



**VIEŠOJI ĮSTAIGA
LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
KAUNO LIGONINĖ**

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026 m. kovo d. Nr. 4V- (1.10.)

Kaunas

TURINYS

1. SANTRAUKA	4
2. LSMU KAUNO LIGONINĖS MISIJA, VIZIJA, STRUKTŪRA.....	6
2.1. Vizija, misija.....	6
2.2. Struktūra, pokyčiai	6
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	10
3.1. Kiekybiniai pokyčiai.....	10
3.2. Kokybiniai pokyčiai.....	14
3.3. Bendruomenės veikla.....	15
3.4. Apibendrinimas	16
3.5. Siekiniai 2026 m.	17
4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	17
4.1. Ambulatorinė veikla	17
4.2. Stacionarinė veikla.....	25
4.3. Gimdymai ir intervencinės medicinos veikla	29
4.4. Instrumentinių tyrimų veikla	32
4.5. Slaugos ir socialinė veikla.....	36
4.5.1. Slaugos ir socialinės veiklos proceso valdymas, dokumentacija	36
4.5.2. Slaugos ir socialinės veiklos skyriaus darbuotojų kompetencija, mokslinė veikla, renginiai.	37
4.5.3. Slaugos kokybės rodikliai ir jų vertinimas	38
4.5.4. Slaugos specialistų parengtos ir integruotos, mokymo programos	40
4.5.5. Slaugos specialistų specializacija bei socialinių darbuotojų teikiamos paslaugos	41
4.5.6. Slaugos ir socialinės veiklos siekiniai 2026 m.	42
4.6. Apibendrinimas	43
4.7. Siekiniai 2026 m.	43
5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO VEIKLOJE	46
5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas	46
5.2. Rezidentūros organizavimas ir vykdymas	48
5.3. Mokslų daktaro laipsnį turinčių ir jo siekiančių Ligoninės darbuotojų skaičius.....	48
5.4. Biomedicininį tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas	48
5.5. Studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymas.....	52
5.6. Ligoninės darbuotojų indėlis į akademinę ir mokslinę veiklą.....	54
5.7. Siekiniai 2026 m.	55
6. INOVACIJOS IR PROJEKTAI.....	56
6.1. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir inovacijų (MTEPI) projektai	56
6.2. Infrastruktūriniai ir sveikatos priežiūros kokybę gerinantys projektai.....	57
6.3. Siekiniai 2026 m.	60
7.5. Vidaus audito veikla.....	67
7.5.1. Pacientų skundų stebėseną ir analizę.....	68

7.5.2. Nepageidaujamų įvykių analizė	69
7.5.3. Vidaus audito siekiniai 2026 m.	71
8. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA	72
8.1. Infrastruktūros atnaujinimas.....	72
Siekiniai 2026 m.	73
8.2. Informacinių technologijų plėtra	73
Siekiniai 2026 m.	74
8.3. Viešųjų pirkimų vykdymas.....	74
Siekiniai 2026 m.	77
8.4. Medicininės technikos atnaujinimas	77
Siekiniai 2026 m.	78
9. KITA VEIKLA	79
9.1. Darbuotojų sauga ir sveikata.....	79
9.2. Korupcijos prevencija	80
9.3. Ekstremalių situacijų valdymas.....	81
9.4. Infekcijų kontrolė.....	82
10. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA.....	85
10.1. Ilgalaikis turtas	85
10.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas	86
10.3. Sutartinių įsipareigojimų su Valstybine ligonių kasa vykdymas.....	94
10.4. Apibendrinimas	95
10.5. Siekiniai 2026 m.	95
11. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS	96
12. ATASKAITĄ RENGĖ.....	97

1. SANTRAUKA

Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai daugiafunkcė, viena didžiausių Lietuvoje, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga.

LSMU Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

LSMU Kauno ligoninės rekvizitai:

Adresas – Josvainių g. 2, LT–50161 Kaunas.

Juridinių asmenų registro kodas – 302583800.

Sąskaitos Nr. LT284010042502573979, Luminor Bank, AB.

Nuo 2024 m. liepos 23 d. LSMU Kauno ligoninės generalinė direktorė – prof. dr. Diana Žaliaduonytė.

2025 m. pabaigoje Ligoninėje veikė 14 klinikų, 2 centrai, 67 medicininės paslaugas teikiantys skyriai ir 22 nemedicininiai skyriai.

2025 m. veiklą vykdė Ligoninės padaliniai šiais adresais:

• Kaune: Šilainiuose, Aukštuosiuose Šančiuose (įsikūrę pagrindiniai Ligoninės padaliniai), miesto centre (P. Mažylio gimdymo namai (iki 2025 m. spalio 1 d.), Akušerijos ir ginekologijos klinika „Krikščioniškieji gimdymo namai“), Aleksote (Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektorius), Vičiūnuose (Vaikų ligų klinikos V. Tumėnienės vardo vaikų ankstyvosios raidos centras, Slaugos klinikos III skyrius);

• Kauno rajone: Žiegždriuose (Psichiatrijos klinikos Marių sektorius), Kačerginėje (Vaikų ligų klinikos Vaikų reabilitacijos skyrius „Žibutė“), Garliavoje (Slaugos klinikos I ir II skyriai, Konsultacijų poliklinika).



1.1.pav. LSMU Kauno ligoninės padalinių žemėlapis

2025 m. pagrindiniai veiklos rodikliai

- Lovų skaičius 2025 m. sumažintas nuo 1 344 iki 1 227 lovų, t. y. 8,7 proc.
- Vidutinė gydymo trukmė sumažėjo nuo 7,7 iki 6,7 lovdienio ir stacionaro skyriuose 2025 m. gydyta 48 941 pacientas, ir tai yra 5,07 proc. mažiau nei 2024 m., tačiau gydytų pacientų (atvejų) skaičius, tenkantis 1-am gydytojo etatui, didėjo 4,44 proc. nuo 90 iki 94 atvejų.
 - Atliktos 18 707 operacijos, atlikta 10 557 dienos chirurgijos operacijų ir paslaugų. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius 2025 m. didėjo 28,41 proc. palyginti su 2024 m.
 - Priimta 1 980 gimdymų. Gimdymų skaičius mažėjo 18 proc. palyginti su 2024 m.
 - Suteikta 580 113 ambulatorinių paslaugų ir tai yra 6,6 proc. mažiau nei 2024 m., tačiau apsilankymų, tenkančių 1-am gydytojo etatui, skaičius didėjo 2 proc. nuo 1 085 iki 1 105.
 - Išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičius padidėjo 17,7 proc. palyginti su 2024 m.
 - Visuose Skubios pagalbos skyriuose suteiktos 34 049 skubios pagalbos paslaugos ir tai yra 15,7 proc. daugiau nei 2024 m., stebėjimo paslaugų suteikta 22 699 ir tai yra 44,98 proc. daugiau nei 2024 m.
- Suteikta 39 916 dienos stacionaro paslaugų, kurių buvo 26,2 proc. daugiau palyginti su 2024 m.
 - Ambulatorinės chirurgijos paslaugos išaugo 11,2 proc. palyginti su 2024 m.;
 - Suteiktos 2 843 prevencinių programų paslaugos ir tai yra 18,7 proc. daugiau nei 2024 m.;
 - Pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programoje dalyvavo 277 unikalūs pacientai, jiems suteiktos 641 paslaugos. Palyginti su 2024 m. – pacientų skaičius padidėjo 56,49 proc., suteiktų paslaugų skaičius padidėjo 62,69 proc.
 - Praktiką Ligoninėje atliko 1 728 studentai (669 – medicinos studentai, 95 – internai, 328 – slaugos studentai, 636 – kitos praktikos) ir tai yra 21,78 proc. daugiau nei 2024 m.
 - Rezidentūrą Ligoninėje atliko 238 rezidentai (vienu metu – apie 100 rezidentų) iš įvairių rezidentūros studijų programų.
 - Uždaryti 2 padaliniai: Laisvės al. 17 padalinio veikla ir V. Putvinskio g. 3 padalinio veikla perkelta į Josvainių g. 2 padalinį.
 - Parengti ir teikti 4 tarptautiniai mokslo projektiniai pasiūlymai, pradėtas įgyvendinti 1 tarptautinis mokslo projektas pagal programą „Nordplus“, tęstas projektų „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ vykdymas. Parengtos ir teiktos 5 naujos infrastruktūros projektų paraiškos, vykdyta 2025 m. ir anksčiau pradėtų 10 infrastruktūrinių projektų. Vykdytos 8 inovacinės veiklos.
 - Ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui), palyginti su 2024 m., didėjo 11,59 proc.: gydytojų (be gydytojų rezidentų) vidutinis darbo užmokestis didėjo 15,64 proc.; slaugytojų vidutinis darbo užmokestis didėjo 10,54 proc.

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje įvyko 2 susitikimai su 2024 m. Ligoninėje įsteigtos **Pacientų taryba**.

Ligoninėje parengta ir vykdoma vadovų kompetencijų tobulinimo programa, tęstas **mokymų ciklas vadovams** tema „Lyderystės sistemų įdiegimas ligoninėje, siekiant ugdyti darbuotojų lyderystės gebėjimus, tinkamą komunikacijos formavimą bei teigiamą požiūrį į pokyčius organizacijoje“, vyko jau tradiciniais tapę LSMU Kauno ligoninės **Vadovų mokymai** tema „Lyderystės kompasas: vertybėmis grįsta ligoninės ateitis“.

2025 m. gauti darbuotojų apdovanojimai: Kauno r. mero padėka ir atminimo medalis – už nepriekaištingą darbą, nuoširdų bendradarbiavimą su pacientais ir besąlygišką atsidavimą savo profesijai – gydytojai gastroenterologei Elžbietai Trapenskei; Kauno m. mero įsteigta nominacija – Kauno metų gydytoja – fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai Daivai Pažerienei; nusipelnusio slaugytojo ženklas ir diplomai – psichikos sveikatos slaugytojai Danutei Išganaitienei.

2. LSMU KAUNO LIGONINĖS MISIJA, VIZIJA, STRUKTŪRA

2.1. Vizija, misija

Misija

Kauno regiono ir Lietuvos gyventojams teikti savalaikes, kokybiškas, veiksmingas medicinos paslaugas, pasitelkiant profesionalių darbuotojų komandą, modernius mokslo laimėjimus ir kliniškes praktikas, vykdant studijų procesą, koordinuojant savo veiklą su kitomis miesto/regiono ligoninėmis, sveikatos centrais ir efektyviai integruojantis į nacionalinę sveikatos sistemą.

Vizija

LSMU Kauno ligoninė – atviriausia ir arčiausiai paciento esanti ligoninė Lietuvoje, ugđanti kompetentingus esamus ir būsimus darbuotojus bei teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, kuriant ir pritaikant mokslo laimėjimus.

Pagrindinis Ligoninės veiklos tikslas – vadovaujantis šiuolaikiniais kokybės vadybos standartais, organizuoti ir teikti kokybiškas ir kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams bei gerinti jų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, integruojant Ligoninėje ir Lietuvos sveikatos mokslų universitete (toliau – LSMU) sukauptą šiuolaikinį studijų, mokslo, kliniškes praktikos ir kitą potencialą.

Strateginiai tikslai:

1. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.
2. Stiprinti darbuotojų motyvaciją, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą.
3. Plėsti mokymo ir mokslo bazę kartu su LSMU ruošiant aukštos kvalifikacijos specialistus bei diegiant mokslinių tyrimų rezultatus į kliniškes praktiką.
4. Užtikrinti efektyvų ligoninės valdymą.

2.2. Struktūra, pokyčiai

2025 m. Ligoninėje veikė 14 klinikų, 2 centrai, 1 filialas (veikla nutraukta 2025 m. spalio 1 d.), 67 medicinos paslaugas teikiantys skyriai ir 22 nemedicininiai skyriai.

2025 m. įgyvendinti struktūriniai pokyčiai (2022 m. birželio 20 d. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta LSMU KL struktūra (*vėliausias Ligoninės struktūros patikslinimas – 2025 m. birželio 25 d.*), kurioje numatyti LSMU KL struktūrinių padalinių steigimo metai (2022–2026 m.):

1. Klinikų steigimas ir pertvarka:

1.1. **Akušerijos ir ginekologijos veiklos perorganizavimas.** 2025 m. liepos 15 d. įsteigta Akušerijos ginekologijos konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2).

1.2. **Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinika.** 2025 m. Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinikos padaliniai, veikę Laisvės al. 17, perkelti arba integruoti į kitus LSMU KL padalinius. Nuo 2026 m. sausio 1 d. klinika reorganizuota į dvi atskiras klinikas – Anesteziologijos kliniką ir Intensyviosios terapijos kliniką.

1.3. **Chirurgijos klinika.** Nuo 2025 m. birželio 1 d. reorganizuota klinikos struktūra.

1.4. **Filialo veiklos nutraukimas.** 2025 m. spalio 1 d. nutraukta LSMU KL filialo „P. Mažylio gimdymo namai“ veikla.

1.5. **Kardiologijos klinika.** Nuo 2025 m. balandžio 1 d. įsteigta Kardiologijos konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13). Nuo 2026 m. sausio 1 d. Kardiologijos klinika pervadinta į Širdies centrą.

1.6. **Konsultacinės medicinos centras.** 2025 m. liepos 1 d. Konsultacinės medicinos centre įsteigtas Pacientų aptarnavimo centras.

1.7. **Ortopedijos traumatologijos klinika.** 2025 m., pastačius naują pastatą Josvainių g. 2, Kaune, Ortopedijos ir traumatologijos klinika iš Laisvės al. 17 perkelta į naująjį veiklos adresą. Klinikos pavadinimas pakeistas į Ortopedijos traumatologijos klinika.

1.8. **Reabilitacijos klinika.** Įsteigta Reabilitacijos klinika su jai priskirtais struktūriniais padaliniais.

1.9. **Terapijos dienos stacionaras.** Nuo 2025 m. gegužės 5 d. paslaugos teikiamos dviem adresais – Hipodromo g. 13 ir Josvainių g. 2.

1.10. **Vaikų ligų klinika.** Nuo 2025 m. birželio 1 d. reorganizuota klinikos struktūra.

2. Administraciniai ir nemedicininiai struktūriniai pokyčiai:

2.1. Naujai suformuoti padaliniai (nuo 2025 m. kovo 1 d.): Ekonomikos ir planavimo skyrius, Finansinės apskaitos skyrius, Inovacijų ir projektų skyrius, Medicinos technikos skyrius, Studijų ir mokslo skyrius.

2.2. Pakeisti Teisės ir Žmogiškųjų išteklių skyrių pavadinimai.

2.3. Ūkinės veiklos optimizavimas. Nuo 2025 m. liepos 1 d. sujungta Ūkio aprūpinimo skyriaus ir Sandėlio veikla – padalinys pervadintas į Aprūpinimo ir išteklių skyrių.

2.4. Įgyvendinant pokyčius – nemedicininio personalo etatų skaičius sumažintas 87 etatais.

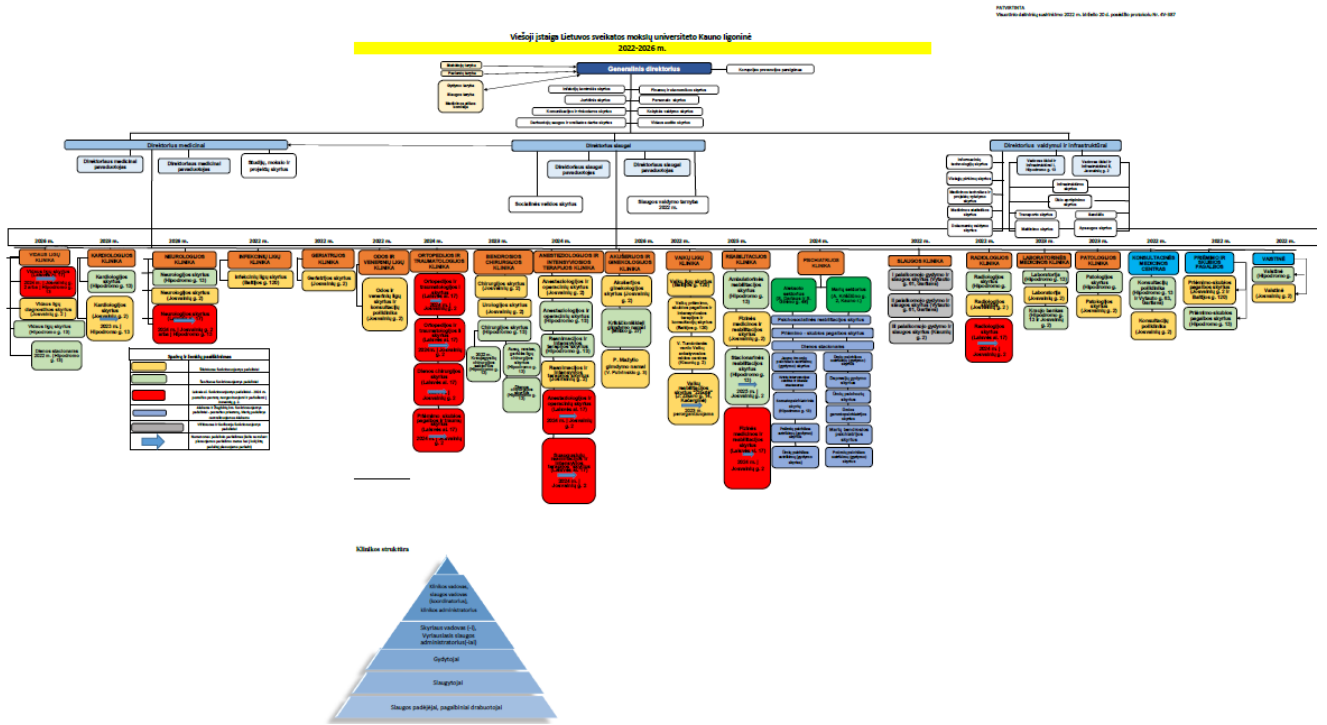
3. Vadovybės struktūros pertvarka

3.1. Panaikintos pareigybės: direktorius slaugai, direktoriaus medicinai pavaduotojas, direktoriaus slaugai pavaduotojas.

3.2. Įsteigtos pareigybės: direktoriaus pavaduotojas klinikinei veiklai, direktoriaus pavaduotojas slaugai. Abi pareigybės tiesiogiai pavaldžios direktoriui medicinai. Pokyčiai įgyvendinti siekiant kurti vientisą medicininės veiklos valdymo modelį, stiprinti gydytojų ir slaugytojų bendradarbiavimą bei užtikrinti integruotą gydymo procesų valdymą.

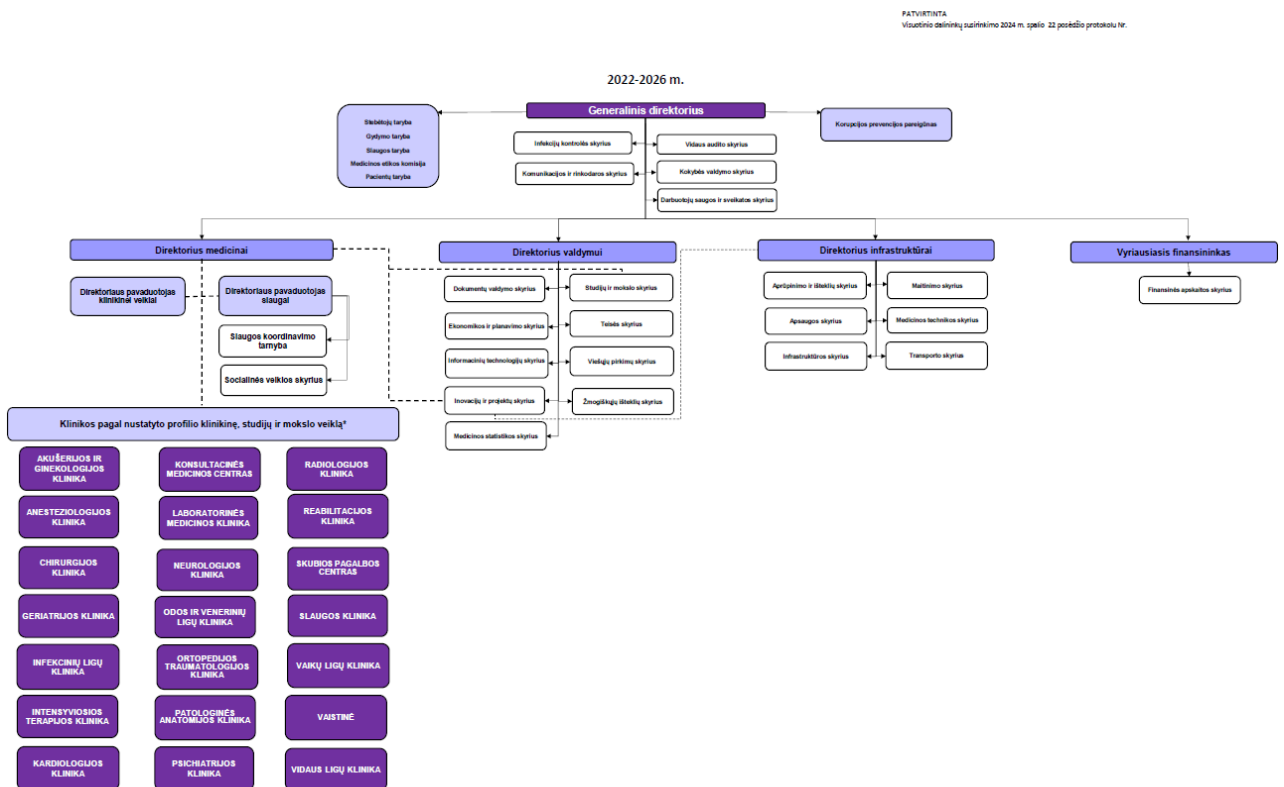
3.3. Panaikinta pareigybė direktorius valdymui ir infrastruktūrai ir įsteigtos dvi atskiros pareigybės: direktorius valdymui, direktorius infrastruktūrai. Direktoriui valdymui pavaldūs: Dokumentų valdymo, Ekonomikos ir planavimo, Informacinių technologijų, Inovacijų ir projektų, Medicinos statistikos, Studijų ir mokslo, Teisės, Viešųjų pirkimų ir Žmogiškųjų išteklių skyriai. Direktoriui infrastruktūrai pavaldūs: Aprūpinimo ir išteklių, Apsaugos, Statybos ir remonto, Maitinimo, Medicinos technikos ir Transporto skyriai.

3.4. Įgyvendinant pokyčius – Administracijos etatų skaičius sumažintas 1,5 etato.



2.2.1. pav. LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra, galiojusi 2024 m. sausio – spalio mėn.

2024 m. spalio 22 d. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkime buvo patvirtinta nauja LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra, kuri galiojo ir 2025 m., pateikta 2.2.2. pav.



2.2.2. pav. LSMU Kauno ligoninės valdymo struktūra, galiojanti nuo 2024 m. lapkričio mėn.

2022 m. birželio 20 d. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta LSMU KL struktūra (*vėliausias Ligoninės struktūros patikslinimas – 2025 m. birželio 25 d.*), kurioje numatyti LSMU KL struktūrinių padalinių steigimo metai (2022–2026 m.). Informacija apie klinikų pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą steigimo metus pateikiama 2.2.1. lentelėje.

2.2.1. lentelė. Klinikų pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą steigimo metai*

Klinikos pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą pavadinimas	Steigimo metai
Infekcinių ligų klinika	2022
Geriatrijos klinika	2022
Vaikų ligų klinika	2022
Slaugos klinika	2022
Patologinės anatomijos klinika	2022
Odos ir venerinių ligų klinika	2022
Skubios pagalbos centras	2022
Konsultacinės medicinos centras	2022
Vaistinė	2022
Radiologijos klinika	2023
Laboratorinės medicinos klinika	2023
Kardiologijos klinika (2026 m. sausio 1 d. pakeistas pavadinimas į Širdies centras)	2023
Chirurgijos klinika	2023
Ortopedijos traumatologijos klinika	2024
Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinika (2026 m. sausio 1 d. išskirta į dvi klinikas: Anesteziologijos klinika ir Intensyviosios terapijos klinika)	2024
Reabilitacijos klinika	2025
Psichiatrijos klinika (bet ne anksčiau nei bus pastatytas Psichiatrijos klinikos naujas pastatas)**	2025
Vidaus ligų klinika	2026
Neurologijos klinika	2026
Akušerijos ir ginekologijos klinika	2026

*atsižvelgiant į naujausiai patvirtintą Ligoninės struktūrą

**2025 m. buvo planuota įsteigti Psichiatrijos klinika. Tačiau, atsižvelgiant į tai, jog Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu 2024-05-25 sudaryta darbo grupė dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1999-05-27 įsakymu Nr. 256 „Dėl Pirminio, antrinio ir tretinio lygių psichiatrijos paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų patvirtinimo“ patvirtintų Psichiatrijos antrinio lygio stacionariųjų paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų bei Psichiatrijos tretinio lygio stacionariųjų paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų naujos redakcijos projekto parengimo (toliau – reikalavimai), siekiant sklandaus Psichiatrijos klinikos steigimo proceso, atsižvelgiant į rengiamus reikalavimus, taip pat siekiant optimalių veiksmų, susijusių su Psichiatrijos klinikos pastato Aleksote statybomis ir skyrių formavimu, savalaikiu Ligoninės darbuotojų informavimu ir įspėjimu apie bet kokius darbo santykių ar sąlygų pakeitimus, susijusius su Psichiatrijos klinikos steigimu, bei gavus Ligoninės dalininkų pritarimą, Psichiatrijos klinikos steigimo metai numatyti 2025 m., tačiau ne anksčiau nei bus pastatytas Psichiatrijos klinikos naujas pastatas.

Pacientų taryba. LSMU Kauno ligoninėje veikia 2024 m. gruodžio mėn. įsteigta Pacientų taryba, kurios tikslas – atstovauti pacientų interesams ir teikti rekomendacijas dėl paslaugų kokybės, prieinamumo, komunikacijos bei kitų pacientams ir jų artimiesiems aktualių aspektų. 2025 m. Pacientų taryba su LSMU Kauno ligoninės administracija susitiko 2 kartus.

2025 m. vyko strateginės sesijos dėl 2024 m. spalio mėn. parengtos ir patvirtintos 2025–2028 metų LSMU Kauno ligoninės veiklos strategijos atnaujinimo.

Vyko jau tradiciniais tapę LSMU Kauno ligoninės **Vadovų mokymai** tema „Lyderystės kompasas: vertybėmis grįsta ligoninės ateitis“. 2025 m. tęstas 2024 m. rudenį pradėtas mokymų ciklas vadovams tema „Lyderystės sistemų įdiegimas ligoninėje, siekiant ugdyti darbuotojų lyderystės gebėjimus, tinkamą komunikacijos formavimą bei teigiamą požiūrį į pokyčius organizacijoje“.

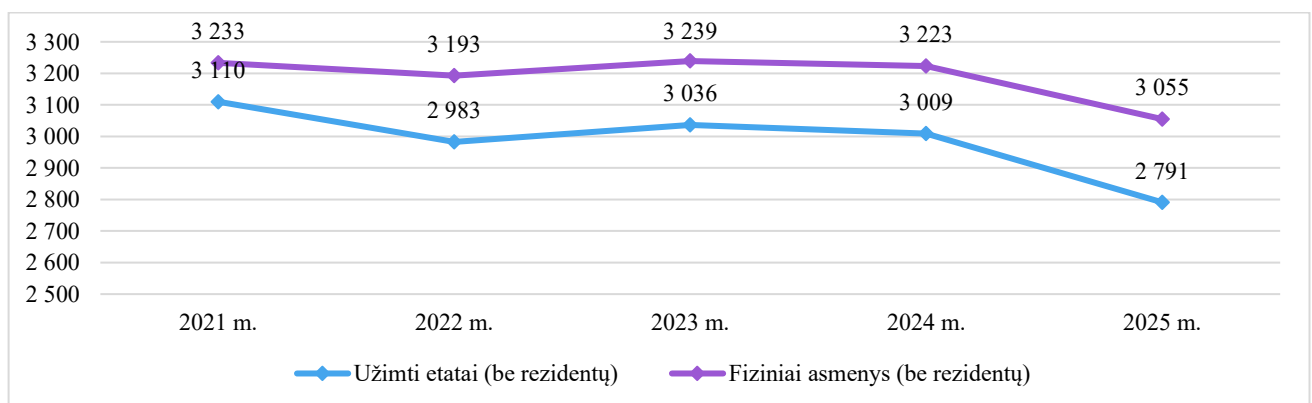
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

3.1. Kiekybiniai pokyčiai

Darbuotojų skaičius ir užimti etatai. 2025 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, neskaičiuojant rezidentų, dirbo 3 055 darbuotojai, kurie užėmė 2 791 etatus (3.1.1. pav.).

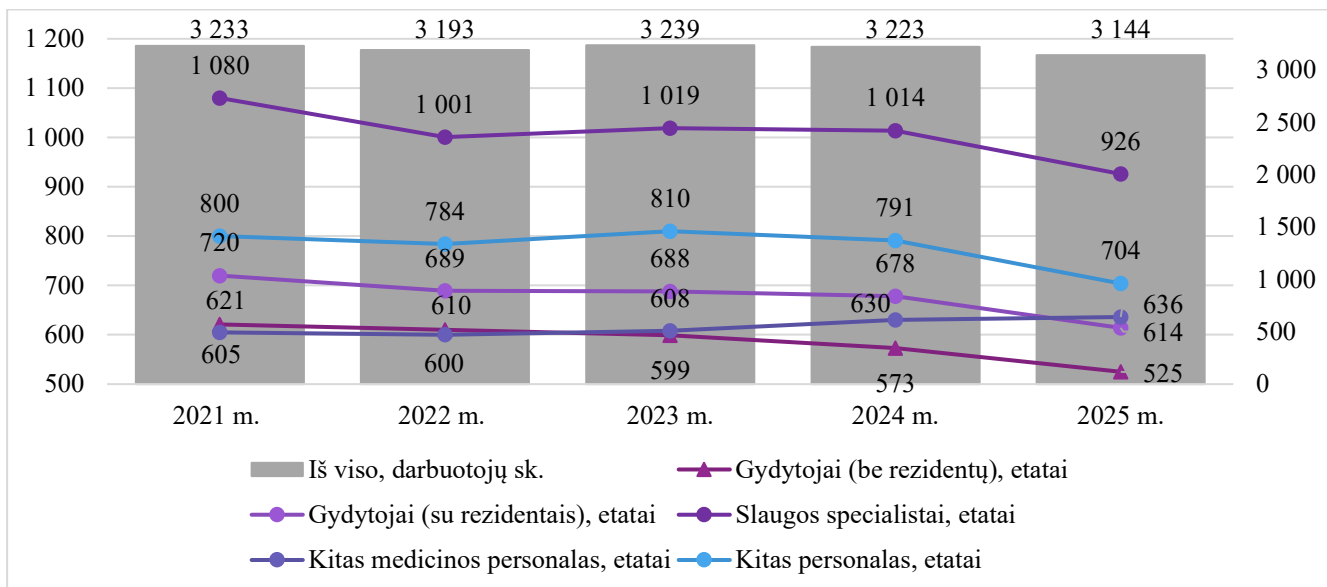
2025 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2024 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 168 darbuotojais (-5,7 proc.). Per ataskaitinį laikotarpį palyginti su 2024 m., etatų skaičius sumažėjo 218 etatų (-7,2 proc.) (2024 m., palyginti su 2023 m., sumažėjo 27 etatais).

Darbuotojų ir etatų skaičius pasikeitė dėl 2025 m. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo metu priimtų sprendimų, kurie buvo susiję su struktūriniais pertvarkymais, taip pat dėl paslaugų teikimo reikalavimų pasikeitimų. Šie sprendimai apėmė tiek organizacinius pokyčius, tiek ir darbuotojų darbo krūvio bei atsakomybių peržiūrą, siekiant optimizuoti paslaugų teikimą ir sklandų gydymo procesų vykdymą.



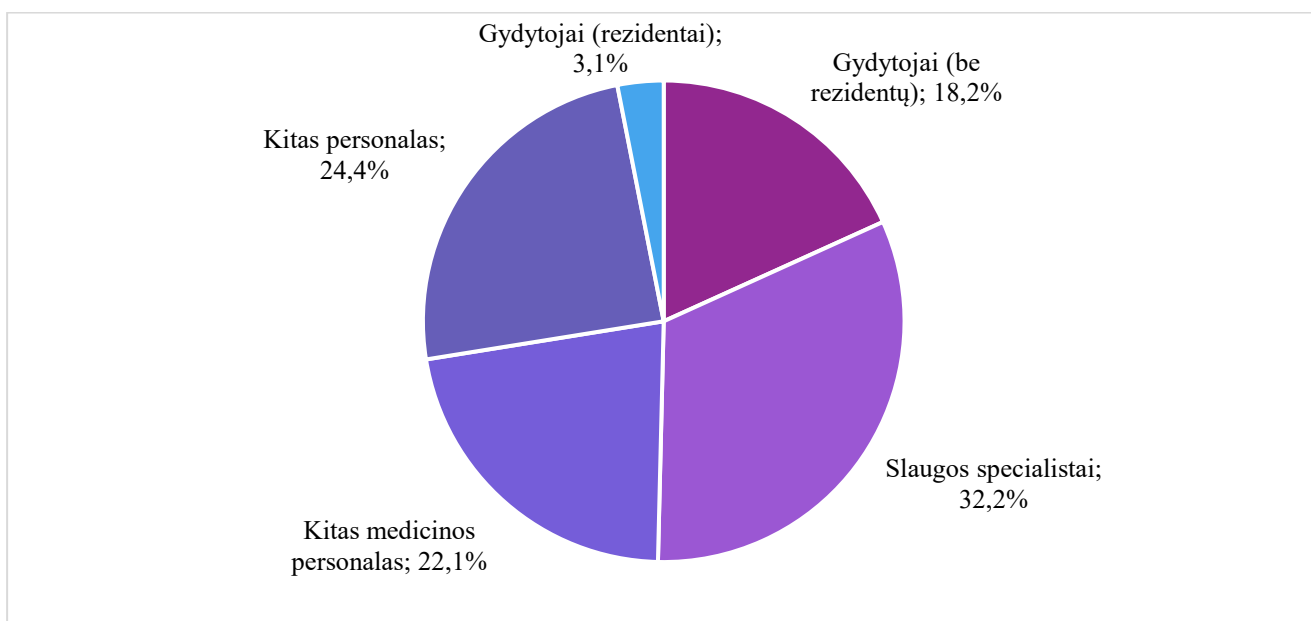
3.1.1. pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. (be gydytojų rezidentų)

2025 m. pabaigoje iš viso LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3 144 darbuotojai (užimtų etatų skaičius 2 880), iš jų 720 gydytojų (užimtų etatų skaičius 525), 89 gydytojai rezidentai (užimtų etatų skaičius 89), 944 slaugos specialistai (užimtų etatų skaičius 926), 671 – kito medicinos personalo darbuotojas (užimtų etatų skaičius 636) ir 720 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija 11 darbuotojų (užimtų etatų skaičius 704, tarp jų – administracija 9,9 etato)). Darbuotojų bendro skaičiaus dinamika, darbuotojų užimtų etatų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2021–2025 m. pateikta 3.1.2. pav.



3.1.2. pav. Darbuotojų pagal užimtus etatus skirstinys grupėse, bendras darbuotojų skaičius ir jų dinamika 2021–2025 m.

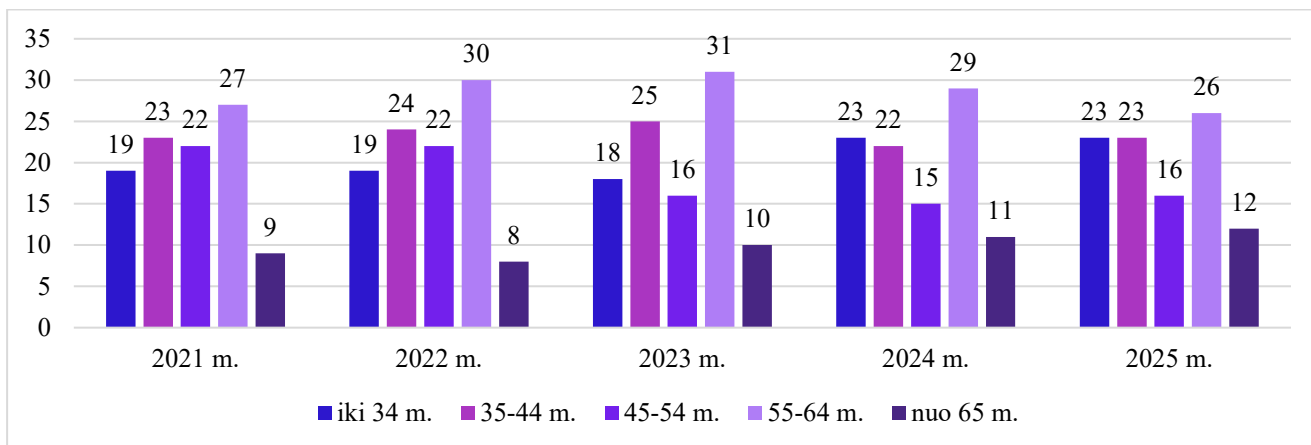
Didžiausią užimtų etatų dalį LSMU Kauno ligoninėje 2025 m. sudarė slaugos specialistai (32,2 proc.). 2025 m. darbuotojų struktūra procentine išraiška (užimti etatai) pateikta 3.1.3. pav.



3.1.3. pav. 2025 m. darbuotojų struktūra (užimti etatai)

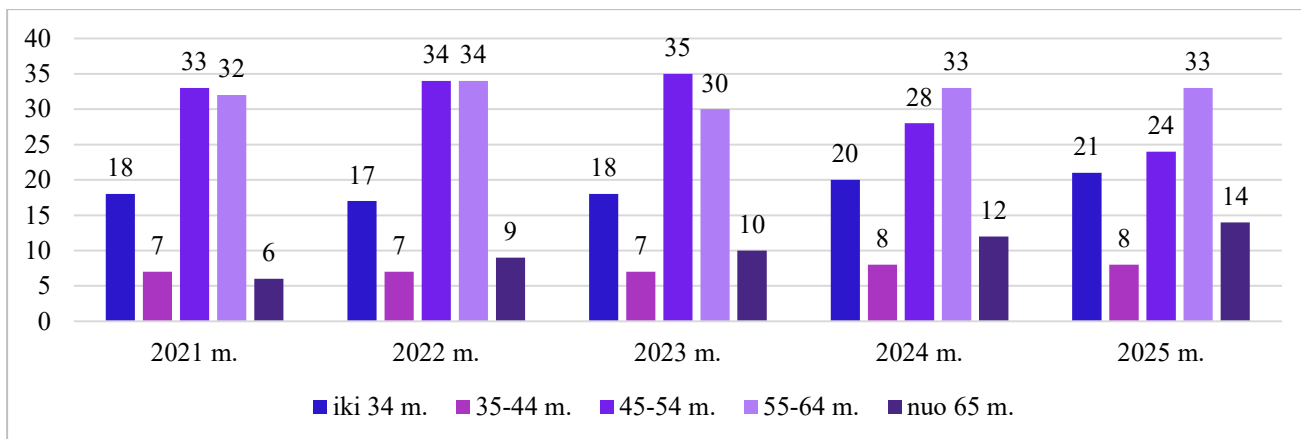
Darbuotojų amžius. 2025 m. lyginant su 2024 m. LSMU Kauno ligoninėje dirbusių darbuotojų persiskirstymas pagal amžiaus grupes buvo labai nežymus.

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje dirbusių gydytojų 23 proc. priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 23 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 16 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 26 proc. 55–64 metų amžiaus grupei ir 12 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.4. pav.).



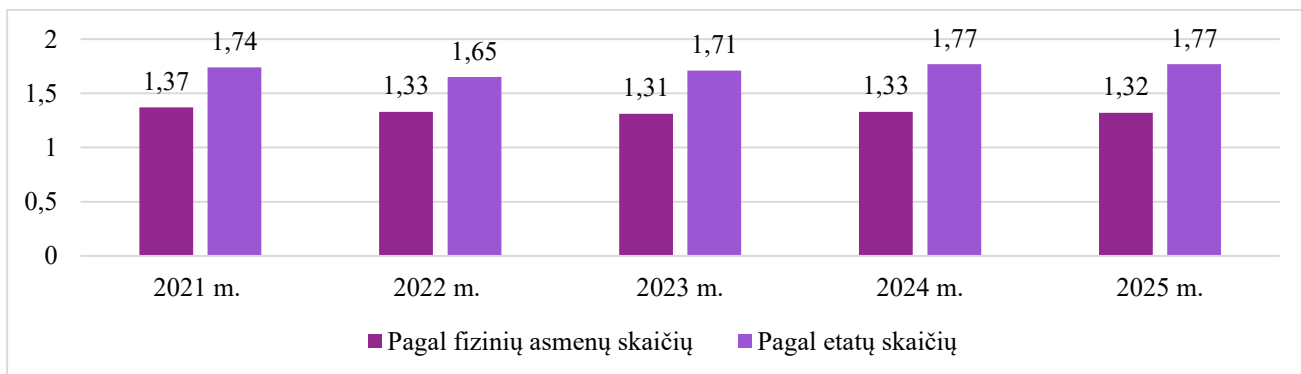
3.1.4. pav. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2021–2025 m. (procentais)

Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje dirbusių slaugytojų 21 proc. priklausė amžiaus grupei iki 34 metų, 8 proc. priklausė 35–44 metų amžiaus grupei, 24 proc. priklausė 45–54 metų amžiaus grupei, 33 proc. priklausė 55–64 metų amžiaus grupei ir 14 proc. priklausė amžiaus grupei nuo 65 metų (3.1.5. pav.).



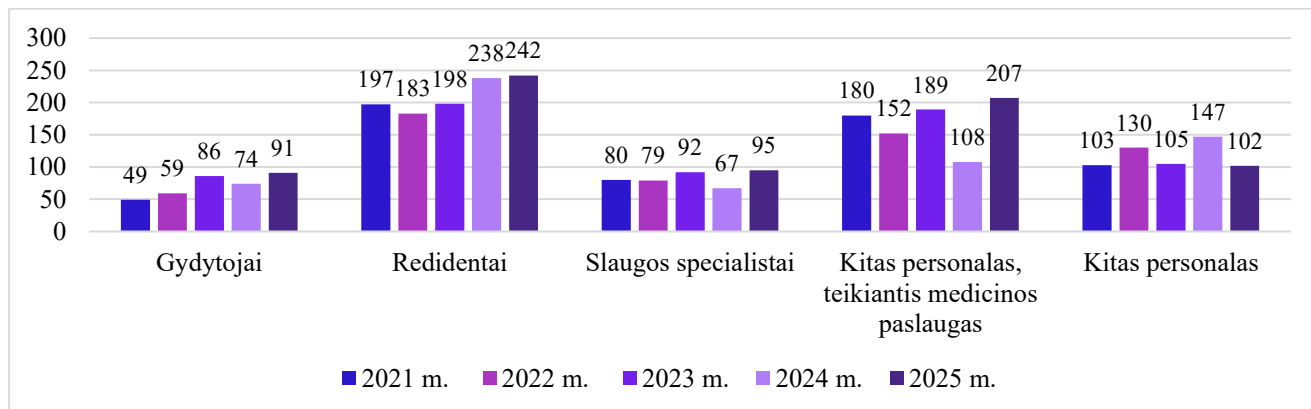
3.1.5. pav. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2021–2025 m. (procentais)

Slaugytojų ir gydytojų santykis. 2025 m. slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykis pagal *fizinių asmenų skaičių* buvo 1,32 (t. y. slaugytojų skaičius tenkantis vienam gydytojui). Pagal *užimtus etatus* slaugytojų ir gydytojų santykis 2025 m. buvo 1,77 (t. y. slaugytojų etatų skaičius tenkantis vienam gydytojo etatui). Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2021–2025 m. pateikta 3.1.6. pav.



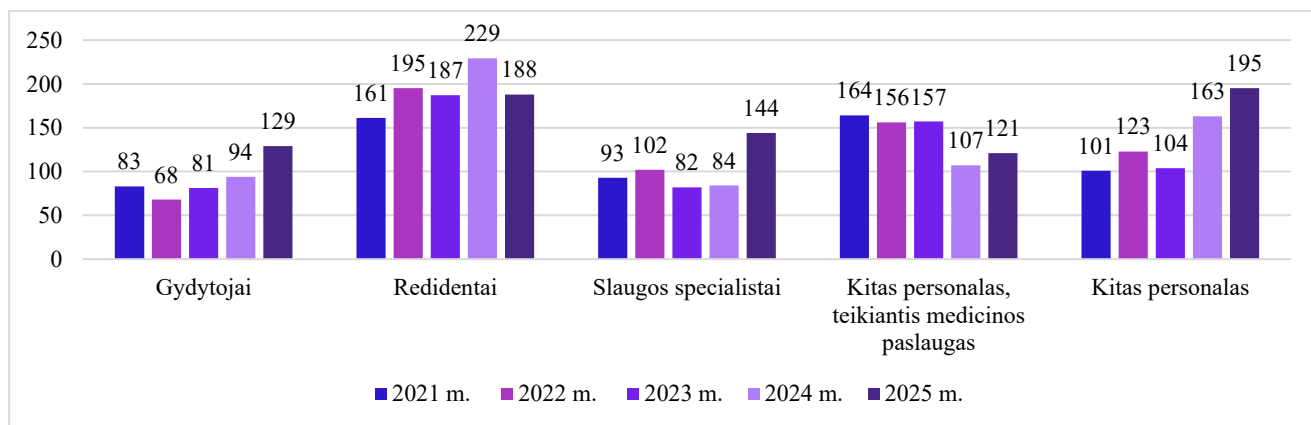
3.1.6. pav. Slaugytojų ir gydytojų (be gydytojų rezidentų) santykio dinamika 2021–2025 m

Darbuotojų rotacija. Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje buvo priimti 737 darbuotojai – 103 asmenimis daugiau negu 2024 m. Priimtų darbuotojų skaičiaus palyginimas 2021–2025 m. pagal pareigybių grupes pateiktas 3.1.7. pav.



3.1.7. pav. Priimtų darbuotojų skaičius pagal pareigybių grupes 2021–2025 m.

Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje buvo atleisti 777 darbuotojai – 100 asmenų daugiau negu 2024 m. Atleistų darbuotojų skaičiaus palyginimas pagal pareigybių grupes 2021–2025 m. pateiktas 3.1.8. pav.



3.1.8. pav. Atleistų darbuotojų skaičius pagal pareigybių grupes 2021–2025 m.

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje didžioji dalis darbuotojų (46 proc.) darbo sutartis nutraukė savo noru, 26 proc. darbo sutarčių nutrūko suėjus terminui. Visos darbo sutarčių nutraukimo priežastys pateiktos 3.1.1. lentelėje.

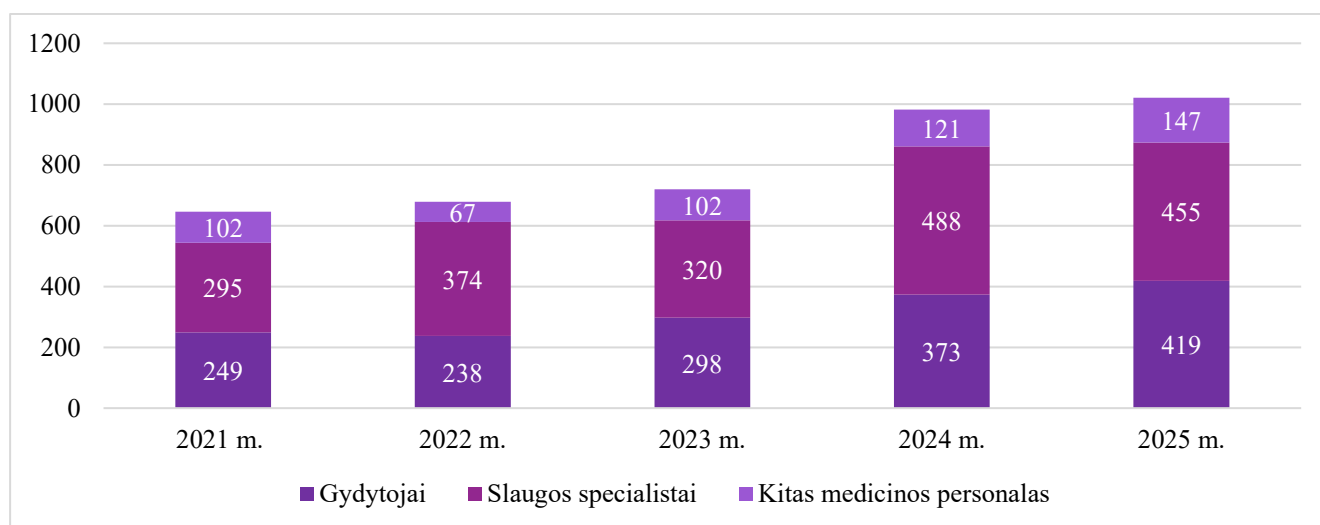
3.1.1. lentelė. Darbo sutarčių nutraukimo priežastys ir atleistų darbuotojų skaičius per 2024 m.:

Darbo sutarčių nutraukimo pagrindai	Darbuotojų skaičius
Darbuotojui mirus (DK 53 str. 5 p.)	8
Šalims susitarus (DK 54 str.)	46
Darbuotojui pačiam prašant be svarbių priežasčių (DK 55 str.)	354
Kai darbuotojai negali dirbti pagal NDNT išvadą (DK 56 str. 1 d. 3 d.)	5
Darbuotojui pačiam prašant kai sukako senatvės pensija (DK 56 str. 1 d. 4 p.)	47
Darbdavio iniciatyva be darbuotojo kaltės (DK 57 str.)	103
Darbdavio iniciatyva dėl darbuotojo kaltės (DK 58 str.)	6
Terminui suėjus (DK 69 str.)	205
Nesant darbo sutarties šalių valios (DK 60 str.)	3

3.2. Kokybiniai pokyčiai

Kvalifikacijos tobulinimas. LSMU Kauno ligoninėje gydytojams, slaugytojams bei kitiems darbuotojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, dalyvauti įvairiose konferencijose, seminaruose, mokymuose ir pan. 2025 m. atnaujintas Ligoninės darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas bei patvirtinti darbuotojų kvalifikacijai kelti skirtos lėšos. 2025 m. darbuotojai kėlė kvalifikaciją 1 177 kartus, iš jų 799 kartus kvalifikacijos tobulinimo metu darbuotojams mokėtas vidutinis darbo užmokestis. Iš 419 kvalifikaciją kėlusiu gydytojų – 69 gydytojai kvalifikaciją kėlė užsienyje, iš 455 kvalifikaciją kėlusiu slaugytojų – 4 kvalifikaciją kėlė užsienyje. Gydytojų ir slaugytojų bei kito medicinos paslaugas teikusio LSMU Kauno ligoninės personalo darbuotojų, kėlusiu kvalifikaciją, skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 3.2.1. pav.

Ligoninėje visus metus vyko vidiniai mokymai, kurie registruoti Kompetencijų platformoje. 2025 m. iš viso išduota 2 780 bendrųjų kompetencijų kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimų.



3.2.1. pav. Gydytojų, slaugytojų ir kito medicinos personalo darbuotojų, pasinaudojusiu kvalifikacijos kėlimo galimybe, skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

LSMU Kauno ligoninėje 2025 m. darbuotojų **kvalifikacijos kėlimui** buvo skirta 219 098,81 Eur su PVM. Ligoninės specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui nuo viso Ligoninės darbo užmokesčio fondo (neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų sąnaudų), 2025 m. skirta 0,26 proc., 2024 m. – 0,13 proc.

Ligoninė prie darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo prisideda ne tik tiesiogiai skirdama lėšas kvalifikacijos kursų apmokėjimui, bet ir organizuodama bei rengdama nemokamas konferencijas, kuriose turi galimybę dalyvauti visi asmens sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistai.

2025 m. Ligoninė kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, Specialiųjų tyrimų tarnyba, Kauno kolegija, Lietuvos psichiatrų asociacija, Lietuvos psichologų sąjunga, Pažangios medicinos draugija bei kitomis asociacijomis ir draugijomis rengė ir/ar dalyvavo rengiant kvalifikacijos tobulinimo konferencijas:

1. 2025-03-19, LSMU Kauno ligoninės gydytojų kvalifikacijos kėlimas 2025 m.;
2. Efektyvi krūtinės skausmo vertinimo strategija skubioje medicinoje;
3. Geriatrija ir ortopedija traumatologija: kompleksinė vyresnio amžiaus pacientų priežiūra;
4. Slaugytojo padėjėjo kompetencijų įgalinimas;
5. Psichologiniai ir psichiatriniai aspektai slaugoje: individualūs ir sisteminiai sprendimai.

