sulašinimas, suleidimas ar sugirdymas	2	3	1	1
1.4	Vaisto neįvedimas	0	0	0	0
1.5	Kita (alergija analginui)	0	0	0	1
2	Nepageidaujami įvykiai, susiję su kraujo ir jo komponentų transfuzija	1	0	1	1
3	Nepageidaujami įvykiai, susiję su medicinos prietaisų naudojimu	0	0	1	1
3.1	Nepageidaujami įvykiai, susiję su aktyviais medicinos prietaisais	0	0	1	0
3.2	Nepageidaujami įvykiai, susiję su <i>in vitro</i> medicinos prietaisais	0	0	0	0
3.3	Nepageidaujami įvykiai, susiję su implantuojamais medicinos prietaisais	0	0	0	0
3.4.	Kita	0	0	0	0
3.5	Vienkartinį med. priemonių pakartotinis naudojimas				1
4	Nepageidaujami įvykiai, susiję su audinių, ląstelių, organų donorystės ir transplantacijos procesu ir pagalbinio apvaisinimu	0	0	0	0
5	Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų patirta avarine arba nenumatytąja apšvita	0	0	0	0
6	Hospitalinė infekcija, kuri sukėlė paciento mirtį	4	0	0	0

NĮ grupės kodas	NĮ grupių ir pogrupių pavadinimai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
7	Nepageidaujami įvykiai, susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis	5	7	6	8
7.1	Neplanuotas svetimkūnio palikimas paciento kūno viduje	0	0	1	0
7.2	Netikėta paciento mirtis planinės operacijos metu ar po jos praėjus iki 24 val. po operacijos esant I klasės rizikai (pagal ASA klasifikaciją)	0	0	0	0
7.3	Mechaninis organų (įskaitant nervus ir kraujagysles) pažeidimas chirurginių operacijų, intervencinių bei invazinių procedūrų metu (perforacija, plėstinė žaizda, pjūvis ne toje vietoje; išskyrus plėstinę žaizdą akušerinio profilio pacientams)	0	2	0	3
7.4	Oro embolija po infuzijos, transfuzijos ar kitos gydomosios procedūros	0	1	0	0
7.5	Tromboembolija po operacijos, infuzijos, transfuzijos ar kitos gydomosios procedūros	0	0	2	1
7.6	Kita. Netinkamai suleista kontrastinė medžiaga; Problemos su i/v kateteriais; apsunkinta intubacija dėl dantų protezų.	2	4	3	4
8	Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų priežiūra	146	146	134	169
8.1	Paciento griuvimas	84	57	86	98
8.2	Paciento kritimas iš aukščio	8	7	4	11
8.3	Pragula, atsiradusi hospitalizacijos metu	47	40	30	45
8.4	Kita	7	9	14	19
9	Nepageidaujami įvykiai, susiję su paciento identifikavimo klaida	0	2	2	2
9.1	Identifikavimo klaidos, susijusios laboratoriniais tyrimais	0	2	1	1
9.2	Identifikavimo klaidos, susijusios su chirurginėmis invazinėmis procedūromis	0	0	0	0
9.3	Identifikavimo klaidos, susijusios su medicininės dokumentacijos pildymu	0	0	1	0
9.4	Kita. Ne tam pacientui suleistas kontrastas.	0	0	0	1
10	Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų elgesiu	20	19	27	11
10.1	Paciento savižudybė ar bandymas nusižudyti	1	1	1	1
10.2	Paciento agresyvus elgesys, sukėlęs savo ar/ir kitų pacientų sveikatos būklės sutrikdymą	4	2	5	1
10.3	Savavališkas paciento pasišalinimas iš ASPI	6	2	4	0
10.4	Pacientas nesilaiko gydytojo nurodymų	4	6	7	0
10.5	Nepageidaujami įvykiai, susiję su paciento artimųjų elgesiu	5	0	4	5
10.6	Kita. Pvz. Rasta sumušta pacientė, priežastis nežinoma. Pacientė patyrė traumą savavališkai reguliuodama med. prietaisą.		8	6	4
11	Kiti nepageidaujami įvykiai	5	0	0	5
11.1	Hospitalinė infekcija	48	180	178	270
11.2	Įvykiai donacijos metu	0	0	0	0
	VISO	226	324	355	473

2024 m. registruota daugiau nepageidaujamų įvykių (2023 m. buvo registruoti 177 nepageidaujami įvykiai), tačiau tai sietina su Ligoninėje vystoma „mokymosi iš klaidų kultūra“.

Ligoninės nepageidaujamų įvykių sukeltos žalos 2024 m. analizės duomenimis:

- Z1 (labai didelė, baigėsi mirtimi) – 1 atvejis,
- Z2 (didelė, sukelta nepataisoma žala sveikatai, neteko kurių nors organizmo funkcijų (jutiminių, motorinių, fiziologinių) – 0 atvejų,
- Z3 (vidutinė, pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės naudotis kai kuriomis nors organizmo funkcijomis (jutiminėmis, motorinėmis, fiziologinėmis, psichologinėmis) – 8 atvejai,
- Z4 (maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė sveikatos sutrikimą, kuriam reikalingas papildomas gydymas, galima pagydyti be liekamųjų sveikatai reiškinių) – 118 atvejų,
- Z5 (labai maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė mažus sveikatos sutrikimus, kuriems pašalinti neprireikė papildomo gydymo) – 76 atvejai.

Nepageidaujamų įvykių priežastys 2024 m. analizės duomenimis (Priežastis nežymėta 5 atvejais):

- P1 – 3 atvejai, dėl komunikacijos problemų (netinkamas sveikatos priežiūros specialistų bendravimas, vienas kito nesupratimas ir kt.),
- P2 – 0 atvejų, paciento teisių pažeidimas,
- P3 – 1 atvejis, dėl vaisto paskyrimo ne tam pacientui, klaidingai suprastas vaisto pavadinimas ir kt.,
- P4 – 1 atvejis, problemos su medicinine įranga,
- P5 – 1 atvejis, netinkama gydymo eiga,
- P6 – 131 atvejis, dėl žmogiškųjų faktorių (nepakankamas personalo atidumas, kvalifikacijos, kompetencijos, specialistų trūkumas),
- P7 – 9 atvejai, dėl gydymo įstaigos aplinkos įtakos (patalpų būklė, saugumas ir kt.),
- P8 – 52 atvejai, dėl kitų priežasčių.

Ligoninėje ne tik fiksuojami nepageidaujami įvykiai, tačiau ir situacijos aptariamos su Ligoninės struktūrinių padalinių vadovais, analizuojama koregavimo būtinybė, atliekami korekciniai veiksmai.

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius aktyviai dalyvauja visuose pacientų pretenzijų ikiteismine tvarka sureguliuavimo etapuose.

2025 m. siekiniai:

1. Skatinti nepageidaujamų įvykių registraciją ligoninėje;
2. Analizuoti nepageidaujamų įvykių priežastis, jas apibendrinti, skatinti „mokymosi iš klaidų“ kultūrą, anonimizuotus viešinant bendruomenei;
3. Analizuoti skundus bei teikti rekomendacijas veiklos tobulinimui pagal poreikį;
4. Atlikti planinį vidaus auditą pagal sudarytą planą bei teikti rekomendacijas dėl veiklos tobulinimo;
5. Nustatyti rizikų bei nenumatytų atvejų ir vidaus kontrolės procesų optimizavimo galimybes.

7. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA

7.1. *Infrastruktūros atnaujinimas*

LSMU Kauno ligoninė kryptingai siekia tapti viena moderniausių gydymo įstaigų Lietuvoje, sukurdamą pažangiausią aplinką tiek pacientams, tiek darbuotojams. Šis tikslas įgyvendinamas gerinant Ligoninės infrastruktūrą, kuri ne tik gerina pacientų priežiūros kokybę, bet ir užtikrina efektyvesnį sveikatos priežiūros paslaugų teikimą bei palankesnes darbo sąlygas medicinos specialistams.

Kad šie pokyčiai būtų įgyvendinti, LSMU Kauno ligoninė pritraukia Europos Sąjungos, Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto, Kauno miesto savivaldybės ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto lėšas, kurios leidžia vykdyti strateginius modernizacijos projektus. Šios investicijos užtikrina, kad Ligoninė ne tik atitiktų naujausius tarptautinius standartus, bet ir ilgainiui kurtų aplinką, kuri būtų draugiška pacientams, darbuotojams ir tvari ateičiai.

Įgyvendinus 2024 m. siekius LSMU Kauno ligoninėje:

1. Užbaigtas statyti naujas Ortopedijos traumatologijos pastatas Josvainių g. 2. Į šį pastatą 2025 m. pradžioje perkelti Ortopedijos traumatologijos klinikos skyriai iš Laisvės al. 17/Gedimino g. 36, Kaunas Ligoninės naudotų pastatų. Pastato statybos darbus finansavo Kauno miesto savivaldybė.

2. Atnaujintas Dienos chirurgijos skyrius Josvainių g. 2 (Akušerijos korpusė). Į šias patalpas 2025 m. pradžioje perkeltas Dienos chirurgijos skyrius iš Laisvės al. 17/Gedimino g. 36 Ligoninės naudotų pastatų.

3. Atnaujintos patalpos Baltijos g. 120, III a., į kurias 2025 m. pradžioje iš Laisvės al. 17/Gedimino g. 36 Ligoninės naudotų pastatų perkeltas Vidaus ligų skyrius.

4. Suremontuotos ir naujos įrangos instaliavimui pritaikytos Magnetinio rezonanso tomografijos patalpos adresu Josvainių g. 2.

5. Pakeistas 1 automatinis liftas (Josvainių g. 2), baigiami darbai keičiant liftą Baltijos g. 120 pastate.

6. Pradėti esminiai Vidaus ligų skyriaus atnaujinimo/remonto darbai Josvainių g. 2. Darbus planuojama užbaigti 2025 m. III-IV ketv.

7. Pradėti Skubios pagalbos pastato/priestato statybos darbai (suprojektuotas Skubios pagalbos ir Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriai, atitinkantys naujai keliamus reikalavimus, moderni Laboratorinės medicinos klinikos Laboratorija). Darbus planuojama užbaigti 2026 m. III ketv. Statybos darbai atliekami vykdant projektą „LSMU Kauno ligoninės Skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“.

8. Pabaigtas kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelės įrengimo paskutinis, IV etapas, Hipodromo g. 13. Darbuotojams papildomai įrengta 40 automobilių stovėjimo vietų, neįgaliųjų automobilių stovėjimo vietos.

9. Pradėti Skubios pagalbos skyriaus kapitalinio remonto I etapo darbai, Hipodromo g. 13.

10. Pastatyta nauja dujinė katilinė Vaikų ligų klinikos Vaikų reabilitacijos skyriuje „Žibutė“, Kačerginėje, Kauno raj.

11. Atlikti Magistralinių vandentiekio vamzdynų remonto ir sužiedinto vandentiekio įrengimo darbai, Josvainių g. 2.

12. Suremontuotos Psichiatrijos klinikos Marių sektoriaus Gerontopsichiatrijos skyriaus patalpos.

13. Atnaujintos ir įrengtos papildomos patalpos Hipodromo g.13 padalinyje Kardiologijos skyriaus plėtrai – viso 19 papildomų stacionarizavimo vietų (vienvietės ir dvivietės palatos su atskirais WC ir dušais pacientams).

14. Įrengtas naujas Endoskopijų skyrius (Hipodromo g. 13) su intervencijų ir tyrimų atlikimo patalpomis ir poanestetinėmis palatomis.

15. Įrengta moderni Laboratorinės medicinos klinikos Laboratorija, panaudojant dalį Hipodromo g.13, Kaunas administracinių patalpų.

16. Baigti rengti Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriaus Somatopsichiatrinio skyriaus (Hipodromo g. 13) rekonstrukcijos projektavimo darbai.

17. Sujungtos Konsultacinės medicinos centro Konsultacijų poliklinikos (Garliavos padalinys), ir Garliavos Pirminės sveikatos priežiūros centro bendros laukiamojo ir registratūros patalpos.

18. Įvykdyti kiti infrastruktūros atnaujinimo ir plėtros darbai gydymo paskirties patalpose bei kitose patalpose ir Ligoninės teritorijoje.

LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi efektyvia inžinerinių sistemų priežiūra, remontu ir modernizavimu, siekdama užtikrinti pacientams bei darbuotojams komfortišką, saugią ir higienišką aplinką. Reguliariai atliekami šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros bei silpnųjų srovių sistemų techninės priežiūros darbai, užtikrinant sklandų jų veikimą ir minimizuojant nenumatytų gedimų riziką. Nuolat vykdoma pastatų eksploatacinė priežiūra, apimanti einamąjį vidaus patalpų ir išorinių atitvarų remontą. Susiduriant su sudėtingesniais gedimais ar rekonstrukcijos poreikiu - pasitelkiamos specializuotos įmonės, kurių paslaugos perkamos viešųjų pirkimų būdu, vadovaujantis Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka.

Svarbią priežiūros proceso dalį sudaro elektroninė gedimų registravimo sistema, kuri leidžia operatyviai fiksuoti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ar būtinybę atlikti remonto darbus. Visi įrašai apie gedimus ir jų šalinimą išlieka sistemos atmintyje, užtikrinant skaidrumą, greitą problemų identifikavimą ir efektyvesnį jų sprendimą. Šis skaitmeninis sprendimas leidžia optimizuoti LSMU Kauno ligoninės techninės priežiūros procesus, greičiau reaguoti į iškilusias problemas ir užtikrinti nepertraukiamą gydymo paslaugų teikimą pacientams.

2025 m. siekiniai:

1. Užtikrinti kokybišką, efektyvią LSMU Kauno ligoninės naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų kokybės ir infrastruktūros modernizavimo:

- Tęsti Skubios pagalbos pastato/priestato statybos darbus, įgyvendinant „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“ projektą;
- Baigti Vidaus ligų skyriaus (Josvainių g. 2) patalpų remonto darbus;
- Baigti Skubios pagalbos skyriaus (Hipodromo g. 13) kapitalinio remonto darbus, vykdant „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kauno rajono savivaldybėje“ projektą;
- Pradėti vykdyti Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriaus Somatopsichiatrinio skyriaus (Hipodromo g. 13) patalpų rekonstrukcijos darbus;
- Tęsti Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriaus priestato projektavimo darbus;
- Tęsti Slaugos klinikos plėtros projektavimo darbus;
- Tęsti administraciniams skyriams skirtų patalpų renovaciją.