2025 m. parengtas bendrųjų kompetencijų mokymų planas ir surengti šie mokymai:

1. Lyderystės kompasas: vertybėmis grįsta ligoninės ateitis;

2. Mokymų ciklas vadovams tema „Lyderystės sistemų įdiegimas ligoninėje, siekiant ugdyti darbuotojų lyderystės gebėjimus, tinkamą komunikacijos formavimą bei teigiamą požiūrį į pokyčius organizacijoje“;

3. Smurto ir priekabiavimo apraiškos darbo vietoje, kaip neperžengti ribos;
4. Smurto ir priekabiavimo apraiškos darbo vietoje, kaip atpažinti, reaguoti;
5. Elgesio normos darbe, kas leistina, kas peržengia ribas;
6. Konfliktų samprata, valdymas ir prevencija;
7. Emocijos darbe, jų raiška ir/ar valdymas;
8. Efektyvi komanda: psichologiniai principai ir praktika;
9. Sveikatos sektoriuje dirbančių specialistų savižudybės rizika. Kaip galime padėti vieni kitiems;
10. Komunikacijos įgūdžiai organizacijose;
11. Skaidrumo ir antikorupcinio sąmoningumo stiprinimas sveikatos priežiūros sistemoje;
12. Tarp pašaukimo ir išsekimo: perdegimas ir jo prevencija;
13. Darbuotojų elgesys ir veiksmai bendraujant su agresyviai nusiteikusiais ginkluotais pacientais/interesantais.

3.3. Bendruomenės veikla

LSMU Kauno ligoninės padaliniuose, kurie yra geografiškai nutolę vienas nuo kito ir išsidėstę per 9 adresus, dirba daugiau nei 3 000 darbuotojų. Todėl norint formuoti teigiamą Ligoninės kultūrą, kurioje vyrauja bendradarbiavimas, pasitikėjimas ir pagarba, būtina skatinti bendruomenės veiklas.

2025 m. vykusios **bendruomenės veiklos**:

Minėjome Pasaulinę ligonių dieną – ligonius lankė savanoriai, vyko adoracija ir Šv. Mišios, o pacientus džiugino vaikų atvirukai su sveikinimais.

Kovo 4 d. buvo minimos Užgavėnės Hipodromo ir Josvainių g. padaliniuose, kur bendruomenės nariai turėjo galimybę susirinkti, bendrauti ir vaišintis blynais.

Balandžio 28 d. vyko medicinos darbuotojų dienai skirti apdovanojimai, kuriais pagerbti labiausiai nusipelnę kolegos.

Vasarą darbuotojai aktyviai dalyvavo žygiuose ir dviračių išvykose. Tai ne tik skatina fizinę veiklą, bet ir stiprina kolektyvo bendrystę bei teigiamą darbo aplinką.

Rugsėjo 8 d. šventėme LSMU Kauno ligoninės 5-ąsias metines. Renginyje subūrė darbuotojus, suteikė progą prisiminti nueitą kelią, pasidžiaugti pasiekimais, pasidalinti bendryste ir įvertinti kolegų indėlį.

Spalio 5 d. „Pink Run“ rožinio kaspino bėgime, skirtame paremti krūties vėžiu sergančias moteris, dalyvavo LSMU Kauno ligoninės darbuotojai, taip prisidėdami prie svarbios socialinės iniciatyvos.

Lapkričio 6 d. LSMU Kauno ligoninės padaliniuose šventėme Pyragų dieną, kur darbuotojai bendraudami dalinosi skaniais kepiniais, o paaugotos lėšos buvo skirtos Vaikų ligų klinikos Vaikų ligų centrui, kad galėtų pasipildyti naujomis ugdymo priemonėmis – kad mažiesiems sveikti būtų smagiau.

Gruodžio 11 d. Kauno rajono savivaldybė pakvietė LSMU Kauno ligoninės bendruomenę į Kalėdinį renginį. Renginyje apdovanoti Ligoninės vertybių – profesionalumo, bendradarbiavimo ir orientacijos į pacientą – ambasadoriai. Renginio metu darbuotojai turėjo galimybę pabendrauti neformalioje aplinkoje, stiprinti tarpusavio ryšius ir pasidalinti šventine nuotaika.

Kalėdiniu laikotarpiu vyko šventinės penkiaminutės visuose Ligoninės padaliniuose, kurių metu Administracija kolektyvams pristatė prie komandos prisijungusius naujuosius komandos narius. Tai buvo trumpos, bet jaukios akimirkos, leidusios visiems pasidalinti šventine nuotaika, pasveikinti vieni kitus su artėjančiomis šventėmis, susipažinti su naujais kolegomis ir stiprinti bendrystę.

2025 m. inicijuota LSMU Kauno ligoninės ambasadorių programa. Darbuotojų komandos dalyvavo komandų stiprinimo sesijose (vertybių žaidimas).

Sukurta slaugytojų iniciatyvinė grupė, skirta slaugytojo profesijos prestižui didinti, organizuota Slaugos savaitė.

Įgyvendintos Smurto ir priekabiavimo prevencijos plane numatytos veiklos. Darbuotojai kviešti dalyvauti apklausoje, vertinta emocinė darbuotojų gerovė, įsitraukimas į LSMU Kauno ligoninės veiklas (14,25 proc. darbuotojų dalyvavo apklausoje).

Pradėta vykdyti Naujoko diena, kurios tikslas – naujai priimtiems darbuotojams pristatyti aktualiausias klausimus, suteikti galimybę diskutuoti su direktoriais, pažinti juos, greičiau bei geriau perimti LSMU Kauno ligoninės vertybes ir organizacinę kultūrą. 2025 m. surengtos 2 Naujoko dienos.

LSMU Kauno ligoninėje sėkmingai tęsiama darbuotojų gerovės skatinimo iniciatyva – organizuojamos reguliarios mankštos Josvainių ir Hipodromo padaliniuose.

LSMU Kauno ligoninė sėkmingai prisijungė prie Lietuvos Šaulių sąjungos pratybų, vykusiose pratybose darbuotojai turėjo galimybę dalyvauti apmokymuose ir patirti unikalią patirtį, dalyvaujant realiuose pratybų veiksmuose. Ši iniciatyva ne tik sustiprino bendruomeniškumą, bet ir pabrėžė Ligoninės aktyvų įsitraukimą į regionines socialines ir saugumo veiklas.

LSMU Kauno ligoninės komanda dalyvavo 2025 m. CASSINI hakatone „Kosmosas sveikatos priežiūrai“ ir laimėjo Lietuvoje pirmąją vietą bei Europoje – antrąją, pristatydama inovatyvų sprendimą skubios medicinos pagalbos optimizavimui, naudojant kosmoso (palydovines) technologijas.

Atskirų Ligoninės skyrių komandų iniciatyvos taip pat prisidėjo prie bendruomenės aktyvumo. Socialinės veiklos skyriaus dvasinės asistentės organizavo ekskursijas ir piligrimystės keliones, suteikiančias galimybę patirti dvasingumo, gerumo ir bendrystės akimirkas. Infekcijų kontrolės skyrius surengė iššūkį pasaulinei rankų higienos dienai paminėti, išbandant gebėjimus užrištomis akimis atlikti rankų plovimo žingsnius pagal visas higienos taisykles, taip skatindami darbuotojus ir bendruomenės narius domėtis sveikatos iššūkiais ir dalyvauti bendrose veiklose.

LSMU Kauno ligoninėje ir toliau sėkmingai taikoma **nulinės tolerancijos smurtui ir priekabiavimui politika**. Jos tikslas – kurti pagarbią organizacinę kultūrą, kurioje žeminantis ar netinkamas elgesys nėra toleruojamas ir nelaikomas priimtiniu bendravimo būdu. Smurto ir priekabiavimo prevencijai įgyvendinti paskirtas įgaliotas asmuo bei sudaryta speciali komisija veikia sėkmingai – darbuotojai jaučiasi saugūs ir drąsiai kreipiasi pagalbos ar konsultacijos. Taip pat visiems Ligoninės darbuotojams sudaryta galimybė naudotis psichologo paslaugomis.

LSMU Kauno ligoninėje veikia **krizių valdymo komanda**, kuri reaguoja į įvairias krizines situacijas, konsultuoja, teikia rekomendacijas bei padeda spręsti konfliktus. Tai reikšminga priemonė, padedanti užtikrinti saugią sveikatos priežiūros aplinką ir darbuotojų emocinę gerovę.

Savanorystė. LSMU Kauno ligoninėje daug dėmesio skirta savanorystei: 2025 m. surengti du savanorystę skatinantys renginiai, sukurta elektroninė registracijos forma norintiesiems savanoriauti. Per metus Ligoninėje savanoriavo 95 savanoriai, prisidėję prie pacientų gerovės ir Ligoninės bendruomenės stiprinimo (2024 m. – 35 savanoriai).

3.4. Apibendrinimas

1. 2025 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų skaičius sumažėjo 168 darbuotojais, o užimtų etatų skaičius sumažėjo 235 etatais, nes metų eigoje buvo vykdoma padalinių reorganizacija.

2. Darbuotojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2025 m. pasikeitė nežymiai. Didžiausia gydytojų ir slaugytojų dalis yra amžiaus grupėje nuo 55 iki 64 metų.

3. 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje įsteigta žmoniškųjų išteklių specialisto pareigybė. Pagrindinės šios pareigybės veiklos sritys apima darbuotojų gerovės stiprinimą, darbo atmosferos gerinimą bei personalo valdymo ir administravimo procesų optimizavimą.

4. 2025 m. atnaujintas LSMU Kauno ligoninės darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas bei patvirtintos darbuotojų kvalifikacijai kelti skirtos finansavimo sumos.

3.5. Siekiniai 2026 m.

1. Vystyti ir tobulinti Ligoninės personalo duomenų valdymo, darbo laiko apskaitos, darbo užmokesčio apskaitos, darbuotojų savitarnos informacinę sistemą „Profit-Web“, siekiant pagerinti darbo procesų efektyvumą, užtikrinti greitesnį ir tikslų duomenų apdorojimą bei gerinti bendrą organizacijos veiklos valdymą.

2. Mažinti žmogiškųjų išteklių valdymo popierinės dokumentacijos apimtį, diegiant ir tobulinant darbuotojų savitarnos modulį sistemoje „Profit-Web“ bei dokumentų valdymo sistemoje „Avilyš“, siekiant dokumentų spartesnio judėjimo, efektyvesnio sprendimų priėmimo, sumažinant klaidų riziką ir užtikrinant sklandų bei operatyvų informacijos apie darbuotojų veiklą bei procesus Ligoninėje perdavimą.

3. Tęsti vertybėmis grįstą komandų stiprinimo projektą, padedantį darbuotojams efektyviai spręsti sudėtingas profesines situacijas, stiprinti organizacijos kultūrą, užtikrinti Ligoninės vertybių sklaidą bei pacientų pasitenkinimą.

4. Sistemingai stebėti darbuotojų kaitos rodiklius, vykdyti išėjusių darbuotojų apklausas bei analizuoti jų pasitraukimo priežastis, siekiant identifikuoti organizacinius, darbo sąlygų ar motyvaciją mažinančius veiksnius, kurie galėtų lemti personalo kaitą, parengti rekomendacijas vadovams, kaip suvaldyti darbuotojų kaitą, pasirūpinti darbuotojų išlaikymu bei darbo sąlygų gerinimu.

5. Organizuoti ir plėtoti kvalifikacijos kėlimo renginius, įskaitant mokymus, seminarus, konferencijas ir praktinius užsiėmimus, siekiant užtikrinti nuolatinį darbuotojų profesinį tobulėjimą, stiprinti jų kompetencijas bei skatinti organizacijos pažangą ir aukščiausios paslaugų kokybės užtikrinimą.

6. Parengti ir patvirtinti žmogiškųjų išteklių politiką.

4. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

LSMU Kauno ligoninė dirba pagal Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie sveikatos apsaugos ministerijos suteiktą 2011 m. sausio 20 d. licenciją Nr. 3355 verstis asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas: pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas, pirminio, antrinio ir tretinio lygio stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, suaugusiųjų ir vaikų stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugas ir bendrąsias asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

4.1. Ambulatorinė veikla

Specializuotos ambulatorinės paslaugos teikiamos padaliniuose Kaune veiklos adresais: Josvainių g. 2, Hipodromo g. 13, Miško g. 27, V. Putvinskio g. 3 (iki 2025 m. spalio 1 d.), Kiaunių g. 2, Baltijos g. 120; Kauno raj. veiklos adresais Vytauto g. 61, Garliava bei J. Zikaro g. 14, Kačerginės mstl.

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje teiktos antrinio ir tretinio lygio ambulatorinės paslaugos:

- Tretinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos / specializuotos išsamios konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, urologijos, ortopedijos traumatologijos.

- Antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos / specializuotos išsamios konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, dermatovenerologijos, dietologijos, endokrinologijos, echoskopijos, endoskopijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), infekcinių ligų, gastroenterologijos, geriatrijos, kardiologijos, kraujagyslių chirurgijos, klinikinės fiziologijos, nefrologijos, neonatologijos, neurologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, plastinės

ir rekonstrukcinės chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos, pulmonologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir fziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, radiologijos, reumatologijos, urologijos, slaugos, vaikų ligų, vidaus ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų ir kitos paslaugos;

- Dienos stacionaro paslaugos: akušerijos, dermatovenerologijos, geriatrijos, suaugusiųjų psichiatrijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo, terapijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos;

- Dienos chirurgijos paslaugos: akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos traumatologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, urologijos;

- Skubios medicinos pagalbos paslaugos;

- Stebėjimo paslaugos;

- Sveikatos (prevencinės) programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa ir širdies ir kraujagyslių ligų prevencinė programa;

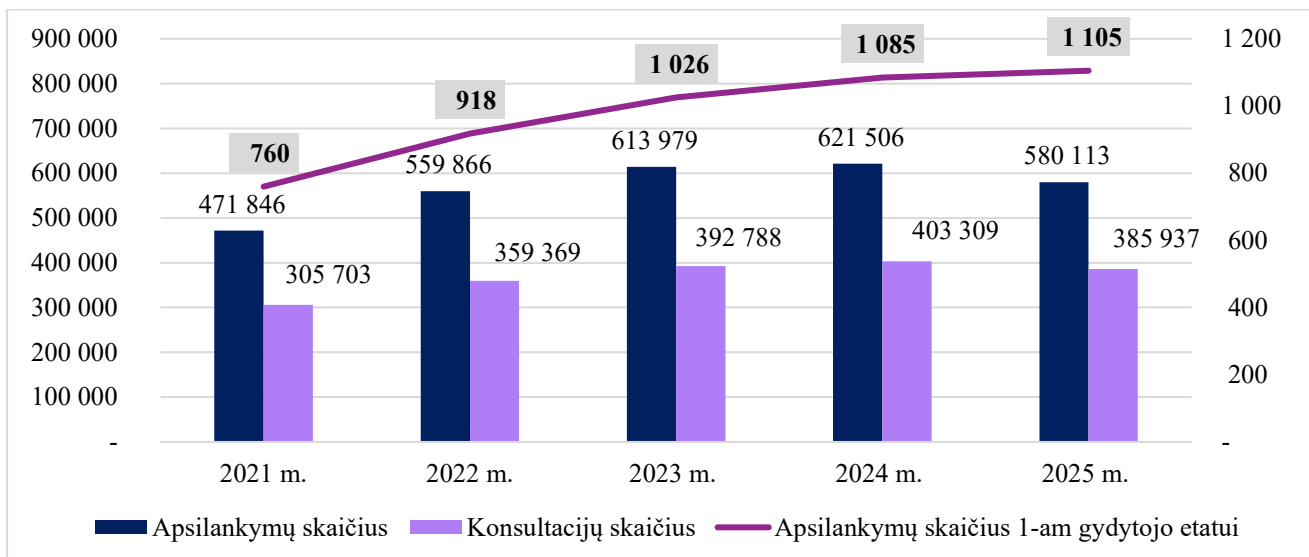
- Brangieji tyrimai ir procedūros: branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos, laboratorinės diagnostikos, rentgenologijos tyrimai, patologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros, hiperbarinės oksigenacijos procedūros.

Ambulatorinės paslaugos. 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo suteikta 580 113 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų (t. y. ambulatorinių gydytojų specialistų paslaugų).

4.1.1. lentelė Ambulatorinės paslaugos

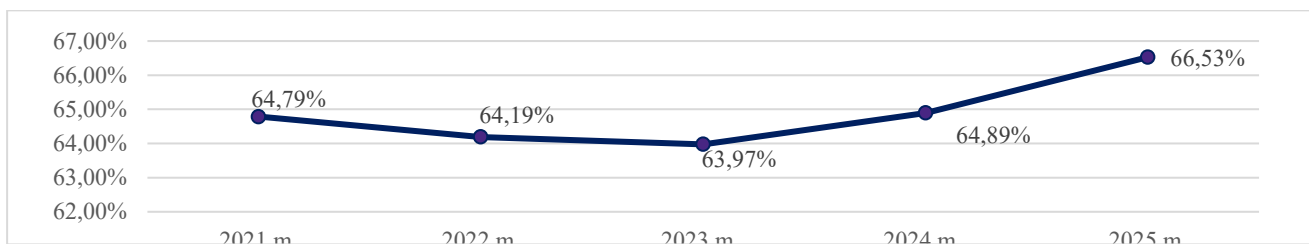
Paslaugos pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2025 / 2024 m. pokytis
Ambulatorinės specializuotos konsultacijos	208 671	240 321	256 689	255 999	227 500	-11,13%
Iš jų – ambulatorinės specializuotos išplėstinės / išsamios konsultacijos	25 654	22 102	41 065	45 532	53 590	17,70%
Dienos stacionaro paslaugos	23 103	25 196	30 642	31 626	39 916	26,21%
Skubios pagalbos skyriaus paslaugos	22 715	26 068	26 134	29 427	34 049	15,71%
Stebėjimo paslaugos	13 308	16 576	20 289	22 429	22 699	1,20%
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	325	541	1 464	2 435	2 710	11,29%
Sveikatos (prevencinės) programos	1 697	1 587	1 652	1 961	2 843	44,98%
Ambulatorinė reabilitacija	19 789	28 102	31 853	34 257	29 043	-15,22%
Brangieji tyrimai ir procedūros	15 372	18 627	21 197	22 446	26 323	17,27%
Kitos paslaugos	723	2351	2 868	2 729	854	-68,71%
Iš viso apmokėtų paslaugų:	305 703	359 369	392 788	403 309	385 937	-4,31%

Apsilankymai ir apmokėtos paslaugos. Ligoninėje teikiamų ambulatorinių paslaugų (apsilankymų) skaičius 2025 m. sumažėjo 6,7 proc., tačiau apmokėtų paslaugų skaičius sumažėjo 4,31 proc., apsilankymų, tenkančių 1-am gydytojo etatui, skaičius didėjo 2 proc. Apsilankymų ir apmokėtų paslaugų dinamika bei apsilankymų skaičiaus, tenkančio 1-am gydytojo etatui, dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.1 pav.



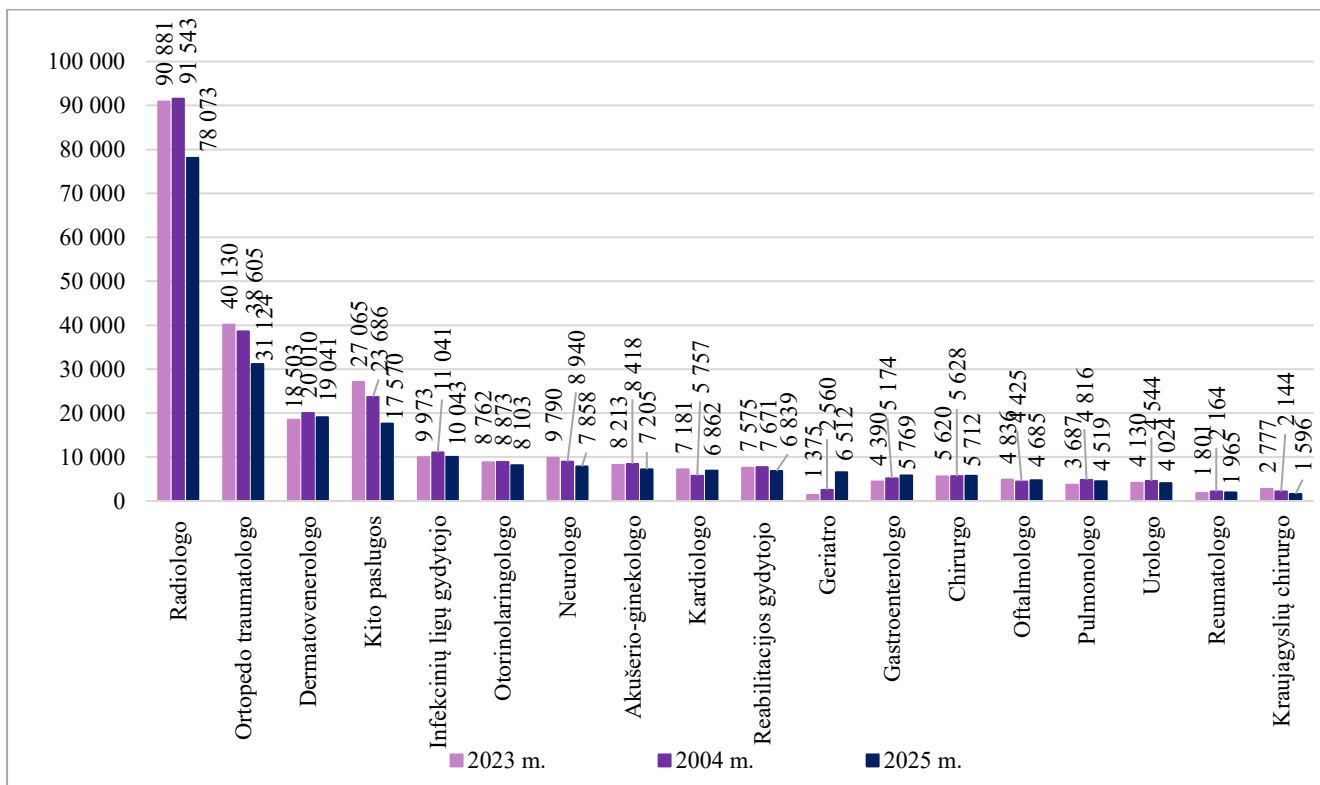
4.1.1. pav. Ambulatorinių paslaugų (apsilankymų), apmokėtų paslaugų (konsultacijų) skaičiaus ir apsilankymų skaičiaus 1-am gydytojo etatui dinamika 2021–2025 m.

2025 m., lyginant su 2024 m., **apmokėtų paslaugų ir apsilankymų santykis** pagerėjo nuo 64,89 proc. iki 66,53 proc. Apmokėtų paslaugų (konsultacijų) ir apsilankymų santykio dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.2. pav.



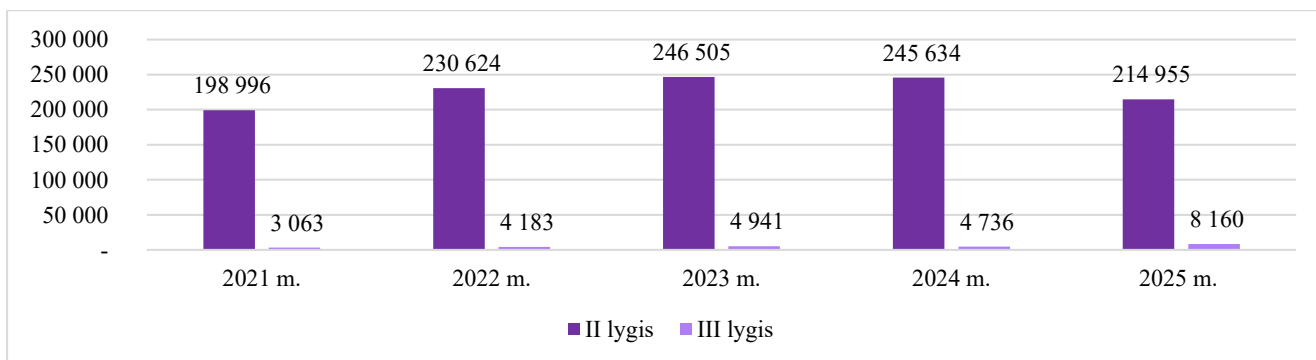
4.1.2. pav. Apmokėtų paslaugų ir apsilankymų santykio dinamika 2021–2025 m.

Ambulatorinės specializuotos gydytojų konsultacijos. 2025 m. suteikta 223 115 ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų. Gydytojų ambulatorinių specializuotų konsultacijų pasiskirstymas pagal specialybes ir dinamika 2023–2025 m. pateikiama 4.1.3. pav.

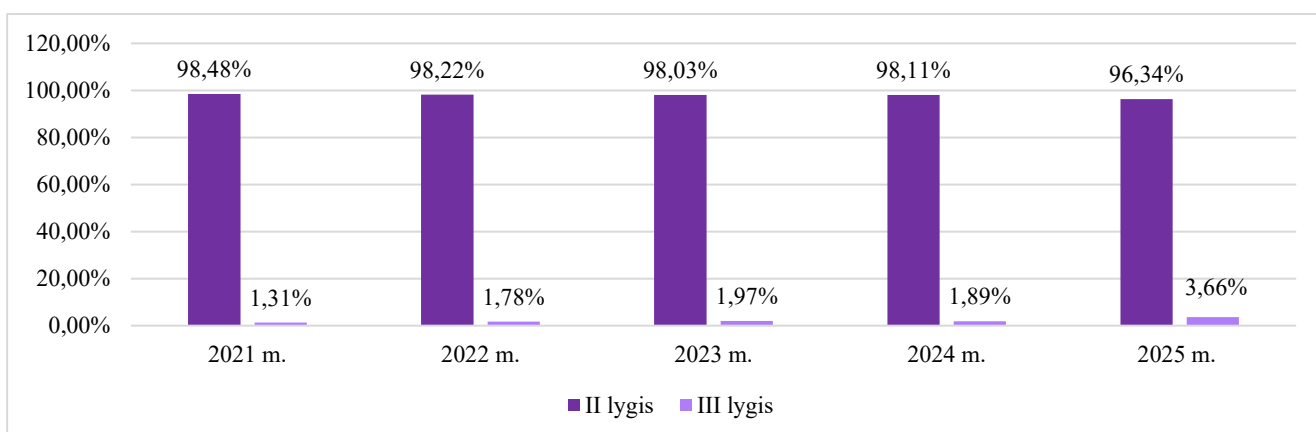


4.1.3. pav. Gydytojų ambulatorinių specializuotų konsultacijų pasiskirstymas pagal specialybes ir dinamika 2023–2025 m.

Antrinio ir tretinio lygio konsultacijos. 2025 m. 96,34 proc. visų ambulatorinių konsultacijų sudarė antrinio lygio konsultacijos ir 3,66 proc. – tretinio lygio. Tretinio ir antrinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.4. pav., konsultacijų dalies procentais dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.5. pav.



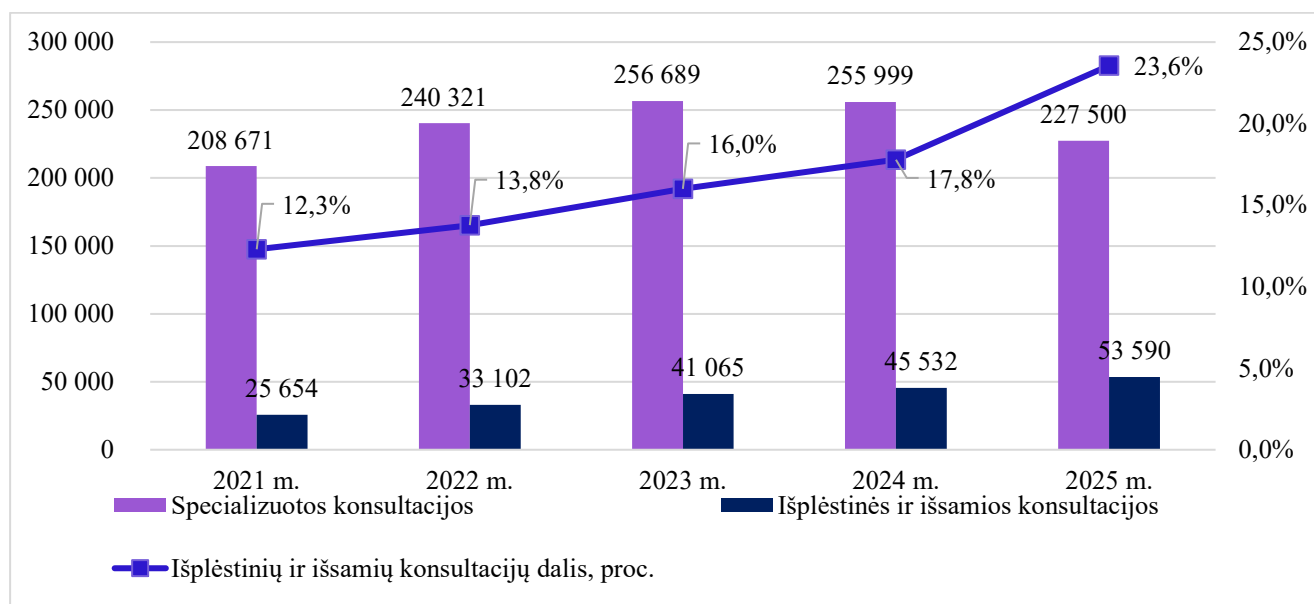
4.1.4. pav. Tretinio ir antrinio lygių konsultacijų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.



4.1.5. pav. Tretinio ir antrinio lygio konsultacijų dalies dinamika 2021–2025 m.

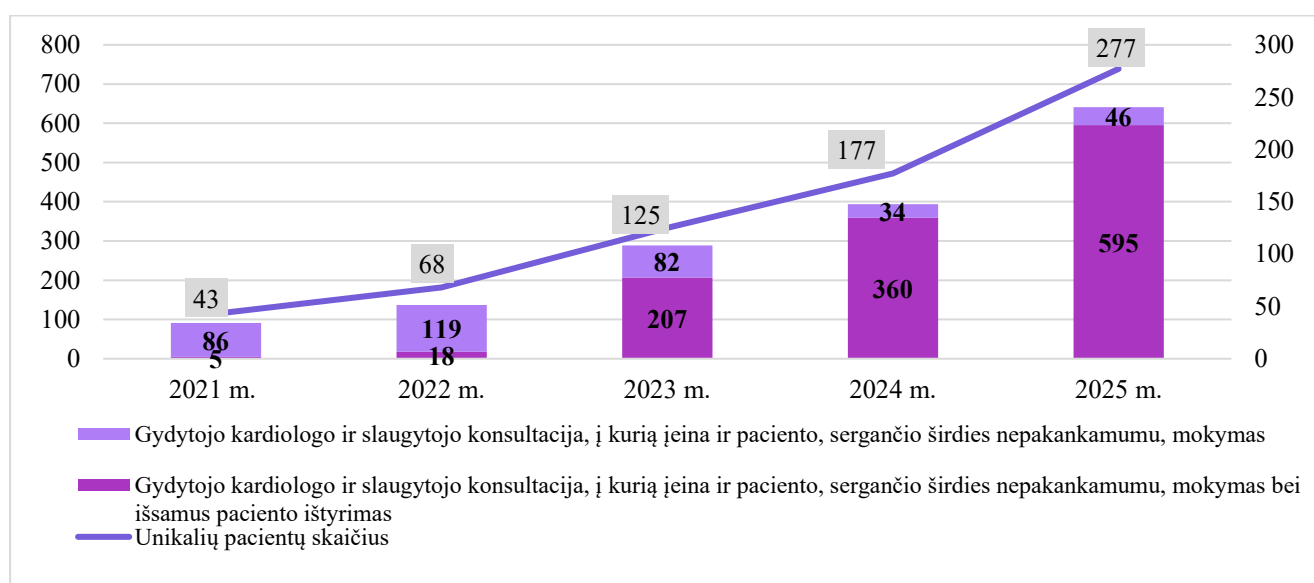
Išplėstinės ir išsamios konsultacijos. 2025 m. išplėstinių ir išsamių konsultacijų dalis visų ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (konsultacijų) sudėtyje sudarė 18,74 proc. (2024 m. 17,8 proc.), iš jų išsamios konsultacijos sudarė 2,80 proc. (2024 m. 1,57 proc.). Išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičius per metus išaugo 17,70 proc.

Suteiktų ambulatorinių specializuotų konsultacijų (viso) bei išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičiaus dinamika, taip pat išplėstinių ir išsamių konsultacijų dalies visų ambulatorinių konsultacijų tarpe dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.6. pav.



4.1.6. pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų bei išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičiaus, taip pat dalies visose ambulatorinėse konsultacijose dinamika 2021–2025 m.

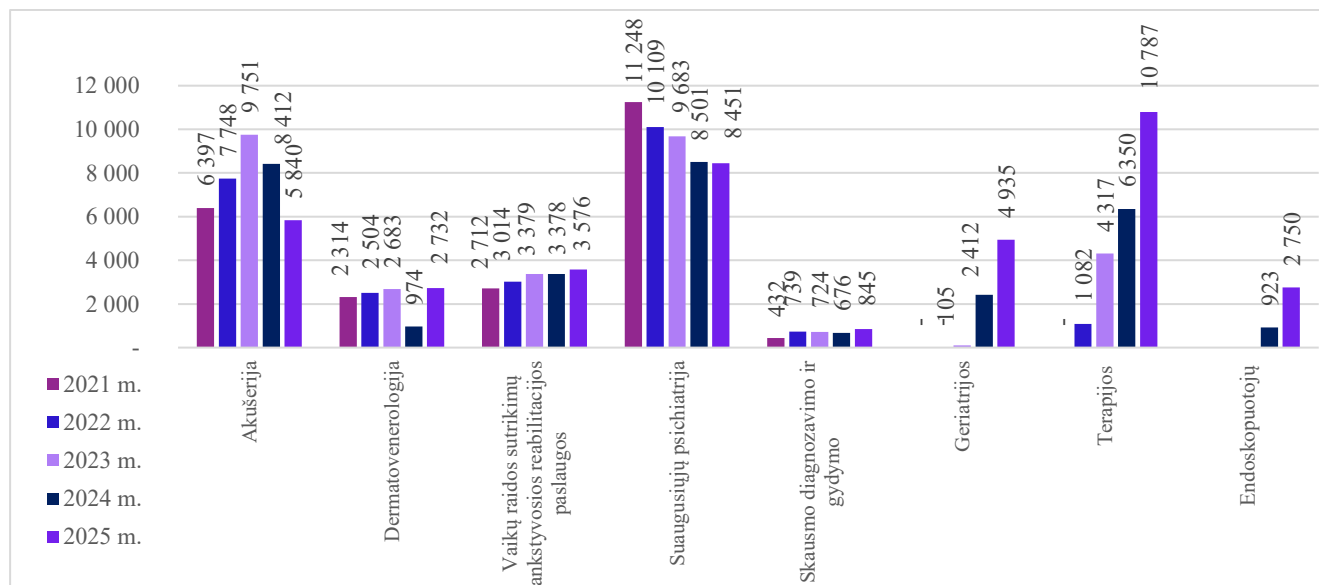
Širdies nepakankamumo programa. 2025 m. pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programoje dalyvavo 277 unikalūs pacientai, jiems suteikta 641 paslauga. Lyginant su 2024 m. – pacientų skaičius padidėjo 56,50 proc., suteiktų paslaugų skaičius padidėjo 62,69 proc. Pacientų ir jiems suteiktų paslaugų dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.7. pav.



4.1.7. pav. Širdies nepakankamumo programos pacientų ir jiems suteiktų paslaugų dinamika 2021–2025 m.

Dienos stacionaro paslaugos. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos akušerijos, dermatovenerologijos, endoskopijų, geriatrijos, terapijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo, suaugusiųjų psichiatrijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos.

2025 m. dienos stacionaro paslaugų lyginant su 2024 m. padidėjo 26,21 proc. Dienos stacionaro paslaugų pasiskirstymas pagal profilius ir skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta (4.1.8. pav.)

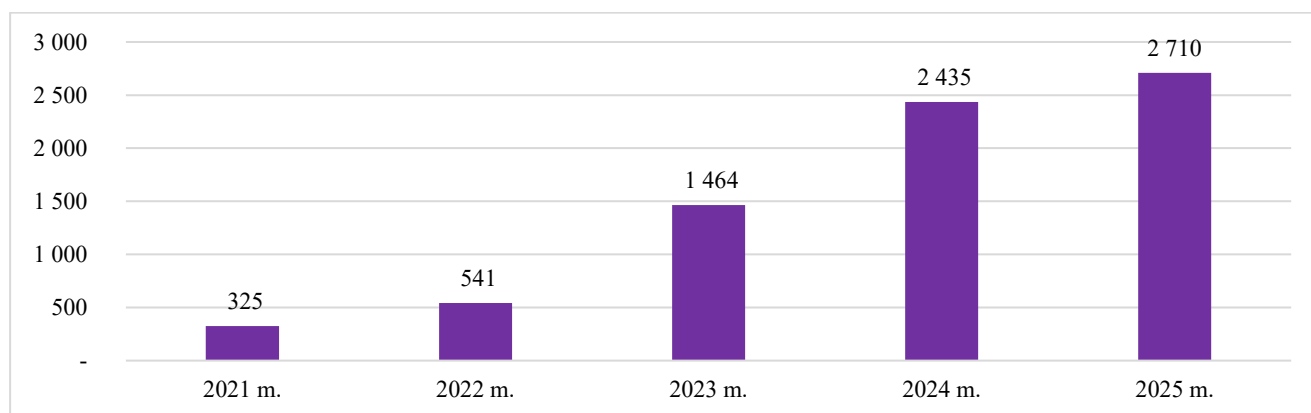


4.1.8. pav. Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Ambulatorinė chirurgija. Ambulatorinės chirurgijos paslaugos teiktos Konsultacinės medicinos centro Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13 padaliniuose, Odos ir venerinių ligų skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje, Ortopedijos traumatologijos klinikos konsultacijų poliklinikoje, Akušerijos ginekologijos skyriuose.

Kiekvienais metais stebimas Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus augimas. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų 2025 m. suteikta 11,29 proc. daugiau nei 2024 m. Didžiausia šių paslaugų dalis (1 968 paslaugos) suteikta Odos ir venerinių ligų skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje (Josvainių g. 2), 2025 m. ambulatorinės chirurgijos paslaugų šioje poliklinikoje suteikta 16,31 proc. daugiau nei 2024 m.

Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta (4.1.9. pav.).



4.1.9. pav. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Skubios medicinos pagalbos paslaugos. 2025 m. Ligoninėje veikiančiuose aštuoniuose suaugusiųjų ir vaikų skubios pagalbos paslaugas teikiančiuose padaliniuose (Josvainių g. 2, Baltijos g. 120, Hipodromo g. 13, S. Dariaus ir S. Girėno g. 48, A. Kriščiūno g. 2, Žiegdriai, Miško g. 27, V. Putvinskio g. 3) priimta 90 100 pacientų, iš jų 80 368 – suaugę, 9 732 – vaikai. Iš bendro priimtų

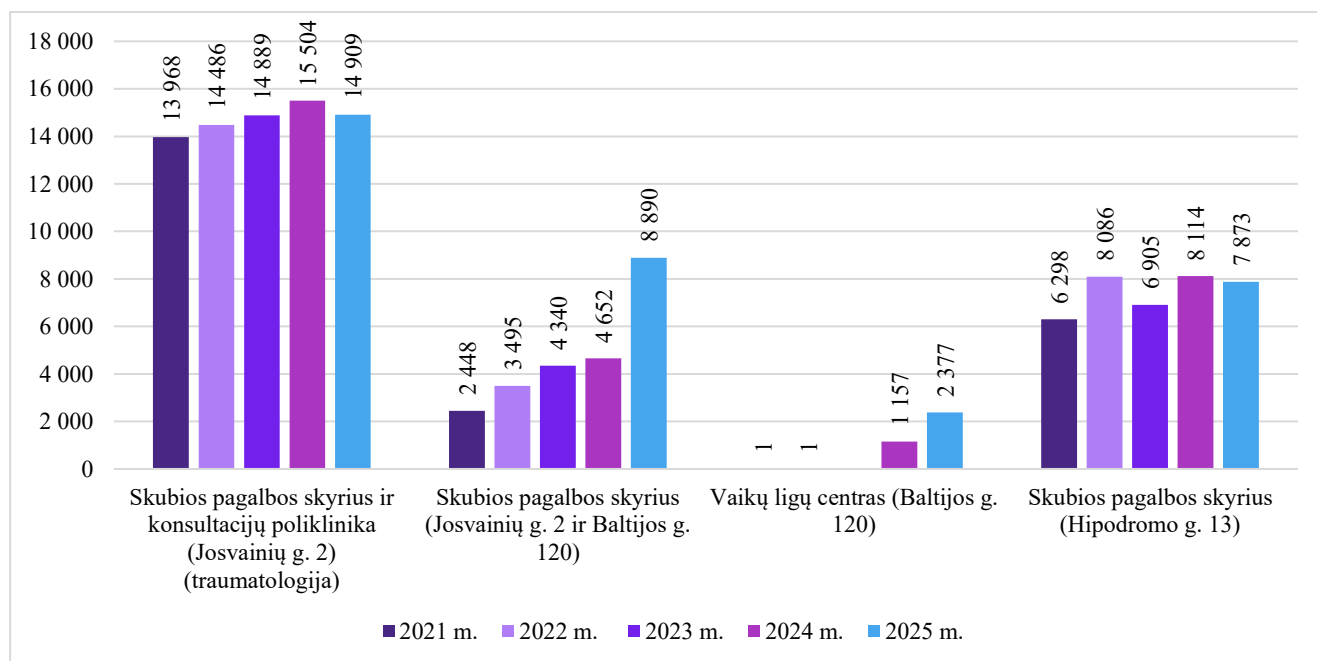
pacientų skaičiaus 81 017 pacientų suteikta skubi / būtinoji pagalba (suteiktos skubios medicinos pagalbos arba stebėjimo paslaugos, skubios konsultacijos arba pacientai stacionarizuoti), 9 083 pacientai atvyko planuotoms paslaugoms.

Greitosios medicinos pagalbos tarnyba į skubios pagalbos skyrius atvežė 35 862 pacientus, tai sudaro 39,80 proc. visų skubios pagalbos skyriuose priimtų pacientų.

Iš 90 100 pacientų, priimtų skubios pagalbos skyriuose, stacionarizuoti 20 582 pacientai, iš jų 17 932 suaugę, 2 650 vaikai; stebėjimo paslauga suteikta 22 699 pacientams, iš jų 21 035 suaugę pacientai, 1 664 vaikai.

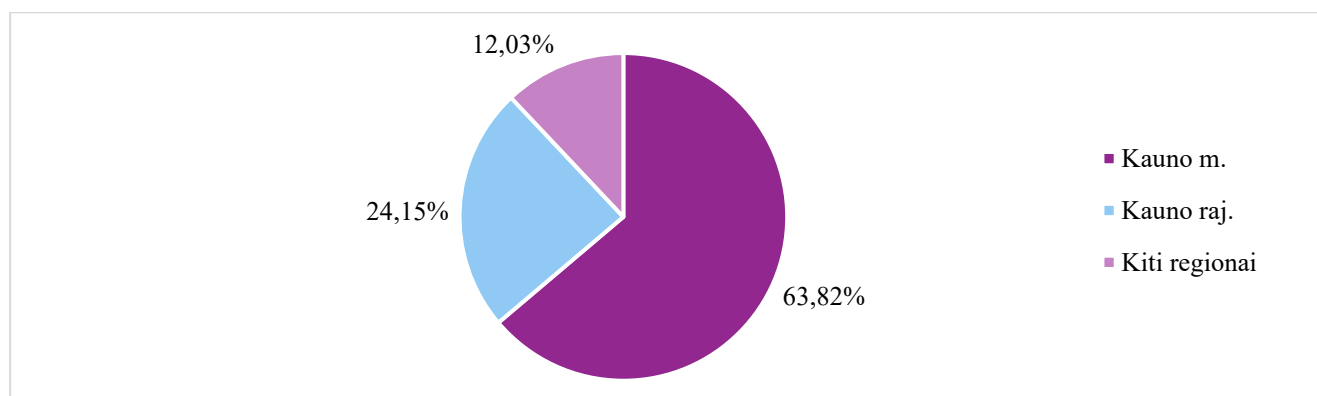
Į Ligoninės skubios medicinos pagalbos skyrius iš kitų ligoninių pervežti pacientai: iš LSMU ligoninės Kauno klinikos – 5 394 pacientai, iš kitų šalies ligoninių – 1 718 pacientų.

Skubios medicinos pagalbos paslaugų skaičius 2025 m., palyginus su 2024 m., padidėjo 15,71 proc. Skubios medicinos pagalbos paslaugų dinamika 2021–2025 m. pateikta (4.1.10. pav.).



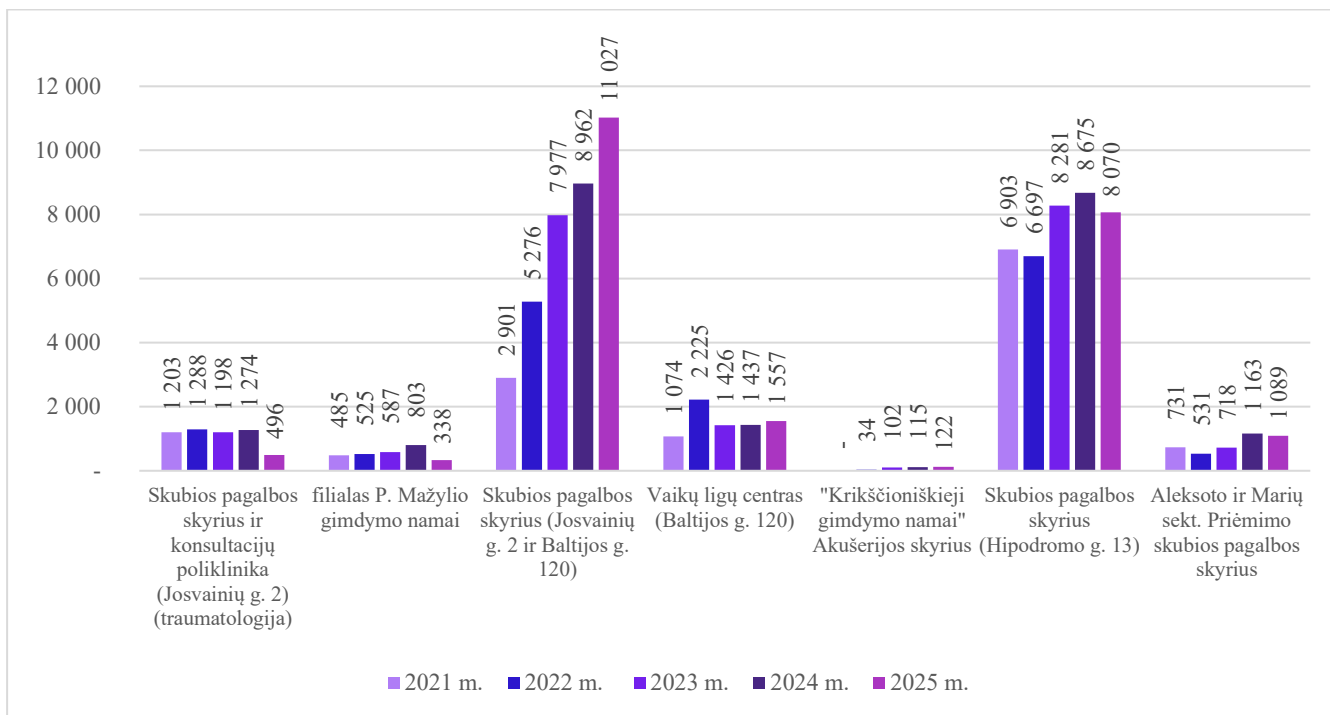
4.1.10. pav. Skubios medicinos pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

LSMU Kauno ligoninėje 2025 m. pacientų, kuriems buvo suteiktos skubios medicinos pagalbos paslaugos, pasiskirstymas pagal Lietuvos regionus pateiktas 4.1.11. pav.

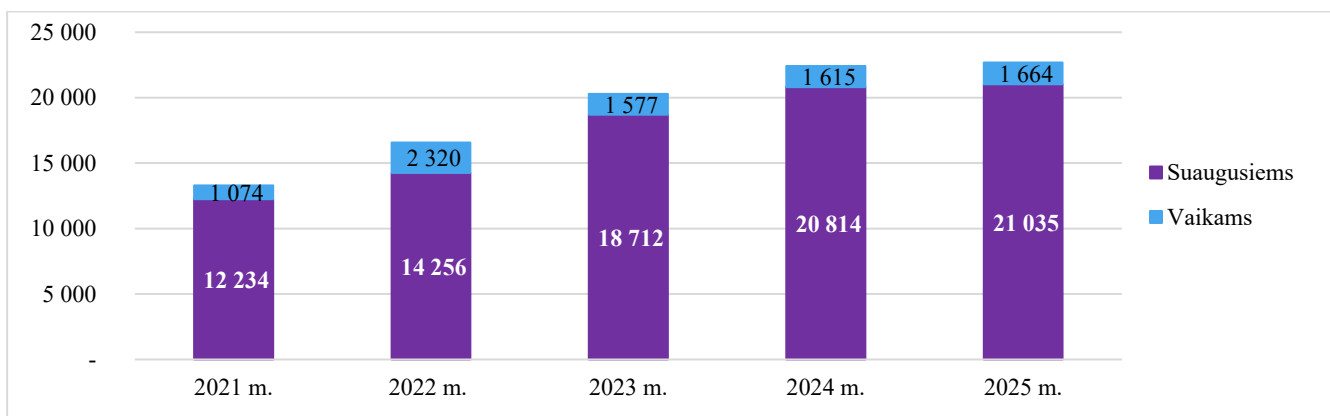


4.1.11. pav. Skubios medicinos pagalbos paslaugas gavusių pacientų pasiskirstymas pagal Lietuvos regionus

Stebėjimo paslaugos. Stebėjimo paslaugų skaičius 2025 m., palyginus su 2024 m., padidėjo 1,20 proc. Stebėjimo paslaugų dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.1.12. pav. ir 4.1.13. pav.



4.1.12. pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

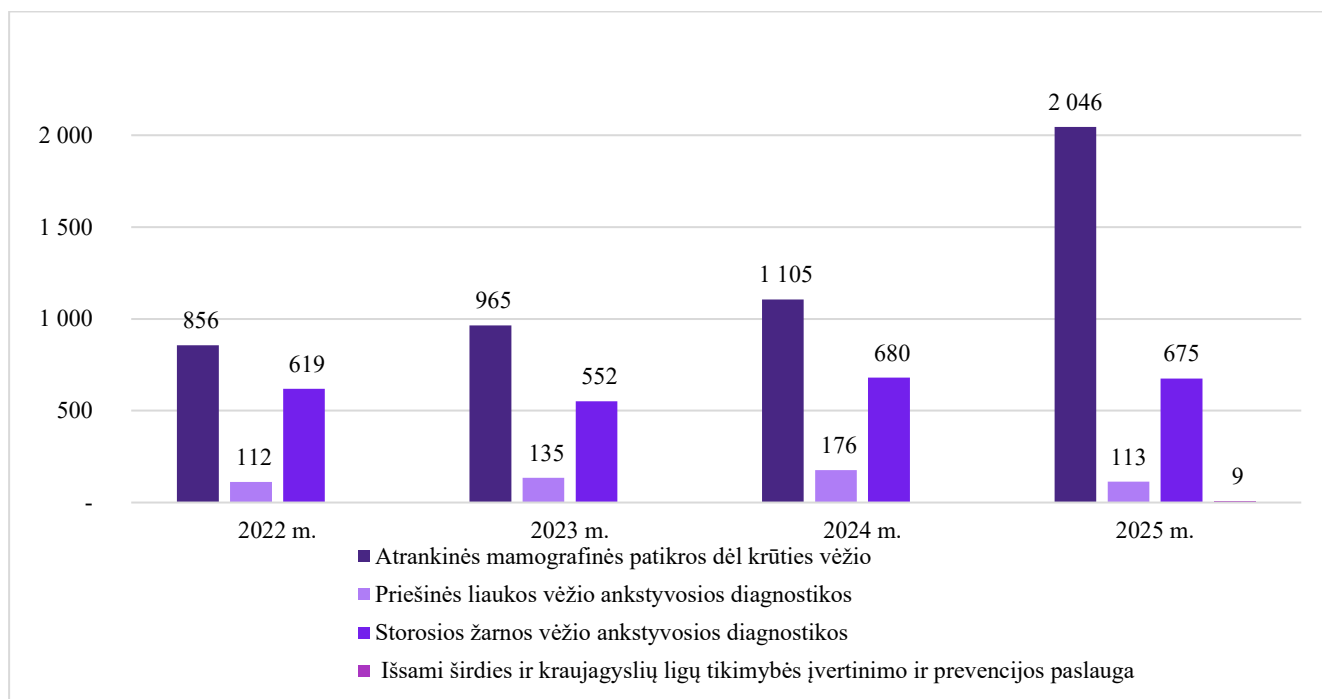


4.1.13. pav. Stebėjimo paslaugų skaičiaus pagal profilį dinamika 2021–2025 m.