2. Parengti pastatus, esančius Laisvės al. 17, Kaunas, grąžinimui nekilnojamojo turto savininkui – Kauno miesto savivaldybei;

3. Įvertinti aplinkos, automobilių aikštelių, pastatų atnaujinimo poreikius, suplanuoti jų renovacijos vykdymą;

4. Peržiūrėti infrastruktūros, ūkio aprūpinimo, transporto, matinimo skyrių veiklos procesus siekiant veiklos optimizavimo, lėšų sutaupymo, diegiant modernius technologinius bei vadybinių sprendimus.

7.2. Informacinių technologijų plėtra

LSMU Kauno ligoninės dėmesys 2024 m. informacinių technologijų srityje – kibernetinio saugumo stiprinimas, sveikatos duomenų skaitmenizavimas, antrinis duomenų panaudojimas.

Išskirtinis dėmesys skiriamas Ligoninės informacinei sistemai ir pacientų sveikatos duomenims:

1. Tęsiant Ligoninės dokumentacijos perkėlimą į elektroninę erdvę 2024 m. Ligoninės informacinėje sistemoje modernizuotas operacijų veiklos planavimas ir Operacinių darbo laiko apskaitos valdymas. Tęsiamas chirurgijos ir anestezijos popierinių dokumentų ir žurnalų skaitmenizavimas.

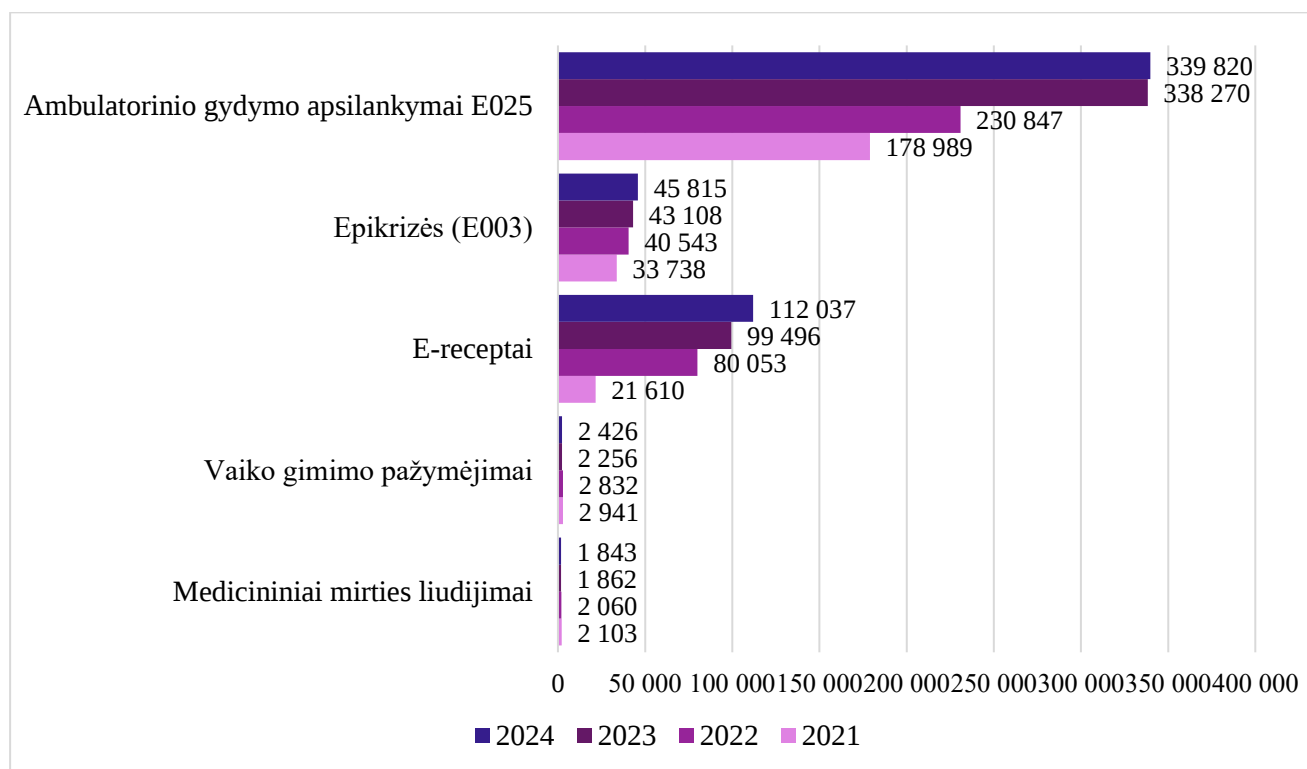
2. Diegiamos technologijos darbui be kortelių Konsultacijų poliklinikose: Konsultacijų poliklinikos (Hipodromo g. 13) registratūroje vykdomas pilotinis projektas pacientų sutikimų ir valios pareiškimų surinkimui elektroniniu būdu – atsisakoma popierinių formų;

3. Ligoninė, prisidėdama prie Valstybės projektų dėl antrinio duomenų panaudojimo, ir atsižvelgdama į Valstybės duomenų agentūros užsakymą, parengė du statistinių duomenų rinkinius: „Asmens sveikatos priežiūros įstaigų medicininis personalas“ ir „Asmens sveikatos priežiūros įstaigų lovų skaičiai“. Sveikatos duomenų pritaikymui mokslinei tiriamajai veiklai vykdomas pilotinis projektas transformuoti nuasmenintus širdies ligomis sergančių pacientų duomenis į tarptautinį OMOP CDM formatą. Sėkmingas projektas galėtų tapti pavyzdžiu ir standartu duomenų mainams Ligoninės ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruose projektuose.

4. Vykdamas trišalę duomenų mainų ir bendradarbiavimo sutartį su LSMU Sveikatos duomenų mokslinės analitikos centru ir tarptautine bendrove „Syndesis Health“, Ligoninė parengė ir transformavo nuasmenintus insultų ir infarktų sergamumo duomenų paketus. Vadovaujantis sutartimi, Syndesis Health tokius duomenis gali naudoti atsiradus poreikiui.

5. Įgyvendintos LR sveikatos apsaugos ministro įsakymo nuostatos dėl organų donorystės formos pasirašymo elektroniniu parašu.

LSMU Kauno ligoninės naudojamoje informacinėje sistemoje 2024 m. gydytojai išrašė 1 843 medicininius mirties liudijimus, 22 426 vaiko gimimo pažymėjimus, 112 037 e-receptus, pateikė 45 815 stacionaro epikrizes (E003), 339 820 ambulatorinio gydymo formas (apsilankymas E025). Elektroninių formų išrašymo dinamika 2021-2024 m. pateikta 7.2.1. pav.



7.2.1. pav. Elektroninių formų išrašymo dinamika 2021-2024 m.

Vykdytos veiklos, numatytos Ligoninės strateginiuose planuose: techniniais resursais atnaujintos duomenų talpyklos bei tarnybinės stotys, plečiamas optinis ryšių tinklas, atnaujinta per 200 kompiuterinių darbo vietų.

Vykdoma 2023 m. įdiegtos personalo duomenų valdymo, darbo laiko apskaitos, darbo užmokesčio apskaitos, darbuotojų savitarnos informacinės sistemos plėtra ir tolimesnis pritaikymas, atliekamas sistemos generuojamų ataskaitų tikslinimas bei vykdomi savitarnos portalo paleidimo darbai.

2025 m. siekiniai:

1. Pradėti vykdyti du didelės apimties projektus: naujos dokumentų valdymo sistemos diegimą bei naujos finansų apskaitos sistemos diegimą;

2. Pradėti vykdyti Ligoninės informacinės sistemos modernizavimą – diegiamas skaitmeninis vaistų paskyrimų ir apskaitos modulis;
3. Atlikti, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, svarbių LSMU Kauno ligoninės informacinių sistemų ar jų rezervinių kopijų kėlimą į Valstybinį Duomenų Centrą;
4. Pradėti, tęsiant bendradarbiavimą su LSMU Sveikatos duomenų mokslinės analitikos centru, kurti Ligoninėje gydomų pacientų duomenų nuasmeninimo ir teikimo LSMU studentams mokslinių tyrimų vykdymo reikmėms funkciją;
5. Analizuoti ir diegti dirbtiniu intelektu grįstus inovatyvius sprendimus Ligoninės veiklos valdymui ir procesų optimizavimui.

7.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

2024 m. Ligoninės bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų ir sudarytų sutarčių vertė siekė 53,8 mln. Eur su PVM, atlikta daugiau nei 1 100 pirkimo procedūrų. Nurodytą vertę sudaro viešieji prekių, paslaugų ir darbų pirkimai, vykstant tarptautinius ir supaprastintus pirkimus taip pat ir mažos vertės pirkimus bei pirkimus per nacionalinę centrinę perkančiąją organizaciją VšĮ CPO LT (toliau – CPO LT).

2024 m. pabaigoje dar buvo vykdomos 22 pirkimų procedūros atviro (tarptautinio) konkurso ir atviro (supaprastinto) konkurso būdu pagal Ligoninės patvirtintą 2024 m. viešųjų pirkimų planą, kuriame bendra suplanuota ir pirkimų plane patvirtinta šių pirkimų vertė – 4,9 mln. Eur su PVM.

Bendra Ligoninės vykdytų pirkimų sutarčių vertės dinamika 2021-2024 m. pagal pirkimo būdus pateikiama 7.3.1. lentelėje.

7.3.1. lentelė. Bendra Ligoninės vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur su PVM

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė Eur, su PVM			
	2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.
Tarptautiniai atviri konkursai	33 446 496	8 636 510	11 135 228	7 589 680
Supaprastinti atviri konkursas	4 155 880	2 278 827	3 779 243	5 241 725
Neskelbiamos derybos	3 151 808	0	757 218	33 200
Supaprastinti mažos vertės pirkimai	1 971 872	1 933 911	1 747 213	1 927 466
Pirkimai per CPO LT	11 093 806	11 747 982	9 839 022	8 356 353
Viso:	53 819 861	24 597 140	27 257 924	23 148 425

Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai. 2024 m. Ligoninė įvykdė 159 tarptautinius ir supaprastintus ne mažos vertės viešuosius pirkimus už 51,9 mln. eurų su PVM, sudarytos 693 pirkimo sutartys. 2023 m. atitinkamai įvykdyti 176 tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai už 23,1 mln. Eur su PVM, sudaryta 571 pirkimo sutartis.

Kaip ir kasmet, daugiausia tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų pagal sutarčių vertę 2024 m. įvykdėta įsigyjant medicininę įrangą, farmacijos ir asmens higienos produktus. Dėl šių pirkimo objektų sudaryta sutarčių už 20,02 mln. Eur su PVM ir tai sudaro 38,6 proc. visų Ligoninės 2024 m. atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės.

2024 m. įsigytų didžiausios vertės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) pirkimo objektų sąrašas pagal sutarties vertę pateikiamas 7.3.2. lentelėje.

7.3.2. lentelė. 2024 m. didžiausios vertės Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai

Sutarties objektas	Vertė, Eur su PVM
Kompiuterinis tomografas	1 694 500,00
Frakcionuoto vakuumo garo dvipusis didelio slėgio garinis sterilizatorius su integruotu garo generatoriumi	360 761,50
Vaizdo endoskopinė įranga	234 675,80
Aukštos klasės ultragarsinės diagnostikos sistema su elastografija	259 992,70
Operacinis stalas su priedais ginekologijai	244 768,06

Sutarties objektas	Vertė, Eur su PVM
Aukštos klasės ultragarsinės diagnostikos sistema su elastografija	206 899,99
Paciento gyvybinių funkcijų monitoriai ir centrinės monitoravimo stotys	203 119,99
Ultragarsinės diagnostikos sistema su trejais davikliais	132 830,00
Vaisiaus monitoriai ir bevielė daviklių stotelė	77 692,65
Dermatoskopas	64 915,29
Anestezijos aparatas su paciento monitoriumi	53 099,27

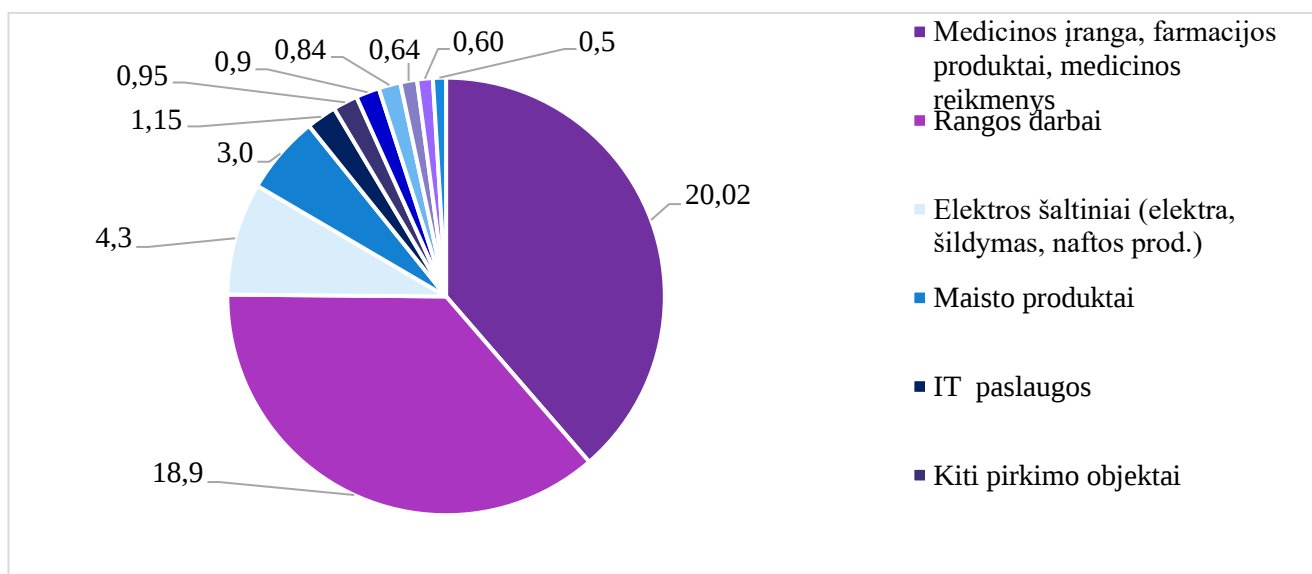
2024 m. Ligoninė įvykdė rangos darbų pirkimus, kurie sudarė 36,5 proc. visų Ligoninės atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės:

➤ LSMU Kauno ligoninės Skubios medicinos pagalbos infrastruktūros Kaune, Josvainių g. 2, rekonstravimo darbų (I etapo) pirkimas (pradinės sutarties vertė 14 988 070,18 Eur su PVM);

➤ Skubios pagalbos skyriaus rekonstrukcijos darbo projekto projektavimo paslaugų, projekto vykdymo priežiūros paslaugų ir kapitalinio remonto Hipodromo g.13 rangos darbų pirkimas (pradinės sutarties vertė 981 147,03 Eur su PVM);

➤ Ligoninės Kardiologijos ir Vidaus ligų skyrių (Josvainių g. 2) paprastojo remonto darbų pirkimas (pradinės sutarties vertė 2 035 853,93 Eur su PVM).

Informacija apie Ligoninės 2024 m. tarptautinių ir supaprastintų (išskyrus mažos vertės) pirkimų būdu sudarytų sutarčių pasiskirstymą pagal pirkimo objektus (mln. Eur su PVM) pateikiama 7.3.1. pav.



7.3.1. pav. 2024 m. tarptautinių ir supaprastintų (išskyrus mažos vertės) pirkimų būdu sudarytų sutarčių pasiskirstymas pagal pirkimo objektus (mln. Eur su PVM).

2024 m. Ligoninė vykdė vieną pirkimą neskelbiamų derybų būdu – centralizuotai teikiamos šiluminės energijos (pradinės sutarties vertė 3 151 808 Eur su PVM).

Supaprastinti mažos vertės pirkimai. 2024 m. Ligoninė vykdė supaprastintų mažos vertės pirkimų (toliau – mažos vertės pirkimai) skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu už 1 971 872 Eur su PVM, (t. y. 2 proc. daugiau nei 2023 m.), iš kurių:

➤ sutarčių raštu sudaryta už 1,13 mln. Eur su PVM (atlikta 98 pirkimo procedūros);

➤ žodinių sutarčių sudaryta už 0,84 mln. Eur su PVM (atlikta 858 pirkimo procedūros).

Mažos vertės pirkimų sutarčių vertė sudaro 3,7 proc. visų Ligoninės 2024 m. atliktų pirkimų ir sudarytų sutarčių vertės.

Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų, kai sutartys sudarytos raštu, dinamika 2021-2024 m. pagal pirkimų objektų rūšį (prekės/paslaugos/darbai) pateikiama 7.3.3. lentelėje.

7.3.3. lentelė. Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų dinamika pagal pirkimo objektus 2021–2024 m.

Pirkimo objekto rūšis	Sutarčių vertė, Eur su PVM			
	2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.
Prekės	563 407	765 026	579 751	836 867
Paslaugos	448 734	389 096	423 147	437 216
Darbai	113 814	71 836	56 956	88 626
Viso:	1 125 955	1 225 959	1 059 854	1 362 710

Pirkimai per CPO LT. Ligoninė 2024 m. pirkė centralizuotai CPO LT katalogo priemonėmis už 11,1 mln. Eur su PVM ir tai sudaro 21,4 proc. visų Ligoninės 2024 m. vykdytų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės. Centralizuotų Ligoninės pirkimų dinamika 2021–2024 m. pateikiama 7.3.4. lentelėje.

7.3.4. lentelė. Ligoninės centralizuotų pirkimų dinamika 2021–2024 m.

Metai	Sudarytų sutarčių vertė, Eur	Pokytis, pagal sutarčių vertę
2024 m.	11 093 807	↓ 5,6 proc.
2023 m.	11 747 982	↑ 19,4 proc.
2022 m.	9 839 022	↑ 17,8 proc.
2021 m.	8 356 353	-

CPO LT priemonėmis 2024 m. buvo perkami vaistai, vienkartinės medicininės priemonės, asmens higienos gaminiai, funkcinės lovos, biuro ir kompiuterinė įranga, kanceliarinės prekės, buities prekės, elektros energija, dujos, maisto produktai, projektavimo paslaugos, rangos darbai ir kitos prekės, paslaugos bei darbai.

Konsoliduoti pirkimai. 2024 m. Ligoninė dalyvavo 6 (šešiuose) konsoliduotuose pirkimuose (2023 m. – keturiuose). Konsoliduoti pirkimai buvo vykdomi su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Respublikine Vilniaus universitetinė ligonine, Nacionaliniu vėžio institutu ir kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis. Šių konsoliduotų pirkimų metu buvo įsigijami medikamentai, vienkartinės pirštinės, sudaryta sutarčių už 76 396,49 Eur su PVM.

2025 m. siekiniai

2024 m. gruodžio 6 d. pasirašytas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymas Nr. V-1239 „Dėl perkančiųjų organizacijų, kuriose Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija kartu su valstybiniu universitetu įgyvendina dalininko teises ir pareigas, vykdomų pirkimų, išskyrus mažos vertės pirkimus, centralizavimo 2025 m.“, kuriame įtvirtinta, kad „(...) **nuo 2025 m. balandžio 1 d.** centralizuojami Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės (...) vykdomi viešieji pirkimai, išskyrus mažos vertės pirkimus, juos perduodant atlikti viešajai įstaigai CPO.LT“. Vadovaujantis šiuo įsakymu, vieni iš pagrindinių uždavinių ir siekinių 2025 m., susijusių su Ligoninės pirkimų veikla:

1. Pertvarkyti Ligoninės viešųjų pirkimų procesą, tame tarpe įgyvendinant Viešųjų pirkimų tarnybos ir kitų kontroliuojančių institucijų rekomendacijas;
2. Reorganizuoti Viešųjų pirkimų skyrių ir jo veiklą;
3. Užtikrinti sklandų Ligoninės tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų perdavimą vykdymui CPO.LT;
4. Kelti Ligoninės pirkimų iniciatorių ir palaikyti viešųjų pirkimų specialistų kvalifikaciją;
5. Įgyvendinti kitus Viešųjų pirkimų skyriui iškeltus, Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatyme ir kituose teisės aktuose nustatytus tikslus ir siekti nustatytų rodiklių įgyvendinimo.

7.4. Medicininės technikos atnaujinimas

LSMU Kauno ligoninė 2024 m. nuosekliai įgyvendino medicinos įrangos atnaujinimo planus, siekdama pagerinti pacientų gydymo ir diagnostikos kokybę, išplėsti paslaugų spektrą bei užtikrinti efektyvesnę sveikatos priežiūros procesą. Vienas svarbiausių prioritetų buvo technologiškai pasenusios ir susidėvėjusios įrangos pakeitimas pažangiausiomis diagnostikos bei gydymo sistemomis, atitinkančiomis naujausius tarptautinius standartus.

Siekdama gerinti paslaugų kokybę 2024 m. LSMU Kauno ligoninė įsigijo:

1. Dvi modernias rentgeno aparato su C lanku sistemas ir universalią stacionarią rentgeno diagnostikos įrangą, kuri pakeitė technologiškai susidėvėjusią ir naujų diagnostinių standartų neatitinkantį 23 m. senumo rentgeno aparatą;

2. Vieną iš technologiškai pažangiausių rinkoje ir inovatyviomis funkcijomis aprūpintą 512 pjūvių kompiuterinį tomografą, kuris Ortopedijos traumatologijos klinikoje pakeitė iki šiol naudotą 13 m. senumo įrangą. Pažangi dviejų energijų spektrinių vaizdų tyrimų analizė suteiks didžiulį diagnostikos potencialą pacientams, o tyrimų spektras apimantis kaulų-raumenų, vidaus organų, navikų, širdies, kraujagyslių vertinimo programas suteiks pranašumą vertinant diagnostinius tyrimų vaizdus;

3. Inovatyvias endoskopines sistemas (2 komplektai) turinčias dirbtinio intelekto funkcionalumą, kurios pakeitė gydytojų endoskopoautojų ir gastroenterologų 13 m. naudojamą įrangą.

4. Hemodializės skyriuje (Baltijos g. 120) įrangą, skirtą hiperbarinės oksigenacijos (HBO) terapijos paslaugoms teikti (slėgis iki 3 atmosferų);

5. Ortopedijos traumatologijos klinikos operacinėje – automatinį kolimavimą ir kitas funkcijas turintį, naujausiomis technologijomis aprūpintą rentgeno aparatą su C lanko sistema;

6. 6, 8, 10 sterilizacijos vienetų garinius sterilizatorius, kurie praplėtė ligoninės sterilizacinės efektyvumo galimybes lyginant su naudota 10-20 m. senumo įranga, 18 DIN dydžio instrumentų plovimo – dezinfekavimo mašiną, kuri padės Ligoninės personalui saugiau, efektyviau ir greičiau paruošti medicinos priemones naudojimui;

7. Ultragarso diagnostikos sistemas – 4 vnt. aukštos klasės su elastografijos ir kitomis funkcijomis ultragarso aparatai, 3 vnt. – vidutinės klasės ultragarso aparatai, kurie Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13 padaliniuose pakeitė 11-16 m. eksploatuojamą įrangą;

8. 4K laparoskopijos įrangą (2 kompl.) urologijos ir abdominalinio profilio operacinėms, anestezijos aparatus (6 vnt.) ir operacinius stalus (3 vnt.), iš kurių keli buvo naudojami net 16 ir 20 m. atitinkamai, operacinius šviestuvus (3 vnt.), vietoje 1999 – 2007 m. instaliuotų, artroskopinės medicinos priemonės esamų atnaujinimui.

Įgyvendindama medicininės įrangos atnaujinimo planus 2024 m. LSMU Kauno ligoninė sudarė sutartis su tiekėjais dėl:

1. Lubinio stacionaraus rentgeno aparato Kauno rajono gyventojams, kuris pakeis iki tol naudotą 18 m. senumo analoginį grindinį rentgeno aparatą;

2. 41 vnt. elektrokardiografų, modernios ginekologinės kėdės ir vaisiaus monitoravimo įrangos (7 vnt.) Josvainių g. 2 padaliniui;

3. Vaizdo dermatoskopo, kriochirurginio aparato skausmo gydymui, kvėpavimo terapijos įrangos.

LSMU Kauno ligoninės 2024 m. įsigyta ir modernizuota medicinos įranga tiesiogiai prisidės prie pacientų paslaugų kokybės gerinimo, leis išplėsti diagnostinių paslaugų spektrą bei užtikrins didesnę paslaugų prieinamumą.

2025 m. siekiniai:

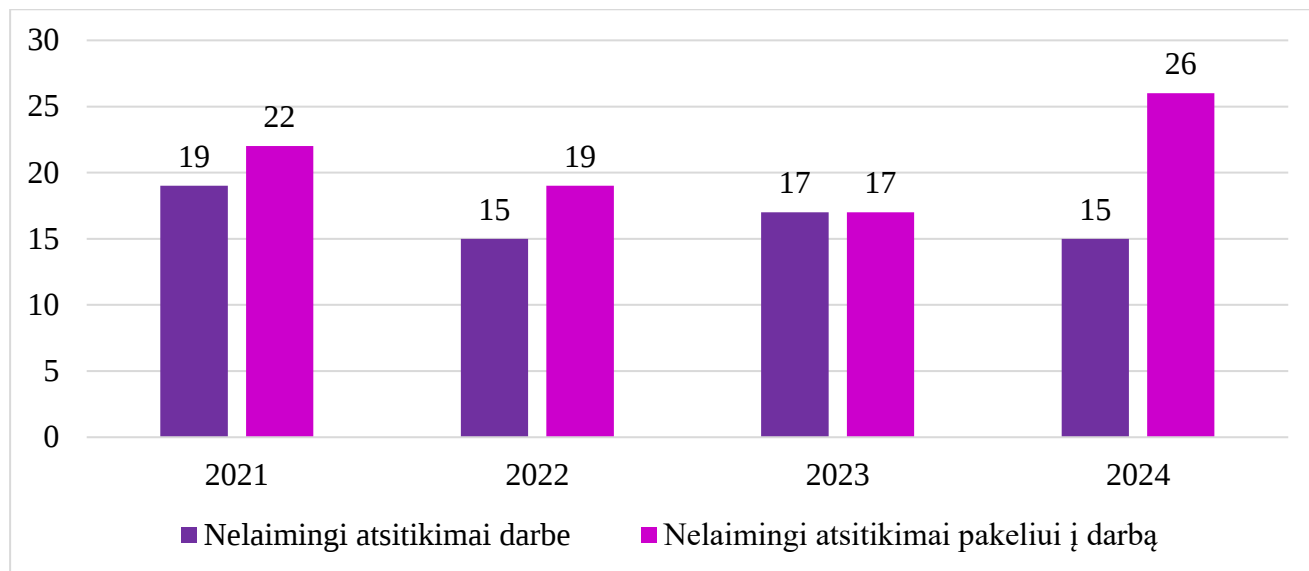
1. Užtikrinti racionalų med. technikos naudojimą Ligoninėje;
2. Užtikrinti savalaikę med. technikos priežiūrą ir jos atnaujinimą;
3. Rekomenduoti šiuolaikiškos, efektyvios ir optimalios ekonominiu požiūriu med. technikos ir priemonių įsigijimą ir pritaikymą medicininėje veikloje;

4. Tęsti Ortopedijos traumatologijos klinikos plėtrą, įsigyjant ultragarso aparatą konsultacijoms, lygiagrečiai atnaujinant operacinės įrangą – operacinis stalas su specialiais priedais darbui jonizuojančios spinduliuotės aplinkoje, jėgos instrumentai, operacinis LED šviestuvas, chirurginis generatorius moderniems sprendimams ortopedų traumatologų veikloje;
5. Įsigyti stacionarų ir mobilų rentgeno aparatus ir kitą medicinos įrangą pagal projektą Nr. 09-008-P-001 „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“;
6. Atnaujinti Anesteziologijos skyriuose anestezijos įrangą;
7. Modernizuoti holterio tyrimo infrastruktūrą (techninę ir programinę įrangą);
8. Papildomai integruoti endoskopų plovimo mašinas Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13.