2025 m. pacientų, kurie pakartotinai per 3 kalendorines dienas nuo pirmojo kreipimosi į skubios pagalbos skyrių kreipėsi į tą patį skubios pagalbos skyrių, yra 2,85 proc.

Sveikatos prevencinės programos. 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje pradėta teikti išsamios širdies ir kraujagyslių ligų tikimybės įvertinimo ir prevencijos paslauga, tęstos vykdyti programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

LSMU Kauno ligoninėje 2025 m., palyginus su 2024 m., suteikta 85,15 proc. daugiau atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio paslaugų, 35,80 proc. mažiau priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų. Suteiktų prevencinių programų paslaugų dinamika 2022–2025 m. pateikta 4.1.14. pav.



4.1.14. pav. Prevencinių programų paslaugų skaičiaus dinamika 2022–2025 m.

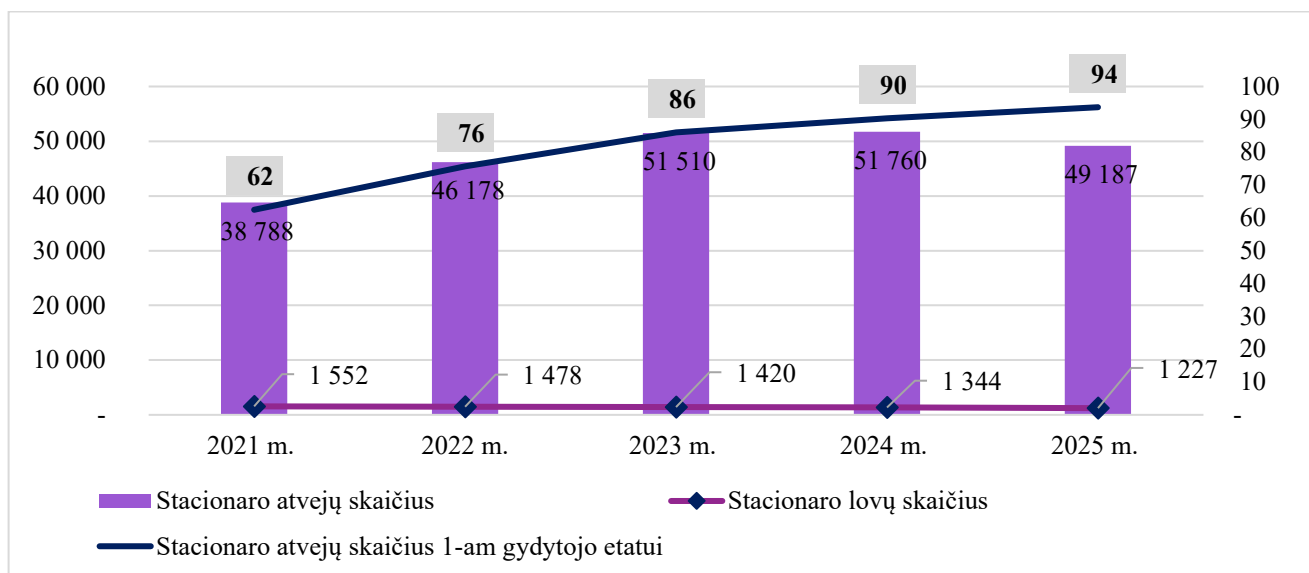
4.2. Stacionarinė veikla

Lovų fondas. Siekiant optimizuoti veiklos rodiklius, LSMU Kauno ligoninėje kasmet peržiūrimas stacionaro lovų skaičius ir stebimi lovų fondo panaudojimo rodikliai. 2025 m. stacionaro lovų fondą sudarė 1 227 lovos, palyginti su 2024 m., lovų skaičius sumažintas 8,7 proc. (aktyvaus gydymo lovų skaičius sumažintas 11,80 proc., kitų gydymo profilių lovų skaičius sumažintas 12,24 proc.), tačiau gydymo atvejų stacionare skaičius 2025 m., palyginti su 2024 m., sumažėjo 4,97 proc.

2025 m. Ligoninės stacionaro skyriuose suteikta 49 187 stacionarinio gydymo paslaugų (atvejų), t. y. 5,07 proc. mažiau nei 2024 m., tačiau gydytų pacientų (atvejų) skaičius, tenkantis 1-am gydytojo etatui, didėjo 4,44 proc. nuo 90 iki 94 atvejų; Stacionaro lovų fondo pasiskirstymas pateiktas 4.2.1. lentelėje, lovų skaičiaus ir gydymo stacionare atvejų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikiama 4.2.1. pav.

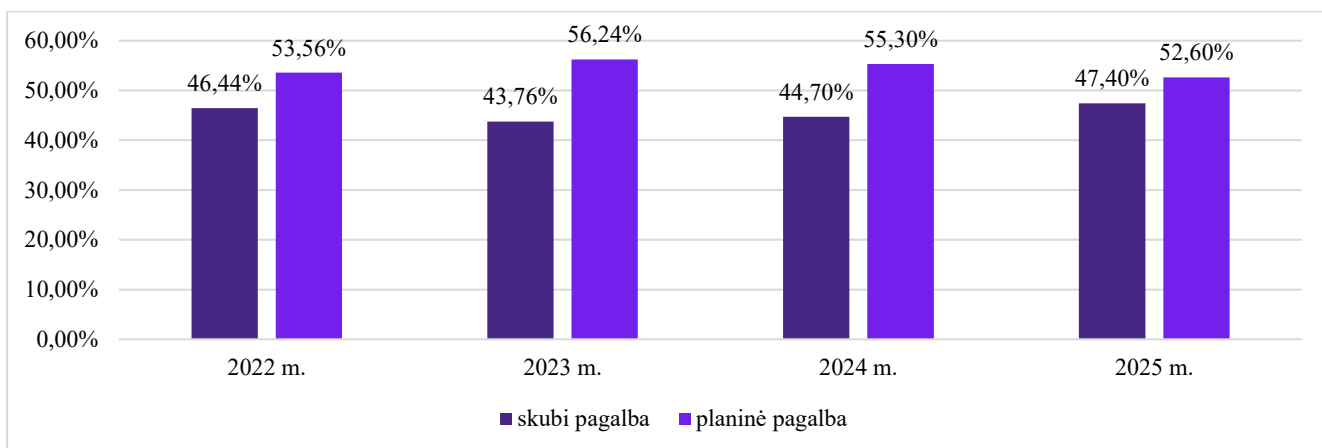
4.2.1. lentelė. Lovų fondo pasiskirstymas ir dinamika 2021–2025 m.

Rodiklis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2025/2024 m.
Stacionarinių lovų skaičius	1 552	1 478	1 420	1 344	1 227	-8,70%
<i>Aktyvaus gydymo (be dienos chirurgijos) lovų skaičius</i>	924	885	856	805	710	-11,80%
<i>Kitų gydymo profilių lovų skaičius</i>	628	593	564	539	473	-12,24%



4.2.1. pav. Gydyimo stacionare atvejų ir lovų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Stacionaro paslaugos. 2025 m. į LSMU Kauno ligoninę stacionarizuota apie 5,07 proc. mažiau pacientų nei 2024 m., t. y. 48 941 pacientas. 52,6 proc. stacionarizavimo atvejų buvo planiniai ir 47,4 proc. – skubūs. Planiška stacionarizuotų ir skubių stacionarizavimo atvejų procentinio pasiskirstymo dinamika 2022–2025 m. pateikta 4.2.2. pav.



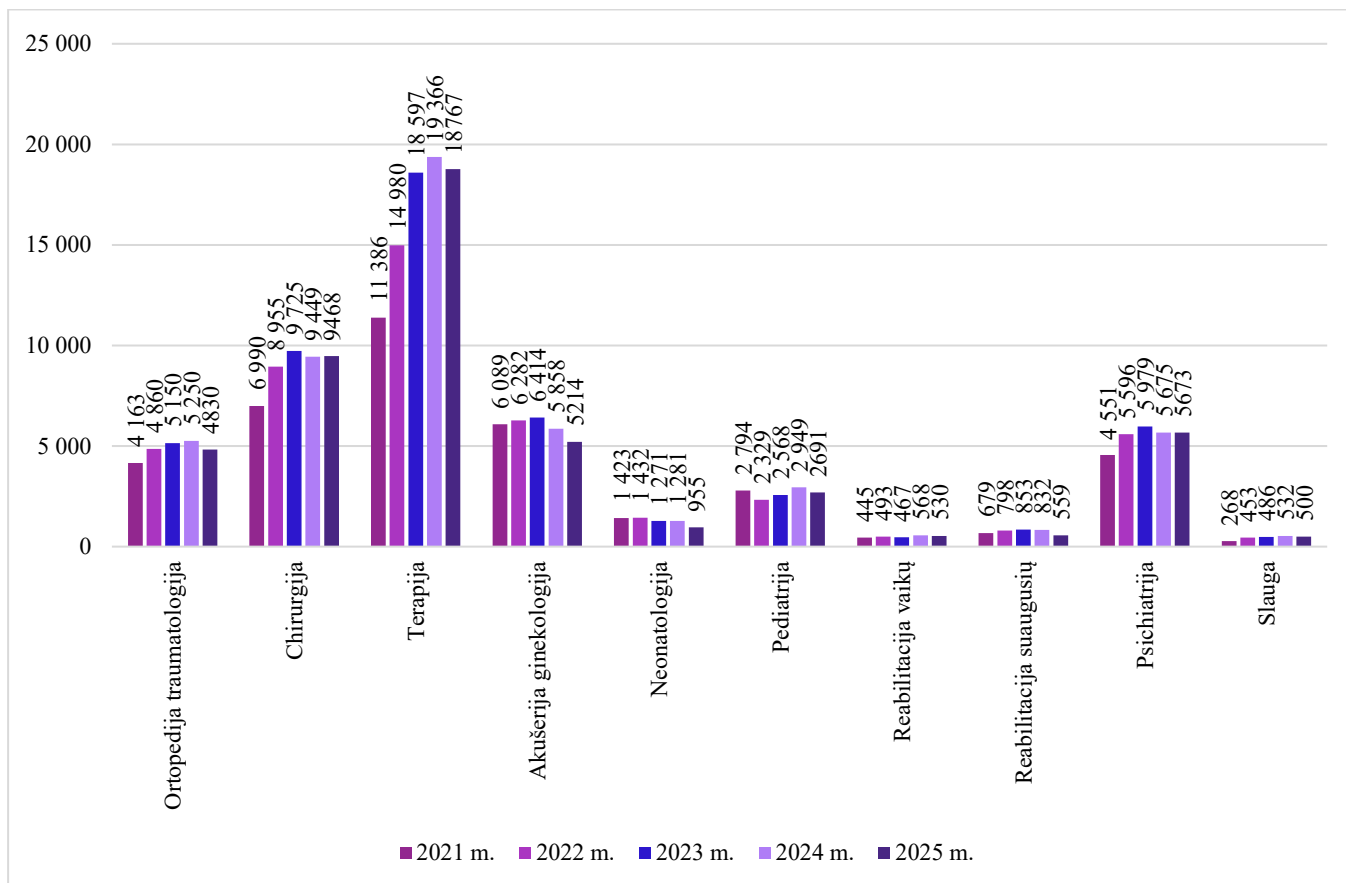
4.2.2. pav. Planinių ir skubių stacionarizavimo atvejų pasiskirstymas 2022–2025 m.

Stacionaro atvejų pasiskirstymas pagal gydymo tipą detlizuojamas 4.2.2. lentelėje.

4.2.2. lentelė. Stacionaro atvejų pasiskirstymas pagal tipą 2021–2025 m.

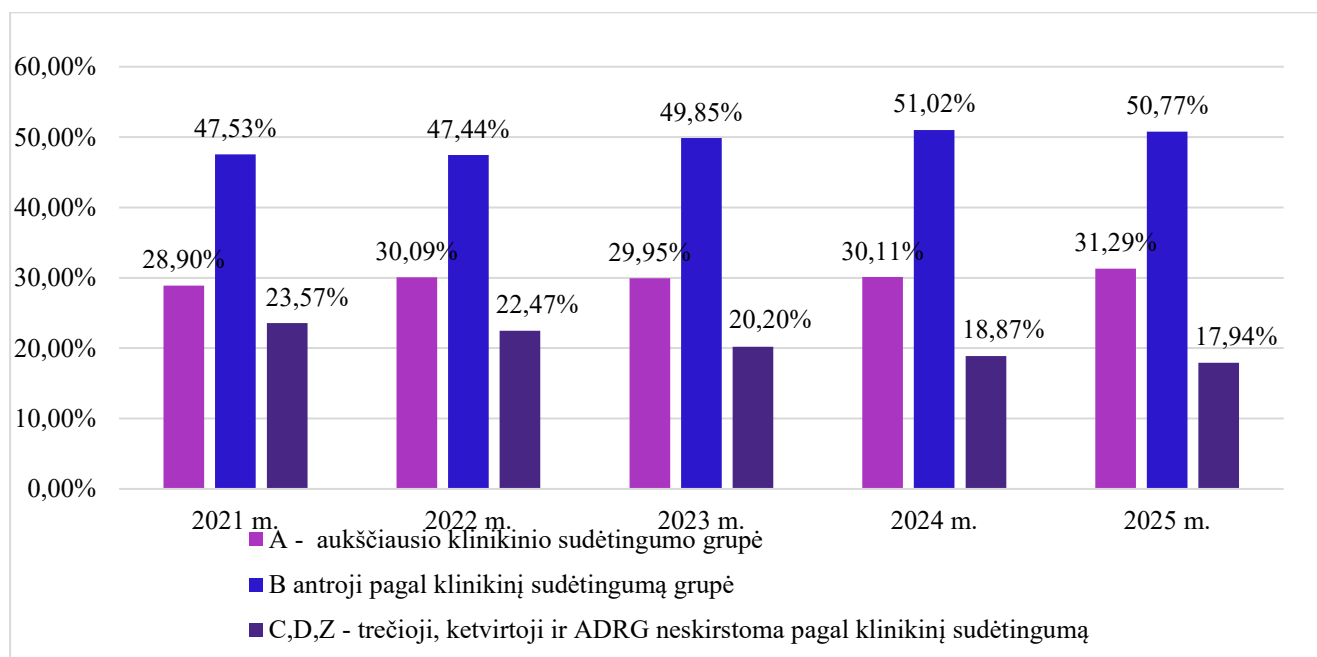
Rodiklis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2025/2024 m.
Stacionarinių gydymo atvejų skaičius	38 788	46 178	51 510	51 760	49 187	-4,97%
<i>Aktyvaus gydymo atvejų skaičius</i>	<i>27 497</i>	<i>32 464</i>	<i>36 596</i>	<i>37 405</i>	<i>35 141</i>	<i>-6,05%</i>
<i>Kitų gydymo profilių atvejų skaičius</i>	<i>11 291</i>	<i>13 714</i>	<i>14 914</i>	<i>14 355</i>	<i>14 046</i>	<i>-2,15%</i>

Ligoninės stacionaro skyriuose gydytų ir kalendoriniais metais išrašytų pacientų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pagal gydymo profilius pateikta 4.2.3. pav.



4.2.3. pav. Išrašytų pacientų skaičius pagal gydymo profilį 2021–2025 m.

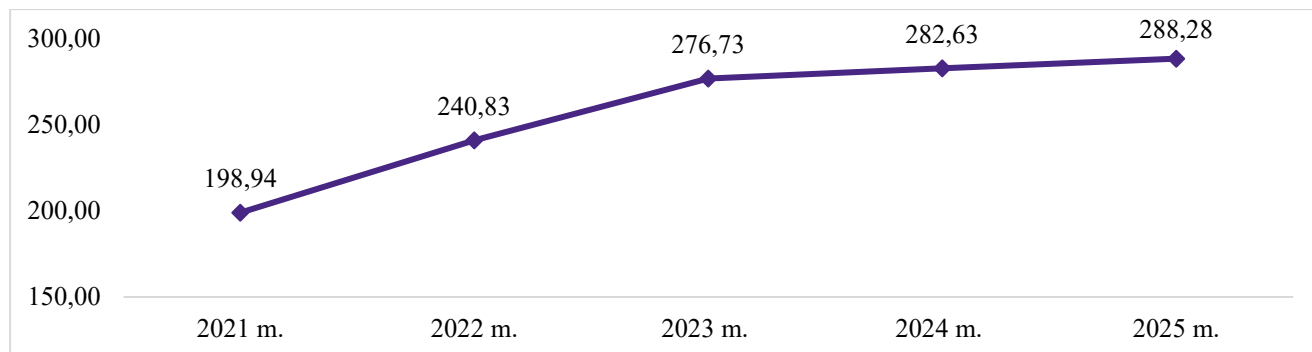
2025 m. LSMU Kauno ligoninėje gydytų pacientų diagnozių, kurios priskiriamos A – aukščiausio klinikinio sudėtingumo grupei, buvo 15 053 atvejai. 2025 m., lyginant su 2024 m., A grupės atvejų **didėjo** 1,2 proc. B – antroji pagal klinikinį sudėtingumą grupė – **mažėjo** 0,25 proc. Stacionaro atvejų pasiskirstymas pagal klinikinio sudėtingumo grupes ir dinamika 2021–2025 m. pateikiama 4.2.4. pav.



4.2.4. pav. Pacientų pasiskirstymo pagal klinikinio sudėtingumo grupes dinamika 2021–2025 m.

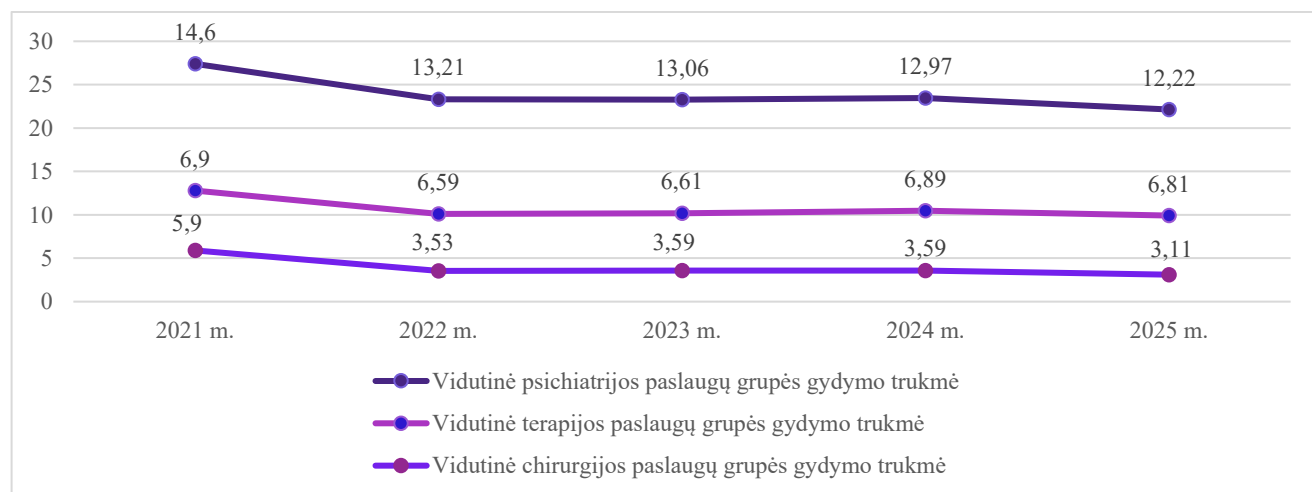
Lovų fondo panaudojimas. 2025 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis – 43,4 atvejo (2024 m. – 37,5 atvejo). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 15,7 proc., tai rodo efektyvesnę Ligoninės lovų fondo naudojimą.

LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2025 m. buvo 288,28 dienos (2024 m. – 282,63 dienos). Šis rodiklis 2025 m., lyginant su 2024 m., pagerėjo 2 proc. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2021–2025 m. pateikiama 4.2.5. pav.



4.2.5. pav. Lovos užimtumo rodiklio (dienomis) dinamika 2021–2025 m.

Vidutinė gydymo trukmė. 2025 m. vidutinė aktyvaus gydymo trukmė stacionaro skyriuose buvo 6,7 dienos (2024 m. buvo 7,7 dienos), t. y. pacientų vidutinis gydymo laikas stacionare **sutrumpėjo** 13 proc. Vidutinės gydymo trukmės pagal stacionaro paslaugų grupes dinamika 2021–2025 m. (pateikta 4.2.6 pav.) rodo efektyvumo didėjimą, intensyvinant gydymo procesus.



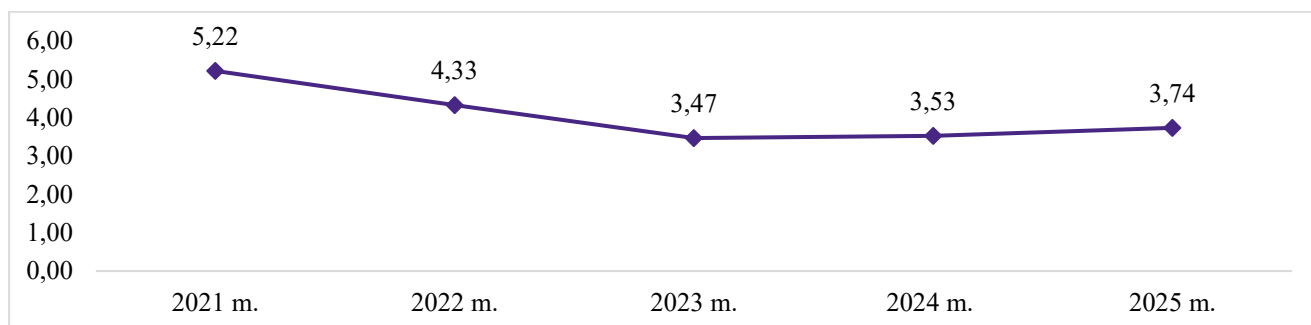
4.2.6. pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2021–2025 m.

Aktyvaus gydymo atvejų vidutinės gydymo trukmės sumažėjimas 5,26 proc. rodo didesnę dėmesį skubiai pagalbai, o kitų gydymo profilių nei aktyvaus vidutinės gydymo trukmės sumažėjimas 3,64 proc. parodo bendrą visų paslaugų teikimo optimizavimą (4.2.3. lentelė).

4.2.3. lentelė. Vidutinės gydymo trukmės stacionare dinamika 2021–2025 m.

Rodiklis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2025/2024 m.
Vidutinė gydymo trukmė, lovdieniai	8,2	7,8	7,8	7,7	6,7	-13,0%
<i>Aktyvaus gydymo atvejų vidutinė gydymo trukmė</i>	<i>6,73</i>	<i>6,46</i>	<i>6,52</i>	<i>6,46</i>	<i>6,12</i>	<i>-5,26%</i>
<i>Kitų gydymo profilių atvejų vidutinė gydymo trukmė</i>	<i>11,60</i>	<i>10,89</i>	<i>11</i>	<i>11</i>	<i>10,6</i>	<i>-3,64%</i>

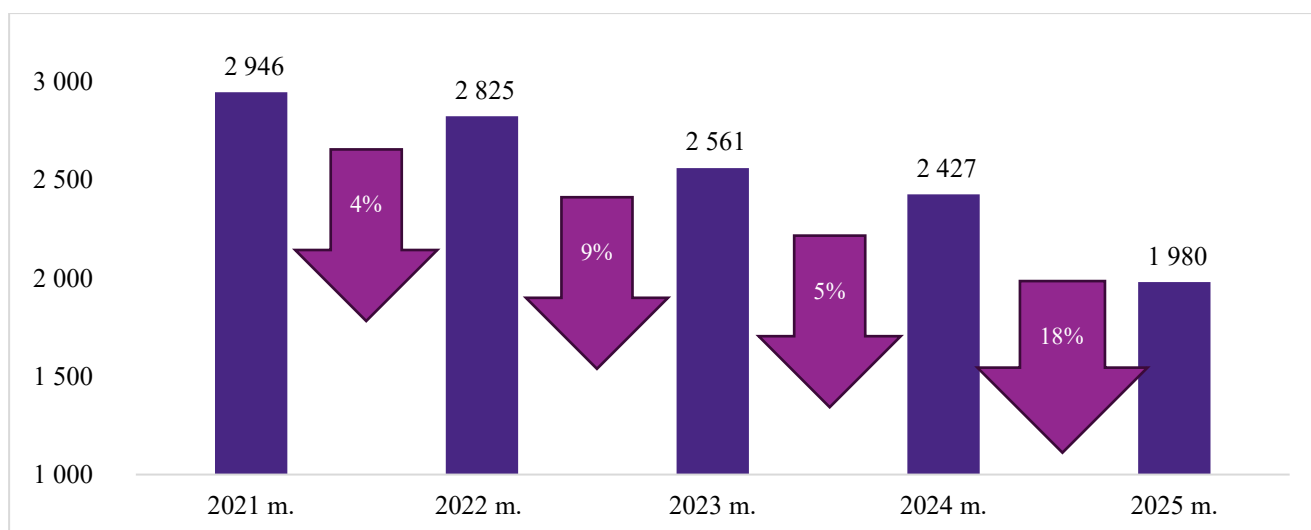
Stacionarinis letališkumas (mirštamumas). Letališkumo rodiklis 2025 m. išlieka panašus kaip ir 2024 m. Letališkumo (mirštamumo) rodiklio (procentais) dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.7. pav.



4.2.7. pav. Letališkumo (mirštamumo) rodiklio (procentais) dinamika 2021–2025 m.

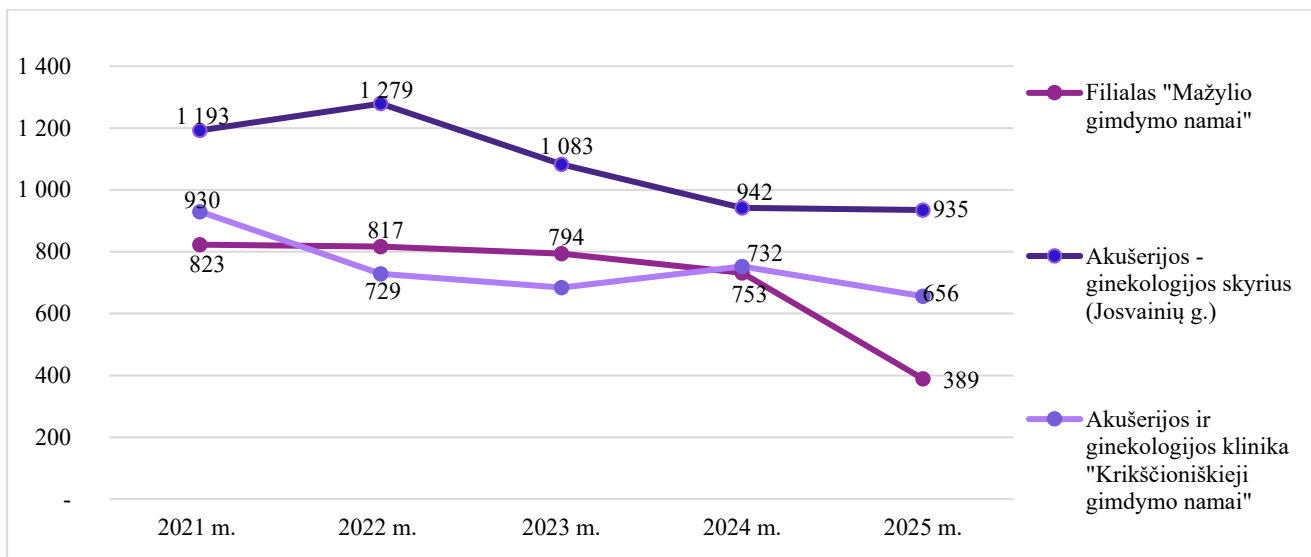
4.3. Gimdymai ir intervencinės medicinos veikla

Gimdymai. LSMU Kauno ligoninėje gimdymo paslaugos 2025 m. teiktos trijuose padaliniuose: Akušerijos ginekologijos skyriuje (Josvainių g. 2), Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ Akušerijos skyriuje, filialo P. Mažylio gimdymo namai Akušerijos ginekologijos skyriuje (paslaugos teiktos iki spalio 1 d.). Ataskaitiniais metais LSMU Kauno ligoninėje priimta 1 980 gimdymų (2024 m. – 2 427), t. y. gimdymų skaičius sumažėjo 18,42 proc. Gimdymų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.3.1. pav.



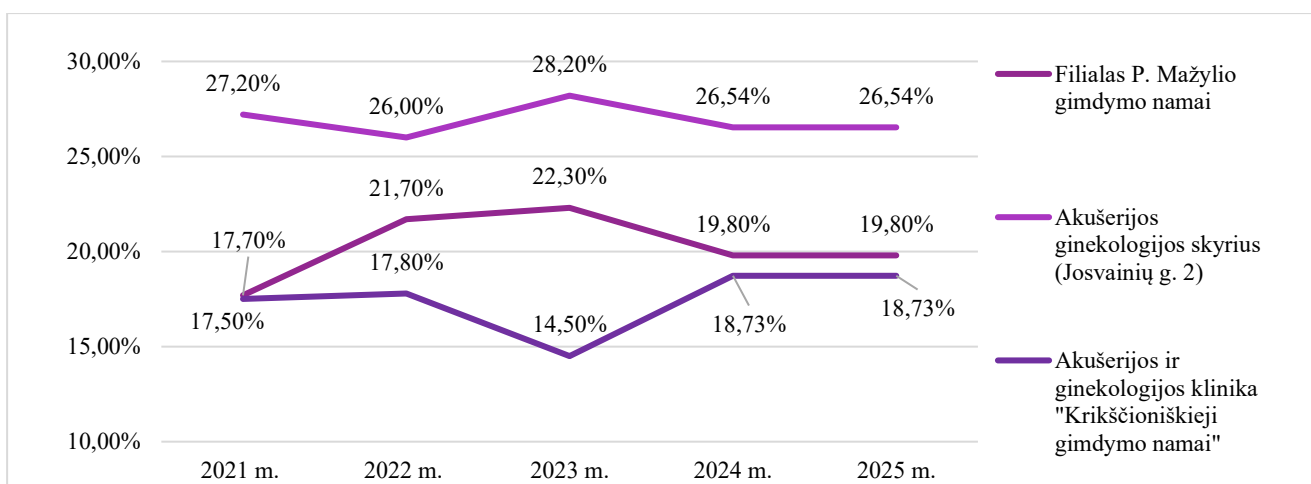
4.3.1. pav. Gimdymų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Daugiausiai gimdymų 2025 m. priimta Akušerijos ginekologijos skyriuje (Josvainių g. 2) – 935 gimdymai, tačiau tai buvo 0,74 proc. mažiau nei 2024 m. Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Krikščioniškieji gimdymo namai“ Akušerijos skyriuje priimti 656 gimdymai (12,88 proc. mažiau nei 2024 m.), filialo P. Mažylio gimdymo namai Akušerijos ginekologijos skyriuje priimti 389 gimdymai (46,86 proc. mažiau nei 2024 m.). Gimdymų pasiskirstymas padaliniuose 2021–2025 m. pateiktas 4.3.2. pav.



4.3.2. pav. Priimtų gimdymų skaičius pagal padalinius 2021–2025 m.

2025 m. gimdymų, baigtų cezario operacijom, skaičius sumažėjo, tačiau dėl mažėjančio gimdymų skaičiaus bendras cezario operacijų dažnis padidėjo. 2025 m. cezario pjūviu baigti 442 gimdymai (Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro gimdymų skaičiaus santykis 2025 m. – 22,32 proc., 2024 m. – 22,08 proc.). Cezario pjūvių dažnio dinamika pagal paslaugas teikiančius Ligoninės padalinius pateikiama 4.3.3. pav.



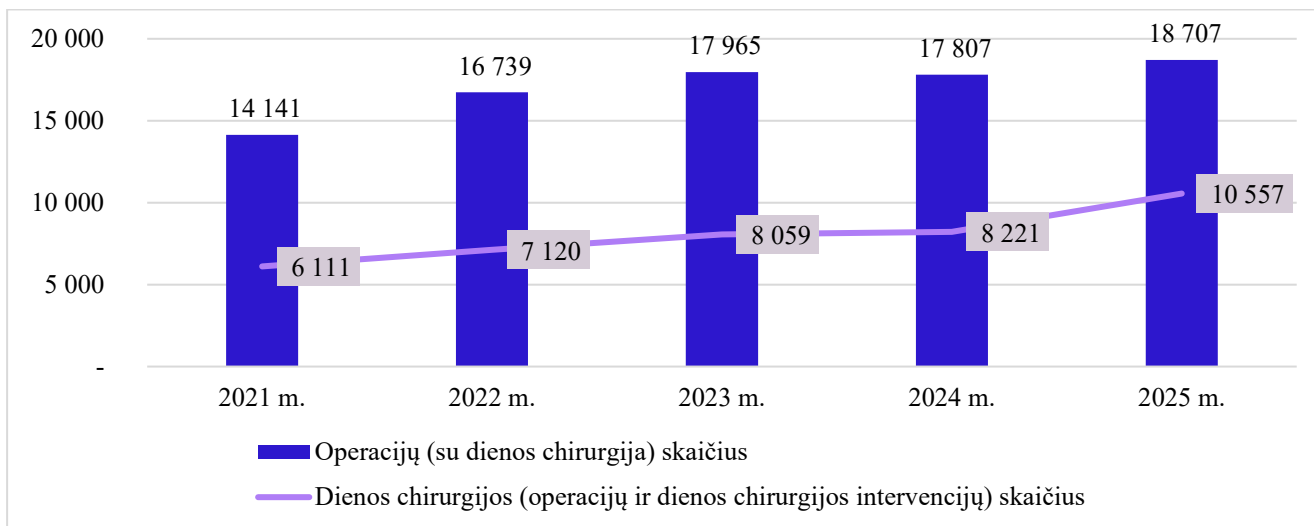
4.3.3. pav. Cezario pjūvio dažnis, proc. 2021–2025 m.

Operacijos. LSMU KL atliekamos ausų, nosies, gerklės ligų, chirurgijos, ginekologijos, urologijos, oftalmologijos, ortopedijos traumatologijos profilių didžiosios, mažosios ir dienos chirurgijos operacijos.

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje atliktos 18 707 operacijos (2024 m. – 17 807 operacijos). 2025 m., palyginti su 2024 m., operacijų skaičius padidėjo 5,05 proc.

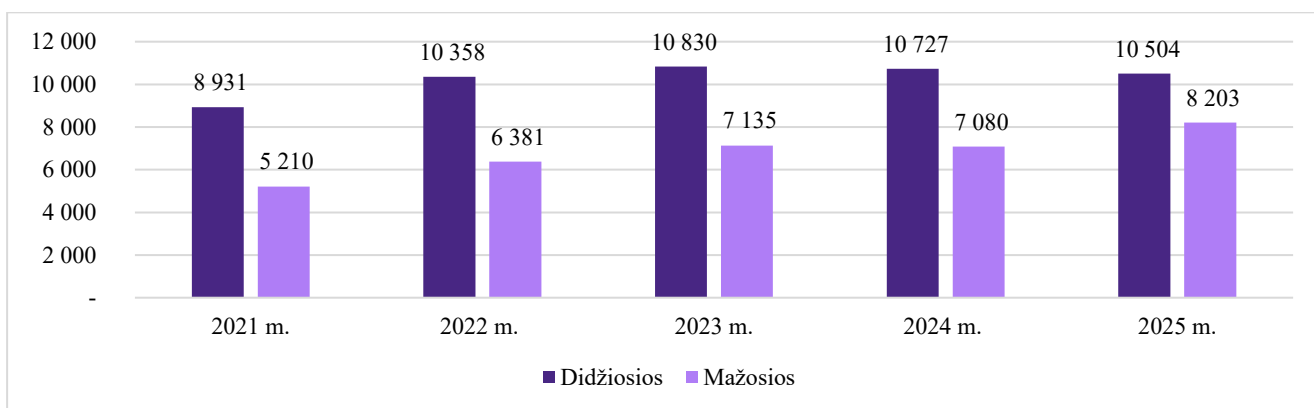
Dienos chirurgijos operacijų skaičius 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 28,41 proc.

Atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) pagal profilius dinamika pateikta 4.3.6. pav., o bendro operacijų skaičiaus (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos paslaugų (operacijų ir dienos chirurgijos intervencijų) skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.3.4. pav.

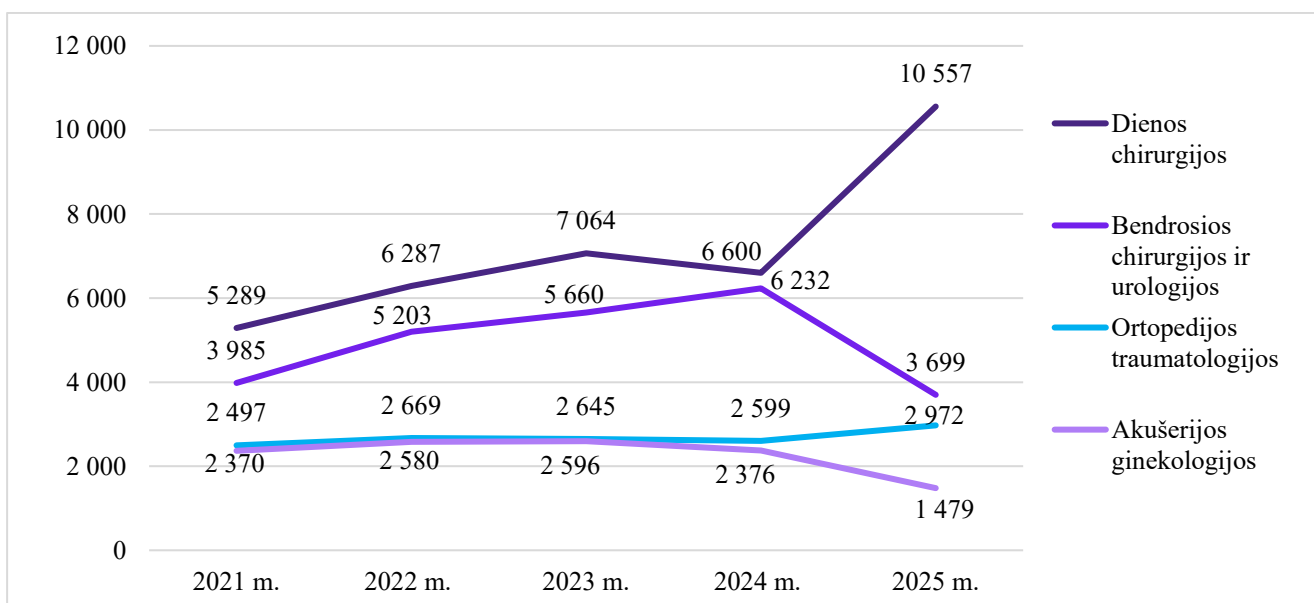


4.3.4 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų (su dienos chirurgijos intervencijomis) skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje atliktos 10 504 didžiosios operacijos ir 8 203 mažosios (įskaitant dienos chirurgijos intervencijas) operacijos, operacijų pasiskirstymas ir dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.3.5. pav.

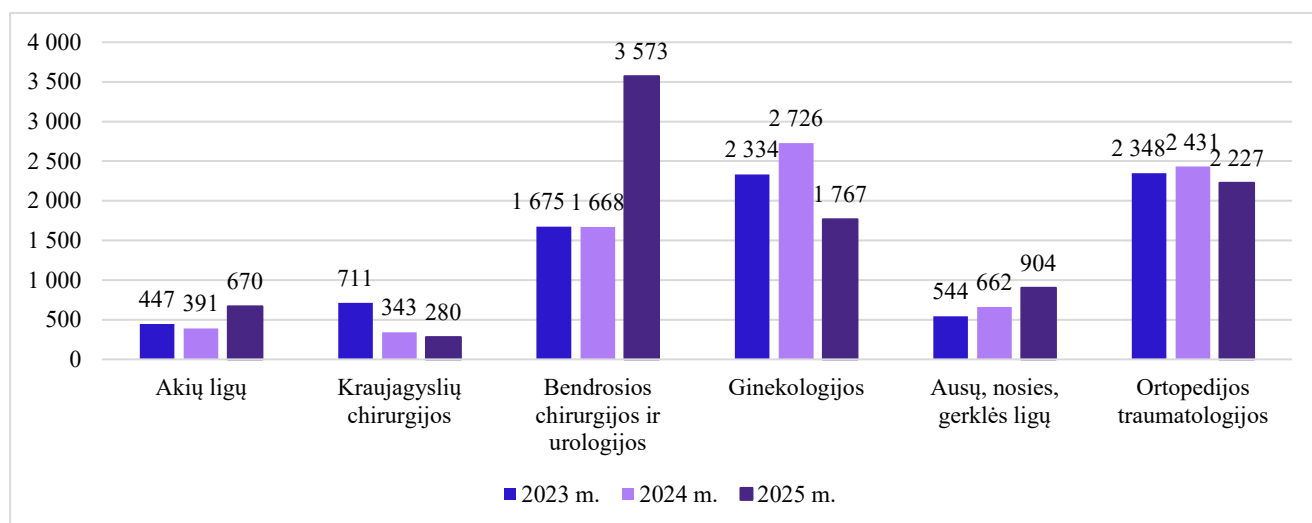


4.3.5. pav. Didžiųjų ir mažųjų operacijų (kartu su dienos chirurgija) skaičiaus dinamika 2021–2025 m.



4.3.6. pav. Operacijų skaičiaus pagal paslaugų profilius dinamika 2021–2025 m.

Dienos chirurgija. Dienos chirurgijos paslaugų pasiskirstymas pagal paslaugų profilius ir paslaugų skaičiaus dinamika 2023–2025 m. pateikiama 4.3.7. pav.



4.3.7. pav. Dienos chirurgijos paslaugų (pacientų) skaičiaus pagal paslaugų profilius dinamika 2023–2025 m.

4.4. Instrumentinių tyrimų veikla

LSMU Kauno ligoninės diagnostiniuose padaliniuose 2025 m. atliktų tyrimų skaičius ir 2025 m. pokytis, lyginant su 2024 m., pateiktas 4.4.1. lentelėje.

4.4.1. lentelė Stacionarinės ir ambulatorinės diagnostinės paslaugos

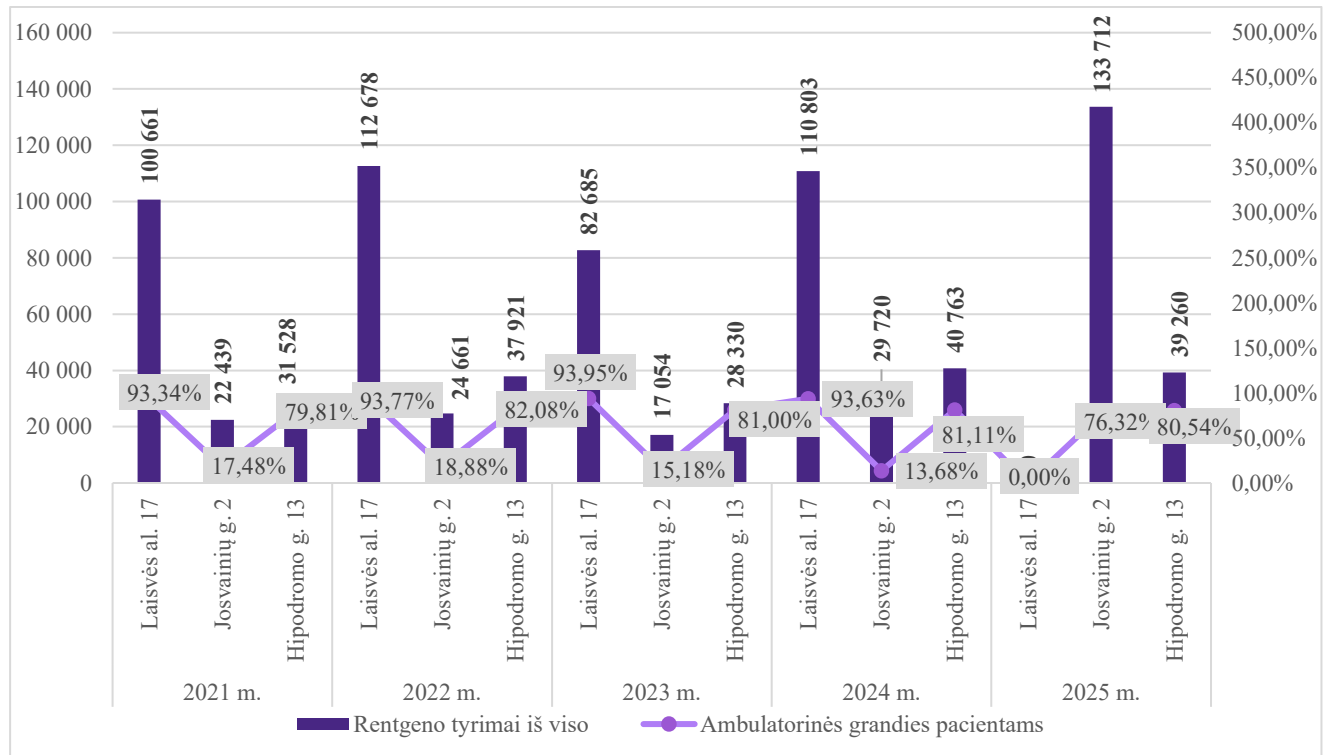
Tyrimų skaičius, vnt.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025 m.
Radiologiniai tyrimai	228 057	272 961	265 365	327 679	310 221	-5,33%
Laboratoriniai tyrimai	839 922	949 631	1 061 957	1 135 604	1 139 672	0,36%
Endoskopiniai tyrimai	7 716	10 177	11 933	11 746	10 600	-9,76%
Patologiniai ir citologiniai tyrimai	27 870	30 818	34 365	43 072	28 301	-34,29%

LSMU Kauno ligoninės Radiologijos klinikos Radiologijos skyriuose 2025 m. atliktas 310 221 radiologinis tyrimas. Jų pasiskirstymas pagal rūšis, dinamika 2021–2025 m. ir 2025 m. pokytis, lyginant su 2024 m., pateikti 4.4.2. lentelėje.

4.4.2. lentelė Radiologinių tyrimų ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos

Radiologiniai tyrimai, vnt.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2023 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025 m.
Rentgeno tyrimai	154 628	175 260	128 069	181 286	172 972	-4 59%
Echoskopiniai tyrimai	53 140	72 968	106 772	112 319	102 804	-8,47%
Kompiuterinės tomografijos tyrimai	14 990	18 509	23 758	25 801	22 992	-10,89%
Magnetinio rezonanso tyrimai	4 658	5 642	6 093	6 233	10 035	41,54%
Intervencinės radiologijos +(ERCP) tyrimai	165	121	223	259	349	34,75%
Mamografijos tyrimai	476	461	489	725	1 069	47,45%

Rentgeno tyrimai. 2025 m. rentgeno tyrimų buvo atlikta mažiau tiek ambulatoriniams pacientams, tiek stacionaro pacientams. Bendras rentgeno tyrimų skaičius lyginant su 2024 m. mažėjo 4,59 proc. Metų pradžioje, perkėlus Ortopedijos traumatologijos kliniką į padalinį adresu Josvainių g. 2, Kaunas, padidėjo rentgeno tyrimų skaičius Josvainių g. 2 padalinyje. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2021–2025 m. bei tyrimų, atliktų ambulatorinės grandies pacientams, skaičiai pateikti 4.4.1. pav.



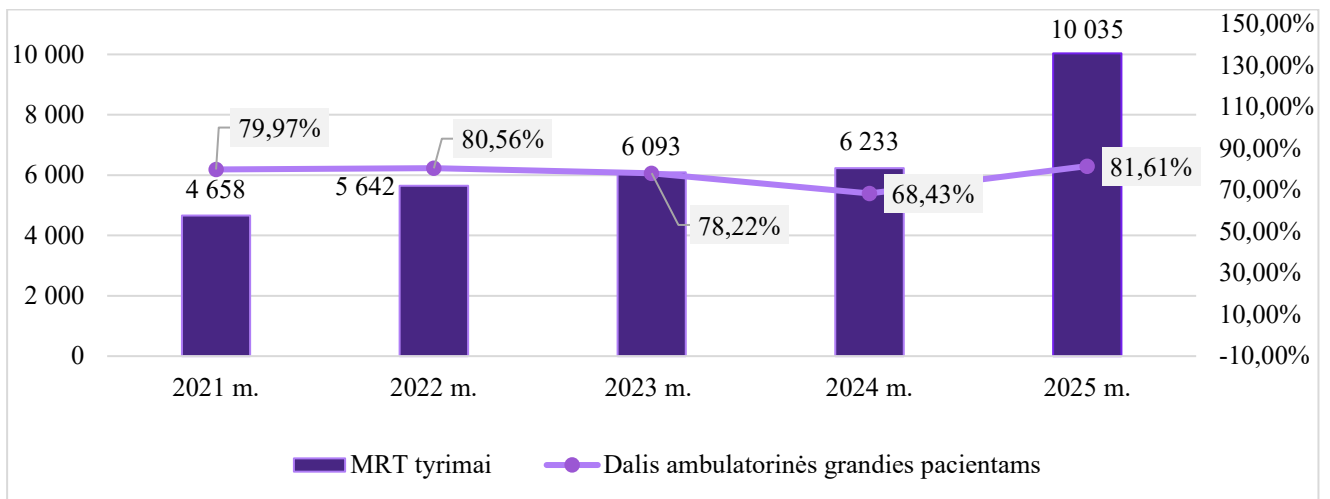
4.4.1. pav. Rentgeno tyrimų dinamika pagal padalinius 2021–2025 m.

Brangieji tyrimai ir procedūros. 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje brangių tyrimų skaičius, lyginant su 2024 m., padidėjo 4,49 proc. Bendrame brangiųjų tyrimų skaičiuje magnetinio rezonanso tyrimų skaičius 2025 m. padidėjo 41,54 proc., hemodializės paslaugų skaičius padidėjo 17,52 proc., tačiau kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius sumažėjo 10,89 proc.

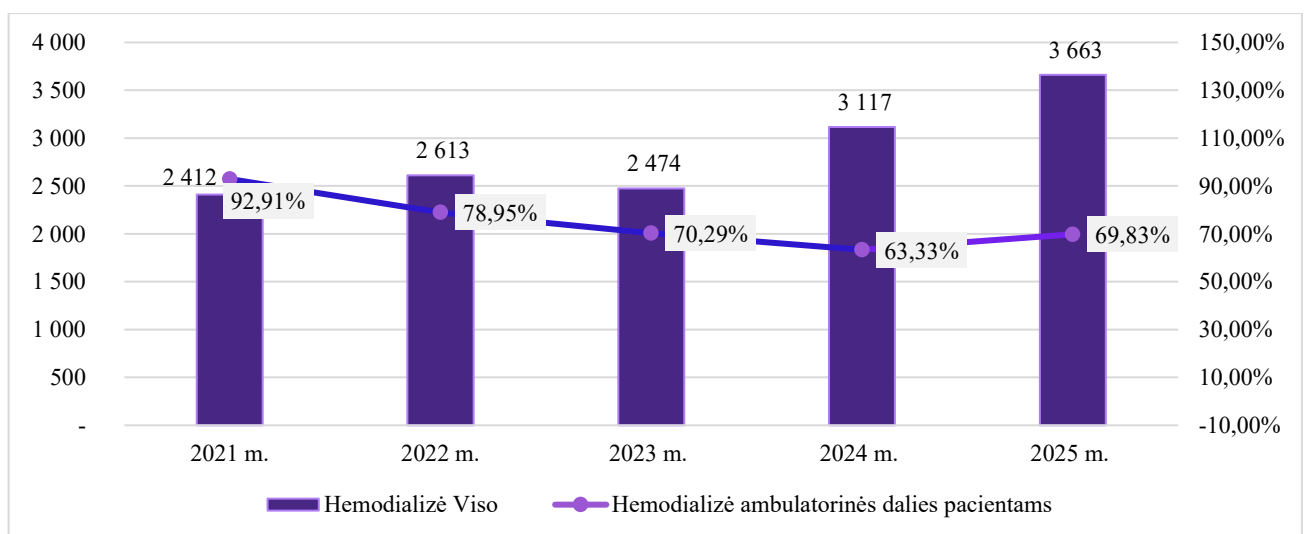
2025 m. visų hemodializių tarpe atliktos 584 ambulatorinės hemodializės, padidėjimas, lyginant su 2024 m., sudaro 29,59 proc. ir tai rodo didėjančią ambulatorinių pacientų srautą, kas atitinka 2022-2030 m. sveikatos priežiūros kokybės ir prieinamumo didinimo keliamus tikslus, pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. kovo 30 d. nutarimą Nr. 319 “Dėl 2022-2030 metų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos patvirtinimo”.