8. KITA VEIKLA

8.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus specialistai 2024 m. ištyrė 15 nelaimingų atsitikimų įvykusių darbe bei 26 nelaimingus atsitikimus įvykusių pakeliui iš darbo ar į darbą. 2024 m. įvyko 1 nelaimingas atsitikimas darbe, kai buvo sunkiai pakenkta darbuotojo sveikatai, kurį tyrė Valstybinė darbo inspekcija. Nelaimingų atsitikimų dinamika 2021-2024 m. pateikiama 8.1.1. pav.



8.1.1. pav. Nelaimingų atsitikimų dinamika 2021-2024 m.

2024 m. LSMU Kauno ligoninės Chirurgijos skyriuje, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje, Finansų ir ekonomikos skyriuje, Personalo skyriuje, Konsultacijų poliklinikoje, Infekcijų kontrolės skyriuje, Medicinos technikos ir projektų vykdymo skyriuje organizuotas ir atliktas profesinės rizikos vertinimas.

2024 metais skyriaus specialistai 2 256 asmenims vedė įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus. Iš jų – 555 buvo darbuotojams, 1 666 studentams ir 35 savanoriams.

Kaip ir kiekvienais metais, atlikta Ligoninės darbuotojų privalomų sveikatos tikrinimų kontrolė, sudarytas sveikatos tikrinimų grafikas. Pas Ligoninės personalo gydytojus 2024 m. buvo užfiksuoti 3 176 darbuotojų apsilankymai profilaktiniam sveikatos tikrinimui. Personalo gydytojai taip pat dalyvavo vakcinacijos dėl gripo ir Hepatito B procese, darbuotojų mikrotraumų tyrime.

2023 m. atnaujinus incidentų darbe registravimo tvarką ir intranete sukūrus registravimo formą, 2024 m. buvo užregistruoti ir tirti 46 incidentai susiję su darbu (iš jų – 20 mikrotraumų atvejų, 18 – pacientų fizinis smurtas, 8 – kiti).

2024 m. lapkričio mėnesį Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriuje įsteigta nauja pareigybė – darbuotojų gerovės specialistas. Specialistas teikia psichologinę pagalbą Ligoninės darbuotojams, dalyvauja krizių valdyme, rengia ir organizuoja darbuotojams mokymus bei informacinę medžiagą psichikos sveikatos raštingumo, emocinės gerovės, konfliktų valdymo temomis. Taip pat organizuoja konsultacijas ir tikslinius mokymus skyriams pagal poreikį bei įvykusį įvykį skyriuje.

2025 m. siekiniai:

1. Įgyvendinti priemones, skatinančias saugią darbo aplinką ir darbuotojų gerovę, stiprinant prevencines saugos priemones ir mažinant rizikos veiksnius;
2. Stiprinti darbuotojų psichologinę gerovę darbo aplinkoje, užtikrinant psichologinės pagalbos teikimą darbuotojams, susiduriantiems su emociniais sunkumais;
3. Vykdyti tikslinius mokymus siekiant didinti darbuotojų psichologinį atsparumą, konfliktų valdymo gebėjimus, žinias apie psichologinio smurto ir priekabiavimo formas, pasekmes bei prevencines priemones.

4. Vykdėti nuolatinį profesinės rizikos vertinimą, identifikuoti galimas rizikas darbo vietose bei įgyvendinti prevencines priemones rizikos mažinimui.
5. Skatinti sveikos gyvensenos iniciatyvas organizacijoje;
6. Užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą reglamentuojančių teisės aktų įgyvendinimą.

8.2. Korupcijos prevencija

LSMU Kauno ligoninės antikorupcinė aplinka kuriama vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos parengtu Šakiniu korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 m. veiksmų planu, kurio strateginis tikslas – sukurti korupcijai atsparią aplinką sveikatos priežiūros sistemoje. Juo siekiama didinti visuomenės antikorupcinį sąmoningumą, užtikrinti efektyvią ir koordinuotą priežiūros funkciją, siekiama, kad sveikatos priežiūros sistemos įstaigos ne tik formaliai įgyvendintų priskirtas korupcijos prevencijos priemones, bet pačios prisiimtų atsakomybę už atsparios aplinkos kūrimą įstaigoje.

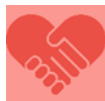
LSMU Kauno ligoninėje korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių įgyvendinimą atlieka arba organizuoja jų įgyvendinimą Korupcijos prevencijos pareigūnas.

Pagrindinės 2024 m. įgyvendintos korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės:

1. 2023 m. išgrynintos LSMU Kauno ligoninės vertybės, 2024 m. pradėtos įveiklinti: LSMU Kauno ligoninės vadovai mini vertybes savo kalbose; vertybių ikonėlės naudojamos darbuotojams matomose vietose, pvz. kalendoriuose; testuojamas „Vertybių žaidimas“, kurį, planuojama, žais visi Ligoninės darbuotojai.

2023 m. išgrynintos LSMU Kauno ligoninės vertybės:

Bendradarbiavimas.



Profesionalumas.



Orientacija į pacientą.



2. 2024 m. gruodžio 19 d. LSMU Kauno ligoninėje vyko mokymai LR SAM pavaldžių įstaigų vadovams ir darbuotojams „Įstaigos vertybių svarba, kuriant skaidresnę sveikatos priežiūros sistemą“, kurie prisidės prie įstaigų vertybių puoselėjimo. Mokymuose dalyvavo 20 Ligoninės atstovų (įvairių lygių vadovai/pavadootojai, darbuotojų atstovai).

3. 2024 m. gruodžio 4 d. vyko Ligoninės konferencija „Antikorupcinio sąmoningumo didinimas viešojoje įstaigoje Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“. Konferencijos metu buvo kalbama apie dažniausiai pasitaikančius mitus apie dovanas, asmens sveikatos priežiūros specialistų patirtis, apie stereotipus donorystės srityje, apie privačių ir viešų interesų derinimą ir kodėl svarbu kalbėti apie skaidrumą LSMU Kauno ligoninėje. Pranešimus pristatė LSMU Kauno ligoninės, Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos, LSMU Kauno ligoninės Pacientų tarybos, Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos, Jaunųjų gydytojų asociacijos atstovai. Konferencija vyko fiziniu būdu bei buvo galimybė dalyviams prisijungti nuotoliu. Konferencijoje dalyvavo 9 proc. Ligoninės darbuotojų.

4. 2024 m. lapkričio 29 d. Ligoninėje išrinkta Pacientų taryba, kurios pirmininkė pristatė pranešimą LSMU Kauno ligoninės konferencijoje „Antikorupcinio sąmoningumo didinimas viešojoje įstaigoje Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“.

5. Kaip ir kiekvienais metais, 2024 m. buvo vykdytos pacientų ir darbuotojų apklausos, siekiant išsiaiškinti jų toleranciją korupcijai. Apklausų rezultatai skelbiami Ligoninės interneto svetainėje, skiltyje „Apie Ligoninę“ - „Korupcijos prevencija“ - „Apklausos“.

6. Ligoninėje 2024 m. gegužės 2 d. – 2024 m. gegužės 24 d. bei 2024 m. lapkričio 15 d. – 2024 m. gruodžio 31 d. buvo atlikti planiniai visų deklaruojančių asmenų privačių interesų deklaracijų patikrinimas, įskaitant viešuose pirkimuose dalyvaujančių asmenų privačių interesų deklaracijų pateikimo patikrinimą. Pastebimas vis didėjantis darbuotojų atsakingumas ir supratimas teikiant arba tikslinant privačių interesų deklaracijas.

7. LSMU Kauno ligoninėje atliktas atsparumo korupcijai lygio nustatymas. Nustatytas atsparumo korupcijos lygis – 0,8.

8. Kaip ir kiekvienais metais Ligoninėje siekiama didinti darbuotojų sąmoningumą korupcijos prevencijos klausimais:

8.1. Darbuotojams el. paštais reguliariai (2024-02-13, 2024-03-14, 2024-04-12, 2024-05-29, 2024-05-29, 2024-06-13, 2024-08-05, 2024-09-18, 2024-10-23, 2024-11-19, 2024-12-09) siunčiama aktuali informacija korupcijos prevencijos klausimais (el. paštu informaciją gauna apie – 78 proc. darbuotojų).

8.2. Savarankiškai klausomasi Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos mokymų platformoje adresu <https://emokymai.stt.lt/>.

8.3. 2024 m. gruodžio 4 d. vyko Ligoninėje konferencija „Antikorupcinio sąmoningumo didinimas viešojoje įstaigoje Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“ (dalyvavo 9 proc. Ligoninės darbuotojų).

8.4. Didesnis LSMU Kauno ligoninė korupcijos prevencijos pareigūno sąmoningumas korupcijos prevencijos klausimais: Ligoninės korupcijos prevencijos pareigūnas dalyvavo šiuose STT, Skaidrumo akademijos organizuotose mokymuose.

9. 2024 m. buvo gautas 1 pranešimas dėl galimai korupcinio pobūdžio pažeidimo atsižvelgiant į pranešimo turinį, tyrimas perduotas specialiosioms institucijoms, kurios atliko tyrimą.

Korupcijos prevencija yra sistemingas darbas, reikalaujantis ne vienos korupcijos prevencijos priemonių, o įvairių antikorupcinių priemonių visumos (priemonės turi būti taikomos kompleksiskai), todėl poreikis ir toliau nenutrūkstamai vykdyti korupcijai atsparios aplinkos kūrimą LSMU Kauno ligoninėje išlieka.

8.3. Ekstremalių situacijų valdymas

2024 m. gegužės mėn. LSMU Kauno ligoninės Šilainių padalinyje surengtos stalo pratybos, kurių metu buvo išbandyti mobilizacijos plano projekte numatyti evakuacijos scenarijai. Pratybų tikslas – įvertinti Ligoninės darbuotojų pasirengimą reaguoti į krizines situacijas, stiprinti Ekstremaliųjų situacijų komisijos narių ir kitų darbuotojų gebėjimus veikti evakuacijos metu, taip pat įvertinti bendrą Ligoninės pasirengimą organizuoti pacientų, darbuotojų ir priemonių evakavimo darbus gresiant ar susidarius ekstremaliai situacijai.

2024 m. birželio 11 d. LSMU Kauno ligoninės Josvainių g. 2 ir Laisvės al. 17 padaliniuose vyko civilinės saugos pratybos, kurios buvo viena iš šalyje vykstančių karinių pratybų „Geležinis vilkas 2024-1“ dalių. Pagal pratybų scenarijų po imituojamo masinio incidento Jonavos rajone į Josvainių g. 2 padalinį leidosi karinis sraigtasparnis su šešiais „pacientais“, o kitu transportu buvo atvežtos kelios dešimtys įvairaus sunkumo „sužalotųjų“. Prieš karines pratybas darbuotojai buvo papildomai apmokyti, kaip saugiai dirbti prie sraigtasparnio.

Kaip ir kasmet, buvo atnaujintas Ligoninės ekstremalių situacijų planas, siekiant užtikrinti Ligoninės pasirengimą galimoms krizėms. Taip pat vykdyti dviejų valandų trukmės darbuotojų civilinės saugos mokymai. Ligoninės pastatuose apžiūrėtos galimos priedangos vietos, jos sužymėtos ir aptarta, kaip jas pagerinti ir labiau pritaikyti galimoms grėsmėms.

Infrastruktūros pritaikymas:

- Numatytas vandens gręžinio projektavimas Josvainių g. 2 adresu.

2025 m. siekiniai:

1. Stiprinti darbuotojų žinias ir gebėjimus reaguoti į ekstremalias situacijas, organizuojant mokymus ir praktinius užsiėmimus;

2. Tobulinti ekstremalių situacijų valdymo planą;

3. Gerinti pasirengimą galimoms grėsmėms ir ekstremalioms situacijoms - plėtoti priedangų įrengimą bei stiprinti Ligoninės kritinę infrastruktūrą, užtikrinant jos atsparumą ir funkcionalumą krizinių situacijų metu.

8.4. Infekcijų kontrolė

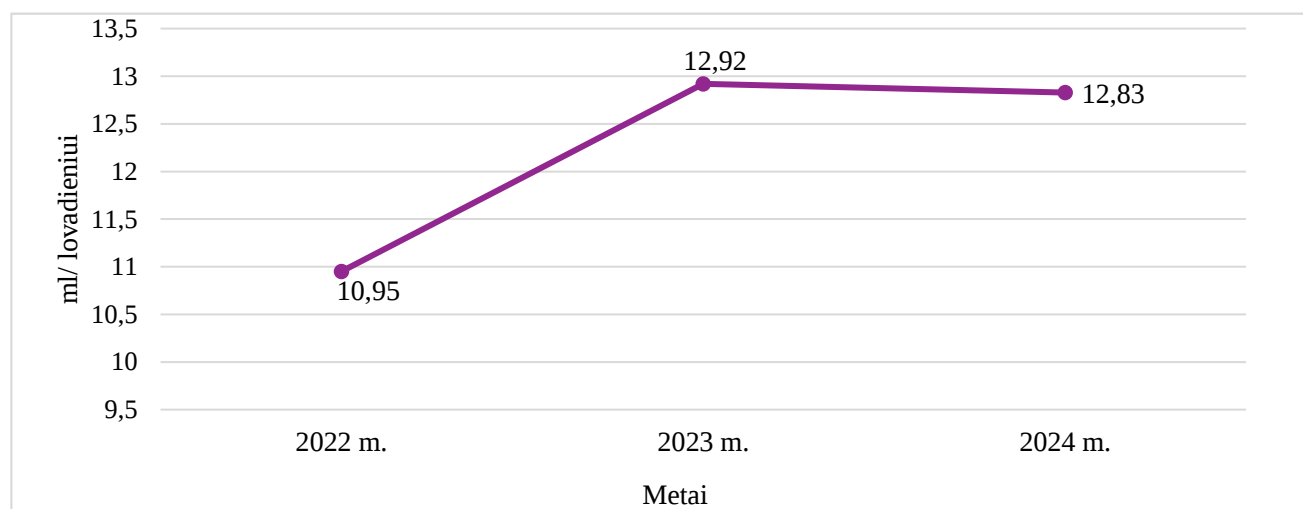
Infekcijų kontrolės skyrius atsakingas už hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros ir kontrolės organizavimą bei įgyvendinimą, siekiant užtikrinti pacientų ir medicinos personalo saugumą. Skyrius vykdo infekcinių susirgimų stebėseną, atlieka protrūkių epidemiologinius ištyrimus, vertina Ligoninės padalinių higienos būklę, vykdo dezinfekcijos ir sterilizacijos procesų kontrolę, siekiant užtikrinti jų atitiktį nustatytiems standartams. Infekcijų kontrolės specialistai taip pat rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas ir organizuoja mokymus medicinos personalui, stiprindama darbuotojų kompetenciją hospitalinių infekcijų prevencijos ir kontrolės srityje. Nuoseklus šių priemonių įgyvendinimas prisideda prie efektyvios infekcijų valdymo strategijos, padedančios užtikrinti saugią gydymo aplinką ir mažinti hospitalinių infekcijų plitimą.

Infekcijų kontrolės skyriaus veiklos rezultatai 2022–2024 m. pateikti 8.4.1. lentelėje.

8.4.1. lentelė. Infekcijų kontrolės skyriaus veiklos rezultatai 2022–2024 m.

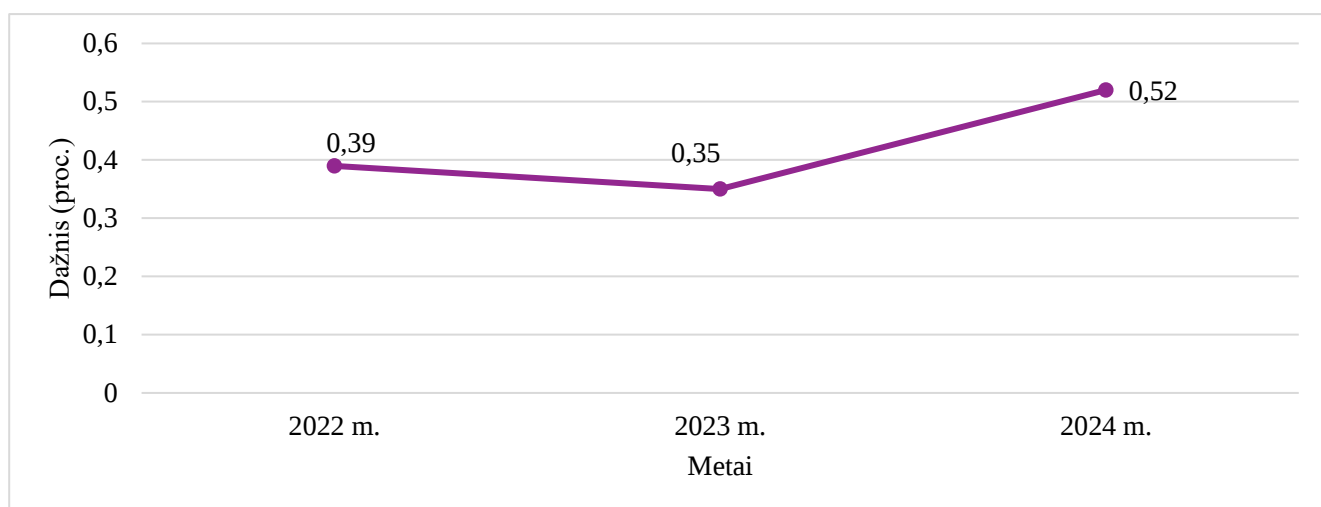
Veiklos sritis	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Užkrečiamųjų ligų valdymas			
Higieniniai patikrinimai	124	103	141
Aplinkos paviršių valymo ir dezinfekcijos kontrolė	2258	3002	2004
Personalo rankų higienos užtikrinimas			
Rankų antiseptiko sunaudojimo rodiklis ml/ lovadieniui	10,95	12,92	12,83
Rankų higienos audito kokybės kontrolė	283	213	109
Hospitalinių infekcijų (HI) valdymas			
Operacinių žaizdų infekcijų (OŽI) stebėseną	415	649	688
Clostridioides difficile infekcijos (CDI) stebėseną	140	144	303
Paplitimo tyrimo (PPS) vykdymas	389	692	994
HI stebėseną RITS	31	79	64
Personalo kompetencijos hospitalinių infekcijų prevencijos ir kontrolės srityje stiprinimas			
Higieninių įgūdžių mokymai	2867	1877	1832
Sterilizacija garais ir/ar formaldehidu			
Sterilizuoti prietaisai, vnt.	345281	321350	303085
Medicinos prietaisų plovimas ir dezinfekcija			
Išplauti instrumentai, vnt.	128126	135444	131830
Dezinfekcija			
Minkštas inventorių, vnt.	24365	26118	30901

2024 m. įstaigoje sunaudota 12,83 ml antiseptiko lovadieniui. Rodiklis išliko toks pats, kaip ir 2023 m., ir padidėjo lyginant su 2022 m. (8.4.1. pav.)



8.4.1. pav. Rankų antiseptiko sunaudojimo rodiklio (ml/ lovadieniui) pasiskirstymas 2022–2024 m.

Hospitalinių infekcijų dažnis 2024 m., palyginti su 2022–2023 m. laikotarpiu, padidėjo. Hospitalinių infekcijų dažnio pokytis 2022–2024 m. pateiktas 8.4.2. pav.



8.4.2. pav. Hospitalinių infekcijų dažnio pokytis 2022–2024 m.

Kita skyriaus veikla. 2024 m. Ligoninės Infekcijų kontrolės skyrius aktyviai vykdė Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI projektą, skirtą sunkių ūmių respiracinių sindromų (SARI) epidemiologinei priežiūrai. Jo tikslas – gerinti duomenų rinkimą, analizę ir stebėseną, siekiant efektyvesnio ligų prevencijos valdymo.

Nuo 2024 m. pabaigos Infekcijų kontrolės skyrius įgyvendina projektą „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“, kuris susijęs su inovatyvaus infekcijų prevencijos ir valdymo modelio diegimu stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose. Infekcijų kontrolės skyrius dalyvauja bandomajame šio modelio diegime, prisidedamas prie efektyvesnių sprendimų, padedančių kovoti su antimikrobinio atsparumu.

2025 m. siekiniai:

1. Užtikrinti maksimalią higieną ir sumažinti galimą infekcijų pavojų, kontroliuojant prevencines priemones, aktyviai stabdant antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimą;
2. Diegti modernizuotas stebėsenos sistemas, leisiančias greitai aptikti rizikas ir efektyviau užkirsti kelią infekcijų židiniams, kuriant saugesnę aplinką pacientams bei medicinos personalui.

9. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

9.1. Ilgalaikis turtas

LSMU Kauno ligoninė 2024 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 47 393 021,59 Eur.

2024 m. Ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 6 033 749,20 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą pateikta 9.1.1. lentelėje.

9.1.1. lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur
1.	Nematerialusis turtas (Programinė įranga ir jos licencijos)	59 293,63
2.	Ilgalaikis materialusis turtas	5 974 455,57
2.1.	Gamybos mašinos ir įrenginiai	88 336,05
2.2.	Medicinos įranga	3 728 566,60
2.3.	Kitos mašinos ir įrenginiai	115 587,27
2.4.	Transporto priemonės	76 944,15
2.5.	Baldai	164 857,99
2.6.	Kompiuterinė įranga	443 079,59
2.7.	Kita biuro įranga	44 739,75
2.8.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	226 183,93
2.9.	Nebaigta statyba	1 086 160,24
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		6 033 749,20

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 3 359 877,60 Eur.

2024 m. Ligoninė iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis gavo ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina sudarė 191 673,82 Eur (Mobili C-lanko rentgeno sistema „Philips Healthcare Zenition 70“ – 189 000,00 Eur ir nešiojami kompiuteriai – 2 673,82 Eur).

Kauno miesto savivaldybė Ligoninei pagal panaudos sutartį perdavė naujai pastatytą nekilnojamąjį turtą 4 823,84 kv. m bendro ploto pastatą – ligoninę (pastatas plane pažymėtas 16D3/b, unikalus Nr. 4400-5735-2135, statybos vertė – 10 442 332,17 Eur, kuriame įsikūrė Ligoninės Ortopedijos traumatologijos klinika.

Nurašyto nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 3 441 074,70 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 3 421 373,92 Eur ir balansinė vertė 19 700,78 Eur.

Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2024 m. pokytis pateiktas 9.1.2. lentelėje.

9.1.2. lentelė. Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2024 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2024-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Pergrupavimas	Nurašyta per metus/kiti pokyčiai	Likutinė vertė 2024-12-31
Nematerialusis turtas	196 842,52	59 293,63	66 825,15		-0,29	189 310,71
Pastatai	18 393 218,3		312 682,17	616 312,24		18 696 848,41
Infrastruktūros statiniai	592 879,74		50 961,87			541 917,87
Kiti statiniai	212 160,61		18 735,24			193 425,37

Turto grupė	Likutinė vertė 2024-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Pergru- pavimas	Nurašyta per metus/kiti pokyčiai	Likutinė vertė 2024-12-31
Mašinos ir įrengimai	15 663 984,1	3 932 489,92	2 481 114,27		-15 806,86	17 099 552,86
Transporto priemonės	307 739,74	76 944,15	68 781,56			315 902,33
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	1 583 093,81	878 861,26	360 777,34		-4 519,13	2 096 658,60
Nebaigta statyba	7 789 557,44	1 086 160,24		-616 312,24		8 259 405,44
Iš viso, Eur	44 739 476,27	6 033 749,20	3 359 877,60	0,00	-20 326,28	47 393 021,59

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti Ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės, Kauno rajono savivaldybės bei kitų įstaigų turtą, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 30 961 866,64 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turtą pateikiama 9.1.3. lentelėje.

9.1.3. lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Turto grupė	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	Kauno miesto savivaldybės administracija	LSMU ligoninė Kauno klinikos	Kauno rajono savivaldybės administracija	VŠĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	Ne viešojo sektoriaus subjektas	Suma, Eur
Žemė	2054739,00		483000,00					2537739,00
Kiti pastatai		48577,97	22020871,05		1127036,28			23196485,30
Infrastruktūros ir kiti statiniai		2345,00	30806,59		19917,17			53068,76
Mašinos ir įrenginiai			965950,38	1738039,29			1884339,82	4588329,49
Transporto priemonės			3475,44					3475,44
Baldai ir biuro įranga			35805,16	862,73		176664,09		213331,98
Programinė įranga			512,63			32281,79	15639,48	48433,90
Kitos vertybės			236907,99		19255,96		2794,68	258958,63
Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių		31092,14	12803,50	288,59			17859,91	62044,14
Iš viso, Eur	2054739,00	82015,11	23790132,74	1739190,61	1166209,41	208945,88	1920633,89	30961866,64

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2024 m. pagal panaudos sutartis ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 1 052 959,08 Eur, iš jų visas gautas turtas yra medicininė įranga.

9.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos. LSMU Kauno ligoninės 2024 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 109 856 691,83 Eur., 2023 m. šios pajamos buvo 100 092 198,06 Eur.

LSMU Kauno ligoninė 2024 m. teikė paslaugas pagal sudarytą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartį su Kauno teritorine ligonių kasa. Teikdama paslaugas teritorinei ligonių kasai Ligoninė gavo 102 563 565,31 Eur pajamų, tai 9,66 proc. daugiau negu 2023 m.

Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų, 2024 m. bendroje pajamų struktūroje sudaro 93,36 proc.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 1 035 859,91 Eur arba 0,94 proc. bendroje pajamų struktūroje.

Finansavimo pajamos 2024 m. sudarė 6 257 266,61 Eur arba 5,70 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Finansavimo pajamos gautos vykdant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių, valstybės biudžeto finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu, iš valstybės biudžeto lėšų bei kitų lėšų gautą turtą, atsargas, naudojant atsargas gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinos, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), naudojant turtą pagal patikėjimo sutartis ir kita. 2024 m. finansavimo pajamų buvo gauta daugiau negu 2023 m.

Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2023-2024 m. pateiktas 9.2.1. lentelėje.

9.2.1. lentelė. Ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2023-2024 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2024 m. suma, Eur	2024 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.	2023 m. suma, Eur	2023 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	109856691,83	100,00	100092198,06	100,00
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	102563565,31	93,36	93528295,71	93,44
1.2.	Kitos pajamos	1035859,91	0,94	750994,29	0,75
1.3.	Finansavimo pajamos	6257266,61	5,70	5812908,06	5,81
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	107860624,80	100,00	97524627,76	100,00
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	84028514,67	77,90	72630812,9	74,47
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	3359138,89	3,11	2925848,62	3,00
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	2285965,82	2,12	2200832,83	2,26
2.4.	Komandiruočių	3081,77	0,00	16150,38	0,02
2.5.	Transporto	82317,40	0,08	92818,01	0,10
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	107944,36	0,10	65185,36	0,07
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	2233442,24	2,07	2141867,06	2,20
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	180381,60	0,17	26702,23	0,03
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	11877249,28	11,01	12226616,97	12,54
2.10.	Socialinių išmokų	19000,00	0,02	22000	0,02
2.11.	Nuomos	69061,46	0,06	39887,69	0,04
2.12.	Finansavimo	0,00	0,00	0	0,00
2.13.	Kitų paslaugų	1278933,37	1,19	1319210,75	1,35
2.14.	Kitos	2335593,94	2,17	3816694,96	3,91

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 107 860 624,80 Eur sąnaudų.