2025 m. atliktos 1 359 Hiperbarinės oksigenacijos procedūros, tuo tarpu 2024 m. buvo atlikta tik 411 procedūrų.

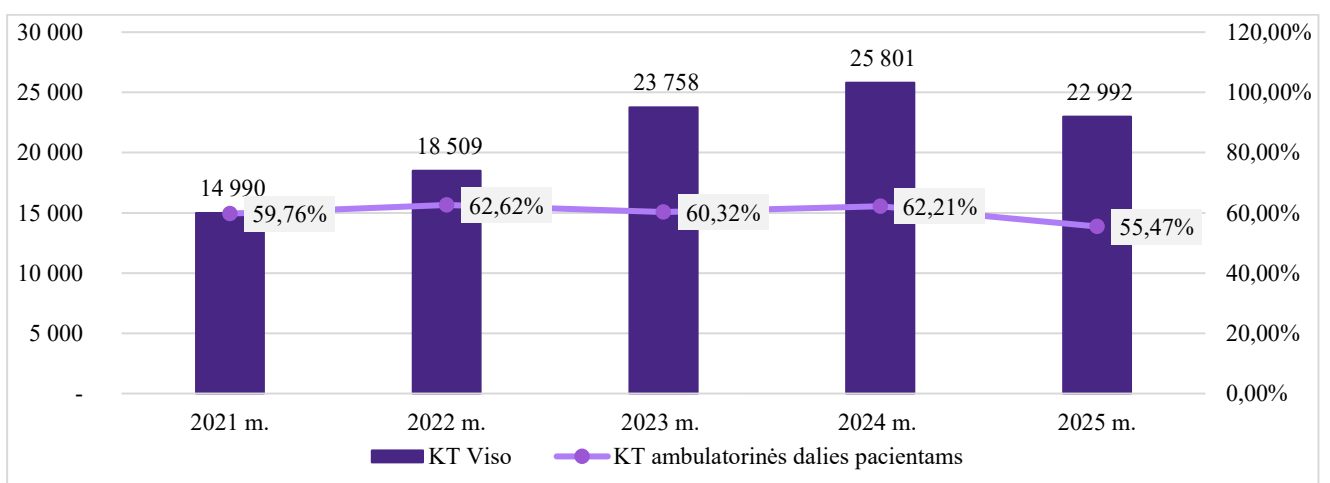
Brangių tyrimų ir paslaugų (pagal profilį) skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.4.2., 4.4.3. ir 4.4.4. pav.



4.4.2. pav. Magnetinio rezonanso tyrimų (MRT) viso ir ambulatoriniams pacientams skaičiaus dinamika 2021–2025 m.



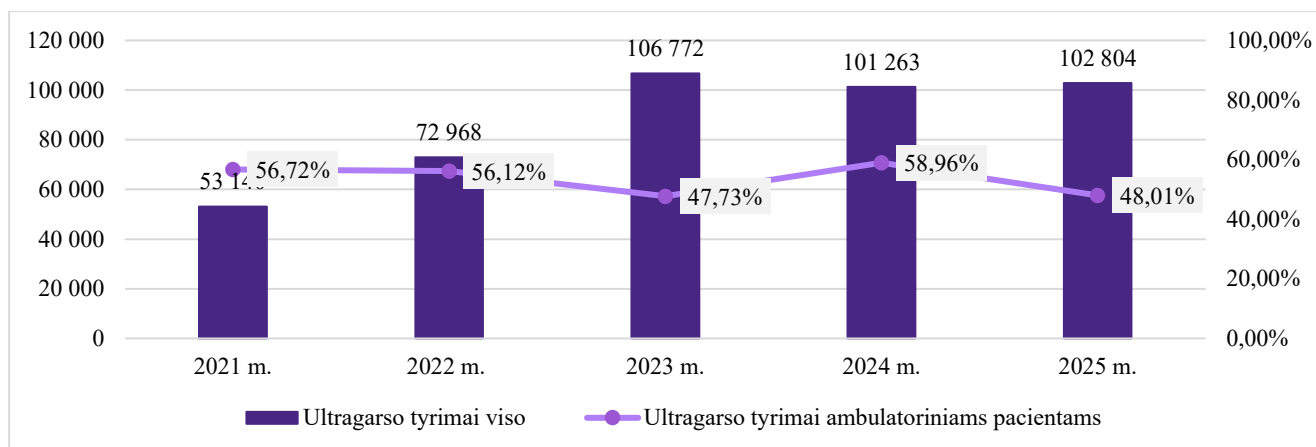
4.4.3. pav. Hemodializės visų procedūrų ir ambulatorinių procedūrų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.



4.4.4. pav. Kompiuterinės tomografijos (KT) tyrimų viso ir KT tyrimų ambulatoriniams pacientams skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Ultragarsiniai tyrimai. 2025 m. atliktų ultragarso tyrimų padalinyje veiklos adresu Josvainių g. 2, palyginus su 2024 m., sumažėjo 3,6 proc., padalinyje veiklos adresu Hipodromo g. 13 padidėjo 6,7 proc.

Ultragarso tyrimų dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.4.5. pav.



4.4.5. pav. Ultragarso tyrimų skaičiaus viso ir tyrimų, atliktų ambulatorinės grandies pacientams, skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Endoskopiniai tyrimai. LSMU Kauno ligoninės padaliniuose 2025 m. atlikti 6 157 endoskopiniai tyrimai stacionaro pacientams ir 4 425 tyrimai ambulatorinės grandies pacientams. Endoskopinių tyrimų skaičius lyginant su 2024 m. sumažėjo 9,76 proc., tačiau beveik 3 kartus padidėjus endoskopinių tyrimų, atliktų Konsultacinės medicinos centro Endoskopijų skyriuje dienos stacionaro sąlygomis (Hipodromo g. 13 padalinyje suteikta 2 201 endoskopinė dienos stacionaro paslauga, Josvainių g. 2. padalinyje – 549 endoskopinės dienos stacionaro paslaugos), bendras endoskopinių paslaugų skaičius 2025 m. **didėjo** 5,38 proc. 2025 m. Konsultacinės medicinos centro Endoskopijų skyriuje dienos stacionaro paslaugų dinamika pateikta 4.1.8. pav.

Laboratoriniai ir patologijos tyrimai. LSMU Kauno ligoninės Laboratorinės medicinos klinikos Laboratorijose ir Patologinės anatomijos klinikos Patologijos skyriuje atliktų tyrimų pagal grupes dinamika 2021–2025 m. ir 2025 m. pokytis, lyginant su 2024 m., pateikiamas 4.4.3. lentelėje.

4.4.3. lentelė. Laboratorinių ir patologijos tyrimų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Laboratorinės medicinos klinika	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025 m.
Biocheminių tyrimų skaičius, vnt.	539 494	594 624	669 741	689 831	679 705	-1,47%
Hematologinių tyrimų skaičius, vnt.	112 157	128 676	139 411	148 488	150 503	1,35%
Kraujo krešėjimo tyrimų skaičius, vnt.	40 330	37 529	35 644	35 440	35 400	-0,11
Imunologinių tyrimų skaičius, vnt.	1 551	3 536	10 638	4 495	4 503	0,18%
Bendrosios mikrobiologijos tyrimų skaičius, vnt.	75 900	103 257	124 445	143 239	147 764	3,16%
Infekcinės serologijos (įskaitant virusų ir kt. infekcinių žymenų) tyrimų skaičius, vnt.	26 814	33 991	31 557	54 602	62 992	15,37%
Bendrosios citologijos (audinių ir organizmo skysčių, šlapimo, smegenų skysčio, punktalų, koprologinių ir vaisingumo) tyrimų skaičius, vnt.	43 676	48 018	50 521	59 509	58 805	-1,18%
Patologinės anatomijos klinika	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2025 m.
Patologinių tyrimų skaičius, vnt.	7 857	9 273	9 969	9 680	9 984	3,05%
Citologinių tyrimų skaičius, vnt.	671	669	713	620	237	-61,77%

Laboratorinės medicinos klinika	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025 m.
Histologinių, histocheminių procedūrų skaičius, vnt.	19 229	20 760	23 574	32 696	17 723	-45,79%
Autopsijų skaičius, vnt.	113	116	109	76	55	-27,63%

4.5. Slaugos ir socialinė veikla

LSMU Kauno ligoninė teikia mokslu pagrįstas, kokybiškas ir pacientų poreikius atitinkančias socialines, slaugos, akušerijos, radiologijos bei biomedicinos technologijų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų paslaugas.

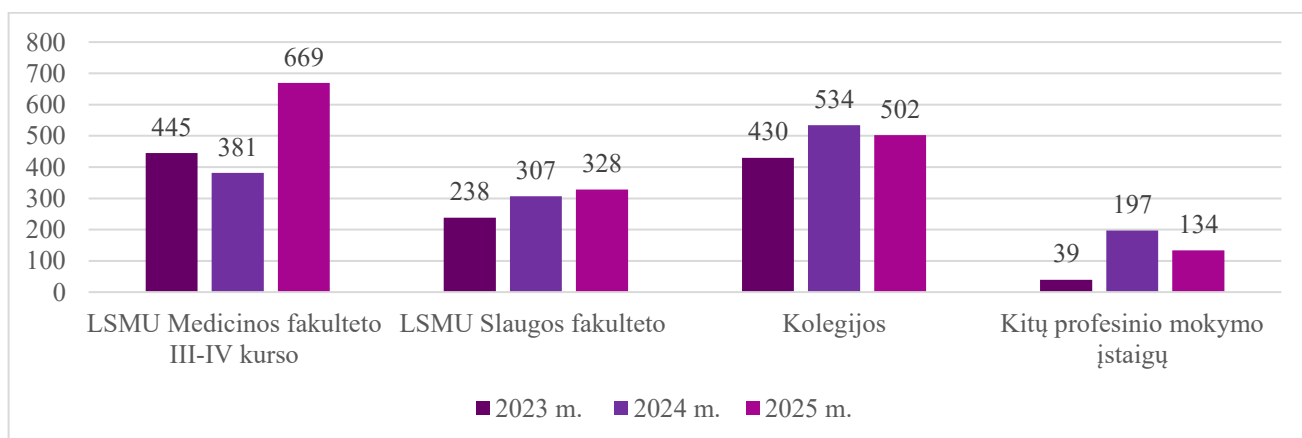
4.5.1. Slaugos ir socialinės veiklos proceso valdymas, dokumentacija

Dokumentacija. Remiantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (LR SAM) galiojančiais teisės aktais ir medicinos normomis, atnaujinta ir patvirtinta 116 (2024 m. – 87) slaugos specialistų, slaugytojų padėjėjų ir kito pagalbino personalo pareigybių aprašai.

Šiuo metu LSMU Kauno ligoninėje yra 40 galiojančių slaugos protokolų. 2025 m. parengti ir atnaujinti slaugos protokolai: Siekiant užtikrinti kokybišką ir efektyvią slaugą bei pacientų priežiūrą atnaujintas „Pragulų profilaktikos slaugos protokolas“ SP 10-2025. Su tikslu užtikrinti pacientų orumą gyvenimo pabaigoje atnaujintas „Pagalbos mirštančiajam, mirusiojo sutvarkymo palaikų atidavimo slaugos protokolas“ SP 24-2025. Siekiant, kad pacientams būtų teikiamos tikslingos ir techniškai teisingos paslaugos atnaujintas „Skrandžio zondavimo ir plovimo slaugos protokolas“ SP 40-2025, bei „Deguonies teikimo pacientams slaugos protokolas“ SP 28-2025.

Standartizuojant ir gerinant procesus visoje Ligoninėje atnaujintas „Paciento daiktų ir vertybių, buvimo ligoninėje laikotarpiu, valdymo tvarkos aprašas“ TA 162-2025. Siekiant jog visi pacientai nepriklausomai nuo sveikatos būklės, įstaigoje jaustųsi saugūs parengtas „Asmenų su negalia lydėjimo ir priežiūros tvarkos aprašas“ TA 150-2025.

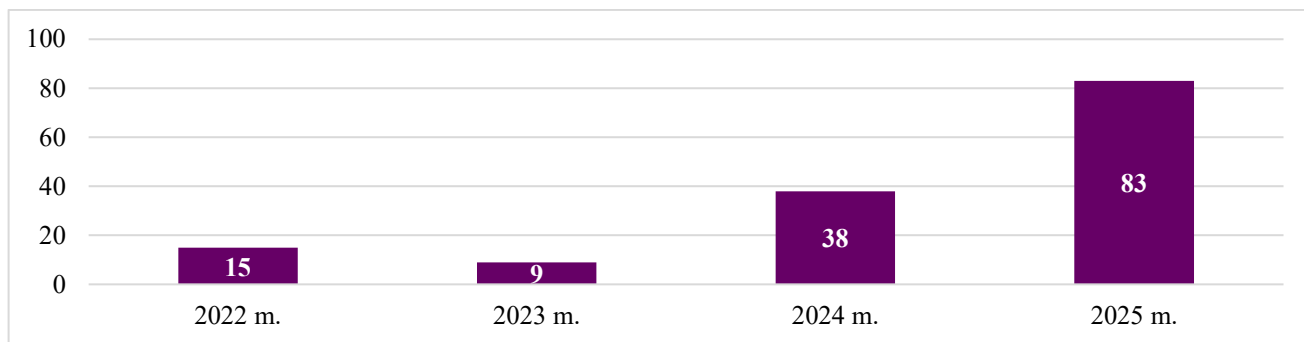
Studentų praktika. Slaugos specialistai aktyviai prisidėjo prie strateginių įstaigos tikslų įgyvendinimo skatindami mokslą, studijų ir praktikos integraciją. Slaugos specialistai vykdė studentų mokymą praktinio mokymo aplinkoje. Studentų, atlikusių slaugos praktiką LSMU Kauno ligoninėje tendencijos 4.5.1.1. pav.



4.5.1.1. pav. Slaugos praktiką atlikusių studentų skaičiaus dinamika 2023–2025 m.

Savanorystė. 2025 m. suorganizuoti 2 savanorystės pristatymo renginiai LSMU ligoninėje, sukurta ir išplatinta nuoroda savarankiškai registracijai savanorystei, atnaujinta ir pateikta tvirtinimui

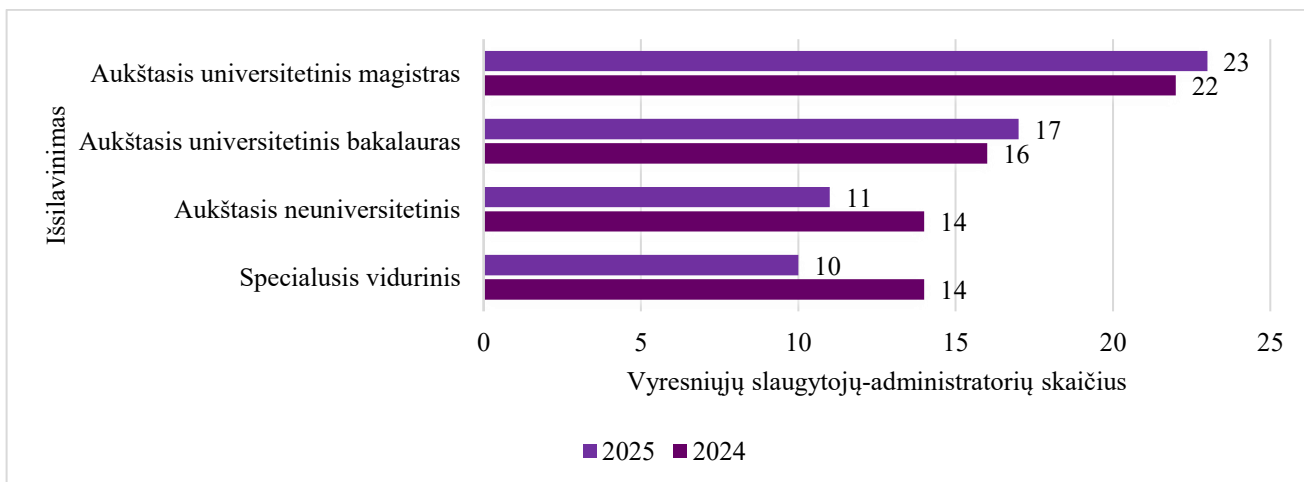
savanorystės organizavimo tvarka ligoninėje. 2025 m. 12 savanorių pratęsė savanorystės veiklą ligoninėje (viso 95 savanoriai) detalesnė savanorystės dinamika 4.5.1.2. pav.



4.5.1.2. pav. Savanorių LSMU Kauno ligoninėje skaičiaus dinamika 2022–2025 m.

4.5.2. Slaugos ir socialinės veiklos skyriaus darbuotojų kompetencija, mokslinė veikla, renginiai

Išsilavinimas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 10 straipsnio 6 punktu ir siekiant įgyvendinti Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių, patvirtintų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2016 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. V-222 „Dėl Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių patvirtinimo“, priedo „Nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių įgyvendinimo priemonių planas“ LSMU Kauno ligoninėje siekiama užtikrinti kokybiškas, integruotas, į asmenį orientuotas ir mokslo įrodymais pagrįstas slaugos paslaugas, racionaliai naudojant sveikatos išteklius bei atitikį kvalifikaciniams reikalavimams, taigi 2025 m. daugiau kaip pusę (65,5 proc.) vyresniųjų slaugytojų - administratorių turėjo aukštąjį universitetinį išsilavinimą (bakalaurą, magistrą) bei apie vieną penktadalį (18 proc.) aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą. Detali vyresniųjų slaugytojų išsilavinimo dinamika pateikiama 4.5.2.1. pav.



4.5.2.1. pav. Vyresniųjų slaugytojų - administratorių išsilavinimas 2024–2025 m.

Kvalifikacijos tobulinimas. Slaugos specialistai turi galimybes kelti kvalifikaciją tiek tarptautiniu (stažuotės užsienio šalyse), tiek nacionaliniu (konferencijos, seminarai ir kt.) lygmenimis. 2025 m. slaugos specialistai kėlė kvalifikaciją 363 kartus, iš jų 7 slaugos specialistai kvalifikaciją kėlė užsienyje.

Slaugos ir socialiniams darbuotojams sudaromos sąlygos išklausti naujausius mokslinius pranešimus kiekvieną mėnesį vykstančiose kvalifikacijos tobulinimo paskaitose pagal sudarytą kvalifikacijos tobulinimo planą.

Taip pat socialiniai darbuotojai ir slaugos specialistai patys rengia ir pristato mokslinius pranešimus įvairiose konferencijose. 2025 m. pranešimai skaityti tokiuose renginiuose: Kauno kolegijoje vykusiame forume „FutureConnect: alumnai, DI ir karjera“, Nuotolinėje mokslinėje praktinėje konferencijoje „Psichologiniai ir psichiatriniai aspektai slaugoje: individualūs ir sisteminiai sprendimai“, Mokslinėje – praktinėje konferencijoje „Skubios pagalbos aktualūs klausimai“ bei Lietuvos operacinių slaugytojų draugijos organizuotoje konferencijoje „Slaugos lyderiai šiandien: kaip vadovauti be streso“.

Bendradarbiaujant su LSMU slaugos klinika 10 slaugytojų ir akušerių dalyvavo tarptautiniame projekte „Sveikatos priežiūros specialistų skaitmeninių ir specialiųjų kompetencijų ugdymas“ (The health professional's and the „DigitAI team“ Skills advancement“ (H-PASS) project). Dalyvaudami projekte specialistai įgavo žinias, reikalingas sėkmingai prisitaikyti prie kintančios sveikatos priežiūros aplinkos, geriau suprasti slaugytojų ir akušerių vaidmenį skaitmeninės sveikatos priežiūros kontekste, susipažinti su dirbtinio intelekto (DI) sprendimais ir jų taikymo galimybėmis sveikatos priežiūros sistemoje.

LSMU Kauno ligoninėje siekiant įgalinti slaugytojų padėjėjus pirmą kartą organizuotas seminaras „Slaugytojų padėjėjų kompetencijų įgalinimas“. Kuriuo siekta pagilinti slaugytojų padėjėjų žinias ir suvokimą kokią didelę reikšmę jų darbas turi pacientų saugumui ir gerovei.

Siekiant kelti slaugytojų kvalifikaciją LSMU Kauno ligoninė finansuoja 2 slaugos specialistų išplėstinės praktikos slaugos studijas ir 5 asmenų „Bendrosios praktikos slaugos“ studijas.

Bendradarbiavimas. LSMU Kauno ligoninė kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu. Organizavo hibridinę tarptautinę konferenciją „Geriatrija ir ortopedija-traumatologija: kompleksinė vyresnio amžiaus pacientų priežiūra“. Tai reikšmingas renginys, skirtas suvienyti dviejų sričių – geriatrijos ir ortopedijos-traumatologijos – profesionalus bendram tikslui: stiprinti vyresnio amžiaus pacientų gydymo kokybę, diegti pažangias, įrodymais pagrįstas praktikas ir skatinti tarpdisciplininį bendradarbiavimą.

LSMU Kauno ligoninė bendradarbiaudama su LSMU MA MF psichiatrijos klinika, Lietuvos psichologų sąjunga ir Lietuvos psichiatrų asociacija organizavo nuotolinę mokslinę praktinę konferenciją „Psichologiniai ir psichiatriniai aspektai slaugoje: individualūs ir sisteminiai sprendimai“. Renginyje dėmesys skirtas psichotropinių vaistų taikymo ypatumams, gydymui atsparios depresijos valdymui, eskalavimo terapijos galimybėms, slaugos personalo vaidmeniui bei savipagalbos metodams, taip pat organizaciniams sprendimams ir lyderystės stiprinimui psichikos sveikatos srityje.

Renginiai. LSMU Kauno ligoninėje pirmą kartą suorganizuoti ir įgyvendinti „slaugos savaitės“ renginiai, kurių metu vyko šventinis padalinių lankymas ir loterija (aplankyti visi padaliniai), vyko širdies nepakankamumo slaugytojų konsultacijos skirtos visiems ligoninės darbuotojams. Tai pat su LSMU Slaugos klinika, LSMU Kauno klinikomis, Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Lietuvos slaugos specialistų organizacija, Lietuvos anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugija, Lietuvos radiologijos technologų asociacija, Lietuvos akušerių sąjunga organizuota mokslinė praktinė konferencija, skirta Tarptautinei slaugytojų ir akušerių dienai paminėti „Slaugos konventas 2025“.

Socialinės veiklos skyrius organizavo ir kvietė bendruomenę dalyvauti tokiuose renginiuose kaip: pasaulinė ligonio diena, pelenų diena, advento popietė, ekskursija į Kauno seserų Benediktinių vienuolyną, savanorystės LSMU Kauno ligoninėje pristatymo renginiai bei palaimintojo K. Akučio Eucharistijos stebuklų paroda.

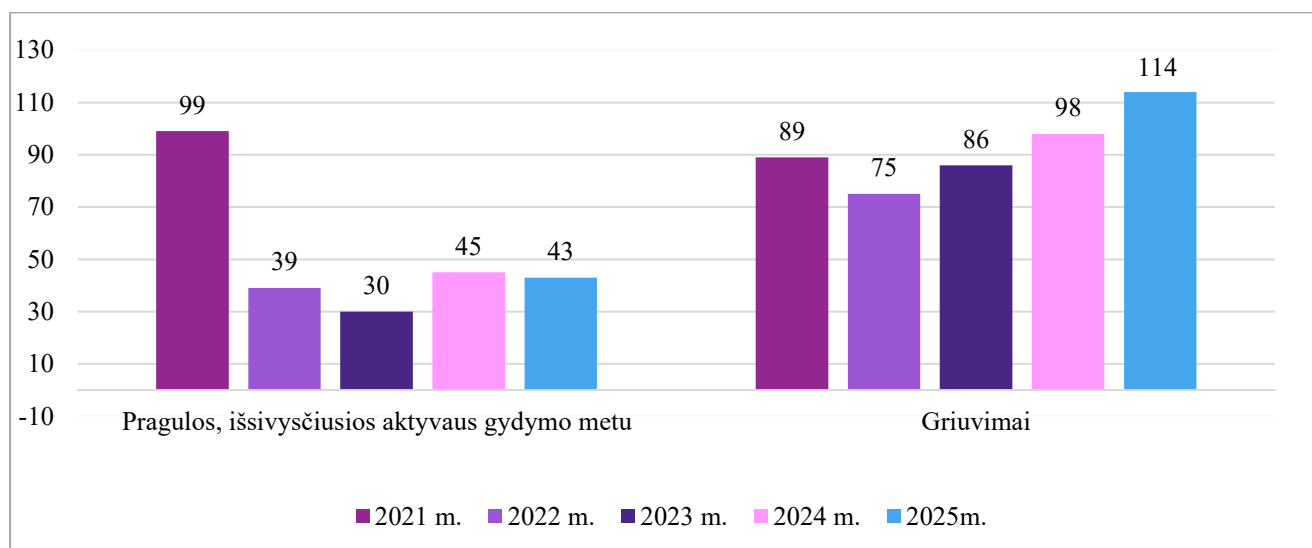
Siekiant bendradarbiavimo su mokymo institucijomis net 4 kartus dalyvauta karjeros dienose kuriose siekta į ligoninę pritraukti naujų motyvuotų slaugos darbuotojų. Dalyvauta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Kauno kolegijos, SMK aukštosios mokyklos ir Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centro organizuose karjeros dienose.

4.5.3. Slaugos kokybės rodikliai ir jų vertinimas

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073

„Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma nepageidaujamų įvykių (pragulų ir griuvimų) registracija ir stacionariųjų paslaugų kokybės bei efektyvumo rodikliai pateikiami VASPVT.

Pragulos ir griuvimai. 2025 m. pragulų, išsivysčiusių aktyvaus gydymo metu, Ligoninėje registruoti 43 atvejai, griuvimų registruota 114 atvejų. Išaugęs registruotų griuvimų skaičius atspindi ne tik realų įvykių dažnį, bet ir pagerėjusią nepageidaujamų įvykių registravimo praktiką, būdingą pozityviai pacientų saugos kultūrai, kai personalas aktyviai ir laiku praneša apie įvykius. Detali registruotų pragulų (išsivysčiusių aktyvaus gydymo metu) ir griuvimų dinamika pateikiama 4.5.3.1. pav.

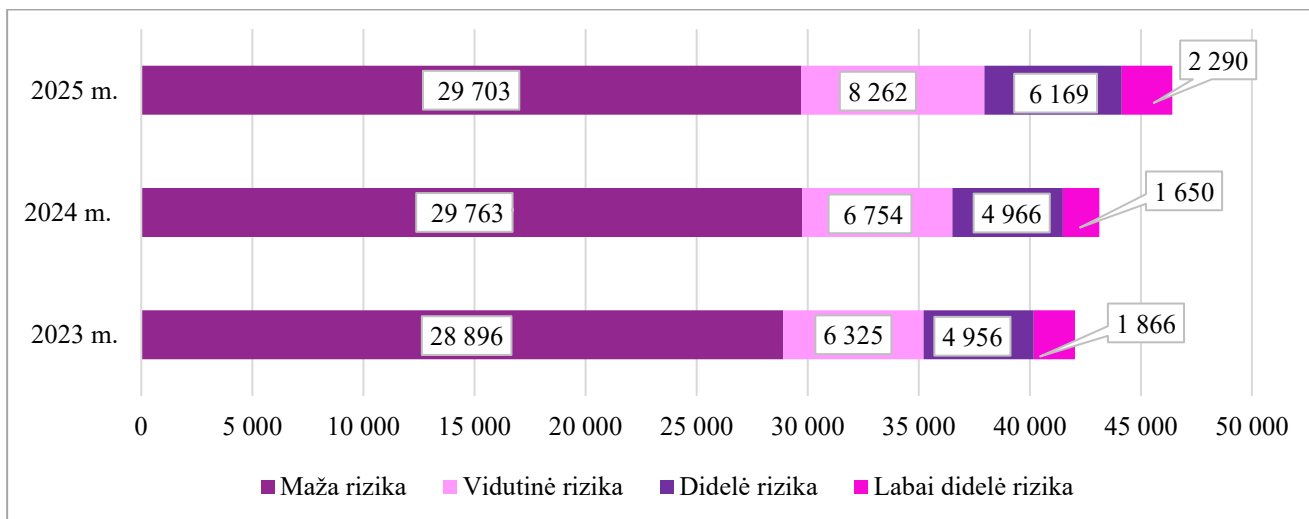


4.5.3.1. pav. Pragulos, išsivysčiusios aktyvaus gydymo metu ir griuvimai 2021–2025 m.

Pragulų ir griuvimų stebėseną atliekama duomenis fiksuojant LSMU Kauno ligoninės elektroninėje sveikatos priežiūros informacinėje sistemoje (toliau – ESIS). Šis skaitmenizavimas ir korekcinį veiksmų planavimas, pilnai integruoti į ESIS, didina prevencinių procesų kontrolės efektyvumą, užtikrina nuolatinę rodiklių stebėseną ir mažina personalo darbo laiko sąnaudas.

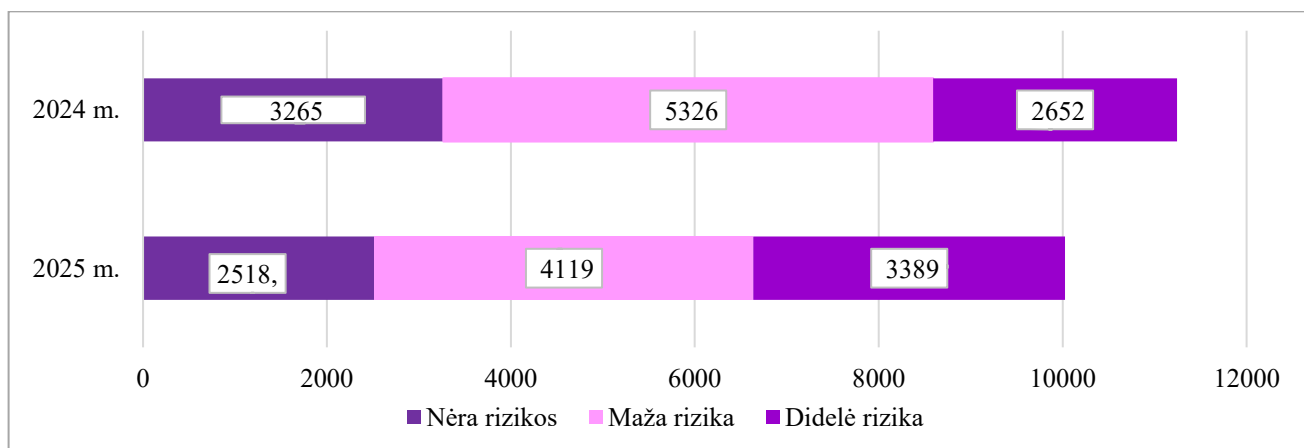
Odos pažeidimų rizikos vertinimas ir stebėseną. Odos pažeidimų rizikos vertinimas ir stebėseną bei prevencinių veiksmų parinkimas atliekami pagal „Pragulų profilaktikos slaugos protokolą“ SP 10-2025. Suaugusiems pacientams rizikos lygis nustatomas naudojant modifikuotą Nortono skalę. Ši stebėseną leidžia laiku identifikuoti pacientus, kuriems yra padidėjusi pragulų atsiradimo rizika, ir taikyti atitinkamas profilaktikos priemones, taip mažinant nepageidaujamų įvykių dažnį ir gerinant pacientų priežiūros kokybę.

2025 m. odos pažeidimų rizikos vertinimas atliktas 46 028 kartus, 6 proc. daugiau nei 2024 m. (43 133 vertinimai) ir 9 proc. daugiau nei 2023 m. (42 070 vertinimų). Analizuojant duomenis stebimas didėjantis pacientų, turinčių labai didelę riziką odos pažeidimams atsirasti, skaičius. 2025 m. tokia rizika rasta 2 290 kartų, tai yra 38 proc. daugiau nei 2024 m., kai labai didelė odos pažeidimų rizika rasta 1 650 kartų. Detalus pragulų rizikos vertinimo 2023–2025 m. duomenys pateikiami 4.5.3.2. pav.



4.5.3.2. pav. *Pragulų išsivystymo rizikos vertinimo duomenys 2023–2025 m.*

Griuvimų rizikos vertinimas ir stebėseną. Pacientų griuvimo rizikos vertinimas ir stebėseną bei prevencinių veiksnių parinkimas atliekama pagal „Griuvimų prevencijos slaugos protokolą“ SP 3-2022. Griuvimų rizika (pagal Morse skalę) 2025 m. buvo vertinta 10 026 kartus (2023 m. 12 432 kartus). Detali griuvimo rizikos 2024–2025 m. analizė pateikiama 4.5.3.3. pav.



4.5.3.3. pav. *Griuvimų rizikos vertinimo duomenys 2024–2025 m.*

Darbo vietų sutvarkymas ir standartizavimas. Darbo vietų sutvarkymas pagal 5S principus užtikrina slaugos procesų standartizavimą, darbuotojų atsakomybės ir savidisciplinos stiprinimą bei sudaro tvirtą pagrindą nuolatinei slaugos kokybės ir pacientų saugos gerinimui Ligoninėje. 2025 m. slaugos personalas nuosekliai diegė 5S sistemą, kurios metu pagal 5S sistemą įrengtos ir sutvarkytos 362 slaugos darbo vietos.

Pacientų judėjimo lentos. 2025 m. slaugos personalas 45 skyriuose aktyviai naudojo pacientų judėjimo lentas, skirtas aiškiam pacientų priežiūros, procedūrų bei intervencijų planavimui. Šios lentos tapo svarbia kasdienės slaugos darbo organizavimo priemone, padedančia užtikrinti nuoseklią ir saugesnę pacientų priežiūrą.

4.5.4. *Slaugos specialistų parengtos ir integruotos, mokymo programos*

Pacientų, sergančių širdies nepakankamu mokymas. LSMU Kauno ligoninėje Širdies centro Kardiologijos skyriuje (Hipodromo g. 13) vykdomas pacientų mokymas apie širdies nepakankamumo ligų gydymo Ligoninės stacionare metu. Pacientai mokomi pagal 2025 m. parengtą „Sergančiųjų širdies nepakankamumu mokymo programą“ MP 1-2025.

Pacientų, kuriems suformuota stoma mokymas. LSMU Kauno ligoninėje Chirurgijos klinikos Chirurgijos skyriuje (Hipodromo g. 13) įgyvendinama struktūrizuota stomos priežiūros mokymo programa (MP 2-2025) visiems pacientams, kuriems suformuotos stomos. Ši programa skirta gerinti slaugos paslaugų kokybę, užtikrinant pacientų kompetenciją savarankiškai prisžiūrėti stomą. 2025 m. ši mokymo programa pravesta 34 pacientams (2024 m. – 30 pacientų, 2023 m. – 22 pacientams). Mokymo programos augimas rodo teigiamą poveikį pacientų sveikatos priežiūros rezultatams.

Pacientų, turinčių nutukimą, mokymas. 2025 m. parengta ir pradėta vykdyti pacientų, turinčių nutukimą, mokymo programa MP 3-2025. Šia programa siekiama nuosekliai, kryptingai ir planingai koordinuoti slaugytojų vykdomą pacientų, sergančių nutukimu, mokymą. Programos paskirtis – suteikti pacientui specializuotų žinių apie sveikos mitybos principus, sveiką gyvenimą ir savirūpos įgūdžių formavimą, pateikiant praktines rekomendacijas. 2025 m. šią mokymų programą išklausė 173 pacientai ir 12 slaugančių mamų.

4.5.5. Slaugos specialistų specializacija bei socialinių darbuotojų teikiamos paslaugos

LSMU Kauno ligoninėje profesionaliai dirba skirtingų slaugos specializacijų slaugytojai, teikiantys įvairiapuses ir pacientų poreikius atitinkančias paslaugas.

Bendrosios praktikos slaugytojai. LSMU Kauno ligoninėje didžiausią slaugytojų dalį sudaro bendrosios praktikos slaugytojai, 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje dirbo 487 bendrosios praktikos slaugytojai.

Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojai. Tai specializuotas paslaugas teikiantys slaugytojai, dirbantys anestezilogijos ir intensyviosios terapijos skyriuose. 2025 m. specializuotas anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugos paslaugas teikė 102 slaugytojai.

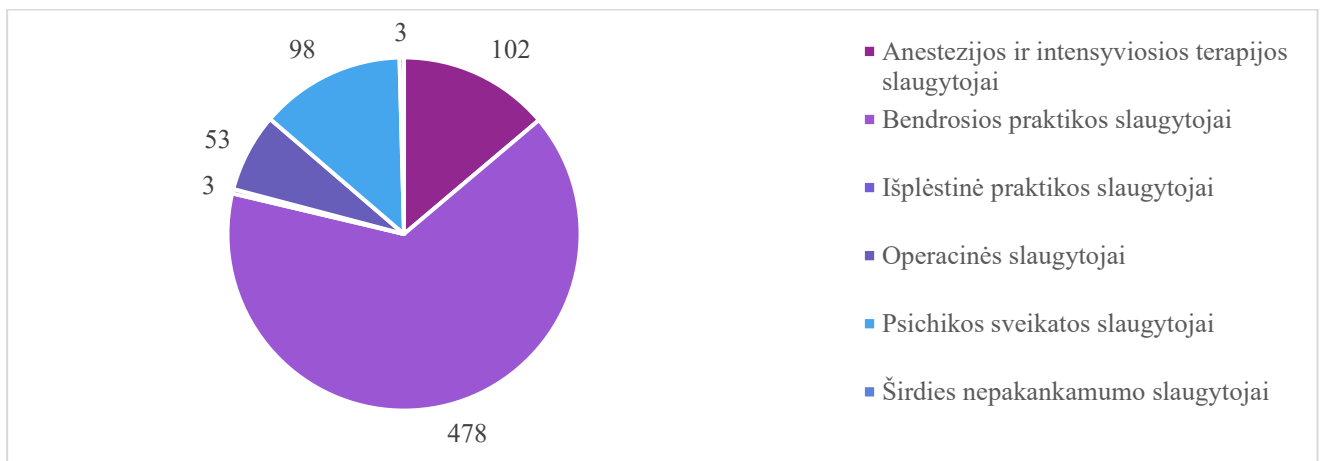
Operacinės slaugytojai. LSMU Kauno ligoninėje operacinės slaugytojai užtikrina nepertraukiamą operacinių veiklą. 2025m. šias paslaugas teikė 53 šios specializacijos slaugytojai.

Psichikos sveikatos slaugytojai. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos specializuotos psichikos sveikatos slaugos paslaugos. Šias paslaugas teikia 98 psichikos sveikatos slaugytojai.

Išplėstinė praktikos slaugytojai. LSMU Kauno ligoninėje teikiamos išplėstinės slaugos praktikos paslaugos Vaikų ligų centre, Intensyviosios terapijos skyriuje ir Skubios pagalbos skyriuose.

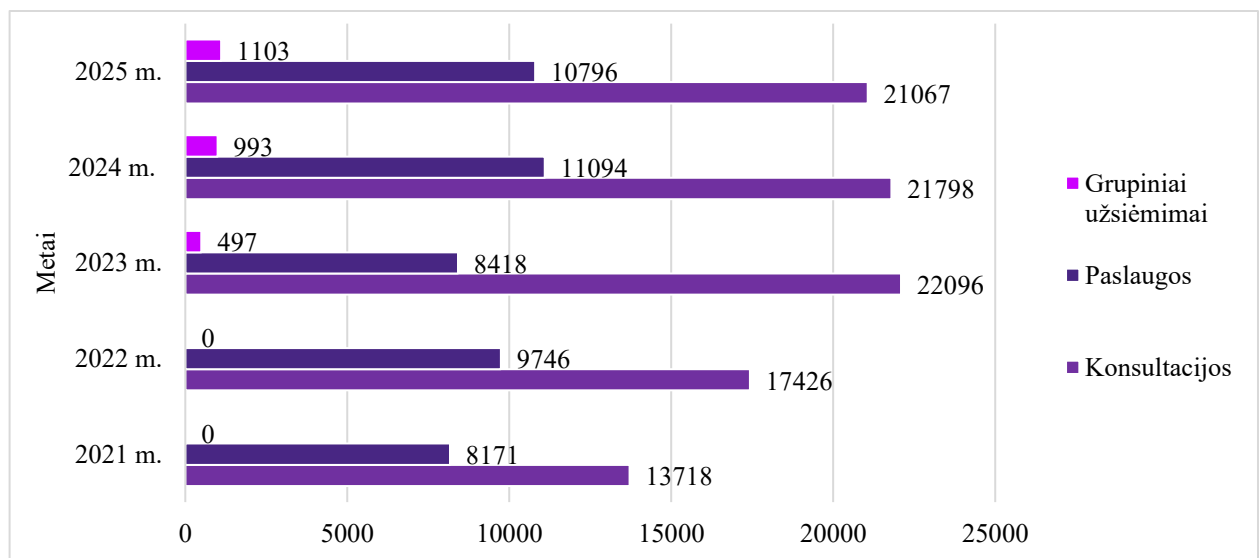
Širdies nepakankamumo slaugytojai. LSMU Kauno ligoninėje yra veikiantis pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, kabinetas, kuriame teikiamos gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, apimančios ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu, mokymą. Veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymo Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“ (galiojanti redakcija) nuostatomis. 2025 m. šia paslauga pasinaudojo 277 pacientai (2024 m. – 177), kuriems suteiktos 641 konsultacija (2024 m. – 394). Šios kompleksinės paslaugos teikiamos siekiant gerinti širdies nepakankamumu sergančių pacientų priežiūros kokybę, didinti jų žinias apie ligą ir savarankiško valdymo įgūdžius, taip teigiamai veikiant pacientų savijautą ir gyvenimo kokybę. Didelis konsultacijų skaičius rodo šios paslaugos paklausą ir jos svarbą.

Detalus slaugytojų pasiskirstymas pagal specializaciją ir teikiamas paslaugas pateikimas 4.5.5.1. pav.



4.5.5.1. pav. Slaugytojų pasiskirstymas pagal specializaciją ir teikiamas paslaugas 2025 m.

Socialiniai darbuotojai. Socialiniai darbuotojai teikia bendrąsias socialines paslaugas: informavimą, konsultavimą, tarpininkavimą ir atstovavimą, transporto organizavimą, sociokultūrinės paslaugas ir kitas bendrąsias socialines paslaugas. Kapelionai ir dvasinė asistentė rūpinasi dvasine ir sielovadine katalikų tikėjimą išpažįstančių asmenų sveikatos priežiūros įstaigos pacientų ir įstaigos darbuotojų globa. Detali socialinės veiklos skyriaus paslaugų dinamika pateikiama 4.5.5.2. pav.



4.5.5.2. pav. Teiktų socialinių paslaugų spektras ir dinamika 2021–2025 m.

4.5.6. Slaugos ir socialinės veiklos siekiniai 2026 m.

1. Užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, diegiant šiuolaikiškus slaugos / akušerijos ir socialinės veiklos standartus;
2. Stiprinti lyderystę slaugos srityje;
3. Stiprinti Slaugos koordinavimo tarnybos vaidmenį Ligoninėje;
4. Įgyvendinti slaugos profesijos prestižo politiką;
5. Gerinti mentorystės procesą;
6. Plėtoti išplėstinės slaugos praktiką, siekiant šiuolaikiškos slaugos įgyvendinimo ir paslaugų kokybės gerinimo;
7. Optimizuoti slaugos procesą ir gerinti slaugos paslaugų kokybę perskirstant slaugytojų kompetencijų nereikalaujančias funkcijas atitinkamiems darbuotojams;
8. Organizuoti slaugytojų/akušerių, technologinių specialybių darbuotojų, slaugytojų padėjėjų kvalifikacijos tobulinimą Ligoninėje;

9. Vystyti bendradarbiavimą su kitų šalių slaugos / akušerijos ir kitais sveikatos priežiūros specialistais;
10. Vykdyti slaugos personalo pasitenkinimo darbu apklausas, teikti rekomendacijas darbo aplinkos gerinimui;
11. Vystyti slaugos ir socialinės veiklos kokybės rodiklių stebėsenos kultūrą.
12. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę standartizuojant pacientų judėjimo lentas ir diegiant 5S sistemą visoje įstaigoje.
13. Skaitmenizuoti slaugos dokumentaciją.
14. Ieškoti inovatyvių sprendimų ir slaugos priemonių gerinančių slaugos procesą.

4.6. Apibendrinimas

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje, vykdant restruktūrizaciją bei infrastruktūrinius pokyčius, optimizuoti veiklos rodikliai:

- Lovų skaičius 2025 m. sumažintas nuo 1 344 iki 1 277 lovų, t. y. 8,7 proc.;
- Stacionaro skyriuose 2025 m. gydyti 49 187 pacientai, ir tai yra 4,97 proc. mažiau nei 2024 m., tačiau gydytų pacientų (atvejų) skaičius 2025 m. 1-am gydytojo etatui augo 4,44 proc., t. y. nuo 90 atvejų 2024 m. iki 94 atvejų 2025 m.;
- Vidutinė gydymo trukmė sutrumpėjo nuo 7,7 iki 6,7 lovadienio;
- Lovos užimtumo rodiklis 2025 m. pagerėjo 2 proc., stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 15,7 proc., kas rodo efektyvesnę Ligoninės lovų fondo naudojimą;
- 2025 m. atliktos 18 707 didžiosios, mažosios (tame tarpe ir dienos chirurgijos) operacijos, 10 557 dienos chirurgijos (įskaitant operacijas ir intervencijas) paslaugos. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius 2025 m. didėjo 28,41 proc., lyginant su 2024 m.;
- 2025 m. iš viso suteikta 580 113 ambulatorinių paslaugų (apsilankymų) ir tai yra 6,6 proc. mažiau nei 2024 m., 385 937 apmokėtos paslaugos (4,3 proc. mažiau nei 2024 m.). Tačiau suteiktų ambulatorinių paslaugų (apsilankymų) skaičius 2025 m. 1-am gydytojo etatui augo 2 proc., t. y. nuo 1 085 paslaugų 2024 m. iki 1 105 paslaugų 2025 m.;
- Išplėstinių ir išsamių konsultacijų skaičius 2025 m. padidėjo 17,70 proc., lyginant su 2024 m.;
- Ligoninės skubios pagalbos skyriuose suteiktos 34 049 skubios pagalbos paslaugos ir tai yra 15,7 proc. daugiau nei 2024 m.;
- 2025 m. stebėjimo paslaugų suteikta 22 699 ir tai yra 1,2 proc. daugiau nei 2024 m.;
- 2025 m. pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programoje dalyvavo 277 unikalūs pacientai, jiems suteikta 641 paslauga. Lyginant su 2024 m. – pacientų skaičius padidėjo 56,50 proc., suteiktų paslaugų skaičius padidėjo 65,28 proc.;
- 2025 m. ambulatorinės chirurgijos paslaugos išaugo 11,29 proc. lyginant su 2024 m.;
- 2025 m. pradėta teikti išsami širdies ir kraujagyslių ligų tikimybės įvertinimo ir prevencijos paslauga. Iš viso 2025 m. suteikta 2 843 prevencinių programų paslaugos ir tai yra 44,98 proc. daugiau nei 2024 m.;
- LSMU Kauno ligoninėje teikiamų dienos stacionaro paslaugų skaičius kasmet didėja. 2025 m. buvo suteikta 39 916 dienos stacionaro paslaugų, paslaugų skaičius išaugo 26,21 proc. palyginus su 2024 m.

4.7. Siekiniai 2026 m.

2026 m. LSMU Kauno ligoninėje planuojama toliau didinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę, stiprinti ligų prevenciją bei ankstyvąją diagnostiką, plėtoti ambulatorines ir dienos paslaugas bei užtikrinti efektyvų stacionaro išteklių panaudojimą, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos 2026–2028 m. strateginiame veiklos plane numatytas sveikatos sistemos prioritetines kryptis. Kaip Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė ir svarbi

universiteto klinikinės bazės dalis, ji taip pat orientuojasi į mokslinės ir akademinės veiklos stiprinimą, glaudų bendradarbiavimą su LSMU bei aukštos kokybės klinikinės praktikos aplinkos užtikrinimą medicinos, slaugos ir kitų sveikatos mokslų studentų bei rezidentų rengimui, aktyviai prisidedant prie sveikatos priežiūros specialistų ugdymo.

LSMU Kauno ligoninės pagrindiniai siekiniai 2026 metams:

1. Stacionaro išteklių optimizavimas ir gydymo trukmės trumpinimas. Ligoninė siekia optimaliai panaudoti lovų fondą, išlaikyti aukštą lovų užimtumą, didinti lovos apyvartą ir trumpinti vidutinę gydymo trukmę, taip didinant stacionaro efektyvumą. Planuojama vidutinę gydymo trukmę sumažinti nuo 6,7 iki 6,4–6,5 dienos, didinti lovų užimtumą 1–2 proc. ir lovos apyvartą 3–5 proc. Šie rodikliai taip pat svarbūs užtikrinant pakankamą klinikinės praktikos ir mokslinių tyrimų apimtį, būtiną ligoninei kaip LSMU klinikinei bazei.

2. Hospitalizacijų perkėlimas į ambulatorinę ir dienos stacionaro grandį. Siekiama daugiau diagnostinių, gydomųjų ir intervencinių procedūrų teikti ambulatorinėmis sąlygomis ir dienos stacionare, taip mažinant nebūtinų hospitalizacijų bei didinant paslaugų prieinamumą. Planuojama, kad 2026 m. bus suteikta ne mažiau kaip 44 000 dienos stacionaro paslaugų, t. y. jų skaičius padidės apie 10–12 proc., lyginant su esamu lygiu. Tokiu būdu stiprinama ambulatorinės ir dienos stacionaro grandies svarba bei sudaromos platesnės galimybės studentams ir rezidentams įgyti praktinių įgūdžių šiuolaikinėje, į ambulatorines paslaugas orientuotoje sveikatos priežiūros sistemoje.

3. Išplėstinių ir išsamių specialistų konsultacijų didinimas. Ligoninė planuoja didinti išsamių ir išplėstinių specialistų konsultacijų skaičių, gerinant pacientų diagnostikos ir gydymo planavimo kokybę bei stiprinant tarpdisciplininį bendradarbiavimą. 2026 m. numatoma šių konsultacijų apimtį padidinti ne mažiau kaip 8–10 proc.

4. Prevencinių programų ir ankstyvosios diagnostikos plėtra. Siekiama didinti gyventojų dalyvavimą onkologinių (krūties, storosios žarnos, prostatos vėžio) bei širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programose. Planuojama plėsti mamografinių tyrimų, kolonoskopijų, prostatos biopsijų ir širdies bei kraujagyslių ligų rizikos vertinimo paslaugų apimtis, šių paslaugų apimtį didinant ne mažiau kaip 10–15 proc.

5. Dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos plėtra. Numatyta didinti chirurginių procedūrų dalį, atliekamą dienos chirurgijos ir ambulatorinėmis sąlygomis, siekiant efektyviau naudoti stacionaro išteklius ir mažinti hospitalizacijos poreikį. 2026 m. planuojama dienos chirurgijos paslaugų apimtį padidinti ne mažiau kaip 8–10 proc., didinant ambulatoriniu būdu atliekamų chirurginių intervencijų skaičių. Tai suteikia galimybių diegti pažangius, į pacientą orientuotus chirurginius gydymo modelius bei sudaro sąlygas studentams ir rezidentams susipažinti su modernia, į dienos chirurgiją ir ambulatorinės chirurgijos paslaugas orientuota sveikatos priežiūros organizavimo praktika, stiprinant ligoninės kaip jaunųjų sveikatos priežiūros specialistų rengimo klinikinės bazės vaidmenį.