Didžiausią dalį (77,90 proc.) bendroje pagrindinės veiklos sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos:

- nuo 2024 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga;
- nuo 2024 m. sausio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokestis;
- nuo 2024 m. sausio 1 d. padidintas darbuotojų darbo užmokestis vadovaujantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies padidinimu.

Pradėjus naudoti 2023 m. gautą iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal patikėjimo sutartis turtą bei 2024 m. Ligoninės naujai įsigytą turtą, 14,81 proc. padidėjo nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 11,01 proc., šios sąnaudos lyginant su 2023 m. sumažėjo 2,86 proc.

2024 m. LSMU Kauno ligoninė gavo paramos iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 9.2.2. lentelėje.

9.2.2. lentelė. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Gauta parama, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2024-01-01 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		137 264,91	
2024 m. gauta parama, iš jų:		28 650,84	
UAB Servier pharma	300088003	3 081,01	vaistai
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188	16 012,90	vaistai
UAB SanoSwiss	302332043	795,00	vaistai
UAB „Edupharma“	302549335	296,92	vaistai
UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458	6 017,51	vaistai
UAB Medikona	134758266	1 487,50	
Fiziniai asmenys	X	0,00	
Anoniminė parama	X	960,00	
2024 m. panaudota parama, iš jų:		50 714,34	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas/nurašymas		22 000,57	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistai ir medicinos pagalbos priemonės		27 741,77	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas		972,00	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
2024 m. perduota parama viešojo sektoriaus subjektams		0,00	
2024 m. perduota parama ne viešojo sektoriaus subjektams		0,00	
2024 m. pergrupuota iš piniginės paramos		0,00	
Paramos likutis 2024-12-31 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		115 201,41	

Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas pateikiama 9.2.3. lentelėje:

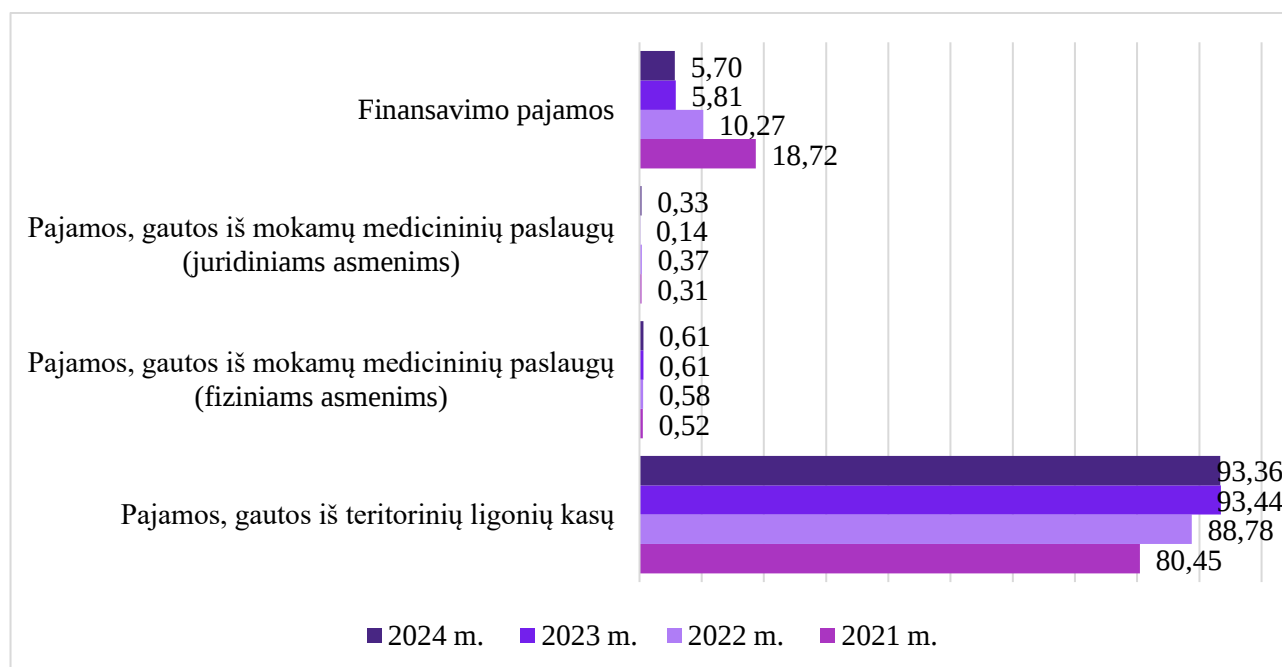
9.2.3. lentelė. Informacija apie pinigines paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas pinigines paramos lėšas

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2024-01-01 (pinigai)		105 652,32	
2024 m. gauta parama, iš jų:		5 660,45	
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija	303013949	4 007,00	pinigai
Fiziniai asmenys	X	100,00	pinigai
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio		693,45	pinigai
Anoniminė parama		860,00	pinigai
2024 m. panaudota parama, iš jų:		0,00	
2024 m. pergrupuota į paramą turtu		0,00	
Paramos likutis 2024-12-31 (pinigai)		111 312,77	

Paramos būdu gautos pinigines lėšos bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

2024 m. paramos paslaugomis iš fizinių ir juridinių asmenų gauta nebuvo.

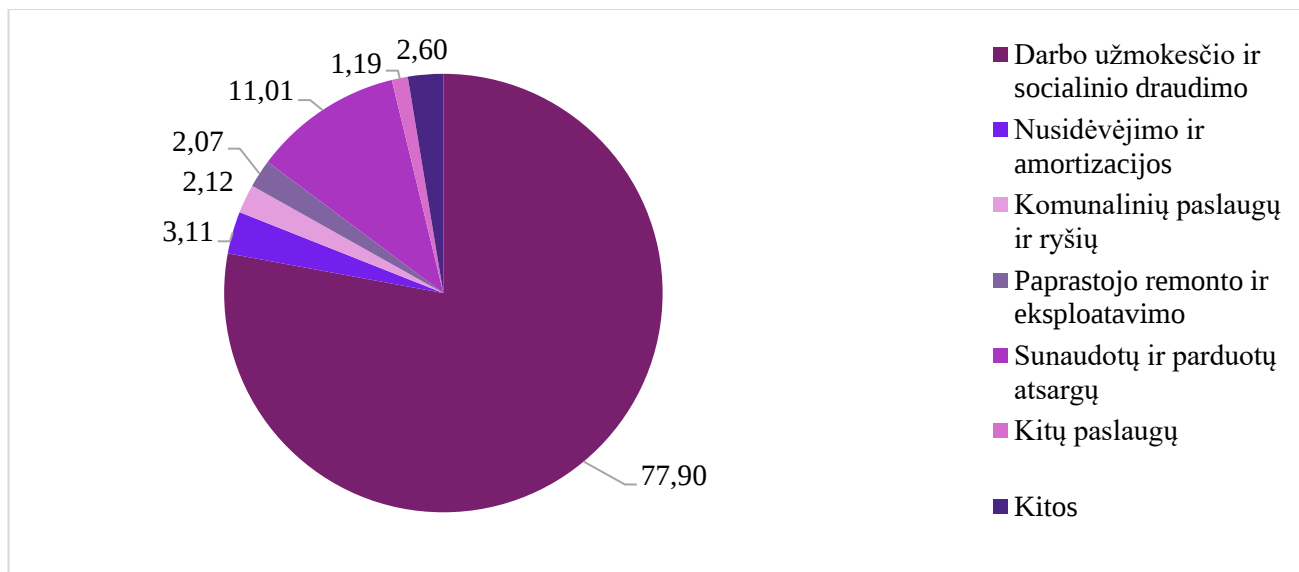
Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas. Pajamų struktūra, kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų – 93,36 proc., ir finansavimo pajamos – 5,70 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 9.2.1. pav.



9.2.1. pav. Pajamų struktūra, proc.

Didžiausią dalį visoje sąnaudų struktūroje sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 77,90 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 11,01 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos sudarė 2,07 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 2,12 proc.,

nusidėvėjimo ir amortizacijos – 3,11 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 3,79 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 9.2.2 pav.



9.2.2. pav. Sąnaudų struktūra, proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2024 m. sudarė 0,88 proc. nuo visų sąnaudų.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2024 m. pateikiama 9.2.4. lentelėje.

9.2.4. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+ 4+5
1.	Generalinis direktorius (2024-07-23 - 2024-12-31)	35224,18	7044,84			3651,22	45920,24
2.	Generalinis direktorius (2024-01-01 - 2024-07-22)	35240,47	7048,09			30914,85	73203,41
3.	Direktorius medicinai (2024-01-01 - 2024-07-22)	24473,26	2447,34	3775,77		13760,80	44457,17
4.	Direktorius medicinai (2024-08-05 - 2024-12-31)	26311,92	2678,78			3313,37	32304,07
5.	Direktorius slaugai	40753,08	4592,88	109,15		10356,97	55812,08
6.	Direktorius valdymui ir infrastruktūrai	57053,86	7485,87	17082,48		12473,60	94095,81
7.	Vyriausiasis finansininkas	52554,03	7190,26	6184,61		9253,77	75182,67
8.	Filialo vadovas	28346,83	607,42	11381,93		6834,52	47170,70
9.	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai II	33834,61	894,78	6769,41		3486,70	44985,50
10.	Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai I	33156,99	876,88	11709,05		5244,43	50987,35
11.	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	49088,87	9817,77	16367,59		14172,51	89446,74
12.	Direktoriaus medicinai pavaduotojas	26355,23	5271,06	1388,83		7769,49	40784,61
13.	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	32899,87	5263,98	528,09		7976,48	46668,42
14.	Direktoriaus slaugai pavaduotojas	32365,33	3883,85	5569,43		13469,47	55288,08

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2024 m. pateikiama 9.2.5. lentelėje.

9.2.5. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2024 m.

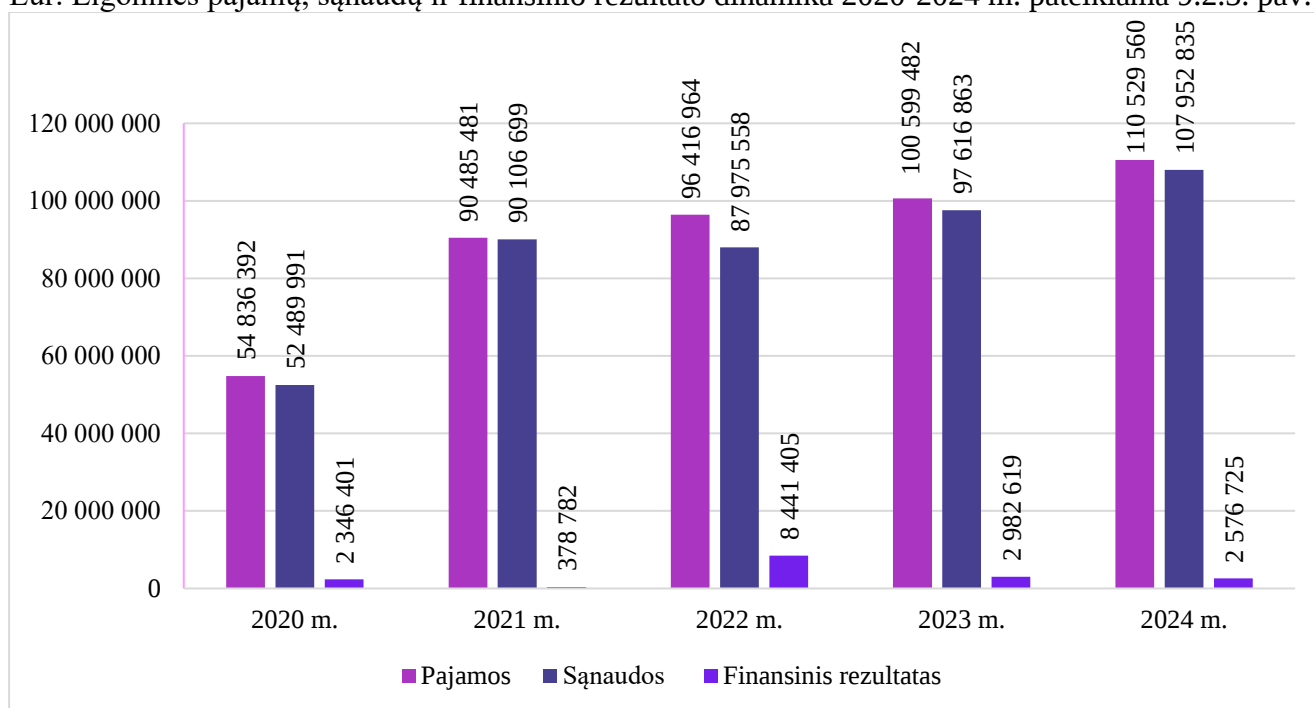
Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	2 625 415,62
2.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	22560,16
3.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą Skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimo projektą Nr. 09-008-P-0001“	1 700 000,00
4.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Susitarimas dėl 2016 m. gruodžio 6 d. valstybės turto panaudos sutarties Nr. PS-30, 2018 m. balandžio 9 d. valstybės turto panaudos sutarties Nr. PS-36 ir 2022 m. sausio 31 d. valstybės turto panaudos sutarties Nr. PS-1 pakeitimo	48 784,56
5.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Susitarimas dėl 2016 m. gruodžio 6 d. valstybės turto panaudos sutarties Nr. PS-30, 2022 m. sausio 31 d. valstybės turto panaudos sutarties Nr. PS-1 ir 2023 m. birželio 22 d. valstybės turto panaudos sutarties Nr. PS-17 pakeitimo	30 415,82
6.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto patikėjimo sutartys Nr. TPS-6	191 673,82
7.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimo 2024-05-12 sutartis Nr. S-114/1VS-0405	iki 387 000,00
8.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimo	iki 217 906,00

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
						2024-08-07 sutartis Nr. S-180/1VS-0634	
9.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Trišalė universalaus skaitmeninio rentgeno aparato viešojo pirkimo-pardavimo 2024-11-04 sutartis Nr. S-233/1VS-0852	200 860,00
10.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Pervesti pinigai už metalo laužą	241,50
11.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	118 504,20
12.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Susitarimas dėl lėšų pervedimo praktikai priimančiai organizacijai (studentų) bazėje atliekamos praktikos)	55 291,40
13.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Finansavimas pagal sutartis (perduotas/ gautas)	13 476,63
14.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Paslaugos pardavimas/ pirkimas (studijos)	9 732,00
15.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Paslaugos pardavimas/ pirkimas (kursai, pažymėjimai)	6 406,93
16.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Projekto paraiškos parengimas „LSMU Kauno ligoninės psichikos sveikatos priežiūros specialistų žinių ir nuostatų apie žmogaus teisių principus, remiantis JT žmonių su negalia teisių konvencija įvertinimas“	27 452,00 (jungtinės veiklos sutartis 2024-JV-00009) Viso- 52 500,00 (Ligoninės dalis – 25 048,00)
17.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Projekto paraiškos parengimas „Adenbruko kognityvinio tyrimo metodikos-III (Addenbrooke's cognitive examination-III, ACE-III) vertinimas, adaptavimas ir validizavimas taikyti Lietuvoje“	2 185,58 (jungtinės veiklos sutartis 2024-JV-00004) Viso-2 500,00 (Ligoninės dalis – 314,42)

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
18.	LSMU	302536989	JAR	<u>A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas</u>	19.3.1.	Paslaugos pirkimas/ pardavimas (telefoninių pokalbių ir abonementinis mokestis)	1 008,00 (2024-TKT-00115/1VS-0991 36eur x12mėn.; 2024-TKT-00114/1VS-0990 24eur x12; 2024-TKT-00116/1VS-0992 24eur x12)

LR SAM – LR Sveikatos apsaugos ministerija
 LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
 JAR – Juridinių asmenų registras

Kauno ligoninės 2024 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 2 576 724,95 Eur. Ligoninės pajamų, sąnaudų ir finansinio rezultato dinamika 2020-2024 m. pateikiama 9.2.3. pav.



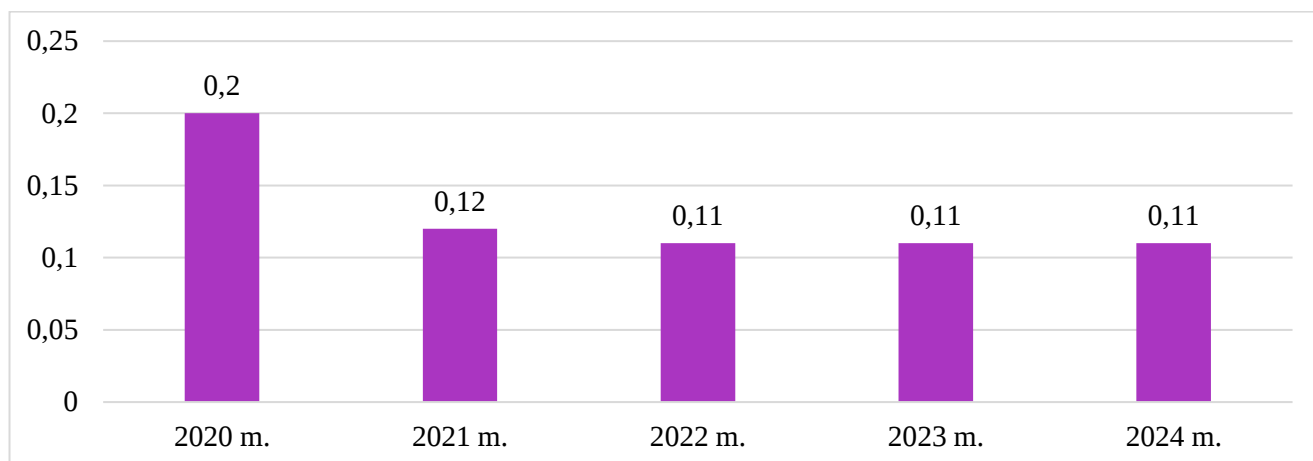
9.2.3. pav. Pajamų, sąnaudų ir finansinio rezultato dinamika 2020–2024 m.

Ligoninė 2024 m. pabaigoje turėjo 11 930 850,64 Eur įsipareigojimų:

1. Gražintinos finansavimo sumos – 24 593,83 Eur, LR sveikatos apsaugos ministerijai nepanaudota suma gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti ir gražintina subsidija.
2. Skolos tiekėjams siekia 2 802 106,20 Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.
3. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 1 710 821,52 Eur.
4. Sukauptos mokėtinos sumos (sukauptos atostoginių sąnaudų ir įmokos į Valstybinės ligonių kasos sąskaitą) – 7 349 746,61 Eur.
5. Kiti įsipareigojimai 43 582,48 Eur.

Ligoninės 2024 m. kritinio likvidumo rodiklis, sudarė 2,19, 2023 m. šis rodiklis siekė 2,35.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2024 m. buvo – 0,11, 2023 m. šis rodiklis taip pat siekė 0,11 (9.2.4 pav.).



9.2.4. pav. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalies nuo metinio įstaigos biudžeto dinamika 2020-2024 m.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai 2023 m. pabaigoje ir 2024 m. pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Informacija apie LSMU Kauno ligoninės dalininkus 2023 m. pabaigoje ir 2024 m. pabaigoje pateikiama 9.2.6. lentelėje.

9.2.6. lentelė. Informacija apie LSMU Kauno ligoninės dalininkus.

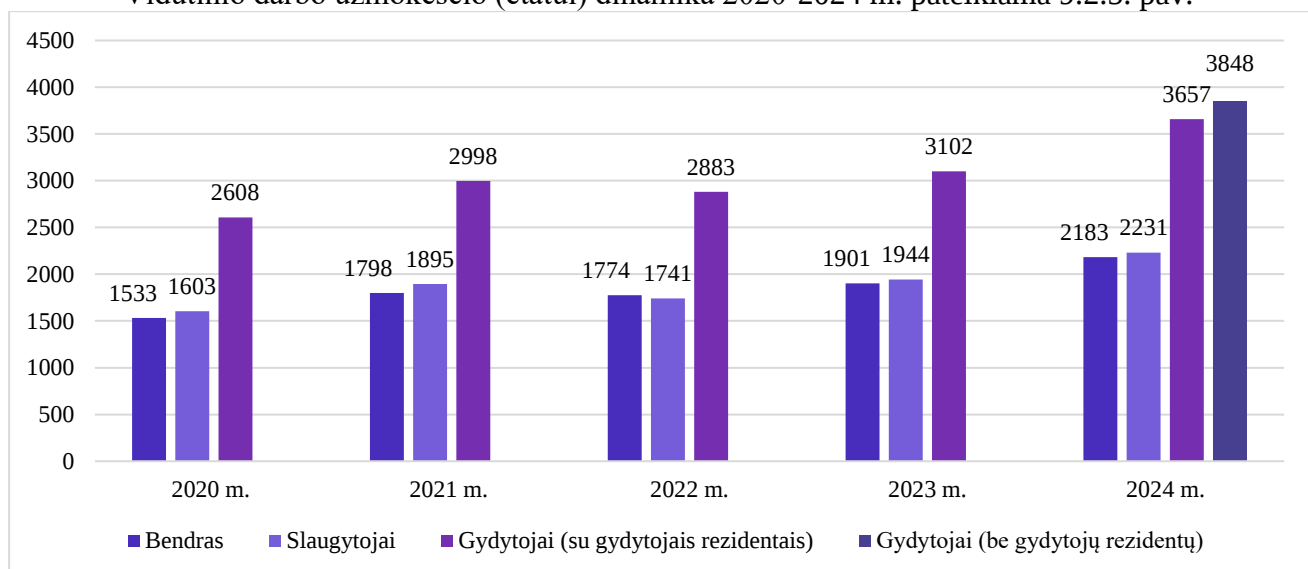
Dalininko pavadinimas	Įnašas, Eur 2023-12-31	Įnašas, Eur 2024-12-31
LR Sveikatos apsaugos ministerija	810 151,11	810 151,11
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	28,96	28,96
Iš viso:	810 180,07	810 180,07

Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis. LSMU Kauno ligoninės darbuotojams nuo 2024 m. sausio 1 d. padidintas darbo užmokestis vadovaujantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 ir jos pakeitimų nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų pagrindinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies padidinimu.

2024 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui), palyginti su 2023 m., didėjo 14,83 proc.: gydytojų (su gydytojais rezidentais) vidutinis darbo užmokestis **didėjo** 17,92 proc.; slaugytojų vidutinis darbo užmokestis **didėjo** 14,76 proc. Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPĮ teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.

LSMU Kauno ligoninėje gydytojų (be gydytojų rezidentų) vidutinis darbo užmokestis 2024 m. sudarė 3 848 Eur (1 etatui), gydytojų (su gydytojais rezidentais) – 3 657 Eur (1 etatui).

Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2020-2024 m. pateikiama 9.2.5. pav.



9.2.5. pav. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika (Eur) 2020-2024 m.

9.3. Sutartinių įsipareigojimų su teritorinėmis ligonių kasomis vykdymas

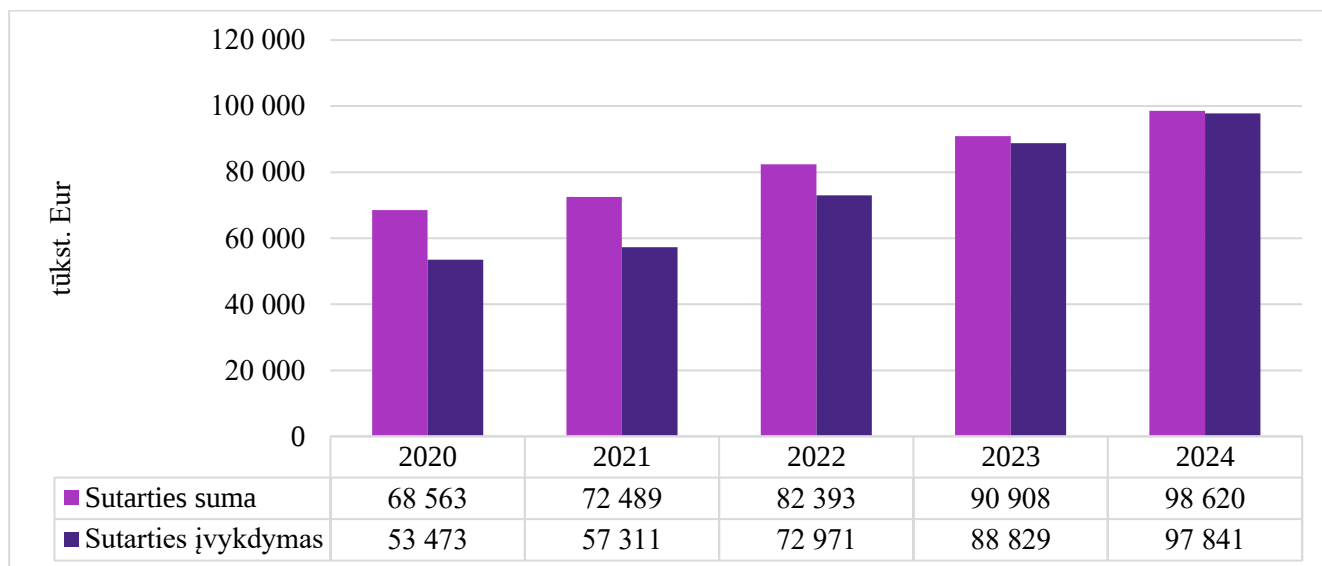
2024 m. LSMU Kauno ligoninė su Kauno teritorine ligonių kasa pasirašė sutartį už 98,6 mln. Eur. (įskaitant rezervą). Per metus buvo suteikta paslaugų už 97,8 mln. Eur.

Sutarties su Kauno teritorine ligonių kasa vykdymo dinamika (be rezervo) 2020-2024 m. pateikta 9.3.1. lentelėje, 9.3.1. pav. ir 9.3.2. pav.

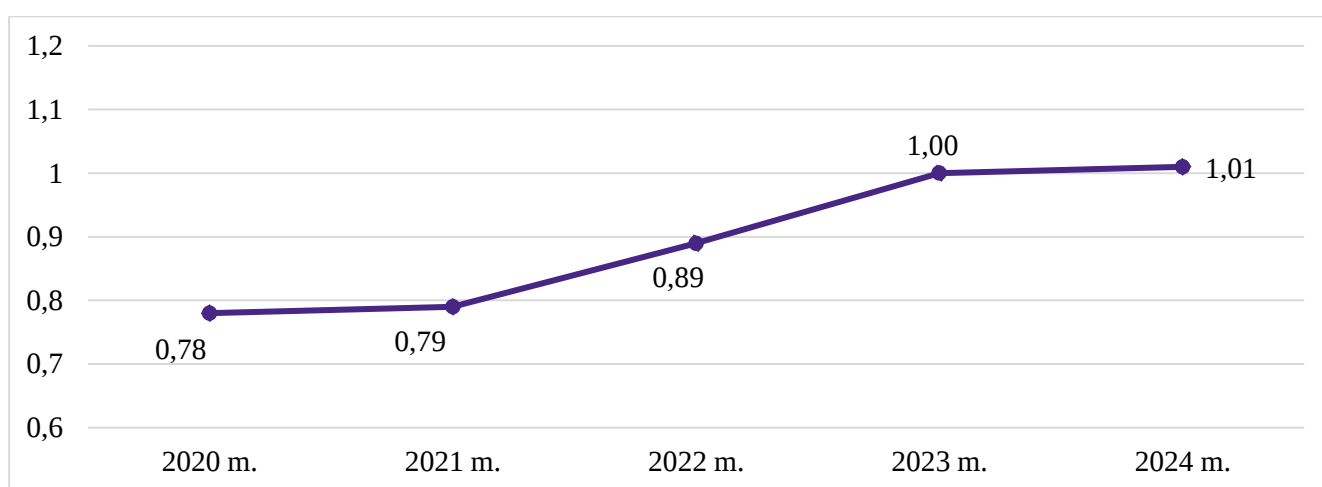
9.3.1. lentelė. Sutarties su Kauno teritorine ligonių kasa vykdymo dinamika (be rezervo) 2020-2024 m.