6. Motinos ir vaiko sveikatos paslaugų stiprinimas. Ligoninė siekia plėtoti motinos ir vaiko sveikatos priežiūrą, didinant dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugų apimtis ginekologijos srityje bei gerinant nėštumo priežiūros, akušerinių ir ginekologinių paslaugų prieinamumą ir kokybę. Numatyta šias paslaugas teikti dviejose ligoninės padaliniuose, sudarant patogesnes sąlygas pacientėms ir jų šeimoms bei plėtojant vaikų stacionarinių ir dienos paslaugų pasiūlą; perinatalines paslaugas numatyta koncentruoti Josvainių padalinyje.

7. Širdies nepakankamumo gydymo paslaugų vystymas. Toliau plėtoti pacientų, sergančių širdies nepakankamumu, mokymo programą, didinant pacientų dalyvavimą ir stiprinant pacientų savirūpos kompetencijas, siekiant geresnės ligos kontrolės ir mažesnio pakartotinių hospitalizacijų poreikio. Planuojama 2026 m. padidinti programoje dalyvaujančių pacientų skaičių ne mažiau kaip 10–15 proc. Planuojama 2026 m. programoje įtraukti apie 300–320 pacientų.

8. Psichikos sveikatos paslaugų plėtra. Ligoninė siekia gerinti psichikos sveikatos paslaugų prieinamumą, plėtodama ambulatorines ir dienos stacionaro psichiatrijos paslaugas, stiprindama ankstyvą psichikos sutrikimų diagnostiką ir plėsdama psichologinės pagalbos galimybes. Numatyta

užtikrinti kompleksinę pagalbą pacientams, integruojant psichiatrijos ir psichologijos paslaugas bei orientuojantis į ilgalaikę paciento gerovę.

9. Pacientų aptarnavimo kokybės ir paslaugų prieinamumo gerinimas. Siekiama trumpinti laukimo laiką diagnostiniams tyrimams ir specialistų konsultacijoms, tobulinant pacientų srautų valdymą, registracijos ir konsultacijų planavimo procesus. Ligoninė planuoja gerinti paslaugų koordinavimą tarp padalinių, plėtoti kompleksinių konsultacijų teikimą ir stiprinti pacientų informavimo, registracijos bei konsultavimo procesus. Tai didina pacientų pasitenkinimą ir sudaro prielaidas diegti duomenimis grįstą pacientų srautų valdymo ir kokybės gerinimo mokslinę praktiką.

10. Sveikatos priežiūros kokybės ir pacientų saugos stiprinimas. Numatyta tobulinti klinikinių procesų organizavimą ir valdymą, diegti nuolatinės kokybės gerinimo priemones ir stiprinti pacientų saugos kultūrą ligoninėje. Ligoninė sieks sistemingai analizuoti nepageidaujamus įvykius ir klinikines rizikas, identifikuoti jų priežastis ir taikyti prevencines priemones, kartu tobulinant vidaus kokybės kontrolės procesus ir klinikinių rekomendacijų taikymą.

11. Mokslinės ir akademinės veiklos stiprinimas. Ligoninė siekia aktyviai plėtoti klinikinę, mokslinę ir akademinę veiklą, stiprindama bendradarbiavimą su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu. Numatyta plėtoti mokslinius ir klinikinius tyrimus, diegti inovatyvius diagnostikos ir gydymo metodus, aktyviai įtraukti ligoninės specialistus į mokslinius projektus bei sudaryti palankias sąlygas studentų ir rezidentų praktiniam mokymui.

12. Antimikrobinio atsparumo mažinimas ir racionalus antibiotikų vartojimas. Numatyta tęsti ir plėtoti SAM inicijuotas programas, skirtas antimikrobinio atsparumo mažinimui ir racionaliam antibiotikų vartojimui, stiprinant antibiotikų vartojimo kontrolę ligoninėje. Ligoninė planuoja diegti antibiotikų skyrimo priežiūros priemones, stiprinti infekcijų kontrolę ir mažinti antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimą gydymo įstaigoje.

13. Skaitmeninių sveikatos sprendimų ir inovacijų diegimas. Siekiama plėtoti skaitmeninių technologijų ir e. sveikatos sprendimų taikymą klinikinėje praktikoje, gerinant pacientų duomenų prieinamumą ir klinikinių sprendimų priėmimo kokybę. Numatyta efektyviau naudoti sveikatos informacines sistemas, plėsti elektroninių medicinos dokumentų naudojimą, diegti telemedicinos sprendimus ir automatizuoti dalį procesų, siekiant didesnio veiklos efektyvumo. Tai suteikia ligoninei galimybę tapti skaitmeninės sveikatos inovacijų poligonu ir kurti duomenimis grįstą mokslinių tyrimų bazę.

14. Sveikatos priežiūros specialistų kompetencijų stiprinimas. Ligoninė planuoja kryptingai stiprinti sveikatos priežiūros specialistų profesines kompetencijas, organizuodama kvalifikacijos kėlimo mokymus ir skatindama profesinį tobulėjimą bei tarpdisciplininį bendradarbiavimą. Siekiama sudaryti palankias sąlygas darbuotojų profesiniam augimui, gerinti komandinių kompetencijų ugdymą ir kurti saugią, darbuotojų gerovei palankią darbo aplinką.

15. Bendradarbiavimo su regiono sveikatos priežiūros įstaigomis stiprinimas. Numatyta stiprinti bendradarbiavimą su pirminės sveikatos priežiūros įstaigomis, regioninėmis ligoninėmis ir kitais sveikatos priežiūros partneriais, siekiant gerinti pacientų srautų valdymą ir užtikrinti savalaikį paslaugų suteikimą. Ligoninė planuoja dalyvauti bendruose regioniniuose sveikatos projektuose ir didinti teikiamų paslaugų žinomumą bei patrauklumą. Tai svarbu ligoninei kaip regioniniam kompetencijų centrui, kuris koordinuoja sudėtingų atvejų nukreipimą ir užtikrina tęstinę priežiūrą.

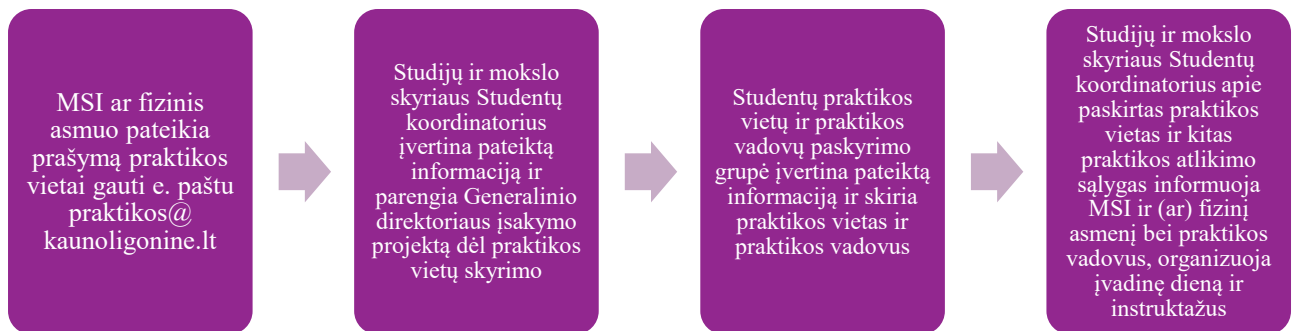
16. Reabilitacijos paslaugų plėtra ir integracijos stiprinimas į gydymo procesą. Siekiama stiprinti ambulatorines ir stacionarines reabilitacijos paslaugas, užtikrinant ankstyvą pacientų funkcijos atkūrimą ir gydymo tęstinumą po ūmių ligų bei chirurginių intervencijų. Planuojama plėtoti ambulatorinės reabilitacijos paslaugas, gerinti jų prieinamumą bei stiprinti tarpdisciplininį gydytojų, slaugytojų, kineziterapeutų, ergoterapeutų ir kitų specialistų bendradarbiavimą. Ligoninė, kaip Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė mokymo bazė, taip pat sudaro sąlygas studentų ir rezidentų praktiniam mokymui bei reabilitacijos srities mokslinei veiklai.

5. DALYVAVIMAS STUDIJŲ IR MOKSLO VEIKLOJE

5.1. Praktikų organizavimas ir vykdymas

Nuo 2020 m. rugsėjo 8 d. Ligoninėje mokslo ir studijų institucijų (MSI) ugdytinių praktikų organizavimas vykdomas taikant „vieno langelio“ principą. Proceso administravimą užtikrina Studijų ir mokslo skyrius. Praktikų organizavimo eiga vykdoma pagal 5.1.1 paveiksle pateiktą schemą ir vadovaujantis Studentų praktikų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu (TA 79-2020).

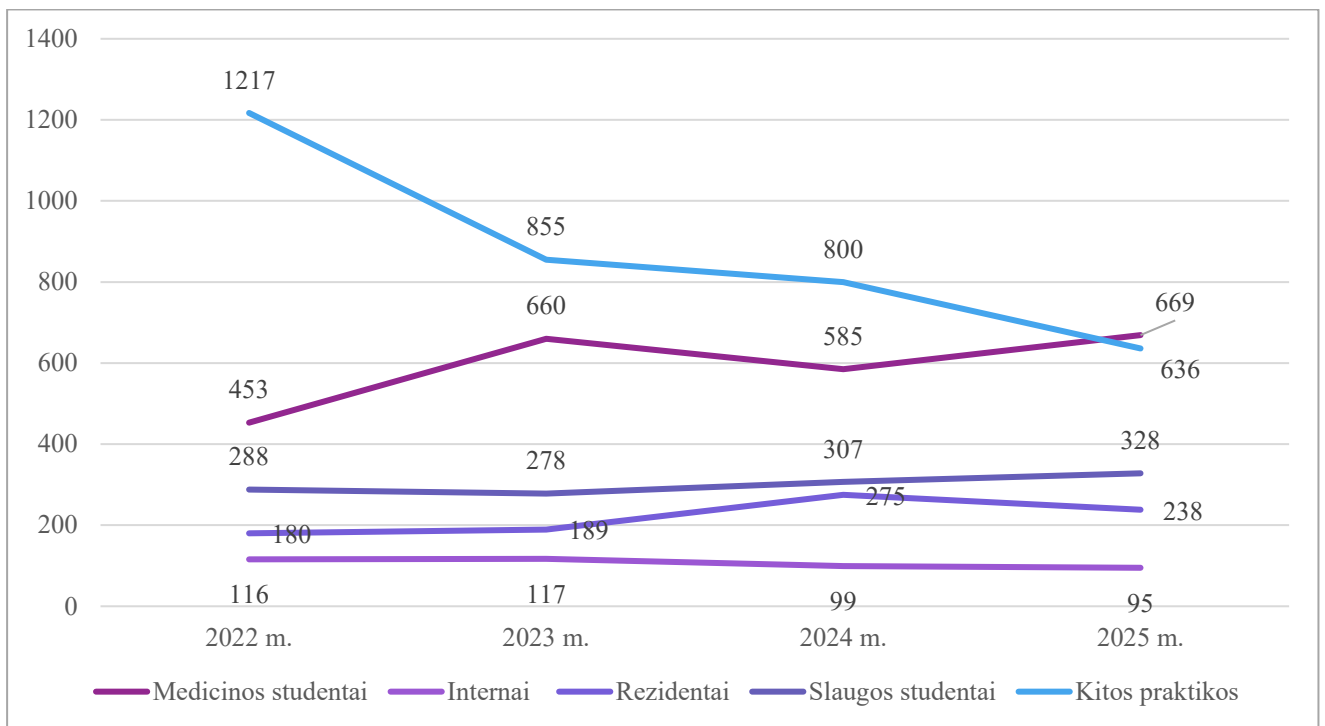
Ligoninėje patvirtinta tvarka sudaro prielaidas centralizuotai priimti, registruoti ir vertinti MSI bei fizinių asmenų prašymus dėl praktikos vietų, paskirstyti praktikos vietas Ligoninės struktūriniuose padaliniuose, atsižvelgiant į padalinių užimtumą ir kitus veiklos organizavimo kriterijus, organizuoti įvadinės informacines dienas ir privalomuosius instruktažus (įskaitant asmens apsaugos priemonių naudojimą, darbo ir priešgaisrinę saugą ir kt.), taip pat sistemingai rinkti grįžtamąjį ryšį iš praktiką atlikusių asmenų. Šie veiksmai, nuosekliai ugdant praktikos vadovų (Ligoninės darbuotojų) kompetencijas, užtikrina studijų ir (ar) profesinės praktikos vykdymo kokybę ir prisideda prie strateginio tikslo integruoti klinikinę, mokslo ir mokymo veiklą įgyvendinimo.



5.1.1. pav. Praktikų organizavimo schema (nuo 2020 m.) Pastaba: MSI – mokslo ir studijų institucija.

2025 m. Ligoninėje buvo atliktos 1728 įvairaus pobūdžio praktikos: 1676 pirmosios, antrosios pakopos ir vientisųjų studijų studentų praktikos (1114 LSMU studentų (95 – klinikinė medicinos praktika, 669 – medicinos fakulteto studentai (iš jų 463 trečio ir ketvirto kurso studentai), 328 – slaugos fakulteto studentai, 22 – visuomenės sveikatos fakulteto studentai), 60 studentų iš kitų (ne LSMU) universitetų, 502 studentai iš kolegijų (366 iš Kauno kolegijos)), bei 52 kitų MSI ugdytinių praktikos (pvz. profesinio mokymo ir rengimo centrų (46 ugdytiniai), karo medicinos tarnybos (6 karo paramedikai)). 2025 m. praktiką Ligoninėje atliekančių studentų skaičiai sumažėjo, tai galima sieti ir su Ligoninės reorganizacija (uždaryti padaliniai Laisvės al. 17 ir Putvinskio g. 3). 2026 m. planuojamos papildomos priemonės, kurių dėka tikimasi šio rodiklio augimo ir priartėjimo prie Strateginiame veiklos plane nustatyto siekio didinti studentų praktikų skaičių (siektina reikšmė – 2500 praktikų per metus iki 2028 m.).

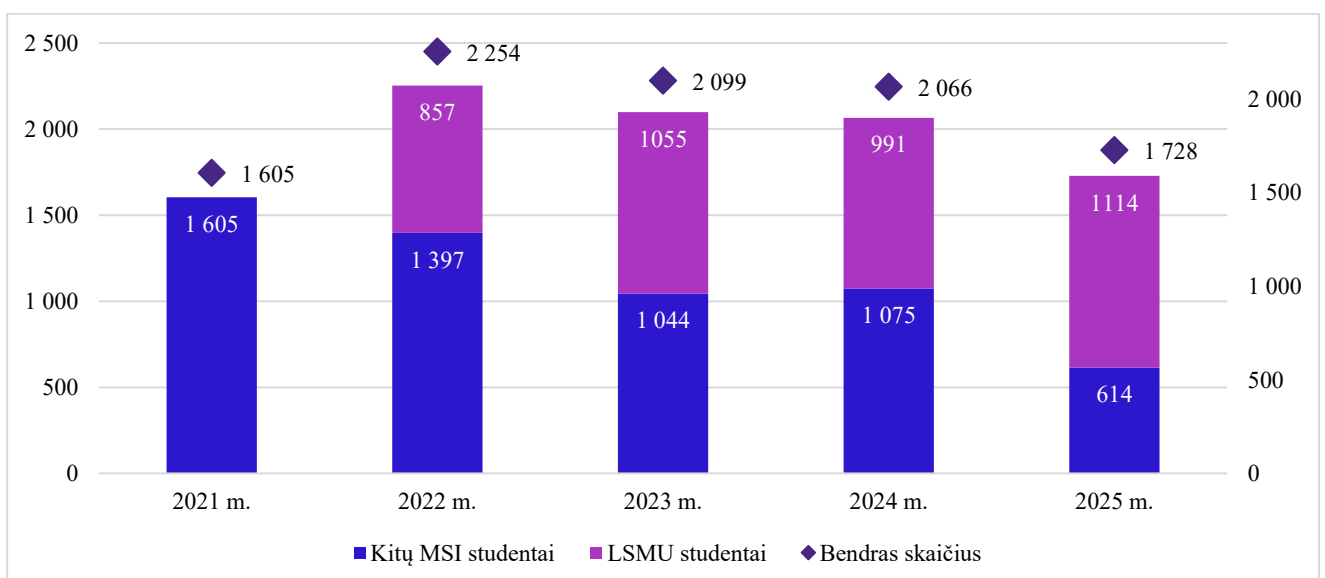
Ligoninėje atliktų praktikų (ir rezidentūros) pasiskirstymas pagal rūšis ir jų dinamika 2022–2025 m. pateikta 5.1.2. pav.



5.1.2. pav. Ligoninėje atliktų praktikų pasiskirstymas pagal rūšis ir jų dinamika 2022–2025 m.

2025 metų pradžioje įdiegtas studentų praktikų grįžtamojo ryšio (anoniminės grįžtamojo ryšio apklausos) vertinimo mechanizmas. Apklausa vykdoma pasitelkus žiniatinklio pagrindu veikiančią apklausų platformą *Microsoft Forms* (*Microsoft Corporation*, Vašingtonas, JAV). Kiekvienam studentui, baigusiam bet kokios formos praktiką Ligoninėje jo nurodytu kontaktiniu el. pašto adresu siunčiama užklausa užpildyti grįžtamojo ryšio apklausą. Per metus iš viso gauti 99 studentų atsakymai iš studijų ir (ar) papildomą praktiką atlikusių studentų ir 18 atsakymų iš klinikinę mediciną atlikusių studentų. Atsako procentas atitinkamai 6,06 ir 18,95 proc. Bendras praktikų kokybės įvertinimas siekė 9,26 balo iš 10-ies; bendras klinikinės medicinos praktikos kokybės įvertinimas siekė 6,86 balo iš 10-ies.

Ligoninėje atliktų praktikų bendros apimties ir LSMU studentų atliktų praktikų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikiama 5.1.3 paveiksle (2021 m. LSMU studentų dalis nenurodoma, kadangi tuo laikotarpiu atitinkami duomenys nebuvo sistemingai kaupiami).



5.1.3. pav. Metinio Ligoninėje atliekamų praktikų skaičiaus dinamika 2021–2024 m.

5.2. Rezidentūros organizavimas ir vykdymas

Užtikrinant kokybišką medicinos specialistų rengimą ir įgyvendinant strateginį uždavinį plėsti rezidentūros bazę, 2025 m. LSMU Kauno ligoninė buvo akredituota vykdyti 1 naują LSMU rezidentūros studijų programą – akreditacija buvo suteikta LSMU Neurologijos rezidentūros studijų programos vykdymui Ligoninės Šančių padalinyje.

2025 m. Ligoninė akredituota vykdyti iš viso 30 LSMU rezidentūros studijų programų: Abdominalinė chirurgija, Chirurgija, Akušerija ir ginekologija, Anesteziologija ir reanimatologija, Darbo medicina, Dermatovenerologija, Endokrinologija, Fizinė medicina ir rehabilitacija, Gastroenterologija, Geriatrija, Infekcinės ligos, Kardiologija, Kraujagyslių chirurgija, Klinikinė farmakologija, Laboratorinė medicina, Nefrologija, Neurologija, Oftalmologija, Ortopedija traumatologija, Otorinolaringologija, Psichiatrija, Vaikų ir paauglių psichiatrija, Pulmonologija, Reumatologija, Radiologija, Skubioji medicina, Šeimos medicina, Urologija, Vaikų ligos, Vidaus ligos. Pasiektas Ligoninės strateginiame veiklos plane siektinas rodiklis iki 2028 m. akredituotų rezidentūros studijų programų apimtis – 30.

2025 m. Ligoninėje rezidentūrą atliko iš viso 238 rezidentai (vienu metu – apie 100 rezidentų) iš įvairių rezidentūros studijų programų, didžioji dalis – Vidaus ligų ir Šeimos medicinos rezidentūros studijų programų. Dažniausiai rezidentūrą Ligoninėje rinkosi I – II kurso jaunesnieji rezidentai.

2025 metų pradžioje įdiegta rezidentūros studijų kokybės grįžtamojo ryšio (anoniminės grįžtamojo ryšio apklausos) vertinimo sistema. Apklausa vykdoma pasitelkus žiniatinklio pagrindu veikiančią apklausų platformą Microsoft Forms. Kiekvienam rezidentui, rezidentūros vykdymo metu ir baigusiam rezidentūros rotacijas Ligoninėje, kas mėnesį jo nurodytu kontaktiniu el. pašto adresu siunčiama užklausa užpildyti grįžtamojo ryšio apklausą. Per metus iš viso gauti 49 rezidentų atsakymai (atsako procentas – 20,59 proc.). Bendras rezidentūros studijų kokybės įvertinimas siekė 7,36 balo iš 10-ies.

5.3. Mokslų daktaro laipsnį turinčių ir jo siekiančių Ligoninės darbuotojų skaičius

Ligoninėje 2025 m. dirbančių doktorantų skaičius kito nuo 17 iki 24, o metų pabaigoje Ligoninėje dirbo 22 doktorantai (LSMU, Lietuvos sporto universiteto ir kt.). Skaičiaus kitimui įtaką darė 2025 m. sėkmingai apgintos disertacijos, nauji įstojimai į doktorantūros studijas bei natūrali darbuotojų kaita. 2025 m. LSMU Kauno ligoninė teikė 4 siūlymus konkursinei Lietuvos mokslų tarybos (LMT) doktorantūrai ir LSMU Kauno ligoninės darbuotojai sėkmingai įstojo į LSMU doktorantūros studijų programas, vadovaujant LSMU profesoriams (2024 m. – 4, 2023 m. – 3).

Ligoninėje 2025 m. dirbo 74 medicinos darbuotojai, turintys mokslų daktaro laipsnį (skaičius, lyginant su 2024 m. – nepasikeitė), iš kurių 26 – profesoriai (7 daugiau nei 2024 m.), 12 – docentų (2 daugiau nei 2024 m.). 61 iš šių darbuotojų dirbo LSMU arba kitose aukštosiose mokyklose.

Šis akademinis potencialas sudaro prielaidas plėtoti integruotą klinikinę, mokslo ir mokymo veiklą ir prisideda prie strateginio siekio stiprinti Ligoninės mokslo kompetencijas.

5.4. Biomedicininų tyrimų (įskaitant klinikinius tyrimus) vykdymo organizavimas

Nuo 2020 m. biomedicininų tyrimų administravimas Ligoninėje organizuojamas taikant „vieno langelio“ principą. Tyrėjai ir (ar) klinikinių tyrimų užsakovai, planuojantys vykdyti biomedicininus tyrimus Ligoninėje, visais vidiniais ir išoriniais klausimais, susijusiais su biomedicininų tyrimų vykdymu, kreipiasi e. paštu tyrimai@kaunoligonine.lt arba research@kaunoligonine.lt, kurį administruoja Studijų ir mokslo skyriaus vadovas. Biomedicininiai tyrimai Ligoninėje vykdomi vadovaujantis Biomedicininų tyrimų vykdymo tvarkos aprašu (TA 78-2020), užtikrinant proceso skaidrumą, atsekamumą ir vieningą komunikaciją.

LSMU Kauno ligoninėje 2025 m. pradėti vykdyti 9 **biomedicininiai tyrimai** (2024 m. – 4):

1. „Vitamins K2 papildų poveikis suaugusių žmonių blauzdos raumenų funkcijai po čiurnos sąnario traumos“. Pagrindinis tyrėjas gydytojas Tomas Kadusauskas.

2. „Širdies protezuotų vožtuvų bei prietaisų infekcijos: diagnostika, konservatyvaus gydymo ypatumai ir trukmė, ypatumai ir baigtys neoperabiliems pacientams“. Pagrindinis tyrėjas gydytoja Danguolė Važnaisienė.

3. „Depresiško ir kognityvinio sutrikimo paplitimas ir sąsajos su blogesne ligos eiga dėl lėtinio širdies nepakankamumo hospitalizuotų pacientų grupėje“. Pagrindinis tyrėjas dr. Andrius Ališauskas.

4. „Perioperacinių uždegiminių rodiklių reikšmė hospitalizacijos trukmei po apendektomijos“. Pagrindinis tyrėjas dr. Edvinas Dainius.

5. „Sarkopenijos korekcijos įtaka rijimo funkcijai sergant orofaringine disfagija“. Pagrindinis tyrėjas prof. dr. Gytė Damulevičienė.

6. „Ambulatorinės ir dienos chirurgijos plėtra universitetinėje ligoninėje: sisteminis organizacinių pokyčių bei dažniausiai atliekamų operacijų atitikimas tarptautiniams įrodymais grįstos medicinos standartams“. Pagrindinis tyrėjas prof. dr. Žilvinas Dambrauskas.

7. „Sergančiųjų demencija psichoemocinės būklės pokytis taikant dailės terapiją“. Pagrindinis tyrėjas prof. dr. Jūratė Macijauskienė.

8. „L. monocytogenes sukeltų neuroinfekcijų analizė LSMU Kauno ligoninėje 2000–2024 m.“. Pagrindinis tyrėjas prof. dr. Auksė Mickienė.

9. „Savižudiško elgesio sąsajos su psichoaktyvių medžiagų vartojimu: klinikinių veiksnių vertinimas ir prevencinių strategijų paieška“. Pagrindinis tyrėjas prof. dr. Vesta Steiblienė.

2025 m. pabaigoje Ligoninėje buvo vykdoma 17 **klinikinių tyrimų**: 12 ankstesniais metais pradėtų (tęstinių) ir penki 2025 m. pradėti klinikiniai tyrimai. Vykdomų tyrimų apimtis yra reikšminga įgyvendinant biomedicininų tyrimų plėtros kryptį (strateginė siektina reikšmė – padidinti šį skaičių iki 30 biomedicininų tyrimų per metus). Išsami informacija pateikiama 5.4.1 lentelėje.

5.4.1. lentelė. Klinikiniai tyrimai

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdamasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al. 17)	20103	Daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas, lygiagrečių grupių, placebo kontroliuojamas tyrimas, kurio tikslas – įvertinti finerenono efektyvumą ir saugumą mažinant tiriamųjų, sergančių širdies nepakankamumu (NYHA II-IV), kai kairiojo skilvelio išstūmimo frakcija yra $\geq 40\%$ (LVEF $\geq 40\%$), sergamumą ir mirštamumą	A. Bagdonas	2021-02	2025-02
Reumatologija	Terapijos klinika, Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13)	GLPG063 4CL336	3 fazės, atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojama, dvigubai koduota, lygiagrečių grupių programa, skirta įvertinti filgotinibo veiksmingumą ir saugumą suaugusiems tiriamiesiems, sergantiems aktyviu ašiniu spondiloartritu	J. Dambrauskienė	2023-06	2027-06
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius	CLNA043 A12203	Atsitiktinių imčių, keturių grupių, kanakinumabo placebo kontroliuojamas, tiriamajam, tyrėjui ir užsakovui koduotas	J. Belickas	2023-06	2025-08

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdamasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
	(Laisvės al. 17)		tyrimas, kuriuo vertinamas į sąnarį suleisto kanakinumabo ir po to į sąnarį suleisto LNA043 saugumas, toleravimas ir veiksmingumas kelio osteoartritu sergantiems pacientams			
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Laisvės al. 17)		2 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, aktyviai kontroliuojamas, preparato REGN9933, XI faktoriaus monokloninio antikūno, skirto venų tromboembolijos profilaktikai tyrimas po planinio, vienašalio, viso kelio sąnario endoprotezavimo	J. Belickas	2023-06	2025-08
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	2022-500537-84-00	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, daugiacentris III fazės tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti palaikomajam gydymui kartą per parą vartojamo ABX464 25 mg arba 50 mg ilgalaikį veiksmingumą ir saugumą, tiriamiesiems, sergantiems vidutinio sunkumo ar sunkiu opiniu kolitu (protokolo Nr. ABX464-107)	D. Venskutonis	2023-09	2027-09
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	2022-500536-11-00	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, daugiacentris III fazės tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti kartą per parą vartojamo ABX464 veiksmingumą ir saugumą tiriamųjų, sergančių vidutinio sunkumo ir sunkiu opiniu kolitu, indukciniam gydymui (protokolo Nr. ABX464-106)	D. Venskutonis	2023-09	2027-09
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	OP0595-5	3 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas tyrimas suaugusiųjų komplikuotoms šlapimo takų infekcijoms arba ūminiam nekomplikuotam pielonefritui gydyti skiriamo Cefepimo/Nakubaktamo ar Aztreonamo/Nakubaktamo veiksmingumui ir saugumui nustatyti, lyginant su Imipenemu/Cilastatinu	A. Bagdonas	2023-09	2027-09
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius	OP0595-5	3 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, dvigubai aklas tyrimas suaugusiųjų komplikuotoms šlapimo takų infekcijoms arba ūminiam nekomplikuotam pielonefritui gydyti skiriamo Cefepimo/Nakubaktamo ar	G. Gumbrevičius	2023-09	2027-09

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdamasis padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
			Aztreonamo/Nakubaktamo veiksmingumui ir saugumui nustatyti, lyginant su Imipenemu/Cilastatinu			
Kardiologija	Konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2)	70033093 AFL3002	3 fazės, atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, dvigubai maskuotas, lygiagrečių grupių, aktyviu preparatu kontroliuojamas tyrimas, skirtas įvertinti geriamojo XIa faktoriaus inhibitoriaus milveksiano veiksmingumą ir saugumą, palyginti su apiksabanu, dalyviams, kuriems pasireiškia prieširdžių virpėjimas	L. Čepinskienė	2023-10	2027-09
Psichiatrija	Psichiatrijos klinikos Marių sektorius	ITI-007-505	Atsitiktinių imčių, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas daugiacentris tyrimas, skirtas įvertinti lumateperono, kaip papildomos terapijos, veiksmingumą ir saugumą gydant pacientus, sergančius didžiosios depresijos sutrikimu	D. Vijūnė	2024-02	2027-02
Vidaus ligos	Vidaus ligų skyrius (Laisvės al.)	1001	Atsitiktinių imčių, placebo kontroliuojamas, dvigubai koduotas, daugiacentris, III fazės tyrimas, skirtas trimodulino (BT588) veiksmingumui ir saugumui suaugusiems hospitalizuotiems suaugusiesiems, sergantiems VIP (visuomenėje įgyta pneumonija), įskaitant COVID-19 pneumoniją.	A. Bagdonas	2024-02	2028-02
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Laisvės al.)	R7508-DVT-2360	2 fazės, daugiacentris, atsitiktinių imčių, atviras, aktyviai kontroliuojamas, preparato regn7508, xi faktoriaus monokloninio antikūno, skirto venų tromboembolijos profilaktikai tyrimas po planinio, vienašalio, viso kelio sąnario endoprotezavimo (roxi-vte ii)“	J. Belickas	2024-06	2028-06
Kardiologija	Konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13)	EX6018-4915	HERMES: ziltivekimabo poveikis pacientų, sergančių širdies nepakankamumu su šiek tiek sumažėjusia arba išsilaikiusia išstūmimo frakcija ir sisteminiu uždegimu, mirštamumo ir mirtingumo rodikliams, palyginti su placebo.	J. Laukaitienė	2025-01	2028-12
Infekcinės ligos, Vaikų ligos	Vaikų ligų klinika Vaikų ligų skyrius	213997 (VNS 20-001)	3a fazės, stebėtoji koduotas, atsitiktinių imčių, kontroliuojamas tyrimas tiriamosios vakcinos nuo vėjaraupių saugumui įvertinti,	G. Levinienė	2029-04	2028-03

Medicinos sritis	Pagrindinis Ligoninės vykdančios padalinys	Protokolo Nr.	Pavadinimas	Pagrindinis tyrėjas	Pradžia	Pabaiga
	(Baltijos g. 120)		lyginant su Varivax, skiriant kaip pirmąją dozę sveikiems 12–15 mėnesių vaikams.			
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Josvainių g. 2)	SRSD 107-201	Atviras daugiacentris, atsitiktinių imčių, aklo vertinamųjų baigčių vertinimo, aktyviai kontroliuojamas tyrimas, skirtas palyginti SRSD107 ir enoksaparino veiksmingumą ir saugumą suaugusiems tiriamiesiems, kuriems atliekama pasirinktinė pirminė vienpusė viso kelio sąnario artroplastika	J. Belickas	2025-07	2029-06
Pulmonologija	Vidaus ligų skyrius (Baltijos g. 120)	UPB-CP-06	„2b fazės randomizuotas, dvigubai koduotas, placebo kontroliuojamas, lygiagrečių grupių tyrimas, skirtas įvertinti verekitugo (UPB-101) veiksmingumą ir saugumą dalyviams, sergantiems vidutinio sunkumo ir sunkia lėtine obstrukcine plaučių liga (LOPL)“	A. Bagdonas	2025-10	2029-09
Ortopedija traumatologija	Ortopedijos traumatologijos skyrius (Josvainių g. 2)		3 fazės, daugiacentris, randomizuotas, atviras, užsakovui koduotas tyrimas, skirtas įvertinti regn7508, xi faktoriaus monokloninius antikūnus, lyginant su apiksabanu ir enoksaparinu venų tromboembolijos profilaktikai po planinio viso kelio sąnario endoprotezavimo (roxi-apex)	J. Belickas	2025-12	2029-11

5.5. Studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymas

Siekiant užtikrinti studentų mokslo tiriamųjų darbų organizavimą taikant „vieno langelio“ principą, nuo 2020 m. Ligoninėje per elektroninę duomenų valdymo sistemą įdiegta leidimų vykdyti studentų mokslo tiriamuosius darbus išdavimo procedūra, kurią įgyvendina Studijų ir mokslo skyrius ir Ligoninės Medicinos etikos komisija. Ši procedūra sudaro galimybę centralizuotai registruoti prašymus, operatyviai ir visapusiškai įvertinti prašymuose pateiktą informaciją, priimti sprendimą dėl leidimo suteikimo arba motyvuoto atsisakymo jį suteikti bei, esant poreikiui, nustatyti papildomas mokslo tiriamojo darbo vykdymo sąlygas.

2025 m. leidimai vykdyti mokslo tiriamuosius darbus Ligoninėje suteikti 36 studentams (2024 m. 34 studentams) (5.3.1. lentelė). 12-os (33,3 proc.) studentų mokslo tiriamųjų darbų vadovai 2025 m. buvo LSMU Kauno ligoninės darbuotojai.

5.5.1. lentelė. 2025 m. studentų vykdyti mokslo tiriamieji darbai

Eil. Nr.	Mokslo tiriamojo darbo pavadinimas	Studento vadovo vardas pavardė, MSI	Ligoninės padalinys
1.	30 – 60 metų slaugytojų darbo ergonominių rizikos veiksnių, gyvenimo kokybės ir kaulų – raumenų skausmo sąsajos	Lekt. Anelė Katinė, LSU	Hipodromo g. 13

Eil. Nr.	Mokslo tiriamojo darbo pavadinimas	Studento vadovo vardas pavardė, MSI	Ligoninės padalinys
2.	Aleksitimijos simptomų sąsajos su asmenybės bruožais pacientams, sergantiems depresijos ir nerimo sutrikimais	Prof. dr. Vesta Steiblienė, LSMU	Psichiatrijos klinikos Aleksoto ir Marių sektoriai
3.	Socialinės paramos ir nėščiųjų kūno vaizdo suvokimo sąsajos trečiajame nėštumo trimestre	Lekt. Laura Digrytė-Šertvytienė, LSMU	Krikščioniškieji gimdymo namai, Prof. P. Mažylio gimdymo namai
4.	Slaugytojų požiūris į komandinio darbo aspektus	Jaun. asist. Rasa Paleckienė, LSMU	Hipodromo g. 13
5.	<i>Ortner's Syndrome: A Case Report of Aortic Arch Aneurysm with Left Vocal Cord Paralysis</i>	Jaun. asist. Goda Barauskienė, LSMU	Kardiologijos profilis (Josvainių g. 2)
6.	Slaugytojų, dirbančių X ligoninėje profesinis perdegimas ir jo sąsajos su subjektyviai vertinama sveikata	Lekt. dr. Rasa Žutautienė, LSMU	Hipodromo g. 13
7.	Suvokiamos slaugos lyderio charakteristikos ir pasitenkinimas darbu, slaugos specialistų požiūriu	Doc. dr. Alina Vaškelytė, LSMU	Akušerijos ir ginekologijos skyrius, Naujagimių skyrius, Krikščioniškieji gimdymo namai, Prof. P. Mažylio gimdymo namai
8.	Pielonefritas: klinikinių simptomų ir tyrimų sąsajos	Prof. dr. Saulius Sadauskas, LSMU	Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)
9.	Reali autopsijų nauda	Lekt. Gintaras Sabaliauskas, LSMU	Patologijos skyrius (Josvainių g. 2), Patologijos skyrius (Hipodromo g. 13)
10.	Akušerių administratorių lyderystės stilius ir akušerių personalo įsitraukimas į darbą	Doc. dr. Alina Vaškelytė, LSMU	Akušerijos ir ginekologijos skyrius, Krikščioniškieji gimdymo namai, Prof. P. Mažylio gimdymo namai
11.	Psichikos sveikatos slaugytojų žinios ir veikla, mažinant disociacinės tapatybės sutrikimo stigmas.	Lekt. Marija Žeruolienė, LSMU	Psichiatrijos klinika
12.	Operacinės slaugytojų patiriamo streso darbe priežastys ir valdymo būdai	Dr. Viktorija Grigaliūnienė, KK	Josvainių g. 2
13.	Išanalizuoti Kauno miesto X sveikatos priežiūros įstaigoje taikomas darbo saugos užtikrinimo priemonės ir pateikti rekomendacijas jų tobulinimui	Asist. dr. Kristina Astromskė, LSMU	Skubios pagalbos centras
14.	Režisūrinės strategijos kuriant sensorinį atminties sutrikimų vaizdavimą	Lekt. Rūta Kiaupaitė, Lekt. Elena Kairytė, LMTA	Geriatrijos poliklinika ir dienos stacionaras
15.	Slaugytojų profesinių kompetencijų tobulinimo poreikis	Doc. dr. Viktorija Piščalkienė, KK	Josvainių g. 2, Hipodromo g. 13
16.	Į šeimą orientuotas komandinis darbas gimdymo palatoje	Doc. dr. Alina Vaškelytė, LSMU	Krikščioniškieji gimdymo namai, Prof. P. Mažylio gimdymo namai
17.	Slaugos personalo požiūris į LEAN 5S metodą ir jo taikymą Kauno X ligoninėje	Lekt. dr. Loreta Marmienė, LSMU	Hipodromo g. 13
18.	Artimųjų/teisėtų globėjų pasirengimas slaugyti demencija sergantį pacientą namuose	Prof. dr. Aurelija Blaževičienė, LSMU	Slaugos klinika
19.	LEAN sistemos taikymo įtaka slaugos personalo pasitenkinimui darbu	Lekt. dr. Lina Urbietė, LSMU	Chirurgijos, Neurologijos ir Skubios pagalbos skyriai (Hipodromo g. 13)
20.	Nėštumo baigtys po išorinio vaisiaus apsukimo	Doc. dr. Tomas Biržietis, LSMU	Akušerijos ir ginekologijos skyrius, Krikščioniškieji gimdymo namai, P. Mažylio gimdymo namai
21.	Psichiatrijos klinikų darbuotojų motyvacijos ir lojalumo vertinimas	Asist. dr. Vilma Jasiukaitienė, LSMU	Psichiatrijos klinika
22.	Sąsaja tarp osteoporozės ir vainikinių arterijų kalcifikacijos moterims po menopauzės	Lekt. dr. Andrius Ališauskas, LSMU	Konsultacinės medicinos centras
23.	Psichikos sveikatos slaugytojų patirtys išgyvenant profesinį stresą	Daiva Girdžiūvienė, SMK Aukštoji mokykla	Psichiatrijos klinikos Marių sektorius
24.	Lėtinio širdies nepakankamumo gydymo atitikimas tarptautinėms gairėms ir standartams Kauno regione	Prof. dr. Diana Žaliaduonytė, LSMU	Kardiologijos skyrius

Eil. Nr.	Mokslo tiriamojo darbo pavadinimas	Studento vadovo vardas pavardė, MSI	Ligoninės padalinys
25.	Depresija sergančių moterų savivertės kaita taikant dailės sesijas	Doc. dr. Jovita Varkulevičienė, LSMU	Psichiatrijos klinika
26.	Slaugytojų ir gydytojų tarp profesinio bendradarbiavimo urologijos skyriuose: poveikis profesiniam įvaizdžiui ir pasitenkinimui darbu	Prof. dr. Aurelija Brederytė, KU	Urologijos skyrius
27.	Bendrosios praktikos slaugytojų patirtis, slaugant pacientus turinčius psichikos sutrikimų	Rita Derkintienė, SMK Aukštoji mokykla	Psichiatrijos klinikos Marių sektorius
28.	Slaugytojų emocinės patirtys bendraujant su psichikos ligomis sergančiais pacientais	Daiva Girdžiūvienė, SMK Aukštoji mokykla	Psichiatrijos klinikos Marių sektorius
29.	Anesteziologijos ir intensyvios terapijos slaugytojų patirtys užtikrinant komandinį darbą gaivinimo metu	Doc. dr. Lina Spirgienė, LSMU	Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius (Hipodromo g. 13)
30.	Kvėpavimo pratimų ir kineziterapijos vandenyje poveikis nėščiąjų miego ir gyvenimo kokybei bei nerimui	Lekt. Agnė Žukauskaitė, KK	Krikščioniškieji gimdymo namai
31.	Širdies skilvelių repoliarizacijos trukmės įvertinimas, sergant arterine hipertenzija, aortos angos stenozė įvairaus amžiaus ir skirtingų lyčių asmenų grupėse bei jos sąryšis su kairiojo skilvelio hipertrofijos laipsniu ir aortos angos stenozės laipsniu širdies ultragarsiniame tyrime	Doc. dr. Daiva Emilija Rekienė, LSMU	Kardiologijos profilis (Josvainių g. 2), Vidaus ligų skyrius (Josvainių g. 2)
32.	<i>Comparison of electrocardiographic criteria of left ventricular hypertrophy in chronic heart failure patients</i>	Lekt. dr. Andrius Ališauskas, LSMU	Skubios pagalbos skyrius (Josvainių g. 2)
33.	Centralizuotų viešųjų pirkimų modelio įgyvendinimas X sveikatos priežiūros įstaigoje	Asist. dr. Donata Jovarauskienė, KTU	Viešųjų pirkimų skyrius
34.	Paliatyvios priežiūros slaugytojų patirtys teikiant emocinę paramą mirstančiųjų pacientų artimiesiems	Lekt. Aurelija Alčauskienė, LSMU	Slaugos klinika
35.	Kauno miesto ligoninėse gimdančių moterų gimdymo stacionaro pasirinkimą lemiantys veiksniai	Doc. dr. Tomas Biržietis, LSMU	Akušerijos ir ginekologijos skyrius, Krikščioniškieji gimdymo namai
36.	Sveikatos priežiūros darbuotojų X ligoninėje pamaininio darbo ir subjektyvaus sveikatos vertinimo sąsajos	Lekt. Dr. Rita Raškevičienė, LSMU	Psichiatrijos klinika

Pastaba: MSI – mokslo ir studijų institucija, LSU – Lietuvos sporto universitetas, LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, KK – Kauno kolegija, LMTA – Lietuvos muzikos ir teatro akademija, SMK – Socialinių mokslų kolegija, KU – Klaipėdos universitetas, KTU – Kauno technologijos universitetas.

5.6. Ligoninės darbuotojų indėlis į akademinę ir mokslinę veiklą

Siekiant įvertinti LSMU Kauno ligoninės darbuotojų indėlį į akademinę, mokslinę ir projektinę veiklą, 2026 m. pradžioje atliktos dvi apklausos, apėmusios 2025 m. veiklos rezultatų vertinimą. Iš viso gauti 44 Ligoninės darbuotojų atsakymai: 27 – apie mokslinį ir akademinį indėlį ir 17 – apie dalyvavimą projektinėje veikloje.

Apklausoje dalyvavo įvairių Ligoninės struktūrinių padalinių darbuotojai, todėl surinkti duomenys leidžia susidaryti apibendrintą vaizdą apie svarbiausias darbuotojų akademinės, mokslinės ir projektinės veiklos aktyvumo kryptis.

Apklausa apie **mokslinį ir akademinį indėlį** duomenimis, Ligoninės darbuotojai 2025 m. paskelbė 38 tarptautinio lygio mokslo straipsnius „Clarivate Analytics Web of Science“ duomenų bazėje (toliau – WoS DB) indeksuojamuose leidiniuose 1 – 3 kvartiliuose, 3 tarptautinio lygio mokslo straipsnius WoS DB indeksuojamuose leidiniuose 4 kvartilyje ir 15 publikacijų kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose, kitose indeksuojamuose duomenų bazėse. Taip pat 36 kartus tarptautiniuose mokslo renginiuose pristatė mokslinių tyrimų rezultatus ir (ar) dalyvavimo šių renginių organizaciniuose ar moksliniuose komitetuose, 15 kartų darbuotojai buvo tarptautinėse duomenų bazėse referuojamų periodinių leidinių ir (ar) pavienių leidinių kolegijų nariais, tarptautinių

organizacijų mokymų pranešėjais ar tarptautinių mokslo renginių organizatoriais. 9 kartus dalyvavo ekspertinėje veikloje nacionaliniuose ar tarptautiniuose projektuose bei programose.

Studijų proceso stiprinimui reikšmingas ir darbuotojų **akademiniis indėlis**: 2025 m. darbuotojai nurodė parengę 7 LSMU publikuotų vadovėlių skyrius ar mokomąsias knygas ir vadovavę 43 studentų baigiamiesiems moksliniams darbams. Papildomuose atsakymuose išskirtos ir kitos veiklos: dalyvavimas baigiamųjų darbų gynimo komisijose, rezidentų ir internų dienynų rengimas, doktorantų konsultavimas, tarptautinių stažuotojų priėmimas, mokymų programų rengimas bei atstovavimas Ligoninei tarptautiniuose tinklaveikos renginiuose.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 m. Ligoninės darbuotojų indėlis į akademinę, mokslinę ir projektinę veiklą buvo įvairialypis ir reikšmingas. Darbuotojai ne tik skelbė mokslo rezultatus, rengė ir įgyvendino projektus, bet ir aktyviai prisidėjo prie studijų proceso, mokslo sklaidos, tarptautinio bendradarbiavimo bei jaunesniųjų kolegų ugdymo. Šie duomenys, nors ir paremti darbuotojų savarankiškai pateikta informacija, papildo administracinius rodiklius ir padeda nuosekliau įvertinti LSMU Kauno ligoninės akademinį bei mokslinį potencialą.

5.7. Siekiniai 2026 m.

Studentų praktikų plėtra ir kokybės užtikrinimas:

1. Užtikrinti, kad per 2026 kalendorinius metus praktikas Ligoninėje atliktų ne mažiau kaip 2250 studentų, nuosekliai didinant praktikų apimtį strateginio tikslo (iki 2500 praktikų per metus) įgyvendinimui.

2. Užtikrinti, kad 100 proc. praktikų būtų organizuojamos pagal patvirtintas sutartis, tvarkas ir suderintus grafikus (įskaitant mentorių / praktikos vadovų paskyrimą).

3. Kokybės užtikrinimas – tęsti 2025 m. pradėtą praktikų kokybės grįžtamojo ryšio vertinimą ir pasiekti, kad bendras praktikų kokybės vertinimas būtų ne mažesnis kaip 9/10, o klinikinės medicinos praktikos – ne mažesnis kaip 7,5/10.

4. Didinti atsako procentą į praktikų kokybės grįžtamojo ryšio apklausas – pasiekti, kad atsako procentas į studijų ir (ar) papildomos praktikos kokybės grįžtamojo ryšio apklausą būtų ne mažesnis nei 20 proc., į klinikinės medicinos praktikos – ne mažiau nei 30 proc.

Rezidentų pritraukimas ir rezidentūros studijų kokybės užtikrinimas:

1. Užtikrinti, kad 2026 m. Ligoninę kaip rezidentūros bazę pasirenkančių rezidentų skaičius nemažėtų. Metinis tikslas – 250 rezidentų, vienu metu rezidentūrą atliekančių rezidentų tikslas - ne mažiau kaip 105 rezidentai.

2. Užtikrinti vykdomų rezidentūros programų stabilumą ir, esant poreikiui, inicijuoti plėtrą taip, kad 2026 m. būtų vykdoma ne mažiau kaip 30 rezidentūros programų (įskaitant akreditacijų tęstinumą ir atnaujinimą).

3. Bendradarbiaujant su Žmogiškųjų išteklių skyriumi įgyvendinti „Naujoko dienos“ programą, užtikrinant, kad 100 proc. rezidentų sudalyvautų bent viename „Naujoko dienos“ renginyje per einamuosius metus.

4. Pasitenkinimo rezidentūros studijų kokybe gerinimas – tęsti 2025 m. pradėtą rezidentūros studijų kokybės grįžtamojo ryšio vertinimą ir pasiekti, kad bendras kokybės vertinimas būtų ne mažesnis kaip 8,5/10.

5. Didinti atsako procentą į rezidentūros studijų kokybės grįžtamojo ryšio apklausas – pasiekti, kad atsako procentas būtų ne mažesnis nei 30 proc.

Ligoninės darbuotojų akademinio ir mokslinio potencialo išlaikymas ir auginimas:

1. Užtikrinti, kad daktaro mokslinį laipsnį turinčių ir dirbančių universitetuose darbuotojų skaičius 2026 m. išliktų ne mažesnis kaip 61 (arba didėtų, lyginant su 2025 m. rodikliu).

2. Organizuoti tikslines konsultacijas ir administracinį palaikymą, siekiant, kad 2026 m. būtų inicijuotos ne mažiau kaip 5 naujos Ligoninės darbuotojų teikiamos doktorantūros paraiškos (LSMU ir (arba) kitiems universitetams).

Biomedicininų tyrimų plėtra:

1. Siekti, kad 2026 m. būtų vykdoma ne mažiau kaip 32 biomedicininiai tyrimai (įskaitant klinikinius tyrimus), laikantis teisės aktų ir etikos reikalavimų.
2. Peržiūrėti ir atnaujinti biomedicininį tyrimų vykdymo tvarkos aprašą, siekiant supaprastinti ir racionaliai pagreitinti biomedicininį tyrimų vykdymo eigą Ligoninėje.

Studentų ir rezidentų įsitraukimas į mokslinę veiklą:

1. Siekti, kad 2026 m. į mokslinę veiklą (studentų mokslo tiriamųjų darbų vykdymą, rezidentų tyrimų vykdymą, mokslinių publikacijų skelbimą ir (ar) pranešimų skelbimą tarptautinėse konferencijose) būtų įtraukti ne mažiau kaip 50 dalyvių.
2. Užtikrinti mokslo sklaidą, siekiant, kad 2026 m. būtų parengta ir pristatyta ne mažiau kaip 10 mokslinių pranešimų (tarptautinėse konferencijose, seminaruose ar instituciniuose renginiuose) ir publikuotos ir (ar) priimtose spausdinti (angl. in press) ne mažiau kaip 5 tarptautinio lygio publikacijos (kurių bendraautorais būtų Ligoninės darbuotojai) „Clarivate Analytics Web of Science“ duomenų bazėje indeksuojamuose leidiniuose.
3. Didinti studentų vykdomiems mokslo tiriamiesiems darbams vadovaujančių vadovų dalį, kurie yra Ligoninės ir LSMU darbuotojai, siekiant, kad skaičius 2026 m. išliktų ne mažesnis kaip 33,3 proc.

Mokslo plėtra:

1. Padidinti darbuotojų, dalyvaujančių papildomai finansuojamuose klinikiniuose ar mokslo tyrimuose, skaičių iki ne mažiau kaip 10.
2. Užtikrinti, kad 2026 m. mokslo tiriamąją veiklą vykdančių ir nacionaliniuose / tarptautiniuose projektuose, tyrimuose ar klasteriuose dalyvaujančių darbuotojų būtų ne mažiau kaip 6.
3. Siekti, kad 2026 m. būtų įdiegta ne mažiau kaip po 5 naujus diagnostikos ir gydymo, slaugos metodus, dokumentuojant sprendimų pagrįstumą ir rezultatų stebėseną.

6. INOVACIJOS IR PROJEKTAI

Inovacijas ir projektus LSMU Kauno ligoninėje koordinuoja ir vykdo 2025 m. kovo 1 d. suformuotas Inovacijų ir projektų skyrius, neatsiejamai bendradarbiaudamas su Studijų ir mokslo, Informacinių technologijų, Medicinos technikos skyriais, įtraukinat specialistus iš kitų medicininių ir nemedicininų padalinių Ligoninėje.