Paslaugos	2024 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	85 832 037	86 929 529	1,01
Reabilitacijos	3 999 503	4 303 883	1,08
Brangūs tyrimai ir procedūros	2 617 333	2 617 333	1,00
Prevenčinės programos	144 133	144 133	1,00
ES piliečiams suteiktos paslaugos	83 026	83 026	1,00
Slaugos paslaugos	4 294 152	3 763 203	0,88
Viso 2024 m.	96 970 184	97 841 107	1,01
Viso 2023 m.	89 086 754	88 829 220	1,00
Viso 2022 m.	82 392 974	72 971 114	0,89
Viso 2021 m.	72 489 379	57 311 130	0,79
Viso 2020 m.*	68 563 208	53 472 988	0,78

* 2020 m. bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys



9.3.1. pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2020-2024 m.



9.3.2. pav. Sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis įvykdymo koeficiento dinamika 2020-2024 m.

9.4. Apibendrinimas

1. 2024 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 2 576 724,95 Eur.
2. Sąnaudų valdymo išlaidoms 2024 m. sudarė 0,88 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2024 m. kritinio likvidumo rodiklis – 2,19.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2024 m. buvo 0,11.
5. 2024 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui), palyginti su 2023 m., didėjo 14,83 proc., gydytojų (su rezidentais) vidutinis darbo užmokestis didėjo 17,92 proc.; slaugytojų vidutinis darbo užmokestis didėjo 14,76 proc.
6. Ligoninė sutartinius įsipareigojimus su Kauno teritorine ligonių kasa vykdė 101 proc.

9.5. Siekiniai 2025 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato, įgyvendinant LSMU Kauno ligoninės 2025 – 2028 m. veiklos strategijos plane numatytus tikslus.
2. Siekti LR sveikatos apsaugos ministerijos Ligoninei nustatytą veiklos tikslą.
3. Racionaliai naudoti Ligoninės žmogiškuosius ir finansinius išteklius.

10. VYKDOMI PROJEKTAI

10.1. lentelė. Pateikti projektiniai pasiūlymai

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis, planuojamas finansavimas, Eur	Ligoninės statusas	Projektinio pasiūlymo/paraiškos statusas
1.	2024-01	LSMU Kauno ligoninės psichikos sveikatos priežiūros specialistų žinių ir nuostatų apie žmogaus teisių principus įvertinimas	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	Pareiškėjas	Finansavimas (50 000,00 Eur) negautas
2.	2024-01	Adenbruko kognityvinio tyrimo metodikos - III (Addenbrooke's cognitive examination - III, ACE-III) vertimas, adaptavimas ir validavimas taikyti Lietuvoje	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	Partneris	Finansavimas gautas (5 319,82 Eur)
3.	2024-03	Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kauno rajono savivaldybėje	Europos regioninės plėtros fondas	Partneris	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis (1 290 000,00 Eur)
4.	2024-03	Sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros Kauno miesto sveikatos centre	Europos regioninės plėtros fondas	Partneris	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis (557 000,00 Eur)
5.	2024-09	Kauno rajono sveikatos centro veiklos modelio diegimas	Europos regioninės plėtros fondas Europos socialinis fondas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė	Partneris	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis (145 023,88 Eur)
6.	2024-09	Kauno miesto sveikatos centro veiklos modelio diegimas	Europos regioninės plėtros fondas Europos socialinis fondas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė	Partneris	Paraiška įvertinta, planuojamas projekto finansavimo sutarties pasirašymas (58 884,34 Eur)
7.	2024-09	„Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas	Valstybės biudžetas	Pareiškėjas	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis (250 000,00 Eur)
8.	2024-10	„Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas	Valstybės biudžetas	Pareiškėjas	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis (239 000,00 Eur)
9.	2024-11	Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Kauno miesto sveikatos centre	Europos regioninės plėtros fondas Europos socialinis fondas	Partneris	Paraiška įvertinta, planuojamas projekto finansavimo sutarties pasirašymas

			Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė		(62 599,00 Eur)
10.	2024-12	Dirbtinio intelekto modulio pacientų nuotolinės priežiūros platformos kūrimas	Europos regioninės plėtros fondas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė	Partneris	Paraiška vertinama (123 076,92 Eur)
11.	2024-04	„Instrumentų ir kitų medicinos priemonių (priedais) identifikavimo ir valdymo sistemos diegimas LSMU Kauno ligoninėje“	Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonė, 92 tūkst. Eur.	Pareiškėjas	Pasirašyta finansavimo sutartis (92 000 Eur)
12.	2024-05	Elektromobilių įsigijimo kompensavimas	Modernizavimo fondas, 10 tūkst. Eur.	Pareiškėjas	Gauta kompensacija (10 000 Eur)
13.	2024-03	Data-eXchange driven healthcare innovation and transformation Hubs	HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-07	Partneris	Paraiška vertinama (265 000,00 Eur)
14.	2024-01	Tailored health-coach-led interventions on nutrition and lifestyle factors to lower the risk of dementia: the TILDE randomized controlled pilot study	ERA4HEALTHNUTRIBRAIN	Partneris	Finansavimas negautas (113 300,00 Eur), paraiška pakartotinai pateikta 2025 m.
15.	2024-09	Heritable Paediatric Multi-Syndrome Early Detection and Continuous Monitoring Cancer Tests: Validation, Pilot and Upscaled Studies Across EU Regions	HORIZON-MISS-2024-CANCER-01-03	Partneris	Finansavimas negautas (55 250,00 Eur)

10.2. lentelė. Įgyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	LSMU KL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios, tūkst. Eur
1.	Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje	Vykdytojas	2019 rugsėjis–2024 balandis	5498 (ES finansavimas)	5498
				200 (SAM finansavimas)	200
2.	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdytojas	2021 sausis–2024 rugpjūtis	178 (modernizavimas)	178
				17 (subsidija techninei dokumentacijai)	17
3.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos įgyvendinimas	Pareiškėjas	2024 gegužė–2024 gruodis	378	378
4.	Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos įgyvendinimas	Pareiškėjas	2024 rugpjūtis–2024 gruodis	201	201
5.	LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas	Pareiškėjas	2023 birželis–2025 gruodis	7714	0
6.	Elektromobilių įsigijimo kompensavimas	Pareiškėjas	2024 gegužė – 2024 rugsėjis	10	10
7.	Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros	Partneris	2024 rugsėjis – 2026 gruodis	1290	0

	modernizavimas Kauno rajono savivaldybėje				
8.	Sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros Kauno miesto sveikatos centre	Partneris	2024 rugsėjis – 2026 birželis	557	253
9.	„Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas	Pareiškėjas	2024 lapkritis – 2026 balandis	250	42
10.	„Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ antimikrobinių vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas	Pareiškėjas	2024 lapkritis – 2026 balandis	239	69

Informacija apie 2024 m. pradėtus vykdyti, vykdytus ir baigtus projektus.

Tęsimas projektų vykdymas:

1. „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“.
2. „Instrumentų ir kitų medicinos priemonių (prietaisų) identifikavimo ir valdymo sistemos diegimas LSMU Kauno ligoninėje“.
3. „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslo vadybininkų vizitai“.
4. Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kauno rajono savivaldybėje.
5. Sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Kauno miesto sveikatos centre.
6. „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas.
7. „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ antimikrobinių vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas.

Baigti įgyvendinti projektai:

1. „Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“ (projekto vertė 35 tūkst. Eur).
2. „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ (projekto vertė 5 498 Tūkst. Eur).
3. „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“ (projekto vertė 178 tūkst. Eur).
4. „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ (projekto vertė 563 tūkst. Eur).
5. Pradėti ir įgyvendinti projektai pagal Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programą (2 projektai, projektų vertė 579 tūkst. Eur).
6. Pradėtas ir įgyvendintas Elektromobilių įsigijimo kompensavimo projektas (projekto vertė 10 tūkst. Eur).

2025 m. siekiniai:

Pritraukti valstybės biudžeto, ES struktūrinių fondų ir/ar kitų programų finansavimą planuojamiems įgyvendinti projektams:

1. LSMU Kauno ligoninės psichiatrijos paslaugų infrastruktūros modernizavimas. Pateikti projekto įgyvendinimo planai (paraiškos) finansavimui gauti.

Projekto finansavimo šaltiniai:

- ES finansavimas pagal dienos stacionaro paslaugų plėtros priemonę – 1 140 000 Eur;

- ES finansavimas pagal aktyvaus gydymo bendruomenėje paslaugų diegimo priemonę – 378 000 Eur;

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos strateginiame veiklos plane numatytos lėšos – 4 500 000 Eur (2025-2027 m.);

- LSMU Kauno ligoninės biudžeto lėšos – 963 542 Eur (2025-2027 m.).

2. LSMU Kauno ligoninės demencija sergančiųjų slaugos paslaugų plėtra. Rengiama projektavimo užduotis. Projekto paraiška bus pateikta iki 2025 m. birželio 15 d. Planuojama projekto vertė – 1 032 284,90 Eur.

Projekto finansavimo šaltiniai:

- ES finansavimas pagal ilgalaikės priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimo priemonę – 360 000 Eur;

- LSMU Kauno ligoninės biudžeto lėšos – 672 284,90 Eur.

3. Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Kauno rajono savivaldybėje. 2025 m. vasario 19 d. pasirašyta projekto sutartis ir pradėtas projekto įgyvendinimas. Skirtas ES finansavimas – 145 023,88 Eur.

4. Kauno miesto sveikatos centro veiklos modelio diegimas. Projekto sutarties pasirašymas numatytas 2025 m. kovo mėn. Skirtas ES finansavimas – 58 884,34 Eur.

5. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Kauno miesto sveikatos centre. Projekto sutarties pasirašymas numatytas 2025 m. kovo mėn. Numatytas ES finansavimas – 62 599 Eur. Finansavimas skirtas anesteziologijos rezidentūros ir išplėstinės praktikos slaugytojų studijų išlaidoms padengti.

6. Dirbtinio intelekto modulio pacientų nuotolinės priežiūros platformai kūrimas. Projekto įgyvendinimas numatytas kartu su partneriu. Šiuo metu vertinamas projekto įgyvendinimo planas (paraiška). Bendra projekto vertė – 273 076,92 Eur, iš jų LSMU Kauno ligoninės dalis – 123 076,92 Eur.

Projekto finansavimo šaltiniai:

- ES finansavimas – 80 000 Eur

- LSMU Kauno ligoninės biudžeto lėšos – 43 076,92 Eur.

11. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Paciento pasitenkinimo paslaugomis didinimas:

- teikiamų paslaugų optimizavimas pagal jų poreikį;
- prioritetinių paslaugų diegimas, vystymas ir plėtra;
- paslaugų laukimo eilių mažinimas ir valdymas;
- paslaugų teikimo infrastruktūros gerinimas;
- modernios diagnostikos ir gydymo vystymas.

2. Personalo kvalifikacijos tobulinimas ir motyvacijos stiprinimas:

- darbuotojų kompetencijų ugdymas ir stiprinimas;
- darbuotojų kompetencijų panaudojimas ligoninės veiklos gerinime;
- efektyvios darbo užmokesčio sistemos orientuotos į rezultatus diegimas;
- vertybėmis paremtos organizacinės kultūros vystymas ir stiprinimas;
- efektyvi korupcijos prevencija.

3. Klinikinės, mokslo ir mokymo veiklos integracija:

- bendradarbiavimas su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu ir kitomis mokslo ir sveikatos priežiūros įstaigomis;
- studentų ir rezidentų pritraukimas ir rengimas;
- specialistų įtraukimas į mokslinę ir edukacinę veiklą;
- dalyvavimas moksliniuose tyrimuose ir projektuose.

4. Efektyvus valdymas:

- efektyvios valdymo struktūros diegimas ir padalinių reorganizavimas;
- reikalingos infrastruktūros modernizavimas ir nereikalingos atsisakymas;
- veiklos procesų optimizavimas ir modernizavimas;
- kokybės vadybos sistemos plėtra;
- informacinių technologijų vystymas;
- inovacijų diegimas;
- realus pasirengimas galimoms krizėms ir grėsmėms.

12. ATASKAITĄ RENGĖ

Generalinė direktorė – prof. dr. Diana Žaliaduonytė
Direktoriaus pavaduotojas klinicinei veiklai – Justinas Dzidzevičius
Direktoriaus pavaduotoja slaugai – Erika Jasukaitienė
Direktorė valdymui – Egita Brazaitienė
Direktorius infrastruktūrai – Eugenijus Samuchovas
Vyriausioji finansininkė – Aušra Subačiūtė
Teisės skyriaus vadovė – Viktorija Bučinskaitė
Vidaus audito skyriaus vadovas – Darius Petraitis
Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovė – Miglė Stukienė
Kokybės valdymo skyriaus vadovė – Monika Valentienė
Medicinos statistikos skyriaus vadovė – Odeta Pšerackienė
Viešųjų pirkimų skyriaus vadovė – Gintarė Čujevienė
Studijų ir mokslo skyriaus vadovas – Andrius Ališauskas
Medicinos technikos ir projektų vykdymo skyriaus vadovas – Gediminas Žukauskas
Informacinių technologijų skyriaus vadovas – Evaldas Bačiulis
Darbuotojų saugos ir sveikatos darbe skyriaus vadovė – Donata Asatiani
Infekcijų kontrolės skyriaus vadovė – Rita Butylkina
Inovacijų ir projektų skyriaus projektų koordinatorius – Alius Jaskūnas
Inovacijų ir projektų skyriaus projektų koordinatorius – Andrius Statkevičius
Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai I – Vytautas Armolaitis
Vadovas ūkiui ir infrastruktūrai II – Viktoras Gediminas Margelevičius

Generalinė direktorė

prof. dr. Diana Žaliaduonytė