6.1. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir inovacijų (MTEPI) projektai

2025 m. Ligoninėje parengtų ir pateiktų tarptautinių mokslo projektinių pasiūlymų suvestinė pateikiama 6.1.1. lentelėje.

6.1.1. lentelė. Pateikti tarptautiniai mokslo projektiniai pasiūlymai

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto akronimas	Finansavimo priemonė	Teikiančioji organizacija	Ligoninės statusas
1.	2025-09	A2BC3	Europos horizontas	Cyen (Briuselis, Belgijos Karalystė)	Partneris
2.	2025-09	AICANTRIAGE	Europos horizontas	Nacionalinis vėžio institutas	Partneris
3.	2025-09	ResPECT	Europos horizontas	Heidelbergo Ruperto ir Karolio universitetas (Heidelbergas, Vokietija)	Partneris
4.	2025-10	REGULAITE	Europos horizontas	Information technology for market leadership ITML (Atėnai, Graikija)	Partneris

Geriatrijos klinikoje 2025 m. sėkmingai pradėtas įgyvendinti tarptautinis mokslo projektas pagal programą „Nordplus“: „Together for Dementia: Building Awareness, Preventing Stigma, and Promoting Education“, Ligoninė projekte dalyvauja partnerio statusu kartu su LSMU, projekto koordinatorius – nevyriausybinė organizacija „21st Century in Jelgava“ (Jelgava, Latvija).

2025 m. sėkmingai tęstas projektų („Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ – Infekcijų prevencijos stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas; „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ – antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas) finansuojamų valstybės biudžeto ir Europos socialinio fondo lėšomis įgyvendinimas. Pagrindinis projektų tikslas – gerinti antimikrobinio atsparumo valdymą ir mažinti antimikrobinį atsparumą, parengti antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo modelį stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose. Projekto vykdytojas – Higienos institutas, Ligoninė dalyvauja partnerio statusu (koordinuojantis ligoninės padalinys – Konsultacinės medicinos centras, gyd. Eglė Karinauskė). Numatoma projekto veiklų vykdymo pabaiga: 2026-04-30.

Taip pat dalyvauta Lietuvos mokslo tarybos (LMT) iniciatyvoje „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“, veikloje „Mokslininkų vizitai“.

Pateiktų MTEPI projektų statusai pateikiami 6.1.2. lentelėje.

6.1.2. lentelė. Parengtų ir pateiktų MTEPI projektų paraiškų statusai 2025 m.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Pateikimo data	Projekto vertė, Eur	Finansavimo šaltiniai	Statusas
1.	ResPect	2025 m. rugsėjis	496,875.00	Europe Horizon	Patvirtinta
2.	Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslininkų vizitai“, 2 paraiškos	2025 m. birželis	1,200.00 1,200.00	LMT parama	1 paraiška laimėta
3.	AI CANTRIAGE	2025 m. rugsėjis	680,900.00	Europe Horizon	Nefinansuota
4.	A2BC3: Accelerating AI-Boosted Cybersecurity Compliance and Collaboration	2025 m. lapkritis	73,750.00	Europe Horizon	Vertinama
5.	Psichikos ir elgesio sutrikimų diagnostikos ir gydymo metodikų diegimas ir (ar) atnaujinimas bei psichologinio vertinimo instrumentų adaptavimas	2025 m. rugpjūtis	43.740,50	ES struktūriniai fondai	Patvirtinta

6.2. Infrastruktūriniai ir sveikatos priežiūros kokybę gerinantys projektai

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo vykdomi ankstesniais metais pradėti ir nauji projektai (6.2.1. lentelė, 6.2.2. lentelė, 6.2.3. lentelė), kurių dėka pritrauktos lėšos leidžia reikšmingai pagerinti Ligoninės infrastruktūrą, medicinos įrangą ir užtikrinti kokybiškesnes paslaugas pacientams bei patrauklias darbo sąlygas darbuotojams.

6.2.1. lentelė. Parengtos ir pateiktos infrastruktūros projektų paraiškos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Pateikimo data	Projekto vertė, Eur	Finansavimo šaltiniai	Statusas
1.	LSMU Kauno ligoninės psichiatrijos paslaugų infrastruktūros modernizavimas	2025 m. vasaris	1 140 000,00 576 115,46	ES LSMU KL	Patvirtinta
2.	LSMU Kauno ligoninės gydymo bendruomenėje paslaugų steigimas	2025 m. kovas	377 999,78	ES	Patvirtinta
3.	Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra LSMU Kauno ligoninėje	2025 m. birželis	360 000,00 708 966,72	ES LSMU KL	Patvirtinta
4.	Automobilių stovėjimo aikštelių rekonstravimas ir lietaus nuotekų nauja statyba Josvainių g. 2, Kaunas	2025 m. birželis	1 407 129,99 31 605,20	Kauno miesto sav. LSMU KL	Patvirtinta
5.	Žmogaus teisėms palankios aplinkos gerinimas teikiant stacionarines psichikos sveikatos priežiūros paslaugas	2025 m. liepa	4 418 557,89 81 442,00	VB LSMU KL	Nevertinta, bus naujas kvietimas ir teikimas

6.2.2. lentelė. 2025 m. įgyvendinami infrastruktūros projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo laikotarpis	Finansavimas, Eur	Finansavimo šaltiniai	Įvykdymo dalis, proc.
1.	LSMU Kauno ligoninės skubos medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas	2023 birželis - 2026 gegužė	15 092 908,42 2 619 430,39 1 079 112,76	ES VB LSMU KL	36,6
2.	LSMU Kauno ligoninės psichiatrijos paslaugų infrastruktūros modernizavimas	2025 rugpjūtis - 2028 sausis	1 140 000,00 576 115,46	ES LSMU KL	0
3.	LSMU Kauno ligoninės gydymo bendruomenėje paslaugų steigimas	2025 rugpjūtis - 2028 sausis	377 999,78	ES	0
4.	Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra LSMU Kauno ligoninėje	2025 birželis - 2027 rugsėjis	360 000,00 708 966,72	ES LSMU KL	0
5.	Automobilių stovėjimo aikštelių rekonstravimas ir lietaus nuotekų nauja statyba Josvainių g. 2, Kaunas	2025 rugsėjis- 2027 rugsėjis	1 407 129,99 31 605,20	Kauno m. sav. LSMU KL	56,3

6.2.3. lentelė. Įgyvendinami sveikatos centrų projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo laikotarpis	Finansavimas, Eur	Finansavimo šaltiniai	Įvykdymo dalis, proc.
1.	Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kauno rajono savivaldybėje	2024 rugsėjis - 2027 vasaris	916 647,33 372 793,12	ES LSMU KL	73,6
2.	Sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros	2024 rugsėjis - 2026 birželis	557 473,16	ES	76,7

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo laikotarpis	Finansavimas, Eur	Finansavimo šaltiniai	Įvykdymo dalis, proc.
	modernizavimas Kauno miesto sveikatos centre				
3.	Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Kauno rajono savivaldybėje	2025 vasaris - 2028 vasaris	145 023,88	ES	18,6
4.	Kauno miesto sveikatos centro veiklos modelio diegimas	2025 balandis-2028 kovas	68 931,10	ES	14,4
5.	Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Kauno miesto sveikatos centre	2025 gegužė-2028 rugpjūtis	62 599,00	ES	19,0

2025 m. LSMU Kauno ligoninė dalyvavo pilotiniame telemedicinos projekte (bendradarbiaujant su Jonavos PSPC).

Bendrai 2025 m. buvo įgyvendinami 10 tęstinių projektų ir pateikta 10 naujų paraiškų skirtingoms finansavimo priemonėms. Papildomai pradėti ir įgyvendinti tiksliniai projektai radiologijos paslaugų kokybės gerinimo ir tvaraus transporto srityse.

2025 m. vykdytos 8 **inovacinės veiklos**, apimančios pacientų diagnostikos gerinimo priemones, dirbtinio intelekto (DI) panaudojimą LSMU Kauno ligoninės veikloje (6.2.4. lentelė).

6.2.4. lentelė. 2025 m. vykdytos inovacinės veiklos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Aprašymas	Įgyvendinta dalis, proc.	Įgyvendinimo laikotarpis
1	Dirbtinio intelekto EKG analizės diegimo skubios pagalbos skyriuje projektas	Diegimas DI pagrįstos EKG analizės sistemos greitesnei aritmijų identifikacijai ir pacientų prioritizavimui; numatyti integracijos su esama pacientų registracija reikalavimai.	50	2025-2026 m.
2	Anestezijos protokolo skaitmenizavimo projektas	Anestezijos dokumentacijos ir protokolų skaitmenizavimas, integracija su ligoninės EHR, siekiant užtikrinti protokolų laikymąsi, kokybės kontrolę ir auditą.	90	2025-2026 m.
3	Pacientų mobilumo operacinėse gerinimo projektas	Intervencijų ir įrangos diegimas pacientų judrumui pooperaciniu laikotarpiu gerinti; tikslas – sumažinti komplikacijų riziką ir trumpinti hospitalizacijos trukmę.	70	2025-2026 m.
4.	Kaklo kraujagyslių ultragarso vertinimo, remiantis dirbtinio intelekto metodais, projektas	Sukurti ir validuoti DI algoritmus ultragarso vaizdų analizei (stenozės, aterosklerozės požymiai) diagnostikos tikslumui didinti.	50	2025-2026 m.
5.	Naujų 24 val. širdies ritmo analizės monitorių pirkimo projektas	Įsigyti bei pilotuoti nuolatinis ritmo monitorius ilgalaikiai stebėsenai.	90	2025-2026 m.
6.	„Skubios telemedicinos paslaugų diegimas“ projektas	Įdiegti telemedicinos sprendimus skubioms konsultacijoms ir nuotolinei pacientų priežiūrai.	50	2025-2026 m.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Aprašymas	Įgyvendinta dalis, proc.	Įgyvendinimo laikotarpis
7.	CASSINI hackathon dalyvavimas	Ligoninės suburta komanda dalyvavo CASSINI hackathone su prototipiniu sprendimu, integruojančiu Copernicus palydovinius duomenis ir dirbtinio intelekto metodus; projektas pelnė pirmąją vietą.	90	2025-2026 m.
8.	Pacientų stebėjimo sistemos „Longenesis“ diegimo projektas	Planuojamas sistemos įdiegimas ir integracija su ligoninės IT infrastruktūra, skirtas nuolatinei pacientų būklės stebėsenai ir duomenų analizei.	50	2025-2026 m.

6.3. Siekiniai 2026 m.

1. Diegti kryptingą ir efektyvią inovacijų plėtrą Ligoninėje – parengti ir įveikinti inovacijų politiką bei inovacijų valdymo priemones.

2. Analizuoti rinkos tendencijas ir naujausias technologijas, identifikuojant inovatyvius sprendimus ir naujus projektus medicininių ir nemedicininių padalinių veiklos efektyvumui bei paslaugų kokybei gerinti.

3. Efektyvinti projektų valdymą – optimizuoti ir skaitmenizuoti projektų valdymo procesus bei atnaujinti projektų valdymo tvarkos aprašą.

4. Didinti parengtų ir pateiktų projektų paraiškų skaičių, siekiant pritraukti daugiau išorinio projekcinio finansavimo Ligoninės veiklos gerinimui ir inovacijų plėtrai.

7. PASLAUGŲ KOKYBĖ

7.1. Paslaugų kokybės užtikrinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo LSMU Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius. LSMU Kauno ligoninės kokybės vadybos sistemų plėtra užtikrinama pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimus, taip pat diegiant LEAN metodikos įrankius, LSMU Kauno ligoninėje naudojama ASAICHI susirinkimų sistema (pilnai adaptuota 16 struktūrinių padalinių), taikant 5S principą standartizuojamos darbo vietos (pilnai standartizuotos 322 darbo vietos). Nuolat peržiūrimi ir naujinami kokybės vadybos sistemos dokumentai, diagnostikos ir gydymo bei slaugos procedūrų, tvarkos aprašai.

2025 m. sėkmingai atlikta LSMU Kauno ligoninės kokybės vadybos sistemos resertifikacija, patvirtinanti atitiktį nustatytiems standartams. 2025 m. kovo 5 dieną VšĮ „LST Sert“ atliko LSMU Kauno ligoninės išorinį priežiūros auditą.

Bendradarbiaujant su įvairių sričių LSMU Kauno ligoninės specialistais ir siekiant užtikrinti kokybišką veiklą, aiškius procesų žingsnius bei sumažinti riziką atliekant medicininės procedūras ir manipuliacijas, 2025 m. buvo parengta arba atnaujinta: 46 tvarkos aprašai, 2 taisyklės, 11 diagnostikos ir gydymo protokolų, 5 slaugos protokolai bei 4 darbo instrukcijos. Keičiant ligoninės struktūrą, taip pat parengta: 25 struktūrinių padalinių nuostatai, 19 darbo organizavimo tvarkos aprašų ir 289 pareiginiai nuostatai.

LSMU Kauno ligoninėje įgyvendinamas paslaugų kokybės gerinimo planas, siekiant užtikrinti pacientų teises ir atitiktį **Neįgaliųjų teisių konvencijai**. Įstaigoje diegiamos deeskalacijos ir kitos psichosocialinės intervencijos, skirtos mažinti suvaržymo priemonių taikymą, stiprinama jų naudojimo kontrolė ir užtikrinama, kad jos būtų taikomos tik kraštutiniu atveju. Taip pat tobulinama smurto

prevencijos sistema, stiprinama skundų nagrinėjimo tvarka, sudarant galimybę pacientams teikti ir anoniminius skundus, bei gerinama nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės sistema. Didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kompetencijų kėlimui, organizuojant praktinius mokymus žmogaus teisių, deeskalacijos ir krizių valdymo srityse. Be to, kuriami mechanizmai pacientų teisei apsaugai užtikrinti ir teikiama aiški informacija apie jų teises bei galimybes gauti teisinę pagalbą.

7.2. Neatitikčių registracija

LSMU Kauno ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėseną, visi darbuotojai skatinami fiksuoti ir analizuoti įvykius, siekiant išvengti klaidų, analizuoti bei standartizuoti procesus.

2025 m. registruota 1487 neatitikčių, t. y. 51,8 proc. daugiau nei 2024 m. (770 neatitikčių), visos registruotos neatitiktys, išskirtos pagal tipą, pateiktos 7.2.1. lentelėje. Pagal 2025 m. užfiksuotas priežastis, daugiausia jų (1370 neatitikčių) sudaro laboratorinės neatitiktys: tarpsnio prieš tyrimą neatitiktys (ėminio paėmimo, paciento identifikavimo klaidos; tyrimo užsakymo arba siuntimo formos duomenų užpildymo neatitikimai; netinkamo ėminio paėmimo indo parinkimas), tarpsnio po tyrimo neatitiktys (paciento ėminių sumaišymo, rezultatų pateikimo ir suvedimo neatitiktys) ir kt. Laboratorinės neatitiktys pagal klasifikatorių pateiktos 7.2.2. lentelėje. Neatitiktys pagal paslaugų profilį – 7.2.3. lentelėje.

2025 m. skirtas išskirtinis dėmesys ne tik neatitikčių fiksavimui, tačiau ir registruotų neatitikčių analizei, grįžtamojo ryšio teikimui, procesų tvarkų peržiūrai, esant poreikiui – nedelsiant atliktos korekcijos.

7.2.1. lentelė. Neatitiktys pagal tipą

Tipas	Skaičius	Dalis, proc.
A1 (Medicininės dokumentacijos pildymo neatitiktys (netinkamas siuntimas, nekokybiška vidinė konsultacija, (nenurodytas TLK kodas, nenurodytos konkrečios vaistų dozės, medikamentai, tyrimų planai), F025/a, F027/a, F003/a pildymas bei sutvarkymas(suklijavimas ir t.t.))	29	2,0
A2 (IT sutrikimai elektroninės dokumentų pildymo sistemos)	6	0,4
A3 (Neatitiktis dėl pacientų mitybos (maža porcija, šaltas maistas, trūksta porcijų))	8	0,5
A4 (Neatitiktis dėl infekcijų kontrolės reikalavimų nevykdymo (apanga, rankų higiena, pacientų higieninės būklės priežiūra, medicinos prietaisų priežiūra, patalpų higiena))	6	0,4
A5 (Nemedicininės dokumentacijos pildymo neatitiktys (medicinos prietaisai, lydraščiai ir kt.))	1	0,1
A6 (Įstaigos vidaus tvarkos taisyklių/pareigų instrukcijų pažeidimai (pareigų nevykdymas (nebuvimas darbo vietoje, darbo drausmės bei darbo grafikų pažeidimo))	3	0,2
A7 (Įstaigos darbuotojų elgesio kodekso pažeidimai)	2	0,1
A8 (Neatitiktis dėl darbo organizavimo (pacientų transportavimas į kitą padalinį, namo, kitą ASPĮ, vaistų ir MPP tiekimo sutrikimas))	43	2,9
A9 (Slaugos neatitiktys (slaugos dokumentų pildymas, pacientų paruošimas tyrimams, savalaikis tyrimų į laboratoriją, pristatymas, pacientų transportavimas))	744	50,0
A10 (Neatitiktis dėl avarinės/kritinės situacijos (vandens, elektros tiekimo sutrikimo))	3	0,2

A11 (Kita neatitiktis)	642	43,2
Viso:	1 487	100

7.2.2. lentelė. Neatitiktys pagal laboratorijos klasifikatorių

	Laboratorijos klasifikatorius	Neatitikčių skaičius
TARPSNIO PRIEŠ TYRIMĄ NEATITIKTYS	<ul style="list-style-type: none"> • tyrimo užsakymo arba siuntimo formos duomenų užpildymo neatitikimas • paciento identifikavimo klaidos • paciento identifikavimo: kraujo grupių nesutapimas • ėminių praradimo • ėminių paėmimo • netinkamo ėminio paėmimo indo • netinkamo saugojimo sąlygų • transportavimo • ėminių identifikavimo • ėminių paskirstymo • ėminių centrifugavimo • mėginio paruošimo (hemolizė) • mėginio paruošimo (lipemija) 	1335
TYRIMO TARPSNIO NEATITIKTYS	<ul style="list-style-type: none"> • reagentų dozavimo • analizatorių gedimo • operatoriaus-tyrimo atlikėjo klaidos • numatomos klaidos dėl ikianalitinė veiksmų įvairovės ir kurios atpažįstamos tik tyrimo analizės metu 	16
TARPSNIO PO TYRIMO NEATITIKTYS	<ul style="list-style-type: none"> • sumaišytų pacientų • rezultatų pateikimo ir suvedimo • klaidingų matavimo vienetų pateikimo • negrąžintų rezultatų per nustatytą laiką 	19

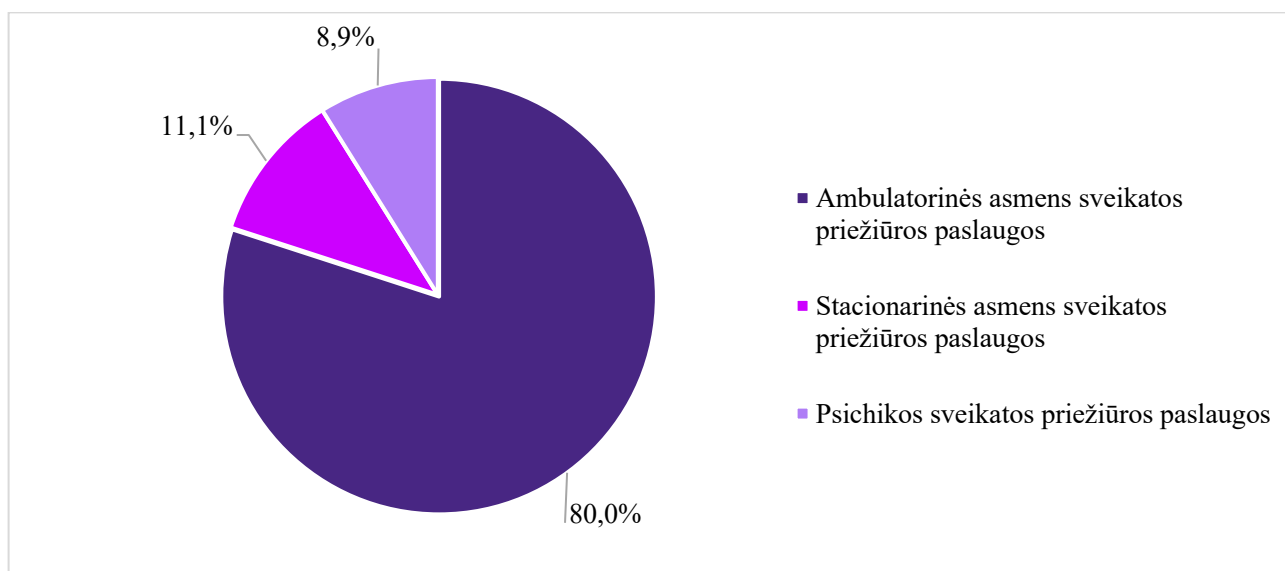
7.2.3. lentelė. Neatitiktys pagal paslaugų profilį

Profilis / skyriai	Neatitikčių skaičius	Dalis, proc.
Chirurgijos	53	3,57
Psichiatrijos	13	0,88
Akušerijos ginekologijos	41	2,76
Terapijos (vidaus ligų, kardiologijos, neurologijos, reabilitacijos, infekcinių ligų, geriatrijos, odos ir venerinių ligų, hemodializės, dienos stacionaro)	361	24,28
Vaikų ligų	18	1,2
Konsultacijų poliklinikos	38	2,55
Palaikomojo gydymo ir slaugos	24	1,6
Skubios pagalbos, intensyviosios terapijos ir anesteziologijos	846	56,90
Laboratorijos	52	3,51
Kiti skyriai	41	2,75

7.3. Paslaugų kokybės vertinimas

LSMU Kauno ligoninėje atliekami struktūrinių padalinių kokybės vadybos sistemos **vidaus auditai** pagal LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ standarto reikalavimus. Vidaus auditai atliekami tiek mediciniuose, tiek nemediciniuose LSMU Kauno ligoninės struktūriniuose padaliniuose. 2025 m. Kokybės valdymo skyrius atliko 45 kokybės vadybos sistemų vidaus auditus skirtinguose struktūriniuose padaliniuose, iš kurių – 14 nustatytos neatitiktys, 37 – teiktos rekomendacijos. Taip pat, siekiant įvertinti LSMU Kauno ligoninėje teikiamų paslaugų bei procesų kokybę ir efektyvumą atliktos 5 **dienos nuotraukos** procesų analizei.

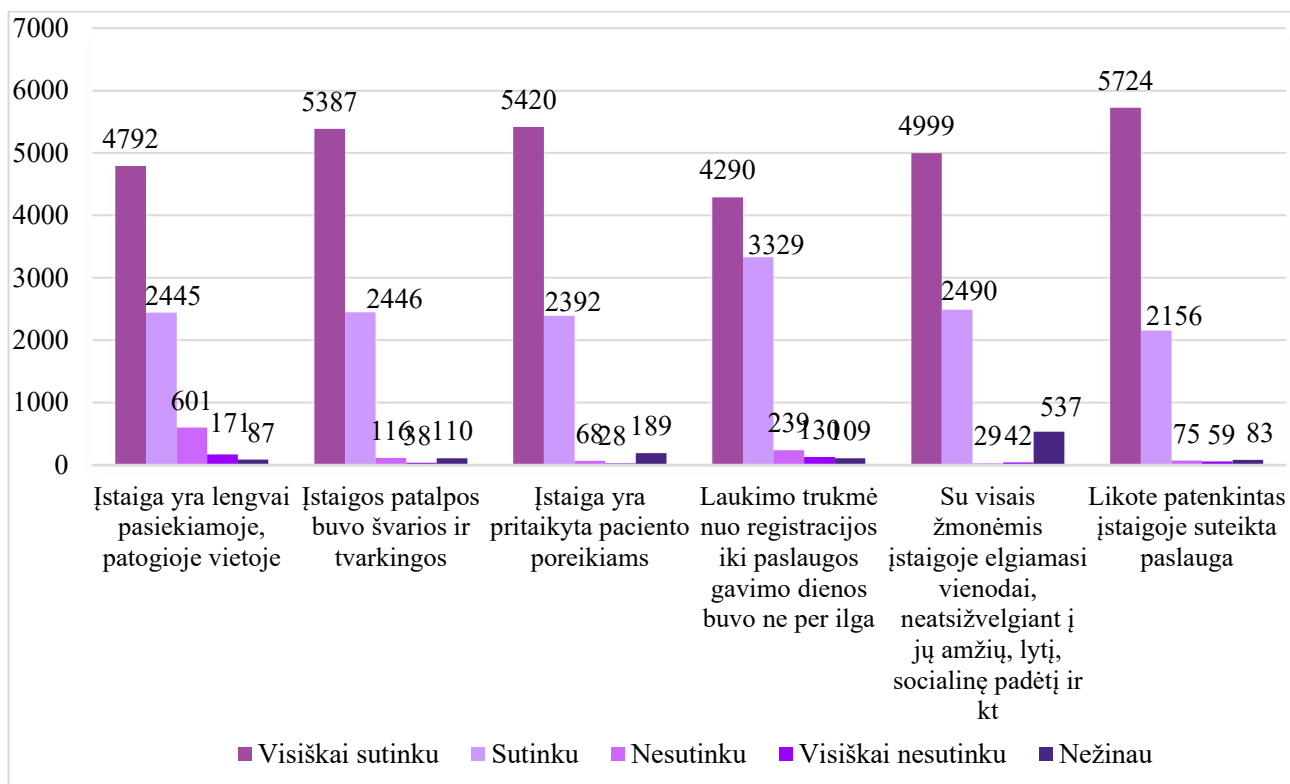
LSMU Kauno ligoninė, siekdama objektyviai ir nešališkai įvertinti suteikiamų paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimą asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuo 2021 m. atlieka **pacientų apklausas elektroniniu būdu**. 2025 m. anoniminę anketą užpildė 10 114 LSMU Kauno ligoninės pacientų (2,3 karto daugiau nei 2024 m. (2024 m. – 4 259 respondantai)). Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų pasiskirstymas (proc.) pagal sveikatos priežiūros paslaugas pateiktas 7.3.1. pav.



7.3.1. pav. Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos anketų pasiskirstymas pagal sveikatos priežiūros paslaugas

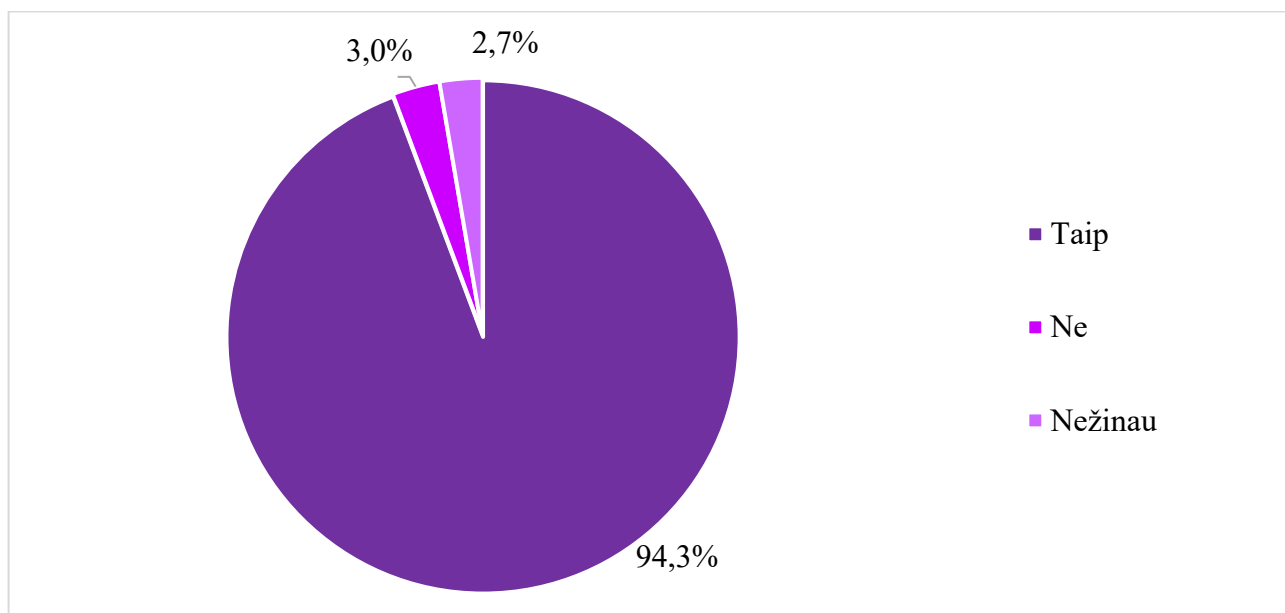
7.3.2. pav. pateiktas LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimas **ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis**.

Apklausoje įvertinta Ligoninės pacientų nuomonė dėl LSMU Kauno ligoninės pritaikymo ir paslaugų kokybės (lokacija, švara ir tvarka, pritaikymas asmenims pagal poreikius, laukimo trukmė ir kt.).



7.3.2. pav. Pacientų patenkinimo LSMU Kauno ligoninės ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausos rezultatai

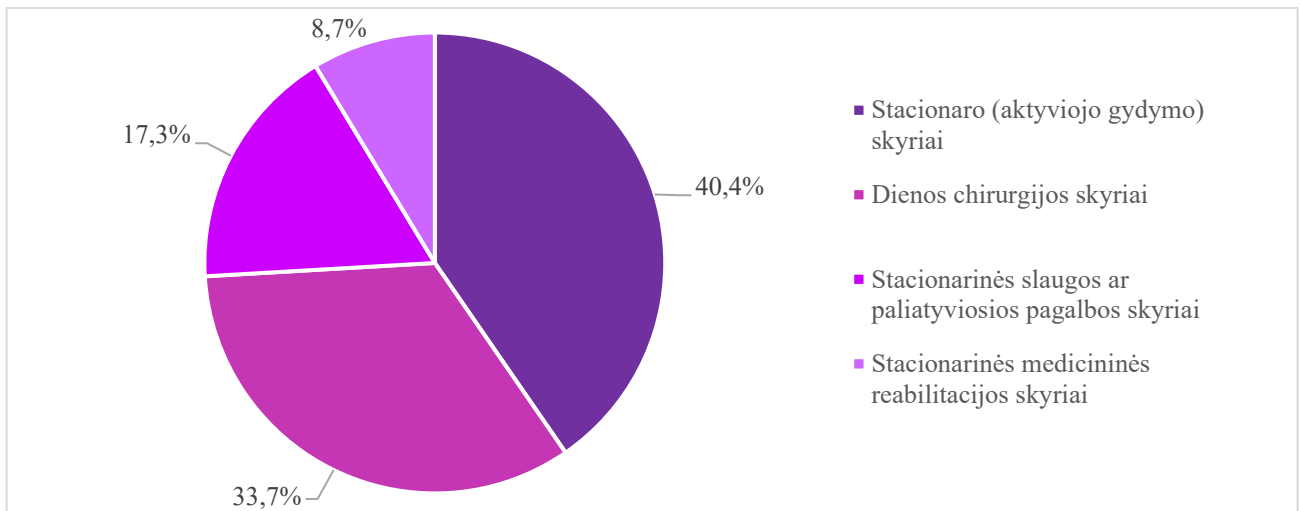
Didžioji dalis (94,3 proc.) pacientų, kuriems buvo teikiamos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, nurodė, jog rekomenduotų LSMU Kauno ligoninę savo šeimos nariams ir draugams (7.3.3. lentelė).



7.3.3. pav. Klausimo „Ar rekomenduotumėte šią asmens sveikatos priežiūros įstaigą savo šeimos nariams ir draugams“ rezultatai (proc.)

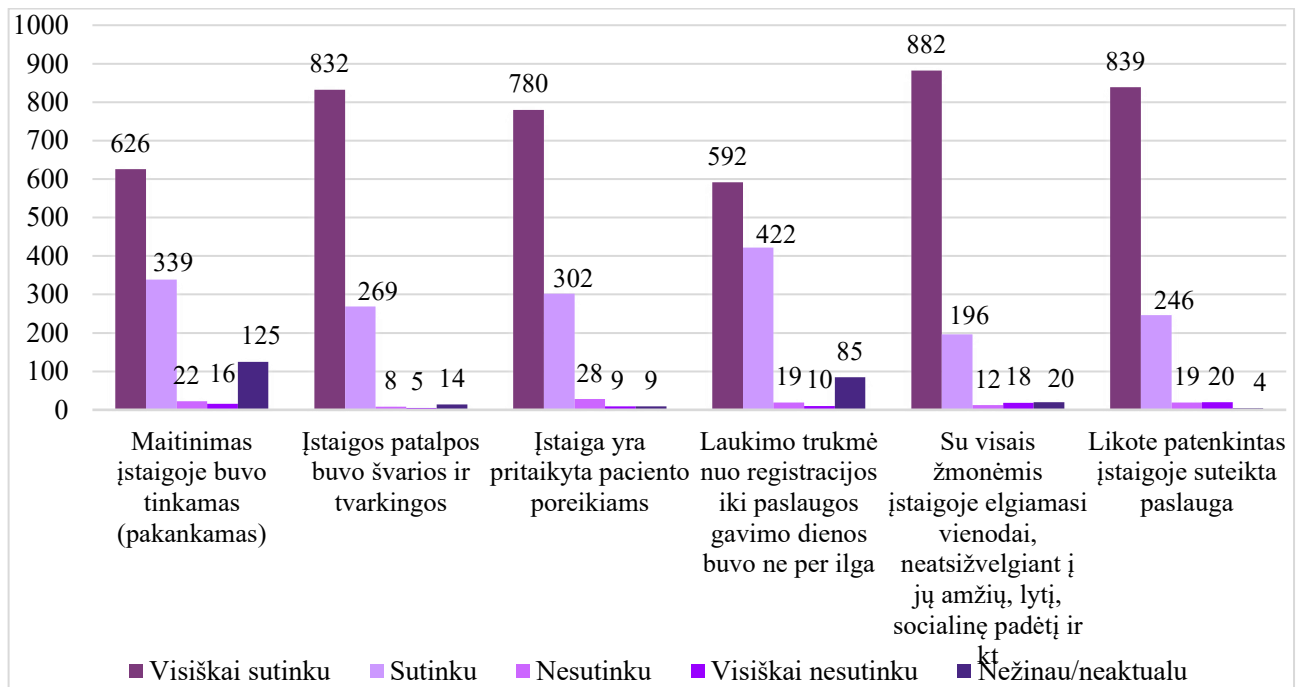
Beveik pusė pacientų, kurie gydėsi stacionaro skyriuose ir dalyvavo apklausoje (40,4 proc.) gydėsi aktyviojo gydymo skyriuose, trečdalis (33,7 proc.) – dienos chirurgijos paslaugas teikusiuose skyriuose, likusi apklausoje dalyvavusių pacientų dalis gydėsi stacionarinės medicininės reabilitacijos (17,3 proc.) skyriuose, stacionarinės slaugos ar paliatyviosios pagalbos skyriuose (8,6 proc.).

Apklausoje dalyvavusių ir Ligoninės **stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas** vertinusių pacientų pasiskirstymas pagal skyrių veiklos profilius pateikiamas 7.3.4. pav.

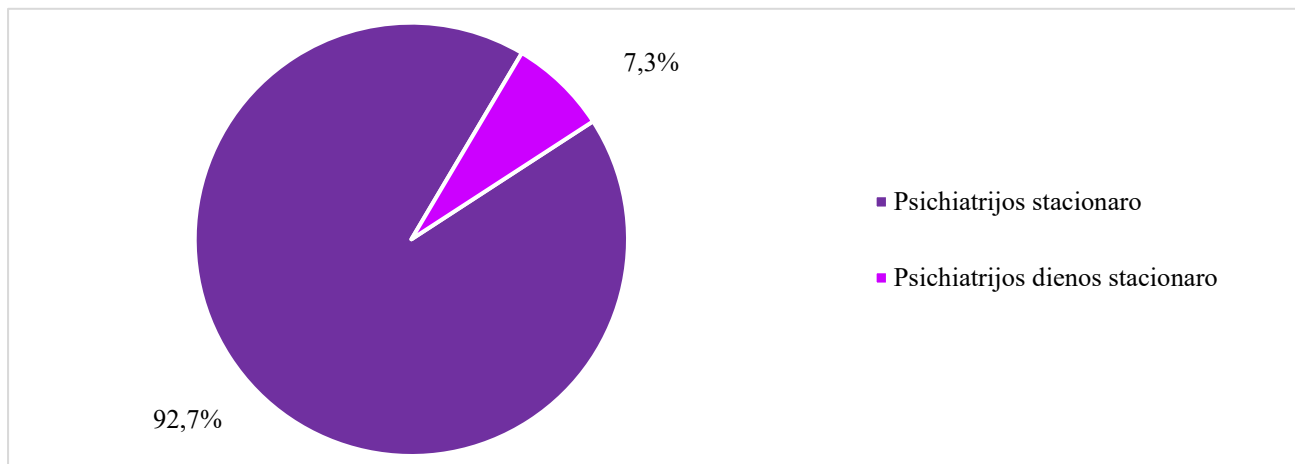


7.3.4. pav. Pacientų, dalyvavusių apklausoje, pasiskirstymas pagal stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas

Daugiausia apklausoje dalyvavusių Ligoninės pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugos, teigiamai įvertino lygiavertiškumą, t. y. jog su visais žmonėmis Ligoninėje elgiamasi vienodai, neatsižvelgiant į amžių, lytį, socialinę padėtį ar kt. Taip pat didelė apklaustų pacientų dalis nurodė, kad liko patenkinti Ligoninėje suteikta paslauga, Ligoninės patalpos buvo švarios ir tvarkingos. Pacientų paskutinio apsilankymo stacionarinėms sveikatos priežiūros paslaugoms įvertinimas pateiktas 7.3.5. pav.



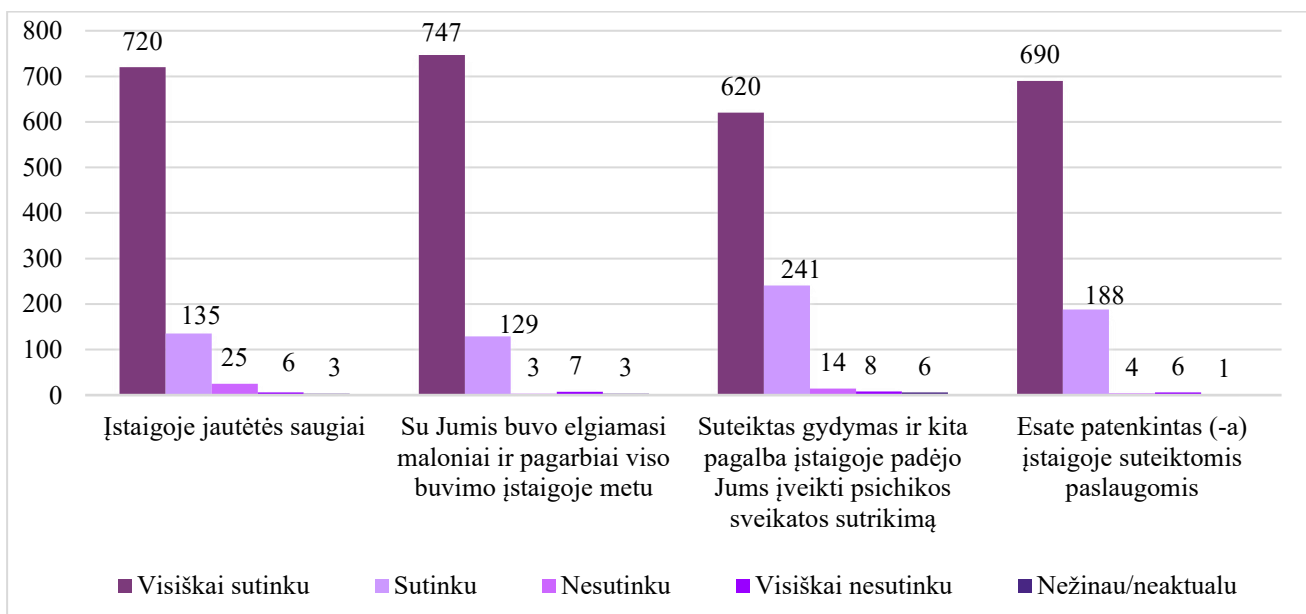
7.3.5. pav. Pacientų paskutinio apsilankymo LSMU Kauno ligoninės stacionarinėms sveikatos priežiūros paslaugoms įvertinimas



7.3.6. pav. Pacientų, dalyvavusių apklausoje, pasiskirstymas pagal psichikos sveikatos priežiūros paslaugas

Vertinant 2025 m. LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimą **psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis**, didžioji dalis apklausą užpildžiusių respondentų (92,7 proc.) buvo Psichiatrijos klinikos dienos stacionaro skyrių pacientai, likusi dalis (7,3 proc.) pacientų buvo Psichiatrijos klinikos stacionaro skyrių pacientai. Pacientų, dalyvavusių apklausoje, pasiskirstymas pagal psichikos sveikatos priežiūros paslaugas pateiktas 7.3.6. pav.

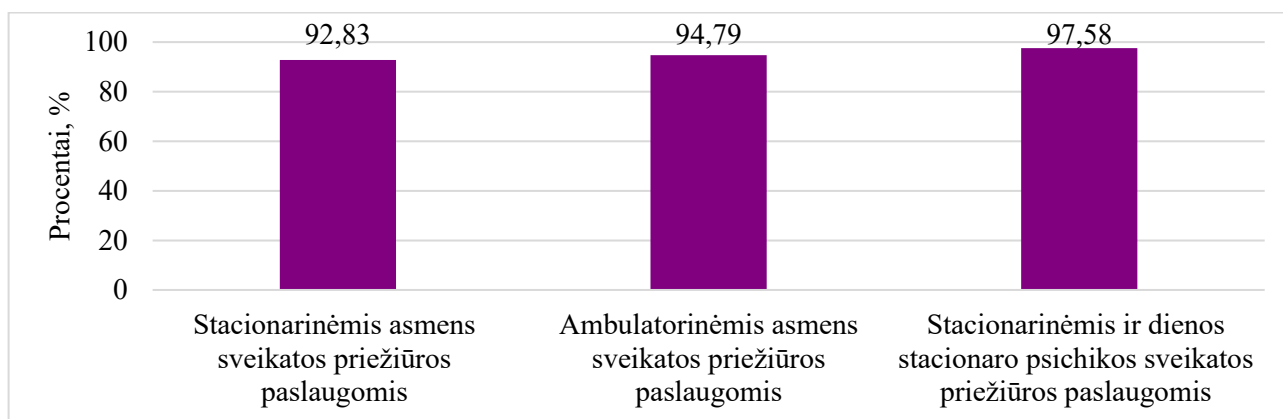
Dauguma pacientų, kuriems buvo teikiamos psichikos sveikatos priežiūros paslaugos LSMU Kauno ligoninėje, personalo elgesį įvertino teigiamai ir jautėsi saugiai, suteiktas gydymas padėjo įveikti psichikos sveikatos sutrikimus. Didžioji dalis Psichiatrijos klinikos pacientų, dalyvavusių apklausoje, atsakė, kad jaučiasi patenkinti Ligoninėje suteiktomis paslaugomis. Pacientų paskutinio apsilankymo 2025 m. psichikos sveikatos priežiūros paslaugoms Ligoninės Psichiatrijos klinikoje įvertinimas pateiktas 7.3.7. pav.



7.3.7 pav. Pacientų paskutinio apsilankymo psichikos sveikatos priežiūros paslaugoms įvertinimas

LSMU Kauno ligoninėje nuolat vertinamas ir **bendras pacientų pasitenkinimas** suteiktomis paslaugomis. Bendras pacientų pasitenkinimas 2025 m. siekia 95,1 %. Šis vertinimas atliekamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu Nr. V-825 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymo Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių

formų patvirtinimo“ bei 2024 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu Nr. V-826 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo“, kurie apibrėžia naują pacientų pasitenkinimo vertinimo metodiką. Remiantis šia metodika buvo įvertintas Ligoninės pacientų pasitenkinimas ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis bei stacionarinėmis ir dienos stacionaro psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis (7.3.8. pav.). Nustatyta, kad didžiausias LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimas yra stacionarinėmis ir dienos stacionaro psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis (97,58 proc.), mažesnė dalis – ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis (94,79 proc.) ir stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis (92,83 proc.).



7.3.8. pav. 2025 m. LSMU Kauno ligoninės pacientų pasitenkinimas (proc.) ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis bei stacionarinėmis ir dienos stacionaro psichikos sveikatos priežiūros paslaugomis

7.4. Kokybės valdymo skyriaus siekiniai 2026 m.

1. Standartizuoti LSMU Kauno ligoninėje įgyvendinamų apklausų planavimą ir vykdymą, taip užtikrinant, kad rezultatų analizė būtų atliekama nuosekliai ir gauti rezultatai būtų patikimi.
2. Didinti procesų efektyvumą, standartizuoti rytinius susirinkimus ir užtikrinti LEAN kultūros integracijos tęstinumą LSMU Kauno ligoninės struktūriniuose padaliniuose.
3. Nuolat vykdyti kokybės vadybos sistemų, medicininės bei darbo organizavimo dokumentacijos atnaujinimą, užtikrinant teisinių, kokybės bei pacientų saugos reikalavimų laikymąsi.
4. Skaitmenizuoti dokumentus ir su jais susijusius procesus (vizavimas, derinimas, pasirašymas). Mažinti popierinių dokumentų apimtį ir su tuo susijusių klaidų riziką.
5. Atnaujinti nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo sistemą, efektyvinti registruotų įvykių analizę ir valdymą, formuoti bei skatinti registravimo kultūrą LSMU Kauno ligoninės bendruomenėje, užtikrinant galimybę registruoti įvykius anonimiškai. Dalintis gerąja praktika.
6. Remiantis LSMU Kauno ligoninės rizikų valdymo politika, periodiškai peržiūrėti LSMU Kauno ligoninės rizikų valdymo planą, įvertinti rizikos valdymo priemonių vykdymą struktūriniuose padaliniuose.
7. Skatinti mokamų paslaugų plėtrą, vertinti medicininių mokamų paslaugų didinimo galimybes, siekiant kokybės ir finansinio tvarumo.

7.5. Vidaus audito veikla

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius yra atskiras struktūrinis Ligoninės padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui.

2025 m. įgyvendinant skyriaus veiklos planą buvo atlikti 22 planiniai auditai ir pateiktos 49 rekomendacijos dėl darbo organizavimo gerinimo. Numatyti 2 grįžtamieji patikrinimai.

2025 m. buvo atlikta 34 neplaniniai auditai ir pateiktos 49 rekomendacijos.

7.5.1. Pacientų skundų stebėseną ir analizę

Per 2025 m. iš viso gautas ir išnagrinėtas 71 skundas. Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės – 47 (2 pagrįsti ir 1 iš dalies pagrįstas). Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus įstaigos personalo elgesio ir bendravimo – 12 (1 tęsiasi 2026 m.). Dėl medicininės dokumentacijos kokybės / teikimo kreipėsi – 12 pacientų.

Ligoninės pacientų skundai, pateikti Valstybinei akreditavimo sveikatai priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), – 5 (iš jų 3 dalinai pagrįsti) ir pateiktos 7 rekomendacijos, kurios buvo įgyvendintos iki nurodyto termino.

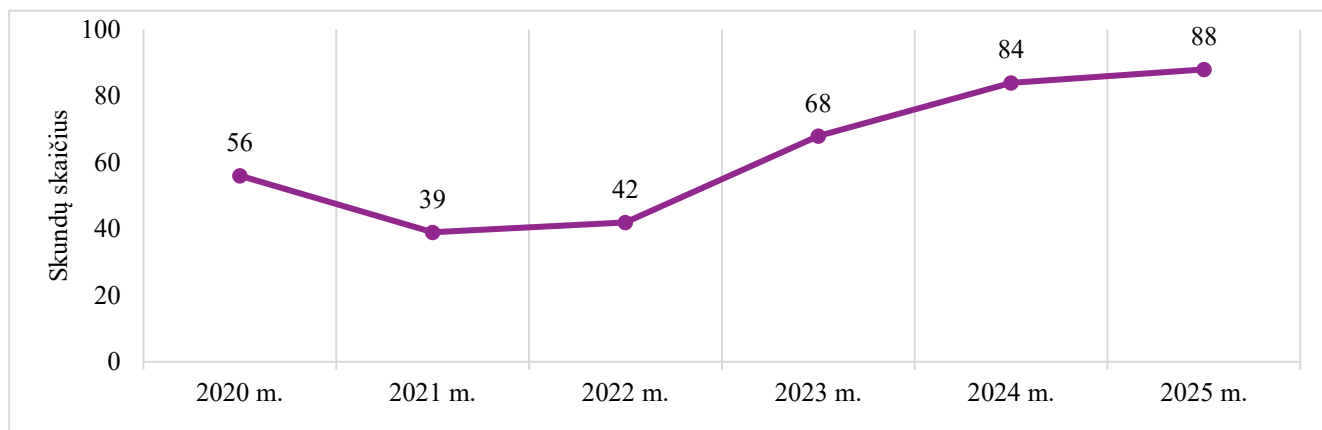
Ligoninės pacientų skundai, pateikti Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (toliau – PSPŽNK), – 12 (1 dalinai pagrįstas 200 Eur turtinė ir 10 000 Eur neturtinė). Dėl menamos žalos atlyginimo kreipėsi 10 asmenų, kurių prašyta bendra suma 319 802,79 Eur, 1 atveju – tyrimas dar vyksta.

2025 m., palyginti su 2024 m., buvo gauta 4 raštiškais **pacientų skundais daugiau**. Gautų Ligoninės pacientų skundų 2025 m. ir 2024 m. palyginimas pateiktas 7.5.1.1. lentelėje.

7.5.1.1. lentelė. 2024 m. ir 2025 m. gauti pacientų skundai

Skundai	2024 m.		2025 m.	
	Gauta	Pastabos	Gauta	Pastabos
Pacientų skundai dėl paslaugų kokybės	49	49 nepagrįsti.	47	2 pagrįsti; 1 iš dalies pagrįstas.
Ligoninės pacientų skundai, pateikti Paciento sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija	15	1 pagrįstas; 1 dalinai pagrįstas.	12	1 dalinai pagrįstas 200 Eur turtinė ir 10 000 Eur neturtinė.
Valstybinei akreditavimo sveikatai priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos	3		5	3 dalinai pagrįsti ir pateiktos 7 rekomendacijos, kurios buvo įgyvendintos iki nurodyto termino.
Pacientų skundai dėl neetiško, nemandagaus med. personalo elgesio ir bendravimo	7	2 pagrįsti; 5 nepagrįsti.	12	1 tęsiasi 2026 m.
Pacientų skundai dėl dokumentacijos pildymo / teikimo	10	10 atvejų dokumentai buvo pateikti.	12	
Viso:	84		88	

Analizuojant skundų statistiką nuo 2020 m. nustatyta, kad skundų skaičius LSMU Kauno ligoninėje nuosekliai auga. 2020–2021 m. skundų skaičius sumažėjo nuo 56 iki 39, šis sumažėjimas buvęs susijęs su COVID-19 pandemija, t. y. mažesniu paslaugų teikimu. Nuo 2021–2025 m. nusiskundimų skaičius didėja kasmet, tai rodo ne tiek pacientų nepasitenkinimo paslaugomis tendencijos didėjimą, bet, manytina, ir pacientų aktyvumą, kuomet jie tampa labiau linkę išreikšti savo nusiskundimus raštu ir jau ne pirmus metus egzistuojantis „žalos be kaltės“ atlyginimo modelis. 2020–2025 m. gautų skundų dinamika pateikta 7.5.1.2. pav.



7.5.1.2. pav. Gautų skundų dinamika 2020-2025 m.

7.5.2. Nepageidaujamų įvykių analizė

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius vykdo **nepageidaujamų įvykių** (toliau – NĮ) stebėseną. 7.5.2.1. lentelėje pateiktas nepageidaujamų įvykių pasiskirstymas pagal grupes. 2020–2025 m. registruoti 203 nepageidaujami įvykiai, daugiausia nepageidaujamų įvykių (t. y. 169) susiję su pacientų priežiūra.

7.5.2.1. lentelė. Nepageidaujami įvykiai pagal grupes 2020-2025 m.

NĮ grupės kodas	NĮ grupių ir pogrupių pavadinimai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
1	Nepageidaujami įvykiai, susiję su vaistinių preparatų vartojimu	2	3	1	2	8
1.1	Neteisingai paskirta vaisto dozė	0	0	0	0	1
1.2	Neteisingai paskirtas vaisto įvedimo būdas	0	0	0	0	1
1.3	Nepaskirto vaisto sulašinimas, suleidimas ar sugirdymas	2	3	1	1	
1.4	Vaisto neįvedimas	0	0	0	0	1
1.5	Kita (alergija analginui)	0	0	0	1	5
2	Nepageidaujami įvykiai, susiję su kraujo ir jo komponentų transfuzija	1	0	1	1	0
3	Nepageidaujami įvykiai, susiję su medicinos prietaisų naudojimu	0	0	1	1	0
3.1	Nepageidaujami įvykiai, susiję su aktyviais medicinos prietaisais	0	0	1	0	0
3.2	Nepageidaujami įvykiai, susiję su <i>in vitro</i> medicinos prietaisais	0	0	0	0	0
3.3	Nepageidaujami įvykiai, susiję su implantuojamais medicinos prietaisais	0	0	0	0	0
3.4.	Kita	0	0	0	0	0
3.5	Vienkartinių med. priemonių pakartotinis naudojimas				1	0
4	Nepageidaujami įvykiai, susiję su audinių, ląstelių, organų donorystės ir transplantacijos procesu ir pagalbinio apvaisinimu	0	0	0	0	0
5	Nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų patirta avarine arba nenumatyta apšvita	0	0	0	0	0
6	Hospitalinė infekcija, kuri sukėlė paciento mirtį	4	0	0	0	0

NĮ grupės kodas	NĮ grupių ir pogrupių pavadinimai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
7	Nepageidajami įvykiai, susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis	5	7	6	8	6
7.1	Neplanuotas svetimkūnio palikimas paciento kūno viduje	0	0	1	0	0
7.2	Netikėta paciento mirtis planinės operacijos metu ar po jos praėjus iki 24 val. po operacijos esant I klasės rizikai (pagal ASA klasifikaciją)	0	0	0	0	0
7.3	Mechaninis organų (įskaitant nervus ir kraujagysles) pažeidimas chirurginių operacijų, intervencinių bei invazinių procedūrų metu (perforacija, plėštinė žaizda, pjūvis ne toje vietoje; išskyrus plėštinę žaizdą akušerinio profilio pacientams)	0	2	0	3	0
7.4	Oro embolija po infuzijos, transfuzijos ar kitos gydomosios procedūros	0	1	0	0	0
7.5	Tromboembolija po operacijos, infuzijos, transfuzijos ar kitos gydomosios procedūros	0	0	2	1	1
7.6	Kita. Netinkamai suleista kontrastinė medžiaga; Problemos su i/v kateteriais; apsunkinta intubacija dėl dantų protezų.	2	4	3	4	5
8	Nepageidajami įvykiai, susiję su pacientų priežiūra	146	146	134	169	187
8.1	Paciento griuvimas	84	57	86	98	115
8.2	Paciento kritimas iš aukščio	8	7	4	11	18
8.3	Pragula, atsiradusi hospitalizacijos metu	47	40	30	45	41
8.4	Kita	7	9	14	19	13
9	Nepageidajami įvykiai, susiję su paciento identifikavimo klaida	0	2	2	2	0
9.1	Identifikavimo klaidos, susijusios laboratoriniais tyrimais	0	2	1	1	0
9.2	Identifikavimo klaidos, susijusios su chirurginėmis invazinėmis procedūromis	0	0	0	0	0
9.3	Identifikavimo klaidos, susijusios su medicininės dokumentacijos pildymu	0	0	1	0	0
9.4	Kita. Ne tam pacientui suleistas kontrastas.	0	0	0	1	0
10	Nepageidajami įvykiai, susiję su pacientų elgesiu	20	19	27	11	16
10.1	Paciento savižudybė ar bandymas nusižudyti	1	1	1	1	2
10.2	Paciento agresyvus elgesys, sukėlęs savo ar/ir kitų pacientų sveikatos būklės sutrikdymą	4	2	5	1	5
10.3	Savavališkas paciento pasišalinimas iš ASPĮ	6	2	4	0	1
10.4	Pacientas nesilaiko gydytojo nurodymų	4	6	7	0	2
10.5	Nepageidajami įvykiai, susiję su paciento artimųjų elgesiu	5	0	4	5	3
10.6	Kita. Pvz. Rasta sumušta pacientė, priežastis nežinoma. Pacientė patyrė traumą savavališkai reguliuodama med. prietaisą.		8	6	4	3
11	Kiti nepageidajami įvykiai	5	0	0	12	1
11.1	Hospitalinė infekcija	0	0	0	0	1
11.2	Įvykiai donacijos metu	0	0	0	0	0
11.3	Kiti				12	0
	VISO	178	144	177	206	218

2025 m. registruota 218 nepageidaujamų įvykių – 12 NĮ daugiau nei 2024 m. (2024 m. buvo registruoti 206 nepageidaujami įvykiai), tačiau tai sietina su Ligoninėje vystoma „mokymosi iš klaidų kultūra“.

Ligoninės nepageidaujamų įvykių sukeltos žalos 2025 m. analizės duomenimis:

- Z1 (labai didelė, baigėsi mirtimi) – 1 atvejis,
- Z2 (didelė, sukelta nepataisoma žala sveikatai, neteko kurių nors organizmo funkcijų (jutiminių, motorinių, fiziologinių) – 0 atvejų,
- Z3 (vidutinė, pacientas visą likusį gyvenimą visaverčiai negalės naudotis kai kuriomis nors organizmo funkcijomis (jutiminėmis, motorinėmis, fiziologinėmis, psichologinėmis) – 9 atvejai,
- Z4 (maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė sveikatos sutrikimą, kuriam reikalingas papildomas gydymas, galima pagydyti be liekamųjų sveikatai reiškinių) – 125 atvejai,
- Z5 (labai maža, nepageidaujamas įvykis sukėlė mažus sveikatos sutrikimus, kuriems pašalinti neprireikė papildomo gydymo) – 83 atvejai.

Nepageidaujamų įvykių priežastys 2025 m. analizės duomenimis (priežastis nežymėta 17 atvejų):

- P1 – 3 atvejai, dėl komunikacijos problemų (netinkamas sveikatos priežiūros specialistų bendravimas, vienas kito nesupratimas ir kt.),
- P2 – 0 atvejų, paciento teisių pažeidimas,
- P3 – 1 atvejis, dėl vaisto paskyrimo ne tam pacientui, klaidingai suprastas vaisto pavadinimas ir kt.,
- P4 – 1 atvejis, problemos su medicinine įranga,
- P5 – 1 atvejis, netinkama gydymo eiga,
- P6 – 133 atvejai, dėl žmogiškųjų faktorių (nepakankamas personalo atidumas, kvalifikacijos, kompetencijos, specialistų trūkumas),
- P7 – 9 atvejai, dėl gydymo įstaigos aplinkos įtakos (patalpų būklė, saugumas ir kt.),
- P8 – 53 atvejai, dėl kitų priežasčių.

Ligoninėje ne tik fiksuojami nepageidaujami įvykiai, tačiau ir situacijos aptariamose su Ligoninės struktūrinių padalinių vadovais, analizuojama koregavimo būtinybė, atliekami korekciniai veiksmai.

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius aktyviai dalyvauja visuose **pacientų pretenzijų** ikiteismine tvarka sureguliuavimo etapuose.

7.5.3. Vidaus audito siekiniai 2026 m.

1. Įgyvendinti planinių vidaus medicininių ir nemedicininių auditų planą.
2. Užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, analizuojant pacientų skundus bei teikiant rekomendacijas Ligoninės vadovybei veiklos bei procesų tobulinimo tikslu.
3. Didinti audituojamų padalinių vadovų ir / ar atstovų įsitraukimą, siekiant efektyvesnio pacientų nepasitenkinimo priežasčių identifikavimo bei sprendimų kokybei didinti priėmimo.
4. Atstovauti Ligoninę santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.
5. Didinti darbuotojų kvalifikaciją ir kompetencijas.
6. Procesų tobulinimas ir skundų/pacientų nepasitenkinimo prevencija.

8. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA

8.1. Infrastruktūros atnaujinimas

Efektyvinant veiklas ir siekiant didinti LSMU Kauno ligoninės patrauklumą pacientams bei patogumą personalui, 2025 m. direktoriaus infrastruktūrai pavaldžiuose padaliniuose įgyvendinti šie pokyčiai:

Efektyvinti vidiniai procesai ir sutaupyti resursai. Infrastruktūros skyriuje 2025 m. III–IV ketvirčiais įgyvendintas veiklos efektyvinimas ir etatų optimizavimas leido sutaupyti apie 360 000 Eur darbo užmokesčio fondo lėšų.

Ligoninės žmogiškaisiais resursais atnaujinta apie 1600 kv. m patalpų, iš jų:

Medicininės paskirties patalpos:

- Hemodializės skyrius – 70 kv. m (2D2p);
- Infekcinių ligų skyrius – 90 kv. m (1D5p);
- Reabilitacijos klinikos Ambulatorinės reabilitacijos skyrius;
- Patologijos skyrius – 120 kv. m;
- Studentų erdvės, Hipodromo g. 13 – 70 kv. m;
- Akušerijos ir ginekologijos operacinių patalpos – 60 kv. m.

Viešo naudojimo ir administracinės patalpos:

- Didžiosios auditorijos prieigos – 116 kv. m;
- Rūbinės – 60 kv. m;
- Poliklinikos koridorius – 194 kv. m;
- Administracijos patalpos – 680 kv. m;
- Atnaujintos administracinės erdvės Infrastruktūros, Transporto, Aprūpinimo ir išteklių skyrių darbuotojams – 180 kv. m.

Projektai, įgyvendinti pasitelkiant išorinius paslaugų teikėjus:

- Skubios pagalbos skyriaus rekonstrukcija (Hipodromo g. 13) – projekto vertė 1,2 mln. Eur;
- Vidaus ligų kardiologijos profilio skyriaus atnaujinimas (Josvainių g.) – projekto vertė apie 2,035 mln. Eur;
- Laidinės 10D4p ir įėjimo atnaujinimas;
- Drenažo sistemos įrengimas Baltijos g. 120 (1D5p);
- 52 vietų automobilių stovėjimo aikštelės rekonstrukcija – 253 565 Eur;
- 340 vietų automobilių stovėjimo aikštelės rekonstrukcija – 1,395 mln. Eur (įgyvendinta apie 36 % projekto vertės);
- Skubios pagalbos modernizavimo projektas (Josvainių g. 2) – 14,998 mln. Eur (įgyvendinta apie 41 % projekto vertės)

Diegiamos sistemos ir procesų optimizavimas. Įdiegta vieninga paslaugų ir prekių užsakymo iš sandėlio informacinė sistema, leidžianti efektyviai valdyti užsakymus, stebėti darbų apimtį ir išteklių srautus. Bendras sandėlio likutis sumažintas 20 %, atsisakant perteklinių pirkimų, sandėlio prekių išlaidos kas mėnesį sumažintos apie 20 000 Eur.

Įdiegta informacinė sistema „Atiduodu nereikalingus daiktus“, padėjusi sumažinti utilizavimo kaštus.

Pagalbinis personalas aprūpintas elektriniais vežimėliais, palengvinančiais sunkių krovinių transportavimą.

Keturiuose padaliniuose pereita nuo tradicinių rūbinių prie savitarnos spintelių sistemos, kuri kasmet leis sutaupyti ne mažiau kaip 48 000 Eur.

Siekiniai 2026 m.

1. Strateginių infrastruktūros projektų įgyvendinimas. Užtikrinti šiuolaikišką, patogią ir saugią pacientų bei darbuotojų aplinką, teikiant paslaugas ligoninės strateginėse srityse: įgyvendinti Skubios pagalbos infrastruktūros rangos darbų baigiamąjį etapą; užtikrinti savalaikį Psichiatrijos paslaugų infrastruktūros projektavimo darbų įgyvendinimą; įgyvendinti automobilių stovėjimo aikštelės (Josvainių g. 2) baigiamąjį etapą; užtikrinti alternatyvaus vandens tiekimo šaltinio įrengimą.

2. Pacientų aptarnavimo aplinkos gerinimas. Modernizuoti pacientų aptarnavimo erdves, pasitelkiant tiek vidinius, tiek išorinius resursus. *Vidiniiais Statybų ir remonto skyriaus* pajėgumais atnaujinti palatas: Somatopsichiatriniam skyriuje (210 kv. m, Hipodromo g. 13) ir Akušerijos ginekologijos skyriuje (160 kv. m, Josvainių g. 2); *pasitelkus išorės paslaugų teikėjus*: suprojektuoti šiuolaikiškas operacinių erdves pastato Josvainių g. 2 pirmame aukšte, lankytojų maitinimo erdves to paties pastato antrame aukšte, maitinimo gamybos erdves pastate Josvainių g. 2, taip pat erdves neurologinio profilio pacientams pastato Josvainių g. 2 trečiame–ketvirtame aukštuose. Atlikti rangos darbus modernizuojant pastato Josvainių g. 2 trečią–ketvirtą aukštus (2160 kv. m). Parengti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančias teritorijų schemas adresuose Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120. Plėsti vaizdo stebėjimo kamerų tinklą. .

3. Veiklos efektyvumo ir išteklių valdymo stiprinimas. Toliau optimizuoti Aprūpinimo ir išteklių skyriaus sandėlio veiklą, sistemingai mažinant prekių likučius ir trumpinant jų išdavimo grandinę. Statybos ir remonto skyriaus teikiamas paslaugas derinti su išorinių paslaugų teikėjų paslaugomis, siekiant didesnio efektyvumo ir lankstumo.

4. Skaitmenizavimo ir technologinių sprendimų plėtra. Plėsti informacinių sistemų naudojimą infrastruktūros ir transporto valdyme.

5. Darbo sąlygų ir organizacinės aplinkos gerinimas. Gerinti darbuotojų darbo aplinką, modernizuojant administracines ir pagalbines erdves Josvainių g. 2 padalinyje (800 kv. m). Įgyvendinti Ligoninės padalinių ženklimą pagal rinkodaros strategiją. Racionaliai paskirstyti Josvainių g. 2 automobilių parkavimo vietas, atsižvelgiant į personalo poreikį.

8.2. Informacinių technologijų plėtra

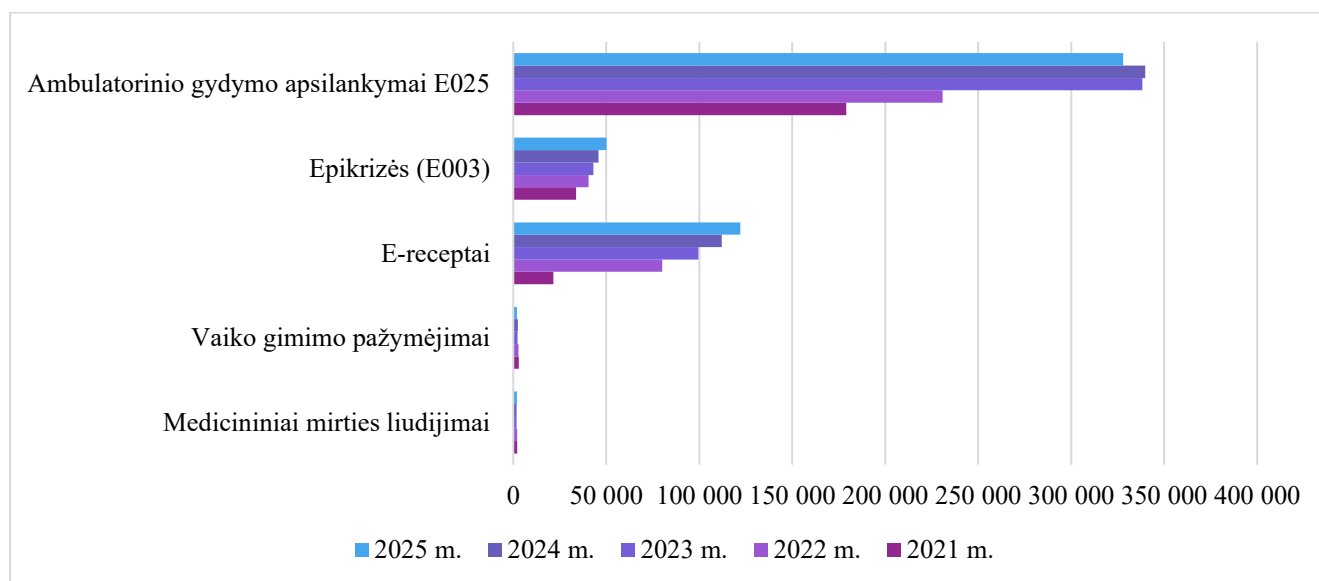
2025 m. LSMU Kauno ligoninė informacinių technologijų (toliau – IT) srityje nuosekliai įgyvendino strategines iniciatyvas, orientuotas į **kibernetinio saugumo stiprinimą** ir **sveikatos duomenų skaitmenizavimą**.

Atsižvelgiant į augančias skaitmenines grėsmes, pradėtos naudoti išorinės Saugos operacijų centro (SOC) paslaugos, leidusios reikšmingai sustiprinti IT infrastruktūros stebėseną ir incidentų valdymą. Kartu buvo tęsiamas planingas techninės bazės atnaujinimas: modernizuotos duomenų saugyklos ir tarnybinės stotys, nuosekliai plečiamas optinis ryšių tinklas. Šios investicijos užtikrino didesnę informacinių sistemų stabilumą ir greitaveiką, sudarant sąlygas nepertraukiamam klinikinių ir administracinių procesų darbui.

Vienu reikšmingiausių metų pasiekimų tapo naujos **Dokumentų valdymo sistemos (DVS)** įdiegimas – kompleksinis ligoninės Dokumentų valdymo skyriaus ir Informacinių technologijų skyriaus projektas, skirtas administracinių dokumentų skaitmenizavimui ir jų gyvavimo ciklo valdymui. Šis sprendimas visiškai pakeitė iki tol naudotą sistemą, kuri 2025 m. buvo galutinai perkelta į archyvą. Naujoji DVS iš esmės modernizavo nemedicininį dokumentų srautus, optimizavo dokumentų apdorojimą ir supaprastino darbuotojų prašymų teikimą. Projektas tapo svarbia strategine investicija, prisidedančia prie efektyvesnio, skaidresnio ir duomenimis grįsto Ligoninės valdymo.

Plėtojant **Ligoninės informacinę sistemą (LIS)**, pagrindinis dėmesys 2025 m. skirtas klinikinių procesų automatizavimui ir jų efektyvinimui. Per 2025 m. automatizuota operacinių veiklos apskaita, taip pat įgyvendinti pilotiniai vaistų paskyrimo ir išdavimo skaitmenizavimo bei infekcijų kontrolės sprendimai.

Per metus suformuoti 122 144 e. receptai, 327 973 skaitmeninės ambulatorinės gydymo kortelės ir 50 221 skaitmeninė stacionaro epikrizė. Be to, elektroniniu būdu išrašyti 1 978 vaiko gimimo pažymėjimai bei 1 899 medicininiai mirties liudijimai. Šių dokumentų elektroninių formų dinamika 2021–2025 m. pateikiama 8.3.1. pav.



8.3.1. pav. Elektroninių formų išrašymo dinamika 2021-2025 m.

2025 m. buvo išbandytas dirbtinio intelekto sprendimas, leidžiantis žodžiu diktuojamą informaciją automatiškai paversti paciento apsilankymo aprašu.

Siekiniai 2026 m.

1. Įgyvendinti naujos finansų apskaitos sistemos diegimo projektą.
2. Sukurti standartizuotą ir dokumentuotą pagrindą dirbtinio intelekto (DI) įrankių diegimui ir saugiam jų integravimui į kasdienę įstaigos veiklą. Bendradarbiauti su LSMU Sveikatos duomenų mokslinės analitikos centru, kuriant Ligoninėje gydomų pacientų duomenų nuasmeninimo įrankius, skirtus mokslinių tyrimų vykdymo poreikiams.
3. Įdiegti kibernetinio saugumo valdymo dokumentaciją, užtikrinančią IT veiklos atitiktį ES ir Lietuvos Respublikos teisės aktų bei saugumo standartų reikalavimams.
4. Modernizuoti ir standartizuoti IT infrastruktūrą: vykdyti sistemų migraciją į Valstybinių duomenų centrų (VDC) aplinką, atnaujinti serverinę infrastruktūrą bei optimizuoti kompiuterinės ir spausdinimo technikos valdymą.
5. Tęsti Ligoninės informacinių sistemų modernizavimą, nuosekliai skaitmenizuojant padalinių dokumentaciją ir procesus.

8.3. Viešųjų pirkimų vykdymas

2025 m. bendra visų LSMU Kauno ligoninės vykdytų viešųjų pirkimų ir sudarytų sutarčių vertė siekė 25,6 mln. Eur su PVM, inicijuota daugiau nei 1200 pirkimo procedūrų. Nurodytą vertę sudaro viešieji prekių, paslaugų ir darbų pirkimai, vykdant tarptautinius ir supaprastintus pirkimus, tame tarpe ir mažos vertės pirkimus bei pirkimus per nacionalinės centrinės perkančiosios organizacijos VšĮ CPO LT (toliau – CPO LT) elektroninį katalogą.

2025 m. pabaigoje pradėta ir 2026 m. buvo tęsiama 21 pirkimo procedūra atviro (tarptautinio) konkurso ir atviro (supaprastinto) konkurso būdu pagal Ligoninės patvirtintą 2025 m. viešųjų pirkimų planą. Bendra suplanuota šių pirkimų vertė – 3,1 mln. Eur su PVM, pirkimo sutartys bus sudarytos 2026 m.

Nuo 2025 m. balandžio 1 d. Ligoninės viešieji pirkimai pradėti vykdyti **iš dalies centralizuotai**, t. y. **tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų** procedūros perduotos vykdyti CPO LT. 2025 m. CPO LT įvykdė/vykdo 30 LSMU Kauno ligoninės pirkimų procedūrų (atviro tarptautinio ir atviro supaprastinto konkurso būdu), sudaryta sutarčių už 6,03 mln. Eur su PVM.

Supaprastintus mažos vertės pirkimus bei pirkimus per CPO LT elektroninį katalogą toliau vykdo Ligoninės Viešųjų pirkimų skyriaus specialistai. Atsižvelgiant į pokyčius, susijusius su pirkimų daliniu centralizavimu, o taip pat siekiant efektyvaus proceso organizavimo ir racionalaus Ligoninės išteklių panaudojimo, įvykdyta Ligoninės Viešųjų pirkimų skyriaus reorganizacija – sumažintas darbuotojų skaičius nuo 11 etatų iki 5 etatų. Pažymėtina, kad specialistų profesionalumo lygis išlaikytas – visi 2025 m. dirbę Ligoninės viešųjų pirkimų specialistai turėjo galiojančius pirkimų specialisto pažymėjimus.

2025 m. Ligoninės viešųjų pirkimų planas įvykdytas ~ 66 proc., ~25,6 mln. Eur su PVM (8.4.1. lentelė).

8.4.1. lentelė. Ligoninės 2025 m. viešųjų pirkimų plano vykdymas

Pirkimai pagal pirkimo vertes	Patvirtinta LSMU KL 2025 m. pirkimų plane	Vykdė LSMU Kauno ligoninė	Vykdė CPO LT
	Poreikio paraiškų skaičius (mln. Eur su PVM)	Pirkimo procedūrų skaičius (planuojamas biudžetas, mln. Eur su PVM)	
Tarptautiniai pirkimai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai	242 (38,6)	68 (8,6)	48 (14,5)
Supaprastinti mažos vertės pirkimai	405 (4,6)	1 106 (2,2)	-
Viso	647 (43,2)	1 174 (10,8)	48 (14,5)

Bendra Ligoninės vykdytų pirkimų sutarčių vertės dinamika 2022–2025 m. pagal pirkimo būdus pateikiama 8.4.2. lentelėje.

8.4.2. lentelė. Bendra Ligoninės vykdytų (be vykdomų) pirkimų sutarčių vertė, Eur su PVM

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM			
	2025 m.	2024 m.	2023 m.	2022 m.
Tarptautiniai atviri konkursai	6 500 236	33 446 496	8 636 510	11 135 228
Supaprastinti atviri konkursas	2 032 345	4 155 880	2 278 827	3 779 243
Neskelbiamos derybos	1 089 000	3 151 808	0	757 218
Supaprastinti mažos vertės pirkimai	2 265 947	1 971 872	1 933 911	1 747 213
Pirkimai per CPO LT	8 790 199	11 093 806	11 747 982	9 839 022
Viso:	20 677 727	53 819 861	24 597 140	27 257 924

Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai. 2025 m. Ligoninė vykdė 116 tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės viešųjų pirkimų už 23,3 mln. eurų su PVM, sudaryta 671 pirkimo sutartis. 2024 m. Ligoninė atitinkamai įvykdė 159 tarptautinius ir supaprastintus ne mažos vertės viešuosius pirkimus už 51,9 mln. eurų su PVM, sudarytos 693 pirkimo sutartys.

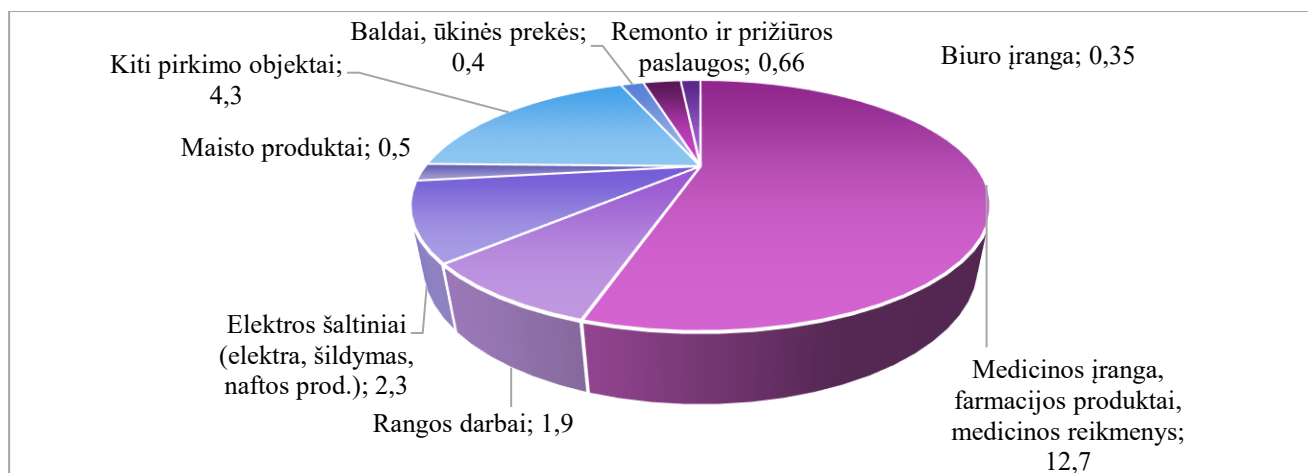
Kaip ir kasmet, daugiausia tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų pagal sutarčių vertę 2025 m. įvykdyta įsigyjant medicininę įrangą, farmacijos ir asmens higienos produktus. Dėl šių pirkimo objektų sudaryta sutarčių už 12,7 mln. Eur su PVM ir tai sudarė apie 54,5 proc. visų Ligoninės 2025 m. atliktų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės.

2025 m. įsigytų didžiausios vertės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) pirkimo objektų sąrašas pagal sutarties vertę pateikiamas 8.4.3. lentelėje.

8.4.3. lentelė. 2025 m. didžiausios vertės Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai

Sutarties objektas	Vertė, Eur su PVM
Anestezijos aparatai (3 vnt.)	149 594
Rentgeno diagnostikos įranga (1 vnt., projekto „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“ medicininės įrangos pirkimas (III))	134 444
Operacinis stalas su priedais traumatologijai (1 kompl.)	98 096
Endoskopų plovimo mašinos (2 vnt.)	96 800
Jėgos instrumentai (4 vnt.)	83 974
Portatyvinė ultragarsinės diagnostikos sistema (1 vnt.) (Projekto „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“ mobilaus ultragarso aparato pirkimas)	65 289
Mobilaus rentgeno diagnostikos aparatas (1 vnt., projekto „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“ medicininės įrangos pirkimas (III))	59 999

Informacija apie Ligoninės 2025 m. tarptautinių ir supaprastintų (išskyrus mažos vertės) pirkimų būdu sudarytų sutarčių pasiskirstymą pagal pirkimo objektus (mln. Eur su PVM) pateikiama 8.4.1. pav.



8.4.1. pav. 2025 m. tarptautinių ir supaprastintų (išskyrus mažos vertės) pirkimų būdu sudarytų sutarčių pasiskirstymas pagal pirkimo objektus (mln. Eur su PVM).

2025 m. Ligoninė vykdė vieną pirkimą neskelbiamų derybų būdu – centralizuotai teikiamos šiluminės energijos įsigijimui (pradinės sutarties vertė 1 089 000 Eur su PVM).

Supaprastinti mažos vertės pirkimai. 2025 m. Ligoninė vykdė supaprastintų mažos vertės pirkimų (toliau – mažos vertės pirkimai) skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu už 2 265 947 Eur su PVM, tai sudaro 15 proc. daugiau nei 2024 m., iš kurių:

- sutarčių raštu sudaryta už 1,1 mln. Eur su PVM (atlikta 101 pirkimo procedūra);
- žodinių sutarčių sudaryta už 1,2 mln. Eur su PVM (atliktos 1033 pirkimo procedūros).

Mažos vertės pirkimų sutarčių vertė sudaro 9 proc. visų Ligoninės 2025 m. atliktų pirkimų ir sudarytų sutarčių vertės.

Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų, kai sutartys sudarytos raštu, dinamika 2022–2025 m. pagal pirkimų objektų rūšį (prekės/paslaugos/darbai) pateikiama 8.4.4. lentelėje.

8.4.4. lentelė. Ligoninės vykdytų mažos vertės pirkimų dinamika pagal pirkimo objektus 2022–2025 m.

Pirkimo objekto rūšis	Sutarčių vertė, Eur su PVM			
	2025 m.	2024 m.	2023 m.	2022 m.
Prekės	459 442	563 407	765 026	579 751
Paslaugos	512 382	448 734	389 096	423 147
Darbai	81 883	113 814	71 836	56 956
Viso:	1 053 709	1 125 955	1 225 959	1 059 854

Pirkimai per CPO LT elektroninį katalogą. Ligoninė 2025 m. pirko CPO LT elektroninio katalogo priemonėmis už 8,8 mln. Eur su PVM ir tai sudaro 37,8 proc. visų Ligoninės 2025 m. vykdytų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės. Ligoninės pirkimų per CPO LT elektroninį katalogą dinamika 2022–2025 m. pateikiama 8.4.5. lentelėje.

8.4.5. lentelė. Ligoninės pirkimų per CPO LT elektroninį katalogą dinamika 2022–2025 m.

Metai	Sudarytų sutarčių vertė, Eur	Pokytis, pagal sutarčių vertę
2025 m.	8 790 199	↓ 26,2 proc.
2024 m.	11 093 807	↓ 5,6 proc.
2023 m.	11 747 982	↑ 19,4 proc.
2022 m.	9 839 022	↑ 17,8 proc.

CPO LT priemonėmis 2025 m. buvo perkami vaistai, vienkartinės medicininės priemonės, asmens higienos gaminiai, funkcinės lovos, biuro ir kompiuterinė įranga, kanceliarinės prekės, buities prekės, elektros energija, dujos, maisto produktai, projektavimo paslaugos, rangos darbai ir kitos prekės, paslaugos bei darbai.

Konsoliduoti pirkimai. 2025 m. Ligoninė dalyvavo 5 (penkiuose) konsoliduotuose pirkimuose (2024 m. – šešiuose). Konsoliduoti pirkimai buvo vykdomi su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Respublikine Vilniaus universitetinė ligonine, VšĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centru. Šių konsoliduotų pirkimų metu buvo įsigijami medikamentai, vienkartinės medicininės priemonės, sudaryta sutarčių už 12 278,32 Eur su PVM.

Kiti pirkimų rodikliai. 2025 metais vykdytas inovatyvus pirkimas Instrumentų ir kitų medicinos priemonių identifikavimo ir valdymo informacinės platformos diegimo/installavimo paslaugos“ pagal Europos Sąjungos lėšomis bendrai finansuojamą projektą Nr. Nr. 02-032-P-0002 „Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose“.

Nuo 2024 metų Ligoninės vykdomi pirkimai 100 proc. žali tiek pagal vertę, tiek pagal skaičių. 2025 m. vieno tiekėjo pirkimų skaičius (be centralizuotų pirkimų), lyginant su 2024 m. sumažėjo 2,6 proc. (nuo 45,3 iki 40,9 proc.). Pirkimų, kai taikytas kokybės kriterijus tiek vertė, tiek skaičius nuo 2024 metų yra didėjantys.

Siekiniai 2026 m.

2026 metais planuojama koncentruotis į:

1. detalesnį centralizuotų (perduotų CPO LT) viešųjų pirkimų vykdymo proceso metodinį aprašymą, apimantį visus pirkimų proceso etapus;
2. Viešųjų pirkimų skyriaus stiprinimą, siekiant sukurti motyvuotą ir bendradarbiaujančią komandą;
3. ypatingą dėmesį skirti pirkimų iniciatorių kvalifikacijos kėlimui, siekiant gerinti Ligoninės poreikių planavimo, techninių specifikacijų rengimo, rinkos tyrimo atlikimo kokybę.

8.4. Medicininės technikos atnaujinimas

Siekiant užtikrinti LSMU Kauno ligoninėje teikiamų paslaugų prieinamumą ir tęstinumą, 2025 m. atnaujinta diagnostinė ir operacinio profilio infrastruktūra, įsigyta pažangiausia medicinos įranga, atitinkanti naujausius tarptautinius standartus. Nuosekliai didelis dėmesys skirtas medicininės įrangos aptarnavimui ir naujos medicinos įrangos įveiklinimui, pasitelkiant naujas diagnostikos, gydymo metodikas, siekiant pagerinti teikiamų paslaugų efektyvumą, išplėsti tyrimų spektrą, didinti paslaugų prieinamumą pacientams bei užtikrinti kokybiškesnę sveikatos priežiūros procesą.

Medicinos įrangos nusidėvėjimas ir vėluojantis atnaujinimo ciklas yra vienas iš didžiausių veiklos tvarumo rizikų, todėl 2025 m. LSMU Kauno ligoninė parengė ir patvirtinimo **brangios medicinos įrangos valdymo tvarkos aprašą**. Tiek brangioms sveikatos priežiūros technologijoms, tiek medicinos įrangai, kurios vertė didesnė negu 50 000 Eur su PVM, nustatytas eksploataavimo laikotarpis pagal intensyvumą, kas sudaro sąlygas planuoti atnaujinimo procesus, maksimaliai ir efektyviai įveikinti medicinos įrangą ir užtikrinti nuoseklų technologinės pažangos ir inovacijų diegimą LSMU Kauno ligoninėje.

Siekdama gerinti paslaugų kokybę 2025 m. LSMU Kauno ligoninė įsigijo:

1. Medicinos įrangą, numatytą pagal projektą Nr. 09-008-P-001 „LSMU Kauno ligoninės skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas“: ultragarso įrangą (2 vnt.), universalų skaitmeninį lubinį rentgeno aparatą, endoskopinę sistemą su gastroskopais (2 vnt.) ir kolonoskopais (2 vnt.), paciento temperatūros palaikymo sistemas (13 vnt.).

2. Garliavos padalinyje pakeistas analoginį grindinis rentgeno aparatas, įsigijus universalų skaitmeninį lubinį rentgeno aparatą su motorizuotu rentgeno vamzdžio pozicionavimo funkcionalumu, integruota vaizdo kamera, 80 kW generatoriumi, virtualaus kolimavimo galimybe, programine įranga vaizdo kontrastiškumui pagerinti.

3. Operacinių veiklai užtikrinti įsigytos medicinos priemonės (priedaisai): chirurginiai, artroskopiniai instrumentai, dermatomai (2 vnt.) su donorinės odos perforatoriais, akumuliatoriniai jėgos instrumentai (2 komplektai osciliuojančių ir 4 komplektai universalių su priedais).

4. Pilnai rentgeno spinduliams pralaidų operacinio stalo stalviršį, užtikrinusį kraujagyslių tyrimus ir leidusį išplėsti intervencijų spektrą su angiografine sistema.

5. Medicinos įrangą su pažangiu radiodažnuminiu ir kriochirurginiais procesais grįstomis technologijomis skausmo gydymui.

6. Anestezijos aparatus (3 vnt.) su funkcijomis, gerinančiomis plaučių būklę operacijos metu, anestetinio agento kontrole ir kitomis pažangiomis technologijomis, leidžiančiomis užtikrinti geresnę paciento savijautą po operacijos.

7. Operacinį elektrinį – hidraulinį stalą su priedais ortopedijos traumatologijos profilio operacijoms su ortopediniu traukimo prietaisu, visiškai pralaidų rentgeno spinduliams.

8. Siekiant palengvinti darbą darbuotojams, įsigytas savaeigis paciento transportavimo vežimėlis su motorizuota pavara.

2025 m. LSMU Kauno ligoninė sudarė sutartis su tiekėjais dėl papildomos medicinos įrangos veiklos procesams gerinti:

1. Endoskopų plovimo – dezinfekavimo mašinų (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13 padaliniuose), kas sudarė sąlygas didinti dienos stacionaro paslaugų apimtį.

2. Pusiau automatinių defibriliatorių (5 vnt.).

Siekiniai 2026 m.

1. Skaitmenizuoti medicinos priemonių (įrangos) valdymą Ligoninėje.

2. Planuoti ir inicijuoti Ligoninės medicinos technikos ir įrangos atnaujinimą, užtikrinant priežiūrą ir savalaikį aptarnavimą.

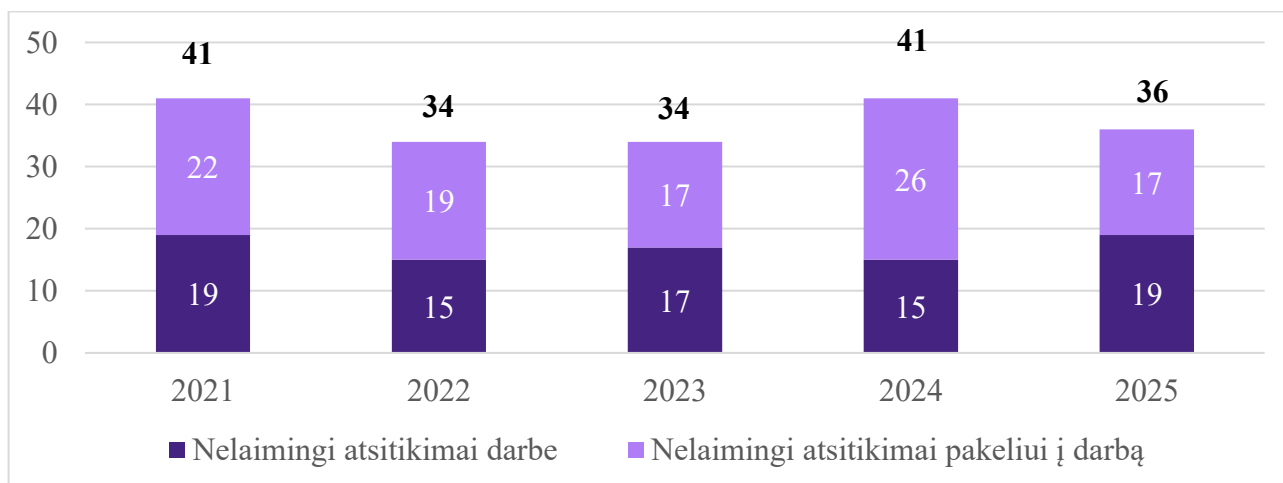
3. Įgyvendinti medicininės įrangos panaudojimo registraciją ESIS ir ataskaitas pilna apimtimi.

4. Aktyviai dalyvauti projektų apimtyje ir Ligoninės lėšomis įsigyjamos įrangos techninių specifikacijų rengime, užtikrinant inovatyvius ir Ligoninės poreikius atitinkančius sprendimus.

9. KITA VEIKLA

9.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus specialistai 2025 m. ištyrė 19 nelaimingų atsitikimų įvykusių darbe bei 17 nelaimingų atsitikimų įvykusių pakeliui iš darbo ar į darbą. Nelaimingų atsitikimų dinamika 2021–2025 m. pateikiama 9.1.1. pav.



9.1.1. pav. Nelaimingų atsitikimų dinamika 2021–2025 m.

2025 m. LSMU Kauno ligoninės Vaistinėje, Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje (Jaunų žmonių psichikos sutrikimų (gydymo) skyriuje, Poūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyriuje, Ūmių psichikos sutrikimų (gydymo) skyriuje), Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriuje, Dokumentų valdymo skyriuje, Fizinės medicinos ir reabilitacijos II skyriuje, V. Tumėnienės vardo vaikų ankstyvosios raidos centre, Geriatrijos konsultacinės poliklinikos ir dienos stacionare, Socialinės veiklos skyriuje, Vidaus ligų skyriuje (Baltijos g. 120), Laboratorinės medicinos klinikos Laboratorijoje (Hipodromo g. 13) organizuotas ir atliktas **profesinės rizikos vertinimas**.

2025 m. užregistruoti ir tirti 29 incidentai susiję su darbu (iš jų – 12 mikrotraumų atvejų, 7 – pacientų fizinis smurtas, 10 – kiti).

Kaip ir kiekvienais metais, atlikta Ligoninės darbuotojų **privalomų sveikatos tikrinimų kontrolė**, sudarytas sveikatos tikrinimų grafikas.

Ligoninės personalo gydytojai 2025 m. suteikė 2 892 **darbuotojų profilaktinio sveikatos tikrinimo paslaugas**. Personalo gydytojai taip pat dalyvavo vakcinacijos dėl gripo ir Hepatito B procese, darbuotojų mikrotraumų tyrime.

2025 m. skyriaus specialistai 2 391 asmenims vedė įvadinius **darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus**. Iš jų – 663 buvo darbuotojams, 1 728 studentams, 95 – Ligoninės savanoriams.

Vykdyta darbuotojų **saugos ir sveikatos reikalavimų laikymosi priežiūra**. Nustatytiems darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų neatitikimams pašalinti pateikta 10 įpareigojimų, skirtų užtikrinti saugios darbo aplinkos reikalavimų laikymąsi ir prevencinių priemonių įgyvendinimą. Siekiant užtikrinti saugų darbo priemonių naudojimą, atlikta Ligoninėje naudojamų kopėčių ir pastolių patikra.

Darbuotojų gerovės specialistas 2025 m. aktyviai organizavo įvairias veiklas, skirtas darbuotojų emocinei sveikatai stiprinti, psichologiniam atsparumui didinti bei saugiai darbo aplinkai kurti, darbuotojų gerovės specialistas teikė individualias psichologines konsultacijas Ligoninės darbuotojams. 2025 m. suteiktos **223 individualios psichologo konsultacijos 79 darbuotojams**. Taip pat vyko 38 konsultacijos vadovams, vyresniesiems slaugytojams-administratoriams, kurių metu aptarti darbuotojų emocinės gerovės, komandinio darbo bei sudėtingų situacijų valdymo klausimai.

2025 m. organizuoti **smurto ir priekabiavimo prevencijos mokymai** – darbuotojai dalyvavo 21 kontaktiniuose mokymuose.

Papildomai vyko psichoedukaciniai susitikimai su darbuotojais, organizuoti įvairiuose Ligoninės padaliniuose. Šių susitikimų metu buvo aptariami darbuotojų emocinės savijautos, mikroklimato gerinimo bei konfliktinių situacijų sprendimo klausimai. 2025 m. darbuotojų gerovės specialistas parengė ir pasidalino daugiau kaip 50 psichoedukacinių pranešimų Ligoninės bendruomenės grupėje Facebook platformoje.

2025 m. atlikta **darbuotojų emocinės gerovės apklausa**, kurios rezultatai padeda identifikuoti darbuotojų poreikius, psichologinio klimato tendencijas bei planuoti tolimesnes gerovės stiprinimo priemones.

Skyriaus darbuotojai taip pat aktyviai dalyvavo įvairiose Ligoninės grupių veiklose. Dalyvauta Smurto prevencijos grupės veikloje, kurioje nagrinėti ir tirti 6 darbuotojų pranešimai dėl galimo psichologinio smurto darbo aplinkoje, Krizių valdymo komandos, Medicinos etikos komisijos veikloje, prisidėdami prie organizacijos darbo aplinkos gerinimo, konfliktinių situacijų sprendimo.

Siekiniai 2026 m.

1. Toliau stiprinti darbuotojų saugos ir sveikatos kultūrą organizacijoje, užtikrinant darbuotojų saugą ir sveikatą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų laikymąsi bei prevencinių priemonių įgyvendinimą.

2. Vykdyti nuolatinį profesinės rizikos vertinimą ir darbo vietų stebėseną, identifikuojant galimus rizikos veiksnius bei įgyvendinant priemones jų mažinimui.

3. Plėtoti darbuotojų psichologinės gerovės stiprinimo iniciatyvas, užtikrinant psichologinės pagalbos prieinamumą bei vykdant psichoedukacines veiklas darbuotojams.

4. Organizuoti mokymus darbuotojams ir vadovams, skirtus konfliktų valdymo, psichologinio atsparumo, smurto ir priekabiavimo prevencijos bei saugios darbo aplinkos kūrimo temomis.

5. Skatinti darbuotojų fizinį aktyvumą, bendruomeniškumą ir sveikos gyvensenos iniciatyvas organizacijoje.

9.2. Korupcijos prevencija

LSMU Kauno ligoninė kuria antikorpacinę aplinką vadovaudamasi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) parengtu Šakiniu korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 m. veiksmų planu. Strateginis planas siekia sukurti korupcijai atsparią sveikatos priežiūros aplinką. Tai reiškia ne tik formalų priemonių įgyvendinimą, bet ir darbuotojų atsakomybės prisiėmimą už atsparios aplinkos kūrimą LSMU Kauno ligoninėje.

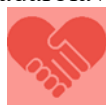
LSMU Kauno ligoninėje korupcijai atsparios aplinkos priemonių įgyvendinimą organizuoja Korupcijos prevencijos pareigūnas.

Pagrindinės įgyvendintos priemonės ir rezultatai 2025 m.:

1. Vertybių formavimas ir įveiklinimas:

2023 m. išgrynintos LSMU Kauno ligoninės vertybės 2024–2025 m. integruotos kasdienėje veikloje: minimos kalbose, matomos darbuotojams skirtoje informacijoje, vaizduojamos Ligoninės darbo priemonėse, organizuotos komandiškumo sesijos, kuriose sprendžiant konkrečias situacijas, akcentuojamos LSMU Kauno ligoninės vertybės.

Bendradarbiavimas.



Profesionalumas.



Orientacija į pacientą.



2. Konferencijos ir mokymai:

2025-12-05 d. vyko SAM ir LSMU Kauno ligoninės konferencija „Skaidrumo ir antikorpacinio sąmoningumo stiprinimas sveikatos priežiūros sistemoje“. Konferencijoje dalyvavo

LSMU Kauno ligoninės ir kitų SAM pavaldžių įstaigų darbuotojai. Konferencijos metu buvo aptartos skaidrumo politikos kryptys, aktualiausios korupcijos rizikos sveikatos sektoriuje, teisiniai aspektai, interesų konfliktų prevencija, pacientų įsitraukimas bei etikos stiprinimo praktikos. Pranešimus skaitė SAM, Specialiųjų tyrimų tarnybos, Kauno apygardos prokuratūros, VTEK, Valstybinės ligonių kasos prie SAM, Jaunųjų gydytojų sąjungos, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Ligoninės Pacientų tarybos ir LSMU Kauno ligoninės atstovai.

3. Apklausa:

Vykdytos pacientų ir darbuotojų apklausa, siekiant išsiaiškinti jų toleranciją korupcijai. Apklausoje rezultatai skelbiami Ligoninės interneto svetainėje, skiltyje „Apie Ligoninę“ - „Korupcijos prevencija“ – „Apklausa“.

4. Privačių interesų deklaracijų patikrinimas:

Atliktas planinis visų deklaruojančių darbuotojų, įskaitant viešųjų pirkimų procese dalyvaujančių darbuotojų, privačių interesų deklaracijų patikrinimas. Pastebimas vis didėjantis darbuotojų atsakingumas ir supratimas teikiant arba tikslinant privačių interesų deklaracijas.

5. Darbuotojų sąmoningumo didinimas:

Darbuotojams el. paštais reguliariai siunčiama aktuali informacija korupcijos prevencijos klausimais (el. paštu informaciją gauna apie – 80 proc. darbuotojų).

Savarankiškai klausomasi Lietuvos Respublikos specialiuoju tyrimų tarnybos mokymų platformoje adresu <https://emokymai.stt.lt/>

2025-12-05 d. vyko SAM ir LSMU KL konferencija „Skaidrumo ir antikoruocinio sąmoningumo stiprinimas sveikatos priežiūros sistemoje“, kurioje dalyvavo apie 8 proc. LSMU KL darbuotojų.

6. Pranešimai apie galimus pažeidimus:

2025 m. buvo gauti 2 pranešimai dėl galimai korupcinio pobūdžio pažeidimo. Vienu atveju - tyrimas perduotas specialiosioms institucijoms, kurios atliko tyrimą, kitas atvejis nepasitvirtino.

Korupcijos prevencija yra sistemingas ir kompleksinis darbas. LSMU KL ir toliau nenutrūkstamai vykdydys priemones, siekdama kurti atsparią korupcijai aplinką.

9.3. Ekstremalių situacijų valdymas

2025 m. rugsėjo 4 d. LSMU Kauno ligoninės Šilainių padalinyje surengtos stalo pratybos, kurių metu buvo išbandyta pacientų logistikos schema (algoritmas) masinės nelaimės atveju. Pratybų tikslas – įvertinti pacientų logistikos schemas pritaikomumą praktikoje bei Ligoninės darbuotojų pasirengimą operatyviai reaguoti į galimą ekstremalią situaciją.

2025 m. rugsėjo 27 d. LSMU Kauno ligoninės padalinyje Josvainių g. 2 vyko funkcinės pratybos „Masinė nelaimė VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, kurios buvo organizuotos kartu su partneriais - Lietuvos Šaulių sąjungos Vytauto Didžiojo Šalių 2-osios rinktinė – ir vyko jų organizuotų pratybų „Taurus 2025“ sudėtyje. Pratybų metu išbandytas ir vertintas Ligoninės darbuotojų ir partnerių pasirengimas reaguoti į ekstremalią situaciją.

2025 m. gruodžio 15 – 17 d. vyko komandiruotė į Lucko ligoninę Ukrainoje. Susipažinta su medicininės pagalbos organizavimo principais esant karo padėčiai, susipažinta su karo traumų specifika ir jų gydymu. Dalyvavo Ligoninės Chirurgijos ir Anesteziologijos skyrių vadovai, Ortopedijos traumatologijos klinikos vadovo pavaduotojas ir stacionarinės veiklos koordinatorius, atsakingas už ligoninės pasirengimą karo grėsmėms.

Atnaujintas Ligoninės ekstremaliųjų situacijų valdymo planas, siekiant užtikrinti Ligoninės pasirengimą galimoms krizėms. Taip pat vykdyti dviejų valandų trukmės darbuotojų civilinės saugos mokymai kontaktiniu būdu.

2025 m. Ligoninė įsigijo 24 vnt. evakuacinių čiužinių skirtų asmenims turintiems mobilumo ribojimus ekstremalios situacijos metu.

2025 m. VšĮ LSMU Kauno ligoninė įvertino savo pasirengimą veikti įvykių, ekstremaliųjų įvykių, krizės ar ekstremaliųjų situacijų metu, apskaičiuodama Saugios sveikatos priežiūros įstaigos indeksą, vadovaudamasi Pasaulio sveikatos organizacijos parengtu Saugios sveikatos priežiūros įstaigos indekso vertinimo vadovu ir skaitmenizuotu vertinimo klausimynu.

Bendradarbiaujant su Ligoninės Statybos ir remono skyriumi taip pat pradėti priedangoms keliamų infrastruktūros reikalavimų įgyvendinimo etapai. Planuojamas Ligoninės infrastruktūros stiprinimas, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir pasirengimą galimoms ekstremalioms situacijoms. Numatytas vandens gręžinio projektavimas adresu Josvainių g. 2. Taip pat planuojami priedangų ir Ekstremalių situacijų valdymo grupės (ESVG) štabo patalpų remonto darbai bei papildomos ESGV štabo patalpos įrengimas Baltijos g. 120, pertvarkant buvusią slėptuvę ir keičiant jos paskirtį į priedangą. Numatyta pritaikyti Ligoninėje turimų patalpų infrastruktūrą papildomoms švarinimo ir dekontaminacijos funkcijoms.

Siekiniai 2026 m.

1. Stiprinti darbuotojų žinias ir gebėjimus reaguoti į ekstremalias situacijas, organizuojant mokymus ir praktinius užsiėmimus;
2. Tobulinti ekstremalių situacijų valdymo planą, rengti Ekstremalių situacijų prevencijos priemonių planą;
3. Su ekstremalių situacijų valdymo plano esminiais aspektais supažindinti darbuotojus mokymų metu;
4. Gerinti pasirengimą galimoms grėsmėms ir ekstremalioms situacijoms - plėtoti priedangų įrengimą bei stiprinti Ligoninės kritinę infrastruktūrą, užtikrinant jos atsparumą ir funkcionalumą krizinių situacijų metu.

9.4. Infekcijų kontrolė

Infekcijų kontrolės skyrius organizuoja ir koordinuoja hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei infekcijų prevencijos ir kontrolės priemonių įgyvendinimą įstaigoje, siekdamas užtikrinti pacientų ir sveikatos priežiūros specialistų saugą. Skyrius vykdo su sveikatos priežiūra susijusių infekcijų stebėseną, atlieka infekcijų protrūkių epidemiologinius tyrimus, vertina ligoninės padalinių higienos būklę, taip pat prižiūri dezinfekcijos, sterilizacijos ir medicinos prietaisų apdorojimo procesų atitiktį galiojantiems teisės aktams, higienos normoms bei nustatytiems kokybės standartams. Infekcijų kontrolės specialistai rengia infekcijų prevencijos ir kontrolės tvarkas, metodines rekomendacijas bei darbo instrukcijas, organizuoja sveikatos priežiūros specialistų mokymus ir kompetencijų stiprinimo veiklas. Nuoseklus šių priemonių įgyvendinimas sudaro prielaidas efektyviai infekcijų prevencijos ir kontrolės sistemai veikti, padeda mažinti hospitalinių infekcijų paplitimą ir užtikrina saugesnę sveikatos priežiūros paslaugų teikimo aplinką.

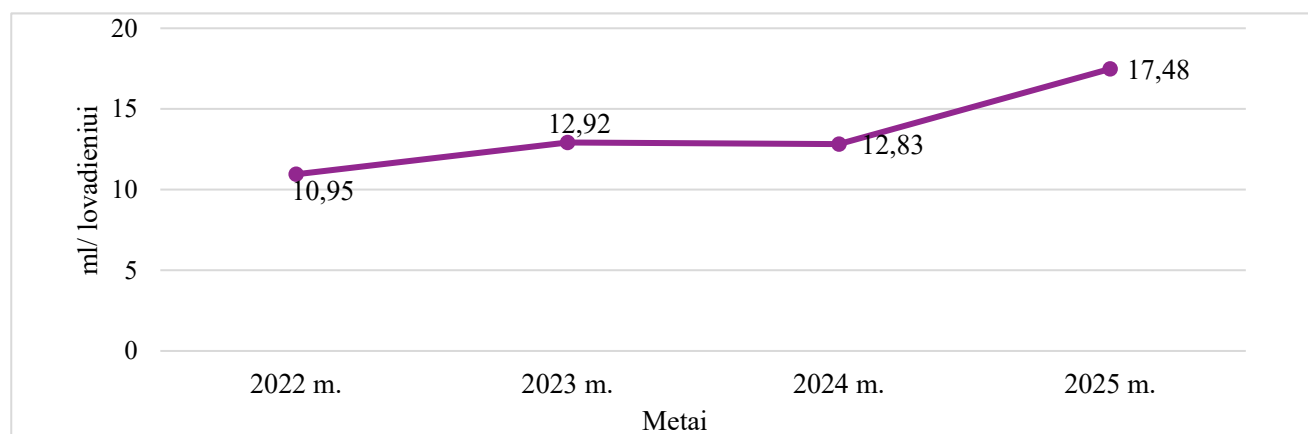
Infekcijų kontrolės skyriaus veiklos rezultatai 2022–2025 m. pateikti 9.4.1. lentelėje.

9.4.1. lentelė. Infekcijų kontrolės skyriaus veiklos rezultatai 2022–2025 m.

Veiklos sritis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Užkrečiamųjų ligų valdymas				
Higieniniai patikrinimai	124	103	141	91
Aplinkos paviršių valymo ir dezinfekcijos kontrolė	2 258	3 002	2 004	1 279
Personalo rankų higienos užtikrinimas				

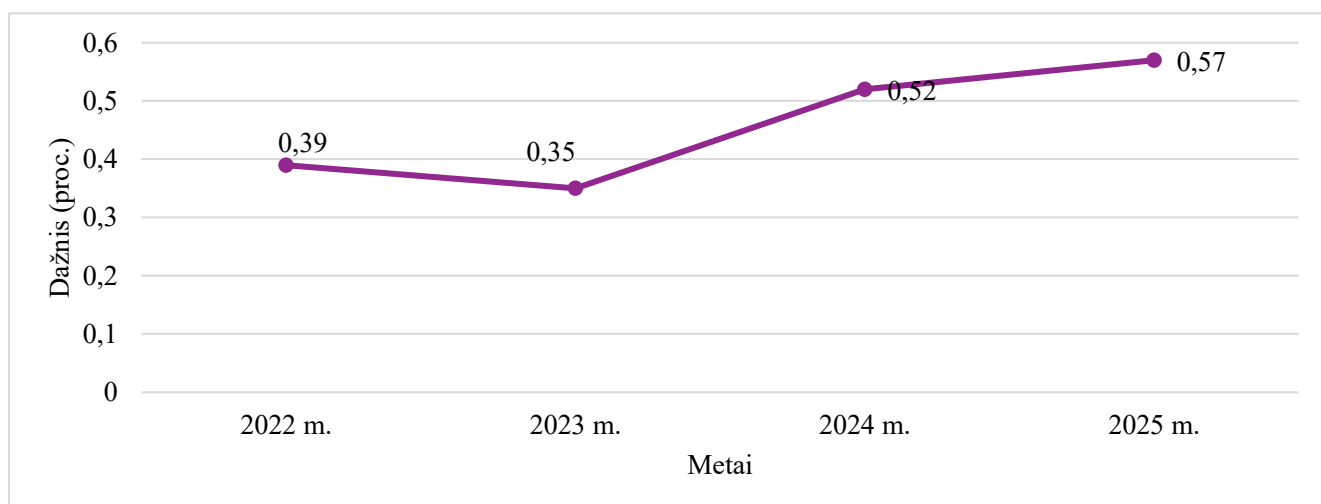
Veiklos sritis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Rankų antiseptiko sunaudojimo rodiklis ml/lovadieniui	10,95	12,92	12,83	17,48
Rankų higienos audito kokybės kontrolė	283	213	109	159
Hospitalinių infekcijų (HI) valdymas				
Operacinių žaizdų infekcijų (OŽI) stebėseną	415	649	688	455
Clostridioides difficile infekcijos (CDI) stebėseną	140	144	303	239
Paplitimo tyrimo (PPS) vykdymas	389	692	994	529
HI stebėseną RITS	31	79	64	46
Personalo kompetencijos hospitalinių infekcijų prevencijos ir kontrolės srityje stiprinimas				
Higieninių įgūdžių mokymai	2 867	1 877	1 832	2 069
Sterilizacija garais ir/ar formaldehidu				
Sterilizuoti prietaisai, vnt.	345 281	321 350	303 085	257 855
Medicinos prietaisų plovimas ir dezinfekcija				
Išplauti instrumentai, vnt.	128 126	135 444	131 830	129 198
Dezinfekcija				
Minkštas inventorių, vnt.	24 365	26 118	30 901	34 272

2025 m. įstaigoje sunaudota 17,48 ml antiseptiko lovadieniui. Rodiklis viršijo šalies vidurkį. Rankų antiseptiko sunaudojimo dinamika pateikiama 9.4.1. pav.



8.4.1. pav. Rankų antiseptiko sunaudojimo rodiklio (ml/ lovadieniui) pasiskirstymas 2022–2024 m.

Hospitalinių infekcijų dažnis 2025 m., palyginti su 2022–2024 m. laikotarpiu, padidėjo. Hospitalinių infekcijų dažnio pokytis 2022–2025 m. pateiktas 9.4.2. pav.



9.4.2. pav. Hospitalinių infekcijų dažnio pokytis 2022–2024 m.

Kita skyriaus veikla. Nuo 2024 m. pabaigos Infekcijų kontrolės skyrius dalyvauja įgyvendinant projektą „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“, kurio tikslas – diegti inovatyvų infekcijų prevencijos ir kontrolės modelį stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose. Projekto įgyvendinimo metu skyrius dalyvauja bandomajame modelio diegimo etape, prisidėdamas prie pažangių infekcijų kontrolės sprendimų taikymo bei veiksmingesnio antimikrobinio atsparumo valdymo stiprinimo.

Nuo 2025 m. Infekcijų kontrolės skyrius dalyvauja Europos bendrojoje iniciatyvoje European Joint Action on Antimicrobial Resistance and Healthcare Associated Infections 2 (JAMRAI 2), skirtoje antimikrobinio atsparumo ir su sveikatos priežiūra susijusių infekcijų prevencijos stiprinimui. Įgyvendinant šios iniciatyvos veiklas, taikomos elgsenos keitimo metodikos, skirtos gerinti infekcijų prevencijos praktikas sveikatos priežiūros įstaigoje.

Siekiniai 2026 m.

Stiprinti hospitalinių infekcijų prevencijos ir kontrolės sistemą, užtikrinant aukštą higienos standartų laikymąsi bei nuoseklų prevencinių priemonių taikymą visose sveikatos priežiūros paslaugų teikimo grandyse. Ypatingas dėmesys bus skiriamas antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo rizikos mažinimui bei veiksmingų infekcijų kontrolės priemonių taikymui, siekiant mažinti hospitalinių infekcijų paplitimą ir užtikrinti pacientų bei sveikatos priežiūros specialistų saugumą.

1. Plėtoti ir modernizuoti infekcijų epidemiologinės stebėsenos sistemas, sudarant prielaidas operatyviai identifikuoti galimas infekcijų rizikas, anksti nustatyti infekcijų protrūkius bei efektyviai valdyti galimus infekcijų plitimo židinius. Numatyta diegti pažangius duomenų analizės ir stebėsenos sprendimus, kurie leistų sistemingai vertinti infekcijų kontrolės rodiklius, gerinti prevencinių priemonių planavimą ir stiprinti sprendimų priėmimą, pagrįstą epidemiologiniais duomenimis.

2. Stiprinti sveikatos priežiūros specialistų kompetencijas infekcijų prevencijos ir kontrolės srityje, organizuojant tęstinius mokymus, praktinius užsiėmimus bei kompetencijų atnaujinimo veiklas. Didelis dėmesys bus skiriamas rankų higienos, aseptikos ir antiseptikos principų laikymuisi, tinkamam medicinos prietaisų apnuošimui.

3. Plėtoti dalyvavimą nacionalinėse ir tarptautinėse iniciatyvose, skirtose infekcijų kontrolės metodų diegimui. Tai apims aktyvų dalyvavimą projektinėse veiklose, gerosios praktikos sklaidą bei bendradarbiavimą su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis ir atsakingomis institucijomis, siekiant stiprinti infekcijų prevencijos politikos įgyvendinimą nacionaliniu mastu.

10. FINANSINĖ IR EKONOMINĖ VEIKLA

10.1. Ilgalaikis turtas

LSMU Kauno ligoninė 2025 m. pabaigoje turėjo ilgalaikio nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė sudarė 59 711 864,88 Eur.

2025 m. Ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 16 452 017,80 Eur. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą pateikta 10.1.1. lentelėje.

10.1.1. lentelė. Įsigytas ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo vertė, Eur
1.	Ilgalaikis nematerialusis turtas (Programinė įranga ir jos licencijos)	344303,58
2.	Ilgalaikis materialusis turtas	16 107 714,22
2.1.	Medicinos įranga	5 019 209,90
2.2.	Kitos mašinos ir įrenginiai	299 220,18
2.3.	Baldai	48 295,94
2.4.	Kompiuterinė įranga	185 966,53
2.5.	Kita biuro įranga	28 907,02
2.6.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	154 154,01
2.7.	Nebaigta statyba	10 371 960,64
Įsigytas ilgalaikis turtas iš viso, Eur		16 452 017,80

Ilgalaikio turto amortizacijos ir nusidėvėjimo suma per metus sudarė 3 685 373,18 Eur.

2025 m. Ligoninė iš LR sveikatos apsaugos ministerijos pagal turto patikėjimo sutartis gavo ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina sudarė 578 380,00 Eur (dvi mobilios C-lanko sistemos „Vision RFD“ – 377 520,00 Eur ir universalus skaitmeninis rentgeno aparatas „Definium Tempo“ – 200 860,00 Eur).

Uždarius Ligoninės padalinį Laisvės al. 17, Kaunas, Kauno miesto savivaldybei gražintas ilgalaikis materialusis turtas, gautas pagal panaudos sutartis. Gražinto turto įsigijimo vertė 4 323 356,90 Eur.

Nurašyto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina sudarė 1 800 167,08 Eur, apskaičiuotas nusidėvėjimas 1 797 063,07 Eur ir balansinė vertė 3 104,01 Eur.

LSMU Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2025 m. pokytis pateiktas 10.1.2. lentelėje.

10.1.2. lentelė. Kauno ligoninės ilgalaikio turto 2025 m. pokytis

Turto grupė	Likutinė vertė 2025-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Pergrupavimas	Nurašyta per metus/kiti pokyčiai	Likutinė vertė 2025-12-31
Nematerialusis turtas	189 310,71	344 303,58	97 091,69			436 522,60
Pastatai	18 696 848,41		312 948,12	5 897,13		18 389 797,42
Infrastruktūros statiniai	541 917,87		56 859,00	233 792,02		718 850,89
Kiti statiniai	193 425,37		18 735,24			174 690,13
Mašinos ir įrengimai	17 099 552,86	5 318 430,08	2 799 394,34	-140 895,05	-2 607,44	19 475 086,11
Transporto priemonės	315 902,33		67 843,86		-1,45	248 057,02

Turto grupė	Likutinė vertė 2025-01-01	Įsigyta per metus	Nusidėvėjo per metus	Pergru-pavimas	Nurašyta per metus/kiti pokyčiai	Likutinė vertė 2025-12-31
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	2 096 658,60	417 323,50	332 500,93	-303 802,27	-495,12	1 877 183,78
Nebaigta statyba	8 259 405,44	10 371 960,64		-239 689,15		18 391 676,93
Iš viso, Eur	47 393 021,59	16 452 017,80	3 685 373,18	-444 697,32	-3 104,01	59 711 864,88

Asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti Ligoninė naudoja ne tik savo, bet ir LR Sveikatos apsaugos ministerijos, Kauno miesto savivaldybės, Kauno rajono savivaldybės bei kitų įstaigų turta, gautą pagal panaudos sutartis. Ilgalaikio ir trumpalaikio turto, gauto pagal panaudos sutartis, pradinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 26 676 946,91 Eur. Informacija apie panaudos būdu gautą turta pateikiama 10.1.3. lentelėje.

10.1.3. lentelė. Turtas, gautas pagal panaudos sutartis

Panaudos davėjas	Gauto turto vertė, Eur
Nacionalinė žemės tarnyba prie Aplinkos ministerijos	2 054 739,00
Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	193 383,61
Kauno miesto savivaldybės administracija	19 412 301,37
LSMU ligoninė Kauno klinikos	1 739 190,61
Kauno rajono savivaldybės administracija	1 166 209,41
VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	10 662,42
VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	208 945,88
Ne viešojo sektoriaus subjektai	1 891 514,61
Suma, Eur	26 676 946,91

Šiam turtui nusidėvėjimas neskaičiuojamas.

Iš ne viešojo sektoriaus subjektų 2025 m. pagal panaudos sutartis Ligoninė gavo ilgalaikio ir trumpalaikio turto už 1 891 514,61 Eur, iš jų visas gautas turtas yra medicininė įranga.

10.2. Gautos lėšos ir jų šaltiniai, lėšų panaudojimas

Pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos. LSMU Kauno ligoninės 2025 m. pagrindinės veiklos **pajamos** sudarė 114 121 537,23 Eur, 2024 m. šios pajamos buvo 109 856 691,83 Eur.

LSMU Kauno ligoninė 2025 m. teikė paslaugas pagal sudarytą Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) bei valstybės biudžeto lėšomis sutartį su Valstybine ligonių kasa. Teikdama paslaugas Valstybinei ligonių kasai Ligoninė gavo 106 149 110,52 Eur pajamų, tai 3,49 proc. daugiau negu 2024 m.

Pajamos, gautos iš Valstybinės ligonių kasos, 2025 m. bendroje pajamų struktūroje sudaro 93,01 proc.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos sudarė 888 828,36 Eur arba 0,78 proc. bendroje pajamų struktūroje.

Finansavimo pajamos 2025 m. sudarė 7 083 598,35 Eur arba 6,21 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų. Finansavimo pajamos gautos vykstant Europos Sąjungos, kitų užsienio šalių, valstybės

biudžeto finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu, iš valstybės biudžeto lėšų bei kitų lėšų gautą turtą, atsargas, naudojant atsargas gautas iš Valstybinės ligonių kasos (vakcinas, sąnarių protezai, metalo konstrukcijos ir kt.), naudojant turtą pagal patikėjimo sutartis ir kita.

LSMU Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2024-2025 m. pateiktas 10.2.1. lentelėje.

10.2.1. lentelė. Ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pasiskirstymas 2024-2025 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 m. suma, Eur	2025 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.	2024 m. suma, Eur	2024 m. pajamų ir sąnaudų struktūra, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	114 121 537,23	100,00	109 856 691,83	100,00
1.1.	Pajamos, gautos iš Valstybinės ligonių kasos	106 149 110,52	93,01	102 563 565,31	93,36
1.2.	Kitos pajamos	888 828,36	0,78	1 035 859,91	0,94
1.3.	Finansavimo pajamos	7 083 598,35	6,21	6 257 266,61	5,70
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	114 610 802,82	100,00	107 860 624,80	100,00
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	89 566 618,65	78,15	84 028 514,67	77,90
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	3 685 054,60	3,22	3 359 138,89	3,11
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	2 329 161,10	2,03	2 285 965,82	2,12
2.4.	Komandiruočių	13 462,38	0,01	3 081,77	0,00
2.5.	Transporto	81 380,62	0,07	82 317,40	0,08
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	219 098,81	0,19	107 944,36	0,10
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	1 656 114,06	1,44	2 233 442,24	2,07
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	156 055,40	0,14	180 381,60	0,17
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	12 989 406,73	11,33	11 877 249,28	11,01
2.10.	Socialinių išmokų	23 800,00	0,02	19 000,00	0,02
2.11.	Nuomos	98 831,64	0,09	69 061,46	0,06
2.12.	Finansavimo	2 230,00	0,00	0,00	0,00
2.13.	Kitų paslaugų	1 564 912,84	1,37	1 278 933,37	1,19
2.14.	Kitos	2 224 675,99	1,94	2 335 593,94	2,17

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 114 610 802,82 Eur **sąnaudų**.

Didžiausią dalį (78,15 proc.) bendroje pagrindinės veiklos sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos:

- nuo 2025 m. sausio 1 d. padidinta minimali mėnesinė alga;
- nuo 2025 m. sausio 1 d. padidintas gydytojų rezidentų darbo užmokestis;
- nuo 2025 m. sausio 1 d. padidintas darbuotojų darbo užmokestis vadovaujantis 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-229 nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų darbo užmokesčio nustatymu.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 11,33 proc., šios sąnaudos lyginant su 2024 m. padidėjo 9,36 proc.

2025 m. LSMU Kauno ligoninė gavo **paramos** iš paramos teikėjų. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą pateikiama 10.2.2. lentelėje.

10.2.2. lentelė. Informacija apie paramos likutį, paramos būdu gautą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą iš paramos teikėjų juridinių asmenų, ir panaudotą paramą

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Gauta parama, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2025-01-01 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		115 201,41	
2025 m. gauta parama, iš jų:		86 983,56	
UAB Servier pharma	300088003	4 186,09	vaistai
UAB „Orivas“	125513093	4 011,50	vaistai
UAB Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458	12 530,19	vaistai
Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188	33 064,30	vaistai
UAB SanoSwiss	302332043	160,00	vaistai
UAB „Norameda“	140744584	2 712,68	vaistai
UAB „Magnum Medical“	304086373	12 939,10	vaistai
UAB M Prekyba	302575426	16 210,00	lovos
UAB „Genba Pharma“	303395484	1 169,70	vaistai
Fiziniai asmenys	X	0,00	
Anoniminė parama	X	0,00	
2025 m. panaudota parama, iš jų:		74 259,56	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas/nurašymas		17 977,52	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Vaistų ir medicinos pagalbos priemonių panaudojimas		48 101,05	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
Inventoriaus panaudojimas		8 180,99	panaudota teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas
2025 m. perduota parama viešojo sektoriaus subjektams		0,00	
2025 m. perduota parama ne viešojo sektoriaus subjektams		0,00	
2025 m. pergrupuota iš piniginės paramos		0,00	
Paramos likutis 2025-12-31 (Ilgalaikis turtas ir atsargos)		127 925,41	

Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas pateikiama 10.2.3. lentelėje:

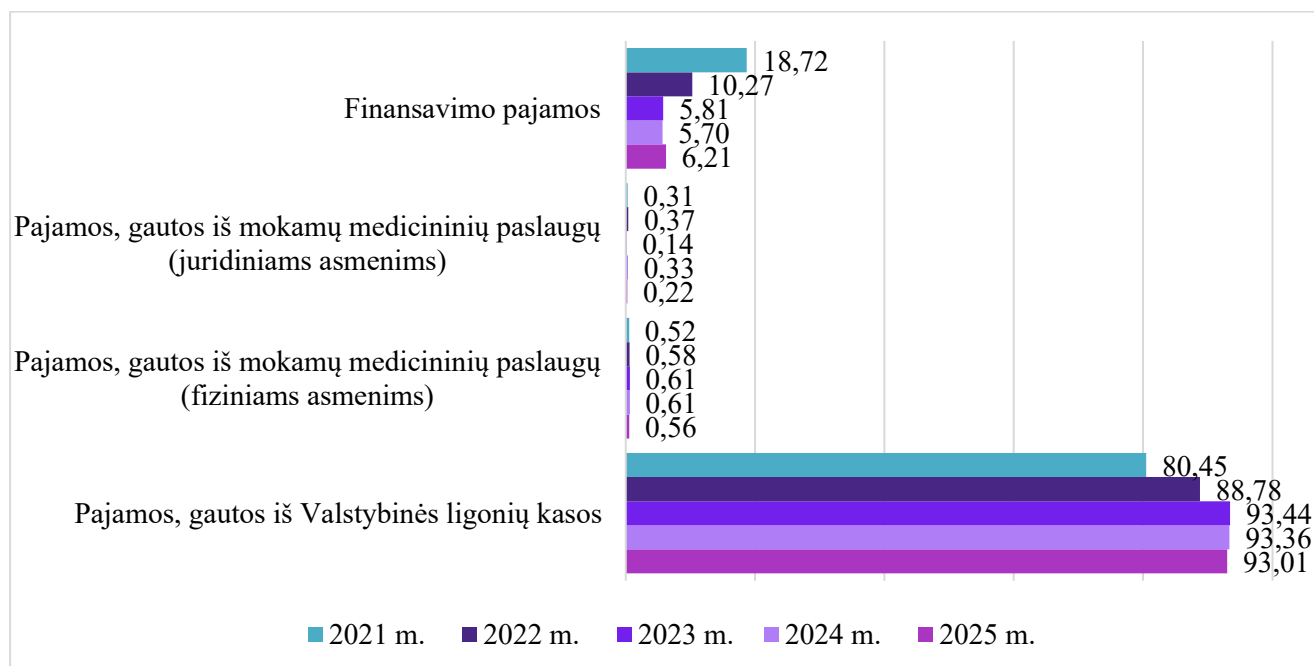
10.2.3. lentelė. Informacija apie piniginės paramos likutį, paramos būdu gautus pinigus iš paramos teikėjų juridinių asmenų ir panaudotas piniginės paramos lėšas

Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Suma, Eur	Paskirtis
Paramos likutis 2025-01-01 (pinigai)		111 312,77	
2025 m. gauta parama, iš jų:		934,60	
Juridiniai asmenys			
Fiziniai asmenys	X		
VMI 2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio			
Anoniminė parama		934,60	pinigai
2025 m. panaudota parama		253,28	kvalifikacijos kėlimui
2025 m. pergrupuota į paramą turtu		0,00	
Paramos likutis 2025-12-31 (pinigai)		111 994,09	

Paramos būdu gautos piniginės lėšos bus naudojamos pagal paramos teikėjų nurodytą paskirtį ir medicininei įrangai įsigyti.

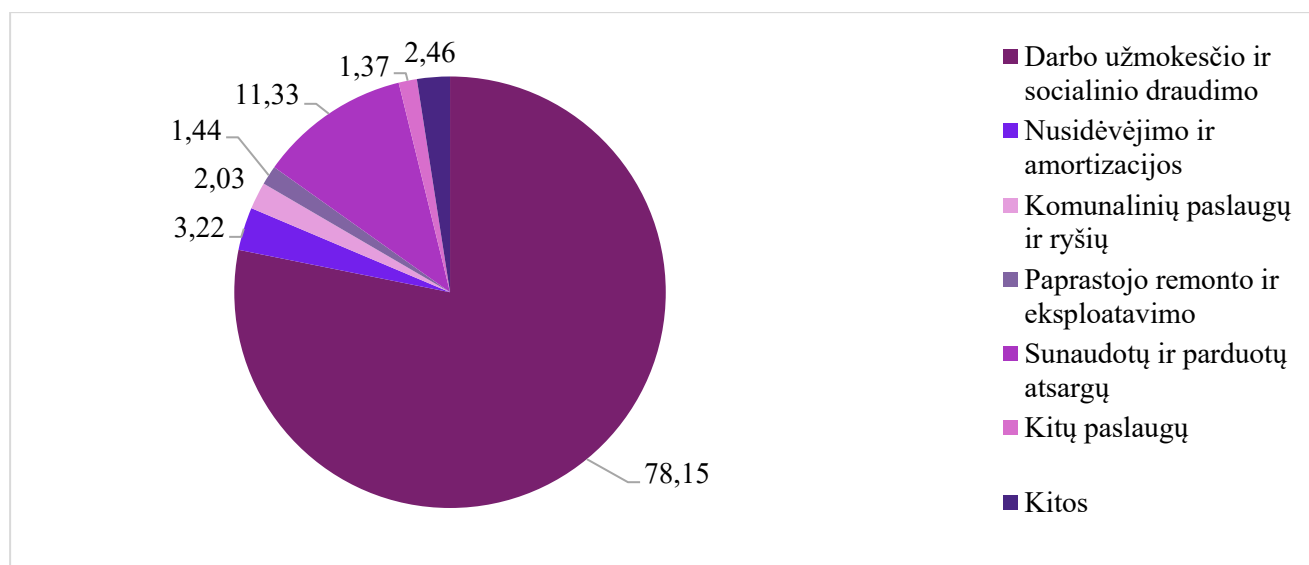
2025 m. paramos paslaugomis iš fizinių ir juridinių asmenų gauta nebuvo.

Pajamų ir sąnaudų struktūra, finansinė būklė ir rezultatas. Pajamų struktūra kaip ir kiekvienais metais išlieka nepakitusi. Pačią didžiausią pajamų dalį sudaro pajamos, gautos iš Valstybinės ligonių kasos – 93,01 proc., ir finansavimo pajamos – 6,21 proc. nuo visų gautų pajamų. Pajamų struktūra pateikta 10.2.1. pav.



10.2.1. pav. Pajamų struktūra 2021-2025 m., proc.

Didžiausią dalį visoje **sąnaudų struktūroje** sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui ir darbdavio mokamam socialiniam draudimui. Šioms sąnaudoms skiriama 78,15 proc. nuo visų sąnaudų. Sąnaudos vaistams, medicinos priemonėms, maisto produktams, medžiagoms sudaro 11,33 proc. visų sąnaudų. Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos sudarė 1,44 proc., komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos – 2,03 proc., nusidėvėjimo ir amortizacijos – 3,22 proc. ir kitos sąnaudos bei kitų paslaugų sąnaudos sudarė 3,83 proc. Sąnaudų struktūra pateikta 10.2.2 pav.



10.2.2. pav. Sąnaudų struktūra 2025 m., proc.

Sąnaudos valdymo išlaidoms 2025 m. sudarė 0,8 proc. nuo visų sąnaudų.

Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą 2025 m. pateikiama 10.2.4. lentelėje.

10.2.4. lentelė. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Generalinis direktorius	95 081,19				20 495,71	115 576,90
2.	Direktorius medicinai (nuo 2025-11-17)	8 494,35		208,00		1 248,01	9 950,36
3.	Direktoriaus pavaduotojas klinikinei veiklai (nuo 2025-11-17)	4 149,65				1 697,64	5 847,29
4.	Direktoriaus pavaduotojas slaugai (nuo 2025-02-03)	47 772,67		600,00		12 335,02	60 707,69
5.	Direktorius valdymui (nuo 2025-02-03)	57 610,26	2 671,78	5 795,04		10 319,16	76 396,24
6.	Direktorius infrastruktūrai (nuo 2025-02-24)	52 219,58	29,11			3 124,72	55 373,41
7.	Vyriausiasis finansininkas	58 803,02		1 271,00		9 787,37	69 861,39

* apmokėjimas už kasmetines atostogas, kvalifikacijos kėlimą, išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos nutraukiant darbo sutartį, dovanos ir pan.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2025 m. pateikiama 10.2.5. lentelėje.

10.2.5. lentelė. Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis 2025 m.

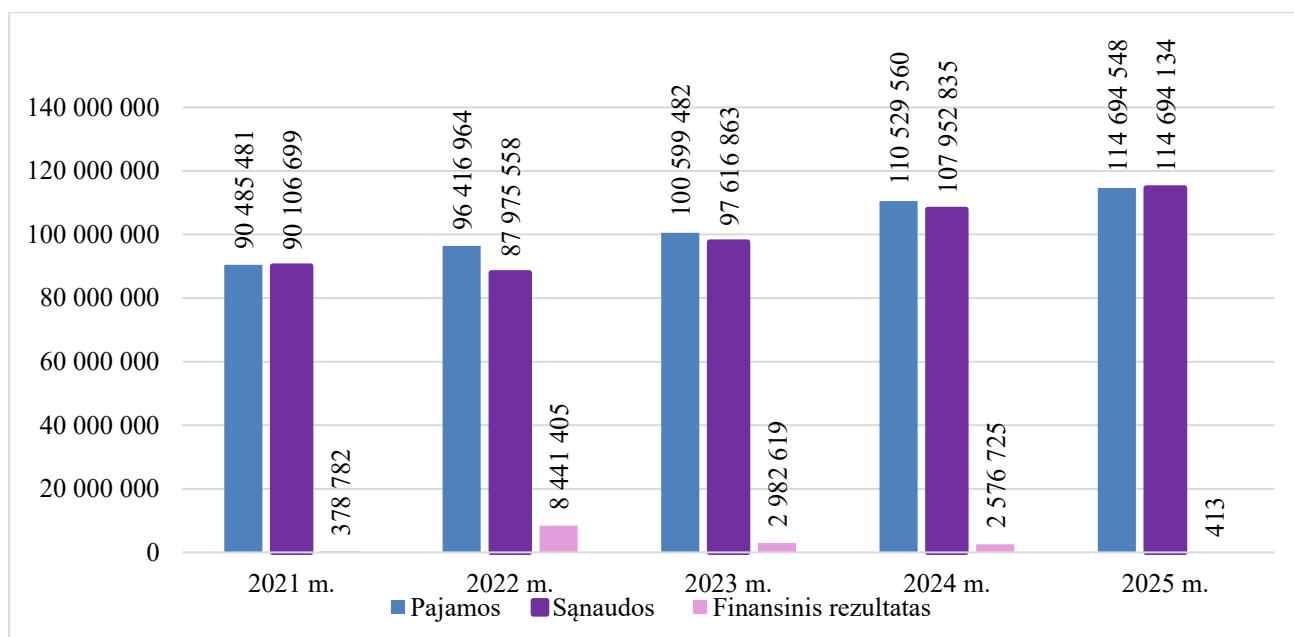
Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti	3 059 293,51
2.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą projektą „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	3 830,66
3.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Finansavimas pagal vykdomą Skubios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimo projektą Nr. 09-008-P-0001“	7 045 786,88
4.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto patikėjimo 2025-03-28 sutartis Nr. TPS-5/5VS-0021 (Mobili C-lanko sistema „Vision RFD“ – 2 vnt.)	377 520,00
5.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto patikėjimo 2025-06-17 sutartis Nr. TPS-10/5VS-0032	200 860,00

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
						(Universalus skaitmeninis rentgeno aparatas „Definium Tempo“)	
6.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto panaudos 2025-02-26 sutartis Nr. PS-9/5VS-0013	34 798,84
7.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto panaudos 2025-05-13 sutartis Nr. PS-17/5VS-0027	1 613,91
8.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto panaudos 2025-07-02 sutartis Nr. PS-23/5VS-0036	200,00
9.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	Valstybės turto panaudos 2025-08-08 sutartis Nr. PS-35/5VS-0047	74 755,75
10.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	2025 m. sausio 7 d. susitarimas dėl 2023 m. balandžio 30 d. valstybės turto patikėjimo sutarties Nr. TPS-5 pakeitimo Nr. SV-2/5VS-0004	34 798,80
11.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	2025 m. liepos 11 d. susitarimas dėl 2021 m. gegužės 31 d. valstybės turto patikėjimo sutarties Nr. TPS-8 pakeitimo Nr. SV-39/5VS-0039	38 962,00
12.	LR SAM	188603472	JAR	Vilniaus g. 33, Vilnius	19.3.1.	2025 m. liepos 11 d. susitarimas dėl 2023 m. balandžio 30 d. valstybės turto patikėjimo sutarties Nr. TPS-5 pakeitimo Nr. SV-38/5VS-0040	35 793,75
13.	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Bendradarbiavimo sutartis (klinikinės medicinos praktikos (internatūros) bazėje atliekamos praktikos)	113 568,57
14.	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Susitarimas dėl lėšų pervedimo praktikai priimančiai organizacijai (studentų) bazėje atliekamos praktikos)	91 571,06
15.	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (studijos)	18 146,00
16.	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Paslaugos pirkimas (kursai, pažymėjimai)	820,00
17.	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Patalpų nuoma (sutartis Nr. 2025-PN-00159/1VS-997/2025)	100,00

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
18.	LSMU	302536989	JAR	A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas	19.3.1.	Panaudos sutartis Nr. 2025-PN-00020/5VS-0012 (ligoninės lovos, čiužiniai, čiužinių kompresoriai)	10 662,42

LR SAM – Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija
 LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
 JAR – Juridinių asmenų registras

LSMU Kauno ligoninės 2025 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 413,36 Eur. Ligoninės pajamų, sąnaudų ir finansinio rezultato dinamika 2021–2025 m. pateikiama 10.2.3. pav.



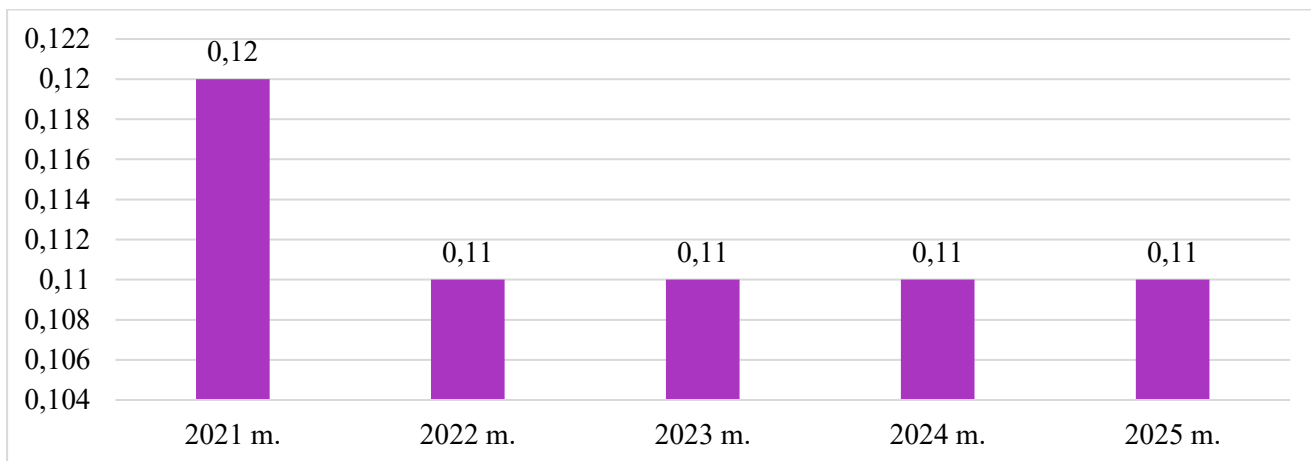
10.2.3. pav. Pajamų, sąnaudų ir finansinio rezultato dinamika 2021-2025 m.

Ligoninė 2025 m. pabaigoje turėjo 12 943 916,17 Eur **įsipareigojimų**:

1. Gražintinos finansavimo sumos – 29 620,65 Eur, LR sveikatos apsaugos ministerijai nepanaudota suma gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti.
2. Skolos tiekėjams siekia 2 770 359,31 Eur, su tiekėjais atsiskaitoma sutartyse nustatytais terminais.
3. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai sudarė 1 396 320,76 Eur.
4. Sukauptos mokėtinos sumos (sukauptos atostoginių sąnaudos ir įmokos į Valstybinės ligonių kasos sąskaitą) – 8 399 092,07 Eur.
5. Kiti įsipareigojimai 348 523,38 Eur.

Ligoninės 2025 m. **kritinio likvidumo rodiklis** sudarė 1,73. 2024 m. šis rodiklis siekė 2,19.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2025 m. buvo – 0,11. 2024 m. šis rodiklis taip pat siekė 0,11 (10.2.4 pav.).



10.2.4. pav. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalies nuo metinio įstaigos biudžeto dinamika 2021–2025 m.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai 2024 m. pabaigoje ir 2025 m. pabaigoje buvo LR sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Informacija apie LSMU Kauno ligoninės dalininkus 2024 m. pabaigoje ir 2025 m. pabaigoje pateikiama 10.2.6. lentelėje.

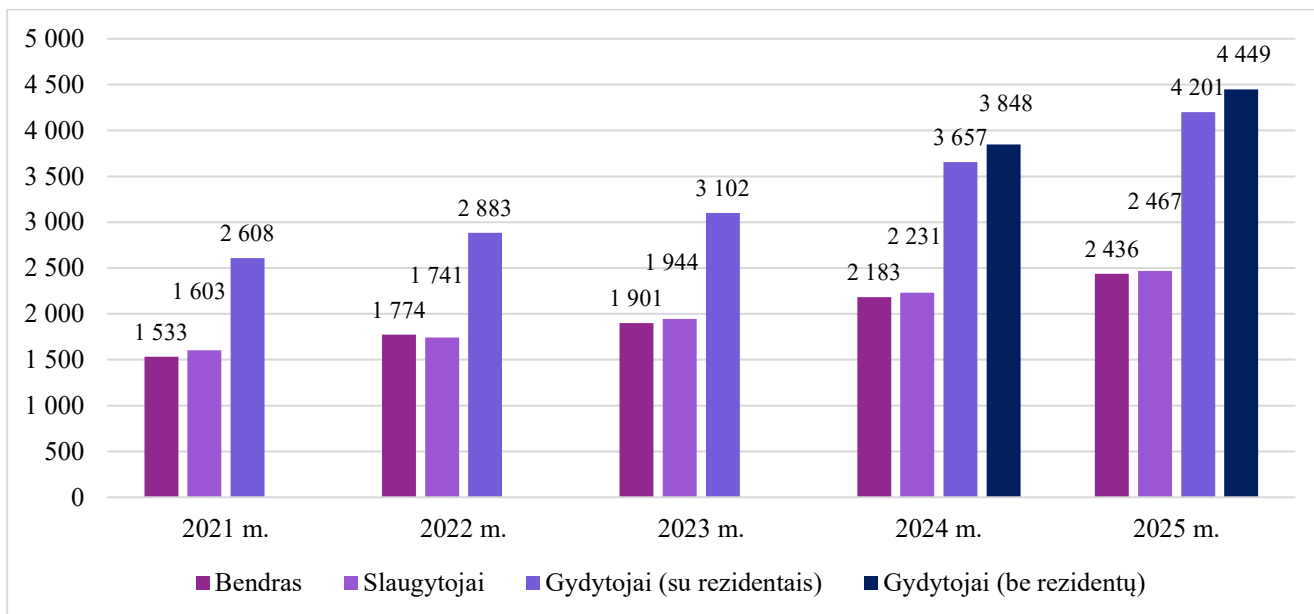
10.2.6. lentelė. Informacija apie LSMU Kauno ligoninės dalininkus.

Dalininko pavadinimas	Įnašas, Eur 2024-12-31	Įnašas, Eur 2025-12-31
LR Sveikatos apsaugos ministerija	810 151,11	810 151,11
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	28,96	28,96
Iš viso:	810 180,07	810 180,07

Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis. LSMU Kauno ligoninės darbuotojams nuo 2025 m. sausio 1 d. padidintas darbo užmokestis vadovaujantis 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-229 nuostatomis, susijusiomis su gydymo įstaigų darbuotojų darbo užmokesčio nustatymu.

2025 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui), palyginti su 2024 m., **didėjo** 11,59 proc.: gydytojų (su gydytojais rezidentais) vidutinis darbo užmokestis **didėjo** 14,85 proc.; slaugytojų vidutinis darbo užmokestis **didėjo** 10,54 proc. Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPĮ teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti Valstybinės ligonių kasos direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.

LSMU Kauno ligoninėje gydytojų (be gydytojų rezidentų) vidutinis darbo užmokestis 2025 m. sudarė 4 449 Eur (1 etatui), gydytojų (su gydytojais rezidentais) – 4 201 Eur (1 etatui). Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2021–2025 m. pateikiama 10.2.5. pav.



10.2.5. pav. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika (Eur) 2021-2025 m.

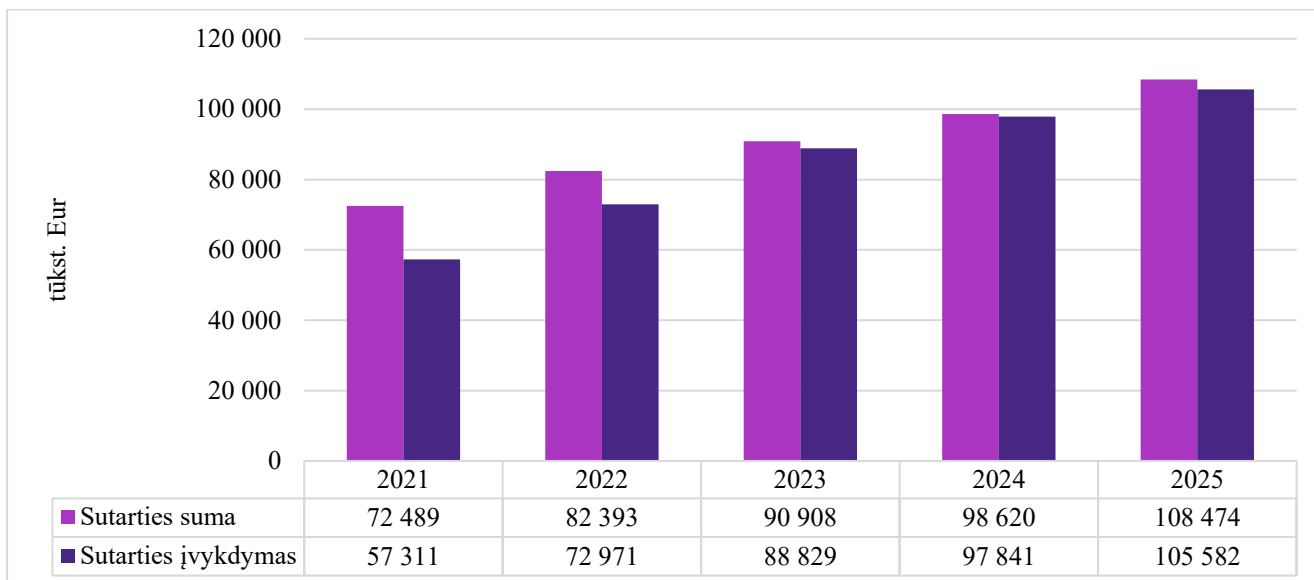
10.3. Sutartinių įsipareigojimų su Valstybine ligonių kasa vykdymas

2025 m. LSMU Kauno ligoninė su Valstybine ligonių kasa pasirašė sutartį už 100 814 728,00 Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 98 057 450,47 Eur.

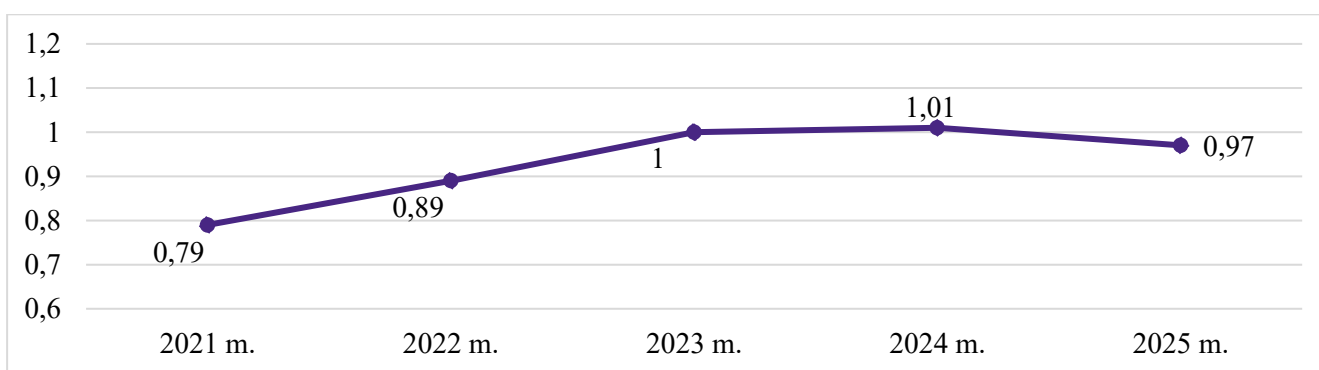
Sutarties su Valstybine ligonių kasa vykdymo dinamika (be rezervo) 2021–2025 m. pateikta 10.3.1. lentelėje, 10.3.1. pav. ir 10.3.2. pav.

10.3.1. lentelė. Sutarties su Valstybine ligonių kasa vykdymo dinamika (be rezervo) 2021–2025 m.

Paslaugos	2025 m. sutartinė suma, Eur	Sutarčių vykdymas, Eur	Sutarčių įvykdymo koeficientas
Ambulatorinės ir stacionarinės	97 091 407	94 047 528	0,97
Reabilitacija	3 723 321	4 009 922	1,08
Brangūs tyrimai ir procedūros	3 216 028	3 216 028	1,00
Prevencinės programos	155 018	155 018	1,00
ES piliečiams suteiktos paslaugos	118 761	118 761	1,00
Slaugos paslaugos	4 169 801	4 035 151	0,97
Viso 2025 m.	108 474 336	105 582 408	0,97
Viso 2024 m.	96 970 184	97 841 107	1,01
Viso 2023 m.	89 086 754	88 829 220	1,00
Viso 2022 m.	82 392 974	72 971 114	0,89
Viso 2021 m.	72 489 379	57 311 130	0,79



10.3.1. pav. Valstybinės ligonių kasos sutarties vykdymo dinamika 2021–2025 m.



10.3.2. pav. Sutarties su Valstybine ligonių kasa įvykdymo koeficiento dinamika 2021–2025 m.

10.4. Apibendrinimas

1. 2025 m. finansinis veiklos rezultatas buvo teigiamas ir sudarė 413,36 Eur.
2. Sąnaudų valdymo išlaidoms 2025 m. sudarė 0,8 proc. nuo visų sąnaudų.
3. 2025 m. kritinio likvidumo rodiklis – 1,73.
4. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto 2025 m. buvo 0,11.
5. 2025 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui), palyginti su 2024 m., didėjo 11,58 proc., gydytojų (su rezidentais) vidutinis darbo užmokestis didėjo 14,85 proc.; slaugytojų vidutinis darbo užmokestis didėjo 10,54 proc.
6. Ligoninė sutartinius įsipareigojimus su Valstybine ligonių kasa vykdė 97 proc.

10.5. Siekiniai 2026 m.

1. Siekti teigiamo veiklos rezultato, įgyvendinant LSMU Kauno ligoninės 2026–2028 m. veiklos strategijos plane numatytus tikslus.
2. Siekti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos Ligoninei nustatytų veiklos tikslų.
3. Racionaliai naudoti Ligoninės žmogiškuosius ir finansinius išteklius.

11. PAGRINDINĖS VEIKLOS STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Paciento pasitenkinimo paslaugomis didinimas:

- teikiamų paslaugų optimizavimas pagal jų poreikį;
- prioritetinių paslaugų diegimas, vystymas ir plėtra;
- paslaugų laukimo eilių mažinimas ir valdymas;
- paslaugų teikimo infrastruktūros gerinimas;
- modernios diagnostikos ir gydymo vystymas.

2. Personalo kvalifikacijos tobulinimas ir motyvacijos stiprinimas:

- darbuotojų kompetencijų ugdymas ir stiprinimas;
- darbuotojų kompetencijų panaudojimas ligoninės veiklos gerinime;
- efektyvios darbo užmokesčio sistemos orientuotos į rezultatus diegimas;
- vertybėmis paremtos organizacinės kultūros vystymas ir stiprinimas;
- efektyvi korupcijos prevencija.

3. Klinikinės, mokslo ir mokymo veiklos integracija:

- bendradarbiavimas su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu ir kitomis mokslo ir sveikatos priežiūros įstaigomis;
- studentų ir rezidentų pritraukimas ir rengimas;
- specialistų įtraukimas į mokslinę ir edukacinę veiklą;
- dalyvavimas moksliniuose tyrimuose ir projektuose.

4. Efektyvus valdymas:

- efektyvios valdymo struktūros diegimas ir padalinių reorganizavimas;
- reikalingos infrastruktūros modernizavimas ir nereikalingos atsisakymas;
- veiklos procesų optimizavimas ir modernizavimas;
- kokybės vadybos sistemos plėtra;
- informacinių technologijų vystymas;
- inovacijų diegimas;
- realus pasirengimas galimoms krizėms ir grėsmėms.

12. ATASKAITĄ RENGĖ

Generalinė direktorė – prof. dr. Diana Žaliaduonytė
Direktorius medicinai – prof. Jonas Čeponis
Direktoriaus pavaduotojas klinikinei veiklai – Justinas Dzidzevičius
Direktoriaus pavaduotoja slaugai – Erika Jasukaitienė
Direktorė valdymui – Egita Brazaitienė
Direktorius infrastruktūrai – Eugenijus Samuchovas
Vyriausioji finansininkė – Aušra Subačiūtė
Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus vadovė – Donata Asatiani
Dokumentų valdymo skyriaus vadovė – Daiva Laurinavičienė
Infekcijų kontrolės skyriaus vadovė – Rita Butylkina
Informacinių technologijų skyriaus vadovas – Evaldas Bačiulis
Inovacijų ir projektų skyriaus vadovė – Aurelija Vijūnienė
Inovacijų ir projektų skyriaus projektų koordinatorius – Alius Jaskūnas
Inovacijų ir projektų skyriaus projektų koordinatorius – Andrius Statkevičius
Kokybės valdymo skyriaus vadovė – Monika Valentienė
Medicinos statistikos skyriaus vadovė – Odeta Pšerackienė
Medicinos technikos skyriaus vadovas – Gediminas Žukauskas
Statybos ir remonto skyriaus vadovas – Andrius Liakas
Studijų ir mokslo skyriaus vadovas – dr. Andrius Ališauskas
Teisės skyriaus vadovė – Viktorija Bučinskaitė
Vidaus audito skyriaus vadovas – Darius Petraitis
Viešųjų pirkimų skyriaus vadovė – Gintarė Čujevienė
Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovė – Miglė Stukienė